

ОТЛИЧИТЕЛЬНЫЕ
ОСОБЕННОСТИ
МФК
ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2001



Международная финансовая корпорация

Со времени основания МФК в 1956 г. объем обязательств по финансированию за счет ее собственных средств составил более 31 млрд долл. и за счет привлечения средств на основе создания синдикатов — 20 млрд долл. для 2636 компаний в 140 развивающихся странах. МФК координирует свою деятельность с другими организациями, входящими в Группу Всемирного банка: Международным банком реконструкции и развития, Международной ассоциацией развития и Многосторонним агентством по гарантированию инвестиций, но является юридически и финансово самостоятельной организацией. Членами МФК являются 175 стран, которые обеспечивают соответствующую долю капитала и совместно определяют политику.

Годовой отчет МФК размещен на веб-сайте

www.ifc.org/ar2001, что обеспечивает возможность прямого доступа, позволяет легче ориентироваться и находить информацию об инвестициях и проектах из портфеля МФК.

Примечание. Обсуждение и анализ управления, финансовые отчеты, прошедшие аудиторскую проверку, портфель инвестиций МФК в 2001 ф. г. публикуются во втором томе Годового отчета.

По всему Отчету валюта дана в долларах США, если не указано иначе.

Наша миссия:

Мы стимулируем устойчивые инвестиции в частный сектор развивающихся стран, помогая тем самым бороться с бедностью и улучшать жизнь людей.

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА И РЕДАКТОР: Десмонд Додд

СОТРУДНИКИ ПО СВЯЗЯМ С КОРПОРАЦИЕЙ:

Джозеф О'Кифе, менеджер;
Дана Лэйн, руководитель издательского отдела;
Стефан Боучесне, сотрудник по информации (Веб);
Анна Боттиглиери, ассистент по информации

СОТРУДНИКИ МФК, УЧАСТВОВАВШИЕ В ПОДГОТОВКЕ ИЗДАНИЯ:

Розмари Абад
Годвин Агодо
Тереса Андаия
Филипп Ахуа
Суджой Боуз
Пол Брейвери
Рита Бхагвати
Дебора Бэрри
Вай-Кин Вонг
Каролин Голди
Нейл Грегори
Ассаад Джабре
Дамла Зейбел
Женовева Изурьета
Рейчел Кит
Гжердж Конда
Лори Кэмба Опем
Марсело Лесса
Кэрол Ли

Тошия Мацуока
Шон Миллер
Гортон де-Монд
Сьюзан Нокон
Николас Пардо
Ферестех Раиссиан
Роб Райт
Надир Рехман
Уильям Стивенсон
Стоян Тенев
Пегги Хендерсон
Керри Хермонд
Бриджид Холлеран
Калим Шах
Эллен Шваб
Кутли Эбери
Энтони Эйлуорд
Джеймс Эмери
Линда Янг

АНГЛИЙСКАЯ КОРРЕКТУРА: Стенли Толи

МОЛОДЫЕ СПЕЦИАЛИСТЫ: Лорен Надрес Аластейр Синклэр

ПЕРЕВОД И КОРРЕКТУРА: **Арабский язык:** Al-Ahram Center for Translation and Publishing, Cairo (Каир)

Китайский язык: China Financial and Economic
Publishing, Beijing (Пекин)

Французский и испанский языки: World Bank
Translation Division (GSDTR), Washington, DC
(Вашингтон)

Русский язык: Издательство «Весь Мир», Москва

ДИЗАЙН: Supon Gibson Design, Washington, DC (Вашингтон)

ФОТОПОРТРЕТЫ: Бретон Литтлхейлс

ФОТОГРАФИИ, ИЛЛЮСТРИРУЮЩИЕ РАБОТУ ПО ПРОЕКТАМ: Марк Фолландер, Ричард Лорд



ОТЛИЧИТЕЛЬНЫЕ ОСОБЕННОСТИ МФК

Г О Д О В О Й О Т Ч Е Т 2 0 0 1

СОДЕРЖАНИЕ

Основные финансовые показатели	2
Письмо к Совету управляющих	4
Послание Исполнительного Вице-президента	5
Отличительные особенности МФК	8
Почему МФК?	20
Продукция и услуги	22
Оценка результатов	28
Обеспечение подотчетности	29
Операции	30
Региональные отчеты	
Африка к югу от Сахары	36
Азиатско-Тихоокеанский регион	42
Европа и Центральная Азия	48
Латинская Америка и страны Карибского бассейна	54
Ближний Восток и Северная Африка	60
Ежегодный обзор	
Финансовый обзор	65
Отчет о состоянии портфеля активов	69
Обзор оценки операций	72
Перечень обязательств по проектам	73
Перечень одобренных проектов	90
Проекты по оказанию технической поддержки и консультативные проекты	97
Приложения	105
Сокращения, примечания и определения	120

ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2001 Ф. Г.

Новые подписанные проекты (обязательства)	205
Подписанные обязательства, всего	3,9 млрд долл.
Подписанные обязательства, по балансу МФК	2,7 млрд долл.
Вновь одобренные проекты	240
Одобрённое финансирование, всего	5,4 млрд долл.
Одобрённое финансирование по балансу МФК	3,7 млрд долл.
Выплаченные займы и портфель вложений в акционерный капитал*†	10,9 млрд долл.
Доля (%) акционерного капитала в портфеле фактических расходов	25%
Доля (%) займов в портфеле фактических расходов	75%

РЕСУРСЫ И ДОХОДЫ В 2001 Ф. Г.

Операционный доход	241 млн долл.
Оплаченный капитал	2,4 млрд долл.
Нераспределённые доходы	3,7 млрд долл.
Займы в течение финансового года	3,6 млрд долл.

* Показатель не включает гарантии и продукты управления риском.

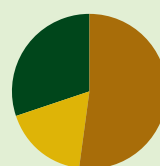
† По балансу МФК на 30 июня 2001 г.

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПО СЕКТОРАМ В 2001 Ф. Г.

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ОДОБРЕННОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ ПО СЕКТОРАМ	Млн долл.	%
Финансовый сектор*	1797	33,5%
Предприятия общественного пользования и транспорт	1207	22,5%
Информационные технологии	739	13,8%
Промышленная продукция и потребительские товары	479	8,9%
Прочие	1135	21,2%
ВСЕГО	5357	

* Включает финансы, страхование и инструменты коллективного инвестирования.

ОДОБРЕННОЕ ПРОЕКТНОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ В 2001 Ф. Г.



Одобрённое финансирование по видам продукта	Млн долл.
Займы*	2793
Вложения в акционерный и квазиакционерный капитал	949
Синдцированные займы/ гарантии	1615

— Займы
— Вложения в акционерный и квазиакционерный капитал
— Синдцированные займы

* Включает гарантии и продукты управления риском.

КАКИЕ СЕКТОРА МЫ ИНВЕСТИРОВАЛИ В 2001 Г.

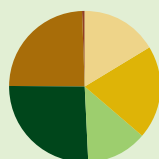
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО СЕКТОРАМ*

	Млн долл.	%
Финансовый сектор**	1185	30,2
Предприятия общественного пользования и транспорт	827	21,0
Информационные технологии	701	17,8
Добыча нефти, газа и угля	309	7,8
Промышленная продукция и потребительские товары	151	3,8
Производство продукции из неметаллических руд	149	3,8
Здравоохранение и образование	139	3,5
Химическая промышленность	118	3,0
Производство первичных металлов	71	1,8
Прочие	281	7,2
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА, ВСЕГО	3931	

* Все данные по обязательствам включают гарантии и управление риском.

** Показатель включает финансы, страхование и инструменты коллективного инвестирования.

КУДА МЫ ИНВЕСТИРОВАЛИ В 2001 Ф. Г.



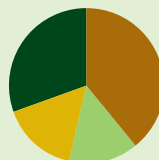
Африка к югу от Сахары
Азиатско-Тихоокеанский регион
Европа и Центральная Азия

ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО РЕГИОНАМ

	Млн долл.
Африка к югу от Сахары	642
Азиатско-Тихоокеанский регион	784
Европа и Центральная Азия	510
Латинская Америка и страны Карибского бассейна	1017
Ближний Восток и Северная Африка	956
Весь мир	22
ВСЕГО	3931

Латинская Америка и страны Карибского бассейна
Ближний Восток и Северная Африка
Весь мир

КАК МЫ ИНВЕСТИРУЕМ В 2001 Ф. Г.



Займы
Вложения в акционерный и квазиакционерный капитал

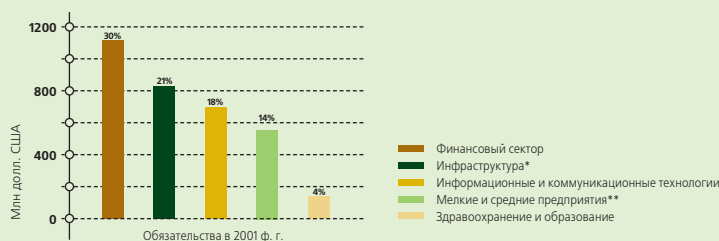
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ВИДАМ ПРОДУКТА

	Млн долл.
Займы	1526
Гарантии и управление риском	570
Вложения в акционерный и квазиакционерный капитал	636
Синдицированные займы	1999
ВСЕГО	3931

Гарантии и управление риском
Синдицированные займы

СТРАТЕГИЯ И ИНВЕСТИРОВАНИЕ В 2001 Ф. Г.

Цель стратегии МФК – усиление секторов, которые повышают свой потенциал в деле увеличения воздействия устойчивого развития.



* Показатель не включает информационные и коммуникационные технологии и включает предприятия общественного пользования и транспорт.

** Показатель по инвестициям в мелкие и средние предприятия отражает данные по всем промышленным секторам.

ПИСЬМО К СОВЕТУ УПРАВЛЯЮЩИХ

Совет директоров Международной финансовой корпорации (МФК) получил ежегодный доклад за финансовый год, завершившийся 30 июня 2001 г., этот документ подготовлен в соответствии с Уставом Корпорации. Джеймс Д. Вулфенсон, президент МФК и председатель Совета директоров, представил этот доклад вместе с приложенными к нему финансовыми отчетами на рассмотрение Совета управляющих. Директора с удовлетворением сообщают, что в течение 2001 ф. г. МФК продолжала расширять свое положительное воздействие на экономическое развитие с помощью операций по финансированию проектов в частном секторе и консультативной деятельности.

ДИРЕКТОРА¹

Абдул Азиз Мохд. Якоб
Гирмай Абрахам
Халид М. Аль-Саад
Яхья Абдулла М. Аляхья
Андрей Бугров
Юзо Харада
Нейл Ф. Хайден
Финн Йенк
Маттиас Майер
Жан-Клод Миллерон
Терри О'Лири
Франко Пассакантандо
Филипп М. Питерс
Стивен Пикфорд
Ян Пирси
Мойзес Пинеда
Хайме Руис
Ахмед Садоуди
Хельмут Шаффер
Балмики Прасад Сингх
Марио Сото-Платеро
Петер Штек
Бассари Туре
Чжу Гуаньгао

ЗАМЕСТИТЕЛИ¹

Нгуен Дан Гун
Ричард Х. Кайюка
Мохамед Камел Амр
Абдулрахман М. Алмофадхи
Евгений Мягков
Масанори Йошида
Льюис Д. Холден
Анна М. Брандт
Ежи Хилевски
Эмманюэль Мулен
Шарон Вебер
Хелена Кордейро
Эмин Дедеоглу
Розмари Б. Стивенсон
(вакансия)
Хосе Х. Мачилланда
Луис-Антонио Балдуино
Инаамул Хак
Экхардт Бискуп
Махбуб Кабир
Роберто Гарсиа-Лопес
Тамара Соляник
Пауло Ф. Гомес
Чен Хуан

СЛЕВА НАПРАВО: Андрей Бугров, Гирмай Абрахам (сидит), Финн Йенк, Балмики Прасад Сингх, Нейл Ф. Хайден, Жан-Клод Миллерон (сидит), Маттиас Майер, Розмари Б. Стивенсон* (сидит), Терри О'Лири, Филипп М. Питерс, Бассари Туре, Мойзес Пинеда (сидит), Петер Штек, Ян Пирси, Хельмут Шаффер, Хайме Руис (сидит), Марио Сото-Платеро, Мохамед Камел Амр*, Ахмед Садоуди (сидит), Франко Пассакантандо, Яхья Абдулла М. Аляхья, Юзо Харада (сидит), Чжу Гуаньгао, Абдул Азиз Мохд. Якоб.

* Заместитель директора.

¹ На 30 июня 2001 г.



ПОСЛАНИЕ ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТА

Мы, сотрудники МФК, являемся оптимистами. Мы должны быть ими. Наша миссия состоит в поступательном движении к решению одной из самых старых, глубоких и, по-видимому, наиболее труднопреодолимых проблем человечества: бедности. Эта миссия требует философии надежды. Она заставляет нас решать задачи привлечения, информирования, инвестирования и обновления. И упорно стремиться к цели, даже в такие времена, каким был прошедший год.

Год начался с хороших перспектив. Мы наблюдали рекордные темпы роста глобальной экономики, особенно международной торговли.

Окончание Азиатского финансового кризиса 1988 г. обещало новый приток частных инвестиций на формирующиеся рынки. И действительно, они были на подъеме. Достижения в информационной технологии и в сфере телекоммуникаций вселяли надежду на долговременный рост производительности. Этот рост, в свою очередь, обещал ускорение здорового экономического развития и сокращение неравенства.

Многое, однако, изменилось. Динамика глобальной экономики в 2001 г. резко замедлилась. Объемы частного кредитования на формирующихся рынках в настоящее время сокращаются. Политические проблемы в некоторых странах с формирующимся рынком заставили отложить экономические реформы и теперь усугубляются мировым экономическим спадом. Оптимизм по поводу отраслей высокой технологии рассеялся.

Эти отрезвляющие экономические тенденции служат серьезным напоминанием о том, что экономический рост не должен восприниматься как нечто само собой разумеющееся, как и те социальные, экономические и политические условия, которые необходимы для роста. Экономическая глобализация может повернуть вспять, как это случилось столетие назад. Могут возникнуть непредвиденные проблемы. Уроки прошлых ошибок могут быть забыты или отвергнуты, особенно теми, чье положение в глобальной экономике неблагоприятно.

Поэтому вызовы МФК не ограничиваются расширением инвестиций в развивающихся странах. Они состоят в том, чтобы продемонстрировать, что ответственный, устойчивый и экологически здоровый экономический рост, стимулируемый частным сектором, по-прежнему возможен в этих странах. А также в том, чтобы показать, что свобода, в долгосрочном аспекте присущая хорошо управляемым рынкам, по-прежнему предоставляет наибольшему числу людей самые широкие возможности для процветания и достижения успеха.

BRETON LITTLEHALES



СЛЕВА: Президент Джеймс Д. Вулфенсон и Исполнительный вице-президент Питер Войке.

Опираясь на наши сильные стороны

Основная тема нынешнего ежегодного доклада — «особенности МФК». Я бы сказал, что важнейшие особенности МФК заключены в ее долгосрочной перспективной направленности, способности к инновациям и стремлении к самообновлению. В прошедшем году рост объема инвестиций МФК не достиг показателей предшествующих лет. В 2001 ф. г. операционный доход сократился на 37 процентов по сравнению с 2000 ф. г. и составил 241 млн долл. Это объясняется, главным образом, неблагоприятными экономическими условиями, повлиявшими на наш портфель. Несколько возрос общий объем одобренных инвестиций — до 3,93 млрд долл., в том числе объем инвестиций по собственному счету МФК увеличился на 14 процентов, составив 2,73 млрд долл. Однако не столь важны эти цифры, как те задачи, которые мы для себя ставим, и тот курс, которому мы следуем. Мы во все большей мере стремимся к тому, чтобы в процессе реализации экономически выгодных проектов не ограничиваться только обеспечением необходимого капитала, а вносить значительно больший вклад.

Долгосрочные перспективы

Несмотря на взлеты и падения прошедшего года, мы сохранили долгосрочную перспективу и поставили перед МФК еще более значительные задачи. Так, несколько лет назад мы приняли стратегическое решение уделить особое внимание секторам экономики, имеющим высокий потенциал развития, несмотря на все трудности, которые могут быть с этим связаны. В этом году совокупная доля этих приоритетных секторов (финансы, инфраструктура, информационные технологии и телекоммуникации, мелкие и средние предприятия, а также социальный сектор, включая здравоохранение и образование) в общем объеме одобренных инвестиций возросла до более чем 70%.

Доля инвестиций, направляемых в сектор мелких и средних предприятий, возросла до 14% совокупных инвестиций. Более интенсивно, чем когда-либо, работаем мы сейчас и с крупными предприятиями — с целью развития их потенциала. Мы расширяем поддержку более мелких и рискованных проектов, предпринимаемых в сотрудничестве с местными спонсорами, используя при этом в большей мере не прямые методы, а инструменты финансового посредничества.

Мы расширяем свою деятельность в странах, характеризующихся высоким риском или низкими доходами. Более 40% инвестиций по собственному счету МФК в этом году были осуществлены в странах, относящихся к одной или сразу двум этим категориям.

Одобренные операции по финансированию в странах Ближнего Востока и Северной Африки возросли со 106 млн. долл. в 2000 ф. г. до 956 млн. долл. в 2001 ф. г., а в Африке к югу от Сахары — до 642 млн. долл., или на 86%. В течение прошедшего финансового года мы более, чем удвоили объем этих операций по собственному счету в регионах

Южной Азии, Восточной Азии и в Тихоокеанском регионе, доведя их до 767 млн. долл.

Инновации

Список творческих и прокладывающих новые пути инициатив МФК в финансовом секторе не уступает никому. Мы уверены, что они помогают не только создавать надежные местные финансовые учреждения и расширять рынки, но и облегчать доступ к капиталу и амортизировать воздействие колебаний глобальной экономики на развивающиеся страны. Около одной трети инвестиций МФК в этом году были направлены в финансовый сектор. Эти инвестиции внесут ощутимые изменения в жизнь покупателей домов, работников, предпринимателей, владельцев предприятий.

В этом году помощь учреждениям микрофинансирования способствовала созданию возможностей для самозанятости в таких странах, как Боливия, Босния и Герцеговина, Мексика, Молдова и Украина. Мы оказали поддержку при создании первого коммерческого банка в Намибии, который будет оказывать инвестиционные услуги местным предприятиям. Мы также помогли организовать выпуск ценных бумаг, обеспеченных закладной, для мексиканской компании Su Casita, которая, в свою очередь, будет финансировать жилищное строительство для семей с уровнем доходов ниже среднего. Это лишь немногие из примеров подписанных в этом году инвестиционных операций в финансовом секторе на общую сумму около 1,2 млрд долл.

Я особенно горжусь нашими достижениями в оказании поддержки клиентам с помощью структурированных финансовых инструментов и инновационных методов управления риском. В числе последних нововведений — предоставление частичных гарантий и инструменты повышения кредитного рейтинга, разрабатываемые в соответствии с конкретными характеристиками клиентов и рынков. Объем предоставленных гарантий в 2001 ф. г. вырос до 547 млн долл.

С помощью частичных кредитных гарантий МФК мы смогли, например в Индии, помочь таким компаниям, как Bharti Telecom (телекоммуникации) и Ballarpur Industries (текстильная промышленность) получить более выгодный доступ к долгосрочному финансированию. Эти операции открыли новую область внутреннего рынка и новые возможности финансирования путем получения займов для других компаний. Используя методы секьюритизации, мы помогли организовать первую в Индии программу студенческих займов частного сектора, предложив тем самым модель для будущих программ.

Обновление

В этом году Группа управления МФК предложила нашим стратегам пересмотреть подходы МФК к проблемам развития. В прошедшие годы этот подход заключался в максимизации экономических

NICK FLANDERS

NORBERT SCHILLER

выгод при простом соблюдении экологических и социальных требований. Однако мы пришли к пониманию того, что в целях снижения уровня бедности и улучшения жизни необходим более комплексный подход к развитию. Наша новая «Инициатива устойчивого развития» (Sustainability Initiative) состоит в стремлении выйти за рамки минимальных требований и добиваться повышения экологической и социальной эффективности инвестиций.

К счастью, этот новый подход опирается на уже имеющиеся достижения. Он строится на нашей новаторской работе на уровне проектов. Например, в Перу в этом году мы оказали поддержку экотуристической венчурной фирме среднего масштаба, деятельность которой способствует устойчивому экологическому и социальному развитию в зоне дождей тропических лесов. Мы также поддержали программу предоставления гарантий, стимулировавшую банки Венгрии к кредитованию мероприятий по повышению эффективности использования энергетических ресурсов.

Мы понимаем, что такое обновление задач требует не только новых идей, но и переориентации всех способностей и компетенций МФК. Но глядя на МФК сегодня, я вижу огромный потенциал. Мы поддерживаем энергичное интеллектуальное сотрудничество с другими членами Группы Всемирного банка. Объединив ключевые департаменты с Всемирным банком, мы добились увеличения эффекта синергизма. И мы получили новый импульс. Десятилетие назад МФК имела одного специалиста-эколога, сегодня у нас работают более 40, защитные меры в экологической и социальной сферах составляют неотъемлемый и увеличивающий свое значение элемент инвестиционного процесса.

Вместе с нашими клиентами мы познаем новые пути ведения дел. Модель бизнеса Карнеги и Рокфеллеров — это старая модель. Они сначала делали огромные деньги, а затем возвращали часть своего богатства своим общинам и нациям. Эндрю Карнеги назвал это «Библией богатства»: сначала деньги, а потом ответственность с помощью налогов, филантропии, грантов.

Новая модель, разрабатываемая МФК, принципиально иная. Она учитывает динамику и потребности нового тысячелетия. Она признает, что финансовый успех вполне совместим с широкой социальной ответственностью в самом процессе создания богатства. Новая Библия богатства означает ответственность «в реальном времени», с самого начала.

Что из этого следует? Из этого следует необходимость понимания того, каким образом на рынки, затраты, риски предприятия воздействуют и глобальные, и локальные проблемы. К первым относятся, например, изменение климата, трудовые нормы, охрана природных ресурсов, ко вторым — отношения в рамках местного сообщества, условия для ведения бизнеса, качество воздуха и воды. Из этого следует необходимость активного поиска конкретных путей помощи местным общинам в их включении в продуктивную экономическую деятельность. Из этого следует необходимость воздействия на социальные и экологические последствия операций, а не уклонение от решений. Из этого следует необходимость убеждения фирм в их долгосрочной заинтересованности в усилении прозрачности и улучшении корпоративного управления. Из этого следует необходимость разработки четких критериев обеспечения экологической и социальной устойчивости для персонала МФК. Из этого следует необходимость работы по обеспечению эффективного использования природных ресурсов, задействованных в инвестируемых проектах.

Наша вызов состоит в том, чтобы помочь развивающимся странам в использовании этой новой модели в процессе их роста, а значит искать деловых партнеров, способных и успешно конкурировать, и решать проблемы устойчивого роста, содействовать в этом лидерам, не давая отстать другим фирмам и секторам экономики.

Готового пути для достижения этой цели нет, как нет и простых решений. Сейчас не самое лучшее время для попыток кардинального пересмотра нашей философии. Но мы очень гордимся достигнутым за прошедший год прогрессом.

Разумеется, это заслуга в высшей степени способной и многопрофильной команды мужчин и женщин, работающих в МФК. Вместе мы продвигаемся вперед в деле сокращения бедности и улучшения жизни. Вместе мы создаем организацию, которая реализует это стремление. Мы оптимисты.



Питер Войке, Исполнительный вице-президент



RICHARD LORD


NICK FLANDERS

ОТЛИЧИТЕЛЬНЫЕ ОСОБЕННОСТИ

Отличительные особенности МФК заключены в ее силе.

В мире, где много потенциальных предпринимателей, но также и кредиторов и инвесторов, избегающих  риска, МФК выполняет уникальную роль. МФК является единственной многосторонней организацией, которая  предоставляет частному бизнесу в развивающихся странах как доступные источники капитала, так и глобальный опыт.

Наши уникальные возможности открывают особый путь стимулирования ориентированного на рынок развития. Наши отличительные особенности заключаются в  знании рынков и обладании опытом структурирования операций в развивающихся странах. Наши особенности — в продвижении принципов эффективного корпоративного управления. Нас отличает  особенно тесное сотрудничество со спонсорами проектов, местными сообществами и другими бенефициарами финансируемых нами проектов. Наши проекты отличаются особенно высоким экологическим и социальным стандартам.

Добавленная стоимость, которую мы создаем каждой операцией и каждым консультационным проектом, осуществляемыми  нами, отличает нас как финансовое учреждение, работающее с предприятиями в развивающемся мире.



MARK FALLANDER



NICK FLANDERS

ENRIQUE DOMENGE

ОСТИ МФК

МФК многие годы служит проводником передовой деловой практики. Почти десятилетие мы систематически работали над повышением экологической и социальной эффективности и над улучшением корпоративного управления, совершенствуя собственные аналитические возможности и внутренний потенциал в этих областях. Сегодня мы стремимся показать лучшие результаты на примере проектов, которые мы финансируем, и стратегии, которой мы следуем.

Наша стратегия состоит в первостепенном внимании к тем проектам, которые способны дать наилучший результат для развития. Это заставляет нас обратить внимание на страны с неразвитым частным сектором и на сектора экономики с традиционно слабым частным финансированием. Особое внимание мы уделяем инвестициям в финансовый сектор с целью расширения доступа к капиталу. Во многих случаях такая поддержка ведет к росту финансирования мелких и средних предприятий. Среди других секторов, являющихся объектами нашего внимания, — инфраструктура, информационные и коммуникационные технологии, а также такие социальные сектора, как здравоохранение и образование. В отчетном году более 70 процентов объема наших обязательств по инвестициям охватывают целевые сектора, а 14 процентов направлены на финансирование проектов, связанных с мелкими и средними предприятиями.

Опираясь на наши сильные стороны, мы намерены еще более повысить эффективность программ, направленных на устойчивое развитие частного сектора. Мы намерены показать, что усиление внимания к рискам и возможностям, связанным с экологическими и социальными факторами и с корпоративным управлением, может стать частью стратегии бизнеса, направленной на повышение прибыльности за счет роста доходов и эффективности, снижения затрат, улучшения доступа к капиталу, совершенствования делового имиджа. Этот позитивный имидж, подкрепленный положительными действиями, может снизить риски для компаний, сознающих свою ответственность перед местным сообществом и обществом в целом.

Центральным звеном нашего подхода к долгосрочному устойчивому развитию остается финансовая и экономическая эффективность проектов. По мере нашего продвижения вперед наш персонал и деловые партнеры не должны ограничиваться только решением экологических и социальных задач и защитой интересов мелких инвесторов в процессе реализации финансируемых проектов. Устойчивый подход к ведению дел требует сочетания сильных сторон МФК в обслуживании клиентов, создании тем самым возможности для более последовательной, эффективной и инновационной реализации «отличительных особенностей МФК».

RICHARD LORD

MARK FALLANDER

ИННОВАЦИОННЫЕ МЕТОДЫ



МФК стремится продемонстрировать долгосрочную жизнеспособность рынков и побудить частные источники финансирования к принятию рисков, которых они избегали бы в отсутствие внешней поддержки. Долгосрочная перспектива позволяет нам финансировать новые направления на новых рынках. В странах и секторах с ограниченным доступом к капиталу мы ищем инновационные пути к достижению успеха наших проектов и побуждаем других следовать по нашему пути.

В этом году совместно с нашими крупными клиентами мы создали инновационные программы по поддержке мелких и средних предприятий на рынках со слабым развитием частного сектора. В Казахстане совместно с металлургическим предприятием «Ипсат Кармет» (Ipsat Karmet) мы предоставили консультативную помощь и одобрили проект по финансированию включения местных мелких предприятий в систему снабжения сталеплавильного производства. Аналогичные проекты мы разрабатываем совместно со спонсорами проекта по добыче и транспортировке нефти в Чаде и Камеруне (Chad-Cameroon Petroleum and Pipeline Development project) и алюминиевого проекта «Мозал» в Мозамбике (Mozal Aluminum project in Mozambique).

С помощью механизма кредитных гарантий, при котором МФК берет на себя все или часть обя-

зательств заемщика в случае дефолта, мы обеспечиваем предприятия более доступными внутренними и иностранными источниками капитала. Масштабы предоставления гарантий значительно выросли: с 3,8 млн долл. в предыдущем году до 547 млн долл. в отчетном. Первая частичная кредитная гарантия в местной валюте была предоставлена в Индии, с ее помощью мы помогли целлюлозно-бумажному предприятию «Балларпур индастриз» (Ballarpur Industries) повысить кредитный рейтинг и продлить сроки облигационного займа, что послужило примером для внутренних долгосрочных частных выпусков облигаций (см. стр. 46). В этом году мы работали также с клиентами в Боливии и Индонезии, решая проблемы структуризации операций по управлению валютным риском с помощью лучшего согласования обязательств и доходов.

ВНИЗУ: Компания Bhartiya Samruddhi Finance предоставляет финансовые услуги сельской бедноте для обеспечения устойчивых средств существования. Эта семья получила ссуду для своего мелкого бизнеса.



В этом году мы помогали банкам и другим финансовым учреждениям в расширении экономических возможностей частного сектора. Например, в Латинской Америке мы способствуем развитию рынков закладных ценных бумаг, что должно привести к лучшему решению жилищной проблемы и укреплению финансовых институтов с помощью более эффективного управления активами. Мы приняли обязательства или одобрили финансирование для поддержки первого крупного выпуска ценных бумаг, обеспеченных ипотекой, в Мексике и Перу (см. вставки на стр. 55 и 57). В Аргентине, Бразилии и Колумбии мы предоставили помощь первым корпорациям по финансированию жилищного строительства.

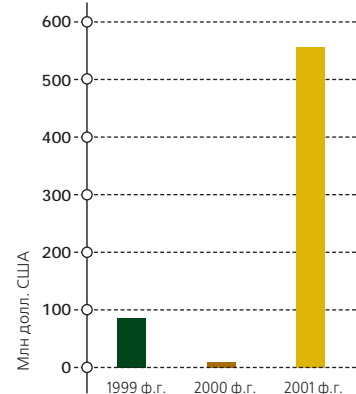
В Китае мы способствовали первым иностранным инвестициям в страховую отрасль (см. вставку на стр. 43). В тех случаях, когда МФК обнаруживает рыночные потребности в инфраструктуре или информационных и коммуникационных технологиях, которые не удовлетворяются коммерческими финансовыми источниками, мы можем

инициировать участие частного сектора. В этом году мы поддержали «IWorld» — проект по созданию глобального Интернет-портала для инфраструктурного сектора. МФК сформировала условия выпуска облигаций компании Bharti Telecom, предназначенного для развития ее сети сотовой связи в небольших городах Индии, где такой связи не было. Выпуск был организован как три различных предложения со сроками в пять, восемь и десять лет, предназначенные для различных сегментов инвестиционного рынка. МФК уделила значительное время обучению перспективных покупателей по проблемам структуры гарантий с целью стимулирования вторичного рынка. В другой операции мы финансировали первого провайдера услуг Интернета в Того.

В этом году мы продолжали расширять спектр своей деятельности в общественных секторах. Например, в Бразилии мы поддержали создание венчурного предприятия по обучению на основе Интернета, а в Аргентине предоставили займы двум университетам с целью развития высшего образования (см. стр. 56).

ГАРАНТИИ МФК

Объем обязательств



В течение 2001 ф. г. использование гарантий по кредиту существенно выросло. С помощью гарантий МФК поддерживала предприятия торговли и выпуски облигаций в местной валюте.



СЛЕВА: МФК расширяет оказание поддержки проектам финансового сектора путем консультирования и финансирования.

Индия: первые студенческие ссуды

Участвуя в инновационной программе студенческих займов в Индии, МФК помогает удовлетворить насущную потребность, так как частные кредиторы воздерживаются от предоставления ссуд для получения высшего образования, рассматривая их как обязанность государства или как убыточное дело. Работая с опытными партнерами, мы нашли способ реализации нашей первой значительной инвестиции в финансирование студентов с помощью создания широкомасштабной программы кредитов частного сектора. Условия финансирования, включающие использование метода секьюритизации ссуд, предусматривали различные уровни риска и его распределение между МФК, Citibank и NIIT Limited (учреждение высшего образования, имеющее высокую репутацию в области информационных технологий).

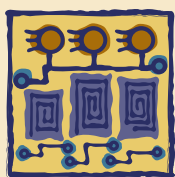
Согласно программе, предоставление ссуд основано на будущих доходах студентов, что делает их доступными для семей

с низкими доходами, которые, в противном случае, не могли бы позволить себе платить за обучение. При этом прогнозируется, что большинство студентов, получающих ссуды по программе, после окончания NIIT будут иметь большие доходы, чем их родители.

Мы предоставим промежуточные гарантии по ссудам в местной валюте в размере 10% от стоимости программы, которые покроют кредитные потери портфеля ссуд, предоставленных банком Citibank студентам NIIT, обучающимся на трехгодичных компьютерных курсах. Портфель ссуд будет накапливаться пять лет и достигнет 4,2 млрд рупий (90 млн долл.).

Данный проект, обеспечивающий устойчивое в финансовом отношении кредитование студентов без применения государственных субсидий, должен способствовать аналогичным инициативам в Индии и других странах.

ПЕРЕДОВЫЕ МЕТОДЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ И МЕНЕДЖМЕНТА



Мировые потоки капитала часто приносят ограниченную пользу многим компаниям в развивающихся странах из-за неспособности трансформировать их в благоприятные финансовые возможности. В результате рыночной неустойчивости последних лет инвесторы более осторожно подходят к выбору объектов инвестирования. В этих условиях компании, располагающие лучшим менеджментом и способностью защищать интересы миноритарных акционеров, более привлекательны для инвесторов.

Мы помогаем компаниям в применении передовой (наилучшей) международной практики. Симулируя инвестиции в развивающихся странах, которые производятся компаниями, имеющими большой опыт на мировых рынках, мы способствуем улучшению управления на местном уровне. Мы также способствуем применению передовой практики корпоративного управления и улучшению правовых структур за счет выбора, ведения переговоров и управления собственными инвестициями, оказания консультационных услуг правительствам

и другим клиентам и предложения поддержки широкой клиентуре.

Например, МФК взаимодействовала с Шанхайским банком (Bank of Shanghai) путем оказания технической помощи, финансируемой донорами, и на основе своего влияния как инвестора. С 1995 г. при поддержке со стороны правительства Японии и Европейского союза мы предоставили Шанхайскому банку долгосрочную программу масштабной технической помощи, которая включала все важнейшие аспекты управления и операционной деятель-

ВНИЗУ: Наталья Кошелева, заместитель руководителя проекта технической помощи МФК по корпоративному управлению, обсуждает проблемы, связанные с работой корпоративных секретарей, на конференции в Москве.



ности банка. В этом году Консультативная служба МФК по управлению (IFC's Management Advisory Services) в тесном сотрудничестве с руководством банка провела обследование практики управления людскими ресурсами. Следующий этап технической помощи будет состоять в обучении и повышении квалификации по кредитному анализу, кредитной политике и процедурам.

Этот проект, начатый в 1999 г., был первой инвестицией МФК в китайский банк. С его помощью мы смогли способствовать улучшению корпоративного управления банком. Первоначальная инвестиция составила 22 млн долл., т.е. пятипроцентную долю в его акционерном капитале. В 2000 г. мы приняли участие в выпуске новых акций.

Назначенный от МФК член Совета директоров Шанхайского банка активно работал с другими директорами и высшими должностными лицами над улучшением корпоративного управления и прозрачности с целью приближения к лучшим образцам международной практики. Благодаря этим усилиям совет директоров стал играть более активную роль в управлении деятельностью банка. В настоящее время в нем со-

«НЕОБХОДИМО ДАТЬ СТРАНАМ С ФОРМИРУЮЩЕЙСЯ И РАЗВИВАЮЩЕЙСЯ ЭКОНОМИКОЙ УВЕРЕННОСТЬ В ТОМ, ЧТО КАПИТАЛ СКОРЕЕ ВСЕГО БУДЕТ СТРЕМИТЬСЯ В ТЕ СТРАНЫ И КОМПАНИИ, КОТОРЫЕ ДЕМОНСТРИРУЮТ СВОЮ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ В РЕШЕНИИ ПРОБЛЕМ УПРАВЛЕНИЯ».

— Айра Миллштейн, председатель объединенной Группы консультирования частного сектора по корпоративному управлению ОЭСР и Всемирного банка (OECD/World Bank Private Sector Advisory Group on Corporate Governance).

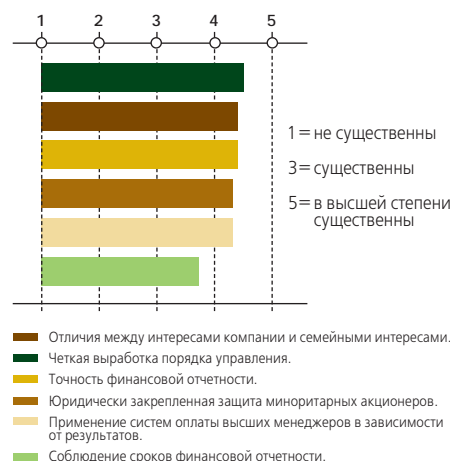
здаются комитеты по аудиту, управлению риском и вознаграждению персонала, что обеспечит ему лучшую информированность и способность анализировать операции в будущем.

Наша работа с Шанхайским банком демонстрирует то, как мы продолжаем оказывать позитивное влияние на компании, находящиеся в нашем портфеле, на протяжении длительного времени после совершения самой сделки. Кроме того, внедрение в Шанхайском банке международных банковских стандартов и передового опыта демонстрирует их ценность для других банков и оказывает воздействие на весь банковский сектор Китая.

ОЦЕНКА ЗНАЧИМОСТИ ЭФФЕКТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Значимость факторов на общекорпоративном уровне при выборе направлений инвестиций в компании стран с формирующимся рынком.

УСРЕДНЕННЫЕ ОЦЕНКИ ЗНАЧИМОСТИ ЭФФЕКТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ



Источник: McKinsey Emerging Market Investor Opinion Survey 2001 (Опрос мнений инвесторов на формирующихся рынках, проведенный в 2001 г. фирмой «Маккинси»).

Этот опрос, который охватил 46 частных инвесторов, управляющих капиталом около 5 млрд долл., был проведен во время Всемирной конференции МФК по частному капиталу (IFC's Global Private Equity Conference) (11 мая 2001 г., см. сайт: www.ifc.org/funds).

MARK FALLANDER (2)



ФОТО: ГУМ (слева), один из старейших московских универсальных магазинов, и «Красный Октябрь» (справа), известная кондитерская фабрика, работают совместно с Товариществом частных предприятий с целью укрепления доверия инвесторов к этим компаниям, находящимся в местной собственности и управлении.

Распространение передового опыта в России

В странах с переходной экономикой современная корпорация как таковая представляет относительно новую и незнакомую форму экономической организации. В России возникающие частные компании нуждаются в укреплении своих советов директоров, совершенствовании внутреннего контроля, практики учета и предоставления информации и других элементов корпоративного управления в целях завоевания доверия инвесторов.

В этом году в ответ на такую потребность со стороны местных компаний Товарищество частных предприятий (Private Enterprise Partnership) при поддержке правительства Нидерландов начало реализацию в России проекта по корпоративному управлению. Новая для России, эта программа базируется на аналогичных инициативах на Украине и в Армении.

Товарищество пользуется опытом МФК в области инвестиционной и технической поддержки для консультирования местных компаний относительно необходимой им практики корпоративного уп-

равления. Им предложены программы подготовки менеджеров, директоров и акционеров акционерных компаний, разработаны и распространяются практические пособия по корпоративному управлению и принятым в международной практике передовым методам, проводятся консультации по законодательству и регулированию, оказывается помощь в разработке уставов акционерных обществ и в проведении заседаний советов директоров и собраний акционеров.

С целью широкого распространения информации Товарищество участвует в серии круглых столов, проводимых в национальном и региональном масштабе, совместно с Глобальным форумом по корпоративному управлению ОЭСР и Группы Всемирного банка (OECD/World Bank Group Global Corporate Governance Forum). Дискуссии, которые проводятся в рамках этих круглых столов, посвящены решению проблемы завоевания местными предприятиями доверия инвесторов и способствуют совершенствованию практики корпоративного управления.

ПОДХОД НА ОСНОВЕ СОТРУДНИЧЕСТВА



МФК тщательно поддерживает отношения с клиентами, добиваясь хороших деловых результатов проводимых операций.

Наш подход к сотрудничеству выходит далеко за рамки финансовых операций. Создавая прочные связи с местными общинами, правительствами и неправительственными организациями, а также внутри Группы Всемирного банка, мы получаем возможность объединить всех участников с целью разработки выгодных для всех инновационных подходов к решению проблем.

В этом году мы снова сотрудничали с предприятием Mozal Aluminum в Мозамбике, с тем чтобы не только финансировать расширение важнейшего для экономики страны проекта, но и оказать поддержку предприятию в осуществлении программы по борьбе с ВИЧ/СПИДом.

В 2001 ф.г. мы приняли обязательства по долговому пакету на сумму 600 млн долл., в том числе 25 млн долл. по балансу МФК. Первый этап проекта Mozal Aluminum, осуществленный три года назад, способствовал появлению Мозамбика на карте международных инвестиций, привлечению других инвесторов в эту бедную страну, все еще приходящую в себя после разрушительной гражданской войны. МФК финансировала этот первый этап про-

екта с помощью займов на 120 млн долл., что в то время явилось нашей крупнейшей инвестицией в мире. Высоко конкурентоспособное производство алюминия на Mozal началось в 2000 г., раньше намеченного срока и при бюджете в 100 млн долл. При расширении Mozal станет еще более мощным фактором экономического развития, источником дополнительной занятости, иностранной валюты, налоговых поступлений, индустриализации, расширения возможностей для местного бизнеса, международного признания Мозамбика как подходящего места для ведения деловых операций.

Наше сотрудничество с Mozal превратило это предприятие в лидера решения проблем в области социальной корпоративной ответственности.

ВНИЗУ: Прокатный стан в Момбасе, Кения, предприятие получает финансовую помощь от МФК.



RICHARD LORD

MARK FALLANDER



RICHARD LORD

Мозальский трастовый фонд развития общин (Mozal Community Development Trust), созданный в рамках нового финансового соглашения, должен будет ежегодно ассигновать 2 млн долл. на реализацию общественных и местных инициатив. Им предпринята значительная программа по информированию населения в области ВИЧ/СПИДа, состоящая из интенсивных и постоянных встреч специально подготовленных сотрудников с местными жителями. МФК предоставит параллельное финансирование через пилотную программу «МФК против СПИДа» («IFC against

AIDS») с целью обеспечить дальнейшее проведение программы среди сотысячного населения Мозала.

Мы также стремимся наладить сотрудничество между Mozal и местными предприятиями, с тем чтобы максимально увеличить возможности субподрядных отношений для мелких и средних предприятий. Африканский фонд проектного развития (Africa Project Development Facility) предоставит помощь в создании производственных мощностей предприятий и расширения их возможностей в качестве субподрядчиков Mozal.

RICHARD LORD



СЛЕВА: Погрузка сыра, произведенного на предприятии UzDutch, которое является проектом МФК, в автомобиль, принадлежащий владельцу магазина.

СПРАВА: Российское предприятие по производству безалкогольных напитков «Дана» было основано и выросло благодаря разработке услуг финансового лизинга с участием Товарищества частных предприятий.



MARK FALLANDER

Мавритания: консультирование в целях улучшения телефонной связи

Мавритания решила либерализовать свою государственную отрасль телекоммуникаций, чтобы расширить доступ и улучшить обслуживание населения. В рамках этой программы правительство выбрало МФК в качестве ведущего консультанта по приватизации национальным телекоммуникационным оператором Mauritel.

Совместно с Всемирным банком мы предоставили помощь в разработке политики и проведении операции. Внимание, уделяемое МФК социальным аспектам мероприятий, послужило гарантией выделения средств для развития инфраструктуры в сельских районах и распространения сферы обслуживания на сельское население, которое, в противном случае, могло оказаться неохваченным.

По условиям приватизации Mauritel должна за пять лет увеличить свою постоянную сеть в четыре раза. Финансовые условия

сделки должны обеспечить необходимые инвестиции для выполнения этой задачи.

Мандат МФК включает анализ и определение условий конкуренции и разработку стратегии приватизации. Мы провели финансовую реструктуризацию компании на сумму 43 млн долл., которая позволила ей приобрести лицензию сотовой связи до приватизации. Мы осуществили маркетинг операции для инвесторов, организовали торги и завершили операцию.

Торги выиграла фирма Maroc Telecom, которая приобрела 54% капитала компании за 48,1 млн долл. (покупка акций на 14,4 млн долл. и прирост капитала в сумме 33,7 млн долл.). Эта цена, которая основана на стоимости каждой линии связи, превышающей 4000 долл., или на оценке прибыльности, вполне сравнима с любой приватизационной сделкой в телекоммуникационной отрасли, проведенной до настоящего времени в Африке.

ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ И СОЦИАЛЬНЫЕ ПЕРСПЕКТИВЫ



МФК включает экологические и социальные аспекты в круг решаемых проблем с самого начала инвестиционного процесса. Мы стремимся активно помогать нашим клиентам проводить политику, эффективную с экологической точки зрения. В этом году такая возможность появилась в Перу.

Мы работали с ведущим оператором экологического туризма фирмой Inka Terra, чтобы помочь поставить дело на прочную финансовую основу. МФК рассматривала эту работу как благоприятную возможность внедрить экологически устойчивые методы управления и охраны дождевых тропических лесов и осуществить инвестиции в фирму, имеющую хорошие финансовые перспективы. Мы подписали соглашение через четыре месяца после начала переговоров, тем самым быстро обеспечив финансовые потребности Inka Terra.

Профессор Гарвардского университета и защитник биологического разнообразия Е.О. Уилсон определил территорию Куско Амазонико, на которой действует Inka Terra, как самую богатую в мире по количеству видов муравьев. Участок Inka Terra в Мачу-Пикчу располагает крупнейшей из известных коллекций природных разновидностей орхидных, произрастающих в естественных условиях и доступных для показа широкой публике. Коллек-

ция служит банком генов. Создание подобных реестров богатств дождевого леса помогает определить значение их охраны.

Компания владеет и является оператором двух небольших отелей возле Мачу-Пикчу и в районе леса Мадре-де-Диос и предлагает туристам возможность наблюдать тропическую флору и фауну и культурное наследие в этих уникальных районах Перу. Inka Terra действует в Амазонии более 25 лет и имеет опыт сочетания туризма с охраной природы. Ее президентом является почетный член совета Conservation International — некоммерческой организации, посвятившей себя охране богатейших в биологическом отношении регионов Земли и помощи в улучшении качества жизни их населения.

Компания тесно сотрудничает с местным населением, способствует занятости и установлению взаимосвязи между экономическим благосостоянием населения и охраной природы. Мы помогаем

ВНИЗУ: Осмотр орхидей в саду, окружающем участок Inka Terra.



ENRIQUE DOMENGE

TRAN THI HONG NHIEU

NICK FLANDERS



RICHARD LORD

Inka Terra в расширении ее хозяйства, возведении дополнительных построек. Как и многие другие предприятия среднего масштаба в Латинской Америке, компания испытывает трудности с доступными источниками финансирования. Долгосрочное финансирование по низкой цене предоставляет ее экотуристическому бизнесу возможность более устойчивого развития и позволит ее руководству сосредоточить усилия на главных задачах в области охраны природы и туризма.

Хотя Inka Terra уже проводила эффективную экологическую политику, анализ осуществленный МФК, позволил

руководству компании сопоставить эту политику с международными стандартами и еще более улучшить собственную модель. Руководство Inka Terra положительно оценивает роль МФК в повышении эффективности деятельности компании и анализе новых направлений развития. Помощь Inka Terra в освоении методов финансирования новых направлений была оказана через Глобальный экологический фонд (Global Environment Facility), предоставляющий льготное финансирование по проектам частного сектора, которые направлены на поддержку биологического разнообразия.

ENRIQUE DOMENGE

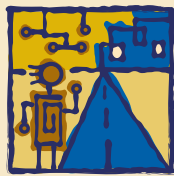


«МФК ПРЕДОСТАВИЛА МНЕ НАИЛУЧШИЙ БАНКОВСКИЙ ОПЫТ. ФИНАНСИРОВАНИЕ БЫЛО ОСУЩЕСТВЛЕНО ОЧЕНЬ БЫСТРО, А УСЛОВИЯ ОЧЕНЬ БЛАГОПРИЯТНЫ ДЛЯ НАС. ТЕПЕРЬ НАШИ ИЗДЕРЖКИ ПО ФИНАНСИРОВАНИЮ СОСТАВЛЯЮТ МЕНЕЕ ПОЛОВИНЫ ПО СРАВНЕНИЮ С ИХ СУММОЙ ДО УЧАСТИЯ МФК. ЭТО ДАЕТ НАМ ВОЗМОЖНОСТЬ СОСРЕДОТОЧИТЬСЯ НА ОХРАНЕ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ».

— Хосе Кочлин, президент Inka Terra

СЛЕВА: Проект МФК по оказанию технической помощи на Мадагаскаре помог сохранить природную среду для диких видов.

ПЕРСПЕКТИВЫ ХОРОШЕЙ ДЕЛОВОЙ ПРАКТИКИ



МФК привносит в финансовую деятельность лучшие образцы мировой практики, а накопленные нами знания и опыт и наша уникальная позиция на рынке дают нам возможность обеспечивать новое лидерство в развитии частного сектора. В рамках нашей «Инициативы устойчивого развития» мы ставим задачу оценивать будущие результаты с точки зрения финансовой, социально-экономической и экологической устойчивости, что таким образом должно утратить итоговую эффективность.

Мы намерены выполнять нашу миссию путем поддержки предприятий, способных процветать на рынке, не полагаясь на чрезвычайные экономические меры для своего выживания, оказывать благоприятное воздействие на окружающую среду и вносить существенный вклад в благосостояние людей. Многие проекты МФК воплощают на практике принципы устойчивого развития и несут коммерческую выгоду нашим клиентам. Например, в этом году мы одобрили инвестиции, имеющие целью оказание помощи в развитии комплекса Spier Estate в Южной Африке, менеджмент которого рассматривает возможности создания жизнеспособного бизнеса на основе решения сложных экологических и социальных проблем и на основе принципов устойчивого развития.

Spier Estate, основанный в 1659 г. в Южной Африке в районе Стелленбош, в настоящее время включает органические фермы, виноградники, винный завод, центр для проведения конференций, несколько ресторанов и театр для проведения фестивалей. Туризм и проведение конференций составляют важные элементы плана руководства Spier Estate по обеспечению экономической основы для создания устойчивого местного хозяйства.

Руководство Spier Estate обязуется максимально увеличить экономические и социальные выгоды

для местного населения и внести свой вклад в новое видение Южной Африки после отмены апартеида. Однако местное население испытывает многие проблемы, характерные для страны в целом, такие как нехватка рабочих мест для неквалифицированного труда и социальная напряженность, вызывающая высокий уровень преступности. Массовые экономические лишения разрушают богатую местную культуру. Район также испытывает давление экологических проблем, в том числе со стороны бурного роста чужеродной растительности, который приводит к снижению уровня грунтовых вод. Тем не менее, человеческий и природный потенциал открывает огромные возможности, если его возвращать и развивать на основе хорошо спланированных предприятий. МФК заинтересовалась потенциалом этого проекта благодаря подходу к становлению бизнеса Spier Estate на принципах экологической устойчивости.

Мы одобрили финансирование амбициозного плана развития стоимостью 81 млн долл., который предусматривает строительство отеля на 250 номеров, предназначенного для иностранных туристов, отеля на 150 номеров с ограниченным обслуживанием для участников конференций и новое жилищное строительство. В порядке финансирования этих мероприятий мы планируем предоста-

«ПОДХОД НА ОСНОВЕ ПРИНЦИПОВ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ТРЕБУЕТ ОТ ЛЮДЕЙ ИНОГО МЫШЛЕНИЯ И ПРЕДСТАВЛЯЕТ СУЩЕСТВЕННЫЙ СКАЧОК В БУДУЩЕЕ. МЫ СЧИТАЕМ, ЧТО ПОНИМАНИЕ ЛЮДЬМИ ЭТОГО РАЗЛИЧИЯ МЕНЯЕТ ИХ ПЕРСПЕКТИВЫ».

— Ева Аннеке, исполнительный директор Spier Holdings

вить свыше 19 млн долл. в виде займов и инвестиционного кредита. Эти средства также помогут расширить существующие в прилегающей местности хозяйства мелких собственников, интенсифицировать фермерское производство в самом имении и создать ведущий институт совместно со Стелленбошским университетом.

Администрация отеля Ритц-Карлтон будет готовить неквалифицированных работников к новым, хорошо оплачиваемым рабочим местам. Местные черные фермеры будут обучаться методам ведения органического фермерского хозяйства для поставки свежей продукции в отель. Расширится поселок ремесленников, будет построена школа, новое жилье станет доступным для местных жителей с низкими доходами.

Планы развития предполагают применение экологически устойчивых надежных методов строительства с максимальным использованием возобновляемых ресурсов, обеспечивающих эффективное функционирование и относительно небольшие эксплуатационные расходы. Эти методы учитывают местоположение и экологические по-

следствия, а также энергетические потребности для производства строительных материалов. Весь материальный производственный объект будет действовать с соблюдением принципов экологической устойчивости. Охрана водных ресурсов будет обеспечиваться путем применения экономящих воду туалетов и капельного орошения виноградников, а также фильтрации и повторного использования сточных вод после их очистки. Твердые отходы будут сортироваться и повторно перерабатываться или использоваться для компоста, на городскую свалку будет отправляться только 10 процентов твердых отходов.

Руководство Spier Estate оценивает участие МФК с точки зрения не только перспективных выгод этого подхода, но также и помощи в понимании этих выгод другими инвесторами. Оно уже выработало свой подход к бизнесу еще до подключения МФК, но наш энтузиазм в отношении его экономических, социальных и экологических планов способствовал умножению усилий и большей уверенности в достижении устойчивого функционирования.

COURTESY OF SPIER ESTATE



СПЕВА: Spier Estate сейчас включает фермы и виноградники. В рамках проекта развития, поддерживаемого МФК, местные черные фермеры будут обучаться методам ведения органического фермерского хозяйства.

ПОЧЕМУ МФК?

За годы своей деятельности Международная финансовая корпорация продемонстрировала, что высокая прибыльность инвестиций сочетается с ростом занятости, оздоровлением окружающей среды и улучшением качества жизни в развивающихся странах.

Наш мандат состоит в содействии экономическому развитию через частный сектор. Работая с деловыми партнерами и финансовыми учреждениями, мы инвестируем в устойчивые и перспективные частные предприятия, чтобы решить их проблемы в создании надлежащих условий для бизнеса. Мы стимулируем развитие эффективного с точки зрения финансов бизнеса и потенциально прибыльных проектов. Мы устанавливаем высокие стандарты корпоративного управления, социальной и экологической эффективности и используем наш опыт при реализации проектов, чтобы помочь нашим партнерам в достижении наилучших результатов.

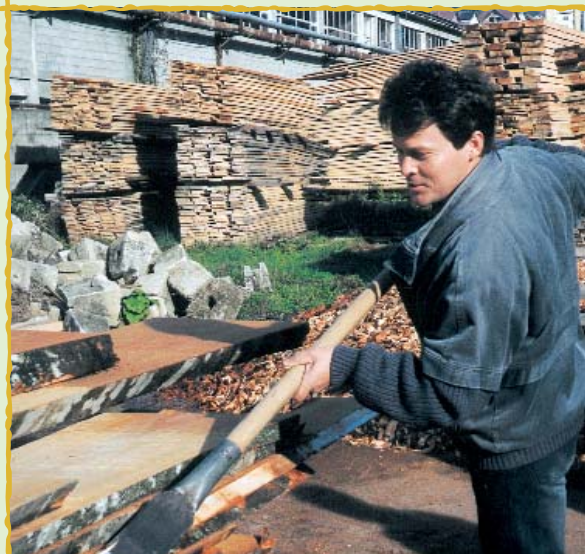
Мы финансируем проекты в регионах и секторах экономики, испытывающих недостаток в частных инвестициях. Мы находим новые пути для разработки перспективных рыночных возможностей, которые без участия МФК рассматриваются частными инвесторами как неудовлетворяющие критериям безопасности, прибыльности или роста из-за слишком высокого риска или политической нестабильности. В этих условиях мы видим и помогаем реализовать возможности и обеспечить прибыльность.

Рискуя собственным капиталом, мы покупаем акции участвующих в проектах компаний или финансовых учреждений, а также предоставляем нашим клиентам долгосрочные ссуды, гарантии и услуги по управлению риском. Мы мобилизуем дополнительные ресурсы на частных рынках капитала с помощью синдицированных займов и размещения акций и обеспечиваем клиентов интенсивным консультационным обслуживанием.

Наша репутация и положение международной организации позволяют нам обеспечивать заключение сделок между сторонами. Наше участие способно убедить иностранных инвесторов, местных партнеров, других кредиторов и государственных власти в жизнеспособности наших проектов.

МФК была создана в 1956 г. и является членом Группы Всемирного банка. Ее акционерным капиталом владеют 175 стран-членов. С помощью поддержки Всемирного банка, обладающего глобальными ресурсами и опытом, МФК способна приносить существенные выгоды той или иной стране, значительно превышающие масштабы отдельной операции.

ROB WRIGHT





RICHARD LORD

СОДЕЙСТВИЕ УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ ЧАСТНОГО СЕКТОРА

МФК содействует устойчивым инвестициям в частный сектор развивающихся стран, помогая сократить бедность и улучшить жизнь людей.

Стремясь к выполнению этой задачи, мы применяем избирательный подход. Мы инвестируем только в компании, имеющие потенциал долгосрочной жизнеспособности и роста. Мы не будем заниматься инвестициями, для которых более подходящим источником является частный сектор.

Мы ищем сотрудничества с широким кругом партнеров по инвестициям, в том числе с местными и иностранными частными предприятиями, коммерческими банками, институциональными инвесторами, банками развития и агентствами по кредитованию экспорта.

Мы добиваемся устойчивости. Мы стремимся к получению долгосрочных результатов наших проектов, умножению совокупной эффективности за счет получения финансовых, социально-экономических и экологических результатов. Все проекты МФК должны обладать хорошими финансовыми перспективами, мощным потенциалом развития, соответствовать нашим экологическим и социальным требованиям и высоким стандартам корпоративного управления.

Как получить дополнительную информацию...

www.ifc.org

Полный список адресов представительств и детальная информация о возможных контактах содержатся в приложениях.



MARK FALLANDER



MARK FALLANDER

«[ПРОЕКТ МФК] BOUNDARY HILL ПОЗВОЛИТ НАСЕЛЕНИЮ НАШЕГО РЕГИОНА ОБЕСПЕЧИВАТЬ СЕБЯ И ПРОВОДИТЬ СОБСТВЕННЫЕ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ. МЫ НАДЕЕМСЯ ПОЛУЧИТЬ ВОЗМОЖНОСТЬ СНАБЖАТЬ ПИТЬЕВОЙ ВОДОЙ НАШИ ДЕРЕВНИ И ИМЕТЬ ШКОЛЫ ДЛЯ ВСЕХ ДЕТЕЙ РЕГИОНА».

— Сигир Оле Кибирити, член местного совета деревни народности масаи Лолкисейл, Танзания (см. стр. 37).

СЛЕВА: МФК оказывает консультационную и финансовую поддержку многим предприятиям в России.

МЕЖДУНАРОДНАЯ ФИНАНСОВАЯ КОРПОРАЦИЯ ПРОДУКЦИЯ И УСЛУГИ

ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ

ИНВЕСТИЦИИ В АКЦИОНЕРНЫЙ И КВАЗИАКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

МФК рискует собственным капиталом, покупая акции проектных компаний, других организаций, участвующих в проектах, финансовых учреждений, а также портфельных или частных инвестиционных фондов. Мы, как правило, приобретаем от 5 до 20 процентов проектного капитала. Обычно наше участие в капитале предприятия не превышает 35 процентов, и при этом мы никогда не бываем крупнейшим акционером проекта. Проектные инвестиции МФК носят долгосрочный характер. При завершении проекта предпочтительным механизмом выхода из собственности является продажа акций на фондовом рынке вслед за открытым предложением их для публики.

Наши квазиакционерные инструменты финансирования обладают характеристиками как кредита, так и инвестиций в капитал. Сюда относятся субординированные займы и конвертируемые долговые инструменты, которые налагают обязательства по обслуживанию, а также привилегированные акции и облигации, не налагающие подобных обязательств.

КРЕДИТЫ И ПОСРЕДНИЧЕСКИЕ УСЛУГИ

Мы финансируем проекты и компании с помощью ссуд типа «А», которые предоставляются МФК по собственному счету. МФК не принимает государственных гарантий. Сроки погашения ссуд типа «А» обычно составляют от 7 до 12 лет с момента организации, но иногда они продлевались и до 20 лет. Большинство кредитов МФК выпускаются в основных валютах, но мы расширяем наши возможности по предоставлению ссуд и в местной валюте.

Прежде чем инвестировать в любой проект, МФК проводит тщательное изучение возможности эмиссии ценных бумаг. Наш обширный опыт кредитной деятельности в развивающихся странах позволяет нам оценить проектные риски. Мы стремимся предоставлять займы на условиях погашения исключительно за счет движения денежных средств проекта, только с ограниченным правом регресса или без права регресса для спонсоров.

Мы также предоставляем ссуды банкам-посредникам, лизинговым компаниям и другим финансовым учреждениям с помощью кредитных линий для последующей передачи кредита конечным заемщикам. Такие кредитные линии часто предназначены для финансирования мелких предприятий.

МОБИЛИЗАЦИЯ ФИНАНСОВЫХ РЕСУРСОВ

Мобилизация финансовых ресурсов частного сектора для инвестирования в развивающихся странах играет важнейшую роль в реализации функции МФК как катализатора развития. Мы имеем возможность расширить свое воздействие путем мобилизации кредитных ресурсов других финансовых учреждений, которые согласны кредитовать проекты только при условии нашего участия.

Предоставление синдицированных займов, или ссуд типа «В», является краеугольным камнем политики МФК по мобилизации финансовых ресурсов. С помощью этого механизма финансовые учреждения полностью разделяют коммерческий кредитный риск проектов, тогда как МФК остается формальным кредитором. Участники кредитного механизма МФК разделяют преимущества, которыми МФК пользуется как многосторонняя организация развития, в том числе такие, как преимущественный доступ к иностранной валюте. В определенных случаях банки также освобождаются от обязательных требований, налагаемых органами регулирования.

Мы мобилизуем частный капитал также путем предоставления гарантий (андеррайтинг), размещения частных ценных бумаг, создания акционерных инвестиционных фондов, оказывая тем самым помощь клиентам в выходе, зачастую впервые, на международные рынки капитала.

ГАРАНТИИ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКОМ

Механизмы предоставления гарантий по кредитам и облигациям, а также резервного финансирования (кредиты «стэнд-бай») предоставляют клиентам возможности использования надежных кредитов МФК для получения доступа к финансовым средствам на международных рынках капитала.

МФК предлагает механизмы повышения рейтинга кредитоспособности по долговым обязательствам. Сюда включаются частичные кредитные гарантии, которые позволяют МФК использовать ее высший рейтинг кредитоспособности (AAA) в интересах привлечения клиентами новых источников финансирования, снижения стоимости финансирования и продления его сроков. Кредитные гарантии покрывают все кредитные риски в течение определенной части срока финансирования или риски в пределах определенной максимальной величины и часто служат средством увеличения сроков долговых обязательств сверх тех, которые были бы предоставлены частными кредиторами без таких гарантий.

Мы можем предоставить частичную гарантию либо в местной, либо в иностранной валюте. Частичная гарантия в местной валюте выгодна заемщикам, поскольку обеспечивает доступ к средствам и требуемые сроки обязательств, а кроме того способствует развитию местных финансовых рынков. На международных рынках облигаций частичная кредитная гарантия в иностранной валюте помогает компании-клиенту МФК заявить о себе международным инвесторам и тем самым способствует диверсификации источников средств для клиента.

Предоставляемые МФК услуги по управлению риском вооружают клиентов возможностью доступа на рынки производных инструментов с помощью МФК как посредника. Используя инструменты МФК по хеджированию валютных курсов, наши клиенты могут хеджировать потенциальные риски, связанные с кредитом в иностранной валюте. Используя инструменты МФК по хеджированию процентных ставок, клиенты могут трансформировать характер своих заимствований (например, переходить от фиксированной ставки к плавающей и наоборот). Инструменты МФК по хеджированию изменений товарных цен позволяют клиентам снижать риски, связанные с колебаниями цен. Мы также обеспечиваем средства управления риском, с тем чтобы клиенты могли использовать инструменты хеджирования в течение определенного периода времени в соответствии с заранее принятым решением.

ПРОЧИЕ УСЛУГИ

КОНСУЛЬТИРОВАНИЕ

Консультационные услуги МФК имеют целью улучшение инвестиционного климата в странах-членах и совершенствование деловой практики в инвестируемых нами компаниях. Они играют все более важную роль в подходе МФК к ее инвестиционной деятельности. Мы проводим широкий круг программ консультирования по проблемам финансового рынка, специализируясь на проблемах рынков ценных бумаг, а также банковских и кредитных учреждений. В наши задачи входит решение вопросов, связанных с развитием местных рынков ссудного капитала и функций финансовых учреждений как участников финансового рынка.

Служба консультирования частного сектора (Private Sector Advisory Services), управляемая совместно МФК и Всемирным банком, работает над вопросами политики, отраслевого развития и конкретных операций. Наша деятельность в этой сфере охватывает консультирование по проблемам конкурентной политики, выработки условий приватизационных сделок, а также по вопросам политики в области иностранных инвестиций.

Другое недавно созданное и совместно управляемое подразделение, Департамент малого и среднего предпринимательства (Small and Medium Enterprise Department) специализируется на вопросах условий ведения предпринимательской деятельности, развития мощностей и разработки инновационных методов финансирования. Программа МФК по корпоративному управлению (IFC Corporate Governance program) предусматривает консультирование компаний, являющихся объектами инвестиций МФК, по политике и практике корпоративного управления и предоставление информации, способствующей его укреплению, а также помощь в решении специфических страновых проблем риска.

ТЕХНИЧЕСКАЯ ПОДДЕРЖКА

Техническая поддержка, которая предусматривает предоставление услуг по консультированию и обучению сотрудников правительственных органов и частных компаний, дополняет инвестиционную деятельность МФК. Корпорация управляет фондами проектного развития, которые оказывают помощь мелким и средним предприятиям. МФК также управляет трастовыми фондами технической поддержки (Technical Assistance Trust Funds), которые поддерживаются правительствами-донорами. Эти фонды спонсируют подготовку технико-экономического обоснования проектов, проведение отраслевых исследований, программ обучения, экологической и социальной экспертизы проектов, программ консультирования правительств.

ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ МФК

ИНВЕСТИЦИИ В АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

Прямые инвестиции в акции компаний, финансовых учреждений или проектных предприятий.

ИНВЕСТИЦИИ В КВАЗИАКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

Инструменты, соединяющие черты кредита и вложений в акционерный капитал, например, субординированные займы, конвертируемые долговые инструменты или привилегированные акции. Эти инструменты предоставляют возможность оптимизации показателей риска и выгоды на основе выбора вариантов, лежащих между необеспеченной ссудой и вложением в капитал.

ССУДЫ ТИПА «А»

Кредит, обладающий преимуществом в погашении («старший») и предоставляемый за счет собственных ресурсов МФК.

ССУДЫ ТИПА «В»

Кредит, организованный, или синдицированный МФК с участием финансовых учреждений.

ГАРАНТИИ

Принятие МФК определенной части обязательств заемщика в случае дефолта.

ИНСТРУМЕНТЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКОМ

Некоторые инструменты кредитного посредничества, включая валютные и процентные свопы, и инструменты хеджирования.



ХОРОШИЙ БИЗНЕС СОЗДАНИЯ СТОИМОСТИ — ПУТЬ МФК

Ответственная задача, стоящая перед МФК, заключается в том, чтобы на мировых рынках с наибольшим уровнем риска и неопределенности превращать потенциальные возможности в прибыльный бизнес. Многие страны характеризуются неразвитостью частного сектора, отсутствием опыта у местных и иностранных партнеров, отставанием деловой практики от мировых стандартов. Чтобы решать эти проблемы, мы разрабатываем наши услуги в соответствии с конкретными требованиями и условиями. Мы также заботимся о том, чтобы использование природных ресурсов было подчинено задачам роста национального богатства при соблюдении условий социальной справедливости и сохранения здоровой окружающей среды.

Наш персонал состоит из 1951 человека — мужчин и женщин из 130 стран, являющихся специалистами по установлению отношений, оценке финансовых решений, анализу технических и экологических проблем, а также работе с местным населением по выработке условий сделок, несущих многообразные выгоды людям в развивающихся странах.

При изменении глобального инвестиционного климата мы работаем над определением потребностей наших клиентов и поиском эффективных решений. Мы стремимся выполнять нашу роль первопроходца, предпринимая проекты в наиболее проблемных для бизнеса условиях и на весьма неразвитых рынках. МФК обладает силой и гибкостью для выполнения уникальных задач, стоящих перед развивающимися странами, и для использования уникальных возможностей, открывающихся в этих странах. В экономиках и секторах, переживающих реформирование и постприватизационный период и имеющих высокую приоритетность развития, МФК помогает продемонстрировать жизнеспособность инвестиций, осуществляемых частными фирмами.

Знания и навыки проектного финансирования и управления риском составляют основу предлагаемых нашим клиентам услуг, дополняемую по многим направлениям. Мы внедряем лучшие образцы

мировой практики, помогающие клиентам управлять предприятиями и добиваться результатов, недоступных для них без нашей поддержки. Это достигается за счет работы многих наших специализированных подразделений.

Мы проводим консультирование по вопросам корпоративного управления и другим передовым методам в рамках проектов технической поддержки или в процессе нашей инвестиционной деятельности. Осваивая и используя эти методы, наши клиенты расширяют возможности привлечения иностранных инвесторов, требующих соблюдения прав кредиторов и инвесторов.

Мы также консультируем правительства, фондовые биржи и торгово-промышленные ассоциации.

«ЧТОБЫ ПОМОЧЬ КОМПАНИИ, МФК ГОВОРИТ КЛИЕНТАМ ВСЕ, ЧТО ЗНАЕТ. НО ЭТО ЕЩЕ НЕ ВСЕ. МЫ ТРЕБУЕМ, ЧТОБЫ КЛИЕНТ СТАЛ НАДЕЖНЫМ ГРАЖДАНИНОМ КОРПОРАЦИИ».

— Мухтар Гуламхуссейн,
сотрудник по управлению портфелем МФК



BRETON LITTLEHALES (2)

СЛЕВА: В штаб-квартире МФК в Вашингтоне Атул Мехта, Калим Шах и Тошия Мацуока (слева направо) обсуждают инвестиции и стратегию в Латинской Америке.

ции по вопросам совершенствования организационных структур компаний и корпоративного управления.

Мы предоставляем нашим клиентам совокупность ресурсов, необходимых для достижения хороших проектных результатов. В нашем штате имеются специалисты по более чем двум дюжинам отраслей, которые обеспечивают технические ноу-хау в процессе инвестирования, знания новых отраслей и тенденций.

Многие из наших проектов характеризуются незначительным или полным отсутствием экологического или социального риска, тем не менее мы анализируем все проекты и при необходимости предпринимаем меры, обеспечивающие их соответствие экологическим и социальным требованиям. Наша группа из более чем 40 специалистов по экологии и социальным проблемам обеспечивает использование передовых методов в процессе инвестиционной деятельности. Мы имеем подразделение, занятое подготовкой и мониторингом финансовых посредников, участвующих в инвестициях МФК, а также специализированное подразделение, содействующее реализации экологически эффективных инвестиций.

В этом году наша стратегия принятия инвестиционных решений была подвергнута анализу и получился новый импульс в рамках нашей «Инициативы

устойчивого развития». Этот подход даст возможность более полно использовать социальный и экологический опыт МФК не только путем обеспечения соблюдения высоких стандартов в этих областях, но также и благодаря дальнейшему консультированию фирм относительно способов получения выгод за счет улучшения экологических и социальных параметров их деятельности.

Дополнительные знания и опыт, которые мы вносим в осуществление проектов, являются преимуществами МФК в работе со спонсорами проектов и одновременно делают их выгодными для участвующих в них стран и местных сообществ. Таким путем мы демонстрируем значение эффективного ведения бизнеса в развивающихся странах, являющихся нашими членами.

«КОГДА МЫ ПЕРВЫЙ РАЗ ПОЛУЧИЛИ ФИНАНСОВУЮ ПОДДЕРЖКУ МФК, ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ СТАНДАРТЫ КАЗАЛИСЬ ПОМЕХОЙ, НО ТЕПЕРЬ МЫ ПОНИМАЕМ, ЧТО ОНИ ПОМОГЛИ НАМ СОЗДАТЬ СИЛЬНОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ. В ТЕЧЕНИЕ ПЯТИ ЛЕТ КОМПАНИИ, НЕ ЗАБОТЯЩИЕСЯ ОБ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЕ, НЕ ПОЛУЧАТ ДОСТУПА НА МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЫНКИ. ЭТО СТАНОВИТСЯ ВАЖНЫМ ФАКТОРОМ МЕЖДУНАРОДНОЙ ТОРГОВЛИ».

— Рафаэль Вонг, Исполнительный вице-президент корпорации Reybancorp, Эквадор.

ВНИЗУ: Группа управляющих, осуществляющая руководство МФК и деятельностью Группы Всемирного банка в области частного сектора, в составе: Питер Войке (сидит в первом ряду), четыре вице-президента МФК (слева направо): Фарида Хамбата, Ассаад Дж. Джабре, Дороти Х. Берри, Кэрол Ф. Ли и вице-президент МБРР Немат Таалат Шафик (стоит слева).



Акционеры МФК: руководящая деятельность

Сто семьдесят пять стран-членов Международной финансовой корпорации через Совет управляющих и Совет директоров руководят нашими программами и операциями. Каждая страна назначает одного управляющего и одного заместителя. Корпоративная власть МФК принадлежит Совету управляющих, который делегирует значительную часть своих полномочий Совету директоров, состоящему из 24 членов. Их право участия в голосовании по решаемым проблемам соответствует акционерному капиталу, представляемому каждым директором.

Заседания Совета директоров проводятся регулярно в штаб-квартире Группы Всемирного банка в Вашингтоне, на них он рассматривает и принимает решения по инвестиционным проектам и наблюдает за общей политикой управления.

Консультационную поддержку Совету директоров по проблемам управления оказывают комитеты. В полномочия Комитета по аудиту (Audit Committee) входят внутренний и внешний аудит и проблемы финансовой политики. Бюджетный комитет (Budget Committee) занят определенными аспектами деловых

процессов, административной политикой, стандартами и вопросами бюджета. Комитет по эффективности развития (Committee on Development Effectiveness) осуществляет мониторинг и оценку работы Группы Всемирного банка, направленную на сокращение бедности. Комитет по кадрам (Personnel Committee) рассматривает вопросы и дает рекомендации по вознаграждению и другим важным аспектам кадровой политики.

Джеймс Д. Вулфенсон является президентом каждого из учреждений Группы Всемирного банка — МФК, Международного банка реконструкции и развития (МБРР, или Всемирный банк), Международной ассоциации развития (МАР) и Многостороннего агентства по инвестиционным гарантиям (МИГА).

Питер Войке, занявший пост исполнительного вице-президента МФК в 1999 г., осуществляет руководство нашей текущей деятельностью. Он также является директором-распорядителем Всемирного Банка. В этой роли он отвечает за операции банка с частным сектором и выработку согласованной стратегии развития частного сектора для Группы Всемирного банка.



RICHARD LORD

BRETON LITTLEHALES

СВЕРХУ: Менеджер по инвестициям обсуждает проект в Кении.

ВНИЗУ: Сотрудники Департамента синдицирования и международных ценных бумаг под руководством директора Сьюэллен Лазарус обсуждают планы ежегодной конференции участников.

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В СФЕРЕ ИНВЕСТИЦИЙ, КОНСУЛЬТАТИВНОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ И УПРАВЛЕНИЯ ПОРТФЕЛЕМ И РИСКОМ

Наша основная инвестиционная и консультативная деятельность состоит из двух направлений: осуществление операций и управление портфелем и риском. Операционный менеджмент следит за новым предприятием начиная с фазы планирования и до выделения средств, а также за казначейскими операциями. Лица, отвечающие за управление портфелем и риском, контролируют инвестиции, в том числе осуществляют анализ состояния кредита, управление риском, мониторинг, следят за операциями трастовых фондов. Руководство Всемирного банка, отвечающее за развитие частного сектора, разделяет ответственность за управление специализированными совместными департаментами МФК и Всемирного бан-

ка, созданными в прошлом году с целью расширения спектра мероприятий и инвестиционных инструментов для клиентов. Эти совместно управляемые департаменты обеспечивают услуги в области инвестиций, консультирования и управления портфелем.

Юридический департамент (Legal Department) обеспечивает консультирование высшего руководства, операционных подразделений и финансового комплекса по вопросам политики и правовую поддержку при заключении сделок. Вице-президент и генеральный юрис-консульт консультирует по всем вопросам, возникающим в связи со статьями Соглашения о Корпорации, а также относительно соответствия предлагаемых операций ее политике и практике.

«[ПРОЕКТ ПО ДОБЫЧЕ И ТРАНСПОРТИРОВКЕ НЕФТИ В ЧАДЕ И КАМЕРУНЕ (CHAD-CAMEROON PETROLEUM AND PIPELINE DEVELOPMENT PROJECT)] ЯВЛЯЕТСЯ АМБИЦИОЗНОЙ ПОПЫТКОЙ ПОКАЗАТЬ, ЧТО БОЛЬШАЯ НЕФТЬ МОЖЕТ ДЕЛАТЬ ДЕНЬГИ И ОДНОВРЕМЕННО УЛУЧШАТЬ ЖИЗНЬ МЕСТНОГО НАСЕЛЕНИЯ. ТАКИМ ПУТЕМ ДОЛЖНО ИДТИ ГЛОБАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ».

— Пол Рибёрн, ведущий обозреватель журнала «Бизнес Уик» в выступлении по Национальному общественному радио 11 апреля 2001 г.

Условия проекта были разработаны Всемирным банком и МФК. В июне 2001 г. МФК выделила для проекта 100 млн долл. по собственному счету и мобилизовала еще 100 млн долл. в рамках ссуды типа «В».

ОПЕРАЦИИ

Наши региональные и отраслевые департаменты работают с клиентами по финансированию и консультированию проектов, которые являются надежными в финансовом отношении, выгодными с социальной и экологической точек зрения и экономически устойчивыми.

На корпоративном уровне Группа по стратегии операций (Operations Strategy Group) формулирует стратегические приоритеты. Семь региональных департаментов (Центральной и Восточной Европы, Восточной Азии и Тихоокеанского региона, Латинской Америки и стран Карибского бассейна, Ближнего Востока и Северной Африки, Южной Азии, Южной Европы и Центральной Азии, Африки к югу от Сахары) разрабатывают локальные стратегии для стран-членов соответствующего региона. Эти стратегии учитывают сравнительные последствия вариантов под-

держки различных секторов экономики многих стран и потребности в такой поддержке со стороны МФК.

Региональные департаменты тесно сотрудничают со своими клиентами, культивируют отношения с правительствами и частным сектором, координируют свою работу с другими подразделениями Группы Всемирного банка. Каждый из них ведет проекты в области финансовых рынков, направленные на создание в соответствующих странах собственных финансовых институтов, а также проекты в промышленной сфере и сфере услуг. Все региональные департаменты располагают значительным представительством на местах, способствующим тесным связям с клиентами и нашему знанию их проблем.

В наших операциях мы учитываем не только региональные аспекты. Мы также привносим глобальный опыт в

разрезе следующих специализированных отраслевых департаментов: агробизнеса, развития инфраструктуры, энергетики. Группа социального сектора МФК (IFC Social Sectors group) разрабатывает направления работы с инновационными компаниями этой сферы, особенно в области здравоохранения и образования. В 2001 г. был создан Департамент частных акционерных и инвестиционных фондов (Private Equity and Investment Funds Department) для управления обширным портфелем инвестиций МФК в эти фонды и помощи в осуществлении инвестиций, связанных с этой сферой. Группа глобальных финансовых рынков (Global Financial Markets Group) обеспечивает руководство нашей консультативной и инвестиционной деятельностью на международных финансовых рынках.

Три специализированных отраслевых департамента управляются совместно со Всемирным банком: глобальных информационных и коммуникационных технологий (Global Information and Communication Technologies); горнодобывающей промышленности (Mining); нефтегазовой и химической промышленности (Oil, Gas, and Chemicals). Департамент малого и среднего предпринимательства (Small and Medium Enterprise) и Служба консультирования частного сектора (Private Sector Advisory Services) также являются подразделениями, совместно управляемыми МФК и Всемирным банком, они осуществляют поддержку инвестиционной деятельности и консультативное обслуживание. Адвокаты и юрисконсульты МФК сотрудничают с региональными и отраслевыми инвестиционными департаментами, участвуя в выявлении и ана-

«ВО МНОГИХ СТРАНАХ МИРА «ЗОНТИК» МФК ОЧЕНЬ ВАЖЕН. Я ДУМАЮ, ЧТО [В ЭТИХ СТРАНАХ] БЫЛО БЫ ОЧЕНЬ СЛОЖНО СОВЕРШАТЬ СОВМЕСТНЫЕ ОПЕРАЦИИ БЕЗ УЧАСТИЯ ТАКИХ МНОГОСТОРОННИХ ИНСТИТУТОВ, КАК МФК».

— Мартин Вюрт, директор по глобальному проектному финансированию банка HypoVereinsbank.

лизе проблем в области права и регулирования, разработке условий для инвестиций МФК и ведении переговоров.

С помощью нашего Казначейства (Treasury Department) мы предлагаем клиентам инструменты, помогающие в управлении деловым риском, в том числе валютные и процентные свопы и инструменты хеджирования. Казначейство также осуществляет программу заимствования на финансовом рынке и управляет портфелем ликвидных активов в 13,3 млрд долл., а также активами и пассивами нашего баланса. Наши юристы помогают в проведении финансовых операций, включая выпуск облигаций МФК, операции со свопами и другими производными инструментами, управление ликвидностью и осуществление операций по секьюритизации.

Мы обслуживаем клиентов не только путем предоставления ссуд по собственному счету. Мы разрабатываем условия операций таким образом, чтобы снизить риск для других международных кредиторов и тем самым дать им возможность участвовать в кредитовании наших клиентов. Департамент синдицирования и международных ценных бумаг (Syndications and International Securities Department) мобилизует средства из других источников, прежде всего путем создания кредитных синдикатов для предоставления ссуд типа «В», андеррайтинга и частного размещения ценных бумаг.

УПРАВЛЕНИЕ ПОРТФЕЛЕМ И РИСКОМ

Мы используем наш опыт проектного финансирования и работы на финансовых рынках для оценки кредитных рисков, связанных с нашими инвестициями, и для управления нашим инвестиционным портфелем.

Все инвестиции, прежде чем быть одобренными, исследуются Департаментом кредитного анализа (Credit Review), который устанавливает стандарты и ведет независимое наблюдение. Группа финансовых операций (Financial Operations Unit) ведет обработку и расчеты по всем инвестиционным и кредитным операциям, обеспечивает операции по расчетам и хранению портфелей вложений в ликвидные активы и акции.

Департамент управления корпоративным портфелем и рисками (Corporate Portfolio and Risk Management Department) разработал полную рамочную схему по риску и финансовой политике для наших финансовых и деловых операций. Он также ведет системы мониторинга портфеля и информации. Департамент специальных операций (Special Operations Department) управляет проблемными проектами с целью улучшения перспектив погашения задолженности.

Полная схема организационной структуры и список органов управления даны в приложениях.

ВНИЗУ: Сотрудники Казначейства в операционном зале МФК. Казначейство ведет работу по применению инновационных методов управления риском, помогающую клиентам конкурировать в глобальном масштабе.

BRETON LITTLEHALES



«МФК ОРГАНИЗУЕТ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ, КОТОРОЕ ПРОДОЛЖАЕТСЯ ПОКА ВЫ С НАМИ. У НАС ЕСТЬ ПРОГРАММА ПО ПОСЕЩЕНИЮ КОМПАНИЙ НА РЕГУЛЯРНОЙ ОСНОВЕ, И МЫ ПРЕДОСТАВЛЯЕМ СВОИ СОВЕТЫ, КОГДА ЭТО НЕОБХОДИМО».

— Элиия Чиндра, инженер МФК

ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ

Оценка результатов является составной частью управленческого процесса в МФК. Операционные подразделения составляют собственные отчеты с оценкой по случайной выборке завершенных инвестиционных проектов и по всем завершенным проектам технической поддержки. Независимая Группа оценки операций, ГОО (Operations Evaluation Group, OEG) утверждает эти отчеты. ГОО составляет ежегодные отчеты и проводит специальные исследования, включая страновой, отраслевой и тематический анализ, анализ процессов, и тем самым вносит свой вклад в опыт корпорации и обеспечение подотчетности за результаты. Примеры, приводимые ниже, взяты из последнего Ежегодного обзора результатов оценки деятельности МФК (Annual Review of IFC's Evaluation Findings), в котором суммированы тенденции динамики результатов, даны существенные для стратегии выводы и рекомендации для менеджмента и Совета директоров по повышению эффективности (краткое изложение Ежегодного обзора представлено на с. 72).

ПОВТОРЕНИЕ УСПЕХА

МФК научилась извлекать уроки из успешно завершенных проектов. Вот один из примеров: мы частично финансировали план капиталовложений в реорганизацию недавно приватизированной системы водоснабжения и канализации Aguas Argentinas. Результатами осуществления проекта явились повышение эффективности, снижение тарифов, расширение доступа к чистой воде и канализации для большой группы городского населения. Мощность системы возросла на 26%, что дало возможность увеличить численность пользователей водопроводом почти на 1 млн человек и канализацией почти на 400 тыс. человек в городе с населением в 9,4 млн человек. После многих лет убытков и субсидирования производство стало прибыльным.

Успех проекта показал важность заинтересованного участия и гибкости правительства и спонсоров проекта, которые в данном случае обеспечили обоснованные и прозрачные условия регулирования. Мы научились находить партнеров с перспективным взглядом, понимающих, что главная выгода проекта состоит в достижении прибыльности операций на протяжении длительного периода времени.

Мы также пришли к выводу, что важнейшее значение для постприватизационных проектов имеют рабочее сотрудничество и хорошие трудовые отношения. В данном случае компания повысила среднюю заработную плату на 40%, организовала интенсивное обучение занятых, разработала программу добровольного пенсионного обеспечения с участием рабочих и схему участия работников в акционерной собственности. Результатом явилась имеющая сильные стимулы, производительная и конкурентоспособная рабочая сила.

ОБУЧЕНИЕ НА ОПЫТЕ

Поскольку не все проекты успешны, мы извлекаем уроки также и из неудовлетворительных результатов. Например, мы оказывали поддержку модернизации предприятий мясной промышленности, направленной на повышение качества экспортной продукции, расширение ассортимента продукции для внутреннего рынка и улучшение гигиенических стандартов. С производственной точки зрения проект был успешным, но рыночные условия и изменения в управлении послужили причиной его финансового провала.

Компания ожидала ухода с рынка мелких конкурентов в результате ужесточения правительством гигиенических стандартов и порядка налогообложения. Но этого не произошло, а потребление говядины на экспортных рынках сократилось.

На этом опыте мы научились тому, что нельзя недооценивать силу конкурентов и гибкость мелких производителей в условиях неотработанности реформ. Мы увидели, насколько разрушительными могут быть изменения собственности и управления в условиях циклического промышленного спада. Мы также поняли, что можно избежать неверных представлений на основе лучшего прояснения ожидаемых условий в процессе анализа проекта и ведения переговоров об инвестиционной операции.

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПОДОТЧЕТНОСТИ

КОНСУЛЬТАНТ ПО СОГЛАСИЮ/ ОМБУДСМЕН

Консультант по согласию/ омбудсмен (Compliance Advisor/ Ombudsman, CAO) содействует расширению подотчетности менеджеров МФК и Многостороннего агентства по инвестиционным гарантиям (МИГА) по отношению к людям, которые оказываются в сфере воздействия наших проектов. Это независимая структура, подчиненная непосредственно президенту Группы Всемирного банка, а не руководству МФК или МИГА. Ее задачи состоят в помощи людям, которые оказываются в сфере воздействия проектов, путем справедливого, объективного и конструктивного рассмотрения спорных вопросов и содействия усилению социального и экологического воздействия проектов МФК и МИГА.

Служба CAO осуществляет свои функции по трем направлениям: действуя как омбудсмен и отвечая на внешние запросы; консультируя по общим экологическим и социальным вопросам; осуществляя ревизию соблюдения защитных мер в области экологической и социальной политики.

Выступая в роли омбудсмана, CAO принимает формальные запросы с августа 2000 г. За первый год существования CAO было получено девять запросов и принято решение по семи. Два запроса были отвергнуты. Были проведены консультации по 17 проектам и осуществлена ревизия по одному проекту.

Используя свои гибкие возможности, CAO стремится разработать механизмы разрешения споров и избежания будущих проблем. Это может быть достигнуто в форме переговоров, посредничества, поиска информации с участием сотрудников МФК и МИГА, спонсоров проектов и заинтересованных сторон. Например, в этом году служба выработала рекомендации по проекту промышленного объекта Jordan Gateway на Иордано-Израильской границе, они были заблаговременно представлены президентом Совету директоров для принятия решения и учтены при заключении соглашения МФК со спонсором проекта.

В этом году служба CAO также завершила первую ревизию соблюдения мер экологической и со-

циальной политики, начала ревизию политики в добывающем секторе промышленности и разработала соответствующее руководство для персонала МФК. Выполняя функцию консультанта, CAO проводит неформальное и формальное консультирование по проектам, что не мешает ей осуществлять другие свои функции. В этом году сфера консультаций включала предпринятую МФК «Инициативу устойчивого развития» и деятельность Группы Всемирного банка в области добывающих отраслей.

Служба CAO распространяет информацию, позволяющую людям, нуждающимся в ее услугах, узнать, как их получить. В настоящее время ее инструктивные материалы доступны в печатной и электронной форме на английском, арабском, испанском, китайском, португальском, русском и французском языках. Ее сотрудники посещают региональные центры и представительства стран для бесед с их персоналом и встреч с неправительственными организациями и другими партнерами.

НЕЗАВИСИМАЯ, ГИБКАЯ И ОТЗЫВЧИВАЯ

Независимость службы CAO дает ей возможность решать проблемы подотчетности, не оставаясь в строгих рамках своих официальных задач.

Например, в июне 2000 г. на предприятии Minera Yanacocha в Перу произошел разлив ртути. МФК владеет миноритарным пакетом акций этого предприятия, кроме того, она является кредитором с преимущественным правом требования и организатором финансирования проекта с участием ряда банков. Акционеры совместно обратились к CAO с запросом о проведении независимого расследования причин и выработке рекомендаций по предотвращению подобных инцидентов.

В июле была создана комиссия, а в сентябре 2000 г. опубликован отчет CAO. В настоящее время CAO следит за реализацией рекомендаций комиссии. Благодаря гибкости и реагированию на происходящие события служба CAO демонстрирует свою эффективность в усилении роли МФК и МИГА в экономическом развитии.

ОПЕРАЦИИ

В этом году инвестиционная деятельность МФК протекала в напряженных условиях. Несмотря на ускорение роста во многих странах, восстанавливающихся после финансового кризиса 1997–1998 гг., движение частного капитала на формирующиеся рынки в 2001 ф. г. оставалось в состоянии застоя. С того времени потоки негосударственной задолженности сократились до уровня ниже 1992 г., что является свидетельством слабого желания инвесторов принимать риск на сегодняшнем финансовом рынке. Сегодня кредиторы склоняются к краткосрочной ориентации и концентрации на крупном и имеющем прочные позиции бизнесе.

В этих условиях спрос на услуги МФК остается высоким; однако нам необходимо сосредоточить ресурсы на наиболее эффективных направлениях с точки зрения создания стоимости для клиентов и обеспечения наибольшего воздействия на развитие. В нашей стратегии, одобренной Советом, основное внимание уделяется наиболее сложным рынкам, приоритетным секторам экономики и инновационным финансовым инструментам, предназначенным для удовлетворения конкретных нужд клиентов.

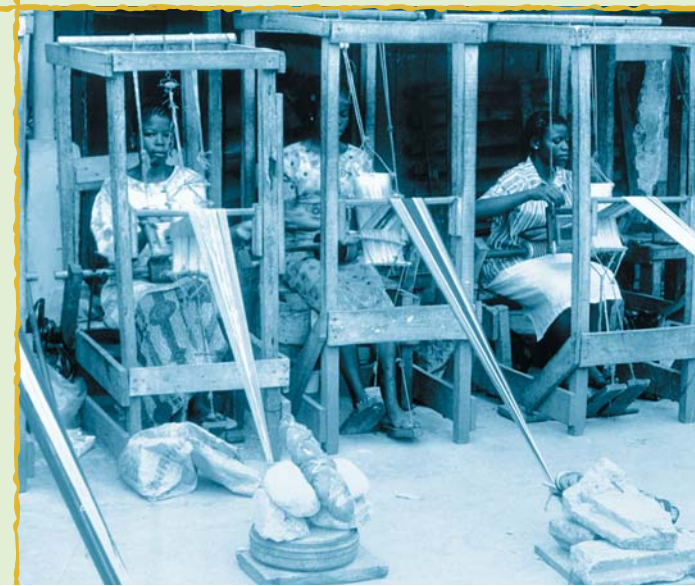
Наша деятельность на сложных рынках представляет работу со странами-клиентами, которые либо рассматриваются коммерческими инвесторами как высокорискованные, либо имеют низкие доходы на душу населения. На таких рынках МФК играет особую роль в обеспечении инвестиций в частный сектор. Приоритетные для инвестиций сектора экономики включают: финансы, развитие

инфраструктуры, информационные и коммуникационные технологии, сектор малого и среднего предпринимательства и сектор социального обслуживания, в том числе здравоохранение и образование. В течение года наши инновации, прокладываемые пути для новых операций с клиентами, простирались от финансирования в местной валюте и частичного гарантирования кредита до финансирования студенческих займов, выкупа арестованного имущества, являющегося обеспечением кредита, и финансирования мелкого и среднего бизнеса с участием финансов частных корпораций.

В 2001 ф. г. более 40 процентов инвестиций по собственному счету МФК приходились на страны с низкими доходами или высоким риском и более 70 процентов на приоритетные сектора. Впервые были выделены средства для финансирования проектов в Армении, Саудовской Аравии, Сирийской Арабской Республике и Чаде.

СПРАВА: Новая программа МФК по сотрудничеству в области поддержки и обучения (Support and Training Partnership Program) приносит пользу микро-, мелким и средним предприятиям Нигерии.

FRANK AJILORE



ОПЕРАЦИИ И РЕСУРСЫ МФК, 1997—2001 Ф. Г.

По данным на 30 июня* соответствующего года (в млн долл. США, кроме числа проектов)

	1997 ф. г.	1998 ф. г.	1999 ф. г.	2000 ф. г.	2001 ф. г.
ОПЕРАЦИИ					
Инвестиционные обязательства					
Число проектов†	—	—	228	210	205
Подписанные обязательства, всего**	5558	5138	3688	3909	3931
По балансу (по собственному счету) МФК**	2402	2699	2890	2379	2732
Из других источников	3156	2439	798	1530	1199
Одобрённые инвестиции					
Число проектов	276	304	255	259	240
Одобрённый объем финансирования, всего***	6722	5905	5280	5846	5357
По балансу МФК***	3317	3412	3505	3505	3742
Из других источников	3405	2493	1775	2341	1615
Стоимость проектов, всего	17945	15726	15578	21136	16427
Инвестиционные выплаты					
Финансовые выплаты, всего	5110	4291	3296	3307	2370
По балансу МФК	2003	2054	2102	2210	1535
Из других источников	3107	2237	1194	1097	835
Портфельные обязательства*					
Число фирм	1046	1138	1280	1333	1378
Общий портфель обязательств**	18992	20608	21685	22168	21851
По балансу МФК**	10512	11448	13364	13962	14321
Из других источников	8471	9160	8321	8206	7530

РЕСУРСЫ И ДОХОДЫ

(в млн долл. США)

Капитализация

Заемные средства	10123	11162	12429	14919	15457
Оплаченный капитал	2229	2337	2350	2358	2360
Нераспределенная прибыль	2503	2749	2998	3378	3723
Операционный доход	432	212	249	380	241
Чистый доход	432	246	249	380	345

† Включает первое обязательство по проектам в данном финансовом году. Проекты, предполагающие финансирование более чем одной компании, учитываются как обязательства по одному проекту. Данные за годы, предшествующие 1999 ф. г., несопоставимы.

* Общий объем портфельных обязательств и объем обязательств из других источников включает объем секьюритизации суд.

** Включает гарантии по судам и инструменты управления риском за 1999—2001 ф. г.

*** Включает гарантии по судам и инструменты управления риском за 1997—2001 ф. г.

* Финансовый год кончается 30 июня.

Примечание. Некоторые данные за предшествующие периоды подверглись коррекции с целью приведения в соответствие с методикой текущего периода.

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ БАЛАНСОВОГО ОТЧЕТА

По данным на 30 июня* соответствующего года (в млн долл. США)

	1997 ф. г.	1998 ф. г.	1999 ф. г.	2000 ф. г.	2001 ф. г.
АКТИВЫ					
Ликвидные активы, кроме производных инструментов	8748	10747	11369	13740	14581
Инвестиции	8423	8976	10039	10940	10909
Резерв на возмещение потерь	—1076	—1522	—1825	—1973	—2213
Чистые инвестиции	7347	7454	8214	8967	8696
Производные активы (деривативы)	11400	11944	12290	14224	1143
Дебиторская задолженность и прочие активы	1480	1476	1583	1788	1750
Активы, всего	28975	31621	33456	38719	26170
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА/ПАССИВЫ					
Непогашенные заимствования	10123	11162	12430	14919	15457
Обязательства по производным активам	12181	12678	13011	14990	1768
Кредиторская задолженность и прочие обязательства	1934	2697	2671	3077	2850
Обязательства/пассивы, всего	24238	26537	28112	32986	20075
КАПИТАЛ					
Акционерный капитал	2229	2337	2350	2358	2360
Нераспределенная прибыль	2503	2749	2998	3378	3723
Прочие	5	—2	—4	—3	12
Капитал, всего	4737	5084	5344	5733	6095

Примечание. В результате принятия в 2001 ф. г. новых стандартов бухгалтерского учета в отношении производных и инструментов хеджирования данные балансового отчета за 2001 ф. г. по инвестициям, заимствованиям и производным активам несопоставимы с показателями балансов за предшествующие финансовые годы.

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ОТЧЕТА О ДОХОДАХ

По данным на 30 июня* соответствующего года (в млн долл. США)

	1997 ф. г.	1998 ф. г.	1999 ф. г.	2000 ф. г.	2001 ф. г.
Процентный доход	—	—	—	—	—
и оплата финансовых услуг	580	583	607	694	715
Доход по срочным депозитам и ценным бумагам	412	537	547	634	790
Начисления на займы	—536	—651	—670	—812	—961
Процентный доход	456	469	484	516	544
Чистые доходы и потери от биржевых операций	—1	13	—15	—38	87
Доходы от вложений в акционерный капитал	344	314	265	262	222
Отчисления в резерв на покрытие убытков от инвестиционных и гарантийных операций	—266	—481	—333	—215	—402
Чистые непроцентные расходы	—101	—103	—152	—145	—210
Операционный доход	432	212	249	380	241
Прочие нерезализованные доходы и убытки по финансовым инструментам	—	—	—	—	11
Совокупный эффект изменения правил учета	—	34	—	—	93
Чистый доход	432	246	249	380	345

* Финансовый год кончается 30 июня.

Поддержка мелких предприятий с помощью финансового сектора

Микро-, мелкие и средние предприятия представляют источник жизненной силы стран с развивающейся экономикой, создают рабочие места и дополнительные возможности для развития. Но предприниматели лишены доступа к официальным финансовым посредникам. К тому же они ограничены собственными сбережениями или ненадежными источниками капитала.

Изменение отношения банков и других кредиторов, рассматривающих мелкий бизнес как высокорискованное и низкодоходное направление деятельности, принесло бы значительные выгоды для развития. В этом состоит высокоприоритетная задача нового Департамента малого и среднего предпринимательства, управляемого совместно МФК и Всемирным банком. Это подразделение по-

могает мелким предприятиям, а также местным финансовым учреждениям стать более конкурентоспособными. Одна из его важных инициатив предпринята в Южной Африке, где создаются региональные инвестиционные фонды мелкого бизнеса, связанные с базирующимся в Йоханнесбурге Фондом Khula Enterprise Fund.

В этом году в рамках работы с финансовым сектором по поддержке мелких и средних предприятий мы предприняли инициативу в области электронных финансов, применяя апробированные методы кредитования, революционизировавшие в 1990-х годах американский рынок кредита для мелкого бизнеса. Более совершенные методы придают кредитованию мелких предприятий лучшую управляемость и допустимость для банков.

Камерун: Удовлетворение энергетических потребностей

Государственная электроэнергетическая компания Камеруна (Société Nationale d'Electricité (SONEL) находилась на краю банкротства. Ее тарифы по обслуживанию клиентов в результате девальвации снизились в реальном выражении, доходы компании упали на 30 процентов. Кроме того, долги SONEL достигли величины, при которой она потеряла способность их обслуживать.

Компания нуждалась в значительных инвестициях для удовлетворения ожидаемого ежегодного роста спроса на 5 процентов в течение предстоящих 20 лет. В целях улучшения качества и масштабов обеспечения электроэнергией Правительство Камеруна решило продать контрольный пакет акций компании и обратилось к стратегическому партнеру.

Правительство попросило МФК предоставить консультации относительно реформы электроэнергетической отрасли и приватизации СОНЕЛ. Мы разработали новые правовые положения и механизм регулирования, включающий создание регулирующего органа и предприятий по электрификации сельских районов, а также выработали стратегию приватизации. Мы провели реструктуризацию с целью улучшения финансового состояния компании в сумме 90 млн долл., предложили приватизационную сделку инвесторам, провели переговоры и торги для ее совершения.

За прошедшее время капитал SONEL был восстановлен, и ее финансовое положение укрепилось. За следующие 20 лет реформа отрасли должна привести к увеличению числа потребителей в четыре раза и к привлечению инвестиций в размере 1,5 млрд долл.

Даже в условиях сохранения высокого спроса на традиционные услуги проектного финансирования наши новые инструменты, повышающие надежность кредита, помогли ряду наших клиентов привлечь к долгосрочному финансированию новые категории инвесторов, в том числе ранее недоступные для них местные и иностранные учреждения. Наши одобренные инвестиции в местной валюте и частичные кредитные гарантии в этом году составили 547 млн долл. по сравнению с 3,8 млн долл. в 2000 ф. г.

Прямые инвестиции в мелкие и средние предприятия в этом году отошли на второй план в пользу мобилиза-

ции и посредничества в инвестициях, что может создать модели усиленного привлечения средств и более эффективного использования собственных ресурсов (см. вставку на с. 31). В этом году мы одобрили или подписали проекты финансирования по поддержке мелких и средних предприятий с участием частных корпоративных финансов в Аргентине, Казахстане, Мозамбике и Нигерии. С помощью кредитных линий и других займов банкам в Африке, Азии, Европе, Латинской Америке и Ближнем Востоке мы способствовали кредитам мелким и средним предприятиям. Конкретные операции описаны в разделе «Региональные отчеты (начиная со с. 36).

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Подписанные инвестиционные обязательства МФК в 2001 ф. г. составили 3,9 млрд долл. по 205 проектам, в том числе 1,2 млрд долл. были мобилизованы через синдицированные займы. Сравнительные данные за 2000 ф. г. составили 3,9 млрд долл. по подписанным обязательствам и 1,5 млрд долл. по синдицированным займам. МФК предлагает клиентам широкий спектр продуктов и услуг, включая кредитное и акционерное финансирование, гарантии, инструменты управления риском, обеспечиваемые за счет собственных финансовых ресурсов МФК. В 2001 ф. г. подписанные инвестиционные обязательства МФК по собственному счету составили 2,7 млрд долл., в том числе инвестиции в акционерный капитал — 386 млн долл., инвестиции в квазиакционерный капитал — 251 млн долл., кредитные соглашения — 1,5 млрд долл., гарантии и инструменты управления риском — 570 млн долл. Оценка на основе расчетной стоимости проектов показывает, что в 2001 ф. г. каждому доллару, вложенному в проект МФК, будут соответствовать дополнительные 5,47 долл. инвестиций частного сектора.

Инвестиционные выплаты в 2001 ф. г. составили 2,4 млрд долл., в сравнении с 3,3 млрд долл. в 2000 ф. г. В 2001 ф. г. были одобрены 240 проектов в 75 странах, в сравнении с 259 проектами в 81 стране в 2000 ф. г. Данные за пятилетний период по одобренным инвестициям, инвестиционным обязательствам и фактическим расходам представлены на с. 31. Инвестиционные проекты подробнее описаны в разделах, посвященных регионам, а статистические данные представлены в таблицах в разделе «Ежегодный обзор».

Мобилизация и управление риском

Кредитные синдикаты

На рынках, отличающихся высокой степенью неустойчивости, где кредиторы воздерживаются от поддержки проектов в странах и секторах, считающихся особенно рискованными, наши возможности мобилизации финансовых ресурсов частного сектора играют решающую роль. Предоставляемые МФК «зонтичные» гарантии, обеспечивающие приоритетное получение кредитов в иностранной валюте и их освобождение от обязательного резервирования, могут составить важный элемент стратегии кредиторов по смягчению риска.

С целью расширения долгосрочного проектного финансирования частных компаний на формирующихся рынках МФК привлекает кредиторов и добивается предоставления долгосрочных кредитов заемщикам, имеющим ограниченные возможности получения средств. При этом кредиты нередко предоставляются на более длительные сроки, чем те, что можно получить в настоящее время на рынке. Средние сроки синдицированного кредита в этом году составили 10 лет, в сравнении с 7 годами в 2000 ф. г. Этот показатель явился крупным достижением в условиях, когда общая рыночная тенденция вела к их сокращению.

Объем новых подписанных ссуд типа «В» в 2001 ф. г. составил 1,2 млрд долл. по 24 проектам, в сравнении с 1,5 млрд долл. в 2000 ф. г. Это сокращение явилось результатом сложных рыночных условий, а также нашим повышенным вниманием к более рискованным странам и секторам экономики.

В региональном разрезе крупнейший объем операций кредитных синдикатов впервые пришелся на регион

Ближнего Востока и Северной Африки. Мы провели крупные операции такого рода по финансированию компании соевой связи в Марокко и двух энергетических проектов в Египте — в Суэцком заливе и Восточном Порт-Саиде (см. вставку на с. 62). Другим этапным событием послужила мобилизация значительных объемов новых синдицированных кредитов в Африке к югу от Сахары, где в числе подписанных ссуд были финансирование Проекта по добыче и транспортировке нефти в Чаде и Камеруне (Chad-Cameroon Petroleum Development and Pipeline project) и расширение компании «Гана Телеком» (Ghana Telecom).

Портфель МФК по синдицированным ссудам на 30 июня 2001 г. составил 7,5 млрд долл. по 266 проектам. Отдел МФК по управлению ссудами типа «В», при Департаменте синдицирования (Syndication Department's B-Loan Management Division), осуществляет административные функции и координирует работу с участниками.

Размещение ценных бумаг и андеррайтинг

МФК помогает компаниям частного сектора в развивающихся странах в привлечении долгосрочных инвестиций в акционерный капитал на международных рынках. Учитывая специфические характеристики эмитентов в каждой стране, мы помогаем им организовать и согласовать условия выпуска ценных бумаг и разработать стратегии их размещения, нацеленные на инвесторов с долгосрочной перспективой, способных к оценке рисков на формирующихся рынках.

Мы консультируем клиентов относительно существующих на рынках требований к предоставлению юридической, учетной и финансовой информации и помогаем им понять процесс размещения ценных бумаг. Наши операции совершаются в соответствии с международными стандартами и практикой. Они призваны иметь сильный демонстрационный эффект с точки зрения привлечения долгосрочного капитала для экономически и экологически устойчивых инвестиций в развивающиеся страны. В процессе публичного выпуска акций мы стремимся обеспечить их широкое размещение и развитие активного вторичного рынка, а также способствуем постоянным его исследованиям, проводимым рыночными посредниками.

В течение 2001 ф. г. мы консультировали и осуществляли поддержку предприятий и инвестиционных фондов с целью стимулирования инвестиций в таких странах, как Бразилия, Египет, Индия, Казахстан, Россия и Таиланд, и в таких секторах, как банковское дело, химическая промышленность, строительство и авиация.

Услуги по управлению риском

Компании и банки в развивающихся странах используют такие инструменты управления риском, как процентные или валютные свопы, в целях распределения финансовых рисков и более эффективного управления ими. Эти инструменты способны помочь компаниям лучшим образом сбалансировать активы и обязательства за счет хеджирования, а также снизить уязвимость по отношению к неблагоприятным изменениям процентных ставок, валютных курсов и товарных цен. Однако кредитный риск нередко ограничивает возможности использования этих инструментов предприятиями развивающихся стран. Так, компаниям на формирующихся рынках, как правило, недоступно заключение сделок с соответствующим хеджированием рисков.

Начиная с 1990 ф. г. МФК в целях повышения конкурентоспособности клиентов на мировых рынках осуществляет программу предоставления услуг по управлению риском, имеющую большое значение для развития. В рамках этой программы проводится консультирование компаний, действующих на формирующихся рынках, по освоению методов управления риском, осуществляются меры по укреплению долгосрочной кредитоспособности частных фирм-клиентов путем помощи в проведении хеджирования трансакций, которое снижает их подверженность процентным и валютным рискам, а также рискам, связанным с изменением товарных цен.

За последние 11 лет Совет директоров МФК одобрил 98 проектов по управлению риском в отношении потенциальных рисков на сумму более 500 млн долл. для клиентов в 38 странах. Условная сумма хеджирования по совершенным сделкам составила более 1,9 млрд долл. (Потенциальный риск, или оценка будущего риска по этим сделкам, представляют собой долю условной суммы, рассчитанную с использованием методики определения стоимости опциона.)

В 2001 ф. г. МФК подписала три проекта по управлению риском и одобрила восемь. Мы реализовали соглашения с компанией Caja Los Andes в Боливии, PT Indorama Synthetics в Индонезии, Kipevu Power в Кении. Был одобрен инновационный проект в Мексике, который позволит компании общественного пользования Compañía Tratadora de Aguas Negras de Puerto Vallarta с помощью синтетических финансовых инструментов перевести ее долларовые обязательства в мексиканские песо и тем самым согласовать их с валютой получения доходов.

МФК предлагает своим клиентам инструменты управления риском исключительно для целей хеджирования,

MARK FALANDER



СВЕРХУ: Выпечка хлеба в минипекарне «Майский чай» в Москве в печи, приобретенной по лизингу с помощью Товарищества частных предприятий (Private Enterprise Partnership). Товарищество помогает этому и другим мелким и средним предприятиям расширить возможности привлечения финансовых средств.

Южная Африка: Эффективное развитие национальных парков

Совет Национальных парков Южной Африки (SANP) занимается охраной и развитием таких природных местообитаний, как Национальный парк Крюгер (Kruger National Park), которыми знаменита эта страна. При наличии бюджетных трудностей и с целью получения дохода и снижения издержек Совет решил приватизировать значительную часть туристических услуг на территории парков. Учитывая возможные экологические, социальные и коммерческие последствия этой программы, Совет пригласил МФК участвовать в ее осуществлении в качестве консультанта.

Мы помогли разработать строгие экологические принципы, которым должны следовать частные концессионеры. При разработке условий торгов было важно дать преимущество предложениям, которые предоставили бы возможность участия тем, кто был обездолен при режиме апартеида и еще не избавился от наследия этой системы.

Процесс приватизации был четко организован и прозрачен, он осуществлялся с помощью национальных и местных собраний, сообщений в газетах и по телевидению, публикации всех договорных документов в Интернете. Доля акций, приобретенная негритянским населением, в акционерном капитале победивших участников торгов, составила в среднем 54%. Все выигравшие торги лица приняли на себя обязательство пройти официальный курс подготовки и содействовать развитию занятости.

Приведенная стоимость предполагаемых доходов SANP за 20-летний период составляет около 40 млн долл., и, согласно плану, будут созданы сотни рабочих мест. Процесс, разработанный для SANP, может служить моделью развития национальных парков и регионального оздоровления. Планируются дальнейшие мероприятия, направленные на строительство дополнительных домиков, а также магазинов и ресторанов, не наносящих вреда окружающей среде, в рамках системы SANP.

но не для спекулятивных операций. Корпорация хеджирует собственные рыночные риски и регулярно проводит мониторинг текущих потенциальных рисков по этим операциям в соответствии с практикой международного рынка.

Малое и среднее предпринимательство

В 2001 ф. г. Департамент малого и среднего предпринимательства (МСП), совместно управляемый МФК и Всемирным банком, завершил первый год своего существования. Он осуществляет свою стратегию по четырем направлениям: совершенствование условий для предпринимательской деятельности, улучшение доступа к капиталу, предоставление услуг и развитие передовых информационных технологий.

Департамент МСП координирует свою деятельность с проектными подразделениями, участвующими в поддержке малого бизнеса: Африканским фондом проектного развития (Africa Project Development Facility), Фондом проектного развития Меконга (Mekong Project Development Facility) и Фондом проектного развития Южно-Тихоокеанского региона (South Pacific Project Facility). Последнее мероприятие МФК в области малого и среднего бизнеса — Инициатива по развитию предпринимательства в Юго-Восточной Европе (Southeast Europe Enterprise Development), предусматривает проведение этой работы непосредственно на местах, помощь мелким предприятиям в Боснии, Косово, Бывшей Югославской Республике (БЮР) Македонии и Албании по улучшению деятельности и дополнительному финансированию.

В этом году в Боснии и Герцеговине, где уровень безработицы достигает 60 процентов, и отсутствуют благоприятные условия для предпринимательства, Департамент МСП координировал деятельность МФК и Всемирного банка, направленную на помощь правительству в решении проблем, опираясь на приоритетные нужды, определенные местными ассоциациями предпринимателей. Были созданы рабочие группы, специализирующиеся на проблемах функционирования предприятий, финансирования и правового регулирования.

Консультативные услуги финансовому сектору

В 2001 ф. г. МФК предприняла 117 проектов по консультированию в более чем 50 странах и регионах, фонды финансирования по ним составили примерно 17 млн долл.

Проекты по консультированию банков, связанные с обеспечением финансирования мелких и средних пред-

приятий, приобретают все более долгосрочный и всеобъемлющий характер и направленность на укрепление их финансового состояния в качестве условия предоставления поддержки со стороны МФК. В этом году такие проекты осуществлялись в Грузии, Казахстане, Молдове, России, Румынии, Таджикистане и Узбекистане.

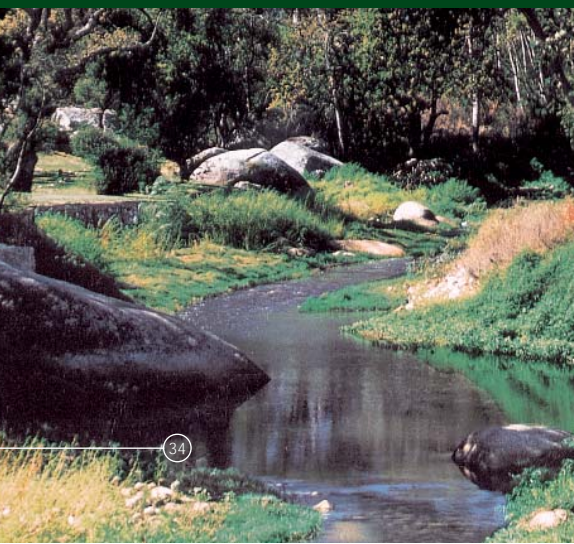
Мы помогли создать или расширить учреждения коммерческого микрофинансирования в Киргизской Республике, Монголии и Чаде, а также в странах Латинской Америки и Карибского бассейна; предприняли мероприятия по внедрению рейтинга кредитоспособности в Африке и Индии и проекты в области электронных финансов в Венгрии и Индии; апробировали новые подходы к финансированию сельского хозяйства в Китае и Монголии.

Другие инновационные проекты по консультированию, находящиеся в стадии осуществления, касаются развития вторичных ипотечных рынков (Индия, Корея, Польша, Россия, Словакия, Украина, Чешская Республика); структурированного финансирования (Индия, Корея, Южная Африка); применения биометрических технологий (в глобальном масштабе). Во впервые осваиваемых странах (Камбоджа, Мальдивские Острова, Монголия, Непал) продолжало расширяться консультирование по вопросам лизинга, правового обеспечения, рыночного регулирования; консультации в области страхования и пенсионного обеспечения были предприняты в Албании, Казахстане, Китае, на Мадагаскаре и в Румынии.

Служба консультирования частного сектора

В 2000 ф. г. было создано новое подразделение — Служба консультирования частного сектора (Private Sector Advisory Services, PSAS) с целью объединить консультативное обслуживание со стороны МФК и Всемирного банка. Это совместно управляемое ими подразделение консультирует правительства и предприятия по вопросам реализации политики, проведения сделок, стимулирования прямых иностранных инвестиций. Оно специализируется на операциях с инфраструктурой и иностранными инвестициями, а также на важнейших секторах экономики, таких как здравоохранение и образование. В тех случаях, когда МФК намерена инвестировать в предприятие, получающее консультативную помощь со стороны PSAS, инвестиционная и консультационная функции планируются и осуществляются с особой тщательностью, чтобы избежать проблем, связанных с конфликтом интересов.

СЛЕВА: Южная Африка богата красивыми национальными парками.



Консультации по вопросам приватизации

Служба консультирования частного сектора (Private Sector Advisory Services) консультирует правительства и государственные предприятия относительно мероприятий по приватизации и разработке проектов, коммерчески выгодных и отвечающих экологическим, социальным и экономическим задачам. PSAS не ограничивается поддержкой самих мероприятий, но консультирует также по проблемам политики и прозрачности приватизационных сделок.

В этом году PSAS сосредоточила свои усилия на операциях, способствующих росту добавленной стоимости и привлечению коммерческих фондов, а также на расширении деятельности в странах Восточной Европы и южной части Африки. Мы успешно завершили приватизацию компании Société Nationale d'Electricité в Камеруне (см. вставку на с. 32); телекоммуникационной компании Mauritel в Мавритании; первого морского грузового терминала в Порт-Суапе (Port of Suape) на Северо-Востоке Бразилии. В рамках долгосрочной программы сотрудничества мы также предоставили консультационные услуги администрации Национальных парков Южной Африки (South African National Parks) (см. вставку на с. 34).

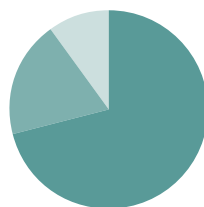
Консультации по иностранным инвестициям

Консультативная служба по иностранным инвестициям (Foreign Investment Advisory Service, FIAS) помогает правительствам в разработке политики и создании институтов, способствующих привлечению прямых иностранных инвестиций (ПИИ) и достижению их максимально возможной эффективности. FIAS, управляемая совместно МФК и МБРР, располагает дополнительными средствами в виде пожертвований стран-доноров и

ПРОГРАММА ТЕХНИЧЕСКОЙ ПОДДЕРЖКИ МФК, ФИНАНСИРУЕМАЯ ЗА СЧЕТ ДОНОРОВ

По данным на 30 июня 2001 г.

Всего: 582 млн долл.



Общая сумма средств, предоставленных на реализацию управляемых МФК программ технической поддержки, достигла 582 млн долл., в сравнении с 525 млн долл. на конец 2000 ф. г.

- 71% — Страны-доноры*
- 19% — Группа Всемирного банка†
- 10% — Институциональные доноры††

* В том числе Австралия, Австрия, Бельгия, Великобритания, Германия, Греция, Дания, Израиль, Индия, Ирландия, Испания, Италия, Канада, Люксембург, Мексика, Нидерланды, Новая Зеландия, Норвегия, Польша, Португалия, Словения, США, Финляндия, Франция, Швейцария, Швеция и Япония.

† В том числе Международный банк реконструкции и развития, Международная финансовая корпорация и Многостороннее агентство по инвестиционным гарантиям.

†† В том числе Африканский банк развития, Европейский банк реконструкции и развития, Европейское сообщество, Межамериканский банк развития, Азиатский банк развития и Программа развития ООН.

работает только по запросам правительств-клиентов. Со времени своего создания в 1985 г. Служба предоставила помощь почти 120 странам.

В 2001 ф. г. FIAS завершила 48 проектов по консультированию. Крупнейшие программы осуществлялись в Африке (14 проектов), Азиатско-Тихоокеанском регионе (14 проектов, включая шесть в Тихоокеанском регионе) и в Европе (11 проектов). Впервые обслуживались клиенты в Албании, Бутане, Восточном Тиморе, Нигерии и Сан-Томе и Принсипи. Десять проектов касались инвестиционного законодательства, девять имели целью преодоление административных барьеров притоку инвестиций, пять проектов были связаны с выявлением и диагностированием политических препятствий для привлечения эффективных инвестиций. FIAS осуществила шесть региональных проектов, связанных с обслуживанием групп стран, заинтересованных в координации инвестиционной политики и мер по привлечению инвестиций.



FRANK AJILORE

СВЕРХУ: В рамках Программы поддержки и обучения предпринимателей (Support and Training Entrepreneurial Program) в Нигерии предоставляется помощь этому и другим подобным клиентам по созданию своего бизнеса.

Техническая поддержка за счет финансовых доноров

Многие программы технической поддержки, осуществляемые МФК, финансируются за счет пожертвований стран-доноров и институтов, включая Группу Всемирного банка. Это финансирование, осуществляемое по Программе Трастовых фондов технической поддержки (Technical Assistance Trust Funds, TATF), охватывает подготовку технико-экономического обоснования проектов и проектных заданий, проведение консультаций: по проблемам приватизации; по проведению политики, направленной на создание благоприятных условий для развития частного сектора в развивающихся странах; по вопросам социального воздействия инвестиционных проектов, развития потенциала частного бизнеса и государственных органов, практики корпоративного управления.

Так, в 2001 ф. г. TATF были профинансированы и предприняты исследования проблем лизинга в Центральной Азии, было спонсировано исследование по предоставлению Интернет-услуг для «смарт-школ» в Египте, предпринято всеобъемлющее исследование

для проведения реформы по обновлению автобусного транспорта в Сан-Сальвадоре, осуществляемой с помощью частного сектора. Программа TATF также содействовала совершенствованию системы экологического и социального регулирования, управления и мониторинга в горнодобывающей промышленности Лаосской Народно-Демократической Республики и разработке проектов электрификации сел в Уганде.

В 2001 ф. г. сообщество финансовых доноров предоставило в общей сложности 137 млн долл. для поддержки программы TATF. В эту сумму входят выделенные из бюджета МФК собственные средства в размере 6,7 млн долл. С момента запуска программы в 1988 г. доноры одобрили финансирование более 1000 проектов технической поддержки. Средства доноров направляются также на реализацию программ фондов проектного развития и других программ, в том числе осуществляемых Консультативной службой по иностранным инвестициям (FIAS).

АФРИКА К ЮГУ ОТ САХАРЫ

Инновации — в ответ на трудности

В Африке к югу от Сахары среда для инвестиций в частный сектор продолжает оставаться трудной. В этих обстоятельствах МФК должна находить новые пути для поддержки вклада частного сектора в развитие. Несмотря на экономические трудности, мы могли способствовать развитию деловых возможностей частного сектора в этом регионе, акцентируя внимание прежде всего на финансовом секторе, инфраструктурных проектах, малых и средних предприятиях и туристическом бизнесе.

Ангола	Мадагаскар
Бенин	Малави
Ботсвана	Мали
Буркина-Фасо	Мозамбик
Бурунди	Намибия
Габон	Нигер
Гамбия	Нигерия
Гана	Руанда
Гвинея	Свазиленд
Гвинея-Бисау	Сейшельские Острова
Джибути	Сенегал
Замбия	Сомали
Зимбабве	Судан
Кабо-Верде	Сьерра-Леоне
Камерун	Танзания
Кения	Того
Коморские Острова	Уганда
Конго, Демократическая Республика	Центрально- африканская Республика
Конго, Республика	Чад
Кот д'Ивуар	Экваториальная Гвинея
Лесото	Эритрея
Либерия	Эфиопия
Маврикий	Южная Африка
Мавритания	

ПРОЕКТНОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ И ПОРТФЕЛЬ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ

Млн долл. США

2000 ф.г.± 2001 ф.г.

Финансовые обязательства по балансу МФК	321	482
Займы	162	361
Инвестиции в акционерный и квазиакционерный капитал*	155	32
Гарантии по ссудам и управление риском	4	89
Синдицированные займы	24	160
ПОДПИСАННЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА, ВСЕГО	345	642
Портфельные обязательства по балансу МФК	1251	1525
Займы	822	997
Инвестиции в акционерный капитал	410	424
Гарантии по ссудам и управление риском	19	104
Портфель обязательств с участием других институтов (участие в займах)	243	301
ПОРТФЕЛЬ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ, ВСЕГО	1494	1862
Одобренное финансирование по балансу МФК	765	400
Займы**	675	268
Инвестиции в акционерный и квазиакционерный капитал*	90	132
Синдицированные займы и гарантии (андеррайтинг)	483	40
ОДОБРЕННОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ, ВСЕГО	1248	440

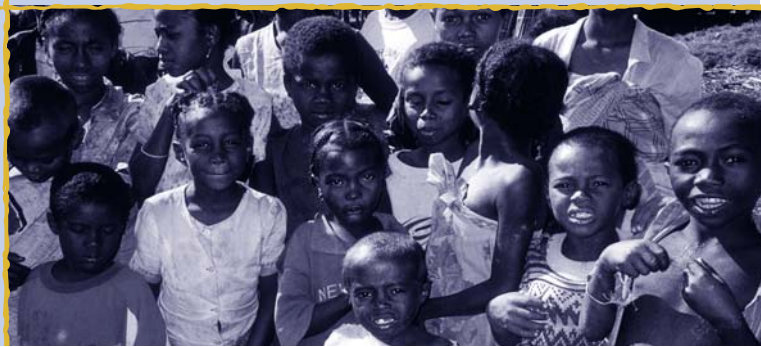
* Включает займы и инвестиции типа акционерного, квазиакционерного капитала.

** Включает гарантии по ссудам и управление риском.

± Пересмотренные цифры на 2000 финансовый год показывают гарантии по обязательствам и продукты управления риском в 2000 финансовом году.

СПРАВА: Семьи в Южном Мадагаскаре получили помощь от проекта МФК, для которого их деревня делала поставки.

ENRIQUE DOMENGE



Темпы экономического роста в Африке в 2,7% в календарном 2000 году, хотя и превысили 2,1% 1999 года, все еще недостаточны для снижения бедности и еле-еле поспевают за ростом населения. За исключением небольшого числа стран-экспортеров нефти, условия торговли продолжают ухудшаться. Многие страны оказались связанными двойным узлом, — в то время как цены на импортную нефть росли, цены на большинство экспортных товаров падали. Между тем, Африка оставалась в значительной степени в стороне от потока прямых иностранных инвестиций в размере 180 млрд долл., который шел на формирующиеся рынки. Прямые иностранные инвестиции в этом регионе в 1999 году выросли до 9,5 млрд долл., а в 2000 году снизились до 7,3 млрд долл.

В этом году наблюдался прогресс в прекращении конфликтов, которые сдерживали развитие, например прекратились военные действия между Эфиопией и Эритреей, и отмечено движение к миру в Сьерра-Леоне. Однако конфликты и нестабильность остаются главным тормозом экономического развития в Африке, а некоторые из них упрямо противятся своему разрешению. Между тем эпидемия СПИДа наносит особенно тяжелый урон самим инфицированным и их семьям, бросая вызов усилиям по эко-

номическому и социальному развитию.

Несмотря на то, что многие правительства стали инициаторами важных реформ по стимулированию развития частного сектора, их воздействие сглажено из-за неполного исполнения, плохого управления и слабости самих правительств. Неблагоприятный инвестиционный климат в сочетании с неадекватной и плохо управляемой инфраструктурой особенно губителен для малых и средних предприятий, у которых не хватает ресурсов, чтобы справиться с этими проблемами.

Стратегия МФК и финансирование

Плохие условия для частного бизнеса, слабый приток иностранного капитала, сильно ощутимые риски и неблагоприятная среда, делают роль МФК в Африке к югу от Сахары чрезвычайно важной, чем где бы то ни было: финансы по проектам МФК составляют около 10 процентов всех частных инвестиций этого региона. Во время 2000 ф. г. наши новые инвестиционные обязательства увеличились от уровней двух предыдущих лет до 642 млн долл. Синдицированные займы составляли 160 млн долл., значительное увеличение в течение этого года позволило МФК завершить финансирование крупных инфраструктурных проектов для этого ре-

ВНИЗУ: Жирафы, обитающие в Таранжирском национальном парке. Проект Boundary Hill предусматривает обустройство имеющего большое значение коридора для миграции других диких видов животных.

Танзания:

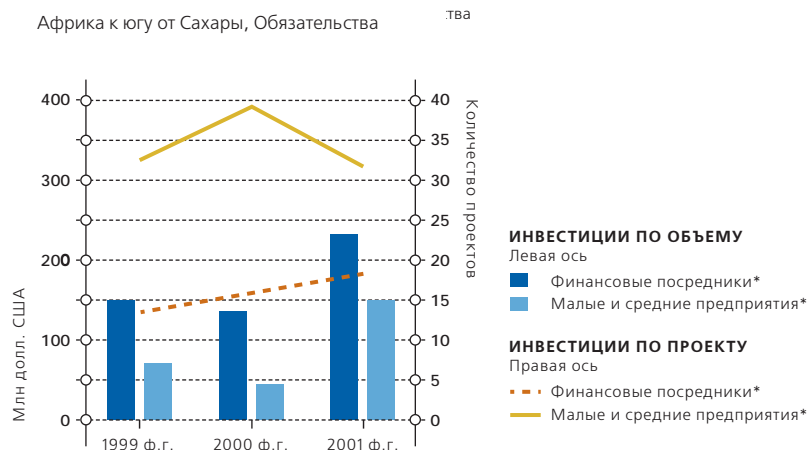
Сельские жители становятся акционерами

Для осуществления проекта по экотуризму в Танзании МФК предоставила новую форму транзакции, которая во многих отношениях выгодна и местному племени, и живой природе в этом регионе. Баундери хилл (Boundary Hill) в Северной Танзании является гостиницей высшего класса на 16 спальных мест, расположенной на территории частного охотничьего угодья площадью 35000 акров. Этот профинансированный нами проект предоставил акции этого отеля в собственность жителей Масаи. Королевская семья, другой партнер, является признанным туроператором с большими связями в этой общине. Масайская деревня Лолкисейл сдала в аренду свою землю для частного охотничьего угодья, в котором будет охраняться имеющий большое значение коридор для миграции и обитания животных, который прилегает к национальному парку Тарангире.

Мы поддержали проект собственным займом, дополненным другим займом от управляемого МФК Глобального экологического фонда. Мы также предоставили трастовые фонды для покрытия части затрат на экологическую и социальную оценку. Мы строго выполняем соответствующие условия относительно экологического и социального влияния для того, чтобы обеспечить жителям этого района справедливое вознаграждение, чтобы узаконить для защитников живой природы вклад этой частной резервации и чтобы подтвердить финансовую надежность данного проекта. Проект демонстрирует, что строжайшее применение стандартов МФК значительно увеличивает устойчивость и ценность частных инвестиций и помогает общине в полной мере участвовать в процессе развития.

ФИНАНСОВЫЙ СЕКТОР И ИНВЕСТИЦИИ В МАЛЫЕ И СРЕДНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

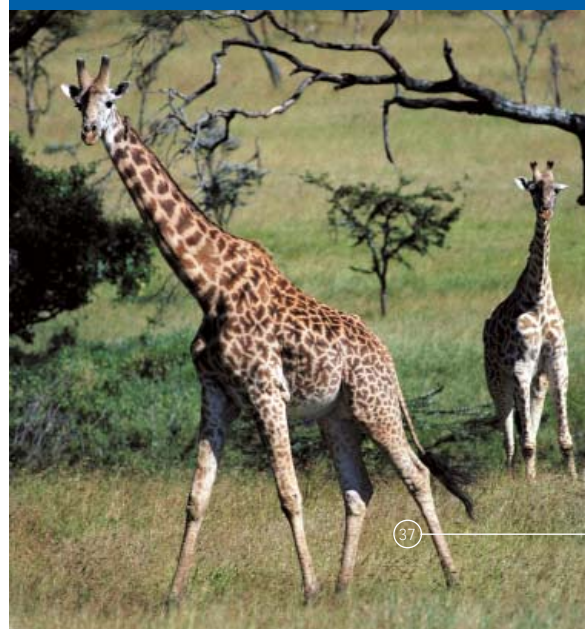
Африка к югу от Сахары, Обязательства



Инвестиции включают гарантии и продукты управления риском.

* Включает инвестиции в финансовые и страховые компании, а также инструменты коллективного инвестирования.

** Включает инвестиционную помощь микропредприятиям, малым и средним предприятиям. Инвестиции охватывают все промышленные сектора, включая финансовый.



ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Африка к югу от Сахары



ПРОЕКТЫ И СТРАНЫ

Африка к югу от Сахары

ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	2000 ф.г.	2001 ф.г.
Число проектов	65	51
Число стран	23	23

ОДОБРЕННЫЕ ПРОЕКТЫ	2000 ф.г.	2001 ф.г.
Число проектов	80	45
Число стран	25	17

гиона. Такие кредитные синдикаты оказали важный демонстрационный эффект через введение в регион новых кредиторов.

Портфель обязательств увеличился до 1,8 млрд долл. Однако результативности расходования средств препятствовала необходимость обеспечения защиты от неблагоприятной динамики фондового рынка и потерь от экономических кризисов в Зимбабве и Кот-д'Ивуаре.

Наша стратегия, впервые разработанная в 1998 г., выделяла три области: создание финансового сектора, расширение частного обеспечения инфраструктуры и поддержка предпринимательства коренного народа. В дополнение, МФК поддерживала проекты, которые оказывали большое влияние на развитие, выбирая приоритеты по отдельным странам.

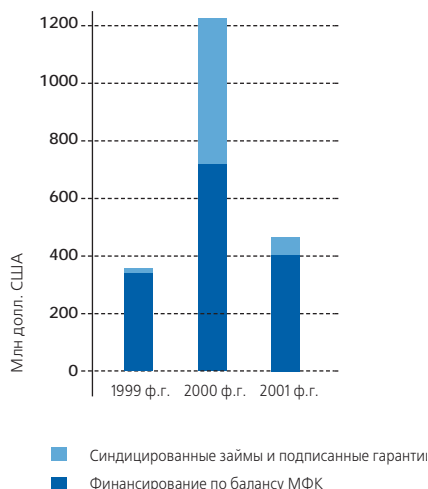
Создание финансового сектора

Наша работа в финансовом секторе продолжается, будучи единственной крупнейшей областью финансирования МФК. Мы подписали в 2001 финансовом году 18 инвестиционных сделок на общую сумму 235 млн долл. В Гане мы поддержали создание Ганской микрокредитной корпорации (Ghana Microcredit Corporation) и Компании по страхованию жизни на предприятии (Enterprise Life Insurance Company). В Камеруне и Танзании мы произвели инвестиции в акции с тем, чтобы помочь в деле приватизации основных коммерческих банков.

В Нигерии мы осуществили программу срочного кредита для пяти ведущих коммерческих банков с тем, чтобы они могли покрыть спрос на инвестиции и оживить частный сектор, что и произошло в результате новой политики (см. вставку на с. 41). Мы инвестировали или планируем

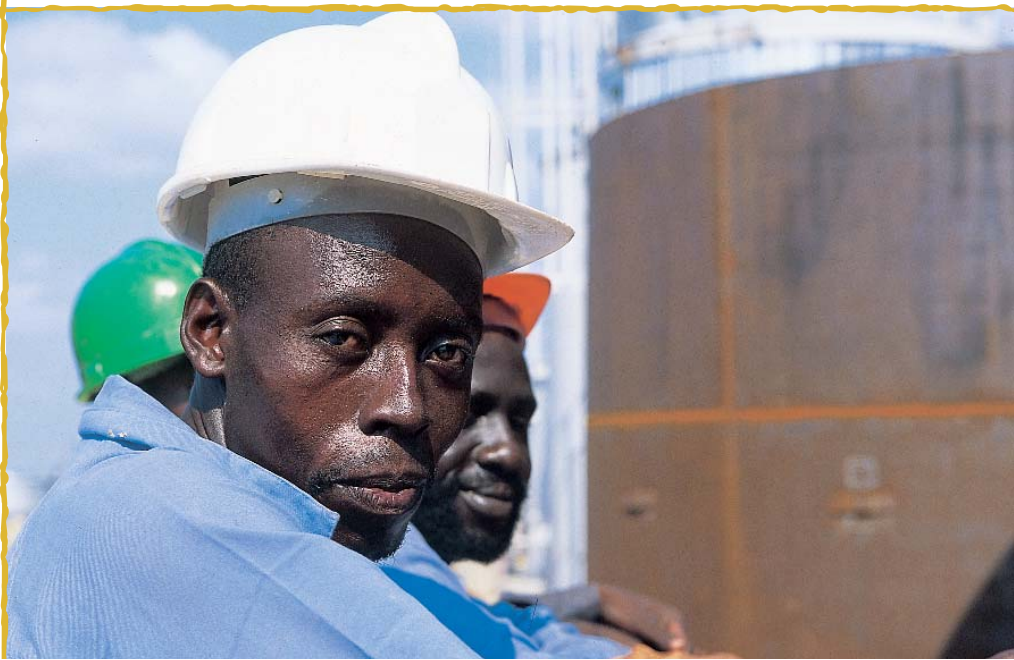
ОДОБРЕННЫЕ ПРОЕКТЫ

Африка к югу от Сахары



RICHARD LORD

СПРАВА: Энергетический проект Кипеву (The Kipevu Power) в Момбаса, Кения. МФК предоставила продукты управления риском с тем, чтобы компания могла лучше управлять своими активами и пассивами.





ROBERT GROSSMAN

СВЕРХУ: МФК поддерживает агробизнес на территории всей Африки к югу от Сахары.

инвестировать в Equipbail Mali и Banco Internacional de Moçambique-Leasing. Мы также оказали поддержку Banco de Microfinanças de Moçambique, новому институту по микрофинансированию. Мы помогли создать Межбанковский учетный дом (Inter-market Discount House) в Малави и Nedbank Investment Bank в Намибии.

Мы оказали техническую помощь и осуществили проекты по наращиванию банковского потенциала, включая обучение для западноафриканских коммерческих банков в области кредитования малого бизнеса. Мы поддержали изучение на регулярной основе микрофинансирования в Западной Африке и развития фондовых рынков на Сейшельских островах и в Уганде. Мы также завершили изучение долговых рынков в Западной Африке.

Стимулирование развития инфраструктуры

Увеличение инвестиций МФК в частную инфраструктуру идет медленно, но мы все же играем ключевую роль, находя возможности поддерживать сделки в тех случаях, когда коммерческие кредиторы отсутствуют, или изыскиваем возможности МФК для подготовки квалифицированных обзоров об их воздействии на социальную и окружающую среду. Мы завершили крупное финансирование Ghana Telecommunications, частично при-

ватизированного национального оператора (см. вставку, справа). МФК также поддерживает экспансию сотовых операторов в Руанде и Уганде, а также в регионе в целом посредством наших вложений в инвестиционные холдинги мобильных систем международной сотовой связи (Mobile Systems International Cellular Investments Holdings), которые имеют лицензии на территории всей Африки. В Того мы финансировали Центр помощи по созданию и в информационных исследованиях (Centre d'Assistance de Formation et d'Etudes-Informatique), первого частного сервисного Интернет-провайдера, по расширению его сетей и услуг. МФК успешно выполнила рекомендательные поручения, заключенные с Мавританией, — по приватизации национального предприятия телефонной связи — и с Камеруном — по приватизации национального предприятия по распределению электроэнергии. Финансирование проекта по добыче и транспортировке нефти в Чаде и Камеруне включает мобилизацию последующих инвестиций в дороги, мосты и другие объекты инфраструктуры.

Помощь предпринимателям и малому бизнесу

При оказании поддержки предпринимательству коренного народа мы мало уделяем внимания прямому

Гана: расширение услуг телефонной связи

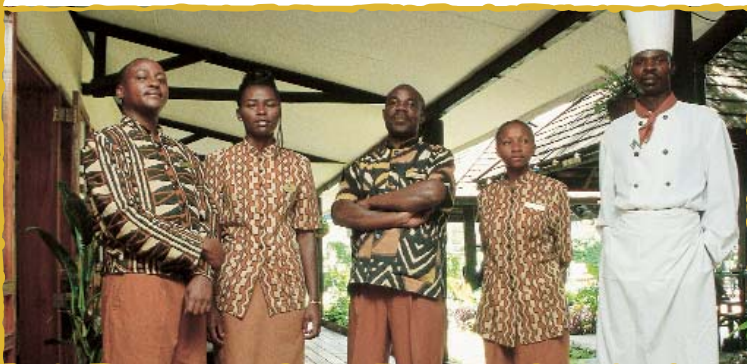
Компания Гана Телекоммуникаейшнз (Ghana Telecommunications) была частично приватизирована в 1997 году с помощью Всемирного банка. Телеком Малайзия выкупила стратегическую долю акций, а затем реорганизовала компанию и провела рационализацию операций.

В настоящее время Гана Телеком готовится к расширению услуг для новых общин, наращивает мощности и улучшает качество международных услуг на основе инвестиционной программы в 216 млн долл. Эта деятельность показывает готовность Телеком Малайзия выкупить обязательства у правительства. Сеть с фиксированной линией вырастет на 145 000 линий, а сама сеть станет цифровой. Национальная сотовая сеть охватит 97 городов и обеспечит мощности для по меньшей мере 70 000 абонентов, многие из которых раньше не имели доступа к телефонной связи. Инвестиции будут использованы для прокладки нового подводного кабеля протяженностью от Европы до Южной Африки.

Мы помогли профинансировать это расширение с помощью займа в 40 млн долл. по балансу МФК, а для финансирования других 60 млн долл. организовали синдицированный заем в коммерческих банках. Такой крупномасштабный проект в Гане нельзя было осуществить на основе внутреннего финансирования, которое первоначально предусматривалось этой компанией. Финансирование МФК стало основой для мобилизации международных банков. МФК работала с правительством, с компанией Гана Телеком, с другими телекоммуникационными компаниями и Всемирным банком в целях укрепления новой регулирующей комиссии и для решения других проблем, которые сдерживали частное участие и конкуренцию. Наше участие в этой сделке продемонстрировало поддержку участия частного сектора в развитии телекоммуникаций. Результатом является быстро расширяющийся сектор, оказывающий жителям Ганы новые или улучшенные услуги.



RICHARD LORD



ВВЕРХУ СЛЕВА: Финансируемый МФК отель Лэндмарк (Landmark Hotel) в Найроби, который предоставляет рабочие места, обучение и профессии.

ВВЕРХУ СПРАВА: Клиент МФК получил микрокредит для своего семейного бизнеса.

финансированию мелких инвестиций, но предоставляем больше помощи для создания и формирования посредников в целях предоставления капитала, технической экспертизы и других услуг. Целью этих изменений в стратегии является достижение более высокой эффективности как можно большим числом малых и средних предприятий.

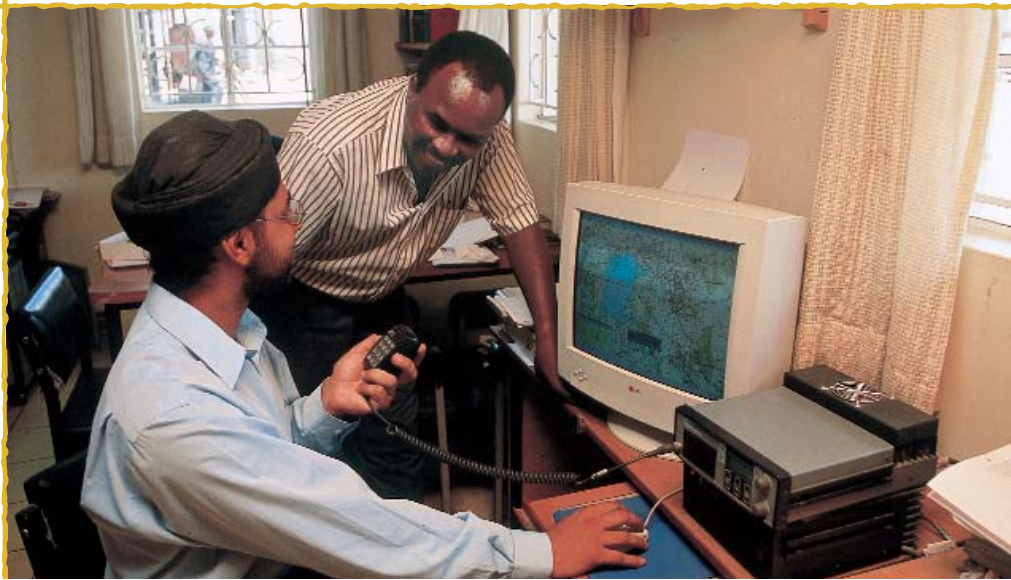
В Южной Африке мы профинансировали Tusk Project Management — фирму, которая заключает договоры на услуги по управлению и предоставляет оборотный капитал мелким строительным компаниям. В Чаде и Камеруне мы работали с фирмой по строительству нефтепровода с тем, чтобы выявить возможности местных источников, и провели обучение по Программе Африканского фонда проектного развития с помощью торговых палат в целях повышения воз-

можностей мелких фирм по участию в торгах на получение контрактов по строительству и поставкам.

Прочие влиятельные проекты

В добывающих секторах мы оказали поддержку основным проектам развития. Было подписано соглашение о финансировании проекта нефтепровода Чад—Камерун с участием МФК как главного координатора среди большого числа финансовых институтов. Инвестиции МФК демонстрируют, как объединенный подход Всемирного банка и МФК способен обеспечить всесторонние меры в целях снижения бедности. Участие Банка обеспечивает низкопроцентные кредиты в целях поддержки создания необходимых институтов правительствами в обеих странах, а также управление нефтяными доходами в Чаде. Всемирный банк финансирует

СПРАВА: Базирующаяся в Кении компания Multiple Haulers, которая получила финансирование от МФК, обслуживает сложную компьютерную систему для составления маршрутов для своего парка грузовиков.





FRANK AJILORE

СЛЕВА: Инициатива МФК по наращиванию потенциала оказывает помощь этим изготовителям сумок в Нигерии.

ВНИЗУ: Экспортер овощей в Кении, которому МФК оказала поддержку по созданию рабочих мест и развитию внешней торговли.

участие обоих правительств в акционерном капитале нефтепровода.

Мы профинансировали объекты нефтяной торговли в целях расширения возможностей африканских и международных банков по управлению нефтяным экспортом. Когда в Мозамбике началась рационализация компании Mozal aluminum smelter, мы обязались профинансировать удвоение ее мощностей, сделав ее одним из крупнейших и дешевых производителей алюминия в мире (см. с. 14).

Туризм также является важным сектором для МФК в Африке, где мы взяли обязательства или одобрили финансирование 12 проектов по строительству отелей. Наиболее значительными из них являются Отель Спир (Spier Hotel) и связанные с туризмом проекты в Южной Африке, небольшие охотничьи домики в Танзании (см. вставку, на с. 37) и в Ботсва-

не, а также расширение числа охотничьих домиков и отелей в регионе. Мы завершили первую фазу нашего консультативного проекта о концессиях в национальных парках Южной Африки (см. вставку, на с. 34).

Промышленные и агропромышленные проекты включают экспортера плодоовощной продукции в Бурунди, производство текстиля и швейных изделий на Мадагаскаре и предприятие по производству цемента в Гане, которые привнесли на рынок новые конкурентные отношения и низкие цены. Мы также финансировали клинику здоровья в Кот-д'Ивуаре и центр по обучению пожарной безопасности в Нигерии. Мы начали или делаем шаги по финансированию средних школ в Камеруне, Гане, Гвинее и Уганде.



RICHARD LORD

Нигерия: финансирование возрождения

Возвращение гражданского правительства и пропредпринимательская политика в 1999 г. побудили многие нигерийские компании восстановить и повысить уровень своих операций. Местные банки, привыкшие к краткосрочному кредитованию, были не в состоянии удовлетворить спрос на новые долгосрочные кредиты для своих клиентов.

МФК работала в тесном сотрудничестве с нигерийскими банками с тем, чтобы обеспечить ресурсы для среднесрочного кредитования. В этот финансовый год мы передали 122,5 млн долл. по кредитным программам четырем нигерийским банкам для увеличения сроков кредитования. Нашими клиентами являются Diamond Bank, Citibank Nigeria, Guaranty Trust Bank и FSB International Bank, но этот список

можно продолжить. Этот вид кредитования позволяет нам косвенно финансировать большое число компаний, поддерживая тем самым развитие местных финансовых институтов.

В дополнение к подписанным обязательствам, еще три программы были одобрены МФК, и ожидается их осуществление в 2002 ф. г. Одна из этих новых программ будет сосредоточена на поддержке программы кредитования малых и средних предприятий основного банка. Мы работаем с некоторыми из наших банков-клиентов по выявлению стратегических партнеров и по обеспечению технической помощи, которая поможет им создать новый потенциал.

АЗИАТСКО-ТИХООКЕАНСКИЙ РЕГИОН

Устранение препятствий, содействие развитию

В Азиатско-Тихоокеанском регионе необходимость содействия экономическому росту со стороны частного предпринимательства носит неотложный характер. Однако частный сектор сталкивается с проблемами замедления роста мировой экономики, задержек в реализации экономических реформ, бюджетных дефицитов и ограниченной кредитоспособности частных фирм. Хотя препятствия в разных странах различаются, все они ограничивают возможности государственного и частного секторов содействовать быстрому и устойчивому развитию.

Бангладеш
Вануату
Вьетнам
Индия
Индонезия
Камбоджа
Кирибати
Китай
Корея, Республика
Лаосская Народно-Демократическая Республика
Малайзия
Мальдивские Острова
Маршалловы Острова
Микронезия, Федеративные штаты
Монголия
Мьянма
Нерал
Пакистан
Палау
Папуа-Новая Гвинея
Самоа
Соломоновы Острова
Таиланд
Тонга
Фиджи
Филиппины
Шри-Ланка

ПРОЕКТНОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ И ПОРТФЕЛЬ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ

Млн долл. США

2000 ф.г.± 2001 ф.г.

Финансовые обязательства по балансу МФК	373	767
Займы	239	157
Инвестиции в акционерный и квазиакционерный капитал*	133	226
Гарантии по ссудам и управление риском	1	384
Синдицированные займы	324	17
ПОДПИСАННЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА, ВСЕГО	697	784
Портфельные обязательства по балансу МФК	3996	4168
Займы	2797	2479
Инвестиции в акционерный капитал	1046	1137
Гарантии по ссудам и управление риском	153	552
Портфель обязательств с участием других институтов (участие в займах)	2850	2346
ПОРТФЕЛЬ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ, ВСЕГО	6846	6514
Одобренное финансирование по балансу МФК	927	1228
Займы**	659	932
Инвестиции в акционерный и квазиакционерный капитал*	268	296
Синдицированные займы и гарантии (андеррайтинг)	137	131
ОДОБРЕННОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ, ВСЕГО	1064	1359

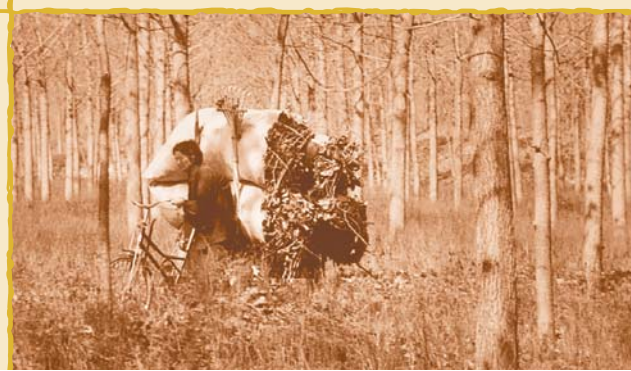
* Включает займы и инвестиции типа акционерного, квазиакционерного капитала.

** Включает гарантии по ссудам и управление риском.

± Пересмотренные цифры на 2000 финансовый год показывают гарантии по обязательствам и продукты управления риском в 2000 финансовом году.

NICK FLANDERS

СПРАВА: МФК финансирует компанию Sino Forest, единственную частную, полностью интегрированную управляющую компанию, специализирующуюся в сфере лесоводства Китая (см. вставку на с. 44).



ВОСТОЧНАЯ АЗИЯ И ТИХООКЕАНСКИЙ РЕГИОН

Создание более эффективного частного сектора

Темпы роста некоторых стран Восточной Азии, таких как Китай и Корея, в календарном 2000 году составили примерно 8%, однако эти темпы падали в последующие месяцы. В странах, подобных Таиланду и Индонезии, с более умеренными показателями динамики роста в 2000 г. (в диапазоне 4-5%), в начале 2001 г. показатели развития значительно снизились. В то время как в Китае и во Вьетнаме показатели внутреннего спроса сохраняются на высоком уровне, условия в других странах не столь благоприятны. В результате снижалось доверие со стороны инвесторов, что отразилось в замедлении международных потоков заемных средств и акционерного капитала в страны, пораженные кризисом.

Экономики, пострадавшие от финансового кризиса прошедшего десятилетия, медленно осуществляли реструктуризацию своих банков и компаний. Сохранялся высокий уровень непроизводительных займов и низкие балансовые показатели, тогда как процессы реструктурирования сводились преимущественно к пересмотру условий существующего долга, а не к изменениям в операционном контроле.

Нашим стратегическим фокусом в Восточной Азии является поддержка реструктурирования банков и компаний, укрепление финансового

сектора, повышение уровня корпоративного руководства и инвестирование в проекты, которые открывают новые возможности для развития частного сектора.

В 2001 ф. г. мы обеспечили рост объема предоставляемых кредитов, завершили операции по реструктуризации и оказали поддержку финансовым институтам в странах, пострадавших от кризиса. В частности, мы осуществили инвестиции в акционерный капитал Cheil Jedang Investment Trust с целью укрепления этого учреждения, пострадавшего от снижения доверия к корейскому сектору инвестирования капитала в ценные бумаги. Наши инвестиции оказывают поддержку внедрению лучшей мировой практики в важный сегмент финансового сектора Кореи.

Особенно пострадали от кризиса малые и средние предприятия. МФК осуществила инвестиции в развитие торговой сети на Филиппинах (см. вставку на с. 45), это будет способствовать расширению доступа к рынку и обеспечит предэкспортное финансирование малого предпринимательства. Компания планирует расширить свою сеть в Китае, Индонезии и Таиланде.

Несмотря на тот факт, что страны Восточной Азии имеют самую высокую в мире норму сбережений, финансовый сектор предлагает узкий диапазон услуг. Наши инвестиции нацелены на укрепление этого сектора. В Таи-

Китай:

Укрепление страхового сектора

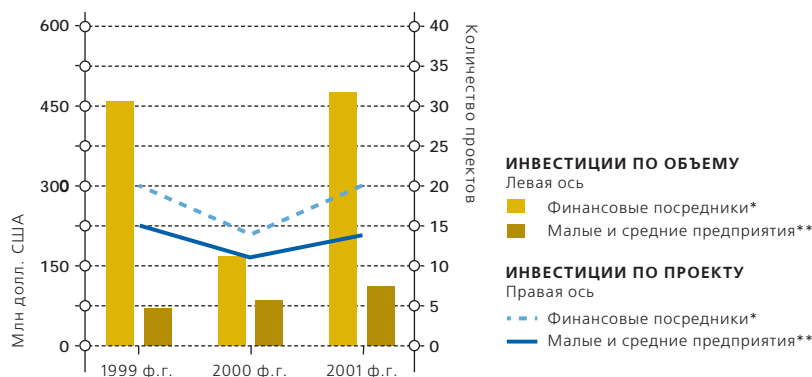
МФК осуществила в этом году инвестиции в страховую компанию New China Life Insurance Company (NCL) с целью превращения ее в более конкурентоспособную силу на внутреннем страховом рынке, внедрения в компанию более совершенной практики менеджмента и стимулирования адекватного корпоративного управления. NCL приняла решение о поиске иностранных стратегических партнеров в качестве ключевого элемента ее долгосрочной стратегии. Это была первая иностранная инвестиция в китайскую национальную компанию по страхованию жизни, получившая одобрение со стороны государственных органов, регулирующих деятельность рынка, и первый проект, открытый для иностранных инвесторов в секторе услуг Китая. МФК осуществляла инвестиции в компанию совместно с швейцарской компанией Zurich Financial Services Group of Switzerland, японской страховой компанией Meiji Life Insurance Company of Japan и голландской компанией the Netherlands Development Finance Company (FMO).

МФК играла важную роль в объединении усилий партнеров по структурированию транзакции. Мы вложили 31 млн долл. в акционерный капитал компании. В нашем положении акционера мы предполагаем оказать помощь в повышении эффективности управления и совершенствовании практики корпоративного управления. Мы договорились о том, что один из первых вице-президентов компании New China Life будет работать с Международным страховым фондом (International Insurance Foundation), который является промышленной ассоциацией, базирующейся в Вашингтоне. Должностные лица компании будут сдавать квалификационные экзамены профессионалам из США. За счет предоставленной технической помощи компания сможет обеспечить подготовку своих менеджеров и персонала, а торговый персонал и персонал, занимающийся инвестициями, будет стажироваться в течение трех-шести месяцев в американских страховых компаниях.

Мы укрепили существующие процедуры собраний Совета директоров и акционеров с тем, чтобы обеспечить директорам и представителям акционеров полную информацию и полномочия для обсуждения вопросов, включенных в повестки дня собраний, путем заблаговременного получения подробных повесток дня собраний Совета директоров и акционеров или проектов резолюций в определенный период времени, предшествующий собранию.

ФИНАНСОВЫЙ СЕКТОР И ИНВЕСТИЦИИ В МАЛЫЕ И СРЕДНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

Азиатско-Тихоокеанский регион, Обязательства



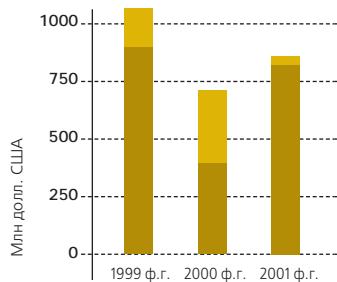
Инвестиции включают гарантии и продукты управления риском.

* Включает инвестиции в финансовые и страховые компании, а также инструменты коллективного инвестирования.

** Включает инвестиционную помощь микропредприятиям, малым и средним предприятиям. Инвестиции охватывают все промышленные сектора, включая финансовый.

ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Азиатско-Тихоокеанский регион



■ Синдицированные займы и подписанные гарантии
■ Финансирование по балансу МФК

ПРОЕКТЫ И СТРАНЫ

Азиатско-Тихоокеанский регион

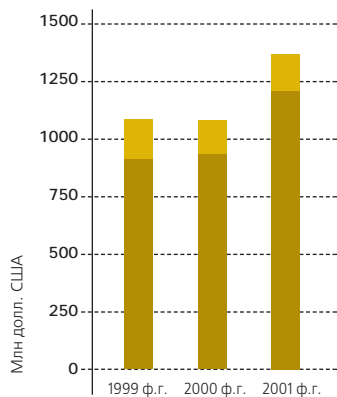
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	2000 ф.г.	2001 ф.г.
Число проектов	28	45
Число стран	10	11

ОДОБРЕННЫЕ ПРОЕКТЫ	2000 ф.г.	2001 ф.г.
Число проектов	54	65
Число стран	12	15

СПРАВА: Участие МФК в проекте во Вьетнаме обеспечило фермерам возможность получения более высоких доходов.

ОДОБРЕННЫЕ ПРОЕКТЫ

Азиатско-Тихоокеанский регион



■ Синдицированные займы и подписанные гарантии
■ Финансирование по балансу МФК

ланде, например, мы осуществили инвестиции в создание первого совместного агентства, специализирующегося на оценке кредитоспособности заемщика. Это агентство расширит доступ клиентов к небанковскому финансированию и, как ожидают, внесет вклад в развитие тайского рынка облигаций. В Китае МФК оказала техническую помощь и инвестировала в развитие страховой компании New China Life (см. вставку справа). Эти инвестиции способствовали внедрению частного сектора на современный национальный страховой рынок, на котором доминирует государство.

Неблагоприятная политика в отношении предпринимательства и неадекватное корпоративное управление препятствуют движению частных инвестиций. В этом году мы предоставили помощь по улучшению условий для

предпринимательства в ряде стран. В Китае, например, при финансовой поддержке Австралийского трастового фонда (Australian Trust Fund) нами опубликовано крупное исследование, посвященное внутреннему частному сектору и изменениям в политике, необходимым для поддержки его развития. МФК руководит работой Форума по проблемам частного сектора (Private Sector Forum) во Вьетнаме, в заседаниях которого принимают участие бизнесмены, политики и доноры для обсуждения политики и специальных мер по улучшению условий ведения бизнеса. В Индонезии, однако, нам пришлось отложить реализацию нашей программы до тех пор, пока не будет достигнут прогресс в сферах управления и судебной процедуры.

Самые серьезные проблемы развития частного сектора в Восточной

Китай: Регулирование устойчивого управления лесами

Sino Forest — компания, занимающаяся созданием плантаций эвкалипта, осины, акации и сосны в провинциях Гуандун и Цзянсу и производством древесной стружки и бревен для переработки в бумагу, картон и мебель, — является единственной частной управляющей компанией в сфере лесоводства Китая, интегрирующей деятельность по лесоводству, деревообработке и производству изделий из нее.

Деятельность компании Sino Forest в сфере лесоводства фокусируется исключительно на разведении лесов. Не допускается вырубка естественных лесов и очистка территории какого-либо естественного лесного массива для расширения плантаций. Используемая компанией Sino Forest система двухрядных плантаций позволяет производить междурядные уплотнительные посадки на более длительный промежуток времени. Эта система выгодна как для Sino Forest, так и для

местных крестьян, поскольку можно в два раза увеличить посадки деревьев в сравнении с однорядной системой плантаций.

Sino Forest попросила помощь у МФК в разработке проекта, так как сегодня мы являемся одним из немногих источников долгосрочных ограниченных финансов с правом регресса в Китае. Наши инвестиции будут предназначаться для закупки деревьев в дополнение к улучшенным видам существующих пород, предназначенных для производства древесностружечных плит, и на строительство завода по изготовлению ламината.

Сельские рабочие — фактически сотни местных рабочих — нужны на протяжении всего цикла от закладки лесонасаждений до вырубки леса. Проект МФК совместно с компанией Sino Forest внесет вклад в повышение уровня жизни местных общин путем увеличения занятости.



NICK FLANDERS

Азии и Тихоокеанском регионе отмечаются в Камбодже, внутренних провинциях Китая, в Лаосской Народно-Демократической Республике, Монголии, Вьетнаме и на островах Тихого океана. В отношении этих стран и регионов нашим приоритетом оставалось оказание помощи малому и среднему предпринимательству посредством кредитных линий и специализированных фондов проектного развития и поддержка финансовых учреждений, специализирующихся на предоставлении мелких и средних кредитов. Фонд проектного развития Китая (China Project Development Facility), третий по счету в Восточной Азии и Тихоокеанском регионе, в скором времени будет учрежден в провинции Сычуань, Китай.

Фонды работают над улучшением условий для предпринимательской деятельности и оказывают помощь спонсорам проектов в том, чтобы эти проекты соответствовали высоким социальным, природоохранным и экономическим стандартам устойчивого развития.

Исторически высокие темпы роста в регионе усугубляли проблемы охраны окружающей среды. Мы активно изыскиваем возможности для инвестирования в экологически устойчивые проекты, эффективность которых была бы значительно выше для местных общин и для окружающей среды. В нынешнем году мы подписали инвестиционное соглашение с Sino Forest по проекту, предусматривающему лесонасаждение и операции по переработке и торговле древесиной в провинциях Гуандун и Цзянсу. В нем сочетаются лучший мировой опыт устойчивого лесоводства и развития местной общины (см. вставку на с. 44).

ВНИЗУ: Фонд проектного развития Меконга обеспечил финансирование модернизации и расширения производства компании, производящей игрушки в г. Хошимине.



TRAN THI HONG NHIEU

Филиппины: Расширение рынка для малого предпринимательства

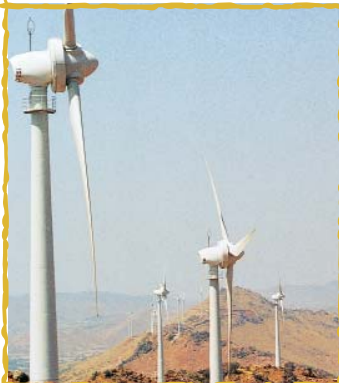
Малые и средние предприятия в развивающихся странах часто не имеют возможности продать свою продукцию на мировом рынке. Avalon Professional Web Trade (APW), торговая компания, базирующаяся в Сингапуре, прилагает усилия по преодолению некоторых барьеров, с которыми сталкиваются эти предприятия. Для поддержки сети малых и средних предприятий компании APW был учрежден Фонд экспортного развития Филиппин (Philippine Export Development Facility, PEDF) в объеме 12 млн долл. Он предоставляет пятидесятипроцентные частичные гарантии членам Фонда. Транзакции в рамках PEDF будут приносить доходы от квазисекьюритизации дебиторской задолженности. Банки, участвующие в Фонде, будут руководить работой PEDF, в то время как APW будет действовать в качестве посредника для малых и средних предприятий.

APW получает заказы на закупки сырья для мебельной промышленности покупателями из США и на заключение договоров на выполнение работ субподрядчиками для мелких предприятий на Филиппинах. Эти предприятия предварительно оцениваются по параметрам качества продукции, производственной надежности, соответствия экологическим стандартам, размера, опыта в осуществлении экспортных операций и достоинств и недостатков владельца.

Предприятия, входящие в сеть APW, извлекают выгоду от маркетинговой активности компании за рубежом, а также от финансирования затрат для деятельности, предшествующей экспорту, — таких как затраты на закупку сырья и на рабочую силу. Более того, экономия на масштабах производства, которую получает APW, обеспечивает ей покупательную способность для получения скидок с объема, которые она делит с партнерами по сети.

В настоящее время APW планирует расширить свою сеть в Китае, Индонезии и Таиланде с тем, чтобы она могла предложить технологическую линию, которая удовлетворяла бы полный диапазон рыночного спроса, от высококачественной, приносящей высокую прибыль продукции, до менее качественной и менее прибыльной продукции.

Дополнительно к финансовым средствам, предоставляемым для PEDF, инвестиции МФК в объеме 1 млн долл. в акционерный капитал APW помогут этой компании в покрытии текущих расходов. Транзакция предусматривает модель стимулирования развития малых и средних предприятий в любой другой стране.



KRISTINE DAMKJAER (2)

СВЕРХУ (СЛЕВА И СПРАВА): МФК планирует произвести вложение капитала в новый проект, предусматривающий строительство в Индии ветроэнергетического предприятия мощностью 21 мегаватт. Аналогичный проект, представленный здесь, предусматривает использование экологически безопасного, эффективного источника энергии в штате Карнатака.



ЮЖНАЯ АЗИЯ

Как заставить нововведения работать

Экономический рост в Южной Азии, согласно мировым стандартам, характеризуется высокой динамикой, но экономики стран этого региона недостаточно мощны, чтобы направить силы на удовлетворение потребностей одной трети всего малоимущего населения мира, проживающего в этих странах. Нестабильная политическая обстановка и условия регулирования, неадекватная инфраструктура и медленные темпы реализации реформ препятствуют росту. Положительной стороной является рост экспорта, способствующий оживлению экономики Пакистана и Бангладеш и устойчивому росту в Индии и Шри-Ланке. Однако даже такие яркие события находятся под угрозой эффектов замедления экономического роста в Соединенных Штатах и Европе.

В Пакистане хотя и отмечено улучшение экономических показателей, состояние его платежного баланса остается непрочным, а объем иностранных инвестиций незначитель-

ным. Предвыборные баталии в Бангладеш и гражданские волнения в Шри-Ланке замедлили процесс экономических реформ и подорвали доверие инвесторов. Тем не менее, в указанных странах был отмечен значительный рост экономики в этом году, который составил примерно 5,5%. Политические и финансовые скандалы подорвали доверие инвесторов в Индии, однако политика, ориентированная на развитие бизнеса, и обширная программа приватизации указывают на приверженность реформам. Ожидается, что темпы годового роста сохранятся примерно на уровне 6,0%.

В Южной Азии наша стратегия состоит в поддержке четырех областей. В финансовом секторе мы занимаемся созданием сильных внутренних финансовых учреждений, которые расширили бы диапазон предоставляемых услуг и углубили рынки, особенно в секторе плохо обслуживаемых малых и средних предприятий. Мы поддерживаем развитие частного предпринимательства в сфере обеспечения инфраструктуры, включая

Индия: содействие выпуску местных облигаций

Корпорации в развивающихся странах нуждаются в долгосрочном финансировании в местных валютах, но далеко не все из них имеют возможность обращаться на рынок местных облигаций для достижения своих целей. В Индии МФК имела возможность оказать помощь одной компании подключить локальный рынок к долгосрочному финансированию путем предоставления первой структурированной частичной кредитной гарантии, предназначенной для выпуска облигаций, номинируемых в местную валюту. Данная транзакция должна ускорить развитие аналогичного финансирования в Индии, она является моделью для осуществления сделок с облигациями и займами клиентами других формирующихся рынков.

МФК предоставила частичные гарантии в размере 1,5 млрд рупий (32 млн долл.) на выпуск облигаций с 10-летним сроком погашения компанией Ballarpur Industries, или BILT, которая является крупнейшим

производителем писчей и типографской бумаги в Индии. С помощью такого выпуска BILT получила возможность увеличить объем средств в местной валюте, предназначенных для частичного финансирования своего плана модернизации и расширения производства, предусматривающего расходы в объеме 9 млрд рупий (192 млн долл). Эти облигации имеют самый длинный срок погашения, который когда-либо получал эмитент на внутреннем рынке, не имеющий рейтинга AAA. Новый тип транзакций явился начальным этапом развития корпоративных облигаций высокого качества, с длительным сроком погашения, которые могут выставляться на торги на вторичном рынке.

Посредством этой транзакции МФК гарантирует определенные платежи по обслуживанию долга. Частичная гарантия МФК повысила рейтинг долговой эмиссии до уровня AA+, что на четыре уровня выше рейтинга A, который имеют другие ценные бумаги компании BILT.



СЛЕВА: Фермер получает ссуду в финансовой компании Bhartiya Samruddhi Finance, необходимую для поддержания его жизнедеятельности.

приватизацию предприятий общественного пользования и создание новой инфраструктуры. Мы оказываем содействие реструктурированию и модернизации обрабатывающих предприятий и компаний в сфере услуг с тем, чтобы помочь им принять вызов глобализации. И, наконец, мы производим селективные инвестиции в частном секторе здравоохранения и образования с целью улучшения качества и доступа к услугам.

В этом году деятельность МФК в Южной Азии значительно выросла. В 2001 ф.г. был отмечен значительный рост объема обязательств. Однако особое внимание было уделено реализации нашей стратегии посредством нововведений — через предложение новой продукции новым клиентам в новые сектора. В Индии, например, мы подписали первую программу МФК, предусматривающую предоставление кредита на образование, с NIIT Limited, ведущей в Индии компанией в области информационных технологий (см. вставку на с. 11), и осуществили наши первые инвестиции в образовательную Веб-компанию, eGurucool, целью которой является использование Интернета для обеспечения высококачественного обучения с минимальными издержками.

Мы осуществили финансирование широкого диапазона малых и средних предприятий, обеспечивая их дополнительными услугами в виде экспертизы МФК в финансовой, технической и экологической областях. Нами были отобраны компании, которые приняли усилия по реструктуризации, модернизации или расширению производства с тем, чтобы стать конкурентоспособными в глобальном контексте. Это были компании в отраслях промышленности, создающих добавленную стоимость, таких как фармацевтическая промышленность или высокотехнологичное производство; в сфере услуг — таких, как учреждения образования; или же в инфраструктурных отраслях, включая телекоммуникации и авиацию.

Нами также введены частичные кредитные гарантии для расширения доступа наших клиентов к долгосрочному финансированию путем получения займов на местных рынках и квазиакционерные инструменты, такие как облигации, конвертируемые в иностранную валюту (см. вставку на с. 46). В дополнение к этому мы учредили фонды управления риском вместе с местными финансовыми учреждениями, что позволило МФК предоставлять займы клиентам в местной валюте.

Мы осуществили инвестиции в Samruddhi, учреждение по микрофинансированию, которое было создано специально для предоставления займов фермерам и мелким нефермерским предприятиям в сельской местности Индии. Инвестиции МФК в Samruddhi включали также пакет технической помощи в объеме 350 000 долл. из фонда МФК, предназначенного для наращивания производственных мощностей малых и средних предприятий, для оценки и контроля портфеля и развития информационных технологий (см. вставку справа). В Бангладеш мы учредили рассчитанный на два года фонд револьверного кредита для увеличения объемов торговли совместно с голландской компанией финансирования развития Netherlands Development Finance Company и банком Standard Chartered Bank. Он увеличит доступность финансирования торговли для малых и средних импортеров и экспортеров из частного сектора. Фонд будет также способствовать формированию репутации банков Бангладеш на международных рынках, а пакет технической помощи обеспечит гарантии того, что местные банки усовершенствуют стандарты учета и отчетности.

Продолжая нашу работу по содействию развитию рынка в странах, имеющих общие границы в регионе, мы также оказывали помощь в учреждении первой частной лизинговой компании на Мальдивских островах и лизинговой компании в Непале.

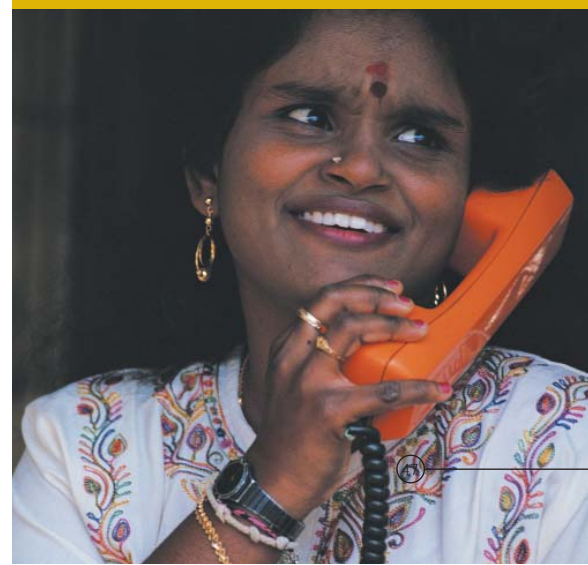
Индия: Наиболее значимые микро- финансовые инвестиции

Сельские финансы и микрофинансы в Индии являются проблемными сферами для участия частного сектора, поскольку доминирующее положение государственных сельских финансовых учреждений подрывает строгую коммерческую дисциплину и порядок платежей. Компания Bhartiya Samruddhi Finance, явившаяся одним из немногочисленных частных коммерческих учреждений по микрофинансированию, в которое МФК впервые осуществила инвестиции подобного рода, помогла создать образцовую модель учреждения, демонстрирующую жизнеспособность рынка для потенциальных участников, выходящих на сложный рынок микрофинансирования в Индии.

Небанковская финансовая компания Samruddhi, стратегия которой нацелена на получение прибыли и которая была создана для предоставления займов фермерам и мелким нефермерским предприятиям в сельской местности, обслуживает свыше 320 сельских населенных пунктов в штатах Андхра-Прадеш и Карнатака в Южной Индии. Средний размер предоставляемой ею ссуды равен 260 долл. Примерно 30 процентов займов получают женщины.

МФК взяла обязательства по инвестированию 1 млн долларов в акционерный капитал компании Samruddhi для финансирования ее программы по расширению производства. Диалог МФК с правительством Индии и последующие инвестиции в Samruddhi привели к открытию индийского сектора микрофинансирования для иностранных инвестиций. В состав других участников проекта расширения Samruddhi вошли Shorebank Corporation of Chicago, the Dutch Hivos-Triadodos Fund и ряд индийских финансовых учреждений.

Наше участие также состояло в предоставлении пакета технической помощи в размере 350 000 долл. из Фонда МФК по укреплению потенциала (Capacity Building Facility), предназначенного для оценки портфеля и модернизации системы мониторинга и технологии.



ЕВРОПА И ЦЕНТРАЛЬНАЯ АЗИЯ

Прогресс и проблемы

Несмотря на многочисленный и разнообразный характер проблем, связанных с созданием частного сектора в развивающихся странах Европы и Центральной Азии, прогресс очевиден: в нынешнем году впервые с начала перехода к рыночной экономике во всех странах с переходной экономикой были отмечены позитивные показатели экономического роста. Такое улучшение имело место после неблагоприятного периода, ставшего следствием кризиса 1998—1999 гг. в России и конфликта в Косово.

ПРОЕКТНОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ И ПОРТФЕЛЬ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ

Млн долл. США

Азербайджан	Польша
Албания	Российская Федерация
Армения	Румыния
Беларусь	Словацкая Республика
Болгария	Словения
Босния и Герцеговина	Таджикистан
Венгрия	Туркменистан
Грузия	Турция
Казахстан	Узбекистан
Киргизская Республика	Украина
Латвия	Хорватия
Литва	Чешская Республика
Македония, Бывшая Югославская Республика	Эстония
Молдова	Югославия, Федеративная Республика

	2000 ф.г.‡	2001 ф.г.
Финансовые обязательства по балансу МФК	512	414
Займы	397	237
Инвестиции в акционерный и квазиакционерный капитал*	115	174
Гарантии по ссудам и управление риском	0	3
Синдицированные займы	170	96
ПОДПИСАННЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА, ВСЕГО	682	510
Портфельные обязательства по балансу МФК	2598	2455
Займы	1999	1814
Инвестиции в акционерный капитал	576	620
Гарантии по ссудам и управление риском	23	21
Портфель обязательств с участием других институтов (участие в займах)	1087	879
ПОРТФЕЛЬ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ, ВСЕГО	3685	3334
Одобренное финансирование по балансу МФК	494	719
Займы**	344	492
Инвестиции в акционерный и квазиакционерный капитал*	150	227
Синдицированные займы и гарантии (андеррайтинг)	165	372
ОДОБРЕННОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ, ВСЕГО	659	1091

* Включает займы и инвестиции типа акционерного, квазиакционерного капитала.

** Включает гарантии по ссудам и управление риском.

‡ Пересмотренные цифры на 2000 финансовый год показывают гарантии по обязательствам и продукты управления риском в 2000 финансовом году.

RICHARD LORD



СПРАВА: Посетитель рассматривает товары в магазине Doverie Brico, Болгария, который получил финансовую помощь МФК.

В нынешнем году наблюдалось ускорение темпов экономического роста в России, которому способствовали высокие цены на нефть, а также рост политической стабильности и совершенствование политики по разным направлениям. Другие страны-экспортеры нефти также получили выгоду от роста цен. Инвесторы положительно реагируют на ход экономической реформы в Болгарии. Новое правительство Хорватии одобрило планы дальнейшей реализации экономических реформ и интеграции республики в Европу. Новое правительство ФР Югославии намерено реализовать программу перехода к рыночной экономике. Страна стала членом Всемирного банка и МФК, и мы занимаемся активным исследованием возможностей инвестиционной и консультативной деятельности в этой стране.

В Центральной Европе большинство стран, стремящихся стать членами Европейского союза, состязаются в темпах внедрения бюджетных реформ, причем в соответствии с экологическими стандартами ЕС.

В другой части региона наблюдаются серьезные препятствия на пути прогресса: неадекватное развитие и неблагоприятные условия для предпринимательства, большинство компаний имеют плохое корпоративное руководство и неопытных менеджеров; внутренние финансовые учреж-

дения и посредничество находятся на рудиментарном уровне развития. В результате здесь отмечается очень низкий уровень иностранного инвестирования.

Два жесточайших кризиса в Турции усилили необходимость реализации радикальных экономических реформ, банковской реструктуризации и приватизации. Турция принимает все меры по выходу страны из финансового кризиса и переживает период жесткой экономии.

МФК уделила больше внимания секторам и странам, которые переживают острую необходимость в ускорении темпов развития частного сектора. В этих странах мы предоставляем помощь в проведении реформы в сфере правового регулирования и помогаем нашим клиентам усовершенствовать механизм и практику управления. Особо трудные проблемы, связанные с ограничениями развития частного сектора в республиках бывшего Советского Союза, решались путем технической помощи, через Товарищество частных предприятий, которое была учреждено в мае 2000 г. на базе двустороннего участия доноров. Основываясь на десятилетнем опыте консультативной работы МФК с этими странами, квалифицированный персонал Товарищества работает непосредственно с местными компаниями и правительствами для стимулирования инвестиций в

Таджикистан: Укрепление потенциала

Очень бедные страны, выбирающиеся из длительных периодов политических беспорядков и гражданских войн, нуждаются в значительной помощи по реструктурированию экономики и созданию условий, необходимых для поддержки роста частного сектора.

Таджикистан является одной из таких стран. Инвестиции необходимы для создания финансовых учреждений, восстановления инфраструктуры, перестройки сферы социального обслуживания, оживления промышленного и сельскохозяйственного производства и совершенствования системы рационального использования природных ресурсов. Бывшая административно-командная экономика, аналогичная той, которая существовала в Таджикистане, требует также предоставления значительной технической помощи и помощи по обучению специалистов для малых и средних предприятий с целью развития рыночной экономики.

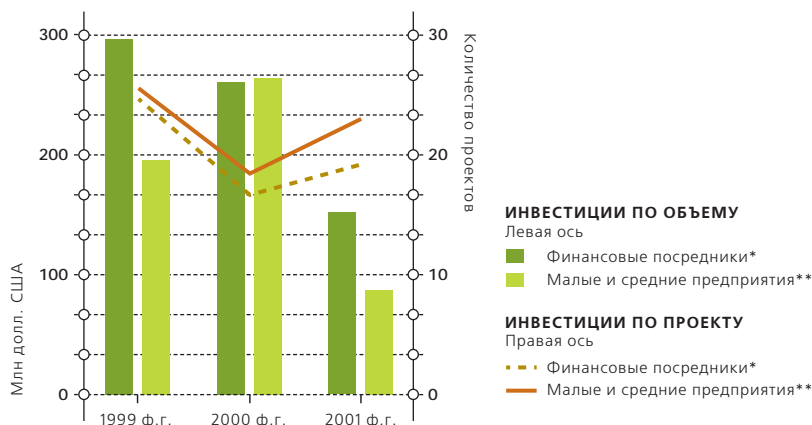
Поддержку для подобной трансформации и для укрепления потенциала традиционно оказывали иностранные консультанты за счет иностранной финансовой помощи. Однако для обеспечения устойчивого развития Таджикистану необходимо разработать систему подготовки собственных квалифицированных специалистов с тем, чтобы выполнение требуемой квалифицированной работы было доступно на местах по доступным ценам.

В этом году мы инвестировали в аудиторско-консультативную фирму, которая будет предоставлять широкий диапазон услуг на коммерческой основе международным и таджикским клиентам. Услуги включают аудиторскую деятельность в соответствии с международными стандартами учета и отчетности и подготовку руководящих кадров. Это обеспечит как донорам, так и таджикским клиентам, свободный доступ к услугам, отвечающим требованиям международных стандартов, по разумной цене. Большая часть услуг будет разработана местными кадрами, прошедшими подготовку либо за границей, либо в стране в процессе обучения на рабочем месте под руководством международных специалистов, предоставленных иностранными спонсорами проекта. К тому же за счет доноров будет осуществляться частичное финансирование обучения местных предпринимателей, занятых в сфере малого и среднего бизнеса.

В соответствии с этим проектом специализированная отраслевая подготовка руководителей в сфере финансов и бизнеса поможет местным предпринимателям в успешном ведении бизнеса в условиях рынка.

ФИНАНСОВЫЙ СЕКТОР И ИНВЕСТИЦИИ В МАЛЫЕ И СРЕДНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

Европа и Центральная Азия, Обязательства



Инвестиции включают гарантии и продукты управления риском.

* Включает инвестиции в финансовые и страховые компании, а также инструменты коллективного инвестирования.

** Включает инвестиционную помощь микропредприятиям, малым и средним предприятиям. Инвестиции охватывают все промышленные сектора, включая финансовый.

ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Европа и Центральная Азия



ПРОЕКТЫ И СТРАНЫ

Европа и Центральная Азия

ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	2000 ф.г.	2001 ф.г.
Число проектов	46	44
Число стран	19	21

ОДОБРЕННЫЕ ПРОЕКТЫ	2000 ф.г.	2001 ф.г.
Число проектов	47	58
Число стран	19	23

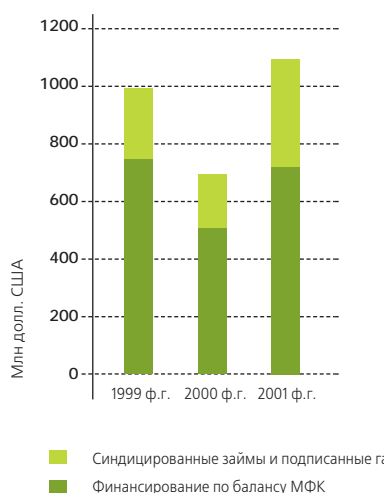
регионе, поддержки роста малых и средних предприятий и улучшения условий для предпринимательства.

Стратегия МФК и Всемирного банка в регионе нацелена на создание благоприятных условий для бизнеса и усиление последовательной тенденции роста частного сектора. Мы оказываем поддержку малым и сред-

ним предприятиям до и после осуществления инвестиций и намерены создать мощную систему финансовых посредников. В нынешнем году мы учредили региональный центр коммерческой деятельности в Стамбуле для расширения нашей деятельности в Южной Европе и Центральной Азии.

ОДОБРЕННЫЕ ПРОЕКТЫ

Европа и Центральная Азия



СПРАВА: Специалист в области электронной техники Нермин Нодзик ремонтирует компьютер в компании Whitefield Computers, которая специализируется на устранении нарушений в системе информационных технологий в Боснии и которой оказывает поддержку Фонд развития предпринимательства в Юго-Восточной Европе (SEED).



Болгария: значительное восстановление активности недействующего предприятия

Многие приватизированные компании в Восточной Европе потерпели банкротство, когда столкнулись с жесткими требованиями рынка. Но такое случалось не всегда. В Болгарии медеплавильная компания сумела выйти из ситуации, когда ей угрожало банкротство, и стала образцом экологически безопасного производства. МФК смогла оказать ей помощь.

Предлагаемый проект предусматривает восстановление деятельности почти бездействующего и находящегося в плохом состоянии предприятия Sofia Med, расположенного в Софии, Болгария. Оно будет переоборудовано в современное, с эффективными затратами, предприятие, ежегодно производящее 120 000 тонн меди и продукции из медных сплавов.

Sofia Med является наследницей государственной компании, которая была приватизирована в 1997 г. Местный владелец не сумел осуществить реинвестиции в предприятие и сократить издержки производства. Убытки накапливались, и в 1999 г. производство остановилось, а кредиторы начали продавать заложенное имущество. Новый владелец, Halcor, на-

мерен осуществить реконструкцию завода, согласно плану, который предусматривает положительный экологический эффект деятельности завода. Компания намерена очистить производственную территорию, осуществить переход на эффективные и экологически безопасные источники энергии и создать такие условия для работы, которые предусматривают охрану здоровья работников и соблюдение техники безопасности. Наше участие и экспертиза внесут вклад в инвестиционную программу, которая удовлетворяет строгим требованиям, сочетающим экологические стандарты, принятые Всемирным банком, Европейским союзом и Болгарией.

Реализация данного проекта будет способствовать созданию новых рабочих мест в Болгарии, это особенно важный вклад, учитывая высокий уровень безработицы в стране. По завершении реализации проекта на предприятии будет занято, как ожидают, примерно 500 человек; для сравнения: сегодня там занято около 200 человек. Ожидается, что дополнительная занятость в этой сфере будет создаваться за счет роста поставок и других необходимых услуг.

ЮЖНАЯ ЕВРОПА И ЦЕНТРАЛЬНАЯ АЗИЯ

Южная Европа

В Южной Европе ряд инициатив нацелен на малые и средние предприятия. Мы оказали помощь в укреплении потенциала мелких региональных банков в Молдавии и Румынии в объеме 1,1 млн долл., которые были предоставлены голландским правительством для технической помощи. Мы также разработали гарантии частичных убытков для поддержки деятельности одного из банков Албании, предоставляющего кредиты малым предприятиям. Совместно с крупным европейским банком мы вложили средства в приватизацию банка Bulbank, который является крупнейшим банком в Болгарии, что должно стимулировать предоставление кредитов в сфере бизнеса. В Македонии мы предоставили кредитную линию местному банку с целью устранения ограничений в финансировании малых предприятий.

В Молдове и Косово мы поддерживали проекты по микрофинансированию посредством наших существующих инвестиций в сфере микрофинансирования. Фонд развития предпринимательства в Юго-Восточной Европе (South-east Europe Enterprise Development facility, SEED) занимается предоставлением консультаций по вопросам предпринимательства клиентам, представляющим малый и средний бизнес.

Мы предоставляем долгосрочное финансирование промышленным компаниям, многие из которых были до этого государственными, с тем, чтобы помочь им стать более конкурентоспособными, усовершенствовать их систему корпоративного управления и повысить экологические и социальные стандарты. Мы вложили средства в ведущую региональную фармацевтическую компанию в Хорватии с целью поддержания стратегии развития компании, долгосрочного наращивания производства лекарственных средств общего типа и лекарств, продаваемых без рецепта, и проведения новых исследований (см. вставку на с. 52).

В Болгарии инвестиции в предприятие, производящее высокотехнологичные компоненты, помогли вновь ввести в действие производство в регионе с высоким уровнем безработицы; финансирование медеплавильного производства позволяет внедрить наиболее прогрессивные технические процессы из Европы в страну (см. вставку на с. 50); и посредством еще одного вложения средств

МФК страна в настоящее время имеет одно из наиболее развитых, ориентированных на Европу, предприятий по производству древесноволокнистых плит (strand board), которые заменяют чистую древесину и древесностружечные плиты (particle board). В Румынии финансирование завода по производству кабеля обеспечит поставки этого ключевого компонента для развития и роста инфраструктуры.

В Албании мы оказали поддержку в восстановлении и улучшении окружающей среды, пострадавшей от единственного в стране действующего цементного завода. Мы продолжили осуществлять мобилизацию капитала в Турции в период жесткого напряжения на рынке, оказывая помощь ведущему производителю электробытовых приборов в реализации корпоративной инвестиционной программы. Мы направили силы на решение проблемы недостаточного развития инфраструктуры в Румынии путем финансирования компании Mobil Rom, предоставляющей доступные услуги по мобильной телесвязи.

Центральная Азия

Странам Центральной Азии еще предстоит развивать институты свободного рынка, которые обеспечат рост малого предпринимательства и будут способствовать привлечению прямых иностранных инвестиций. Трудные условия для ведения бизнеса, отсутствие опытного руководящего персонала, внутренняя региональная конкуренция и отдаленность от основных экспортных рынков — все это вместе

ВНИЗУ: Дизайнер мебельной компании FAYZ Валиджон Хамраев (слева) и контролер Рахман Хамраев. МФК финансировала узбекскую мебельную компанию.





СВЕРХУ: МФК финансирует реконструкцию предприятий, аналогично этой в Грузии, посредством предоставления кредитных линий или займов малым предприятиям.

СПРАВА ВНИЗУ: Московский универмаг ГУМ сотрудничает с МФК в совершенствовании практики корпоративного управления.

взятое препятствует экономическому росту, в котором ведущая роль должна принадлежать частному сектору.

Мы предоставили помощь текстильной индустрии Узбекистана.

Вместе с правительством Швейцарии мы также оказали помощь в развитии туризма в Киргизской Республике и в развитии переработки сельскохозяйственной продукции в Таджикистане. Мы учредили региональную программу предоставления помощи заемщикам в разработке систем управленческой информации и автоматизированного учета. Мы предоставили инвестиционные обязательства мелким региональным банкам в Таджикистане, Узбекистане и Казахстане. Такое финансирование сочеталось с технической помощью, объем которой достиг 1 млн долл. и которая была предоставлена Японией, Нидерландами и Швейцарией.

При поддержке швейцарского правительства организация Товарищество частных предприятий иници-

ирует оказание прямой технической помощи местным компаниям и местным правительствам в Азербайджане, Киргизской Республике, Таджикистане, Туркменистане и Узбекистане. Через техническую помощь и финансирование бизнеса мы одобрили проект, по которому будет создана корпоративная гражданская программа по поддержке малого и среднего предпринимательства в слаборазвитых регионах Казахстана.

Для предоставления других типов финансовой помощи и помощи в развитии бизнеса мы инвестировали 2,5 млн долл. в Центральноазиатский фонд инвестирования начальных этапов осуществления проектов, Central Asian Early Stage Investment Fund, который представляет собой фонд венчурного капитала объемом 15 млн долл. Мы также подписали соглашение о финансировании лизинговой компании в Узбекистане. Используя трастовые фонды, МФК предоставила техническую помощь в развитии правового механизма регулирования микрофинансовых и лизинговых операций в Киргизской Республике, Таджикистане и Туркменистане, а также общую схему индивидуального страхования и финансирования жилищного строительства в Казахстане. Мы разработали подход с позиций частного сектора к предоставлению консультаций по проблемам бизнеса и аудиторских услуг, доступных для малых местных предпринимателей и иностранных инвесторов в Таджикистане (см. вставку на с. 49).

Хорватия: Добьемся стабильных успехов

Несмотря на хорошие показатели, страны Юго-Восточной Европы по-прежнему сталкиваются с определенными трудностями в процессе экономического роста. Фармацевтические компании, например, не имеют доступа к долгосрочным фондам для финансирования новых исследований, что заставляет местных ученых искать работу за рубежом.

В нынешнем году МФК взяла на себя обязательства по предоставлению займов и инвестиций в квазиакционерный капитал, а также мобилизовала средства путем синдицированного займа для улучшения перспектив развития хорватской компании Pliva, которая является ведущим производителем фармацевтической продукции в Центральной и Южной Европе. Она является единственной компанией в отрасли, которая произвела ошеломляющий по своему действию препарат в результате проведения собственных исследований. Азитромицин (Azithromycin), разработанный компанией Pliva антибиотик низкой дозировки, имел большой успех на мировом рынке и стал двигателем роста Pliva на десятилетие вперед.

Компания Pliva расположена в Загребе, а ее основные производственные подразделения находятся в Хорватии. Pliva также производит продукцию в Польше и Чешской Республике.

Несмотря на впечатляющие финансовые успехи деятельности компании Pliva и ее высокие позиции в Хорватии, ощущаемые страновые и макроэкономические риски, особенно после кризисов в России и Косово, осложнили обеспечение адекватного долгосрочного финансирования компании. Она может увеличить объем среднесрочного финансирования за счет политики умеренных цен, но при отсутствии финансирования после 2005 г., когда истекает срок действия патента на Азитромицин.

Наше финансирование окажет поддержку стратегии компании Pliva, предусматривающей создание экспертизы на базе существующих исследований и опытных разработок, с уделением особого внимания оригинальным исследованиям, нацеленным на новые открытия, которые позволят разработать замену Азитромицину и создать новые лекарства общего типа. В долгосрочной перспективе Pliva намерена занять должное место производителя лекарственных средств общего типа, лицензированной продукции и новых сложных препаратов, разработанных в процессе оригинальных исследований и пригодных для продажи на рынке. Наша роль была важной и состояла в привлечении иностранных коммерческих кредиторов, которые приняли участие в организованном нами синдицированном займе объемом в 12,5 млн долл.

ЦЕНТРАЛЬНАЯ И ВОСТОЧНАЯ ЕВРОПА

Центральная и Восточная Европа

В условиях приближения даты вступления многих стран Центральной Европы в Европейский союз мы осуществляем модификацию нашей региональной стратегии. Мы уже начали уходить из тех секторов и отраслей бизнеса, где частный сектор готов взять управление в свои руки. Вместо этого мы сосредоточиваем внимание на социально и экологически чувствительных секторах и усиливаем нашу стимулирующую роль в привлечении прямых иностранных инвесторов и индивидуальных финансистов в регион. В качестве примеров такой деятельности в 2001 ф. г. можно назвать работу совместного управляемого Банком и МФК Глобального экологического фонда, направленную на увеличение эффективности работы энергетического сектора в Венгрии, что привело к разработке программы совместного финансирования, которая обеспечит средства для реализации проектов экономии энергии в сфере малого бизнеса.

Мы также учредили Фонд малого и среднего предпринимательства для стран Балтии. В 2001 ф. г. мы предприняли реализацию инновационных проектов, направленных на решение проблемы недействующих займов и комплексной приватизации банков. Далее, мы оказываем содействие многим центральноевропейским компаниям в установлении торговых и финансовых связей и осуществляем прямые инвестиции в Восточной Европе. Оживление экономики в Восточной Европе и реформы способствуют увеличению спроса на услуги МФК.

Мы осуществили значительное расширение деятельности в пограничных районах и консолидировали наши программы технической помощи. Нам удалось соединить наше растущее знание рынков и связей с целью внедрения инновационного финансирования, которое привлекало иностранных инвесторов в трудные страны, и интегрировать стратегию финансирования малых и средних предприятий с технической помощью финансовых учреждений. Мы оказали поддержку в развитии системы базовых финансовых услуг и проектов, которые формируют доверие к банковской системе и к сектору лизинга, а также поддержали создание местных банковских учреждений и лизинговых компаний второго уровня.

Мы также работаем с компаниями с целью оказания помощи в привлечении иностранных инвестиций и технологий. В Восточной Европе мы занимаемся тщательным поиском партнеров, восприимчивых к большей прозрачности и лучшему корпо-

ративному управлению. Наша работа с малыми и средними предприятиями нацелена на улучшение условий для предпринимательства.

В нынешнем году мы привлекли иностранных инвесторов в страны с трудными условиями для инвестиций, используя во многих случаях техническую помощь для облегчения реализации специфических инвестиционных проектов. Например, мы получили одобрение Совета управляющих в отношении финансирования в России пивоваренной компании Браво, компании Ford Motor Company, золотодобывающего предприятия Джулетта и производителя стеклянных бутылок Рускам.

Мы осуществили инвестиции в развитие системы базовых финансовых услуг для формирования доверия к банковской системе посредством финансирования российских банков второго уровня и вложили средства с целью оказания помощи в продаже некоторых проблемных займов банками Konsolidacni Banka в Чешской Республике и Slovenska Konsolidacna в Словакии. Мы оказали поддержку банку Vseobecna Uverova Banka в Словакии путем его комплексной приватизации. В основе реализации всех этих операций были программы помощи Всемирного банка этим странам. Используя 15 млн долл., которые были предоставлены донорами в первый год существования Товарищества частных предприятий, это Товарищество предприняло инициативы по развитию финансового сектора, совершенствованию механизма корпоративного управления и развитию связей между местным бизнесом и прямыми иностранными инвестициями в агробизнесе, добывающих отраслях, лесной промышленности и в обрабатывающих отраслях промышленности. При поддержке правительства Финляндии Товарищество учредило проект, предусматривающий поддержку устойчивого развития лесного хозяйства в России (см. вставку справа). Мы также предоставляли консультации правительствам по улучшению инвестиционного климата и привлечению иностранных инвестиций (Армения, Латвия, Россия и Словакия).

Служба консультирования частного сектора достигла соглашения с правительством Грузии относительно предоставления стратегической консультации по приватизации в энергетическом секторе (включая распределительные сети энергосистемы за пределами г. Тбилиси и проект по гидроэнергетике). Она также планирует осуществить работу с Муниципалитетом г. Кракова по приватизации систем водоснабжения, городского транспорта и утилизации твердых отходов.

Россия: Устойчивый рост лесной промышленности

При поддержке правительства Финляндии Товарищество частных предприятий начало работать над проектом, предусматривающим внедрение практики управления устойчивым развитием лесного хозяйства и поддержку прямых иностранных инвестиций в устойчивое развитие деревообрабатывающей промышленности на северо-западе России.

Основываясь на опыте 12 месяцев работы с российскими компаниями в сфере лесной промышленности, Товарищество окажет помощь ряду финских компаний в выборе лесных зон и в подготовке инвестиций в операции по лесозаготовке и деревообработке в России. Данная программа также создаст информационную базу для других потенциальных инвесторов и специалистов, участвующих в формировании политики в российском лесном секторе.

Товарищество будет работать в тесном контакте с Экспериментальным проектом Всемирного банка по устойчивому развитию лесной промышленности (Sustainable Forestry Pilot Project) и Фондом частичной гарантии риска в угледобывающем и лесном секторах (Coal and Forest Sector Partial Risk Guarantee Facility). Товарищество намерено сотрудничать с Всемирным банком в совершенствовании политики, оказывающей влияние на развитие лесного хозяйства, обращаясь к опыту компании и к информации, которой она владеет по вопросам ограничений на пути развития бизнеса в этой отрасли в России.



ЛАТИНСКАЯ АМЕРИКА И СТРАНЫ КАРИБСКОГО БАССЕЙНА

Финансы для широкомасштабного развития

Экономические реформы и либерализация рынков в Латинской Америке и странах Карибского бассейна (ЛАК) в настоящее время носят широко-масштабный характер. В таких условиях их экономики оказываются более устойчивыми в отношении значительных внешних нарушений. Основным источником этой новой силы является частное предпринимательство, которое стало более жизнеспособным в результате осуществления реформ и сделало возможным создание более эффективных предприятий инфраструктуры и увеличение производительности, имеющей важное значение для устойчивого развития.

ПРОЕКТНОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ И ПОРТФЕЛЬ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ

Млн долл. США

Антигуа и Барбуда	Колумбия
Аргентина	Коста-Рика
Багамские Острова	Мексика
Барбадос	Никарагуа
Белиз	Панама
Боливия	Парагвай
Бразилия	Перу
Венесуэла, Боливарианская Республика	Сальвадор
Гаити	Сент-Китс и Невис
Гайана	Сент-Люсия
Гватемала	Тринидад и Тобаго
Гондурас	Уругвай
Гренада	Чили
Доминика	Эквадор
Доминиканская Республика	Ямайка

	2000 ф.г.†	2001 ф.г.
Финансовые обязательства по балансу МФК	1041	705
Займы	729	553
Инвестиции в акционерный и квазиакционерный капитал*	309	151
Гарантии по ссудам и управление риском	3	1
Синдицированные займы	973	312
ПОДПИСАННЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА, ВСЕГО	2014	1017
Портфельные обязательства по балансу МФК	5159	5204
Займы	3932	4050
Инвестиции в акционерный капитал	1107	1122
Гарантии по ссудам и управление риском	120	32
Портфель обязательств с участием других институтов (участие в займах)	3793	3270
ПОРТФЕЛЬ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ, ВСЕГО	8952	8474
Одобренное финансирование по балансу МФК	1171	1047
Займы**	931	806
Инвестиции в акционерный и квазиакционерный капитал*	240	241
Синдицированные займы и гарантии (андеррайтинг)	1553	437
ОДОБРЕННОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ, ВСЕГО	2724	1484

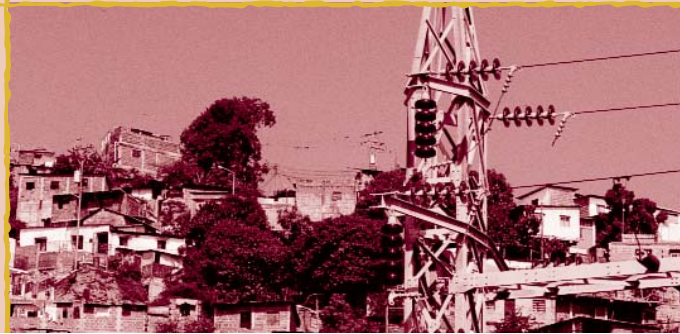
* Включает займы и инвестиции типа акционерного, квазиакционерного капитала.

** Включает гарантии по ссудам и управление риском.

† Пересмотренные цифры на 2000 финансовый год показывают гарантии по обязательствам и продукты управления риском в 2000 финансовом году.

СПРАВА: МФК оказывает поддержку инфраструктурным проектам с целью предоставления более качественных услуг по всей Латинской Америке.

RICARDO FIGUEROA



Однако экономический рост и стабильность еще не стали нормой. Показатели функционирования экономики носили различный характер в этом году, но ближе к концу года над регионом нависла угроза замедления темпов роста. В Мексике и Бразилии, например, оптимизм, порожденный значительным ростом, был охлажден возможностью замедления темпов экономического роста в США. Между тем, в Андских странах социальные и политические проблемы сделали туманными перспективы быстрого восстановления после экономического спада. Экономика Аргентины продолжала оставаться в состоянии стагнации, зажатая между неопределенностью бюджетного положения правительства и колеблющимся доверием инвесторов.

Продолжительные экономические сдвиги осложняют политическую ситуацию. Доказано, что высокий и устойчивый экономический рост способен улучшить жизнь людей, пребывающих в нищете. Но в нынешней ситуации реформы не смогли быстро реализовать достижение обещанного более высокого уровня жизни по всему социальному спектру. Осознание этого ослабило полити-

ческое согласие в отношении либерализации.

Наибольшая ответственность в создании подобной ситуации возлагается на нерегулярные потоки капитала. Только небольшое число крупных компаний в Латинской Америке и Карибском бассейне являются кандидатами на получение иностранного частного капитала. Средние фирмы на рынке и малые предприятия не имеют эквивалентных внутренних источников долгосрочного капитала для финансирования роста бизнеса. Это препятствие затрудняет широкомасштабное развитие частного сектора и ограничивает возможности занятости для многих.

Эти условия породили значительный спрос на инвестиционное финансирование со стороны МФК. При спросе, значительно превышающем наши финансовые ресурсы, нам необходимо сконцентрироваться на областях, в которых наша деятельность может способствовать увеличению перспектив справедливого роста и оказать помощь в предоставлении базовых услуг или тем секторам, которые, по мнению частных финансистов, являются чрезмерно рискованными.

Мексика:

Улучшение условий для ипотечных заемщиков и кредиторов

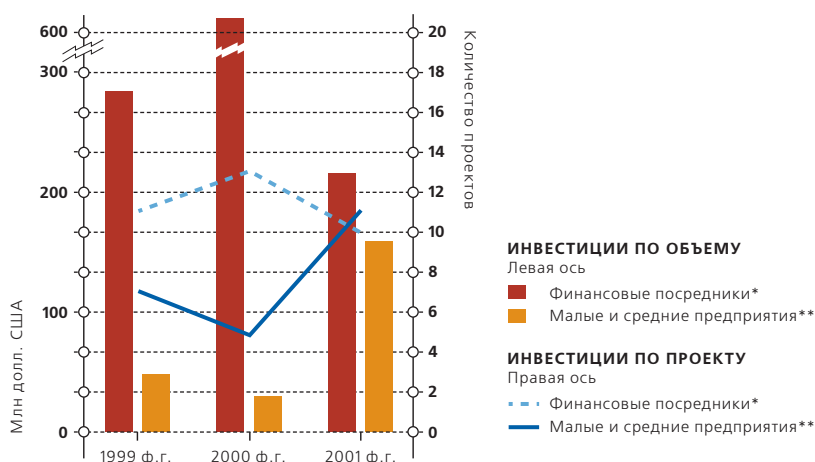
Сумма, вырученная в результате публичного выпуска новых облигаций при поддержке МФК в Мексике, будет использована для предоставления ипотечных займов семьям с доходами ниже среднего уровня. Данная инвестиция оказывает поддержку рынку жилья, также предоставляя МФК возможность играть важную роль в развитии мексиканских рынков капитала.

Рынок ценных бумаг, обеспеченных ипотекой, мог бы расширить доступность жилищного финансирования путем перекладывания риска на инвесторов в облигации и открыть новые пути финансирования для ипотечных кредиторов. Для того, чтобы помочь этому рынку, МФК выступила в качестве инвестора в акционерный капитал *Hipotecaria Su Casita*, второго по величине ипотечного кредитора в Мексике.

Мы осуществили инвестиции в акционерный капитал в объеме 100 млн песо (около 11 млн долл.) в обмен на 14,4% обыкновенных акций *Su Casita*. Мы инвестировали также значительную сумму в выпуск облигаций компании *Su Casita*, обеспеченных ипотекой. Для получения рейтинга AA, который удовлетворял бы инвестиционным потребностям национальной пенсионной и страховой компании, *Su Casita* должна обеспечить, чтобы ипотека на 40 процентов превосходила объем полученных средств. Наши инвестиции в ипотечные облигации *Su Casita* составят значительную долю чрезмерно завышенной гарантии.

ФИНАНСОВЫЙ СЕКТОР И ИНВЕСТИЦИИ В МАЛЫЕ И СРЕДНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

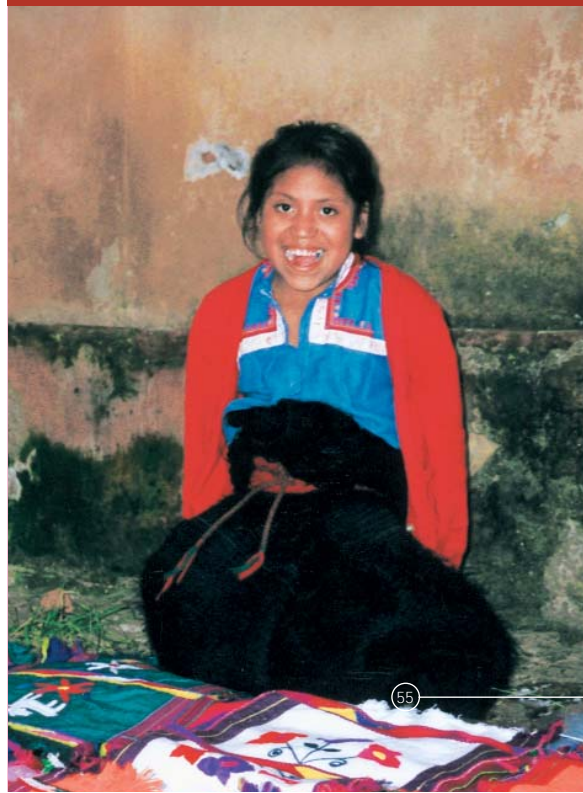
Латинская Америка и страны Карибского бассейна, Обязательства



Инвестиции включают гарантии и продукты управления риском.

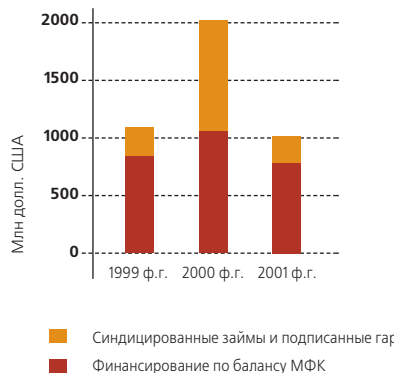
* Включает инвестиции в финансовые и страховые компании, а также инструменты коллективного инвестирования.

** Включает инвестиционную помощь микропредприятиям, малым и средним предприятиям. Инвестиции охватывают все промышленные сектора, включая финансовый.



ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Латинская Америка и страны Карибского бассейна



ПРОЕКТЫ И СТРАНЫ

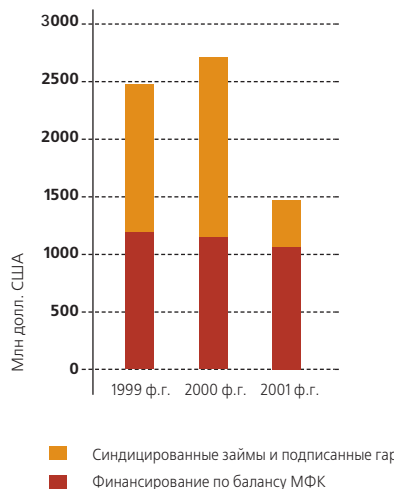
Латинская Америка и страны Карибского бассейна

ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	2000 ф.г.	2001 ф.г.
Число проектов	57	43
Число стран	17	12

ОДОБРЕННЫЕ ПРОЕКТЫ	2000 ф.г.	2001 ф.г.
Число проектов	58	54
Число стран	15	14

ОДОБРЕННЫЕ ПРОЕКТЫ

Латинская Америка и страны Карибского бассейна



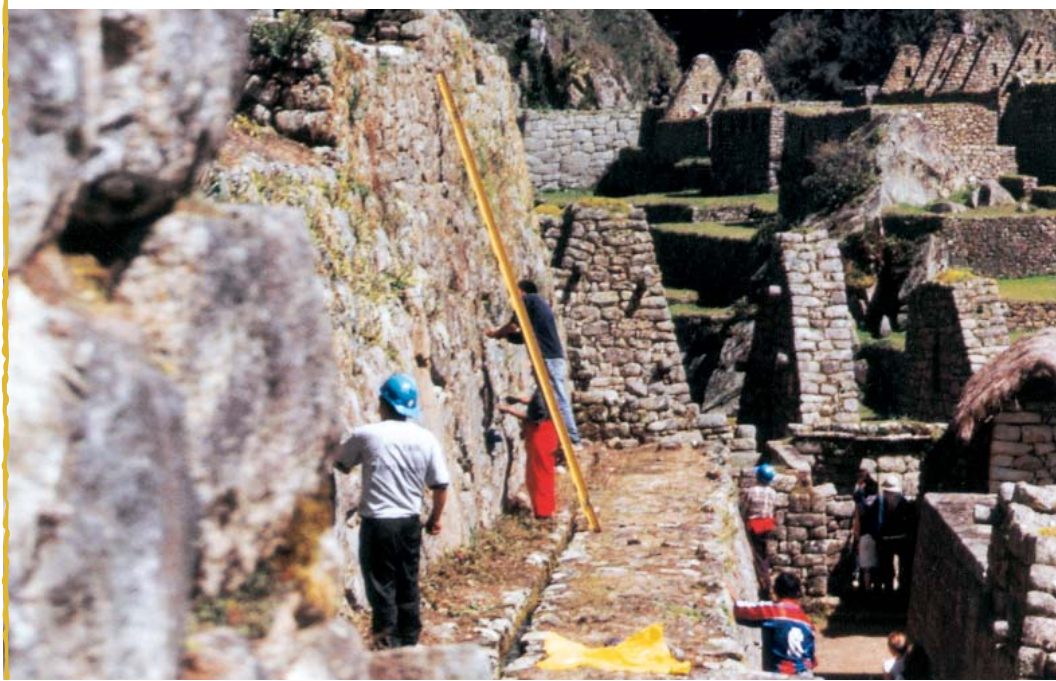
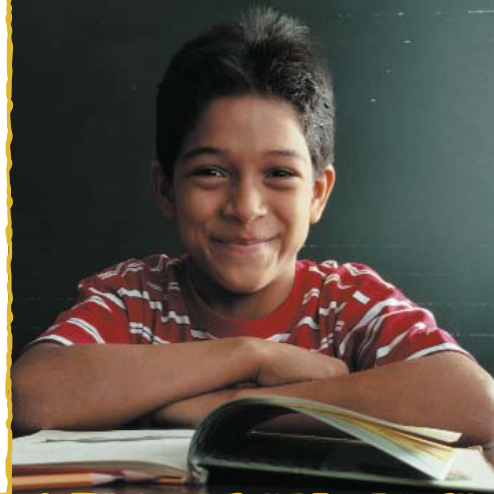
Стратегия и финансирование МФК

Объем наших инвестиционных обязательств в Латинской Америке по сравнению с прошлым годом снизился. Это стало результатом реализации нашего чрезвычайно селективного подхода. Учитывая экономические условия стран в регионе, спрос на услуги все же достаточно силен. Объем наших финансовых обязательств по 43 проектам достиг в нынешнем году 1,02 млрд долл. В регионе мы намерены продемонстрировать значительную выгоду инвестирования частного сектора.

Для реализации этого мы осуществляем финансирование тех ви-

дов предпринимательской деятельности, в которых участие частного сектора может обеспечить зримое воздействие на уровень жизни; это такие сферы, как финансирование жилищного строительства, здравоохранение, образование и развитие инфраструктуры, включая энергоснабжение, транспорт, водоснабжение и канализационные системы. Мы также расширяем доступ к финансам для широкого диапазона местных компаний, включая малые и средние предприятия, посредством развития финансового сектора. И наконец, мы оказываем поддержку компаниям, оказывающим значительное влияние на рост и занятость.

ВНИЗУ: В проекте, целью которого является сохранение культурного наследия в Перу, МФК оказывает поддержку отелю Orient Express Hotel.



NICK FLANDERS



СВЕРХУ: МФК уделяет большое внимание проектам в сфере образования в Латинской Америке.

На переднем крае

Мы планируем создание проекта, который демонстрирует, каким образом может способствовать росту уровня жизни участие частного сектора в таких сферах, как здравоохранение и образование, в которых доминирует преимущественно государственный сектор. В течение 2001 ф.г. мы дали согласие финансировать инновационное электронное образовательное коммерческое предприятие Escol@24Horas, которое будет обеспечивать процесс обучения на базе Интернета и откроет бразильским студентам новые возможности для получения образования (см. вставку на с. 58). В Аргентине МФК демонстрирует финансовую жизнеспособность инвестиций в сфере высшего образования посредством предоставления университетам двух займов, которые позволят им расширить диапазон предоставляемых студентам услуг и исследований. Мы взяли обязательства по инвестированию проектов в сфере образования в Мексике, Перу и Уругвае. Мы также финансировали проекты в сфере здравоохранения в Бразилии и Мексике.

Мы продолжили финансирование развития жилищного сектора в Аргентине посредством участия в компании, специализирующейся на

операциях на вторичном ипотечном рынке. Нами был достигнут прогресс в деле учреждения корпораций по жилищному финансированию в Колумбии, а в Мексике и Перу мы подписали или ожидаем подписания сделок, которые приведут к созданию новых возможностей в жилищном секторе и к более современным финансовым рынкам (см. вставки на с. 55 и справа).

Мы продолжаем наши усилия по сокращению так называемых издержек «Custo Brasil» (высокий уровень издержек, связанных с инфраструктурными услугами, которые приходится нести предпринимателям). Имея в виду эту ситуацию, мы приняли реализацию проектов с двумя бразильскими компаниями с целью улучшения состояния дорог и портовых сооружений. В одной из первых попыток приватизации в Коста-Рике мы инвестировали в предприятие, которое выиграло в конкурсной заявке контракт на управление деятельностью Aerpuerto IJS. Нам также удалось мобилизовать иностранное финансирование для всех трех проектов в соответствии с программой займа типа «В».

В целях более эффективной работы в Андских странах в 2001 ф.г. мы открыли региональный офис в г. Боготе, Колумбия.

Перу: Доступное жилье

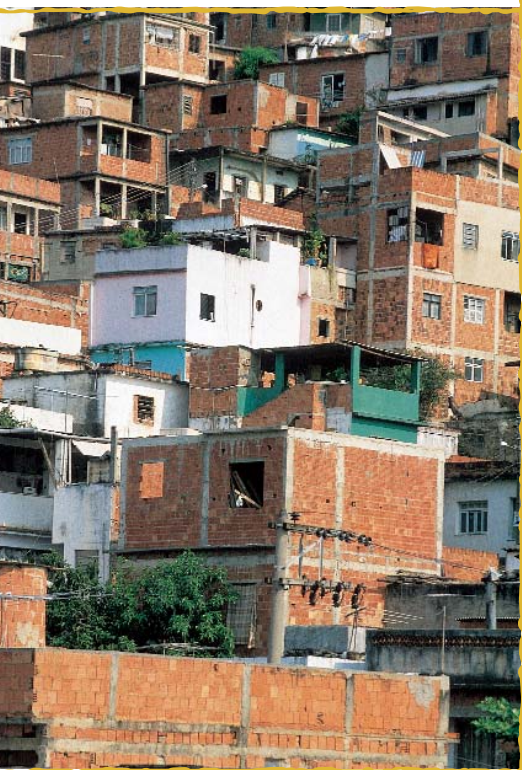
МФК и банк Banco Sudamericano совместно работают над тем, чтобы сделать домовладения в Перу более доступными.

Одобренная в нынешнем году частичная гарантия стоимостью 6 млн долл. позволит сделать более привлекательными для институциональных инвесторов выпущенные банком облигации стоимостью 30 млн долл., обеспеченные залогом. В результате этого банк сможет расширить предоставление займов дополнительному числу индивидуальных заемщиков, а инвесторы получат прибыль от кредитной поддержки банка Sudamericano, а также специального пула ипотечных займов.

Мы также проводили работу с Sudamericano и другими кредиторами по стандартизации их документации по ипотечным займам и требований к подписанным гарантиям (андеррайтингу) для уменьшения маржи кредитования, снижения издержек ипотечного финансирования для домовладельцев, увеличения объемов кредитных операций и повышения качества займов. Продолжающиеся инвестиции нацелены на предложение действительных, небалансовых, обеспеченных залогом ценных бумаг. Банк Sudamericano и продолжающиеся транзакции открывают инвестиционный поток на местные рынки капитала, создавая, таким образом, новый класс активов для институциональных инвесторов, не имеющих высококачественных долгосрочных финансовых инструментов с фиксированным доходом, которые соответствуют их пассивам.

Перестройка работы банка Banco Sudamericano является практическим шагом в оказании помощи развивающемуся рынку капитала в Перу, которая в то же время обеспечивает Banco Sudamericano долгосрочным финансированием, необходимым для расширения его портфеля ипотечного кредита. Наши усилия будут иметь широкое, позитивное, долгосрочное воздействие посредством стимулирования конкуренции среди ипотечных кредиторов в Перу и в конечном счете могут привести к созданию компании, специализирующейся на ведении операций на вторичном рынке ипотеки. Подобная компания будет способствовать тому, что ипотека с низкими ставками процента и более длительным сроком погашения внесет значительный вклад в увеличение доступности жилья.

ВНИЗУ: По всей Латинской Америке ощущается необходимость в лучшем и более доступном жилье. МФК поддерживает финансирование жилищного строительства в ряде стран региона.



RICHARD LORD

Поддержка финансового сектора и доступ к капиталу

МФК взяла на себя обязательство по развитию национального финансового сектора в странах Латинской Америки посредством оказания помощи финансовым учреждениям. Развитие этого сектора является весьма важным для расширения доступа к финансовым средствам для местных средних фирм на рынке и мелких предприятий и даже для предпринимателей из самых бедных районов.

В Аргентине, где все, кроме компаний высшего уровня, лишены доступа к внешнему финансированию или внутреннему долгосрочному кредиту, мы предоставили кредитную линию банку Nuevo Banco de Santa Fe, который обслуживает провинциальное предпринимательство среднего масштаба.



NICK FLANDERS

В Бразилии сосредоточено самое большое число средних компаний региона, поэтому более справедливое распределение материальных ценностей зависит от способности таких компаний найти источники финансирования. Для их поддержки МФК заключила кредитное соглашение с Banco BVA Creditanstalt, чтобы помочь бразильским экспортерам среднего размера и средним предприятиям, перерабатывающим сельскохозяйственную продукцию.

В Мексике мы работали над созданием Financiera Compartamos, нового финансового учреждения в форме неправительственной организации с филиалами по всей Мексике, которая возьмет на себя операции по предоставлению микрозаймов (см. ставку на с. 59). Она предоставит возможность предпринимательской

Бразилия: Роль технологии в создании возможностей для получения образования

Технология может создать новые возможности для обучения детей. Escol@24Horas, быстрорастущая образовательная компания, базирующаяся в Рио-де-Жанейро, занимается поиском путей использования преимуществ Интернета для образования и прокладывает путь для нового рынка в Бразилии. МФК предоставляет капитал и консультации в целях оказания помощи компании в охвате большего числа учащихся по всему социальному спектру.

Escol@24Horas предоставляет услуги по обучению учащихся, начиная с детского сада до окончания начальной школы, посещая школы-клиенты по всей Бразилии. Она работает 24 часа в сутки, семь дней в неделю на Веб-сайте (www.escola24h.br.com) и через Веб-программу, которая обеспечивает обмен по электронной почте. Репетиторы отвечают на запросы учащихся, задавая вопросы и корректируя ответы. Escol@24Horas

также предлагает своим школам-клиентам инновационные инструменты для разработки их собственных Веб-сайтов. Она расширяет предоставление услуг и образовательного материала для родителей и школьных общин.

МФК будет предоставлять капитал для финансирования роста и консультаций по всем аспектам образования и развития интерактивного Веб-сайта. Мы будем определять возможности для расширения доступа к качественному образованию и формировать взаимосвязи между потенциальными партнерами. Такой подход сможет усилить значимость этого бизнеса и обеспечить охват социально обездоленных.

Наша репутация в Бразилии обеспечивает дополнительное доверие к начинающей фирме в ее отношениях с департаментами образования — местными, на уровне штатов и национальными.



RICHARD LORD

деятельности для малоимущей сельской клиентуры. В Карибском бассейне мы обязались финансировать Карибский фонд кредитования (Caribbean Loan Facility), агентской линии, созданной совместно с банком Bank of Nova Scotia (Scotiabank). Данный фонд способствует тому, что обширная сеть банка Scotiabank доходит до более мелких компаний Карибского региона.

Содействие устойчивому росту и занятости

МФК оказывает поддержку прибыльным компаниям с хорошо развитой системой управления, которые играют решающую роль в экономическом росте и занятости.

Мы предоставили финансовые средства заводу Cementos del Caribe, производителю цемента в Колумбии, чтобы Caribe мог продолжить реализацию своей новой инвестиционной программы и решать задачи развития производства. Несмотря на уход иностранных коммерческих банков с местного рынка средне- и долгосрочного капитала, было успешно согласовано предоставление синдицированного займа МФК в объеме 48 млн долл. для реализации данного проекта.

Поддерживая бизнес, который приведет к снижению цен на основные товары, мы взяли обязательство финансировать компанию PriceSmart,

которая представляет собой сеть универсальных магазинов по продаже удешевленных товаров, расширение этой сети предполагается в Барбадосе, Коста-Рике, Доминиканской Республике, Сальвадоре, Гондурасе, Гватемале, Панаме и Тринидаде.

Мы также взяли обязательства по проекту, предусматривающему стабильное развитие лесного хозяйства в Венесуэле. Особо стоит отметить проект по туризму, разработанный совместно компанией-оператором по организации экотуров в Перу (см. с. 16).

МФК осуществляла работу с частным сектором в Латинской Америке по продвижению адекватного корпоративного управления. Совместно с ОЭСР и Всемирным банком мы организовали первое заседание круглого стола по проблеме корпоративного управления в странах Латинской Америки (Latin American Corporate Governance Roundtable). Мы работаем над подготовкой «Белой книги», в которой намерены пропагандировать специальные меры реализации реформы в регионе. Наши интересы в этом регионе оказывают влияние на нашу финансовую деятельность. В ряде стран региона мы вплотную занимались проблемой прямых инвестиций, которые были обусловлены улучшением практики корпоративного управления, гарантирующего устойчивость их операций.

Мексика: Финансы для малоимущих

В Мексике ассоциация Asociacion Programa Compartamos помогает десяткам тысяч сельских заемщиков заработать на жизнь. Она может делать еще больше, оперируя в качестве регулируемой финансовой единицы на коммерческой основе. МФК работает с вновь созданной компанией Financiera Compartamos с тем, чтобы убедиться, что микрофинансовые операции обеспечены ресурсами, необходимыми для предоставления возможностей большему числу людей.

Financiera Compartamos намерена сформировать качественный портфель микрокредитов, охватывающий свыше 50 000 сельских заемщиков, преимущественно женщин, в соответствии с технологией банковских операций в сельских банках. Наблюдается рост клиентов из числа новых городских заемщиков. При среднем объеме займов менее 140 долл., портфель составлен из займов, выданных самым бедным сегментам населения.

Инвестиции МФК окажут поддержку при переходе организации от статуса неправительственной в прибыльное регулируемое учреждение. Мы намерены предоставить около 2 млн долл. дополнительных средств, которые будут использованы для финансирования его портфеля активов. Наше присутствие значительно расширяет перспективы успешного функционирования нового учреждения. Наши инвестиции в акционерный капитал, условия наших соглашений по займам и изложение политики, гарантируемой МФК, будут способствовать укреплению финансовой дисциплины Financiera Compartamos, помогая, таким образом, расширению ее доступа к финансовым рынкам. Далее, мы окажем помощь этому учреждению в обеспечении роста его кредитоспособности, если это будет необходимо; в повышении доверия к нему со стороны органов власти, регулирующих органов, коммерческих банков и рейтинговых агентств; и в обеспечении такого руководства, которое станет ответственно относиться к окружающей среде.



RICARDO FIGUEROA

БЛИЖНИЙ ВОСТОК И СЕВЕРНАЯ АФРИКА

Прокладывая путь для частного сектора

Ближний Восток и Северная Африка оказались благоприятными районами для расширения деятельности МФК в этом году. Мы прокладываем путь для более широкого участия частного сектора в экономике, в частности в развитии инфраструктуры и финансовых рынков.

Алжир
Афганистан
Бахрейн
Египет, Арабская Республика
Западный берег реки Иордан и Сектор Газы
Иордания
Ирак
Иран, Исламская Республика
Йемен, Республика
Кувейт
Ливан
Ливия
Марокко
Объединенные Арабские Эмираты
Оман
Саудовская Аравия
Сирийская Арабская Республика
Тунис

ПРОЕКТНОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ И ПОРТФЕЛЬ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ

Млн долл. США

2000 ф.г.‡ 2001 ф.г.

Финансовые обязательства по балансу МФК	66	341
Займы	49	217
Инвестиции в акционерный и квазиакционерный капитал*	17	31
Гарантии по ссудам и управление риском	0	93
Синдицированные займы	40	615
ПОДПИСАННЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА, ВСЕГО	106	956
Портфельные обязательства по балансу МФК	802	842
Займы	470	542
Инвестиции в акционерный капитал	212	205
Гарантии по ссудам и управление риском	120	95
Портфель обязательств с участием других институтов (участие в займах)	195	734
ПОРТФЕЛЬ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ, ВСЕГО	997	1576
Одобренное финансирование по балансу МФК	83	327
Займы**	56	297
Инвестиции в акционерный и квазиакционерный капитал*	27	31
Синдицированные займы и гарантии (андеррайтинг)	2	634
ОДОБРЕННОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ, ВСЕГО	85	961

* Включает займы и инвестиции типа акционерного, квазиакционерного капитала.

** Включает гарантии по ссудам и управление риском.

‡ Пересмотренные цифры на 2000 финансовый год показывают гарантии по обязательствам и продукты управления риском в 2000 финансовом году.

Правительства некоторых стран Ближнего Востока и Северной Африки ушли далеко вперед в открытии экономики своих стран, но еще многое предстоит сделать. В других странах процесс либерализации экономики находится еще только на начальной стадии. Совместно с Всемирным банком мы надеемся сыграть важную роль в поддержке развития частного сектора в регионе.

В регионе обнаружился широкий диапазон политических и экономических условий, которые повлияли на тип и масштабы нашей инвестиционной деятельности. Те страны, которые сделали выбор в пользу более значительной экономической либерализации, уже получают выгоду, ставшую результатом реализации такой политики. Некоторые страны в регионе имеют новое руководство, которое приступило к ускорению реализации политики большей экономической открытости. В районах, страдающих от нестабильных условий и конфликтов, инвестиционные возможности уменьшаются, что отрицательно влияет на степень доверия инвесторов.

Центральная стратегия

В прошлом году МФК начала осуществлять стратегию, нацеленную на получение более значительных результатов в регионе Ближнего Востока и Северной Африки. Наш региональный директор, находящийся в Каире,

теперь располагается ближе к нашим клиентам. В нынешнем году большое внимание уделялось реорганизации инвестиционного потока, который на своем пути будет способствовать усилению нашего влияния. Эта стратегия уже начинает приносить плоды, что выразилось в увеличении финансирования в регионе.

В 2001 ф.г. МФК взяла на себя обязательства по 18 инвестициям в объеме 956 млн долл., 341 млн долл. из этого объема составляют обязательства по балансу МФК, а 615 млн долл. были мобилизованы посредством участия банков в программе МФК по ссудам типа «В» (В-loan program). Для МФК это был рекордный уровень синдицирования займов в этом регионе, во многом благодаря обязательствам по ряду значительных инфраструктурных инвестиций. Общий портфель обязательств в регионе теперь составляет 1,6 млрд долл.

Наши инвестиции в нынешнем году осуществлялись в широком диапазоне секторов, проникали в новые страны и готовили почву для поддержки реализации стратегии другими мерами. Следуя приоритетам нашей стратегии для данного региона, эта работа включала в себя участие в крупных инфраструктурных проектах, в мелких компаниях по информационным технологиям, крупных инвестициях на рынках долгосрочного капитала и инвестициях в создание учреждений в финансовом секторе.

Марокко:

Увеличение доступа к услугам телефонной связи по более низким ценам

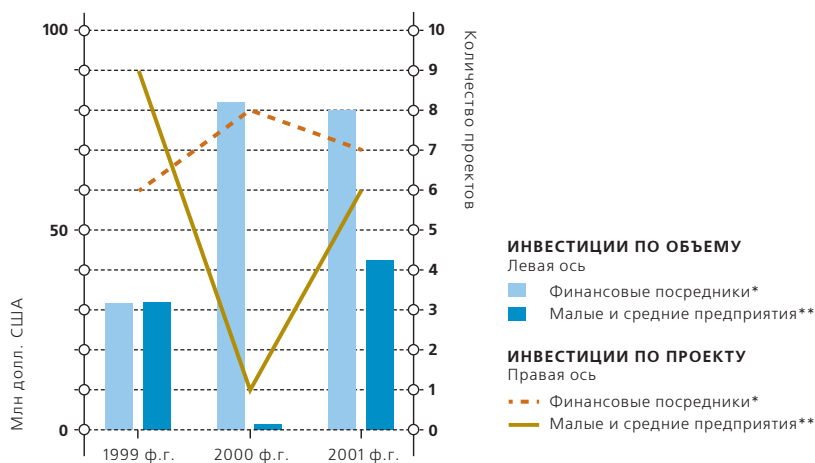
Конкуренция в частном секторе стимулирует телефонные компании предоставлять услуги большему числу людей по меньшим ценам. Однако создание сети требует огромных инвестиций, финансовые средства для которых не всегда имеются в наличии на формирующихся рынках.

Когда компания Medi Telecom выиграла конкурсное предложение по созданию и эксплуатации второй общенациональной сотовой телефонной сети в Марокко, МФК помогла сделать этот проект, стоимостью 1,6 млрд долл., практически осуществимым. Наш опыт в структурировании телекоммуникационных транзакций на аналогичных рынках помог привлечь 900 млн долл. от других кредиторов. Для данного проекта мы мобилизовали финансовые средства в объеме 310 млн долл. на международных финансовых рынках. В сочетании с финансированием по балансу МФК, это было самое крупное проектное финансирование в Северной Африке до настоящего времени, а журнал Global Finance назвал его телекоммуникационным проектом года.

Начальная стадия проекта была реализована всего за восемь месяцев, и в 2000 г. компания запустила сеть в коммерческую эксплуатацию. Согласно лицензионному соглашению, сеть Meditel должна охватить 95 процентов населения в течение пяти лет после получения лицензии. Внедрение конкуренции способствовало значительному сокращению тарифов в Марокко и увеличению числа пользователей сотовыми телефонами с 280 000 в конце 1999 г. до показателя, превышающего 2 млн пользователей, к концу 2000 г.

ФИНАНСОВЫЙ СЕКТОР И ИНВЕСТИЦИИ В МАЛЫЕ И СРЕДНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

Ближний Восток и Северная Африка, Обязательства



Инвестиции включают гарантии и продукты управления риском.

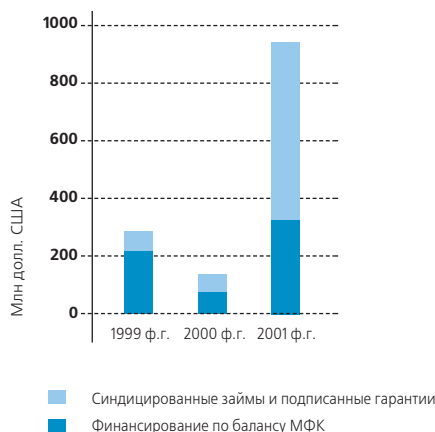
* Включает инвестиции в финансовые и страховые компании, а также инструменты коллективного инвестирования.

** Включает инвестиционную помощь микропредприятиям, малым и средним предприятиям. Инвестиции охватывают все промышленные сектора, включая финансовый.



ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Ближний Восток и Северная Африка



ПРОЕКТЫ И СТРАНЫ

Ближний Восток и Северная Африка

ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	2000 ф.г.	2001 ф.г.
Число проектов	12	18
Число стран	8	7

ОДОБРЕННЫЕ ПРОЕКТЫ	2000 ф.г.	2001 ф.г.
Число проектов	16	15
Число стран	10	6

Расширение инфраструктуры

МФК взяла на себя обязательства по финансированию трех инфраструктурных проектов. Каждый из этих проектов имел комплексный характер, что позволило нам использовать наш опыт в структурировании проектного финансирования, наши возможности по предоставлению долгосрочного финансирования и нашу хорошую репутацию для обеспечения гарантий завершения транзакций.

В Египте мы пришли к соглашению о предоставлении финансовых средств в объеме около 400 млн долл. для энергетических предприятий EDF Port Said East Power и EDF Suez Gulf Power (см. вставку ниже). Эти два проекта были нашими первыми финансовыми обязательствами в сфере электроэнергетики Египта, который недавно открыл этот сектор для частного финансирования.

В Марокко мы осуществили финансирование по балансу МФК в объеме 89 млн долл. и заключили соглашение о предоставлении займа 310 млн долл. компании Medi Telecom (см. вставку на с. 61). Инвестиции МФК в Meditel явились успешным за-

вершением работы Группы Всемирного банка (World Bank Group). Банк предоставил консультации по либерализации сектора.

Финансовый сектор и малое предпринимательство

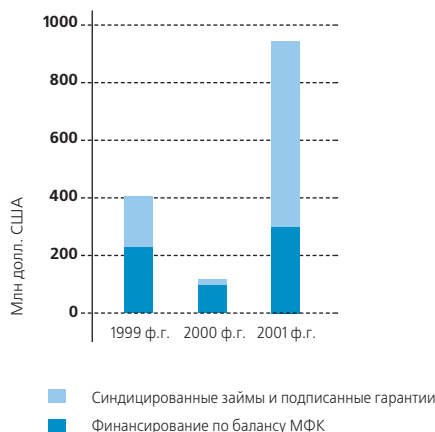
В финансовом секторе МФК взяла на себя обязательства по инвестированию ряда проектов. В Алжире мы осуществили вложения в размере 300000 долл. в акционерный капитал мелкого инвестиционного банка Algiers Investment Partnership. В Египте мы заключили соглашение о предоставлении ссуды 30 млн долл. компании EFG Hermes. МФК также взяла на себя обязательства по вложению 34 млн долл. в региональный фонд финансирования торговли MENA Forfeiting Facility, который окажет поддержку экспортерам в Египте, Иордании, Ливане, Марокко и Тунисе.

Наша деятельность в финансовом секторе региона осуществляется наряду с усилиями по развитию малого и среднего предпринимательства и сокращением прямого финансирования малых предприятий. Например, в этом году было подписано соглашение по финансированию лизинговой компании Saudi Orix Leasing Company. Ожидается, что это соглашение будет способствовать развитию малых и средних предприятий в Саудовской Аравии и будет играть важную роль в укреплении потенциала в финансовом секторе.

Мы также предпринимаем согласованные меры в лизинговом секторе других стран. Мы взяли на себя обязательства по предоставлению средств

ОДОБРЕННЫЕ ПРОЕКТЫ

Ближний Восток и Северная Африка



Египет: Долгосрочные дешевые источники энергии

Правительство Египта взяло на себя обязательство по увеличению снабжения электроэнергией посредством участия частного сектора на рынке. Раньше руководство выработкой электроэнергии осуществлялось исключительно со стороны государственного сектора. С целью оказания помощи в подобном переходе, МФК поддержала энергетический проект в Порт-Саиде и в районе Суэцкого канала.

Два энергетических предприятия на основе использования природного газа, которые являются первыми проектами в стране, осуществленными собственными силами, будут содействовать осуществлению цели либерализации различных секторов инфраструктуры, включая энергетику, и служить в качестве модели для будущих частных энергетических проектов в регионе. Проекты, разработанные французской энергетической компанией Electricité de France Internationale, обеспечат долгосрочные источники дешевой энергии для потребителей и промышленности Египта. Вместе взятые, они представляют собой самые крупные частные инвестиции в Египте и, как ожидается, составят 10 процентов

действующих в стране в настоящее время энергетических систем. Участие МФК обеспечивает гарантии того, что оба проекта будут отвечать строгим экологическим требованиям как со стороны Египта, так и Группы Всемирного банка.

Стоимость обоих проектов составляет 675 млн долл., они предусматривают строительство энергетического предприятия и заключение соглашений сроком на 20 лет с национальной электроэнергетической компаний на поставки электроэнергии. Учитывая объем финансирования по данным проектам, мы должны будем сыграть ключевую роль в том, чтобы сделать гибкими сроки погашения долгосрочных долговых обязательств, что требуется по каждому из проектов. Мы планируем предоставить ссуду 90 млн долл. по балансу МФК с окончательным сроком погашения через 19 лет. Более 80 процентов из 305 млн долл. синдицированных займов МФК имеют окончательный срок погашения 17 лет, на сегодняшний день это самый длинный срок по программе синдицированных займов МФК.



в объеме 10 млн долл. лизинговой компании Lebanese Leasing Company. Эта инвестиция откроет доступ малым и средним предприятиям к финансовым инструментам, альтернативным традиционным банковским займам, для приобретения машин и оборудования.

Мы продолжаем определять объемы технической помощи и консультативной работы, которая может оказать поддержку более мелким предприятиям, имеющим важное значение в экономическом развитии стран Ближнего Востока и Северной Африки.

Поддержка новых секторов и нового бизнеса

Информационная технология играет важную роль в укреплении частного сектора в развивающихся странах. Она позволяет обеспечивать более эффективное производство и более значительную интеграцию в мировую экономику. Египет, для которого характерна сильная инфраструктура образования, имеет особо удачное расположение в регионе для наращивания этого сектора. С целью поддержки частного предпринимательства в этой отрасли, мы осуществили вложения средств в компанию IT Worx, специа-

СЛЕВА: Поддержка лизинговых компаний со стороны МФК помогает малым и средним предприятиям получить доступ к финансам, необходимым для приобретения основного оборудования.

лизирующуюся на консалтинге и разработке программного обеспечения. Данная инвестиция позволит компании расширить свой бизнес, разработать обширную стратегию в области Интернета, включающую развитие регионального электронного бизнеса, позволит конкурировать с другими компаниями из стран с формирующимся рынком, имеющими международную ориентацию в разработке программного обеспечения.

В промышленном секторе мы заключили сделку, предусматривающую финансирование компании, специализирующейся на производстве ирригационной технологии в Сирии, включив первую компанию из этой страны в наш портфель обязательств. В Иордании МФК инвестировала 8 млн долл. в предприятие, производящее и экспортирующее дорожные сумки, продемонстрировав тем самым потенциальные возможности нашей работы в стимулировании инвестиций со стороны других иностранных инвесторов. В данном случае мы работали совместно со спонсором из Китая, который искал возможность для вступления в инвестиционную зону Иордании и заключения нового торгового соглашения с Соединенными Штатами (см. вставку справа).

Предоставив гарантию, мы оказали помощь нашему клиенту, египетской цементной компании Egyptian Cement Company, в замене займа в иностранной валюте в объеме 30 млн долл. на эквивалентный заем в египетских фунтах. Поскольку почти все доходы компании создаются на месте, данная транзакция должна понизить ее общие рискованные позиции путем сокращения риска возможных валютных потерь. В этом регионе впервые было осуществлено подобное финансирование в местной валюте.

СЛЕВА: В этом году МФК оказывает поддержку двум первым частным проектам в сфере электроэнергетики в Египте, включая проект в районе Суэцкого канала.

СПРАВА: Специалист по гарантии качества компании IT Worx, в которую МФК осуществила вложения капитала в этом году, просматривает компьютерную программу.

Иордания: Стимулирование создания рабочих мест и повышения профессиональной квалификации

Инвестиции МФК в производство дорожных сумок являются первым проявлением поддержки иорданской политики поощрения инвестиций и развития «квалифицированных промышленных зон» (Qualifying Industrial Zones, QIZs), экспортных зон особой категории, учрежденных в соответствии с двусторонними торговыми соглашениями с Соединенными Штатами. Поддержка со стороны МФК, как ожидается, окажет большое влияние на рост промышленных предприятий, использующих труд квалифицированных и полуквалифицированных рабочих, в Ирбиде (Irbid) и иорданских квалифицированных промышленных зонах (QIZs). Сделка, стоимостью 15 млн долл., поможет стране стать центром мирового производства дорожных сумок в лице компании Boscan Group, создать тысячи рабочих мест и стимулировать рост экспортных отраслей промышленности Иордании. Вместе с местными колледжами, Boscan разрабатывает программы подготовки специалистов с целью развития местного рынка труда с более высоким уровнем профессиональной квалификации работников.

Boscan занимается производством высококачественных дорожных сумок для рынка США. Производство в Иордании было пущено в эксплуатацию в 1998 г., в нем занято выше 3000 рабочих. Расширение производства компании Boscan приведет к созданию дополнительных 2300 рабочих мест, более половины которых будут заняты женщинами, в регионе, где уровень безработицы превышает 20 процентов. Boscan, контрольный пакет акций которой принадлежит группе китайских предпринимателей, производит дорожные сумки, предметы одежды и текстиль в Дубае, Иордании и Китайской Народной Республике.



ЕЖЕГОДНЫЙ ОБЗОР

СОДЕРЖАНИЕ

Финансовый обзор	65
Отчет о состоянии портфеля активов	69
Обзор оценки операций	72
Перечень обязательств по проектам	73
Перечень одобренных проектов	90
Проекты по оказанию технической поддержки и консультативные проекты	97
Приложения	105



ФИНАНСОВЫЙ ОБЗОР

Операционный доход МФК в 2001 ф. г. составил 241 млн долл., что было ниже, чем в 2000 ф. г. (380 млн долл.) и 1999 ф. г. (249 млн долл.). (Из показателя операционного дохода за 2001 ф. г. исключен совокупный эффект применения новых стандартов учета по производным инструментам и хеджированию; с учетом этого эффекта чистый доход МФК в 2001 ф. г. составил 345 млн долл.) На итогах деятельности Корпорации в 2001 ф. г. отразились некоторое ухудшение ситуации с портфелем ценных бумаг и более высокий уровень резервов на покрытие убытков по сравнению с предшествующим годом. Противовесом этим негативным факторам, повлиявшим на результаты деятельности, послужили высокие показатели по ликвидным активам. Все это в сочетании со снижением реализованных доходов по портфелю ценных бумаг и процентных доходов по ссудам привело к снижению отношения прибыли к средней чистой стоимости собственного капитала с 6,9% в 2000 ф. г. до 4,1% в 2001 ф. г.

Операции по кредитному портфелю (операции с займами) в 2001 ф. г. принесли чистый операционный убыток в 11 млн долл. (после вычета затрат на заимствование, кредитов, по которым прекращено начисление процентов, специальных отчислений в резерв для покрытия убытков и административных расходов), по сравнению с чистым доходом в 55 млн долл., полученным в 2000 ф. г. Вложения в акционерный и квазиакционерный капитал, которые производятся из собственного капитала МФК, в 2001 ф. г. дали чистый операционный убыток в 10 млн долл. против чистого операционного дохода в 191 млн долл. в 2000 ф. г., что объясняется, главным образом, более высокими отчислениями в резерв на покрытие убытков. Доход на капитал от продажи акций составил 91 млн долл., а дивиденды на акции — 131 млн долл. (в сравнении со 132 млн и 130 млн долл. соответственно в 2000 ф. г.). Чистый операционный доход МФК от инвестирования собственных фондов и операций с казначейскими ценными бумагами в 2001 ф. г. явился важным источником поступлений и составил 280 млн долл. (за вычетом административных расходов), в сравнении со 146 млн долл. в 2000 ф. г.

Объем новых одобренных инвестиций по балансу (по собственному счету) МФК составил 2,7 млрд долл. (в том числе 0,5 млрд долл. по подписанным гарантиям), кроме того были одобрены синдицированные займы на сумму 1,3 млрд долл. Объем реализованных инвестиционных обязательств (фактических выплат) за период с 30 июня 2000 г. по 30 июня 2001 г. не изменился и составил 10,9 млрд долл. Административные расходы МФК в 2001 ф. г. росли в соответствии с одобренным бюджетным финансированием, что позволило Корпорации лучше выполнять свои функции на глобальном финансовом рынке, где сохранялись значительные инвестиционные риски. Доля административных расходов в общем объеме реализованных инвестиционных обязательств МФК возросла с 2,6% в 2000 ф. г. до 2,8% в 2001 ф. г.

Объемы операций МФК по заимствованию по-прежнему не отставали от растущего объема операций по кредитованию. В 2001 ф. г. новые заимствования на международных рынках составили 3,6 млрд долл.

ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МФК

В млн долл. США

	2000 ф.г.	2001 ф.г.
ДОХОДЫ ОТ ОПЕРАЦИЙ ПО ОБСЛУЖИВАНИЮ КЛИЕНТОВ	219	(56)
Доход от операций с займами	55	(11)
Доход от инвестиций в акционерный и квазиакционерный капитал	191	(10)
Техническая поддержка	(8)	(13)
Вложения в фонды развития	(7)	(16)
Корпоративные начисления и прочие	(12)	(6)
ДОХОДЫ ОТ ОПЕРАЦИЙ КАЗНАЧЕЙСТВА МФК	161	297
Услуги казначейства МФК — ликвидные активы	146	280
Операции казначейства, связанные с займами	15	17
ОПЕРАЦИОННЫЙ ДОХОД МФК	380	241

ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПО ВАЖНЕЙШИМ ВИДАМ ПРОДУКТА

Объем реализованных и непогашенных займов (за исключением вложений в квазиакционерный капитал) сократился на 3% с 7,2 млрд долл. в 2000 ф. г. до 7,0 млрд долл. в 2001 ф. г. Чистые убытки от операций с займами в 2001 ф. г. составили 11 млн долл. против чистого операционного дохода в 55 млн долл. в 2000 ф. г. В 2001 ф. г. сбор процентных платежей по займам МФК снизился по сравнению с 2000 ф. г., также снизились доходы от платы за инвестиционные услуги, а расходы на отчисления в резерв на покрытие убытков возросли. Отношение чистого убытка от операций с займами к используемому капиталу составило 1%, тогда как в 2000 ф. г. положительный показатель прибыльности равнялся 5%.

Вложения в акционерный и квазиакционерный капитал, осуществляемые за счет собственного капитала МФК, в 2001 ф. г. выросли на 6% до 3,9 млрд долл. Объем чистых убытков от этих операций составил 10 млн долл., в сравнении с операционной при-

былью в 191 млн долл. в 2000 ф. г., что объясняется, главным образом, увеличением отчислений в резерв на покрытие убытков (226 млн долл. в 2001 ф. г. и 62 млн долл. в 2000 ф. г.). Итоговый результат в 2001 ф. г. соответствует убытку в 0,3% по отношению к используемому капиталу, по сравнению с прибылью на используемый капитал в размере 6,3% в 2000 ф. г.

Общий объем отчислений в резерв на покрытие убытков в 2001 ф. г. возрос до 402 млн долл. (включая 13 млн долл. в отношении гарантий), по сравнению с 215 млн долл. в 2000 ф. г. Общий объем накопленного резерва на покрытие убытков по кредитным операциям и вложениям в акции возрос до 20,3% от общего объема реализованных и непогашенных обязательств на конец года, в сравнении с 18,0% в 2000 ф. г. МФК считает, что такой уровень резервов необходим для обеспечения надежности, если принять во внимание инвестиционные риски в современной ситуации.

КАПИТАЛ И НЕРАСПРЕДЕЛЕННАЯ ПРИБЫЛЬ

Собственный капитал (чистая стоимость капитала) МФК включает в себя нераспределенную прибыль и оплаченный капитал. Оплаченный капитал МФК остался неизменным с конца 2000 ф. г. на уровне 2,4 млрд долл., в то время как нераспределенная прибыль увеличилась на 345 млн долл., составив в итоге 3,7 млрд долл.

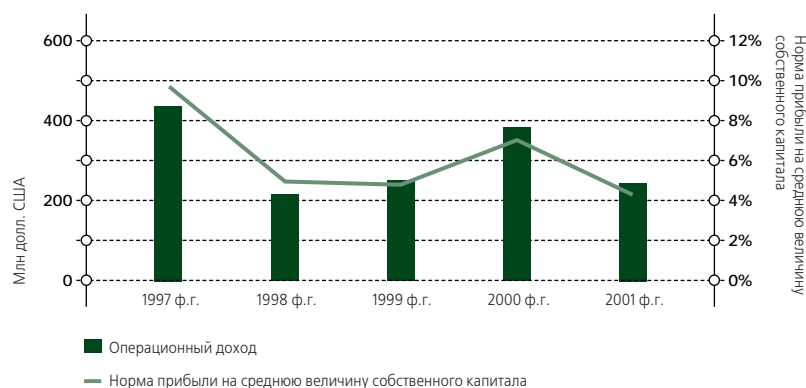
Подписка и взносы в рамках Положения об общем приращении капитала (ОПК) и специальном приращении капитала (СПК) были прекращены 1 августа 1999 г. Это не коснулось членов Корпорации, которые получили право на расширенный график взносов по причине экономических трудностей и могут оплачивать подписку в рассрочку. Общее число стран-членов МФК увеличилось на единицу и составило 175.

Накопленные взносы по ОПК составили 958 млн долл. К 1 августа 2001 г. должны поступить дополнительные взносы по подписке на сумму 5 млн долл. от стран, испытывающих экономические трудно-

сти. По состоянию на 30 июня 2001 г. накопленные платежи по СПК составили 119 млн долл. Кроме того, 9 млн долл. по подписке остаются непоплаченными со сроком погашения до 1 августа 2001 г.

По состоянию на 30 июня 2001 г. уровень достаточности капитала МФК (отношение оплаченного капитала, нераспределенной прибыли и установленных общих резервов к взвешенным по коэффициенту риска балансовым и забалансовым активам) составил 48%. Это значительно выше по сравнению с минимальным уровнем в 30%, установленным Положением о достаточности капитала, которое было принято Советом директоров в мае 1994 г. Коэффициент использования заемных средств (левередж) МФК, измеряемый отношением непогашенных займов и гарантий к сумме подписанного капитала и нераспределенной прибыли, составил 2,6 к 1, то есть вполне в пределах нормы (4,0 к 1), установленной статьями Соглашения о Корпорации.

ОПЕРАЦИОННЫЙ ДОХОД И ПРИБЫЛЬ НА СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ В 1997—2001 Ф. Г.



УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСИРОВАНИЕМ

В 2001 ф. г. МФК осуществила заимствования на международных рынках капитала на сумму 3,6 млрд долл. В 2001 ф. г. МФК также выкупила долговые обязательства на сумму 134 млн долл. Эта мера была предпринята в рамках стратегии МФК по повышению ликвидности выпущенных в обращение облигаций.

МФК производила выпуск ценных бумаг в четырех основных валютах, включая доллары США, фунты стерлингов, гонконгские доллары и японские иены. Крупнейшим заимствованием года стала глобальная эмиссия облигаций на сумму 1 млрд долл. США.

В общем объеме произведенных МФК в 2001 ф. г. заимствований 48% приходилось на заимствования

посредством целевого выпуска ценных бумаг, деноминированных в долларах, 15% — на заимствования на внутреннем стерлинговом рынке Великобритании, 7% — заимствования в гонконгских долларах и 30% — на небольшие по размерам структурированные сделки с учреждениями Японии. Все заимствования были переведены в доллары США по плавающему курсу. Большинство займов, выданных МФК, деноминированы в долларах США по плавающему курсу. Посредством валютных и процентных свопов был достигнут уровень издержек ниже размера ставки ЛИБОР, а доход, полученный от перепродажи долговых обязательств, также способствовал сохранению низких затрат МФК на консолидирование долга и поддержанию прибыльности в 2001 г.

УПРАВЛЕНИЕ ЛИКВИДНЫМИ АКТИВАМИ

В течение года общая стоимость ликвидных активов выросла с 12,2 до 13,3 млрд долл., или на 9 процентов. Ликвидные активы в основном осуществлены в долларах США и лишь небольшая часть — в евро и иенах для поддержания текущих выплат.

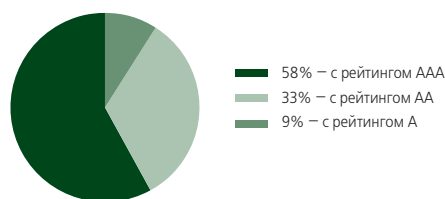
В данном финансовом году МФК достигла хороших результатов в операциях с ликвидными активами. Резкое замедление роста экономики США и решение Федеральной резервной системы о смягчении денежно-кредитной политики поддержали активность рынков облигаций. В начальный период резкое оживление рынка облигаций способствовало существенному увеличению долгосрочных ликвидных активов, стоимость которых наиболее чувствительна к колебаниям процентной ставки.

Суммарные портфели ликвидных активов обеспечили чистый доход в размере 280 млн долл., включая 34 млн долл. в виде распределенного дохода от консолидированных ликвидных активов и 255 млн долл. в виде общего дохода от чистой стоимости ликвидных активов за вычетом 9 млн долл. административных расходов. Для сравнения: в 2000 ф. г. соответствующие три показателя составили 146 млн, 27 млн и 128 млн долл. при административных расходах в размере 9 млн долл.

Ликвидные активы МФК инвестировались в соответствии с политикой и нормами, установленными Управлением по инвестициям (Investment Authority), наделенным соответствующими полномочиями Советом директоров Корпорации. Управление определяет инструменты и объекты, пригодные для инвестирования. МФК уполномочена инвестировать свои ликвидные активы в обязательства правительств, учреждений, корпораций и коммерческих банков, имеющих высокие рейтинги. В рамках функций Управления высшее руководство МФК установило разумные правила управления рисками различного масштаба, которые свойственны крупным и диверсифицированным операциям с ценными бумагами, уделяя при этом особое внимание рыночному (процентному) и кредитному рискам.

Ликвидные активы МФК инвестируются в наиболее надежные в мировом масштабе активы, включая государственные и имеющие наивысший рейтинг (AAA) корпоративные облигации. В целях осуществления надлежащего управления и отчетности ликвидные активы подразделены на четыре различных портфеля. Портфель «П 0», выделенный с янва-

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ЛИКВИДНЫХ АКТИВОВ



ря 2001 г., служит в качестве кассового счета для проведения всех текущих расчетов по операциям со ссудами, акциями и заимствованиями, а также для финансирования всех административных расходов МФК. Портфель «П 1» включает в себя консолидированные ликвидные активы, в том числе поступления по заимствованиям МФК с переменной ставкой процента, инвестированные в компенсирующие активы с переменной ставкой процента для осуществления выплат по одобренным ссудам. Целью МФК является получение прибыли от этого портфеля за счет движения цен соответствующих финансовых инструментов при минимизации рыночного риска. Указанная прибыль в течение 2001 ф. г. составляла в среднем 38 базисных пунктов, в сравнении с 39 базисными пунктами в 2000 ф. г. Существенными достижениями в управлении портфелем «П 1» в 2001 ф. г. явились: 1) принятие нового ориентира для показателей денежного рынка (в размере обобщенного показателя шестимесячных депозитов по ставкам ЛИ-БИД); 2) внедрение новых количественных методов управления риском для измерения и контроля рыночного и кредитного рисков; 3) освоение хеджирования портфеля «П 1» в целом с помощью фьючерсных контрактов и свопов по ставкам ЛИБОР.

Портфель «П 2» соответствует в основном сумме оплаченного капитала Корпорации и накопленной прибыли. Управление портфелем «П 2» ориентировано на показатель доходности операций в сравнении с базовым контрольным (целевым) показателем, рассчитываемым на базе трехлетнего периода (включая операции по займам с фиксированной ставкой). Суммарный годовой уровень доходности операций в 2001 ф. г. составил 9,8% против базового уровня в 9,0%, превысив его, таким образом, на 0,8%. Для сравнения: в 2000 ф. г. показатель доходности операций составил 4,9%. Рост показателя по

сравнению с прошлым годом объясняется падением доходности в конце календарного 2000 г.

При снижении процентных ставок стоимость активов с фиксированным доходом, например облигаций, имеет тенденцию к возрастанию. Превышение базового уровня доходности объясняется, главным образом, следующими факторами: 1) завышенной позицией облигаций в течение имевшего место в последнее время оживления рынка облигаций; 2) серией операций с ценными бумагами на рынке облигаций казначейства США и других рынках; 3) активными ссудными операциями с ценными бумагами, приносящими доход в условиях общего сокращения предложения облигаций казначейства США.

Портфель «П 3» состоит из фондов, полученных по заимствованиям с переменной ставкой процента и переданных внешним управляющим для проведения активных инвестиционных операций в соответствии с долларovým индексом ЛИБОР. На конец 2001 ф. г. активы, находящиеся под внешним управлением, составили примерно 6% от общего портфеля

УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМ РИСКОМ

Оценка и управление финансовым риском, связанным с операциями Казначейства МФК, дополняют управление рисками, возникающими в процессе инвестиционной деятельности Корпора-

Рыночный риск

Рыночный риск в казначейских операциях МФК связан в первую очередь с портфелем ликвидных активов (который подразделяется на консолидированные ликвидные активы, собственные ликвидные активы и ликвидные активы под внешним управлением). В отношении портфеля консолидированных ликвидных активов («П 1») МФК проводит стратегию минимизации потенциального рыночного риска путем установления требования сбалансированности активов и пассивов по валюте и процентным характеристикам, а также путем установления допустимых пределов рыночного риска. Такая политика уравнивания ресурсов обеспечивает надежную защиту от рыночного риска (об управлении кредитным риском см. ниже). Порт-

Кредитный риск

Кредитный риск в операциях Казначейства МФК возникает при инвестировании ликвидных активов Корпорации в государственные и корпоративные облигации и в депозиты. Кредитный риск противной стороны также возникает при использовании производных инструментов (деривативов) для целей хеджирования. В частности, МФК использует свопы для осуществления финансирования и инвестирования на базе синтетического индекса ЛИБОР, для сбалансирования кредитных активов с лежащими в их основе пассивами, а также для хеджирования финансовых инструментов, используемых для управления риском клиентов. Для управления кредитным риском МФК устанавливает критерии приемлемости и кредитные ограничения для контрагентов, которые подлежат утверждению Комитетом по финансам и рискам (Finance and Risk Committee), входящим в Группу управления (Management Group). МФК тщательно координи-

рует свою кредитную политику в отношении критериев приемлемости и кредитных ограничений для контрагентов с кредитной политикой МБРР. Для защиты от снижения платежеспособности контрагентов после подписания контрактов с использованием производных инструментов МФК вступила в гарантийные соглашения со значительным числом контрагентов по своп-операциям. В рамках этих соглашений от контрагента требуется предоставление в МФК гарантий на случай, если сумма, находящаяся под риском, на каком-либо рынке превысит заранее установленные пороговые значения (последние могут быть снижены в зависимости от рейтинга контрагента). Посредством этих соглашений МФК получает более широкие возможности управлять степенью своей защищенности по отношению к контрагентам в течение срока контракта, особенно в случае снижения их кредитоспособности.

ликвидных активов. МФК передала в управление семи внешним фирмам активы на сумму 756 млн долл., в том числе 409 млн долл. четырем международным менеджерам с фиксированным доходом и 347 млн долл. — двум фирмам, специализирующимся на операциях с закладными ценными бумагами (mortgage-backed securities, MBS). В течение 2001 ф. г. по программе внешнего управления портфелем «П 3» был получен доход, на 0,7% превышающий контрольный целевой показатель, причем это было достигнуто в условиях сохранения неустойчивости рынка. Для сравнения: в 2000 ф. г. результат был на 1,0% ниже целевого. Факторами достижения положительного итога в этой области в 2001 ф. г. послужили существенное оживление рынка облигаций, особенно в США, а также периодические сжатия спреда по MSB. Положительное воздействие на доходность портфеля продолжали оказывать диверсификация его активов и внешних управляющих, способствующая снижению общего уровня риска портфеля, который остается значительно ниже 1% предела погрешности расчетов.

Эти функции возложены на независимую группу управления риском, что позволяет отделить их от функций осуществления рискованных операций. Эти функции возложены на независимую группу управления риском, что позволяет отделить их от функций осуществления рискованных операций. Эти функции возложены на независимую группу управления риском, что позволяет отделить их от функций осуществления рискованных операций.

Эти функции возложены на независимую группу управления риском, что позволяет отделить их от функций осуществления рискованных операций.

Эти функции возложены на независимую группу управления риском, что позволяет отделить их от функций осуществления рискованных операций.

ОТЧЕТ О СОСТОЯНИИ ПОРТФЕЛЯ АКТИВОВ

Портфель обязательств¹ МФК по состоянию на конец 2001 ф. г. увеличился на 2,6% , достигнув 14,3 млрд долл. – против 14,0 млрд долл. в 2000 ф. г. Из них около 69% (9,9 млрд долл.) приходилось на займы и 25% (3,6 млрд долл.) – на инвестиции в акционерный капитал. Гарантии составили 589 млн долл., или 4% портфеля обязательств, что явилось результатом значительного роста объема обязательств в течение года. МФК также являлась держателем инструментов управления риском на сумму 215 млн долл. (2% портфеля обязательств). Кроме того, МФК являлась держателем и распорядителем синдицированных займов на сумму 7,5 млрд долл. По состоянию на конец 2001 ф. г. портфель обязательств включал займы и инвестиции в акционерный капитал, инструменты управления риском и гарантии, предоставленные 1378 компаниям в 117 странах.

Чистый прирост портфеля обязательств составил 359 млн долл. (с учетом вновь одобренных вложений, платежей в погашение займов, продаж, аннулированных, предоплат, списаний и корректировочных выплат). Платежи в погашение займов достигли 1,2 млрд долл.; продажа и инвестиции в акционерный капитал составили сумму 207 млн долл.

Общий объем портфеля реализованных операций с активами по балансу МФК к концу 2001 ф. г. несколько сократился и составил менее 10,9 млрд долл. (в 2000 ф. г. — 10,9 млрд долл.). В течение финансового года портфель реализованных займов сократился на 1,8%, а портфель реализованных инвестиций в акционерный капитал увеличился на 3,9%.

Большая часть инвестиций МФК осуществляется в долларах США, однако свои заимствования Корпорация осуществляет в различных валютах в целях диверсификации источников средств и снижения расходов по займам. Структура распределения реализованного кредита по валютам по состоянию на 30 июня 2001 г. приведена в примечаниях к финансовым отчетам (см. том второй Ежегодного отчета МФК). Корпорация минимизирует потенциальные риски своих внебалансовых операций с помощью участия в свопах, опционах или форвардных контрактах с рыночными контрагентами, обладающими высоким финансовым рейтингом, и за счет проведения тщательного анализа кредитоспособности всех контрагентов.

¹ Портфель обязательств включает гарантии по ссудам и инструменты управления риском, которые являются внебалансовыми статьями. Соответствующие показатели за 2000 г. пересмотрены с учетом этих статей.

СТРУКТУРА ПОРТФЕЛЯ МФК ПО СОСТОЯНИЮ НА 30 ИЮНЯ 2001 Г.

В млн долл. США

ПОРТФЕЛЬ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ ПО БАЛАНСУ МФК, ВСЕГО	13517
Займы	9882
Инвестиции в акционерный капитал	3635
Портфель реализованных операций, всего	10890
Портфель нерезализованных операций, всего	2627
ВНЕБАЛАНСОВЫЕ ОПЕРАЦИИ (по гарантиям и инструментам управления риском)	804
ПОРТФЕЛЬ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ ПО БАЛАНСУ МФК, ВСЕГО	14321
ПОРТФЕЛЬ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ (по синдицированным займам) ДЛЯ УЧАСТНИКОВ, ВСЕГО	7530

ОТРАСЛЕВАЯ СТРУКТУРА ПОРТФЕЛЯ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ ПО БАЛАНСУ МФК*

По состоянию на 30 июня 2001 г. (В млн долл. США)



* Включая гарантии и инструменты управления риском.

ВСЕГО: 14321 млн долл.

ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И ФАКТИЧЕСКИЕ ВЫПЛАТЫ

В географическом разрезе новые обязательства сконцентрированы в регионах Азии (28%), Латинской Америки и Карибского бассейна (26%), Африки (18%) и Европы и Центральной Азии (15%). В отраслевом разрезе наибольший объем обязательств приходился на сектор финансовых услуг и страхования (40%) и отрасли инфраструктуры — коммунальные услуги, транспорт и информационные технологии (23%). Новые обязательства по гарантиям составили 547 млн долл., в большинстве сво-

ем они предназначались для финансирования внешней торговли стран Африки, Азии и Ближнего Востока и Северной Африки.

Фактические выплаты в 2001 ф. г. составили 1,5 млрд долл., что меньше уровня 2000 ф. г. (2,2 млрд долл.). Объем выплаченных займов составил 1,2 млрд долл., а инвестиции в акции — 335 млн долл. Кроме того МФК истратила 835 млн долл. от лица финансовых учреждений, участвующих в ее синдицированных займах.

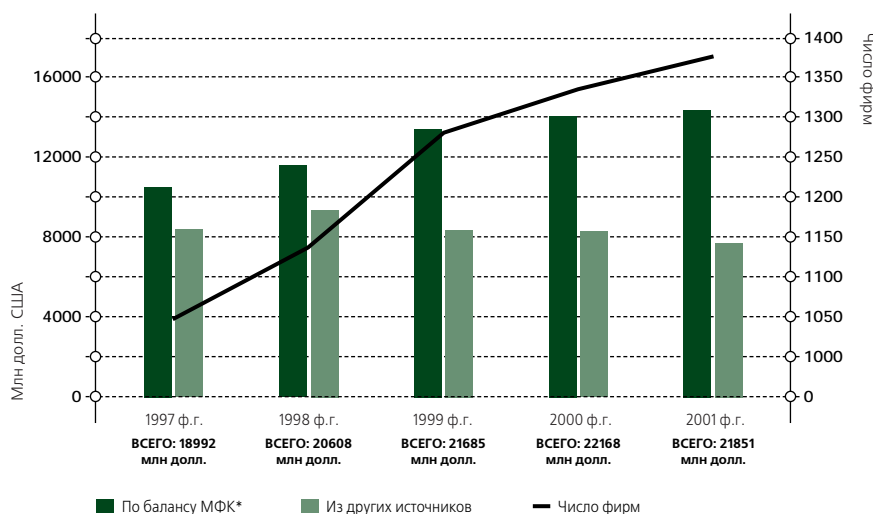
УПРАВЛЕНИЕ ПОРТФЕЛЕМ

В рамках своей контролирующей деятельности МФК осуществляет детальную проверку соответствия инвестиционным соглашениям, проводит регулярные инспекции на местах для контроля за ходом реализации проектов и оказывает помощь в решении возникающих проблем. В целях усиления контроля над «портфельными» операциями во всех инвестиционных департаментах Корпорации созданы группы управления портфелем, каждая — под руководством менеджера по управлению портфелем. Такая структура управления должна способствовать ранней диагностике проблем и их своевременному решению. Внедрение более совершенной системы оценки инвестиционных рисков также содействует усилению контроля над операциями. Кроме того, продолжается передислокация персонала из штаб-квартиры Корпорации на места, и по-

вышается роль местных сотрудников в представительствах МФК в осуществлении контрольно-ревизионных функций. Особые усилия МФК направлены на обеспечение банков, участвующих в займах Корпорации, регулярной информацией о ходе выполнения проектов через Отдел по управлению ссудами типа «В». МФК всегда поддерживает тесные связи со своими партнерами, консультации с ними проводятся на постоянной основе.

Операционные департаменты производят оценку конкретных ситуаций по каждому проекту в случае возникновения каких-либо трудностей. Для проектов, столкнувшихся с особо сложными проблемами, Департамент специальных операций МФК (Special Operations Department) определяет соответствующие «оздоровительные» мероприятия. В таких ситуациях МФК стремится заключать соглашения с

ПОРТФЕЛЬ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ МФК В 1997–2001 Ф. Г.



* Данные за 1999–2001 ф. г. включают гарантии и инструменты управления риском.

кредиторами и акционерами для определения доли их участия в реструктуризации на условиях, позволяющих разрешить возникшие проблемы при продолжении реализации проекта. В исключительных случаях, когда переговоры между сторонами заходят в тупик, МФК предпринимает все необходимые и адекватные меры по защите своих интересов.

В течение 2001 ф. г. доход по портфелю МФК по займам и инвестициям в акционерный капитал составил 938 млн долл., что оказалось меньше ожидаемого бюджетного показателя (1,01 млрд долл.). Качество портфеля займов в течение финансового года снизилось, главным образом, под воздействием неудовлетворительных результатов по некоторым крупным проектам. В частности, удельный вес просроченных непогашенных займов, по которым прекращена выплата процентов, в общем портфеле реализованных займов составил на 30 июня 2001 г. 12,9%, в сравнении с 11,1% на 30 июня 2000 г. В течение указанного периода сумма задолженности в форме просроченных платежей по займам увеличилась с 5,6 до 6,2% от общей суммы реализованных займов.

Показатель нереализованных доходов по портфелю инвестиций в акционерный капитал, по оценкам, в течение 2001 г. несколько улучшился. Некоторое падение на мировых фондовых биржах повлияло на снижение показателя нереализованных доходов по портфелю зарегистрированных на бирже акций, что компенсировалось возросшими нереализованными доходами по портфелю незарегистрированных акций. Реализованный прирост

рыночной стоимости капитала составил 91 млн долл., что ниже уровня 2000 ф. г. в 132 млн долл. и ниже ожидаемого бюджетного показателя на этот год. МФК получила дивиденды в сумме 132 млн долл. против 130 млн долл. в 2000 ф. г. Разница в 1 млн долл. между указанной цифрой дивидендов, полученных в 2001 ф. г., и показателем, приведенным в финансовом отчете (131 млн долл.), объясняется комиссионными, уплаченными State Street Corporation за услуги по хранению портфеля ликвидных активов МФК. Сумма дивидендов за 2001 ф. г. превысила бюджетный показатель в 115 млн долл., главным образом, благодаря росту товарных цен.

Резервы МФК на покрытие убытков возросли в 2001 ф. г. до 2,2 млрд долл., что составляет 20,3% от портфеля реализованных операций, по сравнению с 18,0% в 2000 ф. г. Этот прирост обеспечен за счет отчислений в резерв в размере 389 млн долл., предназначенных для покрытия чистых убытков от воздействия ревальвации валют на недолларовые резервы в размере 12,7 млн долл., и списаний в размере 136,2 млн долл. Резервы на покрытие убытков включают общие резервы и специальные резервы на покрытие ущерба по инвестициям.

Резервы на покрытие убытков определяются на основе анализа портфеля и рекомендаций Групп по управлению портфелем в инвестиционных департаментах. В этих целях проводятся ежеквартальные ревизии всего портфеля операций. Рекомендации, политика и методы определения резервов на покрытие убытков тщательно изучаются внешними аудиторами Корпорации.

ОБЗОР ОЦЕНКИ ОПЕРАЦИЙ

В Ежегодном обзоре Группы оценки операций (Operations Evaluation Group) за 2000 г. представлены сводные итоги оценки инвестиционных операций МФК за четыре года. Анализ проводился по случайной выборке из 176 проектов, одобренных в 1991–1994 гг., которые уже подвергались оценке на ранних этапах осуществления в период с 1996 по 1999 год. В обзоре на основе прошлых результатов делаются выводы для текущей стратегии и даются рекомендации для менеджмента и Совета директоров по улучшению стратегических результатов деятельности МФК.

ВЫВОДЫ ЕЖЕГОДНОГО ОБЗОРА

Согласно выводам Обзора, большинство проектов МФК внесли существенный вклад в развитие с точки зрения их общего воздействия на уровень жизни, на развитие частного сектора, экономический рост, экологическую устойчивость и деловой успех участвующих компаний. В обзоре отмечается, что наибольшая эффективность проектов достигнута в области повышения уровня жизни их участников — не только лиц, участвовавших в их финансировании, но и потребителей, привлеченных работников, поставщиков и налогоплательщиков. Кроме того, проекты эффективно способствовали развитию частного сектора путем создания хозяйственных связей, демонстрации надежных методов ведения дел, проведения приватизационных мероприятий или содействия внедрению прогрессивных изменений в системе регулирования. Большинство операций, включая многие операции, не достигшие полного финансового успеха, отвечали стандартам МФК в области экологической устойчивости. Большинство из них, кроме того, достигли экономически выгодного уровня нормы прибыли, превышающего 10%.

В Обзоре отмечается, что наиболее слабое воздействие с точки зрения развития проекты оказали на показатели делового успеха фирм, измеряемые отношением прибыли, полученной в результате осуществления проекта, к стоимости капитала компании. По этим показателям результаты проектов практически не отличались от показателей компаний соответствующих регионов, опубликованных по итогам последнего обследования. Незначительная часть проектов была полностью неудачной и не оказала влияния на развитие по причинам, связанным, главным образом, с непредвиденными рыночными явлениями и проблемами управления.

ПРОЦЕСС ОЦЕНКИ

Ежегодно инвестиционные департаменты МФК проводят оценку по случайной выборке инвестиций, находящихся на ранних этапах осуществления, как правило, через пять лет после их одобрения. Такая выборка с учетом статистических ограничений является репрезентативной для всех одобренных операций соответствующего предшествующего года. На основе проводимых исследований и анализа инвестиционные департаменты формулируют выводы и оценивают каждую инвестицию по 11 показателям, выставляя оценки по четырехбалльной шкале (неудовлетворительно, частично неудовлетворительно, удовлетворительно и отлично).

Каждый из 11 показателей относится к одной из трех позиций рейтинга результатов. Первая позиция — влияние на развитие, т. е. вклад проекта в устойчивое развитие частного сектора страны и повышение уровня жизни. Вторая позиция — инвестиционный результат, т. е. вклад инвестиции в общую прибыльность МФК. Наконец, третья позиция — эффективность деятельности МФК, качество выполнения ее задач в течение проектного цикла.

Группа оценки операций проводит независимое исследование. Она анализирует правомерность, значимость и пределы применения полученных выводов; проверяет полученные оценки и рейтинги с точки зрения единообразия применения стандартов оценки в рамках МФК; суммирует свои выводы в Ежегодном обзоре. В Обзоре обобщаются итоги деятельности, даются детальные рекомендации по решению оперативных и стратегических проблем, выявленных в результате анализа. Полученные выводы вводятся в поисковую базу данных, предназначенную для облегчения доступа со стороны оперативного персонала в процессе отбора, оценки и разработки условий новых инвестиционных операций и управления портфелем.

ПЕРЕЧЕНЬ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ ПО ПРОЕКТАМ

73 АФРИКА К ЮГУ ОТ САХАРЫ

Бенин, Ботсвана, Бурунди,
Гана, Замбия, Камерун, Кения,
Кот-д'Ивуар, Мали,
Мавритания, Мозамбик,
Намибия, Нигерия,
Свазиленд, Сенегал, Танзания,
Того, Уганда, Южная Африка

77 АЗИАТСКО-ТИХО- ОКЕАНСКИЙ РЕГИОН

Бангладеш, Индия,
Индонезия, Китай, Корея,
Республика, Лаосская
Народно-Демократическая
Республика, Непал, Пакистан,
Таиланд, Филиппины,
Шри-Ланка

81 ЕВРОПА И ЦЕНТРАЛЬНАЯ АЗИЯ

Албания, Армения, Болгария,
Босния и Герцеговина, Грузия,
Казахстан, Киргизская Респуб-
лика, Литва, Македония,
Бывшая Югославская Респуб-
лика, Молдова, Республика,
Польша, Российская Федера-
ция, Румыния, Словацкая
Республика, Таджикистан,
Турция, Украина, Узбекистан,
Хорватия, Чешская
Республика, Эстония

85 ЛАТИНСКАЯ АМЕРИКА И СТРАНЫ КАРИБСКОГО БАССЕЙНА

Аргентина, Боливия,
Бразилия, Венесуэла,
Боливарианская Республика,
Гайана, Колумбия, Коста-
Рика, Мексика, Перу, Уругвай,
Чили, Ямайка

88 БЛИЖНИЙ ВОСТОК И СЕВЕРНАЯ АФРИКА

Алжир, Египет, Арабская
Республика, Иордания, Ливан,
Марокко, Саудовская Аравия,
Сирийская Арабская
Республика

Перечень проектов можно посмотреть на Веб-сайте www.ifc.org/ar/2001/projects

(в млн долл. США)

РЕГИОН/СТРАНА*/ОПИСАНИЕ ПРОЕКТА	КРЕДИТЫ МФК	ИНВЕСТИЦИИ МФК В КВА- ЗИАКЦИО- НЕРНЫЙ КАПИТАЛ	ИНВЕСТИЦИИ МФК В АКЦИО- НЕРНЫЙ КАПИТАЛ	ГАРАНТИИ МФК	СИНДИЦИ- РОВАННЫЕ ЗАЙМЫ МФК	ПРОДУКТЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКОМ	ОБЯЗА- ТЕЛЬСТВА, ВСЕГО ЗА 2001 Ф. Г.
АФРИКА К ЮГУ ОТ САХАРЫ							
Бенин Finadev Microfinance , первое предприятие по микрофинансированию на коммерческой основе во франкоговорящей Западной Африке, примет участие в сокращении разрыва между коммерческими банками и учреждениями по микрофинансированию.	—	0,34	—	—	—	—	0,34
Ботсвана Компания Abercrombie & Kent (Proprietary) LTD будет оказывать содействие в привлечении большего количества туристов и обеспечит новые рабочие места в области туризма.	1,97	—	—	—	—	—	1,97
Бурунди Компания Vegetables and Flowers Export S.A. будет выращивать розы на срезку для экспорта в Европу авиатранспортом, в основном в зимний период (AEF).	0,47	—	—	—	—	—	0,47
Камерун Banque Internationale du Cameroun Pour l'Epargne et le Crédit , подлежит приватизации с последующим развитием срочного кредитования и торгово-финансовых операций.	—	0,63	—	—	—	—	0,63
Horizon Bilingual Education Complex , частная школа в Дуале с обучением на двух языках (английский и французский) и общим количеством студентов более 1200 человек предлагает современный практический подход к обучению и расширяет свой комплекс с дальнейшим увеличением числа студентов (AEF).	0,33	—	—	—	—	—	0,33
Кот-д'Ивуар SIMMEQ будет сооружать и эксплуатировать частный госпиталь на 71 койку в Абиджане. В госпитале будет центр по обезболиванию, травматологический пункт, отделение общей хирургии, отделение интенсивной терапии и подразделение медицинского транспорта (AEF).	1,15	—	—	—	—	—	1,15
Гана PharmaCare Industries Limited закупит оборудование, построит новые складские помещения и реконструирует существующее предприятие для увеличения производства зубной пасты в мягких тубах.	0,40	—	—	—	—	—	0,40
Корпорация Ghana Microcredit Corporation Ltd. , будет основана в качестве коммерческого учреждения по микрофинансированию для обслуживания официально зарегистрированных малых и микро-предпринимателей в северных пригородах Аккры.	—	0,13	—	—	—	—	0,13

Примечание. Эта таблица включает проекты, подписанные и осуществляемые МФК в течение 2001 г. В таблицу также включены соответствующие операции, подписанные в 2000 г., но еще не завершённые к 2001 г.

* Порядок стран в таблице соответствует английскому оригиналу.

РЕГИОН/СТРАНА/ОПИСАНИЕ ПРОЕКТА	КРЕДИТЫ МФК	ИНВЕСТИЦИИ МФК В КВА- ЗИАКЦИО- НЕРНЫЙ КАПИТАЛ	ИНВЕСТИЦИИ МФК В АКЦИО- НЕРНЫЙ КАПИТАЛ	ГАРАНТИИ МФК	СИНДИЦИ- РОВАННЫЕ ЗАЙМЫ МФК	ПРОДУКТЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКОМ	ОБЯЗА- ТЕЛЬСТВА, ВСЕГО ЗА 2001 Ф. Г.
ELAC обеспечит основание страховой компании в Гане с долгосрочным страхованием.	—	0,10	—	—	—	—	0,10
Школа NIIT Computer Training School будет открыта в Аккре по лицензии и совместно с NIIT Limited of India. Школа предоставит возможность студентам и профессионалам Ганы изучать компьютерные ноу-хау, чтобы быть конкурентоспособными в глобальной и местной экономике (AEF).	0,23	—	—	—	—	—	0,23
Компания Ghana Telecommunications Company Limited расширит сеть своих постоянных линий, откроет национальную сеть сотовой связи и инвестирует прокладку регионального подводного кабеля.	40,00	—	—	—	60,00	—	100,00
Кения Kipevu Power построит электростацию мощностью 74 мегаватта в Момбасе.	—	—	—	—	—	1,70	1,70
Компания Lesiolo Grain Handlers Limited (LGHL) открывает предприятие по переработке и хранению зерна, которое обеспечит услуги по очистке, сушке и хранению кукурузы, пшеницы и ячменя для производителей внутри Кении. LGHL также обеспечит переработку импортного зерна силами местных мукомолов и транзитного зерна для Уганды (AEF).	2,50	—	—	—	—	—	2,50
Мали Fibromat-Mali изменит размещение и расширит производственные мощности по обработке камня и цементных материалов (SEF).	0,10	—	—	—	—	—	0,10
Мавритания Complexe Touristique Lemhar S.A. построит здание приморского клуба для отдыха в 30 км к югу от Нуакшота (SEF).	0,39	—	—	—	—	—	0,39
Мозамбик Холдинг Ausmoz Farm Holdings, Lda. , установит ирригационное оборудование, построит здания, расчистит участок земли, закупит машины и обеспечит рабочую силу для посева и выращивания хлопка, кукурузы, пшеницы, подсолнечника и сои (SEF).	0,99	—	—	—	—	—	0,99
Банк Banco de Microfinanças de Moçambique , обеспечит финансовые услуги, необходимые для малых и средних предприятий. Ссудные услуги будут осуществляться в масштабе всей страны.	—	0,20	—	—	—	—	0,20
Компания Merec Industries, Lda. , заложит новое предприятие по переработке импортной пшеницы мощностью 30 тысяч тонн в год. Она также построит элеваторы для хранения зерна мощностью 15 тыс. тонн (SEF).	—	—	—	1,30	—	—	1,30
Mozal S.A.R.L. удвоит мощности плавильного завода при имеющихся инвестициях IFC вблизи Мапуту для производства дополнительно 250 тыс. тонн алюминия в год. Проект будет иметь большое значение для местной экономики и Мозамбика в целом в плане поступлений иностранной валюты.	25,00	—	—	—	—	—	25,00
Намибия Nedbank Investment Bank откроет первый в Намибии торговый банк с полным набором услуг, в том числе: инвестиции в частный акционерный капитал, корпоративное финансирование, проектное финансирование и управление активами.	—	0,23	0,50	—	—	—	0,73
Нигерия Diamond Bank , коммерческий банк, деятельность которого сосредоточена на таких отраслях, как обрабатывающая промышленность, нефть, газ, транспорт и общая торговля, предоставит ссуды местным частным предприятиям для проектов реконструкции и нового инвестирования.	20,00	—	—	—	—	—	20,00

РЕГИОН/СТРАНА/ОПИСАНИЕ ПРОЕКТА	КРЕДИТЫ МФК	ИНВЕСТИЦИИ МФК В КВА- ЗИАКЦИО- НЕРНЫЙ КАПИТАЛ	ИНВЕСТИЦИИ МФК В АКЦИО- НЕРНЫЙ КАПИТАЛ	ГАРАНТИИ МФК	СИНДИЦИ- РОВАННЫЕ ЗАЙМЫ МФК	ПРОДУКТЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКОМ	ОБЯЗА- ТЕЛЬСТВА, ВСЕГО ЗА 2001 Ф. Г.
Oha Motors (Nigeria) Limited , транспортная бизнес-компания закупит 6 новых 55-местных автобусов для работы на маршруте Лагос-Абуя (AEF).	0,90	—	—	—	—	—	0,90
Компания Safety Center International Limited откроет первый в стране учебный центр по подготовке персонала пожарных команд и службы спасения (AEF).	0,50	—	—	—	—	—	0,50
Банк Guaranty Trust Bank Plc будет развивать ссудные операции для компаний частного сектора различных отраслей, обслуживающих экспорт и внутренние рынки.	20,00	—	—	—	—	—	20,00
Банк FSB International Bank получит срочный заем IFC для дальнейших ссудных операций, предназначенных частным нигерийским предприятиям для проектов реконструкции, проектного финансирования, торгового финансирования, оборотного капитала и нового инвестирования.	22,50	—	—	—	—	—	22,50
Компания Investment Banking and Trust Company Limited получит срочный заем IFC в размере до 20 млн долларов для дальнейших ссудных операций, предназначенных частным нигерийским предприятиям для проектов реконструкции, проектного финансирования, финансирования торговли, для оборотного капитала и нового инвестирования.	20,00	—	—	—	—	—	20,00
Банк Citibank Nigeria обеспечит нигерийским предприятиям ссуды для проектов реконструкции, финансирования торговли, для оборотного капитала и нового инвестирования.	40,00	—	—	—	—	—	40,00
Сенегал Банк Banque Internationale pour le Commerce et l'Industrie au Senegal будет вводить новые технологии кредитования на рынке и обеспечит совершенствование существующей инфраструктуры для кредитования МСП.	—	—	—	3,17	—	—	3,17
Южная Африка Холдинг Kiwane Capital Holdings Limited окажет содействие местному бизнесу в увеличении своих фондов непосредственно от рынка, что позволит усилить конкуренцию и снизить затраты в получении займов.	10,10	—	—	—	—	—	10,10
Tusk Project Management , компания, обеспечивающая ссуды и услуги по управлению проектом местным подрядчикам при строительстве школ, больниц, недорогого жилья и других общественных зданий для местных властей, расширяется в национальном масштабе (AEF).	1,67	0,10	—	—	—	—	1,77
South African Home Loans предоставит достаточные складские площади для финансирования растущего ипотечного бизнеса в качестве аванса секьюритизации займов на внутреннем рынке.	6,17	—	—	—	—	—	6,17
Printability Ltd. откроет полиграфическую компанию среднего размера, способную качественно выполнять цветную печать с помощью новейших технологий на рулонных и листовых машинах.	3,21	1,56	2,46	—	—	—	7,23
Rubico Holding S.A. (Pty) Ltd , южноафриканская компания по разработке компьютерного программного обеспечения специализируется на отрасли финансовых услуг. Инвестиции помогут компании Rubico консолидировать доступ на американский и западноевропейский рынки и развивать международные торговые каналы.	—	5,00	—	—	—	—	5,00
Свазиленд Swazi Wattle Industries (Pty.) Ltd. производит дубильный экстракт для кожевенной промышленности; она расширит свои мощности для производства качественного порошкового экстракта из коры акации (AEF).	—	0,29	0,79	—	—	—	1,08
Танзания National Bank of Commerce (NBC) , самое крупное финансовое учреждение страны подлежит приватизации. NBC станет самым крупным проектом приватизации в регионе.	—	10,00	—	—	—	—	10,00

РЕГИОН/СТРАНА/ОПИСАНИЕ ПРОЕКТА	КРЕДИТЫ МФК	ИНВЕСТИЦИИ МФК В КВА- ЗИАКЦИО- НЕРНЫЙ КАПИТАЛ	ИНВЕСТИЦИИ МФК В АКЦИО- НЕРНЫЙ КАПИТАЛ	ГАРАНТИИ МФК	СИНДИЦИ- РОВАННЫЕ ЗАЙМЫ МФК	ПРОДУКТЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКОМ	ОБЯЗА- ТЕЛЬСТВА, ВСЕГО ЗА 2001 Ф. Г.
Boundary Hill Lodge Limited откроет гостиницу на 16 мест на границе национального парка Тарангире в Северной Танзании (AEF).	0,20	—	—	—	—	—	0,20
Togo Café Informatique обновляет специальное оборудование для обеспечения лучшего доступа к средствам информации и связи для абонентов (AEF).	0,35	—	—	—	—	—	0,35
Уганда CellTel Limited (Uganda) , продолжение инвестирования для оказания содействия в расширении цифровых сотовых сетей связи в восточных и северных регионах Уганды.	4,00	0,70	—	—	—	—	4,70
Long Freighters Limited , транспортная компания по перевозке тяжелых грузов на дальние расстояния, имеющая в регионе парк из 32 тягачей, расширяет операции путем приобретения 19 грузовиков Мерседес (AEF).	0,80	—	—	—	—	—	0,80
Kabojja Junior School открывает частную начальную школу с качественным совместным обучением в Кампале для угандийцев со средними доходами. Создается фонд для финансирования бедных детей из сельских районов и трущоб в целях расширения их образовательных возможностей (AEF).	0,35	—	—	—	—	—	0,35
Замбия Maraza Holding Ltd , гостиница на 400 мест в дипломатическом районе Лусаки реконструирует и переоборудует свои помещения для совершенствования предоставляемых услуг до уровня пятизвездного стандарта.	4,60	—	—	—	—	—	4,60
РЕГИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ AIG Global Investment Company (East Africa) Limited , компания по управлению капиталом частного сектора в Восточной Африке намерена открывать различного рода фонды и осуществлять их управление.	—	0,15	—	—	—	—	0,15
Cameroon Oil Transportation Company S.A. (COTCO) будет транспортировать нефть, добываемую в Чаде, через Камерун до экспортного наливного терминала на побережье. Tchad Oil Transportation Company S.A. (TOTCO) будет транспортировать по нефтепроводу нефть, добываемую местным консорциумом (ExxonMobil, Petronas, and Chevron), через Чад и далее через Камерун до побережья.	100,00	—	—	—	100,00	—	200,00
Mining and Contracting Services обеспечит специальные контракты с владельцами шахт в различных африканских странах.	30,00	4,00	—	—	—	—	34,00
Mobile Systems International Cellular Investment Holdings будет сооружать, расширять и эксплуатировать мобильные сотовые сети связи в Африке.	—	3,32	—	—	—	—	3,32
Sub-Saharan Africa Petroleum Trade Finance Facility (SAPTF) обеспечит большие потребности в финансировании мелких национальных производителей нефти и провайдеров услуг в Африке.	—	—	—	80,00	—	—	80,00

РЕГИОН/СТРАНА/ОПИСАНИЕ ПРОЕКТА	КРЕДИТЫ МФК	ИНВЕСТИЦИИ МФК В КВА- ЗИАКЦИО- НЕРНЫЙ КАПИТАЛ	ИНВЕСТИЦИИ МФК В АКЦИО- НЕРНЫЙ КАПИТАЛ	ГАРАНТИИ МФК	СИНДИЦИ- РОВАННЫЕ ЗАЙМЫ МФК	ПРОДУКТЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКОМ	ОБЯЗА- ТЕЛЬСТВА, ВСЕГО ЗА 2001 Ф. Г.
АЗИАТСКО-ТИХООКЕАНСКИЙ РЕГИОН							
Бангладеш							
Sub-Saharan Africa Petroleum Trade Finance Facility (SAPTF) предоставит Бангладеш двухгодичный гарантированный фонд в размере 52 млн долларов для покрытия растущих потребностей торгового финансирования и долгосрочного кредитования на местном рынке.	—	—	—	13,00	—	—	13,00
Scancement Bangladesh Ltd. будет сооружать клинкерную печь с ежегодной мощностью производства 680 тысяч тонн цемента в Канчпуре около Дакки.	10,00	—	—	—	—	—	10,00
Китай							
Фонд China Forfaiting Facility позволит расширить китайский рынок торгового финансирования. Финансовые инструменты фонда будут способствовать расширению объемов торговли и укреплению китайской экономики.	—	—	—	4,00	—	—	4,00
New China Life Insurance Company , единственная в стране частная компания по страхованию жизни. Работая в национальном масштабе, она будет использовать новые капиталовложения для расширения бизнеса.	—	30,70	—	—	—	—	30,70
Холдинг Plantation Timber Products Holdings Limited откроет несколько предприятий по переработке волокнистого картона средней плотности во внутренних провинциях Китая.	—	1,53	—	—	—	—	1,53
Sichuan SME Investment Fund обеспечит капитальные и кредитные гарантии для малых и средних предприятий в провинции Сычуань. Структура этого фонда является дополнением Фонда проектного развития Китая.	—	6,00	—	—	—	—	6,00
Wuhan International Container Transshipment Company Limited создаст первое в городе Ухань портовое сооружение с перевалочным терминалом.	—	—	—	—	5,00	—	5,00
Индия							
Ballarpur Industries Limited будет расширять и модернизировать свои производственные мощности в целях дополнения недавней реструктуризации и усиления конкурентоспособности.	—	—	—	27,00	—	—	27,00
Bharti Telecom Limited будет расширять сотовые сети связи в Карнатаке и Андхра-Прадеш для дальнейшего развития конкурентоспособного сектора телекоммуникаций.	—	—	—	44,71	—	—	44,71
Bhartiya Samruddhi Finance Limited обеспечит финансовые услуги фермерам и внефермерским предприятиям в сельских районах. Инвестиции будут способствовать расширению деятельности компаний.	—	1,00	—	—	—	—	1,00
Continental Carbon India Limited устранил помехи в развитии и расширит мощности с 25 до 65 тысяч метрических тонн ежегодно и улучшит экологические условия работы предприятия.	9,00	—	—	—	11,50	—	20,50
Global Trade Finance (Pvt.) Limited окажет содействие индийским экспортерам, обычно представляющим собой малые и средние предприятия, при обеспечении их новыми финансовыми услугами, такими как факторинг и мелкий форфейтинг.	—	2,50	—	—	—	—	2,50
Global Trust Bank увеличивает свой капитал путем выпуска дополнительных акций, чтобы удовлетворить минимальные потребности в капитале для участия в страховом бизнесе после недавней либерализации.	20,00	—	—	—	—	—	20,00
Фонд IndAsia Fund Limited обеспечит рост капиталов индийских компаний, находящихся в семейной собственности, в целях их расширения и усиления конкурентоспособности в глобальном масштабе.	15,00	—	—	—	—	15,00	

РЕГИОН/СТРАНА/ОПИСАНИЕ ПРОЕКТА	КРЕДИТЫ МФК	ИНВЕСТИЦИИ МФК В КВА- ЗИАКЦИО- НЕРНЫЙ КАПИТАЛ	ИНВЕСТИЦИИ МФК В АКЦИО- НЕРНЫЙ КАПИТАЛ	ГАРАНТИИ МФК	СИНДИЦИ- РОВАННЫЕ ЗАЙМЫ МФК	ПРОДУКТЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКОМ	ОБЯЗА- ТЕЛЬСТВА, ВСЕГО ЗА 2001 Ф. Г.
Indian Seamless Metal Tubes Limited обеспечит модернизацию, расширение и реструктурирование для усиления конкурентоспособности в глобальном масштабе.	10,50	0,70	—	—	—	—	11,20
Jet Airways (India) Ltd. обеспечит расширение и модернизацию существующего парка самолетов, улучшение существующего уровня услуг, расширение полетов в отдаленные районы Индии и усиление конкурентоспособности воздушного транспорта в Индии.	—	—	15,00	—	—	—	15,00
Learning Universe Pvt. Limited обеспечит студентам в Индии «всемирное обучение» он-лайн с оптимальной интеграцией технологий, содержания и подготовки.	—	0,25	—	—	—	—	0,25
Mahindra Infrastructure Developers Limited будет разрабатывать, финансировать и эксплуатировать проекты инфраструктуры.	—	10,00	—	—	—	—	10,00
NIIT Limited обеспечит финансирование для студентов, участвующих в ведущих образовательных аспирантских программах NIIT.	—	—	—	1,93	—	—	1,93
Orchid Chemicals & Pharmaceuticals Limited обеспечит расширение и диверсификацию своей научной и производственной деятельности в целях поддержки рентабельности.	—	—	30,00	—	—	—	30,00
SREI International Finance Limited будет далее развивать свои финансовые операции в малой и средней инфраструктуре секторов энергетики, транспорта и портов.	10,00	—	5,00	—	—	—	15,00
Tanflora Infrastructure Park Limited заложит в Хозуре, штат Тамилнаду, цветочный парк для обеспечения общих услуг для мелких цветоводов по выращиванию, упаковке и продаже роз.	—	0,51	—	—	—	—	0,51
Varun Shipping Company Limited приобретет морские суда.	—	—	0,37	—	—	—	0,37
Vysya Bank Limited осуществит переход на новые банковские технологии в расчете на малые и средние корпорации.	—	7,29	—	—	—	—	7,29
Spryance, Inc. , обеспечит качественные, дистанционные, конкурентоспособные услуги на мировом рынке с первичной специализацией на информационных услугах в области здравоохранения. Компания в основном будет работать на рынке медицинских записей в США, где она сможет оказывать эти услуги на субконтрактной основе для Индии через Интернет.	—	2,00	—	—	—	—	2,00
Индонезия Ciluluk Village , кооператив по микрофинансированию, производящий тканые коврики из тростника, хлопковой и полиэфирной пряжи, расширит производство на ручных ткацких станках, для сохранения этого уникального традиционного промысла.	0,04	—	—	—	—	—	0,04
PT. Bank NISP , четвертый из старейших частных банков Индонезии, укрепляет свою капитальную базу в ответ на экономический кризис.	—	5,00	—	—	—	—	5,00
PT. Dianlia Setyamukti расширяется для удовлетворения растущих потребностей в услугах. Инвестиции МФК будут способствовать росту ключевого сектора добывающей промышленности в Индонезии.	4,00	—	1,00	—	—	—	5,00
Indonesia Trade Credit Facility обеспечит индонезийские компании, ориентированные на экспорт, оборотным капиталом и улучшит перспективы дальнейших операций с международным банком.	—	—	—	40,00	—	—	40,00

РЕГИОН/СТРАНА/ОПИСАНИЕ ПРОЕКТА	КРЕДИТЫ МФК	ИНВЕСТИЦИИ МФК В КВА- ЗИАКЦИО- НЕРНЫЙ КАПИТАЛ	ИНВЕСТИЦИИ МФК В АКЦИО- НЕРНЫЙ КАПИТАЛ	ГАРАНТИИ МФК	СИНДИЦИ- РОВАННЫЕ ЗАЙМЫ МФК	ПРОДУКТЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКОМ	ОБЯЗА- ТЕЛЬСТВА, ВСЕГО ЗА 2001 Ф. Г.
PT. Indorama Synthetics Tbk осуществит обмен на доллары США 1 триллиона индонезийских рупий из предложенного финансирования в местной валюте, что в результате составит в эквиваленте займа «сумму риска», равную по расчету МФК около 20 процентов условной суммы обмена. Обмен сведет к минимуму валютный риск в финансовом отчете компании и позволит укрепить будущее финансовое положение текстильных экспортеров путем реструктуризации обязательств по обслуживанию долга для улучшения наличных финансовых потоков.	—	—	—	—	—	20,00	20,00
PT. Sigma Cipta Caraka расширяет свои операции по разработке программного обеспечения на индонезийском рынке, а также на рынках США и Европы для удовлетворения растущих потребностей в этих услугах.	—	3,00	—	—	—	—	3,00
Standard Chartered Bank организует фонд в размере 125 млн долларов США на 5 лет с целью гарантирования товарных аккредитивов, выдаваемых отдельными коммерческими банками в Индонезии. В конце финансового года проект находился в стадии пересмотра.	—	—	—	50,00	—	—	50,00
Sumitomo Bank откроет торгово-финансовый фонд в сумме 125 млн долл. США для удовлетворения потребности в оборотном капитале у импортеров частного сектора. Фонд обеспечит подтверждение кредитов местным банкам, которые занимаются краткосрочным финансированием местного бизнеса. В конце финансового года проект находился в стадии пересмотра.	—	—	—	50,00	—	—	50,00
Корея, Республика Компания Cheil Jedang Investment Trust & Securities проводит рекапитализацию и привлекает Prudential Life Insurance of America в качестве стратегического иностранного инвестора для развития новых подходов, которые позволяют модернизировать отрасль.	—	13,62	32,06	—	—	—	—
Корпорация Korea Mortgage Corporation , первая компания в стране, специализирующаяся на вторичном ипотечном рынке, будет развивать и расширять сектор финансирования жилищного строительства.	41,02	13,20	—	—	—	—	54,22
Лаосская Народно-Демократическая Республика Компания Belmont Hotel Investments (Laos) Ltd. реструктурирует существующие займы и обеспечит дополнительное финансирование для завершения перестройки отеля.	0,18	—	—	—	—	—	0,18
Компания Villa Santi построит дополнительные номера отеля и расширит помещения в других отелях для обеспечения растущих потребностей в более качественных номерах в историческом районе Луанг Прабанг.	1,15	—	—	—	—	—	1,15
Непал Компания International Leasing & Finance Company Limited увеличит свою капитальную базу и усилит внимание лизинговому финансированию, оставаясь также в других отраслях потребительского финансирования и малого и среднего бизнеса.	—	0,30	—	—	—	—	0,30
Пакистан Фонд Pakistan Trade Enhancement Facility Fibromat откроет двухгодичный фонд для гарантирования товарных кредитов, выдаваемых отдельными коммерческими банками в Пакистане.	50,00	—	—	—	—	—	50,00
Компания D.G. Khan Cement Company Limited проводит реструктуризацию с использованием гарантий МФК для обеспечения финансирования в местной валюте.	—	—	—	14,54	—	—	14,54
Филиппины Корпорация Asian Hospital Inc. приобретает оригинальное медицинское оборудование и сооружает госпиталь на 247 коек и медицинские помещения для размещения 200 врачей в целях усиления частной конкуренции, повышения эффективности и улучшения качества медицинских услуг.	14,00	—	—	—	—	—	14,00

РЕГИОН/СТРАНА/ОПИСАНИЕ ПРОЕКТА	КРЕДИТЫ МФК	ИНВЕСТИЦИИ МФК В КВА- ЗИАКЦИО- НЕРНЫЙ КАПИТАЛ	ИНВЕСТИЦИИ МФК В АКЦИО- НЕРНЫЙ КАПИТАЛ	ГАРАНТИИ МФК	СИНДИЦИ- РОВАННЫЕ ЗАЙМЫ МФК	ПРОДУКТЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКОМ	ОБЯЗА- ТЕЛЬСТВА, ВСЕГО ЗА 2001 Ф. Г.
Компания ePlanters позволит местным малым и средним предпри- ятиям получать возможный доступ к рынкам через Интернет.	—	0,23	—	—	—	—	0,23
MFI Micro Enterprise Bank of the Philippines открывает частное уч- реждение по микрофинансированию.	—	0,12	—	—	—	—	0,12
Банк PlantersBank укрепляет капитальную базу для расширения дол- госрочного финансирования малых и средних предприятий.	15,00	—	8,88	—	—	—	23,88
Корпорация Stradcom Corporation улучшит эффективность заявок на водительские права и регистрацию автомобилей путем концессии на модернизацию и компьютеризацию 247 транспортных контор в национальном масштабе Филиппин.	12,00	—	—	8,00	—	—	20,00
Шри-Ланка Компания Apollo Lanka открывает современный частный госпиталь в Коломбо, который будет оказывать общую и квалифицированную скорую помощь. Он также обеспечит диагностику, лечение и хирур- гические операции по широкому кругу медицинских дисциплин.	—	1,10	—	—	—	—	1,10
Компания Suntel Limited , один из двух местных операторов радио- сетей расширяет сети в национальном масштабе.	20,91	7,50	—	—	—	—	28,41
Таиланд Агентство Thailand International Rating Agency обеспечит в полном объеме услуги по установлению рейтинга с помощью международ- ных стандартов и методологий.	—	0,12	—	—	—	—	0,12
РЕГИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ Компания Asia Paper Markets обеспечит электронное оборудование для оказания содействия торговле в целлюлозно-бумажной промыш- ленности в Юго-Восточной Азии, на Ближнем Востоке и в Африке.	—	1,00	—	—	—	—	1,00
Фонд South Asia Forfaiting Facility откроет три специализированные по каждой стране форфейтинговые фонды для коммерческих банков в Индии, Шри-Ланке и Бангладеш.	—	—	—	28,00	—	—	28,00
Фонд Thailand and Philippines Forfaiting Facility создаст торгово- финансовые фонды для коммерческих банков в Таиланде и на Фи- липпинах.	—	—	—	20,00	—	—	20,00

РЕГИОН/СТРАНА/ОПИСАНИЕ ПРОЕКТА	КРЕДИТЫ МФК	ИНВЕСТИЦИИ МФК В КВА- ЗИАКЦИО- НЕРНЫЙ КАПИТАЛ	ИНВЕСТИЦИИ МФК В АКЦИО- НЕРНЫЙ КАПИТАЛ	ГАРАНТИИ МФК	СИНДИЦИ- РОВАННЫЕ ЗАЙМЫ МФК	ПРОДУКТЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКОМ	ОБЯЗА- ТЕЛЬСТВА, ВСЕГО ЗА 2001 Ф. Г.
ЕВРОПА И ЦЕНТРАЛЬНАЯ АЗИЯ							
Албания Банк American Bank of Albania получит частичные гарантии по займам для увеличения его портфеля кредитов для малых и средних предприятий.	—	—	—	2,50	—	—	2,50
Компания Seament реконструирует и улучшит экологию работ карьерной выемки и размола и построит линию сухого производства цемента для расширения производственных мощностей цементного завода в Эльбасане.	15,00	—	—	—	—	—	15,00
Армения Компания Armenia Hotel Closed Joint Stock Company , основной оператор гостиниц в Ереване открывает гостиницу на 223 номера, а также помещения для аренды офисов.	—	—	3,57	—	—	—	3,57
Босния и Герцеговина Bosnalijek d.d. , единственная в стране фармацевтическая компания завершает реконструкцию завода по производству таблеток и капсул.	2,11	—	—	—	—	—	2,11
Банк Microenterprise Bank d.d. Sarajevo , коммерческий банк использует увеличение капитала для расширения операций по микрокредитованию в Боснии.	—	0,38	—	—	—	—	0,38
Болгария Банк Bulbank AD будет стремиться увеличить кредитование обслуживаемого бизнеса и розничных клиентов и вводить новую продукцию, тем самым расширяя и углубляя финансовые рынки.	—	17,26	—	—	—	—	17,26
Компания Doverie Brico будет создавать и эксплуатировать интегрированную систему распределения, состоящую из пяти складов, в Болгарии и Македонии, с предложением специализированных услуг по совершенствованию и ремонту жилищ.	2,86	—	1,67	—	—	—	4,53
Компания EPIQ Electronics Assembly Ltd. будет модернизировать и расширять существующие предприятия по производству электроники.	7,70	—	—	—	—	—	7,70
Компания Florina Bulgaria S.A. , третий в стране производитель фруктового сока, открывает интегрированную компанию по производству фруктовых соков и газированных напитков.	3,60	—	—	—	—	—	3,60
Компания Kronospan Bulgaria EOOD заменит планировавшуюся ранее линию по производству ДСП и будет увеличивать производство меламина, как часть действующей программы инвестиций для Kronospan Bulgaria EOOD.	6,43	—	—	—	2,76	—	9,19
Банк ProCredit Bank AD получит акционерные инвестиции в размере 2,4 млн германских марок с 20-процентным участием собственников.	—	1,05	—	—	—	—	1,05
Компания Sofia Med осуществит пересмотр и модернизацию процесса переработки меди в целях совершенствования способов производства и облегчения перехода на производство продукции с добавочной стоимостью.	11,55	—	—	—	—	—	11,55
Хорватия Pliva d.d. , ведущая в Центральной и Восточной Европе фармацевтическая компания сооружает новые мощности для исследований и развития, которые будут соответствовать международным требованиям качества и предназначены для создания новой продукции НИОКР.	25,00	—	10,00	—	12,50	—	47,50

РЕГИОН/СТРАНА/ОПИСАНИЕ ПРОЕКТА	КРЕДИТЫ МФК	ИНВЕСТИЦИИ МФК В КВА- ЗИАКЦИО- НЕРНЫЙ КАПИТАЛ	ИНВЕСТИЦИИ МФК В АКЦИО- НЕРНЫЙ КАПИТАЛ	ГАРАНТИИ МФК	СИНДИЦИ- РОВАННЫЕ ЗАЙМЫ МФК	ПРОДУКТЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКОМ	ОБЯЗА- ТЕЛЬСТВА, ВСЕГО ЗА 2001 Ф. Г.
Чешская Республика Компания Konsolidacni Banka , банк, основанный правительством в 1991 г. для восстановления и использования проблемных капиталов, инициирует пилотную программу по продаже недействующих кредитов международным инвесторам.	—	2,72	14,59	—	—	—	17,31
Эстония Компания Kreenholmi Valduse A.S. , вертикально интегрированный производитель хлопчатобумажного текстиля, проводит рационализацию операций, диверсификацию производимой продукции и улучшение экологических условий производства.	4,93	—	2,51	—	10,61	—	18,05
Компания Horizon Tselluloosi Ja Paberi Aktiaselts , единственный производитель неотбеленной целлюлозы и бумаги в Эстонии будет способствовать развитию промышленности, которая, используя местное сырье, производит продукцию, обладающую добавочной стоимостью и ориентированную на экспорт.	—	—	0,06	—	—	—	0,06
Грузия Компания Georgian Glass and Mineral Water Company N.V. , холдинговая компания с базой на Нидерландских Антильских островах предпринимает меры по увеличению капитала.	—	0,18	—	—	—	—	0,18
Казахстан Компания CASPI Limited занимается расширением и развитием трехзвездного отеля в Атырау (Западный Казахстан) и небольших домов для гостей в Баутино, вблизи Каспийских нефтяных месторождений.	2,50	—	—	—	—	—	2,50
Корпорация First International Oil Corporation расширяет Сазанкурасское нефтяное месторождение в Западном Казахстане.	—	0,01	—	—	—	—	0,01
Компания LP-GAZ обеспечит сжиженным газом в баллонах и цистернах потребителей в жилых домах для приготовления пищи и отопления.	2,00	—	—	—	—	—	2,00
Компания Sazankurak Joint Stock Company расширяет Сазанкурасское нефтяное месторождение в Западном Казахстане.	15,00	—	5,00	—	—	—	20,00
OJSC NefteBank , региональный коммерческий банк с частным владением выдает кредиты местным нефтегазовым компаниям и малым и средним предприятиям (SEF).	—	—	2,50	—	—	—	2,50
Киргизская Республика Kyrgyz Investment and Industrial Credit Bank оказывает коммерческие банковские услуги в полном объеме частным компаниям, приватизируемым компаниям и малым и средним предприятиям.	—	1,40	—	—	—	—	1,40
Литва Банк Vilniaus Bankas AB будет совершенствовать размещение своих капиталов для разумного расширения операций и улучшения обслуживания корпоративного сектора, главным образом для малых и средних предприятий.	—	—	18,32	—	—	—	18,32
Македония, Бывшая Югославская Республика Компания Komercijalna Banka A.D. Skopje продолжит выделение фондов малым и средним частным предприятиям для расширения их бизнеса и модернизации.	4,28	—	—	—	—	—	4,28
Молдова, Республика Компания Micro Enterprise Credit (MEC) din Moldova S. A. открывает частное учреждение по микрофинансированию.	—	—	0,90	—	—	—	0,90
Moldinconbank S. A. , один из трех небольших банков с частным владением, получает всеобъемлющую техническую помощь и кредитные линии для обеспечения срочными кредитами малых и средних предприятий.	1,50	—	—	—	—	—	1,50

РЕГИОН/СТРАНА/ОПИСАНИЕ ПРОЕКТА	КРЕДИТЫ МФК	ИНВЕСТИЦИИ МФК В КВА- ЗИАКЦИО- НЕРНЫЙ КАПИТАЛ	ИНВЕСТИЦИИ МФК В АКЦИО- НЕРНЫЙ КАПИТАЛ	ГАРАНТИИ МФК	СИНДИЦИ- РОВАННЫЕ ЗАЙМЫ МФК	ПРОДУКТЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКОМ	ОБЯЗА- ТЕЛЬСТВА, ВСЕГО ЗА 2001 Ф. Г.
Компания Voxtel S. A. будет эксплуатировать первую в Молдавии национальную сеть мобильной сотовой связи телекоммуникаций GSM.	—	—	31,00	—	—	—	31,00
Польша Группа Global Hotels Development Group Poland S. A. будет развивать и эксплуатировать сеть лицензионных отелей для отдыхающих в основных региональных городах.	3,01	—	3,76	—	—	—	6,77
Компания Intercell S. A. , второй по величине производитель неотбеленной упаковочной бумаги в Польше расширяет свой капитал для финансирования инвестиций.	—	2,04	—	—	—	—	2,04
Румыния Компания Banca Românească S. A. создает банковское учреждение и кредитоспособные частные предприятия, которые могут в дальнейшем предоставлять привлекательные возможности для прямых иностранных инвестиций.	6,00	—	—	—	—	—	6,00
Компания Romlease S. A. открывает новую линию для поддержки роста арендных поступлений, которая служит средством для «разворота» компании.	4,00	—	—	—	—	—	4,00
Компания Mobil Rom S. A. будет расширять национальную сеть сотовой связи GSM.	15,00	—	—	—	20,00	—	35,00
Российская Федерация Фонд Baring Vostok Private Equity Fund будет инвестировать акционерный капитал в компании бывшего Советского Союза, которые заняты в нефтегазовой отрасли, системе телекоммуникаций, в области информационных технологий, производстве потребительских товаров и лесном хозяйстве.	—	15,00	—	—	—	—	15,00
Новый Медицинский центр в Санкт-Петербурге будет включать медицинскую клинику для семейного обслуживания, клинику для амбулаторного и стационарного лечения, клиническую лабораторию и диагностическое отделение (УЗИ).	2,10	—	—	—	—	—	2,10
Компания Omsukchansk Mining and Geological Company будет разрабатывать месторождение золота и серебра «Джультета» в Магадане.	8,50	—	1,50	—	—	—	10,00
ООО «Раменка» , один из крупнейших розничных продуктовых магазинов Москвы сооружает третий гипермаркет, минипассаж и два супермаркета в Москве.	30,00	—	—	—	—	—	30,00
ЗАО «Stora Enso Packaging» будет строить и эксплуатировать завод по производству гофрированных щитов в Москве.	—	1,50	—	—	—	—	1,50
Словацкая Республика Банк Vseobecna Uverova Banka, A.S. , совершенствует управление для приведения в соответствие с международными нормами после приватизации, тем самым обеспечивая общее укрепление финансового сектора.	—	50,00	—	—	—	—	50,00
Таджикистан Голландско-таджикское совместное предприятия M&P расширяет «Голландский супермаркет» в Душанбе (SEF).	0,40	—	—	—	—	—	0,40
Tajikistan Finconsult Company станет первой местной фирмой, оказывающей консультативные и аудиторские услуги на уровне международных стандартов. Компания будет оказывать содействие международным и таджикским клиентам в подготовке технико-экономических обоснований, подготовке кадров для финансового менеджмента и бухгалтерского учета и аудировании банков и компаний.	—	0,05	—	—	—	—	0,05
Компания TAMO Joint Stock Company расширяет существующее предприятие по производству мрамора, изготавливающее декоративные изделия, и будет разрабатывать карьер для добычи гранита.	0,49	—	—	—	—	—	0,49

РЕГИОН/СТРАНА/ОПИСАНИЕ ПРОЕКТА	КРЕДИТЫ МФК	ИНВЕСТИЦИИ МФК В КВА- ЗИАКЦИО- НЕРНЫЙ КАПИТАЛ	ИНВЕСТИЦИИ МФК В АКЦИО- НЕРНЫЙ КАПИТАЛ	ГАРАНТИИ МФК	СИНДИЦИ- РОВАННЫЕ ЗАЙМЫ МФК	ПРОДУКТЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКОМ	ОБЯЗА- ТЕЛЬСТВА, ВСЕГО ЗА 2001 Ф. Г.
Турция Компания Arcelik, A.S. , лидер на турецком рынке бытовых приборов, создает программу корпоративного инвестирования для поддержки постоянного роста и стратегического развития.	30,00	—	—	—	49,70	—	79,70
Компания Banvit Bandirma Vitaminli Yem Sanayi A.S. осуществляет программу модернизации и расширения интегрированного бизнеса в птицеводстве. Количество птицеферм вырастет с 500 до 800.	20,00	5,00	—	—	—	—	25,00
Компания CBS Printas Baski Murekkepleri ve Gerecleri A.S. будет поддерживать текущие операции производителя типографской краски.	—	0,01	—	—	—	—	0,01
Компания Isiklar Ambalaj A.S. , завершает проект по возведению Целльхартского целлюлозно-бумажного комбината в Болгарии и реструктуризацию долга компании.	—	—	0,30	—	—	—	0,30
Университет Istanbul Bilgi University расширяет и модернизирует свои помещения для приема новых студентов и вводит программы обучения он-лайн.	12,00	—	—	—	—	—	12,00
Украина Украинский банк по микрофинансированию открывает первый украинский банк, предназначенный для финансирования малых и микропредприятий.	—	1,67	—	—	—	—	1,67
Узбекистан Компания Osiyo Granite Ltd. открывает новое предприятие по переработке гранита в существующем здании в Ташкенте.	1,25	—	0,40	—	—	—	1,65
Private Closed Joint Stock Commercial Bank «Parvina Bank» , коммерческий банк в Самарканде обеспечит долгосрочное финансирование для сообщества начинающих малый бизнес в Самарканской и Андижанской области (SEF).	—	—	1,00	—	—	—	1,00
Open Joint Stock Commerce Bank «Hamkorbank» (SEF) обеспечит субкредитами малые и средние предприятия для оказания содействия развитию нарождающегося узбекского частного сектора.	—	—	1,00	—	—	—	1,00
Компания Uzbek Leasing International A.O. , сдает в аренду оборудование малым и средним предприятиям.	—	0,30	—	—	—	—	0,30
РЕГИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ SEAF Growth Fund осуществляет инвестиции акционерного и квази-акционерного капитала в малые и средние предприятия в Польше, Болгарии, Хорватии, Бывшей Югославской Республике Македонии и трех балтийских государствах.	—	3,26	—	—	—	—	3,26
Фонд Trans-Balkan Fund LLC осуществляет инвестиции акционерного и квазиакционерного капитала в малые и средние предприятия в балканских странах, пострадавших от конфликта в Косово (SEF).	—	4,82	—	—	—	—	4,82

РЕГИОН/СТРАНА/ОПИСАНИЕ ПРОЕКТА	КРЕДИТЫ МФК	ИНВЕСТИЦИИ МФК В КВА- ЗИАКЦИО- НЕРНЫЙ КАПИТАЛ	ИНВЕСТИЦИИ МФК В АКЦИО- НЕРНЫЙ КАПИТАЛ	ГАРАНТИИ МФК	СИНДИЦИ- РОВАННЫЕ ЗАЙМЫ МФК	ПРОДУКТЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКОМ	ОБЯЗА- ТЕЛЬСТВА, ВСЕГО ЗА 2001 Ф. Г.
ЛАТИНСКАЯ АМЕРИКА И СТРАНЫ КАРИБСКОГО БАССЕЙНА							
Аргентина							
Компания Aguas Provinciales de Santa Fe обеспечит питьевой водой и канализацией 15 районов в Санта-Фе по концессии сроком на 30 лет.	20,00	—	—	—	—	—	20,00
Банк Nuevo Banco de Santa Fe S.A. обеспечит долгосрочное финансирование для Аргентины и особенно для региона Санта-Фе. Инвестиции позволят развивать местный рынок капитала, снизить зависимость от международных инвесторов и повысить эффективность местных малых и средних корпораций.	20,00	—	—	—	—	—	20,00
Компания Secondary Mortgage Market Company (SMMC) станет первой в Аргентине крупной компанией на вторичном ипотечном рынке. Она обеспечит более доступное ипотечное финансирование и усилит развитие местных рынков капитала.	50,00	—	—	—	—	—	50,00
Университет Universidad del Salvador расширяет студенческий городок Пилар для устранения нехватки помещений и совершенствования услуг в городке.	10,00	—	—	—	—	—	10,00
Университет Universidad Torcuato Di Tella обновляет и приобретает новые помещения для обучения в связи с ростом приема студентов.	9,00	—	—	—	—	—	9,00
Боливия							
Банк Caja Los Andes S.A. , коммерческий банк, специализирующийся на финансировании микропредприятий, обменивает евро-деноминированный заем в размере 1,5 млн центаво на доллары США в целях хеджирования валютного риска.	—	—	—	—	—	1,30	1,30
Компания Telefonica Celular de Bolivia S.A. расширяет и преобразует в цифровую существующую сотовую сеть для совершенствования сектора связи.	10,00	—	5,00	—	10,00	—	25,00
Бразилия							
Банк Banco BBA Creditanstalt предоставляет кредитную линию для средних заемщиков, ориентированных на экспорт в Бразилии.	40,00	—	—	—	—	—	40,00
Компания Concessionaria do Sistema Anhangüera-Bandeirantes S.A. реконструирует шоссе Анхангуера и Бандейрантес вблизи Сан-Паулу, продолжит дорогу от Бандейрантес на 78,5 км и добавит три платные стоянки для транспорта.	35,00	—	—	—	31,00	—	66,00
Escol@24Horas.com , миниобразовательный портал, обеспечивающий круглосуточную поддержку обучения при помощи электронной почты, расширяет возможности подготовки и ресурсы школ для домашнего обучения студентов, использующих Интернет и электронную почту.	—	3,25	—	—	—	—	3,25
Госпиталь Hospital Samaritano завершает восстановление и модернизацию помещений.	20,00	—	—	—	—	—	20,00
Компания Josapar Oliveira Participacoes S.A. , самый крупный в стране производитель и продавец белого риса расширяет и обновляет свои мощности. Изменяется место размещения производства и упаковки пропаренного риса.	8,00	—	7,00	—	—	—	15,00
Компания Mineracoes Brasileiras Reunidas S.A. финансирует разработку рудника, строительство фабрики и совершенствование мощностей в целях увеличения производства железной руды.	20,00	—	—	—	—	—	20,00
Компания Teccon Salvador S.A. будет восстанавливать и эксплуатировать контейнерный и общий грузовой терминал Порты Сальвадора в Северо-Восточной Бразилии.	3,50	1,00	—	—	5,00	—	9,50

РЕГИОН/СТРАНА/ОПИСАНИЕ ПРОЕКТА	КРЕДИТЫ МФК	ИНВЕСТИЦИИ МФК В КВА- ЗИАКЦИО- НЕРНЫЙ КАПИТАЛ	ИНВЕСТИЦИИ МФК В АКЦИО- НЕРНЫЙ КАПИТАЛ	ГАРАНТИИ МФК	СИНДИЦИ- РОВАННЫЕ ЗАЙМЫ МФК	ПРОДУКТЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКОМ	ОБЯЗА- ТЕЛЬСТВА, ВСЕГО ЗА 2001 Ф. Г.
Чили Компания Minera Escondida Limitada использует фонды для финансирования части потребностей фирмы в капитальных расходах, оборотном капитале и в обслуживании задолженности.	—	7,50	—	—	—	7,50	
San Antonio Terminal Internacional, S.A. , самый большой порт в Чили, расширяет и совершенствует свои мощности.	35,00	3,70	—	—	65,00	—	103,70
Колумбия Cementos del Caribe, S.A. , ведущий производитель цемента Колумбии, обновляет свои мощности и сокращает производственные расходы и ликвидирует узкие места на двух своих заводах, Cales y Cementos Toluvielo в Колумбии и Corporacion de Cementos Andino C.A. в Венесуэле. Предусматривается постприватизационная программа инвестиций для Andino.	15,00	10,00	—	—	48,00	—	73,00
Коста-Рика Компания Gestion Aeroportuaria AGI de Costa Rica S.A. будет управлять, эксплуатировать, восстанавливать и расширять международный аэропорт Aeropuerto Internacional Juan Santamaria (AUS), который, по оценкам, способен ежегодно принимать около 2,3 млн авиапассажиров.	35,00	—	—	—	85,00	—	120,00
Banco Interfin S.A. продолжает выделение фондов малым и средним предприятиям по проектам расширения и модернизации.	15,00	—	—	—	—	—	15,00
Гайана Guyam Bank , первый коммерческий банк Гайаны, предоставляет консалтинговые услуги и срочное финансирование частного сектора.	—	1,00	—	—	—	—	1,00
Ямайка Компания Mossel (Jamaica) Limited будет сооружать национальную цифровую сотовую сеть связи GSM для создания конкуренции в секторе мобильных телекоммуникаций.	18,00	—	12,00	—	—	—	30,00
Мексика Компания American British Cowdray Medical Center I.A.P. оказывает поддержку в строительстве и эксплуатации второй очереди госпиталя и обеспечит его дальнейший рост в регионе Санта-Фе.	30,00	—	—	—	14,00	—	44,00
Financiera Compartamos S.A. de C.V., S.O.F.O.L. , управляемый финансовый посредник принимает на себя портфель качественного микрофинансирования по сельской банковской технологии. Среди клиентов — свыше 50 тыс. сельских заемщиков (в основном женщин), и наблюдается рост клиентуры среди городских заемщиков.	1,00	0,63	—	—	—	—	1,63
G.W. Servicios S.A. de C.V. , через свою дочернюю компанию Ferrocarriles Chiapas Mayab S.A. de C.V. (FCCM), находящуюся в полном владении, восстановит существующую инфраструктуру железной дороги и подвижного состава в некоторых из самых бедных мексиканских штатов, а также введет интермодальные услуги на линии Chiapas Mayab.	10,50	1,90	—	—	10,00	—	22,40
Hipotecaria Su Casita S.A. de C.V., S.O.F.O.L. , вторая по величине компания ипотечного кредитования в Мексике, основанная в 1994 г., продолжает уделять особое внимание ипотечному кредиту для домашних хозяйств с низким доходом. МФК принимает на себя 14,4% участия в акционерном капитале компании для расширения деловых операций и увеличения кредитных возможностей.	—	11,01	—	—	—	—	11,01
Industrias Innopack S.A. , компания среднего размера, изготавливающая одноразовые пластиковые бутылки с пробками для местной промышленности, которая производит безалкогольные напитки и минеральную воду, начинает программу расширения и финансовой реструктуризации.	—	15,00	—	—	—	—	15,00
InverCap S.A. de C.V. , компания с совместным управлением фонда, работающая с частными лицами и корпорациями, использует финансирование для очередной фазы роста и стимулирования маркетинговых усилий.	—	0,07	—	—	—	—	0,07

РЕГИОН/СТРАНА/ОПИСАНИЕ ПРОЕКТА	КРЕДИТЫ МФК	ИНВЕСТИЦИИ МФК В КВА- ЗИАКЦИО- НЕРНЫЙ КАПИТАЛ	ИНВЕСТИЦИИ МФК В АКЦИО- НЕРНЫЙ КАПИТАЛ	ГАРАНТИИ МФК	СИНДИЦИ- РОВАННЫЕ ЗАЙМЫ МФК	ПРОДУКТЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКОМ	ОБЯЗА- ТЕЛЬСТВА, ВСЕГО ЗА 2001 Ф. Г.
Компания Promotora de Centros Educativos S.A. de C.V. будет стро- ить и эксплуатировать школы К–12 в штатах Оаксакса, Дуранго, Ми- чоакан, Синалоа и Морелос.	6,50	—	—	—	—	—	6,50
Компания Tenedora Nemark S. A. de C. V. , главный производитель алюминиевых головок цилиндров для автомобильных двигателей, приобретает два завода алюминиевых автозапчастей. МФК увеличи- вает инвестиции для поддержания имеющейся доли участия.	—	—	1,51	—	—	—	1,51
Компания Turboreactores S.A. de C.V. будет восстанавливать, об- новлять и расширять заводские мощности по переборке и ремонту авиационных реактивных двигателей.	14,00	—	—	—	4,00	—	18,00
Перу Agro-Guayabito S.A. , производитель томатов, спаржи и живых цы- плят на экспорт и для внутреннего рынка, использует инвестиции для преодоления кризиса ликвидности.	2,00	—	—	—	—	—	2,00
Inka Terra, Peru S.A.C. , оператор отелей, специализирующийся на собственности экотуризма, будет расширять операции и реструкту- рировать финансы.	5,00	—	—	—	—	—	5,00
Компания Minera Quellaveco S.A. получит кредиты для конечной фазы программы по технико-экономическому обоснованию.	—	0,75	—	—	—	—	0,75
Компания Peru Orient Express Hotel переоборудует существующие помещения гостиницы Machu Picchu Sanctuary Lodge, гостиницу мо- настыря в Куско и превратит соседнее здание в пятизвездный отель на 58 номеров.	10,00	—	—	—	—	—	10,00
Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas, S.A. , один из пяти основ- ных частных университетов Лимы, расширяет и модернизирует свои помещения и оборудование.	7,00	—	—	—	—	—	7,00
Уругвай Университет Universidad de Montevideo консолидирует свое поло- жение лидера путем усиления научно-исследовательской работы и подготовки преподавателей, увеличения числа выпускников с низ- ким уровнем доходов и расширения общего числа студентов.	5,00	—	—	—	—	—	5,00
Венесуэла, Боливарианская Республика Компания Forestal Trillium , интегрированная компания, производя- щая продукцию лесного хозяйства, инвестирует проект, строительство и эксплуатацию завода по производству древесно-волоконистых плит.	16,80	6,00	—	—	10,00	—	32,80
Electricidad de Caracas S.A.C.A обеспечит снабжение электричест- вом в бедных кварталах, пострадавших от наводнения.	30,00	—	—	—	—	—	30,00
РЕГИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ Корпорация Convergence Communications, Inc. обеспечит широ- кополосное вещание в Центральной Америке, Мексике и Венесуэле.	—	2,15	—	—	—	—	2,15
Medical Systems Finance Holding Limited , компания медицинского оборудования, расположенная в Уругвае и обслуживающая Брази- лию, Аргентину и Мексику, использует свои фонды для расширения растущего бизнеса, связанного с начальными инвестициями МФК в 1998 году.	—	—	—	—	5,00	—	5,00
PriceSmart, Inc. , расширяет существующие хранилища в Централь- ной Америке и Карибском бассейне путем возведения 13 торговых складов с простым членством.	22,00	—	10,00	—	—	—	32,00
HSBC Argentina Holdings S.A. , частный акционерный фонд в разме- ре 300 млн долларов США, направляющий инвестиции в малые и средние предприятия с частным владением в регионе Меркосур, бу- дет управляться HSBC Private Equity Latin America L.P.	—	20,00	—	—	—	—	20,00

РЕГИОН/СТРАНА/ОПИСАНИЕ ПРОЕКТА	КРЕДИТЫ МФК	ИНВЕСТИЦИИ МФК В КВА- ЗИАКЦИО- НЕРНЫЙ КАПИТАЛ	ИНВЕСТИЦИИ МФК В АКЦИО- НЕРНЫЙ КАПИТАЛ	ГАРАНТИИ МФК	СИНДИЦИ- РОВАННЫЕ ЗАЙМЫ МФК	ПРОДУКТЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКОМ	ОБЯЗА- ТЕЛЬСТВА, ВСЕГО ЗА 2001 Ф. Г.
Компания Softbank Latin America Ventures создает бизнес, связанный с Интернетом, в Латинской Америке. Инвестиции позволят доставлять в регион ведущие модели Интернета и укреплять местные предприятия.	—	15,00	—	—	—	—	15,00
Certifica.com обеспечит измерение трафика в Интернете, а также аудит и анализ для сайтов Интернета в Латинской Америке.	—	1,50	—	—	—	—	1,50
Фонд Caribbean Loan Facility обеспечит срочное финансирование для малых и средних предприятий в целях создания новых компаний и реструктурирования инвестиций, особенно в сфере экспорта. Фондом будет управлять The Bank of Nova Scotia, партнер МФК по проекту.	25,00	—	—	—	25,00	—	50,00
БЛИЖНИЙ ВОСТОК И СЕВЕРНАЯ АФРИКА							
Алжир							
Algiers Investment Partnership S.P.A. , первая в Алжире компания по инвестициям и ценным бумагам, будет принимать участие по широкому кругу инвестиций и банковских услуг, включая услуги корпоративного финансирования, связанные с приватизацией.	—	0,30	—	—	—	—	0,30
Египет, Арабская Республика							
Компания EDF Suez Gulf Power S.A.E. and EDF Port Said Power S.A.E. будут разрабатывать, сооружать и эксплуатировать два парогенератора на 682,5 МВт для обеспечения долгосрочного источника дешевой энергии для жилья и промышленности.	90,00	—	—	—	305,00	—	395,00
EFG Hermes Holding S.A.E. , ведущий инвестиционный банк в Египте, расширяет свое присутствие путем создания совместных предприятий в Иордании, Саудовской Аравии и Объединенных Арабских Эмиратах.	30,00	—	—	—	—	—	30,00
Компания Egyptian Cement Company S.A.E. получает первое финансирование МФК в местной валюте в регионе БВСА для поддержки строительства и эксплуатации цементного завода с сухим процессом производства.	—	—	—	34,39	—	—	34,39
IT Worx обеспечит разработку программного обеспечения и консалтинговые услуги по информационным технологиям в различных областях, включая электронные решения, управление по связям с клиентами, развитие применения настольных компьютеров и предпринимательские решения.	—	2,50	—	—	—	—	2,50
Unipak Nile Limited открывает новую компанию по производству упаковочного гофрированного картона для внутреннего рынка. Это позволит расширить предложение продукции, снизить расходы и обеспечить дополнительные емкости для хранения.	3,00	—	—	—	—	—	3,00
Иордания							
International Luggage Manufacturing Company , изготовитель облегченных багажных сумок, расширяет производственную линию для экспорта продукции на рынок США.	8,00	—	—	—	—	—	8,00
Jordan Gateway Projects Company будет развивать и эксплуатировать промышленный парк на границе Иордании с Израилем.	10,00	10,00	—	—	—	—	20,00
Банк Middle East Investment Bank (MEIB) занимается рекапитализацией и реструктурированием для модернизации банковских услуг, усиления конкуренции и укрепления региональных банковских связей и сотрудничества.	—	—	2,15	—	—	—	2,15
Ливан							
Banque Saradar S.A.L. будет продолжать кредитование малых и средних предприятий и выдавать срочные кредиты для жилищного строительства семьям со средними доходами.	—	1,00	—	—	—	—	1,00

РЕГИОН/СТРАНА/ОПИСАНИЕ ПРОЕКТА	КРЕДИТЫ МФК	ИНВЕСТИЦИИ МФК В КВА- ЗИАКЦИО- НЕРНЫЙ КАПИТАЛ	ИНВЕСТИЦИИ МФК В АКЦИО- НЕРНЫЙ КАПИТАЛ	ГАРАНТИИ МФК	СИНДИЦИ- РОВАННЫЕ ЗАЙМЫ МФК	ПРОДУКТЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКОМ	ОБЯЗА- ТЕЛЬСТВА, ВСЕГО ЗА 2001 Ф. Г.
<p>Страховая компания Lebanese Credit Insurer S. A. L., первая в стране специализированная компания кредитного страхования, обеспечит малому и среднему бизнесу новый механизм страхования капиталов от риска и доступное финансирование.</p>	—	0,50	—	—	—	—	0,50
<p>Lebanese Leasing Company S. A. L., процветающая лизинговая компания, обеспечивающая малым и средним предприятиям гибкие альтернативы традиционному банковскому финансированию, укрепляет свою долгосрочную финансовую базу.</p>	10,00	—	—	—	—	—	10,00
<p>Марокко Medi Telecom S. A. будет сооружать и эксплуатировать вторую национальную сеть связи GSM 900 в Марокко. Ожидается, что проект позволит улучшить качество и предоставление телефонных услуг и увеличить степень проникновения радиотелефонной связи.</p>	66,38	—	22,13	—	309,70	—	398,21
<p>Саудовская Аравия Saudi Orix Leasing Company (SOLC), первая саудовская лизинговая компания, обеспечит доступ к кредитам для малых и средних предприятий.</p>	—	1,60	—	—	—	—	1,60
<p>Сирийская Арабская Республика Arab Drip Irrigation Technology Ltd (Adritec) будет финансировать новые производственные мощности в Латакии с расширением и обновлением водоохранных ирригационных систем и увеличением доступа компании на рынки в регионе.</p>	—	1,00	—	—	—	—	1,00
<p>РЕГИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ Middle East North Africa Forfeiting Facility (MFF) укрепляет торговлю при поддержке доступа местных компаний на международные рынки и расширяет возможности среднесрочного кредитования для пограничной торговли. Компания будет работать в Египте, Иордании, Ливане, Марокко и Тунисе.</p>	—	—	—	34,00	—	—	34,00
<p>ВСЕМИРНЫЕ ПРОЕКТЫ Группа Gerling Credit Insurance Group предоставит инвестиции компании кредитного страхования в странах с формирующимся рынком через новых юридических лиц и путем приобретения существующих компаний кредитного страхования.</p>	—	8,56	—	—	—	—	8,56
<p>Компания InfrastructureWorld.com (Iworld), глобальный портал Интернета для инфраструктуры, который, как ожидается, станет важным ресурсом для участников крупномасштабных инфраструктурных проектов и бизнеса. Предполагается, что IWorld будет предпочитаемым концентратором сети для облегчения информационных и электронных операций для сектора инфраструктуры во всем мире.</p>	—	5,00	—	—	—	—	5,00
<p>Internationale Micro Investitionen (IMI) обеспечит стратегическое позиционирование акционерного капитала в коммерческих учреждениях по микрофинансированию на формирующихся рынках.</p>	—	1,70	—	—	—	—	1,70
<p>Компания Round 1 расширит присутствие Private Equity Street (PES) на формирующихся рынках. PES — это управление портфелем частного акционерного капитала на сетевой основе и подготовка отчетности.</p>	—	1,50	—	—	—	—	1,50
<p>Solar Development Corporation обеспечит услуги по финансированию и консультированию бизнеса в целях ускорения применения фотоэлектрических систем в развивающихся странах.</p>	—	5,50	—	—	—	—	5,50

AEF=Africa Enterprise Fund (Африканский фонд предпринимательства)
SEF= Small Enterprise Fund (Фонд малых предприятий)

ПЕРЕЧЕНЬ ОДОБРЕННЫХ ПРОЕКТОВ

90 АФРИКА К ЮГУ ОТ САХАРЫ

Ботсвана, Бурунди, Гана,
Замбия, Кабо-Верде, Кения,
Мадагаскар, Мали,
Мозамбик, Намибия,
Нигерия, Сейшельские
Острова, Сенегал, Танзания,
Уганда, Южная Африка

91 АЗИАТСКО-ТИХО- ОКЕАНСКИЙ РЕГИОН

Бангладеш, Вьетнам, Индия,
Индонезия, Китай, Корея,
Республика, Лаосская
Народно-Демократическая
Республика, Мальдивские
Острова, Монголия, Непал,
Пакистан, Таиланд, Фиджи,
Филиппины, Шри-Ланка

93 ЕВРОПА И ЦЕНТРАЛЬНАЯ АЗИЯ

Албания, Болгария, Босния
и Герцеговина, Венгрия, Гру-
зия, Казахстан, Кипр, Киргиз-
ская Республика, Латвия, Лит-
ва, Македония, Бывшая Юго-
славская Республика, Мол-
дова, Республика, Российская
Федерация, Румыния,
Словацкая Республика, Тад-
жикистан, Турция, Украина,
Узбекистан, Хорватия, Чеш-
ская Республика, Эстония

95 ЛАТИНСКАЯ АМЕРИКА И СТРАНЫ КАРИБСКОГО БАССЕЙНА

Аргентина, Белиз, Боливия,
Бразилия, Колумбия, Коста-
Рика, Мексика, Никарагуа,
Перу, Сальвадор, Тринидад и
Тобаго, Уругвай, Ямайка

96 БЛИЖНИЙ ВОСТОК И СЕВЕРНАЯ АФРИКА

Алжир, Египет, Арабская
Республика, Иордания,
Ливан, Марокко, Сирийская
Арабская Республика

Перечень проектов можно посмотреть на Веб-сайте www.ifc.org/ar2001/projects

(в млн долл. США)

РЕГИОН/СТРАНА*/ПРОЕКТ	СЕКТОР	ФИНАНСИ- РОВАНИЕ МФК	СИНДИ- ЦИРОВАННЫЕ КРЕДИТЫ МФК	ОБЩАЯ СУММА ФИНАНСИРОВА- НИЯ ПО ПРОЕКТУ	ОБЪЕМ ПРОЕКТА
АФРИКА К ЮГУ ОТ САХАРЫ					
Ботсвана Africa Banking Corporation	Финансы ¹	20,00	—	20,00	20,00
Бурунди Florex Limited	Сельское хозяйство ²	0,28	—	0,28	0,99
Кабо-Верде Moura Company	Транспорт ³	0,47	—	0,47	1,20
Гана Diamond Cement Ghana Limited Ghana Printing and Packaging Industries Limited	Минералы ⁴ Целлюлозно-бумажная промышленность	6,00 1,70	— —	6,00 1,70	15,00 4,25
Кения Celinico Flowers Limited Gapco Kenya Industrial Promotion Services Rights Issue Kenya Commercial Bank	Сельское хозяйство ² Торговля Финансы ¹ Финансы ¹	0,23 15,00 0,66 30,00	— — — —	0,23 15,00 0,66 30,00	0,46 42,00 0,66 30,00
Мадагаскар Aquaculture de la Mahajamba (AQUALMA) Cotona Clothing Company La Cotonniere d'Antsirabe	Сельское хозяйство ² Текстильная промышленность ⁵ Текстильная промышленность ⁵	15,23 2,59 7,76	— — —	15,23 2,59 7,76	82,70 10,20 20,00
Мали Banque Malienne de Credits et de Depots Fibromat-Mali	Финансы ¹ Минералы ⁴	5,28 0,12	— —	5,80 0,12	5,80 0,25
Мозамбик Autobody Grand Prix Lda. Mozal S.A.R.L.	Пром./потребит. товары ⁶ Металлы ⁷	0,44 25,00	— —	0,44 25,00	1,23 1024,00
Намибия Life Office of Namibia Limited Nedbank Investment Bank	Финансы ¹ Финансы ¹	0,81 0,74	— —	0,81 0,74	5,00 0,90
Нигерия Citibank Nigeria-ETM First City Merchant Bank Ltd. Niger Delta Contractor Revolving Credit Facility Novotel Port Harcourt Hotel United Bank for Africa (plc)	Финансы ¹ Финансы ¹ Финансы ¹ Туризм ⁸ Финансы ¹	30,00 10,00 15,00 4,00 30,00	— — — — —	30,00 10,00 15,00 4,00 30,00	30,00 10,00 30,00 13,10 30,00
Руанда Dreamland Towers	Туризм ⁸	0,80	—	0,80	3,24

Примечание. В таблицу включены одобренные проекты, финансирование которых проводилось МФК в течение 2001 ф. г.

* Порядок стран в таблице соответствует английскому оригиналу.

РЕГИОН/СТРАНА/ПРОЕКТ	СЕКТОР	ФИНАНСИ- РОВАНИЕ МФК	СИНДИ- ЦИРОВАННЫЕ	ОБЩАЯ СУММА ФИНАНСИРОВА-	ОБЪЕМ ПРОЕКТА
Сенегал					
Royal Saly S.A.	Туризм ⁸	1,00	—	1,00	3,62
Сейшельские Острова					
Seychelles Stock Exchange and Brokerage Company	Финансы ¹	0,15	—	0,15	0,15
Южная Африка					
Comesa Financial Exchange On-line (Pty) Ltd	Информационные технологии	1,00	—	1,00	2,51
Cornerstone College	Образование	0,28	—	0,28	0,57
Franchise Partners	Финансы ¹	2,50	—	2,50	6,25
Freecom (Proprietary) Limited	Пром./потребит. товары ⁶	0,40	—	0,40	1,33
Printability Ltd.	Целлюлозно-бумажная промышленность	7,23	—	7,23	30,20
Rubico Holding SA (Pty) Ltd.	Информационные технологии	5,00	—	5,00	10,00
Spier Estate Hotel	Туризм ⁸	19,50	—	19,50	81,25
Танзания					
Boundary Hill Lodge Limited	Туризм ⁸	0,20	—	0,20	0,80
2000 Industries	Продукты питания ⁹	1,60	—	1,60	4,80
Уганда					
Golf Course Holdings Limited	Торговля ¹⁰	1,00	—	1,00	5,40
Kabojja Junior School Education Services	Образование	0,35	—	0,35	1,25
Замбия					
Michelangelo Executive Lodge Limited	Туризм ⁸	0,20	—	0,20	0,50
Protea Hotel Chingola	Туризм ⁸	0,96	—	0,96	2,39
РЕГИОНАЛЬНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ					
A & K Resorts	Туризм ⁸	14,00	—	14,00	61,00
Africa Media Group Limited	Информационные технологии	5,00	—	5,00	22,20
AlG Global Investment Company (East Africa) Ltd.	Фонды ¹¹	0,15	—	0,15	1,00
Mining and Contracting Services	Нефтяная, газовая и горно- добывающая промышленность	34,00	40,00	74,00	100,00
Mobile Systems International Cellular Investment Holdings, B.V.	Информационные технологии	31,00	—	31,00	261,00
Privatization Fund for Africa	Фонды ¹¹	50,00	—	50,00	50,00
Sunu Assurances	Финансы ¹	1,43	—	1,43	1,60
АЗИАТСКО-ТИХООКЕАНСКИЙ РЕГИОН					
Бангладеш					
Bangladesh Trade Enhancement Facility	Финансы ¹	26,00	—	26,00	52,00
BRAC Bank	Финансы ¹	3,00	—	3,00	10,00
Unique Hotels	Туризм ⁸	8,75	—	8,75	35,00
Китай					
Asian American Coal Inc.	Нефтяная, газовая и горно- добывающая промышленность	2,00	—	2,00	2,00
China Minsheng Banking Co., Ltd.	Финансы ¹	23,50	—	23,50	23,50
Maanshan Carbon	Химическая промышленность	11,00	5,00	16,00	22,00
Nanjing City Commercial Bank	Финансы ¹	26,58	—	26,58	26,58
New China Life Insurance Company	Финансы ¹	30,93	—	30,93	125,50
Peak Pacific Investment Company	Коммунальные услуги	25,00	—	25,00	100,00
Shanxi Asian American Daning Energy Company Limited	Нефтяная, газовая и горно- добывающая промышленность	15,00	15,00	30,00	75,00
Sino-Forest Plantation	Пром./потребит. товары ⁶	25,00	—	25,00	50,00
Фиджи					
Hillview Limited	Туризм ⁸	0,32	—	0,32	1,74
Индия					
Ballarpur Industries Limited	Целлюлозно-бумажная промышленность	27,00	—	27,00	126,10
Bharti Telecom Limited	Информационные технологии	70,00	—	70,00	500,00
Bhartiya Samruddhi Finance Limited	Финансы ¹	1,00	—	1,00	10,00
Continental Carbon India Limited	Химическая промышленность	9,00	11,5	20,5	32,25
GI Wind Farms Limited	Коммунальные услуги	10,80	—	10,80	29,90
Global Trade Finance (Pvt.) Limited	Финансы ¹	12,41	—	12,41	30,00

РЕГИОН/СТРАНА/ПРОЕКТ	СЕКТОР	ФИНАНСИ- РОВАНИЕ МФК	СИНДИ- ЦИРОВАННЫЕ КРЕДИТЫ МФК	ОБЩАЯ СУММА ФИНАНСИРОВА- НИЯ ПО ПРОЕКТУ	ОБЪЕМ ПРОЕКТА
Global Trust Bank	Финансы ¹	20,00	—	20,00	40,00
ICICI - GF	Финансы ¹	40,00	—	40,00	40,00
ICICI Limited	Финансы ¹	50,00	—	50,00	50,00
Indian Infrastructure Equipment Limited	Финансы ¹	10,00	—	10,00	44,00
Indian Seamless Metal Tubes Limited	Металлы ⁷	11,40	—	11,40	28,60
Internet Express Ltd	Информационные технологии	5,00	—	5,00	32,00
Jet Airways (India) Ltd.	Транспорт ³	15,00	—	15,00	445,00
Learning Universe Pvt. Limited	Образование	0,25	—	0,25	19,10
Mahindra Infrastructure Developers Limited	Коммунальные услуги	10,00	—	10,00	50,00
NIIT Limited	Образование	10,68	—	10,68	172,50
Orchid Chemicals & Pharmaceuticals Limited	Химическая промышленность	30,00	—	30,00	116,00
Samtel Color Limited, Samcor Glass Limited	Пром./потребит. товары ⁶	21,30	—	21,30	68,10
Spryance, Inc.	Информационные технологии	2,00	—	2,00	3,80
State Bank of India	Финансы ¹	50,00	—	50,00	300,00
Varun Shipping Company Limited	Транспорт ³	0,38	—	0,38	0,38
Vysya Bank Limited	Финансы ¹	7,30	—	7,30	7,30
Индонезия					
PT. Berlian Laju Tanker II	Транспорт ³	12,00	—	12,00	49,00
PT. Dianlia Setyamukti	Нефтяная, газовая и горно- добывающая промышленность	5,00	—	5,00	10,40
PT. Indorama Synthetics Tbk	Текстильная промышленность ⁵	20,00	—	20,00	203,00
PT. Sigma Cipta Caraka	Профессиональные услуги ¹³	3,00	—	3,00	6,50
Standard Chartered Bank	Финансы ¹	50,00	—	50,00	125,00
Sumitomo Bank	Финансы ¹	50,00	—	50,00	125,00
PT. Sunson Textile Manufacturer Tbk	Текстильная промышленность ⁵	13,00	18,00	31,00	36,10
Корея, Республика					
Cheil Jedang Investment Trust & Securities	Финансы ¹	50,20	—	50,20	177,00
Лаосская Народно-Демократическая Республика					
Villa Santi	Туризм ⁸	1,15	—	1,15	2,80
Мальдивские Острова					
Maldives Leasing Company	Финансы ¹	4,25	—	4,25	12,00
Монголия					
X.A.C. Co. Ltd.	Финансы ¹	0,40	—	0,40	1,90
Непал					
International Leasing and Finance Co., Ltd	Финансы ¹	0,31	—	0,31	1,10
Пакистан					
Crescent Greenwood Ltd	Текстильная промышленность ⁵	10,50	6,90	17,40	17,40
Lasmo Oil Pakistan Limited	Нефтяная, газовая и горно- добывающая промышленность	40,00	—	40,00	120,00
Sarah Textiles	Текстильная промышленность ⁵	1,60	—	1,60	1,60
Филиппины					
Asian Eye Institute	Здравоохранение	1,00	—	1,00	4,20
Avalon Professional Web Trade Pte. Ltd.	Информационные технологии	1,00	—	1,00	8,00
Filinvest Alabang Inc.	Строительство ¹²	22,00	—	22,00	44,00
Manila North Tollways Corporation	Транспорт ³	46,00	—	46,00	365,00
Philippine Export Development Facility	Финансы ¹	6,00	—	6,00	12,00
Philippine International Air Terminal Corporation	Транспорт ³	50,00	75,00	125,00	642,50
Шри-Ланка					
South Asia Gateway Terminals (Private) Limited	Транспорт ³	1,50	—	1,50	1,50
Таиланд					
Alusiam Light Metal Industry Co., Ltd.	Металлы ⁷	8,75	—	8,75	35,00
Standard Chartered Nakornthon Bank	Металлы ⁷	50,00	—	50,00	125,00
TelecomAsia Corporation Plc	Информационные технологии	99,45	—	99,45	500,00
Thai Tap Water Company Limited	Коммунальные услуги	56,45	—	56,45	235,00
Thailand International Rating Agency	Финансы ¹	0,12	—	0,12	1,20

РЕГИОН/СТРАНА/ПРОЕКТ	СЕКТОР	ФИНАНСИ- РОВАНИЕ МФК	СИНДИ- ЦИРОВАННЫЕ КРЕДИТЫ МФК	ОБЩАЯ СУММА ФИНАНСИРОВА- НИЯ ПО ПРОЕКТУ	ОБЪЕМ ПРОЕКТА
Вьетнам RMIT International University Vietnam	Образование	7,50	—	7,50	33,80
РЕГИОНАЛЬНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ					
Asia Paper Markets	Целлюлозно-бумажная промышленность	1,00	—	1,00	8,00
One Studio	Информационные технологии	3,00	—	3,00	13,30
Pacific NetMarkets Limited	Целлюлозно-бумажная промышленность	2,00	—	2,00	8,00
ЕВРОПА И ЦЕНТРАЛЬНАЯ АЗИЯ					
Албания American Bank of Albania	Финансы ¹	2,50	—	2,50	5,00
Anglo Albania Petroleum Limited	Нефтяная, газовая и горно- добывающая промышленность	10,00	—	10,00	197,50
Seament	Минералы ⁴	15,00	—	15,00	60,00
Азербайджан Kocbank Azerbaijan	Финансы ¹	0,06	—	0,06	0,06
Босния и Герцеговина Bosnalijek d.d.	Химическая промышленность	2,30	—	2,30	5,90
Microenterprise Bank d.d. Sarajevo	Финансы ¹	0,37	—	0,37	1,50
Privredna Banka Sarajevo Group	Финансы ¹	13,68	—	13,68	14,30
Болгария Bulbank AD	Финансы ¹	17,95	—	17,95	250,00
Doverie Brico	Торговля ¹⁰	4,80	—	4,80	14,40
EPIQ Group	Пром./потребит. товары ⁶	7,98	—	7,98	21,66
Kronospan Bulgaria EOOD	Пром./потребит. товары ⁶	6,36	2,73	9,09	18,00
ProCredit Bank AD	Финансы ¹	1,05	—	1,05	5,25
Sofia Med	Металлы ⁷	11,55	—	11,55	80,00
Хорватия Locat Leasing Croatia, D.O.O.	Финансы ¹	6,20	—	6,20	22,00
Pliva d.d.	Химическая промышленность	35,00	12,50	47,50	113,00
Кипр Bravo Holdings Limited	Продукты питания ⁹	10,00	—	10,00	10,00
Чешская Республика Konsolidacni Banka	Финансы ¹	22,50	—	22,50	50,00
Эстония Krenholmi Valduse A. S.	Текстильная промышленность ⁵	6,66	9,49	16,15	41,70
Грузия Microfinance Bank of Georgia	Финансы ¹	0,29	—	0,29	2,40
Венгрия Hungary Energy Efficiency Co-Finance Program 2	Финансы ¹	12,00	—	12,00	70,00
Казахстан CASPI Limited	Туризм ⁸	2,50	—	2,50	5,90
Closed Joint Stock Company «Kaztak A. S.»	Металлы ⁷	2,60	—	2,60	8,40
Ispat Karmet JSC	Фонды ¹¹	3,40	—	3,40	3,40
OJSC Kazkommertsbank	Финансы ¹	15,00	—	15,00	15,00
OJSC NefteBank	Финансы ¹	2,50	—	2,50	2,50
Киргизская Республика Akun Ltd.	Продукты питания ⁹	2,40	—	2,40	10,80
FINCA International, Inc.	Финансы ¹	1,00	—	1,00	2,50

РЕГИОН/СТРАНА/ПРОЕКТ	СЕКТОР	ФИНАНСИ- РОВАНИЕ МФК	СИНДИ- ЦИРОВАННЫЕ КРЕДИТЫ МФК	ОБЩАЯ СУММА ФИНАНСИРОВА- НИЯ ПО ПРОЕКТУ	ОБЪЕМ ПРОЕКТА
Латвия Linstow Varner SIA	Торговля ¹⁰	25,00	35,00	60,00	146,04
Литва Vilniaus Bankas AB	Финансы ¹	18,72	-	18,72	20,00
Македония, Бывшая Югославская Республика Komericialna Banka A. D. Skopje	Финансы ¹	4,66	—	4,66	5,00
Stopanska Banka A. D. Skopje	Финансы ¹	0,55	—	0,55	5,00
Молдова, Республика Retelele Electrice (mun. Chisinau) S. A., Retelele Electrice de Distributie Centru S. A. and Retelele Electrice de Distributie Sud S. A.	Коммунальные услуги	25,00	—	25,00	136,00
Victoriabank	Финансы ¹	5,00	—	5,00	5,00
Voxtel S. A.	Информационные технологии	0,31	—	0,31	6,00
Румыния Banca Romaneasca S. A.	Финансы ¹	6,00	—	—6,00	6,30
ICME	Металлы ⁷	12,94	—	12,94	43,50
Kronospan Romania SRL	Пром./потребит. товары ⁶	30,20	45,73	75,93	143,00
Romlease	Финансы ¹	4,00	—	4,00	4,00
Российская Федерация Baring Vostok Private Equity Fund	Фонды ¹¹	15,00	—	15,00	175,00
Bema Gold Corporation	Нефтяная, газовая и горно- добывающая промышленность	1,00	—	1,00	1,00
ООО Bravo International	Продукты питания ⁹	15,00	7,00	22,00	40,00
Ford Motor Company ZAO	Пром./потребит. товары ⁶	55,00	55,00	110,00	221,40
New Medical Center	Здравоохранение	2,10	—	2,10	9,00
Omsukchansk Mining and Geological Company	Нефтяная, газовая и горно- добывающая промышленность	10,00	—	10,00	76,49
Probusiness Bank	Финансы ¹	5,00	—	5,00	5,00
Раменка ООО	Торговля ¹⁰	30,00	—	30,00	125,50
Ruscarm	Минералы ⁴	13,00	—	13,00	25,00
ZAO Stora Enso Packaging	Целлюлозно-бумажная промышленность	0,20	—	0,20	0,21
Volga—Dnepr Airlines	Транспорт ³	25,00	25,00	50,00	65,90
Словацкая Республика Slovenska Konsolidacna, A. S.	Финансы ¹	20,00	—	20,00	54,00
Vseobecna Uverova Banka, A. S.	Финансы ¹	50,00	—	50,00	50,00
Таджикистан Somon	Продукты питания ⁹	0,40	—	0,40	1,12
Tajikistan Finconsult Company	Профессиональные услуги ¹³	0,15	—	0,15	0,42
Турция Akbank T. A. S.	Финансы ¹	45,00	80,00	125,00	225,00
Arcelik A. S.	Пром./потребит. товары ⁶	30,00	100,00	130,00	500,00
CBS Printas Baski Murekkepleri ve Gerecleri A. S.	Пром./потребит. товары ⁶	0,01	—	0,01	0,14
Gunkol/TEBA	Пром./потребит. товары ⁶	10,00	—	10,00	25,00
Istanbul Bilgi University	Образование	12,00	—	12,00	38,20
Turkish Private Equity Fund	Фонды ¹¹	10,00	—	10,00	40,00
Украина JSC Damen Shipyards Okean	Пром./потребит. товары ⁶	10,00	—	10,00	40,70
Узбекистан OJSC Hamkorbank	Финансы ¹	2,00	—	2,00	2,00
Private Closed Joint Stock Commercial Bank «Parvina Bank»	Финансы ¹	1,00	—	1,00	2,50
РЕГИОНАЛЬНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ Baltic SME Fund	Фонды ¹¹	7,50	—	7,50	40,00
Central Asia Early Stage Investment Fund	Фонды ¹¹	2,50	—	2,50	20,00

РЕГИОН/СТРАНА/ПРОЕКТ	СЕКТОР	ФИНАНСИ- РОВАНИЕ МФК	СИНДИ- ЦИРОВАННЫЕ КРЕДИТЫ МФК	ОБЩАЯ СУММА ФИНАНСИРОВА- НИЯ ПО ПРОЕКТУ	ОБЪЕМ ПРОЕКТА
ЛАТИНСКАЯ АМЕРИКА И СТРАНЫ КАРИБСКОГО БАССЕЙНА					
Аргентина					
Edenor SME Line	Коммунальные услуги	20,00	—	20,00	20,00
Formatos Eficientes S.A.	Торговля ¹⁰	12,00	—	12,00	86,20
Gasnor S.A.	Коммунальные услуги	21,00	20,00	41,00	103,00
Instituto Tecnológico de Buenos Aires	Образование	7,00	—	7,00	26,90
Nuevo Banco de Santa Fé S.A.	Финансы ¹	20,00	—	20,00	20,00
Universidad del Salvador	Образование	10,00	—	10,00	20,00
Белиз					
Nova Toledo Ltd. and Nova Laguna Ltd.	Сельское хозяйство ²	6,00	—	6,00	12,00
Боливия					
Banco Ganadero	Финансы ¹	5,00	—	5,00	5,00
Caja Los Andes S.A.	Финансы ¹	0,15	—	0,15	0,20
Central Aguirre Portuaria, S.A.	Транспорт ³	2,50	—	2,50	5,20
Petroquímica Boliviana S.A.	Химическая промышленность	10,50	—	10,50	30,12
Telefonica Celular de Bolivia S.A.	Информационные технологии	15,00	10,00	25,00	80,80
Бразилия					
AG Concession	Инфраструктура	30,00	—	30,00	—
Apolo Produtos de Aço SA	Пром./потребит. товары ⁶	8,00	—	8,00	27,10
Bradesco Templeton	Фонды ¹¹	20,00	—	20,00	100,00
Cataguazes Leopoldina	Коммунальные услуги	45,00	40,00	85,00	119,99
Escol@24Horas.com	Образование	3,25	—	3,25	11,50
Grupo Peixoto de Castro (GPC) Participações S.A.	Пром./потребит. товары ⁶	9,00	—	9,00	11,10
Satipel Industrial S.A.	Пром./потребит. товары ⁶	30,00	—	30,00	128,00
Synteko Produtos Químicos SA	Пром./потребит. товары ⁶	18,00	—	18,00	42,00
Tecon Salvador S.A.	Транспорт ³	4,50	5,00	9,50	16,30
Universidade do Sul de Santa Catarina	Образование	15,00	—	15,00	45,00
Колумбия					
Cementos del Caribe, S.A., Cales y Cementos de Tolúviejo, and Corporación de Cemento Andino C.A.	Минералы ⁴	25,00	48,00	73,00	88,50
Colombia Capital Growth Fund	Фонды ¹¹	19,00	—	19,00	76,00
Colombian Home Mortgage Corp. (CHMC)	Финансы ¹	140,00	—	140,00	200,00
Коста-Рика					
Alterra Partners Costa Rica S.A.	Транспорт ³	35,00	85,00	120,00	160,99
Banco Interfin S.A.	Финансы ¹	15,00	—	15,00	15,00
Сальвадор					
CAESS/EEO Distribution Companies	Коммунальные услуги	45,00	75,00	120,00	120,00
Ямайка					
Mossel (Jamaica) Limited	Информационные технологии	30,00	21,00	51,00	150,00
Мексика					
Banco BBVA — Bancomer	Финансы ¹	100,00	—	100,00	100,00
Combustibles Ecológicos Mexicanos, S.A. de C.V.	Химическая промышленность	10,00	—	10,00	27,50
Compania Tratadora de Aguas Negras de Puerto Vallarta, S. A. de C. V.	Коммунальные услуги	1,00	—	1,00	1,00
Financiera Compartamos S.A. de C.V., SOFOL	Финансы ¹	1,90	—	1,90	1,90
Greenmanor S.A. de C.V.	Сельское хозяйство ²	7,00	—	7,00	27,00
Grupo Financiero Banorte, S. A. de C.V.	Финансы ¹	100,00	100,00	200,00	200,00
Hipotecaria Su Casita S.A. de C.V. — SOFOL	Финансы ¹	13,40	—	13,40	22,40
InverCap S.A. de C.V.	Фонды ¹¹	0,07	—	0,07	0,07
Pan American Silver Corporation	Нефтяная, газовая и горно- добывающая промышленность	1,20	—	1,20	1,20
Plata Panamericana, S.A. de C.V.	Нефтяная, газовая и горно- добывающая промышленность	10,30	18,30	28,60	50,80
Tenedora Nemark S. A. de C. V.	Пром./потребит. товары ⁶	1,52	—	1,52	44,00
Никарагуа					
Banexpo	Финансы ¹	5,00	—	5,00	5,00

РЕГИОН/СТРАНА/ПРОЕКТ	СЕКТОР	ФИНАНСИ- РОВАНИЕ МФК	СИНДИ- ЦИРОВАННЫЕ КРЕДИТЫ МФК	ОБЩАЯ СУММА ФИНАНСИРОВА- НИЯ ПО ПРОЕКТУ	ОБЪЕМ ПРОЕКТА
Перу					
Agro-Guayabito S.A.	Продукты питания ⁹	2,00	—	2,00	—
Banco Sudamericano	Финансы ¹	7,50	—	7,50	30,00
Inka Terra, Peru S.A.C.	Туризм ⁸	8,00	—	8,00	15,00
Minera Quellaveco S.A.	Нефтяная, газовая и горно- добывающая промышленность	0,75	—	0,75	3,75
Peru Orient Express Hotel	Туризм ⁸	10,00	—	10,0	26,00
Tecnofil S.A.	Туризм ⁸	7,40	—	7,40	21,00
Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas, S.A.	Образование	7,00	—	7,00	14,00
Тринидад и Тобаго					
Royal Merchant Bank and Finance Company	Финансы ¹	40,00	—	40,00	40,00
Unicell Paper Mills Caribbean Ltd.	Целлюлозно-бумажная промышленность	9,00	—	9,00	32,30
Уругвай					
Banco Montevideo S.A.	Финансы ¹	18,00	—	18,00	18,00
Universidad de Montevideo	Образование	5,00	—	5,00	10,52
РЕГИОНАЛЬНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ					
Certifica.com	Информационные технологии	5,50	—	5,50	3,25
Convergence Communications, Inc.	Информационные технологии	2,15	—	2,15	20,00
HSBC Argentina Holdings, S.A.	Фонды ¹¹	19,67	—	19,67	250,00
HSBC Private Equity (South America) Ltd.	Фонды ¹¹	0,33	—	0,33	0,50
Medical Systems Finance Holding Limited	Финансы ¹	—	15,00	15,00	15,00
PriceSmart, Inc.	Торговля ¹⁰	32,00	—	32,00	115,00
БЛИЖНИЙ ВОСТОК И СЕВЕРНАЯ АФРИКА					
Алжир					
Algerie Leasing	Финансы ¹	4,70	—	4,70	20,00
Арабская Республика Египет					
Amreya Casting Company	Пром./потребит. товары ⁶	4,74	—	4,74	14,50
E.D.F. Port Said East Power S.A.E., and E.D.F. Suez Gulf Power S.A.E.	Пром./потребит. товары ⁶	96,00	305,00	401,00	686,40
EFG Hermes Holding SAE	Финансы ¹	30,00	—	30,00	45,00
Egyptian Cement Company S.A.E.	Минералы ⁴	35,00	—	35,00	—
IT Worx	Профессиональные услуги ¹³	2,50	—	2,50	6,00
ORIX Leasing	Финансы ¹	6,00	—	6,00	6,00
Unipak Nile Limited	Целлюлозно-бумажная промышленность	3,00	—	3,00	6,00
Иордания					
International Luggage Manufacturing Company	Текстильная промышленность ⁵	15,00	—	15,00	39,00
Jordan Gateway Projects Company	Строительство ¹²	10,00	—	10,00	35,60
Ливан					
Banque Saradar S.A.L.	Финансы ¹	10,00	—	10,00	10,00
Lebanese Leasing Company S.A.L.	Финансы ¹	10,00	—	10,00	10,00
Марокко					
Medi Telecom S.A.	Информационные технологии	93,95	328,82	422,77	1674,99
Сирийская Арабская Республика					
Arab Ceramic Roof Tiles Company	Минералы ⁴	6,62	—	6,62	22,10
ВСЕМИРНЫЕ ПРОЕКТЫ					
Gerling Credit Insurance Group	Финансы ¹	8,82	—	8,82	18,37
InfrastructureWorld.com (IWorld)	Информационные технологии	10,00	—	10,00	40,00
Round 1	Фонды ¹¹	3,00	—	3,00	6,00

AEF=Africa Enterprise Fund
(Африканский фонд предпринимательства)
SEF= Small Enterprise Fund
(Фонд малых предприятий)

1. Финансы и страхование
2. Сельское и лесное хозяйство
3. Транспорт и складское хозяйство
4. Добыча и обогащение неметаллических руд и минералов
5. Текстильная, швейная и кожевенно-обувная промышленность
6. Промышленные и потребительские товары
7. Производство первичных металлов

8. Гостиничный бизнес и туризм
9. Производство продуктов питания и напитков
10. Оптовая и розничная торговля
11. Инструменты коллективного инвестирования
12. Строительство и недвижимость
13. Профессиональные, научные и технические услуги

ПРОЕКТЫ ПО ОКАЗАНИЮ ТЕХНИЧЕСКОЙ ПОДДЕРЖКИ И КОНСУЛЬТАЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ

РЕГИОН/СТРАНА*	ЦЕЛЬ ПРОЕКТА	ОПИСАНИЕ (ДЕПАРТАМЕНТ ИЛИ ИСТОЧНИК ФИНАНСИРОВАНИЯ)
АФРИКА К ЮГУ ОТ САХАРЫ		
Ботсвана	Приватизация	Обеспечение услуг в качестве ведущего консультанта по приватизации авиа-компании Air Botswana (PSAS, TAFT – Канада).
Камерун	Приватизация	Ведущий консультант по успешной приватизации электрической компании SONEL (PSAS).
Чад	МСП	Анализ VITA Per Chad, одного из крупнейших в стране учреждений микрофинансирования. (SCBF).
	МСП	Обеспечение инициативы финансирования и образовательных нужд для местных поставщиков нефтепровода (SCBF).
Конго, Республика	ПИИ	Пересмотр закона страны об инвестициях (FIAS).
Эфиопия	ПИИ	Оказание помощи Эфиопскому управлению по инвестициям в разработке стратегического подхода для содействия ПИИ (FIAS).
Кения	Отраслевое исследование	Проведение стратегического исследования целлюлозно-бумажной промышленности Кении (TATF – Финляндия).
	МСП	Финансирование технико-экономического обоснования для факторинговой компании малых и средних предприятий (SCBF).
Мадагаскар	Отраслевое исследование	Оценка запасов креветки и разработка плана устойчивого управления (TATF).
	Финансовый сектор	Обследование потенциального рынка страхования жизни и имущества на Мадагаскаре (FM, TATF – Швеция).
Мавритания	ПИИ	Пересмотр системы налогообложения и фискальных стимулов и разработка плана действий (FIAS).
	Приватизация	Ведущий консультант правительства при завершении приватизации Mauritel, национальной телекоммуникационной компании (PSAS).
Мозамбик	МСП	Создание программы подготовки для малых и средних предприятий по их интеграции в сети снабжения крупных компаний (SCBF).
	ПИИ	Пересмотр и оценка реализации процесса по устранению административных барьеров для инвестиций (FIAS).
Нигерия	Приватизация	Ведущий консультант правительства по приватизации компании Lagos Water (PSAS TATF – Норвегия, Нидерланды, Швеция, Австрия).
	ПИИ	Анализ работы Комиссии Нигерии по содействию инвестициям (FIAS).
	ПИИ	Проведение диагностического исследования окружающей среды в секторе ПИИ, не связанном с нефтью (FIAS).
	Отраслевое исследование	Проведение рыночного исследования фармацевтической продукции (TATF – Канада).
	МСП	Поддержка в создании финансовой компании для малых предприятий, обслуживающих нефтяной сектор (SCBF).
	Финансовый сектор	Проведение исследования жизнеспособности для создания компании по страхованию или по управлению активами (FM, TATF – Норвегия).

FDI Foreign Direct Investment

ПИИ Прямые иностранные инвестиции

FIAS Foreign Investment Advisory Service

Консультативная служба по иностранным инвестициям

FM Regional Financial Markets divisions and Financial Markets Advisory Department

Отделение региональных финансовых рынков и Департамент консультаций по финансовым рынкам

PEP Private Enterprise Partnership

Товарищество частных предприятий

PSAS Private Sector Advisory Services

Служба консультирования частного сектора

SCBF Small and Medium Enterprise Department Capacity Building Fund

Фонд по укреплению потенциала при Департаменте малого и среднего предпринимательства

SME Small and medium enterprise

МСП Малые и средние предприятия

TAFT Technical Assistance Trust Funds

Программа Трастовых фондов технической поддержки

* Порядок стран и регионов в таблице соответствует английскому оригиналу.

РЕГИОН/СТРАНА	ЦЕЛЬ ПРОЕКТА	ОПИСАНИЕ (ДЕПАРТАМЕНТ ИЛИ ИСТОЧНИК ФИНАНСИРОВАНИЯ)
Сан-Томе и Принсипи	ПИИ	Анализ делового климата с особым вниманием к правовой, институциональной и административной структуре (FIAS).
Сенегал	ПИИ	Проведение анализа проекта Кодекса инвестиций страны (FIAS).
	Развитие инфраструктуры	Разработка краткосрочного и долгосрочного плана расширения системы для электрического сектора (TATF — Швейцария).
	МСП	Проведение технико-экономического обоснования для регионального кредитного бюро (SCBF).
	ПИИ	Анализ налогового бремени предприятия и эффективности существующих фискальных стимулов (FIAS).
Южная Африка	ПИИ	Обеспечение консультаций по созданию Агентства по содействию инвестициям (FIAS).
	Приватизация	Ведущий консультант в успешной программе коммерциализации национальных парков Южной Африки (PSAS, TATF).
	МСП	Поддержка создания центра предпринимательства в университете Кейптауна (SCBF).
Танзания	Приватизация	Обеспечение услуг в качестве ведущего консультанта в приватизации корпорации Air Tanzania (TATF — Дания).
	Отраслевое исследование	Анализ потенциала для обеспечения кредитами мелких фермеров через группу Abood Group (TATF — Дания).
	Отраслевое исследование	Проведение технико-экономического обоснования для создания предприятия по аквакультуре на озере Виктория (TATF — Канада).
Уганда	Развитие инфраструктуры	Оказание содействия правительству в разработке программы рентабельной и устойчивой электрификации села (TATF — США).
Замбия	МСП	Анализ возможностей для малых и средних предприятий по их интеграции в сети снабжения более крупных фирм (SCBF, TATF — Япония).
Зимбабве	ПИИ	Консультирование Центра инвестиций Зимбабве по вопросам стратегического планирования (FIAS).
Африканский регион	МСП	Создание сайтов Интернета для малых и средних предприятий (FM, TATF).
	МСП	Подготовка специалистов по кредитованию для оценки кредитных рисков от заявок на кредиты, сделанных малыми и средними предприятиями (FM, TATF).
	МСП	Обеспечение подготовки в области корпоративного управления и оказание содействия в развитии (FM, TATF — Норвегия, Дания).
	ПИИ	Оказание помощи Общему рынку Восточной и Южной Африки в создании и развитии регионального агентства по содействию инвестициям (FIAS).
	ПИИ	Рекомендации Всемирному банку и правительствам Западной Африки по региональной стратегии для развития частного сектора (FIAS).
АЗИАТСКО-ТИХООКЕАНСКИЙ РЕГИОН		
Бангладеш	МСП	Определение важных текстильных субсекторов с потенциальным ростом, а также выявление узких мест в секторе (TATF — Дания).
	МСП	Оказание помощи в подготовке инициативы в поддержку малых и средних предприятий частного сектора (TATF — Дания).
Бутан	ПИИ	Анализ проекта заявления относительно инвестиционной стратегии, подготовленного правительством (FIAS).
Камбоджа	МСП	Поддержка промыслового бизнеса Hagar Crafts (SCBF)
	ПИИ	Оказание помощи правительству в переходе к стимулированию по результатам деятельности (FIAS).
	Финансовый сектор	Рекомендации и диагностическая оценка Банка внешней торговли (FM, TATF — Австралия).
	ПИИ	Рекомендации по улучшению инвестиций и делового климата путем основания секретариата Форума частного сектора (Private Sector Forum, PSF) (TATF — Австралия).
	ПИИ	Оказание содействия оценке трудностей в получении доходов при различных режимах стимулирования иностранных инвестиций (FIAS).

РЕГИОН/СТРАНА	ЦЕЛЬ ПРОЕКТА	ОПИСАНИЕ (ДЕПАРТАМЕНТ ИЛИ ИСТОЧНИК ФИНАНСИРОВАНИЯ)
Китай	Финансовый сектор	Анализ финансовых результатов коммерческого банка города Нанкин и оказание консультативной помощи (FM, TATF — Ирландия).
	Финансовый сектор	Подготовка доклада о практике корпоративного управления среди компаний, зарегистрированных на материке (TATF).
	МСП	Проведение семинара о создании благоприятных условий для развития малых и средних предприятий (FM, TATF — Австралия).
	Поддержка развития сектора	Созыв двухдневной конференции — круглого стола по горному делу совместно с Министерством земельных ресурсов (TATF — Австралия).
	Отраслевое исследование	Подготовка доклада по оценке возможностей инвестиций в секторе медицинского страхования (FM, TATF).
	МСП	Подготовка инициативы в поддержку малых и средних предприятий частного сектора в провинции Сычуань (FM, TATF — Нидерланды).
	Финансовый сектор	Оказание содействия в обеспечении наилучшей практики для страховой компании по ряду элементов бизнеса (FM, TATF — Швейцария).
	ПИИ	Оказание содействия в проведении семинара круглого стола по инвестициям в провинции Шэньси с участием официальных лиц правительства провинции и иностранных инвесторов с обсуждением вопросов ПИИ, входящих в юрисдикцию правительства провинции (TATF — Австралия).
	Финансовый сектор	Оказание поддержки китайской Комиссии регулирования ценных бумаг и другим учреждениям в разработке программы подготовки директоров компаний, зарегистрированных в Китае (при особом внимании к ответственности внешних директоров) (TATF — Австралия).
Восточный Тимор	ПИИ	Проведение предварительного диагностического исследования условий для иностранных инвестиций и разработка кодекса иностранных инвестиций (FIAS).
	ПИИ	Участие в миссии для подготовки экономического меморандума страны (FIAS).
Фиджи	МСП	Проектирование экологически чувствительной (биогаз) и устойчивой системы управления/утилизации сточных вод (TATF — Новая Зеландия).
Индия	Развитие инфраструктуры	Анализ ветровых ресурсов и технических аспектов проекта (TATF — Дания).
	МСП	Укрепление BASIX, лидера среди местных учреждений по микрофинансированию (SCBF).
	Социальный сектор	Обеспечение доступа к качественному высшему образованию большему количеству студентов путем предоставления им необходимого финансирования (TATF).
	Подготовка проекта	Оценка работ и оказание содействия в повышении эффективности агропромышленной компании (TATF — Великобритания).
Индонезия	МСП	Оценка жизнеспособности программы услуг по развитию бизнеса (TATF — Швейцария).
	МСП	Оценка технико-экономического обоснования для координированного подхода при поддержке малых и средних предприятий (TATF — Австралия).
	ПИИ	Рассмотрение потенциальных проблем для инвесторов при децентрализации правительства и предоставление рекомендаций (FIAS).
	ПИИ	Оказание помощи AusAID для повторного создания проекта реализации иностранных инвестиций (FIAS).
Лаосская Народно-Демократическая Республика	Отраслевое исследование	Оказание содействия управлению по туризму в разработке пилотного плана экотуризма с целевым назначением для Национального заповедника по сохранению биоразнообразия Луанг Нам Ха (TATF — Япония).
	Отраслевое исследование	Оказание помощи в улучшении экологического и социального регулирования, управления и системы мониторинга для горнодобывающего сектора ЛНДР (TATF — Австралия).
Мальдивские Острова	МСП	Окончательное оформление регулирующей, финансовой и правовой структуры и обеспечение подготовки по лизингу (FM, TATF — Япония).
Монголия	ПИИ	Анализ проекта закона по инвестициям и подготовка комментария (FIAS).
	МСП	Оказание помощи в создании прозрачного законодательства для внутренней лизинговой отрасли (FM, TATF — Япония).

РЕГИОН/СТРАНА	ЦЕЛЬ ПРОЕКТА	ОПИСАНИЕ (ДЕПАРТАМЕНТ ИЛИ ИСТОЧНИК ФИНАНСИРОВАНИЯ)
Палау	ПИИ	Анализ проекта законодательства для закона по иностранным инвестициям (FIAS).
Папуа — Новая Гвинея	МСП	Оказание помощи в реструктуризации частного госпиталя и сбор и анализ информации по управлению и систем бухгалтерского учета (TATF — Австралия).
Самоа	ПИИ	Поддержка в поиске, найме на работу и подготовке трех местных руководителей (TATF — Новая Зеландия).
	ПИИ	Поддержка холдинга MedCen Samoa Holdings в течение первого года сертификации ISO (международные стандарты) (TATF — Австралия).
	ПИИ	Оказание помощи в создании схем временной приостановки пошлин для экспортеров (FIAS).
	Финансовый сектор	Оказание помощи в создании программы институционального укрепления Национального банка Самоа (National Bank of Samoa Ltd.) (FM, TATF — Новая Зеландия).
Таиланд	Финансовый сектор	Оказание помощи в развитии местных производных рынков для улучшения возможностей управления риском для местных учреждений (FM, TATF — Япония).
Тонга	ПИИ	Анализ и оценка эффективности системы налоговой базы (FIAS).
Вьетнам	МСП	Разработка и реализация рабочих тетрадей по самостоятельному изучению менеджмента (SCBF).
	МСП	Поддержка бизнеса на основе Интернета для соединения вьетнамских экспортеров с покупателями за рубежом (SCBF).
	Финансовый сектор	Проведение диагностического анализа по вопросам правового, делового и банковского сектора, связанных с программой кредитования студентов (FM, TATF — Австралия).
Азиатско-Тихоокеанский регион	Подготовка проекта	Подготовка Плана действий по переселению (TATF — Австралия).
	ПИИ	Обеспечение поддержки, включая разработку программы и документа по скринингу инвесторов, для Тихоокеанской встречи глав агентств по содействию инвестициям (FIAS).
	ПИИ	Разработка вопросов иностранных инвестиций в планах эксплуатации запасов тунца на Соломоновых островах, Палау и Вануату (FIAS).
	Отраслевое исследование	Проведение независимого технико-экономического обоснования для регионального телемедицинского сектора (TATF — Ирландия).
	Отраслевое исследование	Оценка технико-экономического обоснования по обеспечению экономических стимулов для поощрения рыбаков к замене цианидного рыболовства (TATF — Япония).
	Отраслевое исследование	Подготовка стратегии поощрения устойчивых инвестиций в частном горнодобывающем секторе (TATF — Япония).
	ПИИ	Подготовка доклада по конвенциям разрешения международных споров для Форума встречи министров экономики (FIAS).
ЕВРОПА И ЦЕНТРАЛЬНАЯ АЗИЯ		
Албания	ПИИ	Проведение диагностического анализа инвестиционного климата и определение приоритетных направлений реформы (FIAS).
	Отраслевое исследование	Оказание содействия в укреплении страховой отрасли путем предоставления рекомендаций по изменению правовой и регулирующей системы сектора (TATF — Люксембург).
Армения	ПИИ	Проведение исследования административных барьеров (FIAS).
	ПИИ	Разработка институциональной структуры для содействия иностранным инвестициям (FIAS).
Азербайджан	Финансовый сектор	Оказание помощи Государственному комитету по ценным бумагам и фондовой бирже Баку для укрепления учреждений (FM, TATF — Нидерланды).
Босния и Герцеговина	ПИИ	Проведение исследования административных барьеров и анализ коммерческой и правовой структуры (FIAS).
	Финансовый сектор	Оказание помощи в реструктуризации и приватизации банка Privredna Banka Sarajevo (FM, TATF — Италия).
Болгария	Отраслевое исследование	Оказание помощи фермерам, выращивающим абрикосы и персики, в улучшении их бизнеса и реализация программы поддержки производства фруктов (TATF — Греция).

РЕГИОН/СТРАНА	ЦЕЛЬ ПРОЕКТА	ОПИСАНИЕ (ДЕПАРТАМЕНТ ИЛИ ИСТОЧНИК ФИНАНСИРОВАНИЯ)
Хорватия	МСП	Обеспечение консалтинговых услуг пяти компаниям по агрибизнесу и обработке древесины (TATF — Нидерланды).
	Финансовый сектор	Анализ закона о страховании и предоставление рекомендаций (FM, TATF — Швеция).
	ПИИ	Проведение исследования административных барьеров (FIAS).
	ПИИ	Оказание помощи правительству по реформе налоговых стимулов и других налоговых вопросов, связанных с ПИИ (FIAS).
Грузия	Приватизация	Обеспечение услуг в качестве ведущего консультанта при приватизации Georgia Power (PSAS).
	Финансовый сектор	Оказание помощи в переводе двух частных банков на международные стандарты бухгалтерского учета и участие в создании процедур и необходимых мер для преобразования систем бухучета и отчетности на IAS (TATF — Франция).
Венгрия	Охрана окружающей среды	Оказание помощи в снижении выбросов тепличных газов и поддержка реализации энергетически эффективных проектов (TATF — Австралия, Франция).
Казахстан	МСП	Обеспечение консалтинговых услуг для укрепления местных фирм (FM, TATF — Нидерланды).
	МСП	Обеспечение институционального устройства финансового сектора и развития малых и средних предприятий (FM, TATF — Нидерланды).
	МСП	Поддержка интеграции местного бизнеса в сеть снабжения сталелитейного завода Ispat Karmet (SCBF, TATF).
	МСП	Оказание содействия программе корпоративного гражданства для плана работы местного приватизированного сталелитейного завода с малыми и средними предприятиями (TATF).
Киргизская Республика	Финансовый сектор	Проведение рыночного анализа, связанного с преобразованием FINCA Kyrgyzstan в коммерческий банк (FM, SCBF).
	МСП	Оказание содействия местному бизнесу в его интеграции в сеть снабжения рудника по добыче золота Kumto (SCBF).
	Отраслевое исследование	Проведение исследования туристического сектора и предоставление рекомендаций по инвестиционным подходам (TATF).
	Отраслевое исследование	Оказание помощи небольшой компании по упаковке в проведении анализа и укреплении функции маркетинговой стратегии (TATF — Финляндия).
	Отраслевое исследование	Разработка планирующего документа для использования правительством и заинтересованными сторонами частного сектора в целях стимулирования инвестиций в туристический сектор (TATF — Швейцария).
	ПИИ	Проведение анализа проекта закона об инвестициях (FIAS).
Латвия	Отраслевое исследование	Проведение анализа и обследования использования и качества общественных территорий в центре города Риги (TATF — Дания).
Литва	Подготовка проекта	Оказание помощи в разработке рыночного предложения для текстильной фабрики и реализации производимого оборудования (TATF).
Молдова	Отраслевое исследование	Проведение технико-экономического обоснования для новой гостиницы, включая подготовку рыночного и финансового проектов (TATF — Великобритания).
	Отраслевое исследование	Завершение анализа опционов инвестиций по отдельным виноградникам (TATF — Италия).
	Отраслевое исследование	Проведение исследования по оценке технических и рыночных ограничений и возможностей, открывающихся для местного производителя шоколада и конфет (TATF — Италия).
Румыния	Финансовый сектор	Пересмотр процедур отчетности страховой компании и предоставление рекомендаций по наилучшей практике управления (TATF — Швеция).
	Приватизация	Оказание содействия приватизированным химическим, текстильным и прядельным предприятиям для приведения их работы в соответствие с румынскими и международными нормами (TATF — Швейцария).
	ПИИ	Проведение исследования административных барьеров и определение процедурных затруднений (FIAS).

РЕГИОН/СТРАНА	ЦЕЛЬ ПРОЕКТА	ОПИСАНИЕ (ДЕПАРТАМЕНТ ИЛИ ИСТОЧНИК ФИНАНСИРОВАНИЯ)
Российская Федерация	ПИИ	Проведение исследования административных барьеров в четырех регионах (FIAS).
	Социальный сектор	Подготовка управленческого и медицинского персонала (TATF — Финляндия).
	Финансовый сектор	Подготовка рекомендаций от Leasing Development Group в результате визитов на место (FM, TATF — Великобритания).
	Финансовый сектор	Поддержка в перестройке Пробизнесбанка (FM, TATF — Великобритания).
Словацкая Республика	ПИИ	Проведение исследования административных барьеров (FIAS).
Таджикистан	Финансовый сектор	Оказание консультативных услуг по практическому опыту для преобразования частного банка в устойчивый бизнес (FM, TATF — Швейцария).
	Финансовый сектор	Подготовка штатного персонала по услугам финансового менеджмента (FM, TATF — Италия).
	Развитие инфраструктуры	Обеспечение советниками по финансовым, юридическим, экономическим, энергетическим и социальным вопросам для структуризации и финансирования компании — совместного предприятия. (TATF — Швейцария).
Турция	ПИИ	Оказание содействия правительству в организации и проведении конференции по прямым иностранным инвестициям (TATF — Испания, Австрия).
	ПИИ	Диагностика условий для ПИИ с упором на правовую и макроэкономическую политику и институциональные вопросы (FIAS).
	ПИИ	Проведение обследования и диагностики административных барьеров (FIAS, TATF).
Туркменистан	Финансовый сектор	Оказание содействия ведущему частному банку для его преобразования в устойчивый бизнес (FM, TATF).
Украина	Финансовый сектор	Поиск и определение потенциальных банковских партнеров, реализация рабочего плана и потенциальных кредитных линий для удовлетворения потребностей заемщиков из малых и средних предприятий (TATF — Нидерланды).
	МСП	Поддержка в проведении ежегодного обследования юридических, административных, финансовых, рыночных условий для развития МСП (TATF — Норвегия).
Узбекистан	Социальный сектор	Оказание помощи правительству в организации и проведении семидневной конференции для содействия развитию текстильной отрасли (TATF — Швейцария).
	МСП	Оказание содействия двум небольшим частным банкам и предоставление услуг для укрепления потенциала (FM, TATF — Япония).
	Финансовый сектор	Оказание содействия банковским учреждениям для их становления в качестве эффективных посредников при кредитовании малых и средних предприятий (TATF — Ирландия).
	Отраслевое исследование	Анализ текстильной отрасли в Андижанской и Каракалпакской областях и конкурентоспособности текстильной отрасли Узбекистана в связи с потребностями международных рынков (TATF — Швейцария).
	ПИИ	Завершение анализа закона о ПИИ и разработка основных направлений для нового закона (FIAS).
Югославия, Федеративная Республика	Прочие	Обеспечение координатора проекта для мониторинга воздействия вмешательств МФК (TATF — Швеция).
	Отраслевое исследование	Исследование возможностей фармацевтической, сельскохозяйственной, пищевой и швейной отраслей (TATF — Швеция).
	Отраслевое исследование	Проведение оценки секторов информационных технологий и телекоммуникаций (TATF — Швеция).
	Финансовый сектор	Проведение обследования розничных банковских операций и оценка возможностей роста для внутренних и иностранных учреждений (FM, TATF — Швеция).
	Финансовый сектор	Оказание содействия анализу экономических преобразований путем открытого, прозрачного и конкурентоспособного частного сектора (FM, TATF — Швеция).
	Подготовка проекта	Оказание содействия компании, производящей свежие соки, для введения системы управления информацией и программы контроля за уровнем издержек и проведения аудита по международным стандартам IAS (TATF — Швеция).

РЕГИОН/СТРАНА	ЦЕЛЬ ПРОЕКТА	ОПИСАНИЕ (ДЕПАРТАМЕНТ ИЛИ ИСТОЧНИК ФИНАНСИРОВАНИЯ)
Регион Европы и Центральной Азии	МСП	Оказание содействия созданию нового фонда, предназначенного для малых и средних предприятий в Эстонии, Латвии и Литве (FM, TATF — Япония).
	Финансовый сектор	Обеспечение консалтинговых услуг в поддержку программы инвестиций в Центральной Азии (FM, TATF).
	МСП	Оценка системы регулирования для лизинга в трех республиках Центральной Азии (FM, TATF — Япония).
	МСП	Оказание содействия целевым инвестиционным компаниям фонда малых и средних предприятий (FM, TATF — Австрия, Финляндия).
	МСП	Поддержка в реализации бизнес-плана для создания фонда Agribusiness Support Foundation, связанного с инвестициями (TATF — Нидерланды).
	ПИИ	Проведение исследований на местах по вопросам ПИИ (FIAS).
	Отраслевое исследование	Проведение всеобъемлющего анализа рынка жилья и рынков ипотечного кредита (FM, TATF — Нидерланды).
ЛАТИНСКАЯ АМЕРИКА И СТРАНЫ КАРИБСКОГО БАССЕЙНА		
Белиз	Отраслевое исследование	Оценка приемлемой практики и устойчивых стандартов работы в аквакультуре (TATF — Япония).
Бразилия	Приватизация	Ведущий консультант правительства Пернамбуко при завершении приватизации порта Port of Suape (PSAS).
	ПИИ	Анализ условий для инвестиций при особом внимании к ПИИ, ориентированным на экспорт (FIAS).
	ПИИ	Проведение исследования административных барьеров при особом внимании к Сан-Паулу и Рио-де-Жанейро (FIAS).
Коста-Рика	ПИИ	Оказание помощи межминистерскому комитету в оценке опционов по налоговой структуре и стимулам (FIAS).
	МСП	Оказание помощи группе, находящейся в Коста-Рике, в образовании инвестиционного фонда для малых и средних предприятий в Латинской Америке (SBCF).
Доминиканская Республика	Финансовый сектор	Оказание поддержки региональному семинару по рынкам капитала в Санто-Доминго. Семинар предназначен для усиления понимания возможностей и затруднений в развитии рынков капитала, а также для поощрения более тесного регионального сотрудничества (FM, TATF — Швеция).
Сальвадор	Отраслевое исследование	Оказание содействия правительству в проведении всеобъемлющего технико-экономического обоснования инновационной реформы при ведущей роли частного сектора, предлагаемой для автобусной системы Сан-Сальвадора (TATF — Швейцария).
Гондурас	Финансовый сектор	Создание проекта законодательства, которое способствует страхованию и перестрахованию от стихийных бедствий (FM, TATF — Франция).
	ПИИ	Анализ деловой среды для ПИИ с целью определения более широкой повестки стратегических реформ. (FIAS).
Мексика	Отраслевое исследование	Оценка возможностей послеуборочного финансирования фермеров, торговцев и переработчиков зерна с использованием складских квитанций (TATF — Канада).
Панама	Приватизация	Ведущий консультант по рыночной оценке и приватизации базы ВВС Говард (Howard Air Force Base) (PSAS).
Перу	МСП	Анализ критериев для создания складов и распределительного центра и оптового рынка на общей площадке в Чиклайо (TATF — Нидерланды).
Латинская Америка и Карибский Регион	МСП	Оказание содействия бизнесу Центральной Америки в странах, пострадавших от урагана «Митч», включая разработку проекта, подготовку персонала, развитие его навыков и финансирование (FM).

РЕГИОН/СТРАНА	ЦЕЛЬ ПРОЕКТА	ОПИСАНИЕ (ДЕПАРТАМЕНТ ИЛИ ИСТОЧНИК ФИНАНСИРОВАНИЯ)
БЛИЖНИЙ ВОСТОК И СЕВЕРНАЯ АФРИКА		
Египет, Арабская Республика	Социальный сектор	Проведение исследования по сбору данных для обеспечения услуг Интернета школам «Smart Schools» (TATF — Новая Зеландия).
	ПИИ	Разработка институциональной системы для содействия иностранным инвестициям (FIAS).
Ливан	Приватизация	Обеспечение услуг в качестве ведущего консультанта в приватизации авиакомпании Middle East Airlines (PSAS).
	Финансовый сектор	Оказание помощи правительству в реализации закона о страховании, принятого в 1999 году (FM, TATF — Канада).
Марокко	ПИИ	Проведение анализа инвестиционной хартии (FIAS).
	Подготовка проекта	Оказание содействия для создания компании по управлению погодными рисками. Включаются такие виды деятельности, как сбор основных метеорологических данных, проектирование продукции, опционы корпоративной структуры, подготовка бизнес-плана и стратегия реализации (FM, TATF — Италия).
	Отраслевое исследование	Проведение рыночного технико-экономического обоснования для создания первого в стране частного университета (TATF — Италия).
Саудовская Аравия	ПИИ	Проведение анализа институциональной системы для эффективного содействия инвестициям, их облегчения и для нового закона об инвестициях (FIAS).
Сирийская Арабская Республика	МСП	Оказание содействия развитию текстильной промышленности (TATF — Италия).
	Финансовый сектор	Проведение анализа сирийского банковского сектора и правовой и регулирующей системы банковских операций, включая препятствия в развитии банковского сектора (FM, TATF — Франция).
Регион Ближнего Востока и Северной Африки	Отраслевое исследование	Проведение рыночного анализа сектора информационных технологий и перспектив инвестиций в Алжире, Египте, Марокко, Тунисе, на Западном берегу р. Иордан и в секторе Газа, в Иордании, Ливане и Сирии (TATF — Италия, Франция).
ВСЕМИРНЫЕ ПРОЕКТЫ Весь мир/Глобальные проекты	Отраслевое исследование	Проведение исследования сектора наук о жизни в целях увеличения инвестиций и их влияния на развитие (TATF — Япония).
	МСП	Обеспечение заемщиков малого и микробизнеса информацией по технологическим инновациям (FM, TATF — Швеция).
	Охрана окружающей среды	Разработка нового подхода к экологическому анализу проектов (TATF — Франция).
	Финансовый сектор	Проведение глобального обследования финансовых посредников (FM, TATF — Ирландия).
	Охрана окружающей среды	Разработка методологии внедрения количественного анализа экологических потерь и выгод в процесс принятия решений (TATF — Швейцария).
	Финансовый сектор	Анализ и структуризация инвестиционного предложения для небанковских финансовых учреждений (FM, TATF — Япония).
	МСП	Поддержка новых учреждений по микрофинансированию в Молдове, Турции, Гане и на Филиппинах (SCBF).
	МСП	Укрепление группы по микрофинансированию, расположенной в США, на организационном уровне (SCBF).
	МСП	Создание институционального потенциала для управления базирующегося в США инвестиционного акционерного фонда для малых и средних предприятий (SCBF).
	МСП	Поддержка программы капитализации для укрепления дочерних филиалов группы, расположенной в США, и леввереджа коммерческих фондов (SCBF).
	МСП	Поддержка «запуска» глобального учреждения по обмену знаниями для связи инвесторов, правительств и прочих сторон (SCBF).
	Охрана окружающей среды	Разработка четких экологических и социальных директив для целевых секторов промышленности и бизнеса (TATF — Дания).
	Финансовый сектор	Анализ электронной банковской практики рыночных лидеров в бизнесе — в основном в северных странах — и определение подходов и компонентов, применимых для малых и средних предприятий и сельского финансирования в странах с формирующимся рынком (FM, TATF — Финляндия).
	МСП	Обеспечение поддержки финансовым учреждениям для поощрения более высокой эффективности финансовых услуг для малых и средних предприятий на коммерческой основе (SCBF).

ПРИЛОЖЕНИЯ

Приложение А

УПРАВЛЯЮЩИЕ И ИХ ЗАМЕСТИТЕЛИ

По данным на 30 июня 2001 г.

СТРАНЫ-ЧЛЕНЫ	УПРАВЛЯЮЩИЙ	ЗАМЕСТИТЕЛЬ
А		
Австралия	Питер Костелло	Кей Паттерсон
Австрия	Карл-Хайнц Грассер	Томас Визер
Азербайджан	Эльман Сираджоглы Рустамов	(место вакантно)
Албания	Анастас Ангели	Фатос Ибрахими
Алжир	Мурад Меделси	Омар Бугара
Ангола	Ана-Диас Лоуренко	Джоб Грака
Антигуа и Барбуда	Лестер Б. Берд	Асот А. Михаэль
Аргентина	Доминго Фелипе Кавалло	Педро Поу
Армения	Вахрам Нерсисянц	Карен Чшмаритян
Афганистан	(место вакантно)	(место вакантно)
Б		
Багамские Острова	Уильям С. Аллен	Рут Миллар
Бангладеш	Шах А. М. С. Кибрия	А.К.М. Масихур Рахман
Барбадос	Оуэн С. Артур	Грэнтли В. Смит
Бахрейн	Абдулла Хассан Саиф	Закария Ахмед Хеджрес
Беларусь	Андрей В. Кобяков	Владимир Н. Шимов
Белиз	Саид В. Муса	Ивон С. Гайд
Бельгия	Дидье Рейндерс	Ги Кваде
Бенин	Бруно Амуслу	Пьер-Джон Иг
Болгария	Муравей Радев	Мартин Михайлов Займов
Боливия	Хосе-Луис Лупо-Флорес	Бернардо Рекуена Бланко
Босния и Герцеговина	Мирсад Куртович	Драган Ковик
Ботсвана	Баледзи Гаолате	Сервало С. Г. Тумело
Бразилия	Педро Сампайо Малан	Арминио Фрага Нето
Буркина-Фасо	Жан-Батист Компаоре	Патрис Никиема
Бурунди	Шарль Ниянгаза	Дьедонне Нинтунз
В		
Вануату	Джо Бомаль Карло	Джефри Уилфред
Великобритания	Клер Шорт	Гордон Браун
Венгрия	Михай Варга	Петер Адамец
Венесуэла, Боливарианская Республика	Хорхе-Антонио Джордане-Кордеро	Хосе-Александро Рохас-Рамирес
Вьетнам	Ле Дак Тхуй	Дуонг Тху Хуонг
Г		
Габон	Казимир Ойе-Мба	Клод Айо Игуэнда
Гаити	Фред Джозеф	Фриц Жан
Гайана	Бхаррат Джагдео	Сайснарин Коулессар
Гамбия	Фамара Л. Джатта	Доду Б. Ягн
Гана	Йяу Осафо-Маафо	Виктор Селормей
Гватемала	Эдуардо-Умберто Вейманн-Фуэнтес	Лисардо-Артуро Соса-Лопес
Гвинея	Шейк Амаду-Камара	Целлу Далейн Диалло
Гвинея-Бисау	Пурна Биа	Вериссимо Нанкасса
Германия	Хайдемари Вьечорек-Зеуль	Кайо К. Кох-Везер
Гондурас	Габриэла Нуньес-де-Рейес	Виктория Асфура-де-Диас
Гренада	Энтони Боатсвайн	Свинбурн Лестраде
Греция	Яннос Папантонио	Яннис Зафейропулос
Грузия	Зураб Ногаидели	Иван Чхартишвили
Д		
Дания	Анита Бей Бундегаард	Карстен Стаур
Джибути	Ясин Элми Бух	Нух Омар Мигуил
Доминика	Амброз Джордж	Амброз М. Дж. Сильвестер
Доминиканская Республика	Франсиско М. Гуэрреро Пратс-Р.	Луис-Мануэль Пиантини
Е		
Египет, Арабская Республика	Медхат Хассанейн	Ахмед Махрус Эль-Дарш
З		
Замбия	Джеймс Мвалиму Мтонга	Стелла М. Чибанда
Зимбабве	Симба Герберт Стэнли Макони	Леонард Ладислас Тсумбха

И, Й

Израиль
Индия
Индонезия
Иордания
Ирак
Иран, Исламская Республика
Ирландия
Исландия
Испания
Италия
Йемен, Республика

К

Кабо-Верде
Казахстан
Камбоджа
Камерун
Канада
Кения
Кипр
Кирибати
Китай
Колумбия
Коморские Острова
Конго, Демократическая Республика
Конго, Республика
Корея, Республика
Коста-Рика
Кот-д'Ивуар
Кувейт
Киргизская Республика

Л

Лаосская, Народно-Демократическая Республика
Латвия
Лесото
Либерия
Ливан
Ливия
Литва
Люксембург

М

Маврикий
Мавритания
Мадагаскар
Македония, Бывшая Югославская Республика
Малави
Малайзия
Мали
Мальдивские Острова
Марокко
Маршалловы Острова
Мексика
Микронезия, Федеративные Штаты
Мозамбик
Молдова
Монголия
Мьянма

Н

Намибия
Непал
Никарагуа
Нидерланды
Нигер
Нигерия
Новая Зеландия
Норвегия

О

Объединенные Арабские Эмираты
Оман

П

Пакистан
Палау
Панама
Папуа — Новая Гвинея

Давид Клейн
Яшвант Синха
Ризал Рамли
Джавад Хадид
Иссам Рашид Хвайш
Хоссейн Намази
Чарли Маккриви
Халлдор Асгримссон
Родриго де-Рато-Фигаредо
Антонио Фацио
Ахмед Мохамед Софан

Карлос-Аугусто Дуарте-Бурго
Ораз Яндосов
Кеат Чхон
Мартин Окуда
Поль Мартин
Хризантус Барнабас Окемо
Такис Клеридес
Беньямина Тинга
Хианг Хуайченг
Хуан-Мануэль Сантос-Кальдерон
Джаффар Ммади
Матунгулу Мбуяму Ланкир
Матиас Дзон
Ниум Джин
Леонел Барух Дж.
Аффи Н'Гуэссан
Юсеф Хамад Аль-Ибрахим
Темирбек Акматалиев

Суканх Махарат
Робертс Зиле
Келебоне Альберт Маопе
Амелия А. Уорд
Фуад А.В. Синьора
Аложели Абдель Салам Бреени
Йонас Лионгинас
Люк Фриден

Хушхал Чанд Хуширам
Мохамед Ульд Нани
Пьерро Дж. Раджаонаривело
Никола Груевски
Мэтью А. П. Чикаонда
Махатхир Мохамед
Бакари Кон
Фаттула Джамил
Фаталла Улалу
Майкл Конелиос
Франсиско Хиль-Диас
Джон Эхза
Адриано-Афонсо Малейане
Михаил Маноли
Чултем Улаан
Хин Маунг Тейн

Саара Куугонгелуа
Рам Шарам Махат
Эстебан-Дюк Эстрада
Геррит Залм
Али-Бадьо Гамати
Адаму Сироме
Михазль Куллен
Анн-Кристин Сиднес

Хамдан-бин-Рашид Аль-Мактум
Ахмед Маки

Шаукат Азиз
Касмир Ременгесау
Норберто Дельгадо Дюран
Мекере Морота

Ави Бен-Бассат
Ажит Кумар
Ачьяр Ильяс
Абдерразак Бани Хани
Хашим Али Убайд
Парвиз Давооди
Джон Харли
Гейр-Гильмар Хаарде
Хуан Коста-Климент
Марио Драхи
Анвар Ризк Аль-Харази

(место вакантно)
Заксикбек Кулекеев
Оук Рабун
Даниэль Ндаджоу-Лямере
Леонард М. Гуд
Мартин-Люк Одуор-Отиено
Андреас Трифонидес
Бурети Уилльямс
Джин Ликун
Хуан-Карлос Эчеверри
Мойнджи Саади
Жан-Клод Масангу Мулонго
Клемент Миерасса
Чол-Хван Чон
Эдуардо Лизано-Фейт
Буабре Бохун
Бадер Мешари Аль-Хумейди
Кубат Абдулдаевич Каниметов

Фуфет Хамфунвонг
Айгарс Кальвитис
Молелекенг Е. Раполаки
М. Натаниэл Барнес
Базиль Р. Фулейхан
Али Рамадан Шнебш
Арвидас Крегзде
Жан Жилль

Филипп Онг Сенг
Абдалла Ульд Хормталла
Симон Констант Орас
Драган Мартиновски
Мапопа Чипета
Самсудин бин Хитам
Тур Алимата Траор
Адам Манику
Ахмед Лахлими
Смит Майкл
Аугустин Карстенс
Себастьян Л. Анефаль
Мануэль Чанг
Думитру Урсу
Очирбат Чулуунбат
Со Лин

Усутуайе Маамберуа
Бимал Р. Койрала
Франсиско Агуэрре Сакаса
Эвелин Херфкенс
Малики Бархуни
Рамсей Уброморо Мовоз
Ален Боллард
Сигрун Могедаль

Мохаммед-Хальфан Бин-Хирбаш
Мохаммед-бин-Нассер Аль-Хасиб

Навид Ахсан
Лоуренс Алан Годдард
Доминго Латоррака
Койяри Тарата

Парагвай	Франсиско Овиедо Бритес	Джеймс Спалдинг
Перу	Хавьер-Сильва Руэте	Альфредо-Халили Авапара
Польша	Лешек Бальцерович	Рышард Кокошински
Португалия	Жуакин Пина Мора	Мануэль-Педро да-Крус-Баганха
Р		
Российская Федерация	Виктор Христенко	Герман О. Греф
Руанда	Дональд Каберука	Жан-Мари Карекези
Румыния	Михай Николае Танасеску	Эмиль Йота-Гизари
С		
Сальвадор	Хуан-Хосе Дабуб	Рафаэль Барраса
Самоа	Миса Телефони Ретцлафф	Хинори Петана
Саудовская Аравия	Ибрахим А. Аль-Ассаф	Хамад Аль-Сайяри
Свазиленд	Гудуза	Муса Д. Факудзе
Сейшельские Острова	Джереми Боннелам	Ален Бутлер-Пайетт
Сенегал	Махтар Диор	Умар Хассиму Диа
Сент-Китс и Невис	Дензил Дуглас	Венделл Е. Лоуренс
Сент-Люсия	Кенни Д. Энтони	Бернар Ла-Корбиньере
Сингапур	Ричард Ху Цу Тау	Лим Сьонг Гуан
Сирийская Арабская Республика	Мохаммед Халед Аль-Махайани	Мохамад Биттар
Словацкая Республика	Иван Миклош	Мариан Юско
Словения	Антон Роп	Ирена Седин
Соединенные Штаты Америки	Пол Х. О'Нейл	Алан П. Ларсон
Соломоновы Острова	Снайдер Рини	Шадрач Фанега
Сомали	(место вакантно)	(место вакантно)
Судан	Абдул Рахим Хамди	Сабир Мохамед Хассан
Сьерра-Леоне	Петер Ж. Куйембех	Самура Камара
Т		
Таджикистан	Сафарали Надмуддинов	Шариф Рахимов
Таиланд	Сомкид Жатусрипитак	Сомчайнук Енгтракул
Танзания	Нассоро У. Малохо	Питер Ж. Нгумбулу
Того	Симфейтчеу Пре	Косси Ассимайду
Тонга	Сиосиуа Т. Т. 'Утойкаману	'Айсаке В. Эке
Тринидад и Тобаго	Джеральд Йетминг	Лерой Майерс
Тунис	Фети Мердасси	Абдельхамид Трики
Туркменистан	Сейтбай Кандимов	Сердар Байриев
Турция	Фаиг Озтрак	Айдин Караоз
У		
Уганда	Джаральд М. Ссандаула	С.М. Кассами
Узбекистан	Рустам С. Азимов	(место вакантно)
Украина	Юрий Йехануров	Василь Роховий
Уругвай	Альберто Бенсион	Ариэль Даври
Ф		
Фиджи	Джон Йявала Кубуаболо	Соломоне С. Котобалаву
Филиппины	Хосе-Исидро Н. Камачо	Рафаэль Б. Буэнавентура
Финляндия	Саули Ниинисто	Сату Хасси
Франция	Лоран Фабиус	Жан-Пьер Жуйе
Х		
Хорватия	Мато Црквенач	Йосип Кулишич
Ц		
Центральноафриканская Республика	Эрик Соронгоре	Алексис Нгомба
Ч		
Чад	Ахмед Ламине-Али	Этьен Мойта Джимрам
Чешская Республика	Иржи Руснок	Олдрих Дедек
Чили	Николас Эйзагуирре	Марио Марсель
Ш		
Швейцария	Паскаль Кучепин	Жозеф Дейсс
Швеция	Боссе Рингхолм	Май-Ингер Клингвалл
Шри-Ланка	Чандрика Бандаранаика Камаратунга	П.Б. Джайсундера
Э		
Эквадор	Жорже Галлардо Завала	Александр Мейя Пенафил
Экваториальная Гвинея	Фортуна Офа Мбо	Мелшор Эсоно Эджо
Эритрея	Гебреселассие Юсеф	Габриель Фассиль Огбазги
Эстония	Сиим Каллас	Микель Парноя
Эфиопия	Суфиан Ахмед	Гирма Бирру
Ю		
Югославия, Федеративная Республика	Миролюб Лабус	Драгиса Песич
Южная Африка	Тревор Эндрю Мануэль	Мандмзи Бонгани Мпалва
Я		
Ямайка	Омар Ллойд Дэвис	Уэсли Джордж Хьюс
Япония	Масаяро Шиокава	Масару Хайями

Приложение Б

ДИРЕКТОРА, ИХ ЗАМЕСТИТЕЛИ И ЧИСЛО ГОЛОСОВ, КОТОРЫМИ ОНИ МОГУТ РАСПОЛАГАТЬ ПРИ ГОЛОСОВАНИИ

Данные на 30 июня 2001 г.

ДИРЕКТОР	ЗАМЕСТИТЕЛЬ ДИРЕКТОРА	СТРАНЫ, ЧЬИ ГОЛОСА ПРЕДСТАВЛЯЮТ	ОБЩЕЕ КОЛИЧЕСТВО ГОЛОСОВ	ПРОЦЕНТ ОТ ОБЩЕГО КОЛИЧЕСТВА ГОЛОСОВ
НАЗНАЧЕННЫЕ				
Ян Пирси ¹	(место вакантно)	США	569629	23,73
Юзо Харада	Масанори Йошида	Япония	141424	5,89
Хельмут Шаффер	Экхардт Бискуп	Германия	129158	5,38
Жан-Клод Миллерон ²	Эмманюэль Мулен	Франция	121265	5,05
Стивен Пикфорд	Розмари Б. Стивенсон	Великобритания	121265	5,05
ИЗБИРАЕМЫЕ				
Филипп М. Петерс (Бельгия)	Эмин Дедеоглу (Турция)	Австрия, Беларусь, Бельгия, Венгрия, Казахстан, Люксембург, Словацкая Республика, Словения, Турция, Чешская Республика	125221	5,22
Франко Пассакантандо (Италия)	Елена Кордейро (Португалия)	Албания, Греция, Италия, Португалия	98866	4,12
Балмики Прасад Сингх (Индия)	Махбуб Кабир (Бангладеш)	Бангладеш, Индия, Шри-Ланка	98264	4,09
Мойзес Пинеда (Мексика)	Хосе Х. Мачилланда Венесуэла (Боливарианская Республика)	Венесуэла (Боливарианская Республика), Гватемала, Гондурас, Испания, Коста-Рика, Мексика, Никарагуа, Сальвадор	97478	4,06
Терри О'Лири (Канада)	Шарон Вебер (Ямайка)	Антигуа и Барбуда, Багамские Острова, Барбадос, Белиз, Гайана, Гренада, Доминика, Ирландия, Канада, Сент-Китс и Невис, Сент-Люсия, Ямайка	92944	3,87
Финн Йёнк (Финляндия)	Анна М. Брандт ³ (Швеция)	Дания, Исландия, Латвия, Литва, Норвегия, Финляндия, Швеция, Эстония	86693	3,61
Питер Стек (Нидерланды)	Тамара Соляник (Украина)	Армения, Болгария, Босния и Герцеговина, Грузия, Израиль, Кипр, Македония (Бывшая Югославская Республика), Молдова, Нидерланды, Румыния, Украина, Хорватия	86423	3,60
Андрей Бугров (Российская Федерация)	Евгений Мягков (Российская Федерация)	Российская Федерация	81592	3,40
Хайме Руис (Колумбия)	Луис-Антонио Бальдуино (Бразилия)	Бразилия, Гаити, Доминиканская Республика, Колумбия, Панама, Тринидад и Тобаго, Филиппины, Эквадор	75980	3,16
Нейл Хайден (Австралия)	Льюис Д. Холден ⁴ (Новая Зеландия)	Австралия, Вануату, Камбоджа, Кирибати, Корея (Республика), Маршал- ловы Острова, Микронезия (Федеративные Штаты), Монголия, Новая Зеландия, Палау, Папуа — Новая Гвинея, Самоа, Соломоновы Острова	73309	3,05
Марио Сото-Платеро (Уругвай)	Роберто Гарсиа-Лопес (Аргентина)	Аргентина, Боливия, Парагвай, Перу, Уругвай, Чили	64144	2,67
Маттиас Майер (Швейцария)	Ежи Хилевски (Польша)	Азербайджан, Киргизская Республика, Польша, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан	60548	2,52
Абдул Азиз Мохд. Йакоб (Малайзия)	Нгуен Доан Хунг (Вьетнам)	Вьетнам, Индонезия, Лаосская Народно-Демократическая Республика, Малайзия, Мьянма, Непал, Сингапур, Таиланд, Тонга, Фиджи	59912	2,50
Джирмаи Абрахам (Эритрея)	Ричард Х. Кайюка (Уганда)	Ангола, Ботсвана, Бурунди, Гамбия, Замбия, Зимбабве, Кения, Лесото, Либерия, Малави, Мозамбик, Намибия, Нигерия, Сейшельские Острова, Свазиленд, Судан, Сьерра-Леоне, Танзания, Уганда, Эритрея, Южная Африка	58496	2,44
Ахмед Садоуди (Алжир)	Инаамул Хак (Пакистан)	Алжир, Гана, Ирак, Иран (Исламская Республика), Марокко, Пакистан, Тунис	46016	1,92
Халид М. Аль-Саад (Кувейт)	Мохамед Камел Амр (Арабская Республика Египет)	Бахрейн, Египет (Арабская Республика), Иордания, Кувейт, Ливан, Ливия, Мальдивские Острова, Объединенные Арабские Эмираты, Оман, Сирийская Арабская Республика, Йемен (Республика)	34079	1,42
Яхья Абдулла М. Альяхья (Саудовская Аравия)	Абдулрахман М. Алмофадхи (Саудовская Аравия)	Саудовская Аравия	30312	1,26
Чжу Гуаньяо (Китай)	Чен Хуан (Китай)	Китай	24750	1,03
Бассари Туре (Мали)	Пауло Ф. Гомес (Гвинея-Бисау)	Бенин, Буркина-Фасо, Габон, Гвинея, Гвинея-Бисау, Джибути, Кабо-Верде, Камерун, Коморские Острова, Конго (Демократическая Республика), Конго (Республика), Кот-д'Ивуар, Мавритания, Маврикий, Мадагаскар, Мали, Нигер, Руанда, Сенегал, Того, Центральноафриканская Республика, Чад, Экваториальная Гвинея	22947	0,96

Кроме исполнительных директоров и их заместителей, указанных выше, с 31 октября 2000 г. работают следующие лица:

ДИРЕКТОР	ОКОНЧАНИЕ ПЕРИОДА РАБОТЫ	ЗАМЕСТИТЕЛЬ ДИРЕКТОРА	ОКОНЧАНИЕ ПЕРИОДА РАБОТЫ
Чжу Циань (Китай)	28 февраля 2001 г.	Пилар Альварес (Боливарианская Республика Венесуэла)	15 декабря 2000 г.

Примечание. Афганистан (361 голос), Эфиопия (377 голосов) и Сомали (333 голоса) в 2000 г. не участвовали в регулярных выборах директоров. В результате этих выборов членом стала Федеративная Республика Югославия (2053 голоса).

1. С 20 августа 2001 г. должность директора займет Кароль Брукинс (США).
2. Выйдет в отставку с 1 августа 2001 г.; его сменит Пьер Дюкесне (Франция) с 20 августа 2001 г.
3. Выйдет в отставку с 31 июля 2001 г.; ее сменит Инкери Хирвенсало (Финляндия) с 23 августа 2001 г.
4. Выйдет в отставку с 6 июля 2001 г.; его сменит Донг-Су Чин (Республика Корея) с 23 июля 2001 г.

Приложение В

БАНКОВСКАЯ КОНСУЛЬТАТИВНАЯ ГРУППА, 2001 Г.

Г-н Абдлатиф Й. Аль-Хамад

Генеральный директор/Председатель
Совета Арабского фонда экономического
и социального развития
(Arab Fund for Economic & Social Development)
Сафат, Кувейт

Г-жа Ана-Патрисия Ботин

Банк Banco Santander Central Hispano
Мадрид, Испания

Г-н Фернао Брачер

Президент банка
Banco BVA Creditanstalt S.A.
Сан-Паулу, Бразилия

Г-н Ричард Фишер

Председатель Исполнительного
комитета корпорации
Morgan Stanley Dean Witter & Co.
г. Нью-Йорк, США

Г-н Тою Гиотен

Президент института
Institute for International Monetary Affairs
Токио, Япония

Г-н Герд Хауслер

Старший советник
Deutsche Boerse AG
Франкфурт-на-Майне, Германия

Г-н Райнер Мазера

Управляющий директор компании
San Paolo IMI S.p.a.
Турин, Италия

Г-н Роберто Мендоза

Учредитель
Hancock, Mendoza, Dachille and Merton
г. Нью-Йорк, США

Г-н Дипак Парех

Председатель корпорации
Housing Development Finance Corporation Limited
Мумбай, Индия

Г-н Исаак Такавира

Управляющий директор банка
Barclay's Bank of Kenya
Найроби, Кения

Г-н Марк Вьено

Почетный президент общества
Société Générale
Париж, Франция

Г-н Ван Хубинг

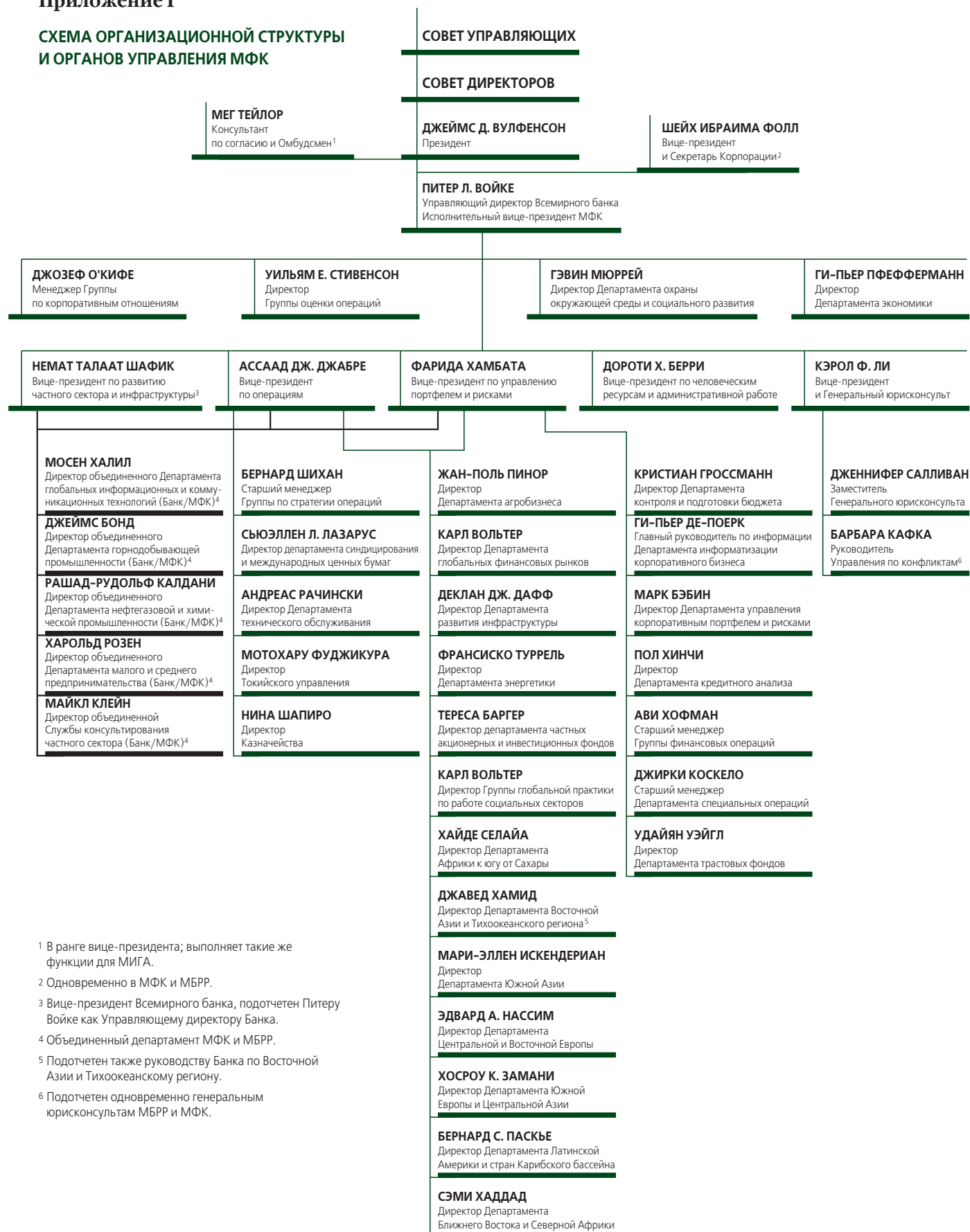
Президент банка
China Construction Bank
Пекин, Китай

Сэр Дэвид Шоли

Председатель Банковской
консультативной группы
Лондон, Великобритания

Приложение Г

СХЕМА ОРГАНИЗАЦИОННОЙ СТРУКТУРЫ И ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ МФК



¹ В ранге вице-президента; выполняет такие же функции для МИГА.

² Одновременно в МФК и МБРР.

³ Вице-президент Всемирного банка, подотчетен Питеру Войке как Управляющему директору Банка.

⁴ Объединенный департамент МФК и МБРР.

⁵ Подотчетен также руководству Банка по Восточной Азии и Тихоокеанскому региону.

⁶ Подотчетен одновременно генеральным юрисконсультам МБРР и МФК.

ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ МФК НА ИЮЛЬ 2001 Г.

Президент ¹	Джеймс Д. Вулфенсон
Исполнительный вице-президент ²	Питер Л. Войке
Вице-президент и Секретарь корпорации ¹	Шейх Ибраима Фолл
Консультант по согласию/Омбудсмен ³	Мег Тейлор
Вице-президент и Генеральный юрисконсульт	Кэрл Ф. Ли
Вице-президент по человеческим ресурсам и административной работе	Дороти Х. Берри
Вице-президент по операциям	Ассаад Дж. Джабре
Вице-президент по управлению портфелем и рисками	Фарида Хамбата
Вице-президент по развитию частного сектора и инфраструктуры, МБРР	Немат Талаат Шафик

РЕГИОНАЛЬНЫЕ ДЕПАРТАМЕНТЫ

Департамент Африки к югу от Сахары

Директор	Хайде Селая
Заместитель директора	Абделькадер Х. Аллаоуа
Руководитель по управлению портфелем и финансовым рынкам	Ален Сулард
Менеджер по управлению портфелем и кредитному анализу (по общему управлению производством)	Колин Уоррен
Региональный менеджер по Западной и Центральной Африке (Абиджан, Кот-д'Ивуар)	Саран Кебет-Кулибали
Региональный менеджер по Южной Африке (Йоханнесбург, Южная Африка)	Дж. Майкл Тиллер
Региональный менеджер по Восточной Африке (Найроби, Кения)	Майкл Е. Х. Хупер

Департамент Восточной Азии и Тихоокеанского региона

Директор (Гонконг)	Джавед Хамид
Менеджер по общему управлению производством	Азмат Тауфик
Менеджер по управлению портфелем и кредитному анализу (Гонконг)	Тимоти Краузе
Менеджер по стратегии	Дилип Уэйгл
Менеджер по финансовым рынкам	Шидан Дерахшани
Менеджер по стране, Вьетнам (Ханой)	Дипак Ханна
Менеджер по стране, Индонезия (Джакарта)	Амитава Банерджи
Менеджер по стране, Филиппины (Манила)	Серджио Пимента
Менеджер по стране, Китай и Монголия (Пекин)	Карин Финкельстон
Менеджер по стране, Таиланд (Бангкок)	Тимоти Райан

Департамент Южной Азии

Директор	Мари-Эллен Искендерян
Менеджер управлению портфелем и кредитному анализу	Майкл Эссекс
Менеджер по финансовым рынкам	Джорджина Бейкер
Менеджер по вопросам стратегии и координации	Нейл Грегори
Менеджер по стране, Пакистан	Фарид Доссани
Менеджер по стране, Индия (Дели)	Випул С. Пракаш

Департамент Центральной и Восточной Европы

Директор (Москва)	Эдвард Нассим
Заместитель директора (Москва)	Ричард Рэнкен
Заместитель директора по управлению портфелем и кредитному анализу	Робин Глантц
Менеджер по финансовым рынкам	Ритва Лаукканен
Менеджер по общему управлению производством	Димитрис Тситсирагос
Менеджер по вопросам стратегии и координации	Катли Эбери

Департамент Южной Европы и Центральной Азии

Директор (Стамбул)	Хосроу Замани
Руководитель по управлению портфелем и финансовым рынкам	С. Афтаб Ахмед
Менеджер по финансовым рынкам	Марк Оллоуэй

Руководители по странам:

<i>Албания, Босния, Македония, Хорватия, Югославия</i>	Зита Рамасвами
<i>Азербайджан, Болгария, Молдова, Румыния, Турция</i>	Суйята Ламба
<i>Казахстан, Киргизская Республика, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан</i>	Ричард Ратерфорд

Департамент Латинской Америки и Карибского бассейна

Директор (Рио-де-Жанейро)	Бернард Паскье
Заместитель директора	Жером Соклал
Менеджер по финансовым рынкам	(место вакантно)
Менеджер по управлению портфелем и кредитному анализу	Стенли Грейг
Руководитель по вопросам стратегии и координации	Тошиа Масуока
Менеджер по стране, Мексика (Мехико)	Мануэль Нуньес

Департамент Ближнего Востока и Северной Африки

Директор (Каир)	Сэми Хаддад
Менеджер по общему управлению производством	Винод Басджит
Менеджер по управлению портфелем и кредитному анализу	Майкл Эссекс
Менеджер по финансовым рынкам	М. Рохил Хафиз

ПРОМЫШЛЕННЫЕ ДЕПАРТАМЕНТЫ

Департамент агробизнеса

Директор	Жан-Пьер Пинор
Менеджер по новым инвестициям	Сулипорн Кулстретсири
Менеджер по управлению портфелем и кредитному анализу	Макоду Н'Дау

Группа по глобальным финансовым рынкам

Директор	Карл Вольтер
Старший консультант по рынкам капитала и технической поддержке	Клаудиа Дж. Моргенстерн
Руководитель подразделения по структуризации финансов	Арун Кумар Шарма

Департамент глобальных информационных и коммуникационных технологий⁴

Директор	Мосен Халил
Менеджер по управлению портфелем и кредитному анализу	Джозеф Солан
Менеджер по новым инвестициям	Стефани фон Фридебург
Руководитель группы Интернета	Рави Виш

Группа глобальной практики по работе социальных секторов

Директор	Карл Вольтер
Менеджер по развитию бизнеса	Оскар Чермерински
Технический менеджер	Ги Эллена

Департамент развития инфраструктуры

Директор	Деклан Дж. Дафф
Старший менеджер по транспортным услугам	Рэвиндер Багга
Менеджер по управлению портфелем и кредитному анализу	Поль Барибо
Менеджер по инфраструктуре	Эммон Мейтс
Менеджер по коммунальным услугам (предприятиям общественного пользования)	Уша Рао-Монари

Департамент горнодобывающей промышленности⁴

Директор	Джеймс Бонд
Менеджер по новым инвестициям	Кент Е. Лупбергер
Менеджер по управлению портфелем и кредитному анализу	(место вакантно)

Департамент нефтяной, газовой и химической промышленности⁴

Директор	Рашад-Рудольф Калдани
Менеджер по химической промышленности	Шилпа Патель
Менеджер по управлению портфелем и кредитному анализу	(место вакантно)
Менеджер по нефтяной и газовой промышленности	Сомит Варма

Департамент энергетики

Директор	Франсиско Туррей
Менеджер по новым инвестициям	Дариус Лилагоонвала
Менеджер по управлению портфелем и кредитному анализу	Апинья Суебсенг

Департамент частных акционерных и инвестиционных фондов

Директор	Тереса Баргер
----------	---------------

Департамент малого и среднего предпринимательства⁴

Директор	Харольд Розен
Менеджер по фондам	Томас Дэвенпорт
Менеджер Фонда по укреплению потенциала	Венсан Раге

Департамент синдицирования и международных ценных бумаг

Директор	Сьюэллен Ламберт Лазарус
Менеджер по управлению ссудами типа «В»	Мари-Элизабет Уорд

Департамент трастовых фондов

Директор	Удайян Уэйгл
Менеджер по трастовым фондам	(место вакантно)

ФОНДЫ ПРОЕКТНОГО РАЗВИТИЯ

Африканский фонд проектного развития (APDF)

Генеральный менеджер (Йоханнесбург, Южная Африка)	Джон Джеймс
Региональный менеджер (Йоханнесбург, Южная Африка)	Джеспер Кьер
Региональный менеджер (Найроби, Кения)	Мишек Нгатунга
Региональный менеджер (Абиджан, Кот-д'Ивуар)	Генри Рабариджон
Региональный менеджер (Аккра, Гана)	Модуу Бадара Нжие

Фонд проектного развития Китая (CPDF)

Генеральный менеджер (Ченду, Китай)	Эрик Сю
-------------------------------------	---------

Фонд развития предпринимательства в Южной Азии (DESA)

Генеральный менеджер (Дакка, Бангладеш)	(место вакантно)
---	------------------

Фонд проектного развития Меконга (MPDF)

Генеральный менеджер (Ханой, Вьетнам)	Марио Фишель
Региональный менеджер (Лаос/Камбоджа)	Адам Сак
Региональный менеджер (Хошимин, Вьетнам)	Анил Синха

Фонд проектного развития Южно-Тихоокеанского региона (CPPF)

Генеральный менеджер (Сидней, Австралия)	(место вакантно)
--	------------------

Фонд развития предпринимательства в Юго-Восточной Европе (SEED)

Генеральный менеджер (Сараево, Босния и Герцеговина)	Марианн Куртц
--	---------------

ДЕПАРТАМЕНТЫ

Департамент контроля и подготовки бюджета

Директор	Кристиан Гроссманн
Старший менеджер по бюджету	Ричард Дж. Мосс
Старший менеджер по внутреннему контролю и специальным проектам	Аллен Ф. Шапиро
Старший менеджер по финансовому контролю за фондами	Симон В. Фоулер
Менеджер по финансовым отчетам и политике бухгалтерского учета	Пол Б. Брейвери
Менеджер по потерям резервов	Ги А. де-Клерк

Департамент информатизации корпоративного бизнеса

Главный руководитель по информации	Ги-Пьер де-Поерк
Менеджер по развитию и информатизации	Уажди Бустани
Менеджер по информатизации бизнеса	Пол Стэнден

Департамент управления корпоративным портфелем и рисками

Директор	Марк Бэбин
Руководитель по акционерному капиталу и управлению портфелем	Себастьян Тириез
Менеджер по управлению рисками	Лакшми Шиам-Сандер

Группа по корпоративным отношениям

Менеджер	Джозеф О'Кифе
----------	---------------

Департамент кредитного анализа

Директор	Пол Хинчи
Заместитель директора	Сагдийам Купасримонкол
Ведущий сотрудник по кредитам	Мун Фуй Вонг
Ведущий сотрудник по кредитам	Эдуардо Абелло
Ведущий сотрудник по кредитам	Мамта Шах
Ведущий сотрудник по кредитам	Мария ДаГ. Домингес
Ведущий сотрудник по кредитам	Венсан Полицатто

Департамент экономики

Директор	Ги-Пьер Пфефферманн
Ведущий экономист	Франк Дж. Лизи

Департамент по охране окружающей среды и социальному развитию

Директор	Гэвин Мюррей
Менеджер Группы по экологическим рынкам	Луис Бурстин
Менеджер Группы по поддержке проектов	Уильям Балмер

Группа финансовых операций

Старший менеджер	Ави Хофман
Менеджер по управлению займами и операциям с акционерным капиталом	Сун-Ван Ой
Менеджер по поддержке казначейских операций	Исаку Хига

Человеческие ресурсы (кадры) и административная работа

Вице-президент	Дороти Х. Берри
Менеджер по компенсациям и осуществлению политики	Жан Брадье
Менеджер по кадровому обеспечению представительства МФК по всему миру и по набору персонала	Эстебан Альтшуль
Менеджер по обучению и развитию персонала	Гейл Дэвенпорт
Менеджер Группы по человеческим ресурсам	Ева Меннел
Менеджер Группы по человеческим ресурсам	Энн Сахл
Менеджер по управлению фондами и административной работе	Джеффри А. Уиллинг

Юридический департамент

Вице-президент и Генеральный юрисконсульт	Кэрол Ф. Ли
Заместитель Генерального юрисконсульта	Дженнифер А. Салливан
Главный юрисконсульт	Фернандо Кабезас
Главный юрисконсульт по финансам	Виктория С. Чой
Главный юрисконсульт	Дэвид Харрис
Главный юрисконсульт	Эдуардо А. Эрнандорена
Главный юрисконсульт	Дэвид Маклин
Главный юрисконсульт	Кристиан Филип
Главный юрисконсульт	Джордж Спрингстин

Управление по конфликтам

Старший менеджер ⁵	Барбара Кафка
-------------------------------	---------------

Группа оценки операций⁶

Директор	Уильям Е. Стивенсон
----------	---------------------

Группа по стратегии операций

Старший менеджер	Бернард Шихан
------------------	---------------

Департамент технического обслуживания

Директор	Андреас М. Рачински
Заместитель директора по техническому обслуживанию	Гарт Хедли
Менеджер Группы по страхованию	Меруниша Ахмид

Казначейство (департамент финансов)

Директор	Нина Шапиро
Менеджер по операциям с фондами	Джон Бортвик
Менеджер по ликвидным активам и управлению наличностью	Марк Шпиндел
Менеджер по предоставлению услуг клиентам и управлению активами и пассивами	Шанкер Кришнан
Менеджер Группы обработки заявок	Такехиса Эгучи

ДРУГИЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ

Служба консультирования частного сектора⁴

Директор	Майкл Клейн
Менеджер по политике в области приватизации и по трансакциям	Денайса Леонард
Менеджер по политике в области приватизации и по трансакциям	Дэвид Дональдсон
Менеджер по созданию условий для бизнеса и иностранным инвестициям	Джозеф Баттат
Региональный менеджер (Сидней, Австралия)	Эндрю Проктор

Департамент специальных операций

Директор	Джирки Коскело
----------	----------------

¹ Эти сотрудники занимают аналогичную должность в МБРР.

² Работает также Управляющим директором Всемирного банка, отвечает за вопросы развития частного сектора во всей Группе Всемирного банка.

³ Отчитывается непосредственно перед Джеймсом Д. Вулфенсоном.

⁴ Отчитывается перед Вице-президентом МБРР по развитию частного сектора и инфраструктуры, а также перед Вице-президентом МФК по операциям и перед Вице-президентом МФК по управлению портфелем и рисками — по вопросам, связанным с портфелем.

⁵ Отчитывается перед Вице-президентом и Генеральным юрисконсультом МБРР и МФК.

⁶ Отчитывается непосредственно перед Робертом Пиккиотто, генеральным директором по оценке операций, МБРР, и перед Исполнительным Вице-президентом МФК.

Приложение Д

ПРЕДСТАВИТЕЛИ МФК В СТРАНАХ И КОНТАКТЫ

СТРАНА	ГОРОД	ИМЯ ПРЕДСТАВИТЕЛЯ	ДОЛЖНОСТЬ
Австралия (FIAS)	Сидней	Эндрю Проктор	Региональный менеджер
Австралия (SPPF)	Сидней	(место вакантно)	
Азербайджан	Баку	Алия Нуриева	Координатор программ
Албания	Тирана	Элира Саики	Координатор программ
Аргентина	Буэнос-Айрес	Илеана Боза	Резидент-представитель
Армения	Ереван	(место вакантно)	
Бангладеш	Дакка	Хафизуддин Ахмад	Резидент-представитель
Беларусь	Минск	Карл Дагенхарт	Менеджер по проектам
Болгария	София	Георгий Александров	Координатор программ
Боливия	Ла-Пас	Хуан-Карлос Эчеверриа	Сотрудник по инвестициям
Босния и Герцеговина	Сараево	Харис Кускунович	Сотрудник по инвестициям
Босния и Герцеговина, SEED	Сараево	Марианн Куртц	Генеральный менеджер
Бразилия	Рио-де-Жанейро	Бернард Паскье	Директор
Бразилия	Сан-Паулу	Вольфганг Бертельсмейер	Заместитель Руководителя Миссии
Великобритания	Лондон	Артур Леви	Специальный представитель для Европы
Вьетнам	Ханой	Дипак Ханна	Менеджер по стране
Вьетнам, MPDF	Ханой	Марио Фишель	Генеральный менеджер
Вьетнам, MPDF	Хошимин	Ани Синха	Региональный менеджер
Гана	Аккра	Антуан Курсей-Лябрусс	Старший сотрудник по инвестициям
Гана, APDF	Аккра	Моду Бадара Нжие	Региональный менеджер
Гватемала	Гватемала-Сити	Йоланде Духем	Резидент-представитель
Германия	Франкфурт	Ольтман Сименс	Специальный представитель
Грузия	Тбилиси	Анна Ахалкати	Координатор программ
Доминиканская Республика	Санто-Доминго	Салем Рохана	Представитель МФК
Египет, Арабская Республика	Каир	Сэми Хаддад	Директор
Западный берег р. Иордан и сектор Газа	Дахиат Аль-Барид	Тамара Ланская	Резидент-представитель
Зимбабве	Хараре	Имони Акпофуре	Резидент-представитель
Зимбабве, APDF	Хараре	Джеймс Хеллерман	Менеджер по проектам
Индия	Мумбай	Лой Пайрес	Глава Миссии
Индия	Нью-Дели	Випул Пракаш	Менеджер по стране
Индонезия	Джакарта	Амитава Банерджи	Менеджер по стране
Казахстан	Алматы	Джим Андерсон	Координатор программ по региону
Камбоджа	Пномпень	Дипак Ханна	Менеджер по стране
Камбоджа/Лаосская НДР, MPDF	Пномпень	Адам Сак	Региональный менеджер
Камерун	Дуала	Мохамеду Диоп	Региональный представитель

Кения	Найроби	Сулим Каримджи	Региональный менеджер
Кения, APDF	Найроби	Мишек Нгатунга	Региональный менеджер
Китай	Пекин	Карин Финкелстон	Менеджер по стране
Китай	Гонконг	Джавед Хамид	Директор
Китай, CPDF	Чэнду	Эрик Сю	Генеральный менеджер
Колумбия	Богота	Паоло Мартелли	Резидент-представитель
Корея, Республика	Сеул	Тае-Хи Йун	Консультант
Кот-д'Ивуар	Абиджан	Саран Кебет-Кулибали	Региональный менеджер
Кот-д'Ивуар, APDF	Абиджан	Генри Е. Рабариджон	Региональный менеджер
Киргизская Республика	Бишкек	(место вакантно)	
Лаосская НДР	Вьентьян	Дипак Ханна	Менеджер по стране
Македония, Бывшая Югославская Республика	Скопье	Слободанка Матакова	Сотрудник, отвечающий за программы
Мексика	Мехико	Мануэль Э. Нуньес	Менеджер по стране
Мозамбик	Мапуту	(место вакантно)	
Молдова	Кишинев	Алла Гирьяу	Координатор программ
Монголия	Улан-Батор	Шеннон Аتكесон	Сотрудник по инвестициям
Непал	Катманду	Судир Миттал	Резидент-представитель
Нигерия	Лагос	Акбар Хусейн	Резидент-представитель
Пакистан	Исламабад	Фарид Доссани	Менеджер по стране
Польша	Варшава	Лоуренс Картер	Региональный представитель
Российская Федерация	Москва	Эдвард Нассим	Директор
Румыния	Бухарест	Ана-Мария Михаэску	Глава Миссии, Румыния
Сенегал	Дакар	Сулейман Траоре	Координатор по региону
Сингапур	Сингапур	Франсуа Гросса	Главный сотрудник по инвестициям
Таиланд	Бангкок	Тимоти Райан	Менеджер по стране
Тринидад и Тобаго	Порт-оф-Спейн	Кирк Ифилл	Региональный представитель
Турция	Стамбул	Хосроу Замани	Директор
Уганда	Кампала	Дан Казири	Сотрудник по проектам
Узбекистан	Ташкент	Ельбек Рихсиев	Заместитель по административным вопросам
Украина	Киев	Елена Волошина	Сотрудник, отвечающий за программы
Филиппины	Манила	Серджио Пимента	Менеджер по стране
Франция	Париж	Артур Леви	Специальный представитель
Хорватия	Загреб	Ведран Антольях	Координатор программ
Чешская Республика	Прага	Шарль ван дер Мандете	Руководитель по специальным операциям
Шри-Ланка	Коломбо	Санджива Сенанаике	Менеджер по стране
Эфиопия	Аддис-Абеба	Эндрю Данино	Старший сотрудник по инвестициям
Южная Африка	Кейптаун	Хеннинг Амелунг	Старший сотрудник по инвестициям
Южная Африка	Йоханнесбург	Дж. Майкл Тиллер	Региональный менеджер
Южная Африка, APDF	Йоханнесбург	Джон Джеймс	Генеральный менеджер
Япония	Токио	Мотохару Фуджиккура	Директор, Токио

Приложение Е

АДРЕСА ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВ МФК

Штаб-квартира

2121 Pennsylvania Avenue, N.W.
Washington, DC 20433, U.S.A.
Telephone: (202) 473-9331
Facsimile: (202) 974-4384

Австралия, Сидней (FIAS)

Региональный менеджер
Level 18, CML Bldg., 14 Martin Place
Sydney, NSW 2000, Australia
Telephone: (61-2) 9223-7155
Facsimile: (61-2) 9223-7152

Азербайджан, Баку

91-95 Mirza Mansur Str., Icheri Sheher
Baku 370 004, Azerbaijan
Telephone: (994-12) 921-941; 922-807
Facsimile: (994-12) 921-479

Албания, Тирана

Rguga Deshmoret e 4 Shkurtit
Vila, 34
Tirana, Albania
Telephone: (00355)-4-240587/8/9
(00355)-4-230016/7
Facsimile: (00355)-4-240590

Аргентина, Буэнос-Айрес

Bouchard 547, piso 3°
1106 Buenos Aires, Argentina
Telephone: (54-11) 4315-1666
Facsimile: (54-11) 4312-7184

Армения, Ереван

AV Sargsyan Street, Republic Square
Yerevan 375010, Armenia
Telephone: (374-1) 545-241/242/243
Facsimile: (374-1) 599-542

Бангладеш, Дакка

c/o World Bank
3A Paribagh
Dhaka 1000, Bangladesh
Telephone: (880-2) 861-1056; 966-9301
Facsimile: (880-2) 867-521

Беларусь, Минск

6A Partizansky Prospekt
Minsk 220033, Belarus
Telephone: (375-172) 228-231; 281-779
Facsimile: (375-172) 227-440

Болгария, София

36 Dragan Tzankov Blvd.
World Trade Center /INTERPRED
1057 Sofia, Bulgaria
Telephone: (359-2) 9181-4225
Facsimile: (359-2) 971-4333

Боливия, Ла-Пас

Edificio Gundlach
Piso 10 # 1003
La Paz, Bolivia
Telephone: (591-2) 338-110
Facsimile: (591-2) 391-038

Босния и Герцеговина, Бая-Лука

Vase Pelagica 12
51000 Banja Luka
Bosnia and Herzegovina
Telephone: (387-33) 319-680
Facsimile: (387-33) 319-683

Босния и Герцеговина, Сараево

H. Kresevljakovica 19
71000 Sarajevo
Bosnia and Herzegovina
Telephone: 387-(0) 33 440-293
Facsimile: 387-(0) 33 440-108

Бразилия, Рио-де-Жанейро

Rua Repentor, 14-Ipanema
Rio de Janeiro - 22421-030, Brazil
Telephone: (55-21) 550-8990; 525-5850
Facsimile: (55-21) 550-8999; 525-5879; 513-3800

Бразилия, Сан-Паулу

Av. Roque Petroni Junior, 999
8th Floor, Rooms 81/82
04707-910 - Sao Paulo SP, Brazil
Telephone: (55-11) 5181-6252
Facsimile: (55-11) 5181-8252

Бразилия, Форталеза

Rua Oswaldo Cruz, No. 1
Room 1810
60125-150 Fortaleza — Ceara, Brazil
Telephone: (55-85) 242-4994
Facsimile: (55-85) 242-4990

Великобритания, Лондон

4 Millbank
London SW1P 3JA, U.K.
Telephone: (44-207) 222-7711
Facsimile: (44-207) 976-8323

Вьетнам, Ханой

7th Floor, 63 Ly Thai To, Hoan Kiem
Hanoi, Vietnam
Telephone: (84-4) 934-2282
Facsimile: (84-4) 934-2289

Гана, Аккра

No. 150A, Roman Road
Roman Ridge
P.O. Box C2638
Accra, Ghana
Telephone: (233-21) 778-109
779-804/5; 783-093/4
Facsimile: (233-21) 774-961; 776-245

Гватемала, Гватемала-Сити

13 Calle 3-40, Zona 10
Edificio Atlantis, 14 Nivel
Guatemala City 01010, Guatemala
Telephone: (502) 367-2275
Facsimile: (4502) 366-9851

Германия, Франкфурт

Bockenheimer Landst. 109
D-60325 Frankfurt, Germany
Telephone: (49-69) 7434-8230
Facsimile: (49-69) 7434-8239

Грузия, Тбилиси

18a Chonkadze Street
Tbilisi, Georgia 380 005
Telephone: (995-32) 990-448
Facsimile: (995-32) 995-228

Доминиканская Республика, Санто-Доминго

Calle Virgilio Diaz Ordoñez #36
esq. Gustavo Mejia Ricart
Edificio Mezzo Tempo, Suite 401
Santo Domingo, Dominican Republic
Telephone: (809) 566-6815
Facsimile: (809) 566-7746

Египет, Каир

World Trade Center Bldg.
1191 Corniche El Nil, Boulac
Cairo, Egypt
Telephone: (20-2) 579-9900/6565/5353
Facsimile: (20-2) 579-2211

Западный берег реки Иордан и сектор Газа, Дахиат Аль-Барид

PO Box 54842
Jerusalem, Israel
Telephone: (972-2) 236-6517/6547
Facsimile: (972-2) 236-6521

Зимбабве, Хараре

101 Union Avenue 7th Floor
Harare, Zimbabwe
PO Box 2960, Harare
Telephone: (263-4) 794-868/869/860
Facsimile: (263-4) 793-805

Индия, Мумбай

Godrej Bhavan, 3rd Floor
Muzban Road
Fort, Mumbai 200 001, India
Telephone: (91-22) 231-1235
Facsimile: (91-22) 231-1236

Индия, Нью-Дели

No. 1, Panchseel Marg, Chanakyapuri
New Delhi 110 021, India
Telephone: (91-11) 611-1306
Facsimile: (91-11) 611-1281

Индонезия, Джакарта

Jakarta Stock Exchange Bldg.
Tower 2, 13th Floor
Jl. Jenderal Sudirman Kav. 52-53
Jakarta 12190, Indonesia
Telephone: (62-21) 5299-3001
Facsimile: (62-21) 5299-3002

Казахстан, Алматы

41, Kazybek Bi Street, 4th Floor
Almaty 480100, Republic of Kazakhstan
Telephone: (7-3272) 980-580
Facsimile: (7-3272) 980-581

Камерун, Дуала

96 rue Flatters
Suite 305
B.P. 4616, Bonanjo
Douala, Cameroon
Telephone: (237) 428-033; 429-451
Facsimile: (237) 428-014

Кения, Найроби

Hill Park Building
Upper Hill
PO Box 30577
Nairobi, Kenya
Telephone: (254-2) 260-300/720-467
Facsimile: (254-2) 260-383/717-390

Киргизская Республика, Бишкек

214 Moskovskaya Street
720 010 Bishkek, Kyrgyz Republic
Telephone: (996-312) 610-650
Facsimile: (996-312) 610-356/481

Китай, Пекин

9th Floor, Tower B
Fuhua Mansion
8 Chaoyangmen Beidajie
Beijing 100 027, PR China
Telephone: (86-10) 6554-4191
Facsimile: (86-10) 6554-4192

Корея, Сеул

11th Floor, Youngpoong Building
Chongro-ku
Seoul 110-110, Korea
Telephone: (82-2) 399-0905/6
Facsimile: (82-2) 399-0915

Кот-д'Ивуар, Абиджан

Cnr. Booker Washington &
Jacques Aka Cocody Streets
01-B.P. 1850
Abidjan-01, Cote d'Ivoire
Telephone: (225) 2244-6550
Facsimile: (225) 2244-4483

Македония,**Бывшая Югославская Республика, Скопье**

Leninova 34
Skopje 91000, Republic of Macedonia
Telephone: (389-91) 117-159
Facsimile: (389-91) 117-627

Мексика, Мехико

Prado Sur 240, Suite 402
Lomas de Chapultepec
Del. Miguel Hidalgo
Mexico D.F., 11000, Mexico
Telephone: (52-5) 520-6191
Facsimile: (52-5) 520-5659

Мозамбик, Мапуту

Ave. Kenneth Kaunda, nr. 1224
Maputo, Mozambique
Telephone: (258-1) 492-841/51
Facsimile: (258-1) 492-893

Молдова, Кишинев

76/6 Sciushev Street
MD 2012, Chisinau, Moldova
Telephone: (373-2) 237-065; 232-737
Facsimile: (373-2) 233-908

Монголия, Улан-Батор

11-A Peace Avenue
Ulaanbaatar, 210 648, Mongolia
Telephone: (976-11) 312-694
Facsimile: (976-11) 312-696

Непал, Катманду

c/o World Bank
Yak & Yeti Hotel Complex
GPO Box 798
Kathmandu, Nepal
Telephone: (977-1) 268-123; 439-571
Facsimile: (977-1) 223-443

Нигерия, Лагос

Maersk House, 1 st Floor
Plot 121 Louis Solomon Close
Off Ahmadu Bello Way
Victoria Island, Lagos, Nigeria
Telephone: (234-1) 262-6455-64
Facsimile: (234-1) 262-6465/66

Пакистан, Исламабад

20 A, Shahrah-e-Jamhuriyat
Ramna 5 (G-5/1), PO Box 3033
Islamabad, Pakistan
Telephone: (92-51) 227 9631/2/3
Facsimile: (92-51) 282 4335/282 4166

Польша, Варшава

Warsaw Financial Center
Emilii Plater 53, 9th Floor
00-113 Warsaw, Poland
Telephone: (48-22) 520-6100
Facsimile: (48-22) 520-6101

Российская Федерация, Москва

7/5 ул. Большая Дмитровка, стр. 2
103009, Москва, Россия
Телефон: (7-095) 755-8818
Факс: (7-095) 755-8298

Румыния, Бухарест

83, Dacia Boulevard, Sector 2
Bucharest, Romania
Telephone: (40-1) 211-2866
Facsimile: (40-1) 211-3164/211-3141

Сенегал, Дакар

3 Place de l'Independence
Bldg. S.D.I.H., 7th Floor, B.P. 3296
Dakar, Senegal
Telephone: (22-1) 849-50-49
Facsimile: (22-1) 849-50-44

Сингапур

10 Shenton Way
#15-08 MAS Building
Singapore 079 117
Telephone: (65) 324-4812
Facsimile: (65) 324-4615

Таиланд, Бангкок

Diethelm Tower A
17th Floor
93/1 Wireless Road
Bangkok 10330, Thailand
Telephone: (66-2) 650-9253/8
Facsimile: (66-2) 650-9259

Тринидад и Тобаго, Порт-оф-Спейн

The Mutual Center
16 Queen's Park West
P.O. Box 751
Port of Spain, Trinidad and Tobago
Telephone: (868) 628-4417/5074
Facsimile: (868) 622-1003

Турция, Стамбул

Is Kuleleri
Kule II – KAT 3
80620-4 Levent
Istanbul, Turkey
Telephone: (90-212) 212-6535/4513
Facsimile: (90-212) 275-0810/1146

Уганда, Кампала

1 Lumumba Avenue
Rwenzori House
PO Box 4463
Kampala, Uganda
Telephone: (256-41) 230-094/236-825
Facsimile: (256-41) 230-094/340-386

Узбекистан, Ташкент

43 Academician Suleymanova Street
700 017 Tashkent, Uzbekistan
Telephone: (998-71) 133-2185
Facsimile: (998-71) 120-6215

Украина, Киев

4 Bogomoltsa Street, 5th Floor
Kiev 01024, Ukraine
Telephone: (380-44) 253-0539
Facsimile: (380-44) 490-5830

Филиппины, Манила

11th Floor, Tower One
Ayala Triangle, Ayala Avenue
Makati 1226, Manila, Philippines
Telephone: (63-2) 848-7333/38
Facsimile: (63-2) 848-7339

Франция, Париж

66, avenue d'Iena
75116 Paris, France
Telephone: (33-1) 4069-3060
Facsimile: (33-1) 4720-7771

Хорватия, Загреб

Trg. J. F. Kennedyja 6b/III
Zagreb 10000, Croatia
Telephone: (385-1) 238-7236
Facsimile: (385-1) 238-7233

Чешская Республика, Прага

Husova 5
11000 Prague, Czech Republic
Telephone: (420-2) 2440-1402/3
Facsimile: (420-2) 2440-1410

Шри-Ланка, Коломбо

73/5 Galle Road
Colombo 3, Sri Lanka
Telephone: (94-1) 448-070 ext. 325
Facsimile: (94-1) 471-536

Эфиопия, Аддис-Абеба

c/o World Bank
PO Box 5515
Addis Ababa, Ethiopia
Telephone: (251-1) 627-715/6
Facsimile: (251-1) 627-717

Южная Африка, Йоханнесбург

Oxford Gate, 1 st Floor
Hyde Park Lane
Johannesburg 2196, South Africa
PO Box 41283, Craighall 2024
Telephone: (27-11) 341-9000
Facsimile: (27-11) 325-0582

Южная Африка, Кейптаун

1 Thibault Square, 13th Floor
Long Street
Cape Town 8001, South Africa
PO Box 2452, Cape Town 8000
Telephone: (27-21) 418-7180
Facsimile: (27-21) 418-7183

Япония, Токио

10th Floor, Fukoku Seimei Building
2-2-2, Uchisaiwai-cho, Chiyoda-ku
Tokyo 100-0011, Japan
Telephone: (81-3) 3597-6657
Facsimile: (81-3) 3597-6698

ФОНДЫ ПРОЕКТНОГО РАЗВИТИЯ

Африканский фонд проектного развития (Africa Project Development Facility, APDF)

Гана, Аккра

No. 150A, Roman House
Roman Ridge
Accra, Ghana
Telephone: (233-21) 776-245/778-109
Facsimile: (233-21) 774-961

Зимбабве, Хараре

68-70 Union Avenue
P.O. Box UA 400
Harare, Zimbabwe
Telephone: (263-4) 701-232/3/4/5
Facsimile: (263-4) 701-231/236

Камерун, Дуала

96 rue Flatters
P.O. Box 4616
Douala, Cameroon
Telephone: (237) 428-033
Facsimile: (237) 428-014

Кения, Найроби

International House
P.O. Box 46534
Nairobi, Kenya
Telephone: (254-2) 217-368/9/70
Facsimile: (254-2) 339-121/330-436

Кот-д'Ивуар, Абиджан

Immeuble CCIA, 17th Floor
01 B.P. 8669
Abidjan-01, Cote d'Ivoire
Telephone: (225) 2021-9697
Facsimile: (225) 2021-6151

Нигерия, Лагос

Maersk House, 1 st Floor
Plot 121 Louis Solomon Close
Off Ahmadu Bello Way
Victoria Island, Lagos, Nigeria
Telephone: (234-1) 262-6455-64
Facsimile: (234-1) 262-6465/66

Южная Африка, Йоханнесбург

1st Floor, Victoria Gate West
Hyde Park Lane, Hyde Park
Johannesburg 2196, South Africa
P.O. Box 411552, Craighall 2024
Telephone: (27-11) 341-9000
Facsimile: (27-11) 325-0582

Африканская компания управленческих услуг (African Management Services Company, AMSCO)

Гана, Аккра

Отделение по стране
No. 150A, Roman House
Roman Ridge
Accra, Ghana
Telephone: (233 21) 779804/5
Facsimile: (233 21) 774961/776245

Зимбабве, Хараре

Региональное отделение
по Южной Африке
6h Floor, Takura House
67-69 Union Avenue
PO Box UA 128
Harare, Zimbabwe
Telephone: (263-4) 250546/6/7/8 – 701680
Facsimile: (263-4) 701682

Кения, Найроби

Региональное отделение
по Восточной Африке
A.C.S. Plaza, Lenana Road
P.O. Box 46534
Nairobi, Kenya
Telephone: (254 2) 574748
Facsimile: (254 2) 571822

Кот-д'Ивуар, Абиджан

Региональное отделение
по Франкоговорящей Западной Африке
AMSCO/APDF, C.C.I.A., 17th Floor
01 B.P. 2049 ABJ 01 Abidjan
Cote d'Ivoire
Telephone: (225) 20219697
Facsimile: (225) 20216151

Маврикий, Порт-Луи

Отделение по региону
Индийского океана
Anglo-Mauritius House
P.O.Box 253
Port-Louis, Mauritius
Telephone: (230) 2081237
Facsimile: (230) 2084871

Нигерия, Лагос

Отделение по стране
Maersk House
Plot 121, Louis Solomon Close
Off Ahmadu Bello Way
Victoria Island, Lagos, Nigeria
Telephone: (234-1) 262-6455-64
Facsimile: (234-1) 262-6465/66

Нидерланды, Амстердам

Штаб-квартира
Friedman Building
Hogehilweg 4
1101 CC Amsterdam
The Netherlands
Telephone: (31 20) 664 1916
Facsimile: (31 20) 664 2959

Карибская и Центрально-американская консультативная служба по бизнесу (Caribbean and Central America Business Advisory Service, BAS)

Тринидад и Тобаго, Порт-оф-Спейн

Enterprise Development Limited (EDL)
The Mutual Center
16 Queen's Park West, NW Penthouse
P.O. Box 751
Port of Spain, Trinidad and Tobago
Telephone: (868) 628-5074
Facsimile: (868) 622-1003

Фонд проектного развития Меконга (Mekong Project Development Facility, MPDF)

Вьетнам, Ханой

7th Floor, 63 Ly Thai To, Hoan Kiem
Hanoi, Vietnam
Telephone: (84-4) 824-7892
Facsimile: (84-4) 824-7898

Вьетнам, Хошимин

Unit 3B
Somerset Chancellor Court
21-23 Nguyen Thi Minh Khai Str.
District 1
Ho Chi Minh City, Vietnam
Telephone: (84-8) 823-5266
Facsimile: (84-8) 823-5271

Камбоджа, Пномпень

c/o UNDP Service Center
164 Pasteur Street
P.O. Box 877
Phnom Penh, Cambodia
Telephone: (855-23) 720-164
Facsimile: (855-23) 720-146

Лаосская НДР, Вьентьян

Novotel Hotel, Suite 141
Unit 9
Samsenthai Road
P.O. Box 585
Vientiane, Lao PDR
Telephone: (856-21) 219-099
Facsimile: (856-21) 219-098

Фонд проектного развития Южно-Тихоокеанского региона (South Pacific Project Facility, SPPF)

Австралия, Сидней

Level 18, CML Building
GPO Box 1612
14 Martin Place
Sydney, NSW 2000, Australia
Telephone: (61-2) 9223-7773
Facsimile: (61-2) 9223-2533

Приложение Ж

УЧАСТНИКИ СИНДИЦИРОВАННЫХ КРЕДИТОВ, ПОДПИСАННЫХ В 2001 Ф. Г.

ABB Export Bank	Deutsche Bank AG
ABC International Bank plc	Deutsche Verkehrs-Bank AG
ABN AMRO Bank NV	Dexia Group
Arab Bank Plc	Dresdner Bank AG
Arab Investment Company SAA	Erste Bank der oesterreichischen Sparkassen AG
Banco Bilbao Vizcaya	FöreningsSparbanken AB (publ) (Swedbank)
Banco BPI SA	Fortis Bank NV/SA
Banco Espirito Santo SA	HVB Group
Banco Santander Central Hispano	ING Group
Bank of Nova Scotia	IntesaBCI Spa
Bank of Scotland	KBC Bank NV
Banque et Caisse d'Epargne de l'Etat, Luxembourg	Landesbank Rheinland-Pfalz Girozentrale
Banque Worms SA	Leonia Bank plc
Barclay's Bank PLC	MashReqBank PSC
Bayerische Landesbank Girozentrale	Natexis Banques Populaires
BNP Paribas	Nederlandse Financierings-Maatschappij voor Ontwikkelingslanden NV (FMO)
British Arab Commercial Bank	NORDEA Group
Caisse des Dépôts et Consignations	Raiffeisen Zentralbank Oesterreich AG
Caixa Geral de Depósitos S.A.	Royal Bank of Scotland plc
California Commerce Bank	San Paolo IMI SpA
Citigroup, Inc.	Société Générale
Comerica Bank	Standard Chartered Bank
Crédit Agricole Indosuez	Sumitomo Mitsui Banking Corporation
Crédit Lyonnais	Transamerica Leasing Inc.
Dai-Ichi Kangyo Bank Limited	Union Européenne de CIC
	Westdeutsche Landesbank Girozentrale

Сокращения, примечания и определения

СОКРАЩЕНИЯ

АзБР	Азиатский банк развития	МАР	Международная ассоциация развития
ADB	Asian Development Bank	IDA	International Development Association
АСЕАН	Ассоциация государств Юго-Восточной Азии	МБРР	Международный банк реконструкции и развития
ASEAN	Association of Southeast Asian Nations	IBRD	International Bank for Reconstruction and Development
*	Африканская компания управленческих услуг	МВФ	Международный валютный фонд
AMSCO	African Management Services Company	IMF	International Monetary Fund
АБР	Африканский банк развития	МИГА	Многостороннее агентство по инвестиционным гарантиям
AfDB	African Development Bank	MIGA	Multilateral Investment Guarantee Agency
*	Африканский фонд предпринимательства	МСП	малые и средние предприятия
AEF	Africa Enterprise Fund	SME	small and medium enterprise
*	Африканский фонд проектного развития	МФК	Международная финансовая корпорация
APDF	Africa Project Development Facility	IFC	International Finance Corporation
*	Африканское финансовое сообщество	НПО	неправительственная организация
CFA	African Financial Community	NGO	nongovernmental organization
BBCA	Ближний Восток и Северная Африка	ОПК	Общее приращение капитала
MENA	Middle East and North Africa	GCI	general capital increase
ВВП	Валовой внутренний продукт	ОЭСР	Организация экономического сотрудничества и развития
GDP	gross domestic product	OECD	Organization for Economic Cooperation and Development
ВНП	Валовой национальный продукт	*	Первоначальное публичное размещение ценных бумаг
GNP	gross national product	IPO	initial public offering
ВТО	Всемирная торговая организация	ПИИ	Прямые иностранные инвестиции
WTO	World Trade Organization	FDI	foreign direct investment
*	всеобщая депозитная квитанция	ПРООН	Программа развития ООН
GDR	global depositary receipt	UNDP	United Nations Development Programme
ГЭФ	Глобальный экологический фонд	*	Служба поддержки предпринимательства для Африки
GEF	Global Environment Facility	ESSA	Enterprise Support Services for Africa
*	государственные предприятия	СПК	Специальное приращение капитала
SOE	state-owned enterprise	SCI	special capital increase
ГОО	Группа оценки операций	*	Строительство, управление и передача властям построенных объектов
OEG	Operations Evaluation Group	BOT	Build-Operate-Transfer
ЕБРР	Европейский банк реконструкции и развития	*	Строительство, собственность, передача властям построенных объектов
EBRD	European Bank for Reconstruction and Development	BOOT	Build-Own-Operate-Transfer
ЗАЭВС	Западноафриканский экономический и валютный союз	*	Трастовые фонды технической поддержки
UEMOA	West African Economic and Monetary Union	TATF	Technical Assistance Trust Funds
*	Инвестиционный фонд для Тихоокеанских островов	*	Фонд малых предприятий
PIIF	Pacific Island Investment Facility	SEF	Small Enterprise Fund
*	Карибский фонд кредитования	*	Фонд проектного развития Китая
CLF	Caribbean Loan Facility	CPDF	China Project Development Facility
*	Консультативная служба по иностранным инвестициям	*	Фонд проектного развития Меконга
FIAS	Foreign Investment Advisory Service	MPDF	Mekong Project Development Facility
ЛАК	Латинская Америка и Карибский бассейн	*	Фонд проектного развития Южно-Тихоокеанского региона
LAC	Latin America and the Caribbean	SPPF	South Pacific Project Facility
ЛИБИД	Ставка покупателя на лондонском Межбанковском рынке депозитов	*	Фонд развития предпринимательства в Юго-Восточной Европе
LIBID	London interbank bid rate	SEED	Southeast Europe Enterprise Development facility
ЛИБОР	Ставка продавца на Лондонском межбанковском рынке, ставка ЛИБОР	*	Южно-Африканское сообщество в целях развития
LIBOR	London interbank offered rate	SADC	Southern African Development Community
		ЮСЭЙД	Агентство международного развития США
		USAID	United States Agency for International Development

* Отсутствие некоторых русских сокращений связано с тем, что в этих случаях в русском переводе Отчета используются полные названия или аббревиатуры на языке оригинала.

ПРИМЕЧАНИЯ И ОПРЕДЕЛЕНИЯ

1. Финансовый год (ф. г.) в МФК начинается 1 июля и заканчивается 30 июня. Таким образом, 2001 ф. г. начался 1 июля 2000 г. и закончился 30 июня 2001 г.
2. Всемирный банк включает в себя МБРР и МАР. Группа Всемирного банка включает МБРР, МАР, МФК и МИГА.
3. Суммы инвестиций приводятся в долларах США независимо от валюты, в которой эти инвестиции произведены. Суммы инвестиций в валютах, отличных от доллара США, пересчитываются по курсу последнего дня месяца, в который они были одобрены.
4. Цифры, приводимые в описании финансовой части проекта, могут относиться к следующим категориям.
 - Одобренное финансирование — кредиты, синдицированные кредиты (займы), гарантии, инвестиции в акционерный и квазиакционерный капитал, инструменты управления риском, андеррайтинговые соглашения, одобренные Советом директоров в течение 2001 ф. г.
 - Обязательства — кредиты, инвестиции, гарантии, инструменты управления риском, соглашения по которым были подписаны МФК в течение 2001 ф. г.
 - Фактические расходы — выплаты по кредитам и инвестиции практически производились в течение 2001 ф. г.
5. В ряде таблиц общие итоги могут отличаться от результатов суммирования представленных цифр из-за округлений.
6. Единое кредитное соглашение между МФК и заемщиком обычно предполагает, что общая сумма финансирования будет предоставлена МФК и участвующими организациями. Кредиты, предоставляемые МФК, обычно разделяются на два вида.
 - Ссуды типа «А» — это средства МФК, выделяемые Корпорацией из собственных ресурсов в соответствии с заключенным кредитным соглашением.
 - Ссуды типа «В» формируются из средств других организаций и выделяются на условиях, которые могут отличаться от условий кредитования МФК.
7. Продолжение кредитования (переуступка кредита): процесс кредитования осуществляется через посредников, например через местные банки, при этом финансирование поступает за счет собственных ресурсов Корпорации.
8. Инструменты инвестирования в квазиакционерный капитал соединяют в себе черты и кредита, и вложения в акционерный капитал. Смысл их в том, чтобы обеспечить выбор возможных рисков в отношении поступления платежей — от рисков, связанных с прямыми займами, до рисков вложений в акции.
9. МФК и другие организации, участвующие в проектах, полностью разделяют риски коммерческого кредитования этих проектов. Но поскольку МФК подписывает кредитные соглашения от своего имени, то участники пользуются теми же налоговыми преимуществами и выигрышами от рисков, которые получает МФК на основании своего статуса многосторонней финансовой организации.



INTERNATIONAL FINANCE CORPORATION
2121 Pennsylvania Avenue, NW, Washington, DC 20433 USA
Telephone 202-473-7711 Facsimile 202-974-4384
www.ifc.org www.ifc.org/ar2001

ISBN 0-8213-5012-9