# Где инновации усиливают воздействие

***ГОДОВОЙ ОТЧЕТ IFC 2010***

Основные показатели и группа высшего руководства
IFC: Результаты финансовой и операционной деятельности стр. 2: Обращение Президента Группы организаций Всемирного банка стр. 4: Обращение Исполнительного вице-президента и Генерального директора IFC стр. 6: Группа высшего руководства IFC

IFC является членом Группы организаций Всемирного банка

Создание возможностей там, где они особенно необходимы

**КОНТЕКСТ**

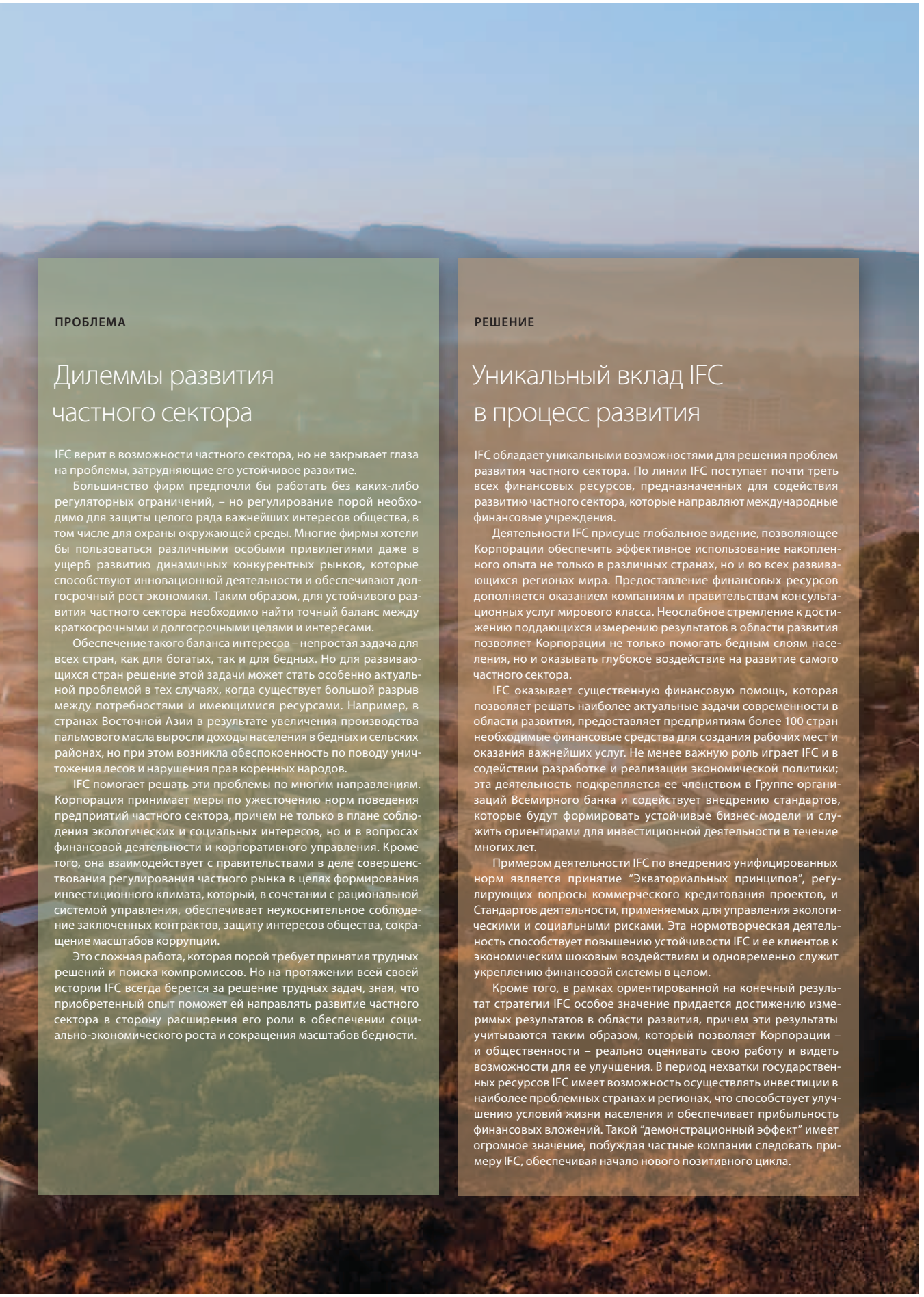
## Сегодня роль частного сектора велика как никогда

Человечество заплатило огромную цену за изъяны глобальной финансовой системы. В ходе возникшего в результате экономического кризиса миллионы людей были отброшены в нищету. Во многих странах пошатнулась вера в преимущества системы частного рынка.

Тем не менее экономическое благосостояние невозможно восстановить и поддерживать без широкого участия частного сектора. Частный сектор обеспечивает более 90 процентов рабочих мест, создает возможности, позволяющие людям улучшить условия своей жизни. Частный сектор содействует инновациям, производит товары и услуги, необходимые для поддержания и повышения уровня жизни. Кроме того, частный сектор – основной источник налоговых поступлений, обеспечивающих бюджетные ассигнования на здравоохранение, образование и другие государственные услуги.

Роль частного сектора как никогда возрастает на этапе выхода из кризиса, когда правительства многих стран сталкиваются с бóльшими, чем обычно, трудностями в оказании услуг населению. Для сокращения масштабов бедности и содействия развитию требуются огромные ресурсы, которые правительства не могут предоставить собственными силами. Согласно подсчетам Всемирного банка, на удовлетворение финансовых потребностей развивающихся стран в 2010 году потребуется 1,1 трлн. долл. США; бóльшую часть этих средств, вероятно, обеспечат частные инвесторы. Кроме того, из частных источников ожидается поступление более 80 процентов средств, требуемых для осуществления мероприятий по смягчению последствий изменения климата и адаптации к этим последствиям.

В настоящее время большинство развивающихся стран признают, что важнейшую роль в содействии развитию и сокращении масштабов бедности играет частный сектор. Доля развивающихся стран в суммарном объеме глобальной экономики растет. Эти страны кровно заинтересованы в эффективном развитии частного сектора. Как и все человечество в целом.



**ПРОБЛЕМА**

## Дилеммы развития частного сектора

IFC верит в возможности частного сектора, но не закрывает глаза на проблемы, затрудняющие его устойчивое развитие.

Большинство фирм предпочли бы работать без каких-либо регуляторных ограничений, – но регулирование порой необходимо для защиты целого ряда важнейших интересов общества, в том числе для охраны окружающей среды. Многие фирмы хотели бы пользоваться различными особыми привилегиями даже в ущерб развитию динамичных конкурентных рынков, которые способствуют инновационной деятельности и обеспечивают долгосрочный рост экономики. Таким образом, для устойчивого развития частного сектора необходимо найти точный баланс между краткосрочными и долгосрочными целями и интересами.

Обеспечение такого баланса интересов – непростая задача для всех стран, как для богатых, так и для бедных. Но для развивающихся стран решение этой задачи может стать особенно актуальной проблемой в тех случаях, когда существует большой разрыв между потребностями и имеющимися ресурсами. Например, в странах Восточной Азии в результате увеличения производства пальмового масла выросли доходы населения в бедных и сельских районах, но при этом возникла обеспокоенность по поводу уничтожения лесов и нарушения прав коренных народов.

IFC помогает решать эти проблемы по многим направлениям. Корпорация принимает меры по ужесточению норм поведения предприятий частного сектора, причем не только в плане соблюдения экологических и социальных интересов, но и в вопросах финансовой деятельности и корпоративного управления. Кроме того, она взаимодействует с правительствами в деле совершенствования регулирования частного рынка в целях формирования инвестиционного климата, который, в сочетании с рациональной системой управления, обеспечивает неукоснительное соблюдение заключенных контрактов, защиту интересов общества, сокращение масштабов коррупции.

Это сложная работа, которая порой требует принятия трудных решений и поиска компромиссов. Но на протяжении всей своей истории IFC всегда берется за решение трудных задач, зная, что приобретенный опыт поможет ей направлять развитие частного сектора в сторону расширения его роли в обеспечении социально-экономического роста и сокращения масштабов бедности.

**РЕШЕНИЕ**

## Уникальный вклад IFC в процесс развития

IFC обладает уникальными возможностями для решения проблем развития частного сектора. По линии IFC поступает почти треть всех финансовых ресурсов, предназначенных для содействия развитию частного сектора, которые направляют международные финансовые учреждения.

Деятельности IFC присуще глобальное видение, позволяющее Корпорации обеспечить эффективное использование накопленного опыта не только в различных странах, но и во всех развивающихся регионах мира. Предоставление финансовых ресурсов дополняется оказанием компаниям и правительствам консультационных услуг мирового класса. Неослабное стремление к достижению поддающихся измерению результатов в области развития позволяет Корпорации не только помогать бедным слоям населения, но и оказывать глубокое воздействие на развитие самого частного сектора.

IFC оказывает существенную финансовую помощь, которая позволяет решать наиболее актуальные задачи современности в области развития, предоставляет предприятиям более 100 стран необходимые финансовые средства для создания рабочих мест и оказания важнейших услуг. Не менее важную роль играет IFC и в содействии разработке и реализации экономической политики; эта деятельность подкрепляется ее членством в Группе организаций Всемирного банка и содействует внедрению стандартов, которые будут формировать устойчивые бизнес-модели и служить ориентирами для инвестиционной деятельности в течение многих лет.

Примером деятельности IFC по внедрению унифицированных норм является принятие "Экваториальных принципов", регулирующих вопросы коммерческого кредитования проектов, и Стандартов деятельности, применяемых для управления экологическими и социальными рисками. Эта нормотворческая деятельность способствует повышению устойчивости IFC и ее клиентов к экономическим шоковым воздействиям и одновременно служит укреплению финансовой системы в целом.

Кроме того, в рамках ориентированной на конечный результат стратегии IFC особое значение придается достижению измеримых результатов в области развития, причем эти результаты учитываются таким образом, который позволяет Корпорации – и общественности – реально оценивать свою работу и видеть возможности для ее улучшения. В период нехватки государственных ресурсов IFC имеет возможность осуществлять инвестиции в наиболее проблемных странах и регионах, что способствует улучшению условий жизни населения и обеспечивает прибыльность финансовых вложений. Такой "демонстрационный эффект" имеет огромное значение, побуждая частные компании следовать примеру IFC, обеспечивая начало нового позитивного цикла.

## Ключевые финансовые показатели

| Млн. долл. США | по итогам года, закончившегося 30 июня* 2010 | 2009 | 2008 | 2007 | 2006 |
|---|---|---|---|---|---|
| Чистый доход (убыток) | 1 746 | -151 | 1 547 | 2 490 | 1 264 |
| Гранты в бюджет МАР | 200 | 450 | 500 | 150 | – |
| Доход до вычета грантов в бюджет МАР | 1 946 | 299 | 2 047 | 2 640 | 1 264 |
| Совокупные активы | 61 075 | 51 483 | 49 471 | 40 599 | 38 547 |
| Кредиты, инвестиции в акционерный капитал и долговые ценные бумаги, нетто | 25 944 | 22 214 | 23 319 | 15 796 | 12 787 |
| Основные нормативы | | | | | |
| Доходность активов по средней стоимости (на основе ОПБУ) | 3,1% | -0,3% | 3,4% | 6,3% | 3,2% |
| Доход на среднюю сумму используемого капитала (на основе ОПБУ) | 10,1% | -0,9% | 9,6% | 19,8% | 12,1% |
| Денежные и ликвидные инвестиции в процентах от расчетных потребностей в денежных средствах на ближайшие три года | 71% | 75% | 62% | 85% | 112% |
| Соотношение заемных и собственных средств | 2,2:1 | 2,1:1 | 1,6:1 | 1,4:1 | 1,6:1 |
| Совокупные требуемые средства (млрд. долл. США) | 12,8 | 10,9 | 10,4 | 8,0 | н. д. |
| Совокупные имеющиеся в наличии средства (млрд. долл. США) | 16,8 | 14,8 | 15,0 | 13,8 | н. д. |
| Соотношение совокупных резервов на покрытие убытков по кредитам к совокупному портфелю выданных кредитов | 7,4% | 7,4% | 5,5% | 6,5% | 8,3% |

*Подробнее расчеты по этим цифрам см. в разделах "Анализ и обсуждение результатов деятельности руководством" и "Консолидированная финансовая отчетность".

## Ключевые показатели операционной деятельности

| Млн. долл. США | по итогам года, закончившегося 30 июня* 2010 | 2009 | 2008 | 2007 | 2006 |
|---|---|---|---|---|---|
| Новые инвестиционные обязательства | | | | | |
| Количество проектов | 528 | 447 | 372 | 299 | 284 |
| Количество стран | 103 | 103 | 85 | 69 | 66 |
| За счет собственных средств IFC | 12 664 | 10 547 | 11 399 | 8 220 | 6 703 |
| Мобилизация средств | | | | | |
| Синдицированные займы | 1 986 | 1 858 | 3 250 | 1 775 | 1 572 |
| Структурированное финансирование | 797 | 169 | 1 403 | 2 083 | 1 245 |
| Инициативы IFC и другие инициативы | 2 358 | 1 927 | | | |
| Компания по управлению активами | 236 | 8 | | | |
| Общая сумма привлеченных средств † | 5 377 | 3 962 | 4 653 | 3 858 | 2 817 |
| Оплаченные инвестиции | | | | | |
| За счет собственных средств IFC | 6 793 | 5 640 | 7 539 | 5 841 | 4 428 |
| Общая сумма привлеченных средств † | 3 048 | 1 966 | 2 382 | 1 615 | 1 311 |
| Портфель обязательств | | | | | |
| Количество фирм | 1 656 | 1 579 | 1 490 | 1 410 | 1 368 |
| За счет собственных средств IFC | 38 864 | 34 502 | 32 366 | 25 411 | 21 627 |
| Общая сумма привлеченных средств † | 9 943 | 8 004 | 7 525 | 5 543 | 5 079 |
| Консультационные услуги | | | | | |
| Количество проектов | 736 | 872 | 862 | 1 018 | |
| Утвержденная стоимость | 859 | 941 | 919 | 846 | |
| Расходы на консультационные услуги | 268 | 291 | 269 | 197 | 152 |

† Включает инициативы IFC, синдицированные займы категории "B", параллельные кредиты по агентским договорам, Компанию IFC по управлению активами.

# 1 ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ И ГРУППА ВЫСШЕГО РУКОВОДСТВА

## Где инновации усиливают воздействие

В текущем году в развивающихся странах насчитывалось более 200 миллионов безработных. Более 1 миллиарда человек страдает от голода, миллионам людей угрожают опасности, связанные с изменением климата. По подсчетам ООН, 884 миллиона человек не имеют безопасной питьевой воды, более 2,6 миллиарда человек не имеют элементарных систем водоснабжения и канализации. В течение ближайших четырех десятилетий население развивающихся стран увеличится на треть, и этот рост ляжет тяжелым бременем на и без того слабую инфраструктуру.

В этих условиях IFC осуществляет инновационную деятельность по созданию возможностей там, где они особенно необходимы. В 2010 фи-нансовом году Корпорация зарезервировала рекордную сумму в размере 18 млрд. долл. США, из которых 12,7 млрд. долл. США составили собственные средства IFC. Средства были инвестированы в 528 проектов, что на 18 процентов выше показателя 2009 финансового года. Оказание консультационных услуг осуществлялось в рамках 736 действующих проектов общей стоимостью более 850 млн. долл. США; годовые расходы составили 268 млн. долл. США.

Почти половина инвестиций Корпорации (255 проектов на сумму 4,9 млрд. долл. США) и более 60 процентов расходов на оказание консультационных услуг осуществлены в странах – клиентах Международной ассоциации развития (МАР). На долю стран Африки к югу от Сахары пришлось 19 процентов инвестиционных обязательств IFC и 25 процентов расходов на консультационные услуги. Инвестиции IFC в освоение экологически чистых источников энергии составили рекорную сумму – 1,64 млрд. долл. США, что обеспечило привлечение средств других инвесторов в размере 6,8 млрд. долл. США; доля проектов, связанных с проблемой изменения климата, увеличилась до 15 про-центов от общей стоимости консультационной деятельности Корпорации. Инвестиции в развитие микрофинансирования увеличились на 10 процентов и составили 400 млн. долл. США; таким образом суммарные инвестиции IFC в развитие микрофинансирования выросли до 1,2 млрд. долл. США.

# Обращение Президента Группы организаций Всемирного банка

***РОБЕРТ Б. ЗЕЛЛИК***
***ПРЕЗИДЕНТ ГРУППЫ ОРГАНИЗАЦИЙ ВСЕМИРНОГО БАНКА***

Более двух лет прошло с момента начала финансового кризиса, а перспективы восстановления экономики по-прежнему являются неясными и неопределенными. Как и прежде, миллиарды людей едва сводят концы с концами, пытаясь прокормить себя и своих близких. В условиях сокращения государст-венных ресурсов вследствие снижения налоговых поступлений и увеличения расходов на оказание помощи пострадавшим от кризиса финансирование инвестиций в развитие инфраструктуры и в другие долгосрочные проекты, определяющие экономический рост, во многих случаях прекращено. Малые предприятия сталкиваются с трудностями, пытаясь получить необходимые им займы на привлечение новых работников и осуществление деятельности по выходу на новые рынки. И все же наличие здорового, нацеленного на перспективу частного сектора имеет решающее значение для обеспечения устойчивого восстановления экономического роста, который приведет к созданию новых рабочих мест и возможностей, к повышению благосостояния "снизу вверх".

В условиях меняющегося экономического ландшафта Группа организаций Всемирного банка действует оперативно, внедряет инновационные методы деятельности, уделяет особое внимание конечным результатам.

Пример этого – деятельность IFC на протяжении прошлого года. Я рад представить Вам Годовой отчет, в котором показано, каким образом IFC решает наиболее сложные проблемы, стоящие перед человечеством, исходя из убеждения, что частный сектор развивающихся стран станет локомотивом всеобъемлющего и устойчивого роста. Взаимодействуя с партнерами из частного и государственного секторов, в 2010 году IFC дала надежду и протянула руку помощи миллионам представителей уязвимых категорий населения. Количество проектов, профинансированных IFC, достигло рекордного уровня. Увеличилась доля ресурсов, направляемых в страны, являющиеся клиентами Международной ассоциации развития, особенно в страны Африки к югу от Сахары. В этих и иных менее развитых регионах мира IFC оказывает необходимую помощь предпринимателям, малым и средним предприятиям, фермерским хозяйствам и развивающимся компаниям, содействуя доступу предприятий к торговым кредитам, оказывая поддержку в развитии новых коммерческих возможностей по освоению возобновляемых и эффективных источников энергии, предоставляя консультации правительствам по вопросам улучшения инвестиционного климата и развития государственно-частных партнерств.

В условиях формирующейся многополярной экономики человечество уже не может зависеть от нескольких развитых стран в качестве источников экономического роста. В 2010 го-ду доля развивающихся стран в совокупном мировом ВВП с учетом паритета покупательной способности достигла 43 процентов, и эта тенденция продолжится и в последующие годы. При содействии IFC страны с формирующейся рыночной экономикой становятся важнейшими новыми точками роста с динамично развивающимся частным сектором. Частный сектор этих стран будет играть важную роль в развитии инновационной деятельности, изобретательности, в разработке новых бизнес-моделей, расширении ассортимента услуг для населения – и в укреплении общества в своих странах.

***ОТВЕТ IFC – ИННОВАЦИИ***

В 2010 году IFC дала надежду и протянула руку помощи миллионам уязвимых людей во всем мире.

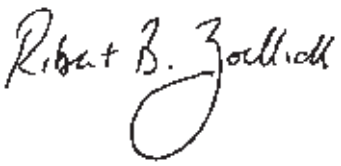
В 2010 году объем зарезервированных IFC средств, включая средства, мобилизованные из других источников, увеличился на 24 процента. Инвестиции IFC за счет собственных средств в размере 4,9 млрд. долл. США размещены в 58 странах – клиентах МАР; это свидетельствует о твердом намерении IFC содействовать развитию частного сектора в беднейших регионах мира. В странах Африки к югу от Сахары реализовано 116 проектов IFC. Деятельность Корпорации помогает странам, пострадавшим от военных конфликтов, создавать и развивать предприятия, тем самым предоставляя их жителям постоянную работу. В Гаити, пострадавшей от разрушительного землетрясения, IFC будет содействовать повышению качества строительства путем создания благоприятных условий для развития частного сектора.

Влияние IFC связано не только с инвестициями как таковыми. Новая Компания по управлению активами в составе IFC в первый год своего существования продемонстрировала перспективность своей деятельности в поиске новых каналов для направления финансовых средств представителям бедных слоев населения, пытающимся найти и реализовать коммерческие возможности. Созданный Компанией Фонд для стран Африки, Латинской Америки и Карибского бассейна мобилизовал 950 млн. долл. США из средств суверенных и пенсионных фондов, заинтересованных в использовании знаний и опыта работы IFC в развивающихся странах. Эта деятельность – элемент новой модели финансового посредничества в области развития, которая, по мнению Корпорации, имеет хорошие перспективы роста. Все большее число долгосрочных инвесторов видят возможности экономического роста в Африке и других менее развитых регионах мира и понимают, что опыт, репутация и высокие стандарты IFC могут помочь им в изучении новых возможностей получения прибыли.

Усилению эффективности деятельности IFC в 2010 году способствовало взаимодействие Корпорации с другими учреждениями в рамках Группы организаций Всемирного банка. Новый договор позволит IFC продвигать продукты Многостороннего агентства по инвестиционным гарантиям (МИГА), благодаря чему предприниматели, заинтересованные в работе на рынках с высоким уровнем риска, получат дополнительную защиту.

Наряду с этим в Группе организаций Всемирного банка проводится серия реформ операционной деятельности, направленных на повышение эффективности ее работы путем усиления подотчетности и транспарентности. Изменяется подход к инвестиционному кредитованию, большее значение придается конечным результатам, управлению рисками, выделяется больше средств на борьбу с коррупцией. Было подписано соглашение с другими международными банками развития о взаимных запретах на работу с фирмами, уличенными в мошенничестве; теперь компании, пытающиеся нечестно вести дела с одним из учреждений, не смогут сотрудничать и с остальными учреждениями. Эти реформы будут подкреплены и решением Группы организаций Всемирного банка увеличить число голосов развивающихся стран и стран с переходной экономикой в процессе управления учреждением.

Хотел бы поблагодарить сотрудников IFC за их самоотверженный труд, благодаря которому в 2010 году удалось добиться столь выдающихся успехов. В сложных экономических условиях им удалось достойно выполнять свои задачи, решать непростые проблемы благодаря свежим идеям, изобретательности и неиссякаемой энергии. Хотел бы также поблагодарить Ларса Танелла, который благодаря своему уверенному и мудрому руководству вместе со своей первоклассной командой смог обеспечить рекордные показатели деятельности IFC. Следует выразить признательность и нашему Совету управляющих, Совету директоров, нашим донорам и партнерам. Их практический вклад и рекомендации – важнейшие факторы нашего успеха.



Роберт Б. Зеллик
Президент Группы организаций Всемирного банка

# Обращение Исполнительного вице-президента и Генерального директора IFC

***ЛАРС Х. ТАНЕЛЛ***
***ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ И ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР IFC***

Сегодня роль частного сектора в содействии развитию важна как никогда.

В мире, где потребности в области развития велики и стремительно меняются, где ограничения государственного финансирования становятся все жестче, частный сектор создает рабочие места и новые возможности, помогает улучшать условия жизни бедных слоев населения, является источником налоговых поступлений для госбюджета, формирует новые точки роста для глобальной экономики. IFC – крупнейшее международное учреждение в области развития, деятельность которого направлена на содействие частному сектору, – помогает увязать динамичное развитие компаний и отраслей с нуждами бедных слоев населения.

IFC работает там, где инновации усиливают воздействие в области развития.

Мы обеспечиваем эффективное использование средств путем мобилизации ресурсов, предоставления консультационных услуг и создания положительных примеров устойчивого развития. В настоящем Годовом отчете отмечаются достижения IFC в решении наиболее сложных проблем современности в области развития, проблем, которые существуют на протяжении жизни нескольких поколений, но существенно обострились в условиях экономических потрясений последних лет.

Рост безработицы привел к увеличению продолжительности цикла бедности в беднейших регионах планеты. Более 1 миллиарда человек страдают от голода. Почти 900 миллионов жителей планеты не имеют безопасной питьевой воды. Более 1,5 миллиардов человек лишены доступа к электроэнергии; 69 миллионов детей школьного возраста не имеют возможности учиться школе, в основном потому, что для их семей это слишком дорого.

IFC готова прийти на помощь.

Мы оказываем финансовую и консультационную поддержку, позволяющую малым предприятиям расширять свою деятельность, нанимать дополнительных работников. Наши консультационные услуги позволяют компаниям и правительством повышать социальные и экологические стандарты и снижать риски. Средства, которые мы привлекаем из других источников, позволяют осуществлять дополнительные капиталовложения в соответствующие проекты. Наша деятельность по установлению стандартов способствует укреплению компаний и отраслей в долгосрочном плане. IFC – один из лидеров в плане измерения результатов деятельности в области развития, и это позволяет нам и другим заинтересованным сторонам оценивать эффективность нашей работы и совершенствовать ее.

В забытых инвесторами районах Африки к югу от Сахары, в нищих районах Южной Азии, в балансирующих на грани нищеты районах Латинской Америки наша деятельность способна преобразить жизнь людей.

В 2010 финансовом году мы приняли беспрецедентные меры по мобилизации наших глобальных знаний и опыта, а также финансовых ресурсов с тем, чтобы помочь частным предприятиям добиться максимальных результатов в области развития и в то же время реализовать значительные коммерческие выгоды от инвестирования средств в формирующиеся рынки. При этом мы уделяли повышенное внимание оказанию содействия странам в беднейших регионах мира, а также помогали компаниям развивающихся стран осуществлять инвестиции в другие развивающиеся страны в рамках содействия инвестициям по линии "Юг-Юг".

В 2010 финансовом году инвестиции IFC в рамках 528 проектов в 103 странах составили рекордную сумму – 18 млрд. долл. США, из которых13 млрд. долл. США составили собственные средства Корпорации. Из других источников удалось привлечь более 5 млрд. долл. США, что также является рекордом. Наши расходы на консультационные услуги составили 268 млн. долл. США. Наши инвестиции в страны Африки к югу от Сахары увеличились на треть и составили 2,4 млрд. долл. США, что является самым высоким показателем за всю историю Копрорации. В 2009 году наши клиенты создали в странах региона более 161 тыс. рабочих мест.

***ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ СРЕДСТВ***

В 2009 году клиенты IFC создали 2,2 млн. рабочих мест, оказали медицинскую помощь почти 8 млн. больных, организовали занятия в учебных заведениях для 1,4 млн. учащихся, оказали поддержку 2,1 млн. фермеров.

Крайне важно, что наибольший объем своей деятельно-сти Корпорация осуществляла в странах – клиентах Между-народной ассоциации развития (МАР), а это – один из наших приоритетов. Наши инвестиции в 255 проектов в 58 странах – клиентах МАР составили рекордную сумму – 4,9 млрд. долл. США. На эти страны приходится почти две трети объема консультационных услуг IFC. Мы углубляем взаимодействие с этими странами по шести направлениям, включая такие направления, как инвестиции, консультационные услуги, мобилизация ресурсов, осуществление прямых взносов в пополнение бюджета МАР.

Мы знаем, что нужды бедного населения не могут быть удовлетворены лишь с помощью предоставления на эти цели больших объемов помощи. Поэтому мы осуществляем целевое выделение ресурсов, тщательно определяя, где наша финансовая и консультационная поддержка может принести наибольшую пользу. Мы устанавливаем конкретные целевые показатели, что позволяет точнее измерить результаты нашего воздействия и улучшать их.

В 2009 году клиенты IFC создали 2,2 млн. рабочих мест, в том числе почти 514 тыс. рабочих мест в производственных отраслях и в сфере услуг. Они оказали медицинскую помощь почти 8 млн. больных, организовали занятия в учебных заведениях для 1,4 млн. учащихся, оказали поддержку 2,1 млн. фермеров. Они обеспечили водоснабжение для 35 млн. клиентов, энергоснабжение – для 29 млн. потребителей и газоснабжение – для 16 млн. потребителей. Микро-, малые и средние предприятия, – а именно они являются главным источником создания рабочих мест, – получили от наших клиентов 10 млн. займов на сумму 112 млрд. долл. США.

Результаты нашей работы свидетельствуют о том, что, занимаясь инвестиционной деятельностью на формирующихся рынках уже более 50 лет, мы накопили большой опыт. Кроме того, они демонстрируют, что устойчивое воздействие в области развития вполне совместимо с получением устойчивой финансовой прибыли. Чистый доход IFC в 2010 финансовом году составил 1,7 млрд. долл. США за вычетом 200 млн. долл. США, переведенных в бюджет МАР. Столь прочное финансовое положение позволяет нам наращивать взаимодействие с нынешними клиентами и развивать нашу деятельность в новых регионах и новых отраслях.

Ведущие позиции IFC в развитии микрофинансирования, которое способствует малоимущим семьям в осуществлении инвестиций в бизнес и в образование, в 2010 финансовом году еще больше укрепились. Инвестиции IFC в развитие микрофинансирования составили рекордную сумму – 400 млн. долл. США, таким образом в течение финансового года суммарный объем наших инвестиций в эту сферу увеличился до 1,2 млрд. долл. США. Еще одно приоритетное направление нашей деятельности – противодействие изменению климата. Здесь тоже достигнуты высокие результаты. Инвестиции в освоение экологически чистых источников энергии составили более 1,4 млрд. долл. США (также рекордный объем); кроме того, на указанные цели привлечены средства других инвесторов в объеме 6,8 млрд. долл. США.

Наша деятельность по другим направлениям также носила инновационный характер. В первый год своего существования учрежденная IFC Компания по управлению активами начала оправдывать свое назначение в качестве нового механизма мобилизации инвестиций для целей развития. Компания инвестировала в проекты IFC 236 млн. долл. США и привлекла средства инвесторов в размере 950 млн. долл. США в созданный ею Фонд IFC для стран Африки, Латинской Америки и Карибского бассейна. По мере расширения своей деятельности эта Компания, как предполагается, станет важнейшим новым источником финансирования частных предприятий развивающихся стран, который будет служить улучшению условий жизни все большего числа людей.

Я своими глазами видел позитивные результаты нашей деятельности. В этом году я встречался с представителями наших клиентов, государственных органов и с предпринимателями в таких странах, как Индия, Украина, Египет.

В Индии, например, IFC содействует развитию инновационной деятельности и внедрению новых идей в штатах с низким уровнем дохода, в которых проживает 40 процентов населения страны, но которые почти не получают прямых иностранных инвестиций. При поддержке IFC один из наших клиентов в штате Джаркханд организовал курсы медсестер для девушек из бедных деревень, а также оказывает содействие мелким фермер-ским хозяйствам в доступе к новым рынкам для реализации их продукции. И это – лишь один пример. Во многих районах Индии я видел, как реализация наших проектов может помочь этой стране – и многим другим странам – "добиваться большего с меньшими затратами для многих людей".

В 2010 году IFC удалось добиться высоких результатов, но возможности для дальнейшего улучшения работы имеются всегда. Поэтому сотрудники Корпорации стремятся учиться на собственном опыте – на всех уровнях организации – и применять этот опыт на практике. В стремлении усилить учреждение, мы организуем деятельность IFC таким образом, чтобы более продуктивно взаимодействовать с клиентами и оказывать помощь большему числу бедных. Это позволит нам на основе достигнутых успехов последних лет добиваться новых свершений в последующие десятилетия.

Хотел бы поблагодарить коллектив специалистов IFC за огромную работу, проделанную ими в 2010 году. В нынешний период неопределенности они помогали и помогают миллионам людей улучшать усдлвия жизни, это – выдающееся достижение. Хотел бы поблагодарить Совет директоров за поддержку, которая имеет решающее значение для успеха нашей работы. Я горжусь тем, что являюсь членом коллектива IFC. Надеюсь, что в 2011 году мы добьемся новых успехов в мобилизации возможностей частного сектора для борьбы с бедностью.

Ларс Х. Танелл
Исполнительный вице-президент
и Генеральный директор IFC

# Группа высшего руководства IFC

Опытный коллектив руководителей высшего звена IFC обеспечивает эффективное размещение ресурсов Корпорации, при этом особое внимание уделяется достижению максимальных результатов в области развития и удовлетворению нужд ее клиентов. Члены группы высшего руководства IFC извлекают максимум возможного из многолетнего опыта работы по содействию развитию, огромного багажа знаний в различных областях и многообразия культур, представителями которых они являются, – все эти качества и определяют уникальный характер IFC. Эта группа формирует стратегию и политику, обеспечивает финансовую устойчивость Корпорации и ее возможности по улучшению условий жизни для все большего числа малоимущих жителей развивающихся стран. Руководители IFC играют важнейшую роль в сохранении ее корпоративной культуры, базирующейся на высокой эффективности, ответственности и взаимодействии.

***ЛАРС Х. ТАНЕЛЛ***
Исполнительный вице-президент и
Генеральный директор IFC

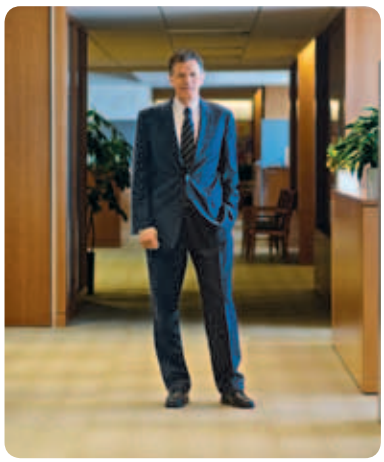
***РАШАД КАДЛАНИ***
Вице-президент, Азия, Восточная Европа,
Ближний Восток и Северная Африка

***РЭЙЧЕЛ РОББИНС***
Вице-президент и Генеральный юрисконсульт

***ДОРОТИ БЕРРИ***
Вице-президент, Управление кадрами, системы связи и административные вопросы

***КАРЛОС БРАГА***
Исполняющий обязанности вице-президента и Корпоративный секретарь

***ДЖАНАМИТРА ДЕВАН***
Вице-президент, Развитие финансового и частного секторов



***ЙИРКИ КОСКЕЛО***
Вице-президент, Глобальная промышленность

***РЭЙЧЕЛ КАЙТ***
Вице-президент, Консультационные услуги для предприятий

***МИШЕЛЬ МАЙЛА***
Вице-президент, Управление рисками

***НИНА ШАПИРО***
Вице-президент, Финансы и казначейство

***ТЬЕРРИ ТАНОХ***
Вице-президент, Африка к югу от Сахары, Латинская Америка и Карибский бассейн, Западная Европа

***ГЭВИН Э.Р. УИЛСОН***
Генеральный директор, Компания IFC по управлению активами, ООО

2

ГЛОБАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ И ВОЗДЕЙСТВИЕ IFC

# Где проблемы

Глобальный кризис изменил мировой экономический порядок и усугубил проблемы, которые развивающимся странам придется решать в ближайшие десятилетия.

По причине безработицы семьям все труднее повышать свой уровень жизни. Растущие потребности в энергоресурсах усугубляют угрозу изменения климата. Инфраструктура городов не в состоянии удовлетворять потребности быстро растущего населения. Дефицит воды и отсутствие продовольственной безопасности ставят под угрозу жизни миллионов людей. Подобные стрессовые факторы увеличивают вероятность возникновения конфликтов.

# находят решения

Содействие устойчивому развитию в эпоху неопределенности больше, чем когда-либо прежде, будет зависеть от партнерств и инноваций, а также от способности привлекать все доступные ресурсы. Во все более взаимосвязанном и многополярном мире развивающиеся страны будут, несомненно, испытывать наиболее острые потребности, но от них также будет в огромной степени зависеть достижение глобального процветания.

IFC играет ведущую роль в оказании помощи частному сектору в решении этих проблем. В рамках своих инвестиций и консультационных услуг Корпорация уделяет особое внимание проектам, направленным на сокращение безработицы, смягчение последствий изменения климата, повышение безопасности и доступности продуктов питания, обеспечение доступа населения к чистой воде, содействие устойчивому развитию городов и улучшение ситуации в регионах, которые подверглись разрушительному воздействию военных конфликтов.

# Воздействие деятельности IFC в глобальном масштабе

***РЕЗУЛЬТАТЫ ПО РЕГИОНАМ***

www.ifc.org/results_region

***РЕЗУЛЬТАТЫ ПО СЕКТОРАМ***

www.ifc.org/results_industry

***РЕЗУЛЬТАТЫ ПО КОНСУЛЬТАЦИОННЫМ УСЛУГАМ***

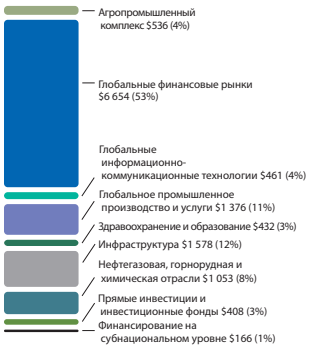
www.ifc.org/results_advisory

## СОДЕЙСТВИЕ УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ ЧАСТНОГО СЕКТОРА

IFC работает с клиентами из частного сектора во многих отраслях экономики в целях улучшения условий жизни людей в беднейших регионах мира. В 2010 финансовом году Корпорация осуществила инвестиции в 255 проектов в 58 странах – клиентах МАР, приняв на себя обязательства предоставить из собственных средств в общей сложности 4,9 млрд. долл. США. На долю этих стран, потребности которых в области развития наиболее велики, пришлась практически половина ее инвестиций в инфраструктуру и агропромышленное производство. Во всех странах, в которых она работает, Корпорация инвестировала в 2010 финансовом году 5,3 млрд. долл. США в микро-, малые и средние предприятия, которые являются двигателем создания рабочих мест. Она инвестировала 1,5 млрд. долл. США в инфраструктурные проекты и 536 млн. долл. США в агропромышленное производство во всех регионах мира. В региональной разбивке обязательства из собственных средств IFC составили 3 млрд. долл. США в странах Латинской Америки и Карибского бассейна, 3 млрд. долл. США в странах Европы и Средней Азии, 2,4 млрд. долл. США в странах Африки к югу от Сахары, 1,6 млрд. долл. США в странах Ближнего Востока и Северной Африки, 1,5 млрд. долл. США в странах Восточной Азии и Тихоокеанского региона и 1 млрд. долл. США в странах Южной Азии.

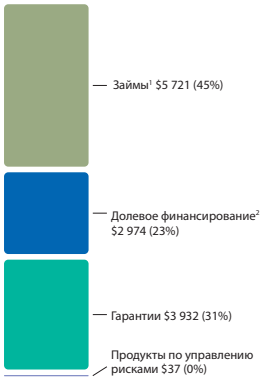
### Обязательства на 2010 финансовый год по отраслям

Млн. долл. США




### Обязательства на 2010 финансовый год по продуктам

Млн. долл. США




[1] Включают продукты квазидолевого финансирования, аналогичные займам

[2] Включает продукты квазидолевого финансирования, аналогичные долевому финансированию

### Обязательства на 2010 финансовый год по регионам[1]

Млн. долл. США

[1] Некоторые суммы включают доли регионов в глобальных проектах.

### Обязательства на 2010 финансовый год по экологическим и социальным категориям

| Категория[1] | Обязательства (млн. долл. США) | Число проектов |
|---|---|---|
| A | 825 | 10 |
| B | 3 975 | 147 |
| C | 4 516 | 254 |
| FI | 3 348 | 117 |
| N[2] | 0 | 0 |
| Всего | **12 664** | **528** |

[1] Характеристику категорий см. на стр. 103.

[2] N относится к повышенным обязательствам по существующим проектам или свопам и эмиссии прав на подписку.

### Результаты деятельности в области развития по отраслям

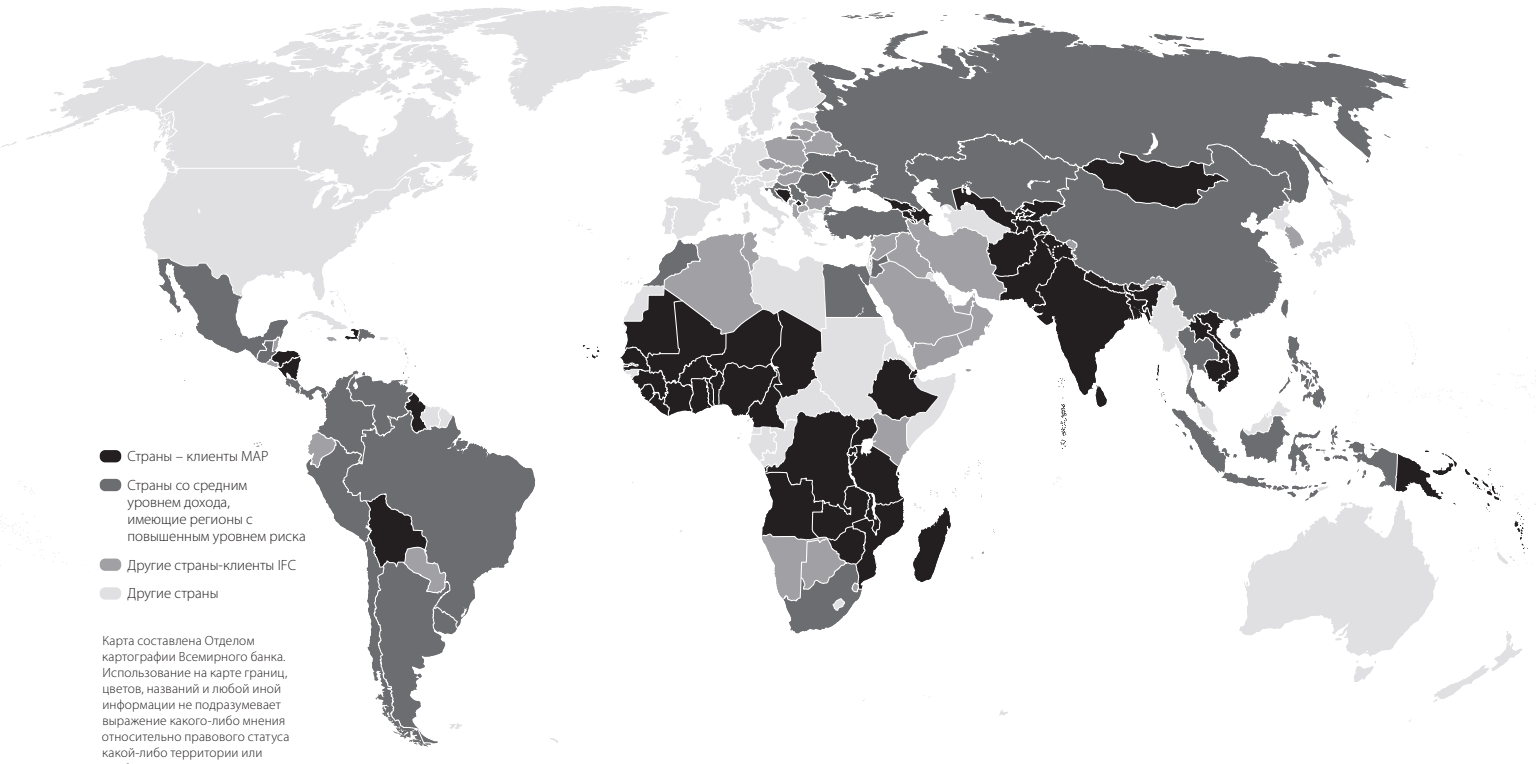
Данные по системе DOTS по состоянию на 30 июня 2010 г. по проектам, утвержденным в 2001–2006 гг.

Примечание: цифра внутри столбца означает количество оцененных проектов, а цифра в скобках означает совокупный объем инвестиций IFC в них (млн. долл. США).

### Результаты деятельности в области развития по регионам

Данные по системе DOTS по состоянию на 30 июня 2010 г. по проектам, утвержденным в 2001–2006 гг.

Примечание: цифра внутри столбца означает количество оцененных проектов, а цифра в скобках означает совокупный объем инвестиций IFC в них (млн. долл. США).




Карта составлена Отделом картографии Всемирного банка. Использование на карте границ, цветов, названий и любой иной информации не подразумевает выражение какого-либо мнения относительно правового статуса какой-либо территории или одобрения или признания таких границ со стороны Группы организаций Всемирного банка.

## Портфель обязательств по отраслям

За счет собственных средств IFC на 30 июня 2010 года
Млн. долл. США

## Портфель обязательств по регионам[1]

За счет собственных средств IFC на 30 июня 2010 года
Млн. долл. США

[1] Некоторые суммы включают доли регионов в инвестициях, официально отнесенных к категории глобальных проектов.

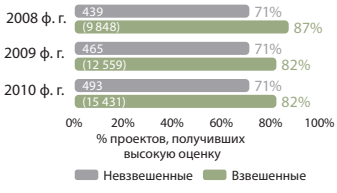
## Страны, получившие наибольший объем средств в 2010 финансовом году[1]

На 30 июня 2010 года (За счет собственных средств IFC)

| Страна (рейтинг) | Процент | Портфель (млн. долл. США) |
|---|---|---|
| Индия (1) | 10 | 3 783 |
| Бразилия (2) | 7 | 2 533 |
| Китай (3) | 6 | 2 327 |
| Российская Федерация (4) | 6 | 2 286 |
| Турция (5) | 5 | 2 032 |
| Аргентина (6) | 3 | 1 099 |
| Мексика (7) | 3 | 1 074 |
| Колумбия (8) | 3 | 1 021 |
| Филиппины (9) | 3 | 1 019 |
| Украина (10) | 2 | 880 |

[1] Без учета доли отдельных стран в региональных и глобальных проектах.

## Средневзвешенные результаты в области развития

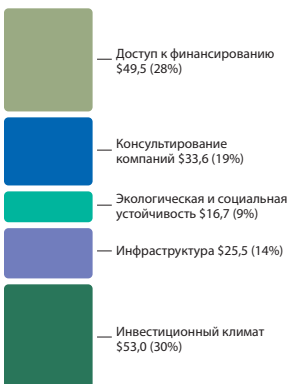



2008 финансовый год: данные по системе DOTS на 30 июня 2008 года по проектам, утвержденным в 1999–2004 календарные годы; 2009 финансовый год: данные по системе DOTS на 30 июня 2009 года по проектам, утвержденным в 2000–2005 календарные годы; 2010 финансовый год: данные по системе DOTS на 30 июня 2010 года по проектам, утвержденным в 2001–2006 календарные годы.

Примечание: цифра внутри столбца означает количество оцененных проектов, а цифра в скобках означает совокупный объем инвестиций IFC в них (млн. долл. США).

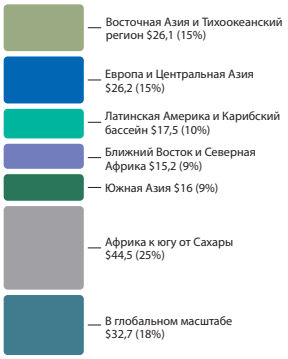
## Расходы на консультационные услуги за 2010 финансовый год по направлениям деятельности

Млн. долл. США




## Расходы на консультационные услуги за 2010 финансовый год по регионам

Млн. долл. США



# Каким образом IFC создает возможности там, где они особенно необходимы

IFC и ее клиенты оказывают всестороннее содействие развивающимся странам. Успехи ее клиентов могут отражаться на всей экономике страны и обеспечивать многочисленным группам населения, начиная с самых бедных, возможность улучшить условия своей жизни.

Компании, в которые IFC вкладывает средства, приносят выгоды своим сотрудникам и их семьям, местным сообществам, поставщикам, инвесторам и потребителям их продукции. Они обеспечивают значительные налоговые поступления для центральных и местных органов управления, которые могут использовать эти ресурсы для оказания помощи малоимущим. Они получают возможность использовать помощь IFC для расширения и модернизации своих мощностей, улучшения экологических показателей своей деятельности, улучшения корпоративного управления, совершенствования систем управления и соблюдения отраслевых стандартов.

IFC предоставляет консультационные услуги как компаниям, так и правительствам стран. В большинстве случаев консультационные услуги IFC предоставляются наряду с инвестиционными услугами в целях достижения максимального результата. Работа с клиентами из числа государственных органов ведется по целому ряду направлений – от поддержки реформ, направленных на улучшение инвестиционного климата, до оказания помощи в создании и внедрении государственно-частных партнерств в секторах инфраструктуры и других базовых услуг.

## ЗАНЯТОСТЬ

В 2009 году компании, получающие инвестиции от IFC, создали порядка 2,2 млн. рабочих мест, из которых свыше 711 тыс. рабочих мест за счет инвестиций в фонды прямых инвестиций и инвестиционные фонды, почти 514 тыс. рабочих мест в обрабатывающей промышленности и сфере услуг, более 300 тыс. рабочих мест в агропромышленном комплексе и около 128 тыс. рабочих мест в нефтегазовой, горнодобывающей и химической промышленности.

*— IFC инвестировала средства в индийскую компанию по производству чая, которая трудоустроила 31 тыс. человек только в 2009 году.*

*— В Китае IFC инвестировала средства в фонд в рамках оказания поддержки сектору паевых инвестиционные фондов, который недостаточно развит. В 2009 году компании с долевым участием этого фонда создали рабочие места для 166 тыс. человек.*

*— В Шри-Ланке IFC оказала помощь компании, занимающейся гостиничным бизнесом, со штатом сотрудников более 10 тыс. в расширении ее деятельности во всех основных регионах страны, а также на Мальдивах и в Индии.*

## КЛИЕНТЫ

В 2009 году клиенты IFC, получившие ее инвестиции:

*— Предоставили 10 млн. займов на общую сумму 112 млрд. долл. США микро-, малым и средним предприятиям, из которых 8,5 млн. займов – в виде микрофинансирования.*

*— Предоставили основные коммунальные услуги для почти 210 млн. потребителей, обеспечив 35 млн. потребителей услугами водоснабжения, более 160 млн. потребителей электроэнергией и 16 млн. потребителей услугами газоснабжения.*

*— Подключили 169 млн. телефонных абонентов.*

*— Обеспечили медицинское обслуживание 7,6 млн. пациентов и возможность получить образование для более 1,4 млн. учащихся. Например, инвестиции IFC в частную больницу в Румынии позволили оказать медицинскую помощь более чем 610 тыс. пациентам в 2009 году. Благодаря этим инвестициям нагрузка на государственную систему здравоохранения несколько снизилась.*

## МЕСТНЫЕ СООБЩЕСТВА

Политика, процедуры и стандарты деятельности IFC помогают ее клиентам усиливать положительное воздействие их деятельности на местные сообщества, исключая или смягчая при этом ее неблагоприятные последствия.

*— В прошлом году клиенты Корпорации в нефтяной, газовой, горнодобывающей и химической промышленности израсходовали 268 млн. долл. США на программы развития местных сообществ.*

*— В прошлом году южноафриканская горнодобывающая компания, которой IFC предоставила инвестиции и консультационные услуги, израсходовала 4,2 млн. долл. США на программы развития местных сообществ. Эти программы оказали положительное воздействие в таких областях, как профилактика ВИЧ/СПИДа, муниципальное развитие, обеспечение гендерного равенства, а также содействие экономическому развитию на местах.*

*— Клиент IFC в Мозамбике израсходовал свыше 1 млн. долл. США на программы развития местных сообществ. В течение жизни проекта программа этого клиента обеспечила выгоды местному сообществу в самых разных областях, начиная от поддержки жилищного строительства и заканчивая помощью в реализации сельскохозяйственной продукции, что способствовало росту доходов и улучшению отношений внутри сообщества.*

## ПОСТАВЩИКИ

В 2009 году клиенты IFC генерировали миллионы долларов для местных поставщиков. Стоимость закупок, произведенных клиентами Корпорации, которые воспользовались ее инвестициями, достигла 28,7 млн. долл. США в секторе промышленных товаров и услуг, и 9,3 млн. долл. США в нефтяной, газовой и горнодобывающей промышленности. Клиенты из агропромышленного комплекса сотрудничали с 2 млн. фермеров.

*— Инвестиции IFC в одну из восточноевропейских компаний направлены на развитие инфраструктуры распределения сельскохозяйственной продукции в целях улучшения обслуживания фермеров. В прошлом году помощь была оказана 29 тыс. фермерам.*

### *ПРЕМИЯ IFC "ЛУЧШЕМУ КЛИЕНТУ"*

IFC ценит корпоративных клиентов, разделяющих ее приверженность социально и экологически устойчивому развитию. В течение последних шести лет она присуждает ежегодную премию "Лучшему клиенту", который в наиболее полной мере отражает ее ценности и демонстрирует инновационные подходы, отличные показатели операционной деятельности и рациональное корпоративное управление.

В этом году Корпорация награждает индийскую компанию «Jain Irrigation», которая способствует рациональному ведению сельского хозяйства за счет эффективного использования водных и энергетических ресурсов, а также удобрений. Эта компания, пользующаяся инвестиционными и консультационными услугами IFC, стала первой применять микроирригационные системы, которые подают воду под низким давлением через малогабаритные устройства. Эффективность водопотребления ее клиентов увеличилась на 95 процентов при одновременном повышении продуктивности и доходности их хозяйств. В 2010 финансовом году IFC и «Jain» приступили к реализации проекта, который позволит компании измерять создаваемые ею выгоды для окружающей среды и в плане устойчивого развития, а также определить пути снижения ее водопотребления. Этот проект позволит продемонстрировать фермерам преимущества сбережения водных ресурсов.

## ОКРУЖАЮЩАЯ СРЕДА

Многие инвестиционные проекты IFC вносят вклад в борьбу с изменением климата и в повышение экологической и социальной устойчивости развития.

*— Инвестиции IFC в одну из гватемальских компаний позволили стране активизировать усилия по освоению возобновляемых источников энергии. С начала реализации проекта было введено в действие пять гидроэлектростанций, вырабатывающих около 8 процентов используемой в Гватемале гидроэлектроэнергии. На всех проектах используется местная рабочая сила и управление осуществляется местными руководителями.*

*— В рамках программы повышения энергоэффективности, которая осуществлялась в Китае при поддержке IFC и ряда других спонсоров, были выданы банковские кредиты на сумму свыше 500 млн. долл. США на проекты по повышению энергосбережения. Эти проекты, согласно оценкам, позволят сокращать выбросы парниковых газов на 14 млн. тонн в год, что равно суммарным выбросам парниковых газов в такой стране как Боливия.*

## ПРАВИТЕЛЬСТВО

В прошлом году клиенты IFC, воспользовавшиеся ее инвестициями, перечислили более 20 млрд. долл. США в государственный бюджет, из которых 7,3 млрд. долл. США поступили от клиентов, работающих в нефтяной, газовой, горнодобывающей и химической промышленности; 2,5 млрд. долл. США – от клиентов в обрабатывающей промышленности и сфере услуг; и 7,5 млрд. долл. США – от клиентов из сферы инфраструктуры.

*— Одна из крупнейших частных компаний в Бангладеш – клиент IFC – внесла в государственный бюджет 440 млн. долл. США.*

*— Получающая поддержку IFC африканская компания сотовой связи только в 2009 году уплатила правительству Замбии 117 млн. долл. США в виде налогов.*

*— IFC оказала помощь правительству Колумбии в создании агентства содействия инвестициям на субнациональном уровне для привлечения прямых иностранных инвестиций. Новое агентство способствовало привлечению в регион новых частных инвестиций на сумму 270 млн. долл. США.*

*— IFC являлась ведущим советником по сделке, направленной на привлечение частного сектора к управлению портом в Бенине. Ожидается, что за время существования этого государственно-частного партнерства соглашение вольет в бюджет 631 млн. долл. США, в том числе в виде новых налоговых поступлений.*

## ИНВЕСТОРЫ

Прибыль необходима частной компании для обеспечения своей жизнеспособности и привлечения новых инвестиций – как для себя самой, так и для других компаний в развивающихся странах. Осуществляя инвестиции в наиболее прибыльные предприятия, IFC направляет ресурсы туда, где они могут оказать наибольшее воздействие. Чем выше прибыль IFC и ее соинвесторов, тем больше средств высвобождается для последующих инвестиций и тем выше демонстрационный эффект.

*— При помощи IFC один из восточноевропейских банков объявил о получении прибыли на собственный капитал в размере 12,8 процента, несмотря на сложную экономическую ситуацию. Банк занимает первое место в стране по таким показателям, как доход, совокупные активы, депозиты и портфель выданных кредитов.*

# Создание возможностей: специальные инициативы IFC

Частные предприятия в развивающихся странах сталкиваются с целым рядом проблем, которые мешают им создавать рабочие места и приносить другие выгоды обществу.

IFC придерживается адресного подхода при оказании помощи компаниям в преодолении этих трудностей. В дополнение к стратегиям работы с широким кругом партнеров Корпорация применяет ряд специальных инициатив с целью укрепления частного сектора в странах с формирующимся рынком и усиления его роли в развитии – устраняя узкие места в кредитовании микро-, малых и средних предприятий, оказывая помощь компаниям в управлении их проблемными активами, а также оказывая помощь в преодолении специфических региональных проблем.

На поддержку этих инициатив в 2010 финансовом году было выделено более 11 млрд. долл. США, в том числе 6 млрд. долл. США из собственных средств IFC, 2 млрд. долл. США в виде прямой поддержки со стороны правительств стран-партнеров и международных финансовых учреждений и 3 млрд. долл. США в рамках механизмов параллельного финансирования. IFC также разработала планы совместных действий с другими международными финансовыми учреждениями в странах Африки, Центральной и Восточной Европы, Латинской Америки и Карибского бассейна. Эти инициативы представляют собой важную составную часть мер, принятых IFC в ответ на мировой финансовый кризис, и продолжают оказывать большое влияние на процесс развития.

## ФИНАНСИРОВАНИЕ ТОРГОВЛИ

**Глобальная программа финансирования торговли**
В условиях снижения объемов мировой торговли во время глобального финансового кризиса IFC расширила свою удостоенную награды программу финансирования торговли путем повышения ее объема в 2008 году и охвата ею новых банков и стран. В 2010 финансовом году в рамках этой программы были выданы гарантии на сумму 3,46 млрд. долл. США, что на 44 процента превысило показатели предыдущего года. Эта программа предоставляет гарантии по торговым операциям более чем в 80 странах, в основном для поддержки малых и средних предприятий.

**Глобальная программа мобилизации ликвидности на цели развития торговли**
Эта инициатива, реализация которой началась в 2009 году в ответ на мировой финансовый кризис, уже трижды была удостоена приза "за сделку года", присужденного ей отраслевыми изданиями за инновационные решения, ориентацию на государственно-частные партнерства и оперативность предоставления средств на цели увеличения объема кредитования торговли. В рамках этой программы были профинансированы коммерческие операции в объеме 6 млрд. долл. США в рамках 4000 сделок в 40 странах. Почти 80 процентов этих сделок было заключено в интересах малых и средних предприятий. Около 40 процентов сделок приходилось на страны с низким уровнем дохода. Партнерами по этим сделкам являлись Канада, Китай, Нидерланды, Саудовская Аравия, Соединенное Королевство, Швеция, Япония, Африканский банк развития, Фонд международного развития ОПЕК.

## МИКРОФИНАНСИРОВАНИЕ

**Механизм развития микрофинансирования**
IFC и немецкое агентство по международному развитию KfW разработали эту инициативу с целью оказания помощи учреждениям микрофинансирования, которые играют очень важную роль в борьбе с бедностью. Они инвестировали 150 млн. долл. США и 130 млн. долл. США, соответственно, для оказания содействия здоровым, по сути, учреждениям микрофинансирования, которые вследствие финансового кризиса столкнулись с серьезными ограничениями по кредиту. Целью механизма является предоставление рефинансирования более чем 100 микрофинансовым учреждениям в 40 странах и содействие кредитованию ими 60 миллионов малообеспеченных заемщиков. Инвестиции IFC помогли привлечь средства других партнеров, в том числе Европейского инвестиционного банка, Фонда международного развития ОПЕК, учреждений по вопросам развития из Австрии, Германии, Нидерландов и Швеции.

## ПРОБЛЕМНЫЕ АКТИВЫ

**Программа взыскания задолженности и активов**
Эта программа, запущенная в 2009 году, осуществляет прямые инвестиции в предприятия, нуждающиеся в реструктуризации долгов, в пулы проблемных активов, а также в специализированные компании, занимающиеся управлением проблемными активами. В рамках программы средства также инвестируются опосредованно, через инвестиционные фонды, которые в основном занимаются такими активами и компаниями. В ближайшие три года IFC намерена инвестировать 1,6 млрд. долл. США в рамках программы. Речь идет об инициативе, ставящей перед собой задачу привлечь дополнительно 5 млрд. долл. США от других инвестиционных финансовых учреждений и партнеров из частного сектора. Корпорация также планирует предоставить помощь в рамках программы странам с низким уровнем дохода, пострадавшим от финансового кризиса.

## ИНФРАСТРУКТУРА

**Механизм поддержки инфраструктуры в условиях кризиса**
Эта инициатива имеет своей целью обеспечение доступа к долгосрочным кредитам для финансирования осуществляемых частным сектором инфраструктурных проектов, которые столкнулись с нехваткой капитала по причине мирового кризиса. Запущенная в декабре 2009 года при финансовом обязательстве KfW и взносах, объявленных DEG (Германия), Proparco (Франция) и Европейским инвестиционным банком, инициатива позволит обеспечить совместное финансирование проектов в объеме порядка 4 млрд. долл. США. В рамках этой инициативы зарезервировано 100 млн. долл. США для проектов в четырех странах, включая строительство глубоководного порта во Вьетнаме и проект по распределению природного газа в Перу.

## ПРОДОВОЛЬСТВЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

**Глобальная программа по вопросам сельского хозяйства и продовольственной безопасности**
IFC и Всемирный банк приступили к реализации Глобальной программы по вопросам сельского хозяйства и продовольственной безопасности, которая представляет собой многосторонний механизм оказания содействия выполнению взятых странами "Группы восьми" и "Группы двадцати" обязательств по укреплению продовольственной безопасности в странах с низким уровнем дохода. В рамках этой программы будет распределяться донорское финансирование (более 800 млн. долл. США на данный момент) для поддержки государственных и частных инициатив по совершенствованию управления, повышению эффективности производства и развитию конкуренции в агропромышленном секторе. IFC будет управлять финансированием, выделенным для частных инициатив, и предоставлять краткосрочные и долгосрочные кредиты, гарантии по кредитам и капитал местным компаниям и финансовым посредникам.

## КОНСУЛЬТАЦИОННЫЕ УСЛУГИ

**Доступ к финансированию**
Департамент IFC по консультационным услугам приступил к реализации инициативы в размере 9,6 млн. долл. США, которая совместно финансируется партнерами из числа доноров. Целью этой инициативы является оказание помощи затронутым кризисом финансовым учреждениям, которые занимаются предоставлением банковских услуг малым и средним предприятиям, финансированием жилья, микрофинансированием и лизингом. Данная инициатива, которая, как ожидается, привлечет 40 млн. долл. США в ближайшие три года, распространяется также на управление рисками и проблемными активами, и на финансовую инфраструктуру. IFC координирует также деятельность Группы организаций Всемирного банка по оказанию содействия реализации программы "Группы двадцати" в области развития и предоставления практически осуществимых рекомендаций по упрощению доступа к финансированию для малых и средних предприятий.

### *НЕСМОТРЯ НА КРИЗИС, КЛИЕНТЫ IFC УВЕЛИЧИЛИ ЧИСЛО РАБОЧИХ МЕСТ*

В условиях экономических потрясений и сокращения расходов по всему миру клиенты IFC противостояли этой мрачной тенденции. Согласно данным Корпорации, бóльшая часть ее клиентов (61 процент) либо увеличили количество рабочих мест, либо сохранили штат своих сотрудников на прежнем уровне.

По данным, полученным от 456 клиентов, фигурировавших в инвестиционном портфеле IFC в 2008 и 2009 годах, они увеличили свои штаты в чистом выражении на 32 тыс. рабочих мест. Эта группа составляет около двух третей всего клиентского портфеля IFC за этот период в агропромышленном комплексе и секторах здравоохранения и образования, информационно-коммуникационных технологий, инфраструктуры, производства и сферы услуг, нефтегазовой, горнорудной и химической промышленности.

Увеличение численности их сотрудников в чистом выражении явилось выдающимся достижением с учетом масштабов связанного с кризисом сокращения занятости во всем мире. Согласно оценкам Международной организации труда, число безработных в официальном секторе составляет в настоящее время в мировом масштабе рекордное число – 212 миллионов человек; 27 миллионов человек потеряли работу в одном лишь 2009 году. Клиенты IFC слишком малочисленны, чтобы кардинальным образом влиять на мировую статистику. Тем не менее, результаты их работы высвечивают особую роль, которую они играют – при содействии IFC – в создании возможностей.

Создание занятости клиентами IFC нередко является отражением их стратегии расширения деятельности, которая должна позволить им воспользоваться плодами будущего экономического подъема. Многие из них расширили ассортимент своей продукции и услуг, предлагаемых клиентам, зачастую выходя на недостаточно обслуживаемые рынки. Например, один из клиентов Корпорации, занимающийся розничной торговлей, расширил сферу своей деятельности в Боснии-Герцеговине и Сербии в 2009 году, создав там 2800 рабочих мест, причем 1700 рабочих мест предназначались для женщин. В результате в небольших городах в этом регионе появились современные продуктовые магазины.

Клиенты Корпорации из Восточной Азии и Тихоокеанского региона, Южной Азии, Латинской Америки и стран Карибского бассейна создали более 10 тыс. рабочих мест в каждом из этих регионов. В небольших странах Европы и Центральной Азии, которые наиболее сильно пострадали от кризиса, клиенты IFC увеличили количество рабочих мест на 5000 единиц. В некоторой степени эти достижения нивелируются потерей рабочих мест. Согласно данным IFC, 39 процентов ее клиентов сократили численность своих сотрудников.

По имеющимся данным, число женщин, работающих на клиентов Корпорации, выросло в 2008 и 2009 годах. Более 20 процентов рабочих мест, созданных в 2008 и 2009 годах, приходится на должности, занимаемые женщинами, – всего 8790 рабочих мест.

# Пять основных принципов и система показателей IFC

## ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ

IFC стремится предоставлять своим клиентам услуги, которые они не смогут получить где-либо еще. Она предлагает клиентам уникальное сочетание инвестиций и консультаций, призванных содействовать устойчивому развитию частного сектора в странах с формирующимся рынком. Использование этого особого преимущества – которое она называет "взаимодополняемостью" – в целях максимизации воздействия в области развития является краеугольным камнем стратегии Корпорации. В своей деятельности она руководствуется пятью стратегическими приоритетами, которые позволяют ей оказывать помощь там, где она особенно необходима и там, где ее содействие принесет наибольшее благо.

*1*
***УСИЛИТЬ ВНИМАНИЕ К РЫНКАМ С ПОВЫШЕННЫМ УРОВНЕМ РИСКА***

Страны, соответствующие критериям кредитования MAP, нестабильные государства и страны, затронутые конфликтами, районы с повышенным уровнем риска в странах со средним уровнем дохода

*2*
***НАЛАЖИВАТЬ ДОЛГОСРОЧНЫЕ СВЯЗИ С КЛИЕНТАМИ В СТРАНАХ С ФОРМИРУЮЩИМСЯ РЫНКОМ***

Использовать полный набор продуктов и услуг IFC, с тем чтобы направлять развитие клиентов и оказывать им помощь в трансграничном расширении деятельности

*3*
***УЧИТЫВАТЬ ИЗМЕНЕНИЕ КЛИМАТА И ОБЕСПЕЧИВАТЬ ЭКОЛОГИЧЕСКУЮ И СОЦИАЛЬНУЮ УСТОЙЧИВОСТЬ РАЗВИТИЯ***

Разрабатывать новые бизнес-модели и финансовые инструменты, устанавливать и повышать стандарты

*4*
***УСТРАНЯТЬ ФАКТОРЫ, СДЕРЖИВАЮЩИЕ РАСШИРЕНИЕ УЧАСТИЯ ЧАСТНОГО СЕКТОРА В РАЗВИТИИ ИНФРАСТРУКТУРЫ, ЗДРАВООХРАНЕНИЯ, ОБРАЗОВАНИЯ И ЦЕПОЧЕК ПРОДОВОЛЬСТВЕННОГО СНАБЖЕНИЯ***

Расширять доступ к основным услугам и укреплять производственно-сбытовые цепочки в агропромышленном комплексе

*5*
***РАЗВИВАТЬ МЕСТНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ РЫНКИ***

Применять инновационные финансовые продукты, привлекать ресурсы, акцентировать развитие микро-, малых и средних предприятий

## СИСТЕМА ПОКАЗАТЕЛЕЙ: РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ IFC ПО РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПРИНЦИПОВ

| | Показатель | Результаты деятельности в 2010 финансовом году | Результаты деятельности в 2009 финансовом году |
|---|---|---|---|
| | Количество проектов в странах МАР | 255 | 225 |
| | Средства, зарезервированные для стран МАР (млн.) | $4 881 | $4 424 |
| | Расходы на консультационные услуги в странах МАР (млн.) | $81 | $74 |
| | Средства, зарезервированные для стран Африки к югу от Сахары (млн.) | $2 428 | $1 824 |
| | Средства, зарезервированные для стран Ближнего Востока и Северной Африки (млн.) | $1 572 | $1 260 |
| | Количество инвестиционных проектов по линии «Юг-Юг» | 71 | 52 |
| | Средства, зарезервированные в рамках инвестиционных проектов по линии «Юг-Юг» (млн.) | $1 654 | $1 449 |
| | Средства, зарезервированные в рамках проектов в области энергоэффективности и освоения возобновляемых источников энергии (млн.) | $1 644 | $1 034 |
| | Средства, зарезервированные в рамках проектов в области развития инфраструктуры, здравоохранения, образования и продовольствия[1] (млн.) | $3 173 | $3 322 |
| | Средства, зарезервированные в рамках проектов в области финансовых рынков (млн.)[2] | $6 654 | $4 709 |
| | Средства, зарезервированные для сектора микро-, малых и средних предприятий (млн.)[3] | $5 279 | $2 969 |
| *РЕЗУЛЬТАТЫ В ОБЛАСТИ РАЗВИТИЯ* | Инвестиционные проекты, получившие высокую оценку (шкала DOTS)[4] | 71% | 71% |

1. Средства, зарезервированные Департаментами IFC по инфраструктуре, информационно-коммуникационным технологиям, субнациональному финансированию и агропромышленному комплексу (за исключением полной цепочки продовольственного снабжения).
2. Средства, зарезервированные Департаментом IFC по финансовым рынкам.
3. Включает прямых заемщиков из числа микро-, малых и средних предприятий, финансовые учреждения, более 50% деловых клиентов которых составляют микро-, малые и средние предприятия, а также любые другие инвестиции, бенефициарами которых являются микро-, малые и средние предприятия.
4. Баллы по шкале DOTS, основывавшие на результатах в области развития, получивших высокую оценку по состоянию на 30 июня соответствующего года по скользящему среднему показателю утвержденных проектов за 6-летний период (2001–2006 годы для 2010 финансового года).

# Бедность и безработица

## ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ IFC

С начала мирового экономического кризиса безработица превратилась в огромную проблему, особенно в развивающихся странах, где 212 млн. человек остались без работы в этом году.

Основным направлением деятельности IFC в этой области является оказание помощи частному сектору в создании продуктивных рабочих мест и сокращении масштабов бедности. Эта цель определяет каждый аспект деятельности Корпорации, в том числе улучшение инвестиционного климата.

Корпорация работает над расширением экономических возможностей и увеличением занятости, предоставляя помощь малым и средним предприятиям, которые создают основную часть рабочих мест в мире. В этих целях она содействует экономической демаргинализации женщин, которые представляют относительно незадействованный ресурс в большинстве развивающихся стран, облегчает доступ к кредитам для потенциальных создателей рабочих мест, в частности в рамках ряда специальных программ, которые осуществляются в ответ на мировой кризис, и помогает правительствам создать благоприятный инвестиционный климат.

## ИННОВАЦИИ И ВОЗДЕЙСТВИЕ

В 2009 году получившие инвестиции клиенты IFC создали 2,2 млн. рабочих мест, в том числе 514 тыс. рабочих мест в сфере производства и услуг, более 300 тыс. рабочих мест в агропромышленном комплексе и 96 тыс. рабочих мест в области информационно-коммуникационных технологий. Компании, которым помощь предоставлялась опосредованно, через финансируемые IFC инвестиционные фонды, в 2009 году создали более 711 тыс. рабочих мест.

IFC считает, что создание рабочих мест должно быть устойчивым с социальной и экологической точек зрения. В течение последних нескольких лет Корпорация расширяла свое сотрудничество с Международной организацией труда в целях обеспечения продуктивной занятости и достойной работы для всех, в соответствии со своими Стандартами деятельности. В прошлом году она подписала соглашение с МОТ о развитии сотрудничества в целях обеспечения более четкого соблюдения трудовых норм в рамках Программы по улучшению условий труда. Ожидается, что это партнерство позволит улучшить условия жизни 1,2 млн. рабочих в развивающихся странах.

*АФРИКА К ЮГУ ОТ САХАРЫ*

# Создание возможностей для женщин

Джулиан Омалла не имеет достаточной подготовки в области бизнеса. Ей пришлось столкнуться со сложными и дорогостоящими процедурами регистрации своего бизнеса и получения кредита, которые зачастую становятся непреодолимыми препятствиями для женщин-предпринимателей.

Отчасти благодаря помощи IFC ее усилия были вознаграждены. В 2007 году IFC начала сотрудничать с одним из крупнейших банков Уганды в целях предоставления займов и обучения женщин-предпринимателей, среди которых была и Омалла. Сегодня предприятие по производству пищевых продуктов и напитков «Delight Uganda Ltd.», которое она организовала, обеспечивает работой сотни людей и является примером успешного ведения бизнеса в Африке.

Создание экономических возможностей для женщин является одним из приоритетов IFC, поскольку это жизненно необходимо для устойчивого экономического роста, искоренения бедности и обеспечения благосостояния семей и местных сообществ. Женщины составляют более трети персонала клиентов IFC, по которым у Корпорации имеются данные. В среднем женщины, работающие у клиентов IFC, зарабатывают 70 центов на каждый доллар, зарабатываемый мужчинами. Этот разрыв между оплатой труда мужчин и женщин лишь незначительно превышает разницу в заработной плате, существующую в некоторых наиболее развитых странах.

Оказание помощи женщинам в создании успешных предприятий является одним из средств, с помощью которых Корпорация вносит свой вклад в достижение Целей развития, провозглашенных в Декрации тысячелетия ООН. Согласно результатам проведенных Всемирным банком исследований, предприятия, владельцами которых являются женщины, как правило, имеют в своем штате гораздо больше женщин, чем предприятия, которыми владеют мужчины.

«Самая большая проблема в Уганде – это безработица, – говорит Омалла. – Я знаю, что надо делать – создавать больше рабочих мест".

В рамках Программы обеспечения гендерного паритета IFC оказывается содействие женщинам-предпринимателям путем расширения их доступа к финансовым услугам и устранения препятствий, с которыми они сталкиваются в ходе своей деятельности по причине их половой принадлежности. Эта программа реализуется в Уганде, где партнерство IFC с Банком DFCU, оказавшим помощь Омалле, помогает женщинам-предпринимателям более уверенно обращаться в банк за кредитом и начинать свой собственный преуспевающий бизнес.

*ЛАТИНСКАЯ АМЕРИКА И КАРИБСКИЙ БАССЕЙН*



## Облегчение доступа к рынкам для бедных слоев населения

В мексиканских деревнях маленькие магазинчики играют первостепенную роль.

Во многих случаях речь идет о микропредприятии, единственным работником и владельцем которого является женщина, продающая продукты питания и хозяйственные товары на площади примерно в четыре квадратных метра. Хотя они являются важным источником дохода в труднодоступной сельской местности, такие магазины часто изолированы от крупных эффективных сетей розничной торговли. Владельцы магазинчиков вынуждены ездить в ближайшие города, чтобы закупать там небольшие партии товаров, что является достаточно дорогостоящим мероприятием.

Компания «Mi Tienda» (Мой магазин) в этой проблеме увидела для себя перспективы. Эта мексиканская компания использует современную логистическую сеть для доставки товаров напрямую в маленькие сельские магазинчики, которым она предлагает пакет недорогих услуг, таких как предоставление скидки в зависимости от приобретаемого объема товаров, индивидуальное финансирование, модернизация магазинов и обучение персонала. Эта модель позволила увеличить прибыль модернизированных магазинов на 35 процентов.

Предоставляемые «Mi Tienda» услуги помогли Обдулии Перес Гарсии оживить ее шаткий бизнес. "Мне не приходится закрывать магазин и тратить бензин на закупку товаров, – говорит она. – Мой бизнес возродился".

При поддержке IFC «Mi Tienda» способствовала созданию более 900 рабочих мест, что очень важно для Мексики, где продолжается рост безработицы, а доля людей, занятых неполный рабочий день, составляет 25 процентов.

36 новых распределительных центров «Mi Tienda» ориентированы на сельские магазины, которые обслуживают 4,7 млн. домохозяйств.

IFC содействует распространению инклюзивных бизнес-моделей по всей Латинской Америке, уделяя особое внимание инвестициям в обслуживание бедных, которые составляют до 70 процентов населения региона. Они зарабатывают от 2 до 8 долл. США в день, но в совокупности представляют рынок объемом 509 млрд. долл. США.

Местные сообщества, не обеспеченные в достаточной мере услугами, не имеют доступа к финансированию, рабочим местам и другим возможностям. Используя рыночный подход, IFC пытается задействовать их в качестве производителей, потребителей и дистрибьютеров. В 2010 финансовом году IFC выделила 872 млн. долл. США на реализацию 44 инвестиционных проектов, которые оказывают помощь местным сообществам в Латинской Америке.

# Сокращение масштабов бедности и содействие стабильности с помощью страхования

Все мы подвержены рискам. Но в развивающихся странах, где лишь немногие охвачены страхованием, риски чреваты гораздо более серьезными последствиями. Смерть кормильца зачастую влечет за собой разорение бедных семей, что продлевает цикл бедности.

***СНИЖЕНИЕ РИСКОВ***

IFC помогает фонду «LeapFrog» предоставлять страхование 25 миллионам человек с низким доходом или не имеющих доступа к финансированию через входящие в его портфель компании.

Эта проблема решаема. IFC сотрудничает с «LeapFrog Financial Inclusion Fund», первым в мире коммерческим инвестиционным фондом микрострахования, в сфере предоставления страхования миллионам людей, у которых никогда не было возможности защитить себя от жизненных катаклизмов. В этом году Корпорация инвестировала 20 млн. долл. США в «LeapFrog» с целью оказания ей помощи в предоставлении через ее портфельные компании страхового покрытия 25 миллионам человек с низким доходом или без доступа к финансированию в странах Африки к югу от Сахары и в Азии, большую часть которых составляют женщины и дети.

Благодаря смягчению удара, наносимого смертью кормильца, заболеванием, утратой собственности или стихийным бедствием, микрострахование обеспечивает определенную долю стабильности тем, кто жил в состоянии постоянной неуверенности в завтрашнем дне. Оно придает им уверенность, необходимую для инвестирования средств в развитие ферм, расширение бизнеса или для оплаты обучения детей. С помощью IFC «LeapFrog» также работает над укреплением финансового сектора в недостаточно обеспеченных услугами районах, для чего внедряет там новые продукты.

При клиентской базе в 1 миллиард человек микрострахование является привлекательной экономической моделью. Ожидается, что успех «LeapFrog» вдохновит других представителей частного сектора начать работать на этом еще не освоенном рынке и станет катализатором развития новой отрасли.

Фонд изучает возможности работы в Гане, Кении, Индии, Индонезии и на Филиппинах. Его первые инвестиции были сделаны в «AllLife» – южноафриканскую компанию, которая предоставляет страхование ВИЧ-инфицированным и больным диабетом, то есть лицам, которых другие фирмы считают не подлежащими страхованию. Бизнес-модель «AllLife» является доходной и обладает высокой силой воздействия: она основана на обеспечении активного подхода клиентов к своему здоровью и регулярного прохождения ими медицинских обследований. В результате те, кто ранее считался не подлежащим страхованию, получают возможность вести более спокойную жизнь в лучших условиях.

# Мир, в котором господствует неравенство

## В каких странах женщина имеет те же наследственные права на имущество своих родителей, как и ее брат? В каких странах различия в правах мужчин и женщин узаконены?

***ДОКЛАД: ЖЕНЩИНЫ, БИЗНЕС И ЗАКОН***

Этот доклад, подготовленный Всемирным банком и IFC, может помочь странам пролить свет на неравенство в положении мужчин и женщин и решить эту проблему.

Впервые на эти и другие вопросы можно ответить, используя объективные количественные данные из нового доклада "Женщины, бизнес и закон", в котором рассматриваются различия в положении мужчин и женщин на основе анализа законодательства 128 стран. Согласно выводам доклада, только в 20 из рассмотренных стран женщины имеют одинаковые права с мужчинами в некоторых областях.

В докладе, подготовленном совместно Всемирным банком и IFC, представлены показатели, разработанные на основе нормативно-правовых актов, которые влияют на перспективы женщин в качестве предпринимателей и сотрудников. Он предоставляет разработчикам политики во всем мире отправную точку для ведения диалога и принятия мер по обеспечению гендерного равенства.

Некоторые показатели взяты из Библиотеки законодательных актов по гендерным вопросам, которая включает более 2000 правовых норм, влияющих на экономическое положение женщин. Оба источника могут предоставить информацию для научных и политических дискуссий по вопросу о том, как улучшить экономические перспективы и конечные результаты для женщин. Доклад освещает следующие основные темы: доступ к учреждениям, распоряжение имуществом, получение работы, налоги, создание кредитной истории и обращение в суд.

Проект «Женщины, бизнес и закон» направлен на поддержку проведения дальнейших страновых и международных исследований по вопросам последствий юридически закрепленных гендерных различий. Используя эти данные, разработчики политики могут выявить в законодательстве области, в которых гендерное неравенство особенно ярко выражено. Благодаря этим данным некоторые страны уже внесли изменения в свое законодательство. Проект предусматривает отслеживание результатов работы в этом направлении.

Более подробная информация о проекте представлена на сайте http://wbl.worldbank.org

# Оказание помощи молодежи в получении производительных рабочих мест

Раша Аль-Эриани получила образование, но не имела средств к существованию. Долгое время после завершения обучения она была безработной, и для оплаты своих счетов ей приходилось обращаться за помощью к семье.

***БЛИЖНИЙ ВОСТОК И СЕВЕРНАЯ АФРИКА***

Ее история типична для Йемена, где почти 11 миллионов человек живут менее чем на 2 долл. США в день. При уровне безработицы, достигающем 40 процентов, даже у наиболее перспективных безработных Йемена, таких как Аль-Эриани, мало шансов найти работу.

Для решения этой проблемы IFC объединила усилия с йеменским фондом «Образование на службе занятости» (YEEF) в целях создания первой в стране программы профессиональной подготовки для тех, кто впервые ищет работу. Эта программа помогла Аль-Эриани, которая устроилась на работу в отделе кадров одной из йеменских компаний через месяц после того, как прошла бизнес-курс «Преимущество в бизнесе» («Business Edge»), организованный IFC.

«На момент начала работы я была хорошо подготовлена и не почувствовала никакой разницы между тем, чему я училась на курсах, и реальной практикой», – говорит 27-летняя Аль-Эриани.

Тысячи людей, как она, получили огромную пользу от прохождения этого бизнес-курса, где они изучали основы маркетинга, бухгалтерского учета и другие полезные дисциплины.

В ближайшие три года IFC и YEEF планируют организовать обучение 3 тыс. человек, которох будут спонсировать компании, взявшие на себя обязательства трудоустроить 85 процентов участников этого проекта. Программа поможет Йемену диверсифицировать свою экономику, основанную на добыче нефти, и укрепить свой зарождающийся частный сектор. Планируется также расширить доступ к обучению для жителей сельских районов и увеличить долю женщин и молодежи в составе рабочей силы Йемена – самой бедной страны на Ближнем Востоке.

Уровень безработицы среди молодежи в этом регионе один из самых высоких в мире, причем многие безработные – это хорошо образованные люди, впервые ищущие работу. Бизнес-курс IFC проводится более, чем в 20 странах по всему миру, включая Афганистан, Египет, Йемен и Пакистан. Он адаптирован к местным рынкам и ведется квалифицированными преподавателями. IFC организует семинары и предоставляет учебные материалы, дающие дополнительные знания по маркетингу, управлению людскими ресурсами, производственной деятельности и операциям, финансам и бухгалтерскому учету, а также по повышению эффективности производства.

# Золотая жила для местного населения

До начала крупномасштабной золотодобычи в сельской местности на западе Мали возможности местных жителей были крайне ограничены – мало рабочих мест, плохое образование, минимальное здравоохранение и инфраструктура. Сегодня все изменилось.

*АФРИКА К ЮГУ ОТ САХАРЫ*

В суровой местности, где в течение столетий не было ничего, кроме нищеты, тысячи людей получили возможность улучшить свою жизнь.

Местное население сейчас зарабатывает себе на жизнь производством арахисового масла и переработкой семян кунжута для продажи, а также выращиванием фруктов и овощей и разведением рыбы. Совершенствование методов ведения сельского хозяйства и обеспечение продовольственной безопасности являются частью реализуемого при поддержке IFC плана комплексного развития местных сообществ, проживающих вблизи золотого рудника Садиола в 500 км от столицы Мали Бамако.

До тех пор, пока IFC не предоставила финансовую помощь для строительства и ввода в эксплуатацию рудника в 1995 году, деревенские жители занимались в основном натуральным сельским хозяйством. Они были отрезаны от мировой экономики, редко пользовались деньгами, прибегая вместо этого к натуральному обмену.

Коммерческая золотодобыча изменила экономику региона. Золотой рудник в Садиоле, открытый при финансовом содействии компаний «AngloGold Ashanti» из ЮАР, «IAMGOLD» из Канады и правительства Мали, сейчас приносит 450 тыс. унций золота в год. На руднике и в его подрядных организациях занято более 1000 человек, а товары и услуги приобретаются у еще бóльшего числа лиц. Ежегодно 300 тыс. долл. США вносится в фонд развития местного сообщества.

Добыча природных ресурсов представляет как риски, так и возможности для развивающихся стран. Разработка месторождений полезных ископаемых может открыть для бедных местных сообществ огромные возможности, помогая им избежать нищеты, но также может нанести экологический и социальный ущерб и вызвать беспорядки среди местного населения.

Поэтому в сотрудничестве с компаниями, правительствами и местным населением IFC работает над тем, чтобы максимизировать преимущества и минимизировать риски при реализации таких проектов. Корпорация помогает повысить экологические, социальные и управленческие стандарты в этих регионах, продолжая работу, начатую почти десять лет назад с проведения Анализа деятельности добывающих отраслей, самого всеобъемлющего обзора отрасли, когда-либо выполненного Всемирным банком.

IFC также способствует повышению подотчетности, требуя, чтобы ее клиенты в горнодобывающей отрасли раскрывали информацию о налогах и роялти, которые они выплачивают государству, при этом учет ведется и самой Корпорацией. В 2009 году клиенты IFC из нефтегазовой и горнодобывающей промышленности влили в бюджеты различных государств 7 млрд. долл. США и создали 128 тыс. рабочих мест.

# Бедность и безработица: воздействие IFC в мировом масштабе

***ТРИНИДАД И ТОБАГО:***

IFC провела реструктуризацию долга компании «Unicell Paper Mills Caribbean Ltd.» в размере 9,3 млн. долл. США, с тем чтобы она могла сохранить штат своих сотрудников и развивать бизнес.

***ГВАТЕМАЛА:***

Корпорация предоставила 10 млн. долл. США компании «Lapco Corporation S.A.» для расширения деятельности и создания рабочих мест и возможностей для женщин и малых предприятий в сельской местности.

***АРГЕНТИНА:***

инвестиции IFC в размере 25 млн. долл. США в акционерный капитал компании «Aluar Aluminio Argentino Saic» помогут производителю алюминия расширить свое производство и создать более 2 тыс. рабочих мест.

В 2009 году клиенты Корпорации, получившие инвестиции, создали около 2,2 млн. рабочих мест, в том числе 73 тыс. рабочих мест в системах здравоохранения и образованяи и 128 тыс. в нефтегазовой, горнодобывающей и химической промышленности. Более 710 тыс. рабочих мест были созданы компаниями, которые получили помощь опосредованно, через поддерживаемые IFC инвестиционные фонды. С помощью IFC новые рабочие места были созданы компаниями, работающими в различных отраслях по всему миру, от производства автомобилей в Индии до производства алюминия в Аргентине.

***УКРАИНА:***

инвестиции IFC в размере 25 млн. долл. США в компанию по производству мясной продукции « Глобино» позволят увеличить ее производственные мощности, модернизировать оборудование и сохранить 600 рабочих мест.

***ИОРДАНИЯ:***

IFC оказывает содействие компании «Jordan Phosphate Mines Company» в перемещении ее терминала для экспорта удобрений на новое место и создании новых рабочих мест путем заключения соглашения о предоставлении финансирования в размере 50 млн. долл. США и соглашения о синдицированном финансировании в размере 60 млн. долл. США.

***ИНДИЯ:***

IFC инвестирует 135 млн. евро в компанию «Volkswagen India Private Ltd.» для содействия в создании завода по производству автомобилей, на котором, как ожидается, будет работать 2,5 тыс. человек.

***СОЛОМОНОВЫ ОСТРОВА:***

заем IFC в размере 35 млн. долл. США, предоставленный компании «Gold Ridge Mining Ltd.» позволит создать рабочие места, повысить доходы бюджета и поможет в развитии местных сообществ.

***СЕНЕГАЛ:***

инвестиции IFC в размере 1,2 млн. долл. США в акционерный капитал компании «MicroCred Sénégal» и оказание ей консультационных услуг помогут этому финансовому учреждению увеличить объемы кредитования предпринимателей, которые имеют ограниченный доступ к официальным финансовым услугам.

***ЭФИОПИЯ:***

для создания рабочих мест и повышения доходов бюджета IFC инвестирует 3,4 млн. фунтов стерлингов в проект по добыче золота в Западной Эфиопии (Tulu Kapi Gold Project).

# Изменение климата

## ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ IFC

Изменение климата чревато далекоидущими последствиями для всего мира, однако в случае развивающихся стран опасность особенно велика. В этих странах миллионы людей живут в прибрежных районах, не имеющих защиты от подъема уровня моря. Средства к существованию миллионов людей зависят от сельского хозяйства с его неурожаями и низкой эффективностью производства, способными усилить распространение голода, недоедания и заболеваний.

Противодействие изменению климата и обеспечение устойчивости развития являются основными стратегическими направлениями деятельности IFC. Работая с партнерами в более чем 100 странах, Корпорация осуществляет инвестиции, оказывает консультативные услуги и привлекает ресурсы других организаций в целях создания для клиентов возможностей в широком спектре отраслей на формирующихся рынках. Она разрабатывает новые бизнес-модели и финансовые инструменты, нацеленные на производство экологически чистых видов энергии и развитие энергосберегающих технологий. IFC работает также с компаниями частного сектора над повышением его экологических и социальных стандартов.

## ИННОВАЦИИ И ВОЗДЕЙСТВИЕ

В ближайшие годы на смягчение последствий изменения климата и адаптацию к нему будут израсходованы сотни миллиардов долларов, при этом большая часть средств поступит из частного сектора. Будучи крупнейшим глобальным учреждением в области развития, деятельность которого направлена на развитие частного сектора, IFC играет в этом процессе одну из центральных ролей. Корпорация вносит особый вклад в эту работу, дополняя усилия других организаций в области разработки политики, проведения научных исследований, информационно-просветительских компаний, переговоров и оказания содействия на безвозмездной основе.

В 2010 финансовом году объем прямых инвестиций IFC, направленных на финансирование работ в области возобновляемых источников энергии, энергосбережения и других видов деятельности, связанных с климатом, составил более 1,64 млрд. долл. США. Проекты IFC оказали помощь банкам Китая в осуществлении политики «зеленого кредитования», благодаря которой фермерские хозяйства смогли существенно сократить объем энергопотребления, а размер венчурных инвестиций в компании, развивающие экологически чистые технологии, существенно увеличился.

*ЕВРОПА И ЦЕНТРАЛЬНАЯ АЗИЯ*

# Экологичное жилье

Холодные лестничные площадки и разбитые окна стали повседневной реальностью для жителей многих многоквартирных жилых домов в России. С учетом того, что во времена Советского Союза считалось, что общее – значит ничье, многие жители не привыкли думать об экономии энергии в местах общего пользования.

Россия может получить значительные выгоды от использования энергосберегающих технологий в многоквартирных жилых домах. Жилой сектор потребляет примерно 20 процентов от общего объема производства электроэнергии в стране и 60 процентов тепла. Энергоемкость отопления жилых домов в России почти в два раза выше, чем в европейских странах с похожими климатическими условиями.

Более рациональное использование энергии может сократить объем выбросов двуокиси углерода в России ни много ни мало на 150 млн. тонн в год, причем примерно половину этого количества – за счет внедрения энергосберегающих технологий в местах общего пользования многоквартирных жилых домов.

В 2010 году IFC начала реализацию в России проекта рационального использования энергии в жилом секторе, в рамках которого через российские банки будет осуществляться финансирование энергосберегающей модернизации многоквартирных домов. Одной из целей программы также является разработка законодательной и нормативной базы, которая позволила бы товариществам собственников жилья и компаниям по управлению жильем получить доступ к финансированию в целях обеспечения эффективности энергопользования.

В Ростове-на-Дону благодаря данному проекту компании по управлению жильем получили через местного партнера IFC компанию «Центринвест» финансовые средства на осуществление мероприятий по повышению энергоэффективности жилых домов. Проект также положительно сказался на внешнем виде домов, в которых были установлены современные оконные блоки и системы освещения.

До получения помощи от «Центринвеста» окна в доме, где живет Марина Гоголева, часто распахивались под воздействием ветра, дождя и снега. После установки новых оконных блоков дом стал более комфортабельным.

«В доме стало тепло – говорит 48-летняя учительница. – Новые окна лучше выглядят, они красивее».

*ВОСТОЧНАЯ АЗИЯ И ТИХООКЕАНСКИЙ РЕГИОН*



## Помощь банкам в содействии развитию энергосберегающих технологий

Лито Изон является владельцем и менеджером свинофермы «Corfarm» на 15 тыс. голов, расположенной к северу от Манилы. Для снижения объема электроэнергии, потребляемой от сети, он решил построить установку по сбору метана и выработке электроэнергии.

Нуждаясь в средствах, он обратился в банк «Bank of the Philippine Islands» (BPI) и получил ссуду в размере 1 млн. долл. США в рамках программы кредитования развития устойчивых источников энергии, которую этот манильский банк открыл в январе 2008 года при содействии IFC и финансовой поддержке Глобального экологического фонда.

Президент BPI Аурелио Монтинола III удовлетворен тем, что его банк, один из крупнейших в стране, может оказывать помощь таким фермерам как Изон. Будучи пионером в области финансирования устойчивых источников энергии, BPI подтверждает свою приверженность идеям защиты окружающей среды.

«IFC помогла персоналу нашего банка лучше понять, как работают сегменты рынка, связанные с энергосбережением и возобновляемыми источниками энергии, и в настоящее время мы продвинулись вперед в переговорах с IFC о заключении договора о распределении рисков, который поможет нам создать прочный и устойчивый портфель проектов» – отметил Монтинола.

В основу программы положена идея о том, что финансирование проектов, связанных с устойчивыми источниками энергии, является одновременно выгодным бизнесом и полезным начинанием в плане борьбы с изменением климата. При поддержке со стороны Глобального экологического фонда в рамках данной программы ведется работа с банками, поставщиками оборудования и технологий, конечными пользователями, регуляторными органами и партнерами в области исследования рынка, направленная на содействие развитию устойчивой энергетики.

Эта программа – самая новая из целого ряда программ IFC, благодаря которым местные банки выдают клиентам кредиты на приобретение энергосберегающего оборудования и получение консультаций технических специалистов. В Китае по состоянию на 30 июня 2010 года три банка – партнера IFC выдали кредитов на подобные нужды на сумму 1,2 млрд. долл. США. В России IFC помогла восьми банкам-партнерам выйти на этот рынок, предоставив нескольким из них 160 млн. долл. США для финансирования проектов в области эффективного энергопотребления.

С учетом вышеизложенного по состоянию на 30 июня 2010 года IFC осуществляла реализацию программ рационального энергопотребления в 30 странах.

# Уменьшение выбросов и сокращение расходов в рамках Программы кредитования экологически чистого производства

Удовлетворение растущего спроса на энергию во всем мире при одновременном сокращении выбросов парниковых газов является весьма непростой задачей. Использование новых природоохранных технологий по утилизации отходов некоторых крупных промышленных предприятий будет одним из ключевых факторов решения данной проблемы.

***ПРОГРАММА КРЕДИТОВАНИЯ ЭКОЛОГИЧЕСКИ ЧИСТОГО ПРОИЗВОДСТВА***

В рамках данной программы с бюджетом 125 млн. долл. США Корпорация помогает компаниям осуществлять энерго- и водосберегающие мероприятия, которые выгодны с точки зрения бизнеса и не наносят вреда окружающей среде.

Для решения этой задачи на крупных формирующихся рынках, таких как Индия, должен вырасти спрос на энергосберегающие технологии. Однако лишь немногие индийские компании-производители понимают, что большое количество имеющихся у них мелких недоработок в технологическом процессе приводят к большим скрытым затратам на энергоносители.

Инвестиции и консультационные услуги Корпорации помогли руководству одной из самых известных индийских фирм, «JK Paper Ltd.», понять, что применение энерго- и водосберегающих технологий на ее заводах в штатах Орисса и Гуджарат позволяет достичь значительной экономии средств. Эти простые и не связанные с большими расходами меры, предпринятые одной из наиболее уважаемых на рынке компаний, подают достойный для подражания пример другим компаниям в этой стране с быстро развивающейся экономикой.

Корпорация начала с оказания помощи компании JK в разработке стратегии чистого производства, выявив 40 возможностей экономии энергоресурсов, не требующих больших усилий и расходов, к числу которых относится замена текущих труб и старых односкоростных электромоторов на новые с регулируемой скоростью вращения и т. д. После этого IFC предоставила кредит в размере 3 млн. долл. США на финансирование такой модернизации.

Предполагается, что после завершения модернизации потребление воды и электроэнергии сократится на 17 и 10 процентов соответственно, что позволит ежегодно экономить свыше 1 млн. долл. США. Объем экономии равен годовому объему водопотребления 75 тыс. индийских домохозяйств и среднегодовому объему потребления электроэнергии еще 9 100 семей.

На начальном этапе реализации программы «Экологически чистое производство» ее совокупный бюджет составлял 20 млн. долл. США; эти средства помогли компании JK и шести другим клиентам IFC сократить расходы за счет осуществления природоохранных и климатосберегающих мероприятий. В настоящее время бюджет программы увеличен до 125 млн. долл. США, с тем чтобы IFC могла оказать помощь большему числу клиентов. Реализация программы служит еще более убедительным доказательством того, что такая модернизация производства не только выгодна с экономической точки зрения, но и помогает улучшить состояние окружающей среды.

# Возобновляемая энергетика: подход IFC

Доступ к современным источникам энергии может иметь определяющее значение для избавления жителей развивающихся стран от бедности и болезней. Масштаб потребностей в энергоресурсах также представляет собой проблему в плане борьбы с изменением климата.

***ПРИОРИТЕТНОЕ НАПРАВЛЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ IFC***

Инвестиции в проекты в сфере возобновляемой энергетики и эффективного энергопотребления достигли рекордной суммы в 1,64 млрд. долл. США в 2010 финансовом году.

Как ожидается, в течение ближайших 20 лет две третьих глобального спроса на энергию будут приходиться на развивающиеся страны, в которых более 1,6 млрд. человек не имеют доступа к электричеству, а 2,4 млрд. человек для приготовления пищи и отопления жгут дрова и мусор. Возобновляемые источники энергии, такие как солнечная и ветровая энергия и биомасса, могут удовлетворить значительную часть спроса, не ухудшая при этом ситуации с изменением климата.

По этой причине IFC рассматривает содействие развитию возобновляемой энергетики и эффективного энергопользования в качестве одного из ключевых направлений своей деятельности. В 2010 финансовом году ее инвестиции в данную сферу составили рекордную сумму в 1,64 млрд. долл. США по сравнению с 1,03 млрд. долл. США в 2009 финансовом году. Около 16 процентов проектов IFC содержат компонент, связанный с чистой энергией. Корпорация инвестирует средства в проекты в области солнечной, ветровой, биомассной, геотермальной энергии и гидроэнергетики, реализуемые во всех развивающихся регионах мира.

В этом году IFC сыграла важную роль в развитии солнечной энергетики в развивающихся странах. Она осуществила свои первые инвестиции в проект, связанный с использованием солнечной энергии в Африке к югу от Сахары, вложив 750 тыс. долл. США в компанию «Comasel de St. Louis» в целях электрификации сельских районов Сенегала.

Компания «Comasel», являющаяся дочерним предприятием Министерства электроэнергетики Марокко, обеспечит электричеством порядка 300 деревень с населением около 20 тыс. человек посредством как подключения к сетям электроснабжения, так и установки индивидуальных комплектов солнечных батарей. В рамках данного проекта также будет проведена электрификация 213 школ и 118 медучреждений, что повысит качество образования и здравоохранения.

Кроме того, IFC инвестировала 10 млн. долл. США в компанию «Azure Power» – первые прямые инвестиции Корпорации в проект системы сетевого электроснабжения с использованием солнечной энергии в Индии. Благодаря данным инвестициям «Azure Power» сможет расширить поставки чистой энергии с 32 до приблизительно 100 деревень в штате Пенджаб, что позволит сократить выбросы углерода на 10 тыс. тонн в год.

# Свет для Африки

## Представьте себе, что в течение менее трех лет 2,5 млн. человек в Африке забудут о керосиновых лампах и свечах.

***АФРИКА К ЮГУ ОТ САХАРЫ***

А теперь представьте себе большое число людей, покупающих климатосберегающие осветительные приборы и создающих тем самым рынок «в основании пирамиды», ведущую роль на котором играет процветающий частный сектор.

Безопасное и яркое освещение может существенно расширить возможности семей и бизнесменов, которые ранее зависели от опасных и загрязняющих атмосферу источников освещения с использованием открытого огня. Совместная Программа IFC и Всемирного банка «Свет для Африки» направлена на то, чтобы сделать электрическое освещение реальностью для миллионов жителей Африки.

Решение в рамках Программы «Свет для Африки» вопросов, связанных с доступом к финансированию, качеством продукции и нормативными ограничениями, может помочь новым игрокам выйти на рынок. Между тем рынок климатосберегающих осветительных приборов в Африке, где к 2030 году будет свыше 250 млн. потребителей, потенциально очень велик.

В настоящее время жители стран Африки тратят до 17 млрд. долл. США в год на не отвечающее требованиям освещение. Предлагаемые им альтернативные варианты создают коммерческие возможности для местных и международных дистрибьюторов, как давно действующих, так и недавно образованных компаний частного сектора, местных сборочных производств, международных компаний-производителей и т. д.

В рамках Программы «Свет для Африки» услуги в области поддержки предприятия, расширения доступа к финансированию и обеспечения качества продукции оказываются порядка 50 компаниями-производителями, предлагающими свыше 70 различных продуктов. В настоящее время все большее число этих продуктов стоит менее 25 долл. США, что впервые в истории делает их доступными для больших групп населения Африки. Это существенное достижение, поскольку всего лишь несколько лет назад для этого рынка разрабатывалось крайне незначительное количество продуктов.

В 2010 финансовом году в рамках Программы «Свет для Африки» была создана Международная отраслевая ассоциация автономного освещения и предприняты шаги по созданию стандартов качества автономного освещения, что позволит обеспечить качество продукции и повысить прозрачность деятельности для потребителей.

Главной целью IFC является оказание содействия частному сектору в обеспечении поставки безопасных, доступных и высококачественных систем освещения 2,5 млн. человек к 2012 году на основе рыночных принципов. Для достижения этой цели IFC планирует способствовать реализации 500 тыс. единиц оборудования автономного освещения по коммерческим каналам и создать устойчивую коммерческую основу для обеспечения 250 млн. человек аналогичными устройствами к 2030 году. Это откроет новые возможности для социального и экономического развития, а также развития здравоохранения. Многие домохозяйства и предприятия малого бизнеса смогут сэкономить значительные средства и повысить производительность труда за счет большей продолжительности рабочего дня и времени учебы, а также снизить риски для здоровья, связанные с загрязнением воздуха в помещениях в результате использования керосиновых ламп.

# Помощь институциональным инвесторам в инвестировании в климатосберегающие проекты

## В финансовом мире не заключаются крупные международные соглашения по вопросам изменения климата, однако его капитал имеет огромное значение для достижения поставленных в них целей.

***ИНДЕКС УГЛЕРОДНОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ S&P/IFCI***

Введенный в конце 2009 года данный индекс может способствовать началу реализации новых программ в области измерения и сокращения выбросов углерода и раскрытия информации об этом.

IFC может влиять на рынки, однако только местные и региональные банки, институциональные инвесторы и другие финансовые учреждения имеют возможность изменять их. Находящиеся под их контролем значительные суммы могут быть с пользой использованы для противодействия изменению климата при наличии соответствующих бизнес-моделей, над созданием которых IFC работает на нескольких уровнях.

В марте 2009 года IFC провела ежегодный саммит Группы П-8, включающей ведущие государственные пенсионные фонды нескольких стран, которые осуществляют управление средствами на общую сумму свыше 3 трлн. долл. США и весьма заинтересованы в проектах в сфере борьбы с изменением климата и обеспечения устойчивого развития. С тех пор IFC оказывает им содействие в изучении возможностей для устойчивого инвестирования в развивающиеся рынки.

Однако для осуществления климатосберегающих инвестиций инвесторам необходимо видеть результаты тщательного анализа контрольных показателей, проведенного независимой организацией. Котируемые на биржах компании в странах с формирующимся рынком не видят смысла в раскрытии информации о выбросах углерода или снижении объема таких выбросов в процессе своей деятельности пока этого от них не потребуют регуляторные органы и заинтересованные стороны.

Для того, чтобы помочь им решить эту сложную проблему, IFC совместно с одним из ведущих мировых рейтинговых агентств в области оценки рисков, компанией «Standard & Poor's», учредила новый индекс углеродной эффективности для формирующихся рынков. Этот проект осуществлялся при поддержке со стороны правительства Соединенного Королевства и Глобального экологического фонда. Со временем подобного рода инструменты могут способствовать внедрению новых рыночных стимулов, таких как снижение стоимости капитала и упрочение репутации, которые могут подвигнуть частные компании на создание системы измерения и сокращения объема выбросов углерода, а также раскрытия соответствующей информации.

Новый индекс углеродной эффективности S&P/IFCI, созданный в декабре 2009 года, является попыткой мобилизовать значительные портфельные инвестиции для вложения в компании стран с формирующимся рынком, которые достигли наибольших успехов в снижении объема выбросов углерода, поощряя, таким образом, конкуренцию в плане углеродной эффективности внутри секторов экономики.

Рассчитанный на пассивного инвестора в акционерный капитал, этот новый инструмент предлагает надлежащую рыночную доходность при незначительном дополнительном риске. Данные по выбросам углерода для данного индекса предоставляются агентством «Trucost», специализирующимся на измерении воздействия на окружающую среду на базе имеющейся коммерческой информации. В целях повышения уровня информированности об этом индексе IFC объединила усилия с «Carbon Disclosure Project», с тем чтобы в 2010 году направить запросы на предоставление данных по выбросам более чем 800 компаниям в странах с формирующимся рынком и иметь возможность приводить новый индекс в качестве примера того, как инвесторы учитывают эту информацию при принятии решений.

# Изменение климата: воздействие IFC в мировом масштабе

***ДОМИНИКАНСКАЯ РЕСПУБЛИКА:***
финансируемый IFC проект банка «Banco BHD» стоимостью 20 млн. долл. США поможет доминиканским компаниям сократить объем потребления энергии и выбросов парниковых газов.

IFC увеличивает объем инвестиционной и консультационной деятельности в области возобновляемой энергетики и энергоэффективности, что свидетельствует о ее твердой решимости участвовать в поиске решения проблем, связанных с изменением климата. Объем профинансированных IFC инвестиций в коммерческие предприятия в области возобновляемой энергетики, эффективного энергопотребления и климатосбережения превысил 1,64 млрд. долл. США. При поддержке IFC реализуются проекты по использованию энергии ветра для электроснабжения жилых районов в Мексике, развитию технологий в области возобновляемой энергетики в Турции и кредитованию эффективного энергопотребления во Вьетнаме.

РОССИЯ:
IFC предоставляет кредит в размере 10 млн. долл. США компании «Монокристалл» с целью расширить мощности по производству материалов, используемых в энергосберегающих технологиях.
АРМЕНИЯ:
с помощью предоставленного IFC кредита в размере 15 млн. долл. США банк «Ameriabank» может осуществлять долгосрочное финансирование строительства малых гидроэлектростанций.
НЕПАЛ:
кредит в размере 6,5 млн. долл. США, предоставленный IFC компании «Butwal Power Company» на строительство русловой гидроэлектростанции, будет способствовать электрификации и ирригации сельских районов, а также решению вопросов, связанных с серьезным дефицитом электроэнергии.
ВЬЕТНАМ:
IFC предоставляет банку «Techcombank» 24 млн. долл. США в целях поддержки его усилий по разработке программы кредитования проектов в области эффективного энергопользования для предприятий малого и среднего бизнеса.
ТУРЦИЯ:
кредит в размере 75 млн. долл. США, предоставленный компании «Akenerji», поможет ей реализовать проекты в области возобновляемой энергетики и удовлетворить растущие потребности Турции в электроэнергии.
ИНДИЯ:
IFC инвестировала 7,8 млн. долл. США в акционерный капитал компании «Auro Mira Energy», что поможет создать новые генерирующие мощности на основе технологий возобновляемой энергетики.
ТАИЛАНД:
IFC инвестировала 1,7 млн. долл. США в компанию «Solar Power (Korat 1) Company» для расширения частного сектора производства электроэнергии и ускорения развития сельских районов страны.
ФИЛИППИНЫ:
IFC предоставила филиппинскому филиалу американской компании «SunPower Corporation» кредит в размере 75 млн. долл. США на развитие производства солнечных батарей на Филиппинах.
ШРИ-ЛАНКА:
кредитная линия в размере 12,6 млн. долл. США, предоставленная IFC местному банку «NDB Bank» в целях разделения рисков, будет использована для поддержания национальных генерирующих мощностей и одновременного поиска решений проблем, связанных с изменением климата.

# Продовольственная безопасность

## ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ IFC

Число страдающих от голода людей во всем мире уже превысило 1 миллиард. В ближайшие десятилетия накормить их будет все сложнее.

По оценкам Организации Объединенных Наций к 2050 году население земного шара увеличится на одну треть по сравнению с сегодняшним уровнем и составит 9,1 млрд. человек. Для удовлетворения растущего спроса в развивающихся странах потребуется удвоить производство продуктов питания и увеличить на 50 процентов чистый среднегодовой объем инвестиций в данный сектор. В условиях растущего спроса на сельскохозяйственные земли и водные ресурсы устойчивое обеспечение таких результатов будет зависеть от инновационных технологий, повышающих эффективность и производительность.

IFC вносит важный вклад в решение данной проблемы, способствуя внедрению эффективных и устойчивых методов работы на всем протяжении производственно-сбытовой цепочки в агропромышленном комплексе – от фермера до потребителя.

## ИННОВАЦИИ И ВОЗДЕЙСТВИЕ

Благодаря деятельности IFC фермеры и сельскохозяйственные предприятия получают более широкий доступ к финансированию, что позволяет им выходить на новые рынки. Корпорация помогает им повышать производительность, уменьшать объемы отходов и внедрять устойчивые методы производства. Направляя инвестиции на развитие международной и местной торговли продуктами питания и сельскохозяйственной продукцией, IFC способствует укреплению глобальной системы распределения продуктов питания.

В своей деятельности IFC применяет инновационные подходы, создавая новые продукты в целях защиты фермеров от непредвиденных рисков, которые могут поставить под угрозу их средства к существованию, и проводя обучение в области применения устойчивой практики, позволяющей повысить производительность сельского хозяйства.

В 2010 финансовом году IFC предоставила участникам логистической цепочки сельскохозяйственного производства кредитов на сумму почти 2 млрд. долл. США, в том числе на цели финансирования проектов, направленных на улучшение систем хранения и распределения сельскохозяйственной продукции, расширение масштабов финансирования торговли в сельских районах и сельскохозяйственной отрасли и развитие пищевой промышленности. Клиенты Корпорации из числа предприятий агропромышленного комплекса, получившие ее инвестиции, сотрудничали с более чем 2 миллионами фермеров.

*ВОСТОЧНАЯ АЗИЯ И ТИХООКЕАНСКИЙ РЕГИОН*

# История успеха фермера-арахисовода

Почти половина жителей Индонезии занята в сельском хозяйстве, однако большинство из них не может надежно обеспечить реализацию своей продукции на рынке, поскольку они не могут в полной мере участвовать в национальной цепочке поставок сельскохозяйственной продукции.

Фермер-арахисовод Х. Саджидин знал о проблемах, с которыми ему придется столкнуться. Как и другие мелкие фермеры в беднейшей индонезийской провинции Вест Нуса Тенггара, он использовал традиционные агротехнические методы и местные семена. Он не был знаком с устойчивыми методами земледелия и землепользования. Местные покупатели были его единственным рынком сбыта, и их цены колебались в зависимости от сезона.

Все это было до того, как IFC и компания «Garuda Food», ведущий производитель закусочных пищевых продуктов, изменили его жизнь.

«Производительность моего хозяйства удвоилась, мой доход существенно вырос, и я могу спокойно спать по ночам, зная что «Garuda Food» купит мой урожай по согласованной цене, – говорит Саджидин. – Я хочу, чтобы у всех фермеров, выращивающих арахис в провинции Нуса Тенггара, была такая же возможность, какую мне предоставили IFC и "Garuda Food"».

IFC оказывает «Garuda Food» консультационные услуги с целью помочь фермерам-арахисоводам повысить производство продукции за счет использования устойчивых методов хозяйствования. Корпорация консультирует специалистов данной компании в области обучения фермеров и контроля за их работой, а также повышения качества их продукции за счет внедрения прозрачной системы закупки арахиса. Затем «Garuda» делится полученными знаниями путем проведения обучающих семинаров и обеспечения фермеров высококачественными семенами, а последние продают компании выращенный ими с ее помощью урожай.

В рамках данной программы в период с 2007 по 2009 год «Garuda» вдвое увеличила объем закупок арахиса у фермеров. В указанный период выросли доходы 7,5 тыс. фермеров, охваченных программой. Прибыль «Garuda» также выросла, и наличие доступного, стабильного и прозрачного рынка побудило тысячи людей профессионально заняться выращиванием арахиса.

*ЮЖНАЯ АЗИЯ*



## Модернизация систем логистики

Несовершенные системы логистики – это один из основных факторов, сдерживающих рост экономики Индии. По меньшей мере треть свежей сельскохозяйственной продукции теряется из-за плохих условий транспортировки и хранения – фрукты, мясо и молочные продукты стоимостью 13 млрд. долл. США.

Для решения проблем, связанных с недостатками логистики и инфраструктуры в области сельского хозяйства, IFC инвестировала 5 млн. долл. США в базирующуюся в штате Бангалор компанию «Snowman Frozen Foods Ltd.», которая занимается транспортировкой, хранением и дистрибуцией замороженных и охлажденных продуктов питания. Эти средства помогут «Snowman» расширить емкость своих холодильников для хранения продукции с 10 тыс. до 34 тыс. контейнеров в течение трех ближайших лет.

В стране, на долю которой приходится 33 процента бедного населения мира, эти инвестиции помогут изменить ситуацию к лучшему – уменьшатся потери продуктов питания, а фермеры и производители продуктов питания получат более широкий доступ к розничным рынкам. Данный проект также поможет улучшить экологические и социальные показатели компании «Snowman», которая поставляет свою продукцию в более чем 100 городов и 4400 розничных магазинов в Индии, путем стимулирования инвестиций в энергосберегающие компрессоры и оказания компании содействия в расширении деятельности в штате с низким уровнем дохода Уттар Прадеш.

«IFC вместе с нами может обеспечить развитие бизнеса и попытаться существенно уменьшить потери фруктов и овощей в Индии» – заявил президент компании «Snowman» Рави Каннан.

В настоящее время в Индии обеспечивается хранение только 18 процентов годового объема плодоовощной продукции в складах, оборудованных холодильными установками. Большинство компаний, работающих в данном секторе, являются местными и располагают всего двумя или тремя фургонами-рефрежираторами и одним складом. Большинство складов, оборудованных холодильными установками, пригодно только для хранения картофеля и лука.

Поэтому инвестиции IFC в компанию «Snowman», в распоряжении которой находится порядка 75 фургонов-рефрежираторов и 16 складов, имеют такое большое значение.

# Повышение объема производства продуктов питания в Украине

Являясь одним из ведущих производителей зерна в мире, Украина играет важную роль в глобальной цепочке поставок продуктов питания. В то же время ее агропромышленный комплекс сталкивается с рядом ограничений.

***ЕВРОПА И ЦЕНТРАЛЬНАЯ АЗИЯ***

Неблагоприятные погодные условия могут негативно влиять на урожай и доходы фермеров. Не исключен также дефицит долгосрочного финансирования производства продуктов питания.

IFC помогает Украине укрепить свои позиции поставщика продуктов питания, работая с агропромышленными компаниями на всем протяжении цепочки поставок с целью устранения этих ограничений. В этом году IFC предоставила долгосрочное финансирование в размере 75 млн. долл. США компании "Мрия", которая занимает седьмое место по объему производства сельскохозяйственной продукции в стране, с тем чтобы помочь ей удвоить производство пшеницы и других сельскохозяйственных продуктов.

IFC расширяет также доступ украинских фермеров к страховым продуктам, которые сводят к минимуму риск потери урожая в силу погодных условий или других причин. Проект развития агрострахования, реализацию которого IFC начала в 2008 году в партнерстве с Канадским агентством международного развития (CIDA), направлен на повышение качества продуктов, предлагаемых страховыми компаниями, и создание нормативной базы, которая упростит использование таких продуктов.

По словам Натальи Гудымы, президента Лиги страховых организаций Украины, "данный проект способствует повышению страховой культуры и знаний, развитию национальной системы агрострахования в Украине, и предотвращает недобросовестную конкуренцию". Повышение доступности страховых продуктов помогает фермерам не только смягчить возможные риски, но и упрощает получение ими банковского финансирования, поскольку банки с большей охотой предоставляют кредиты, зная, что урожай фермерских хозяйств застрахован на случай его гибели.

К последним достижениям в рамках данного проекта можно отнести участие IFC в разработке нового закона о государственно-частных партнерствах в области агрострахования, который планируется принять в конце 2010 года, что позволит расширить номенклатуру агрострахових продуктов. Проект также играет ключевую роль в создании ассоциации агрострахових компаний – первая инициатива подобного рода в Украине.

# Помощь фермерам в снижении погодных рисков

Благодаря новой программе страхования, в осуществлении которой IFC играет ведущую роль, фермеры в развивающихся странах имеют значительно больше возможностей, чтобы противостоять угрозе стихийных бедствий.

***СТРАХОВАНИЕ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ РИСКОВ***

Глобальный механизм индексного страхования, действующий при поддержке Департамента консультационных услуг IFC, помогает фермерам справиться с зачастую разрушительными последствиями стихийных бедствий.

Страхование сельскохозяйственных рисков мало распространено в странах с формирующимся рынком, поэтому фермеры оказываются беззащитными перед лицом природных катаклизмов. Землетрясения, наводнения и ураганы могут в мгновение ока разрушить их дома. Засуха может погубить урожай и скот и оставить фермеров без средств к существованию.

Сегодня эти риски можно уменьшить. IFC совместно со Всемирным банком повышает доступность индексного страхования рисков, связанных со стихийными бедствиями и неблагоприятными погодными условиями. Глобальный механизм индексного страхования, или ГМИС, призван обеспечить более широкий доступ к страховым продуктам в развивающихся странах, в особенности для фермеров и членов сельскохозяйственных общин.

При индексном страховании величина убытков, понесенных из-за погодных условий или катастроф, определяется на основании заранее установленных показателей при помощи индекса. Страховые выплаты производятся при возникновении одного из этих событий. Например, страховая премия выплачивается в случае выпадения меньшего, чем ожидалось, количества дождевых осадков, урагана определенного класса или землетрясения с определенной магнитудой по шкале Рихтера.

Держатели страховых полисов получают право на получение страховых выплат сразу же после включения статистических индексов, не дожидаясь урегулирования претензий обычным путем.

Данный механизм действует при поддержке программы Департамента консультационных услуг IFC, целью которой является расширение возможностей страховых компаний по обеспечению индексного страхования, разработка соответствующих продуктов и создание благоприятного правового климата путем предоставления правительствам рекомендаций в отношении возможного изменения законодательства.

Европейская комиссия обязалась выделить 24,5 млн. евро в качестве первого взноса в целевой фонд, созданный для финансирования консультационных услуг. Фонду также оказывает поддержку Министерство иностранных дел Нидерландов. IFC работает с ключевыми партнерами над расширением программы.

# Продовольственная безопасность: воздействие IFC в мировом масштабе

Миллионы фермеров с успехом пользуются продуктами или услугами клиентов Корпорации из агропромышленного комплекса. В конце 2010 финансового года объем зарезервированных средств по проектам IFC в сфере агробизнеса составлял 536 млн. долл. США. Кроме того Корпорация финансировала целый ряд проектов, направленных на укрепление всех звеньев цепочки поставок. Она помогает клиентам проводить ирригацию пустынных районов Марокко, обеспечивать поставки жизнестойких сортов риса и семян овощных культур в Бангладеш и повышать безопасность продуктов питания в Китае.

***ПАРАГВАЙ:***

предоставленный IFC банку «Banco Bilbao Vizcaya Argentaria Paraguay» кредит в размере 30 млн. долл. США поможет укрепить цепочку поставок сельскохозяйственной продукции Парагвая и создать новые возможности в сельских районах.

***АРГЕНТИНА:***

IFC предоставила банку «Banco Patagonia» кредит в размере 30 млн. долл. США, который позволит расширить доступ фермеров и малых и средних агропредприятий к финансированию.

ЗАПАДНЫЙ БЕРЕГ РЕКИ ИОРДАН:
IFC приступила к реализации второго этапа проекта развития цепочки поставок оливкового масла на Западном берегу, в рамках которого палестинским производителям оливкового масла оказывается помощь в получении финансирования и повышении конкурентоспособности их продукции.
УКРАИНА:
IFC предоставляет птицеводческому предприятию «Мироновский хлебопродукт» финансирование в размере 60 млн. долл. США на расширение деятельности в области производства зерна и куриного мяса.
КИТАЙ:
предоставленный IFC кредит в размере 20 млн. долл. США позволит компании «Xiwang Sugar Holdings», занимающейся переработкой сельскохозяйственной продукции, модернизировать производство и повысить стандарты безопасности пищевых продуктов.
МАРОККО:
IFC консультирует министерство сельского хозяйства по вопросам создания государственно-частного партнерства для строительства опреснительной и оросительной установки в районе Чтука.
БАНГЛАДЕШ:
оказываемые IFC консультационные услуги помогают компании «Supreme Seed Co.» расширить производство и поставки стрессоустойчивого посадочного материала риса и семян овощных культур, способных выдержать суровые погодные условия.
НИГЕРИЯ:
IFC предоставляет финансирование в размере 8,5 млн. долл. США нигерийской сети ресторанов Tantalizers для оказания ей помощи в снабжении жителей городов удобными и доступными фасованными продуктами питания.
АФРИКА К ЮГУ ОТ САХАРЫ:
IFC способствовала заключению инновационной сделки по финансированию, в рамках которой африканская «Export Trading Group» получит 120 млн. долл. США на расширение торговли сельскохозяйственной продукцией.

# Конфликты

## ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ IFC

Свыше миллиарда беднейших людей планеты живут в странах, в которых недавно происходили военные или гражданские конфликты. Такие страны зачастую не обладают всем необходимым для решения непростой задачи восстановления экономики после окончания конфликта. Поэтому IFC считает работу в данном направлении одним из своих приоритетов, привлекая инвестиции частного сектора в такие ключевые области, как инфраструктура, добывающие отрасли промышленности, развитие цепочки поставок и доступ к финансированию, а также оказывая консультационную поддержку в вопросах проведения важных реформ нормативно-правовой базы, способствующих экономическому развитию и росту. Корпорация также стремится обеспечить повышение роли женщин в деятельности по восстановлению страны после конфликта, способствуя более широкому их участию в экономической жизни.

Вероятность возобновления конфликта в стране значительно ниже, если люди видят, что в их жизни происходят ощутимые перемены к лучшему: создаются рабочие места, восстанавливаются основные услуги (в первую очередь электроснабжение), а расширение предпринимательской деятельности закладывает основу долгосрочной гражданской стабильности. Однако в странах, где практически все эти сферы были разрушены, новое правительство при попытке их восстановить сталкивается с таким количеством острых и зачастую противоречивых проблем, что в одиночку ему просто не справиться.

## ИННОВАЦИИ И ВОЗДЕЙСТВИЕ

Решающую роль здесь призван сыграть частный сектор, и IFC не остается в стороне от этой работы. Корпорация начинает оказывать поддержку деятельности частного сектора, как только у нее появляется возможность безопасно и продуктивно работать в стране. Меры, принятые IFC в ответ на разрушительное землетрясение в Гаити в этом году, показали, что Корпорация может действовать очень быстро и оперативно направлять ресурсы туда, где они более всего необходимы. Понимая, что достижение результатов в этих странах сопряжено с дополнительными трудностями, IFC тесно сотрудничает со Всемирным банком и партнерами из числа доноров в целях обмена информацией и реализации совместных инициатив.

В последние годы IFC значительно расширила масштаб своей деятельности в пострадавших от конфликтов странах. Объем инвестиций Корпорации увеличился с 200 млн. долл. США в 2005 финансовом году до 586 млн. долл. США в 2010 финансовом году, а стоимость ее консультационных услуг увеличилась с 5 млн. долл. США в 2005 финансовом году до 32 млн. долл. США в 2010 финансовом году.

*БЛИЖНИЙ ВОСТОК И СЕВЕРНАЯ АФРИКА*

# Перспективы развития горнодобывающей промышленности в Йемене

В малонаселенных пустынных горных районах Йемена шейх Айидх Асдан стремится дать надежду своему клану – одному из беднейших в регионе.

В этом бесплодном районе в 100 милях к северу от Саны ведется строительство первой в Йемене шахты для крупномасштабной добычи цветных металлов. Предполагается, что в результате реализации этого проекта стоимостью 200 млн. долл. США в ближайшие десять лет в регионе будут созданы тысячи рабочих мест. При поддержке IFC шейх Айидх осуществляет функции координатора между общинами, инвесторами и правительством, стремясь к тому, чтобы местное население смогло воспользоваться благами, которые принесет проект.

«Многие люди здесь хотят, чтобы в их районы поступало больше инвестиций, ведь известно, насколько от этого выигрывают местные общины», – говорит он.

По его словам, реализация этого потенциала зависит не только от растущей заинтересованности инвесторов в новых возможностях, которые открываются для них в Йемене, но и от того, насколько местные жители осведомлены о положительных последствиях развития горнодобывающей отрасли в стране.

Экономика Йемена сильно ослаблена в результате многолетних гражданских беспорядков, тяжелой ситуации в налогово-бюджетной сфере и спада добычи нефти. Более трети жителей Йемена живут менее, чем на 2 долл. США в день, и многие йеменцы неграмотны и живут впроголодь. Страна нуждается в большем количестве рабочих мест, а ее экономику необходимо диверсифицировать. Развитие жизнеспособной горнодобывающей отрасли – один из способов решить эту задачу.

IFC не входит в число инвесторов данного проекта, однако она организовала, совместно с руководством горнодобывающей отрасли Йемена, семинар с целью наладить конструктивный диалог между вождями местных племен, такими как шейх Айидх, инвесторами и правительством.

Корпорация также помогла провести анализ и внести существенные изменения в йеменское горное законодательство и налогово-бюджетный режим, а также упорядочить процедуру лицензирования. При этом IFC содействовала тому, чтобы в новом законодательстве нашла отражение передовая международная практика, обеспечивающая получение прибыли как местными, так и иностранными инвесторами.

*АФРИКА К ЮГУ ОТ САХАРЫ*



## Создавая новые предприятия, изменяя жизнь к лучшему

«Я начинала с уличной торговли и носила корзину на голове. Мне приходилось вставать очень рано и весь день проводить на ногах», – говорит Мэри Боб-Кандех, вспоминая о тех временах, когда она продавала сахар, помидоры и лук на улицах Фритауна в Сьерра-Леоне.

Теперь, благодаря реформам, проведенным при содействии IFC, у нее есть собственный официальный бизнес – магазин под названием «Rehoboth", доходы от которого дают средства к существованию ей и ее четырем детям. "Мой бизнес – это моя собственность, – говорит она. – Именно поэтому я назвала свой магазин "Rehoboth", это слово из Библии, это мой бизнес и это моя свобода".

Мэри Боб-Кандех и бесчисленное множество таких же, как она, людей являются бенефициарами программы IFC, которая предусматривает реформирование, в тесном сотрудничестве с правительством, условий предпринимательской деятельности в стране путем удешевления и упрощения процедуры регистрации, переоснащения регистрационного центра и осуществления большого числа других изменений, направленных на стимулирование коммерческой инициативы частного сектора и обеспечение устойчивого развития экономики. "Теперь, после регистрации "Rehoboth", у меня есть возможность подать заявку на контракты, – говорит 51-летняя Мэри Боб-Кандех, генеральный секретарь ассоциации женщин-торговцев. – Раньше я этого сделать не могла".

После окончания разрушительной 11-летней гражданской войны правительство Сьерра-Леоне в 2004 году обратилось к IFC с просьбой представить, совместно с Министерством по вопросам международного развития Великобритании, рекомендации по стимулированию развития предпринимательской деятельности и инвестиций. В результате была принята шестилетняя многоэтапная программа устранения административных барьеров в инвестиционной деятельности, известная как RABI, в рамках которой силами государственных органов и частного сектора должны быть устранены факторы, препятствующие предпринимательской и инвестиционной деятельности. Результаты впечатляют – стоимость регистрации предприятия уменьшилась с 1500 до 50 долл. США, а сам процесс регистрации теперь занимает два дня, а не неделю. В 2009 году Сьерра-Леоне считалась страной, где открыть собственное дело можно было быстрее и проще, чем в других странах Западной Африки.

# Восстанавливая экономику, возрождая уверенность

Обеспечение устойчивого экономического роста и развития в затронутых конфликтами странах – весьма непростая задача. Их правительства не обладают необходимым потенциалом. Их инфраструктура разрушена. Финансовые услуги практически отсутствуют, а доступ на рынки сопряжен со значительными трудностями – особенно для малых предприятий. Широко распространена коррупция, и атмосфера недоверия может препятствовать предпринимательской деятельности.

***СТРАТЕГИЯ IFC***

В затронутых конфликтами странах IFC помогает улучшить инвестиционный климат, осуществляя при этом выборочные и целевые инвестиции.

IFC, как правило, начинает с оказания консультационных услуг, которые могут заложить основу для будущих инвестиций. Эта деятельность включает расширение доступа к финансированию для микро-, малых и средних предприятий и оказание поддержки развитию торговли. Корпорация помогает правительствам улучшать инвестиционный климат, с тем чтобы стимулировать приток новых инвестиций. Она также помогает местным производителям и организациям по обслуживанию повышать свой потенциал и укреплять цепочку поставок.

В затронутых конфликтами странах инвестиционные риски, как правило, выше, поэтому IFC действует весьма осторожно, сочетая выборочные целевые инвестиции с консультационными услугами, что позволяет обеспечивать достаточно высокую результативность портфеля: результаты инвестиционных проектов и программ оказания консультационных услуг в затронутых конфликтами странах соответствуют средним по IFC, хотя для получения впечатляющих результатов может потребоваться больше времени.

Деятельность IFC в Ираке является наглядным примером такого подхода. Инвестиции IFC в эту страну невелики и направляются главным образом в финансовый сектор. Другим приоритетным направлением деятельности Корпорации является оказание консультационных услуг, направленных на развитие потенциала в банковском секторе, содействие созданию государственно-частных партнерств совместно со Всемирным банком, а также организация подготовки по вопросам управления для сотрудников малых и средних компаний, в особенности для женщин, работающих в этих компаниях.

В 2010 финансовом году IFC выделила 16 млн. долл. США на финансирование двух проектов в финансовом и реальном секторах Ирака. Корпорация также изучает возможности расширения ее участия в финансировании торговли, микрофинансировании, развитии портов и энергетического сектора.

# Оперативное реагирование

Гаити срочно требовалась помощь. IFC оперативно отреагировала. После разрушительного землетрясения, потрясшего страну в январе, IFC в срочном порядке утвердила и реализовала чрезвычайную инвестиционную программу в размере 35 млн. долл. США, с тем чтобы помочь частным компаниям вернуться в бизнес, восстановить предоставление базовых услуг и создать или сохранить рабочие места.

***ЛАТИНСКАЯ АМЕРИКА И КАРИБСКИЙ БАССЕЙН***

Программа свидетельствует о решимости IFC оказать помощь стране в восстановлении ее швейного производства, инфраструктуры, телекоммуникаций, туризма и финансового сектора.

В эти сложные времена IFC стремится помочь текстильным компаниям извлечь максимальные выгоды из благоприятного торгового законодательства, предусматривающего практически 3-кратное увеличение беспошлинных квот для экспорта в США предметов одежды, произведенных в Гаити. В рамках этой программы IFC финансирует расширение деятельности крупной компании по пошиву одежды в северной части Гаити, что приведет к созданию 4 тыс. новых рабочих мест до конца 2011 года. Кроме того, IFC выделила 7,5 млн. долл. США, чтобы позволить группе гаитянских инвесторов возобновить строительство гостиничного комплекса «Оазис» в Порт-о-Пренсе. Корпорация предоставляет также 3,4 млн. долл. США для первого этапа освоения канадской компанией «Eurasian Minerals» месторождений золота и меди, что обеспечит работой 800 человек.

Кроме того, Корпорация расширила деятельность по оказанию консультационных услуг в Гаити с целью помочь компаниям и государственным органам в удержании старых и привлечении новых инвесторов. Это предусматривает упрощение нормативно-правовой базы для особых экономических зон, модернизацию портов страны и поддержку планов правительства Гаити по децентрализации районов за пределами Порт-о-Пренса. IFC ставит своей целью оказать помощь Гаити в привлечении новых инвестиций компаний по пошиву одежды в объеме 30 млн. долл. США на создание 9,5 тыс. новых рабочих мест в этих районах.

В апреле IFC завершила проведение международных тендерных торгов по TELECO, в результате чего в страну поступит самый большой объем прямых иностранных инвестиций со времени землетрясения – 100 млн. долл. США, которые будут вложены крупнейшей вьетнамской компанией оператором мобильной связи, «Viettel», для расширения спектра телекоммуникационных услуг в Гаити.

В 2008 году в Гаити было открыто местное отделение IFC. Стратегия IFC направлена на расширение доступа к базовым услугам и развитие человеческого капитала. Хотя путь к восстановлению будет долгим, Гаити имеет в лице IFC долгосрочного партнера, разделяющего ее цели – создание рабочих мест для гаитянцев и улучшение качества их жизни.

# Инициатива для стран Африки, затронутых конфликтами

## В результате конфликтов проблемы бедности во многих странах Африки многократно обостряются, что приводит к разрушительным последствиям.

***АФРИКА К ЮГУ ОТ САХАРЫ***

Деятельность IFC направлена на предоставление немедленной помощи и долгосрочной поддержки этим странам путем содействия в восстановлении частного сектора, укреплении стабильности, сокращении бедности и обеспечении населения рабочими местами. Эти задачи решаются в рамках Инициативы в отношении затронутых конфликтами стран Африки в размере 25 млн. долл. США, начатой в 2008 году и направленной на разработку и осуществление комплексных стратегий восстановления экономики этих стран.

Эта программа, которую поддерживают Ирландия, Нидерланды и Норвегия, помогла IFC начать активную деятельность в некоторых из беднейших и наименее развитых государств Африки. Изначально усилия были сосредоточены на работе в четырех странах, где войны разрушили экономику и вызвали широкое распространение бедности:

— Центральноафриканская Республика: одна из беднейших стран мира, не имеющая жизнеспособного частного сектора и крайне зависимая от внешней помощи. IFC открыла новое представительство в столице, Банги, для поддержания усилий на местах по улучшению инвестиционного климата и содействию росту малых предприятий.

— Демократическая Республика Конго: бедность, голод и болезни широко распространены в этой стране, где в ходе второй конголезской войны погибло свыше 5 миллионов человек. Деятельность IFC направлена на улучшение условий для ведения бизнеса.

— Либерия: окончание в 2003 году длительной гражданской войны ознаменовало начало эпохи надежды и демократии в этой стране, где первая в Африке женщина, избранная на пост главы государства, руководит осуществлением важных реформ. Из своего недавно открытого во Фритауне представительства IFC ведет работу по целому ряду проектов, в том числе по осуществлению инвестиций в новый банк микрофинансирования и каучуковую плантацию.

— Сьерра-Леоне: завершение в 2001 году 10-летней гражданской войны привело к укреплению уверенности и стабильности в стране. Осуществляемые здесь проекты IFC направлены на содействие деятельности по упрощению налогообложения, стимулированию инвестиций и развитию малых предприятий. Также расширяется спектр доступных финансовых услуг, таких как лизинг.

# Дом для семьи Ахмади

Хамида Ахмади держит салон красоты в густонаселенном районе Кабула Чар Кала. До недавнего времени она жила в съемном доме вместе с родителями и младшей сестрой, пока семья откладывала деньги на строительство собственного дома.

***БЛИЖНИЙ ВОСТОК И СЕВЕРНАЯ АФРИКА***

Денег не хватало. Средств, которые приносил салон красоты, работа матери в качестве швеи и предприятие отца по обмену валют, было недостаточно, чтобы построить новое жилье для семьи. В Афганистане нелегко найти кредиты, доступные по цене.

Затем Хамида узнала, что Первый микрофинансовый банк Афганистана предлагает кредиты на строительство. Она взяла кредит для завершения строительства нового дома на участке земли, который купил ее отец. Не так давно семья переехала в новое жилье и уже планирует расширять его для размещения большего числа членов семьи.

Хамида, выплачивающая кредит на ежемесячной основе, благодарна Первому микрофинансовому банку за предоставление финансирования там, где лишь немногие другие банки готовы его предложить.

IFC помогла основать Первый микрофинансовый банк в 2004 году, предоставив его спонсорам из «Агентства по микрофинансированию Ага Хана» капитал и консультационные услуги, необходимые для начала деятельности. Сегодня банк является самым успешным учреждением Афганистана по коммерческому микрофинансированию, предоставляя современные банковские услуги более чем 85 тыс. малообеспеченных людей по всей стране.

С целью расширения своего воздействия на процесс развития Корпорация в прошлом году начала консультировать Первый микрофинансовый банк по вопросам развития продуктов финансирования жилищного строительства с привлечением консультанта, базирующегося в стране, и других специалистов. Это позволило банку предоставить небольшие жилищные кредиты почти 2 тысячам человек, таким как Хамида.

За последние пять лет портфель инвестиционных проектов IFC в Афганистане вырос более чем в десять раз, увеличившись с 8 млн. долл. США до 95 млн. долл. США. Портфель включает проект инвестирования 75 млн. долл. США в «MTN Afghanistan», вторую по величине компанию-оператора мобильной связи в стране, с целью расширения сети для обслуживания большего числа групп населения с низкими доходами. IFC также начала и осуществляет программу обучения навыкам управления и ведения бизнеса для малых и средних предпринимателей и предоставляет консультационные услуги в сельскохозяйственном и других секторах.

# Конфликты: воздействие IFC в мировом масштабе

***ГАИТИ:***

IFC организовала тендер для государственно-частного партнерства, результатом которого стало крупнейшее в Гаити прямое иностранное капиталовложение со времени землетрясения в объеме 99 млн. долл. США вьетнамской компании «Viettel» в компанию «Telecommunications d'Haiti».

Воздействие инвестиций и консультационных услуг IFC ощущается во всех странах, затронутых конфликтами, где Корпорация расширяет свою деятельность. Она помогает владельцам малого бизнеса в Сьерра-Леоне сокращать издержки, увеличивает объемы кредитования для йеменских предпринимателей и активно поддерживает финансирование торговли в интересах компаний в Ливане. Одновременно с этим, инициативы IFC направлены на обеспечение возможности восстановления разрушенных экономик и поддержание их жизнеспособности.

***ЗАПАДНЫЙ БЕРЕГ РЕКИ ИОРДАН:***

IFC выделяет 72 млн. долл. США на программу ипотечного финансирования, реализация которой, как ожидается, позволит удвоить число палестинских семей, имеющих возможность приобрести жилье.

***ЛИВАН:***

IFC сотрудничает с банком «BLC Bank» в целях расширения доступа к финансированию торговли для предприятий в Ливане, способствуя тем самым усилению экономической активности в регионе.

***СЬЕРРА-ЛЕОНЕ:***

IFC поддерживает восстановление Сьерра-Леоне, помогая правительству проводить реформы, направленные на упрощение процедур и снижение стоимости ведения бизнеса.

***ЙЕМЕН:***

Консультации IFC помогают банку «Saba Islamic Bank» лучше управлять рисками и развивать финансирование малых и средних предприятий, укрепляя банковскую систему Йемена.

***ЛИБЕРИЯ:***

IFC консультировала правительство по вопросам организации тендера на присуждение контракта по управлению «Либерийской электрической корпорацией» («Liberia Electricity Corporation») с целью помочь в восстановлении электроснабжения и подсоединении к сети не менее 30 тыс. новых потребителей.

***РУАНДА:***

С помощью программы по обеспечению преимуществ в бизнесе («Business Edge») IFC предоставляет владельцам малых и средних предприятий Руанды возможность овладеть новыми навыками управления.

***ЦЕНТРАЛЬНАЯ АФРИКА:***

IFC осуществляет вклад в размере 12,5 млн. долл. США в новый фонд, созданный с целью улучшения доступа к кредитованию предприятий центральной Африки.

# Водные ресурсы и урбанизация

## ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ IFC

Во всех развивающихся странах наблюдается быстрый прирост населения и его сосредоточение в городских районах.

Такой прирост населения вызовет еще более острую потребность не только в дорогах, мостах и системах водоснабжения и канализации, но и объектах социальной инфраструктуры, таких как больницы и школы. В результате возрастет значение чистой воды как ресурса первостепенной важности.

В таких условиях успешная урбанизация крайне важна для сокращения бедности и обеспечения устойчивого экономического роста. IFC способствует достижению этой цели.

## ИННОВАЦИИ И ВОЗДЕЙСТВИЕ

В сотрудничестве со своими клиентами Корпорация увеличивает объемы инвестиций в малые и средние предприятия и поддерживает новые государственно-частные партнерства, помогает строить медицинские центры и открывать доступ к образованию безработным и лицам, занятым не полный рабочий день. IFC стремится ослабить давление на перегруженную городскую бизнес-инфраструктуру посредством финансирования строительства новых эффективных зданий. Также в сотрудничестве с городскими властями Корпорация работает над созданием более благоприятного инвестиционного климата.

IFC возглавляет инициативы по сдерживанию прогнозируемого роста глобальных потребностей в воде, который, в отсутствие контроля, может в ближайшие десятилетия привести к кризису в развивающихся странах. В целях борьбы с дефицитом воды Корпорация инвестирует в новые технологии, которые могут помочь обеспечить чистой, доступной водой регионы, ранее страдавшие от засухи. Эти инвестиции уже обеспечили доступ к чистой воде для миллионов людей и стимулировали предприятия частного сектора к более активному участию в этой отрасли.

*ЛАТИНСКАЯ АМЕРИКА И КАРИБСКИЙ БАССЕЙН*

# Университетское образование дает надежду на лучшее будущее

Хайдер Фернандес из Боготы часто оказывался без работы или был вынужден работать неполный рабочий день. Для него все изменилось благодаря возможности получить университетское образование.

В 2003 году он поступил в «Corporación Universitaria Minuto de Dios» – или «Uniminuto», одно из ведущих образовательных учреждений Колумбии для студентов с более низким и средним уровнем доходов, многие из которых живут в неофициальных поселениях, второстепенных городах и сельской местности.

Фернандес работал рассыльным, получая минимальное жалованье, а также в центре приема звонков. Однако он был решительно настроен повысить свой уровень жизни. В 2007 году он закончил обучение по курсу технологии информационных систем в «Uniminuto». Это сразу же расширило его возможности получить работу.

Сейчас он работает администратором баз данных в крупной компании в Боготе. «Благодаря «Uniminuto» сейчас я получаю ежемесячную зарплату в 2,5 млн. песо (1250 долл. США)», – с гордостью говорит он.

«Uniminuto» предоставляет широкий спектр доступных программ в области технического, профессионального и университетского образования для 35 тыс. студентов в Колумбии. Его бизнес-модель сочетает низкую стоимость обучения и высокое качество программ в области вычислительной техники, бизнеса, проектирования и других областях, позволяя студентам с низкими доходами получать аттестаты профессионального образования и университетские дипломы.

В 2009 году IFC предоставила «Uniminuto» долгосрочное финансирование в местной валюте в размере, эквивалентном 8 млн. долл. США, тем самым позволив охватить еще 10 тыс. студентов, многие из которых находятся на самых низких ступенях экономической пирамиды. Это финансирование защитит университет – и, опосредованно, его студентов – от валютных рисков, сохранив умеренные цены на учебные программы в обозримом будущем.

Фернандес планирует поступить в аспирантуру в Германии и вернуться в «Uniminuto» в качестве преподавателя.

«Я очень благодарен «Uniminuto», – говорит он. – Когда у меня не было серьезной работы, «Uniminuto» помог мне оплатить обучение, получить диплом и улучшить жизнь».

*АФРИКА К ЮГУ ОТ САХАРЫ*



## Учреждения здравоохранения мирового уровня в Лесото

Для 35-летней медсестры Маботиле Пóка работа в современной, оборудованной по последнему слову техники государственной клинике недалеко от столицы Лесото стала воплощением мечты.

Как ожидается, недавно открытая в городе Мазеру клиника «Likotsi» произведет революцию в сельском здравоохранении страны, где число больных ВИЧ и СПИДом является одним из самых высоких в мире.

"Эта новая клиника – нечто удивительное для народа Лесото, – говорит Пóка. – Она оснащена таким современным оборудованием, как электрокардиограммы и сканеры, которые ранее не были доступны пациентам в сельской местности. Это просто мечта работать в подобном учреждении в моей собственной стране".

"Likotsi" – это одна из четырех клиник, построенных в результате подписания в 2008 году важного соглашения о государственно-частном партнерстве между консорциумом "Tsepong", возглавляемым группой компаний здравоохранения "Netcare" и правительством Лесото. При работе над соглашением, которое также предусматривает строительство современной больницы в Масеру, IFC выступила в роли ведущего консультанта по сделке.

Первые три клиники были открыты в мае 2010 года. Пациенты пользуются полным спектром услуг, включая отделение по лечению ВИЧ/СПИДа, стоматологические кабинеты и оптометрические, радиологические и родильные отделения. «Netcare» ввела также компьютеризированную административную систему, ускорив предоставление услуг 300 ежедневно получающим лечение пациентам, среди которых мужчины, женщины и дети. При этом компания, управляющая клиникой, согласилась постоянно, на протяжении всего срока реализации проекта, увеличивать число женщин среди сотрудников и руководства.

Соглашение о государственно-частном партнерстве, сделавшее возможным открытие клиник в Лесото, может послужить примером для всей Африки, где службы государственного здравоохранения зачастую не могут выполнять свои функции надлежащим образом из-за роста населения и страдают от недостатка финансирования.

"В других клиниках Лесото, где я работала, нам всегда приходилось отказывать людям, – говорит Пóка. – Пациентов было слишком много, а у нас не всегда было нужное оборудование или материалы. Я счастлива, что теперь могу оказать помощь в лечении всем, кто обращается в клинику".

# Подход IFC к обеспечению безопасного водоснабжения

Недостаток чистой воды и санитарно-технических средств угрожают глобальному экономическому росту и безопасности. Согласно оценкам, через два десятилетия треть мирового населения будет иметь доступ лишь к половине необходимого ей количества воды. Если необходимые меры не будут приняты, недостаток воды может стать причиной следующего мирового кризиса.

***СТРАТЕГИЯ IFC***

IFC помогает финансировать проекты, которые сокращают потери воды, расширяют доступ к чистой воде и санитарно-техническим средствам.

IFC сотрудничает с частным сектором в решении проблемы, которая не может быть решена лишь за счет государственных ресурсов. С 2000 года IFC инвестировала в данный сектор свыше 1 млрд. долл. США, охватив более 30 миллионов человек.

Известно, что расширение доступа к чистой воде и санитарно-техническим средствам способствует экономическому развитию: каждый доллар, вложенный в водоснабжение и санитарию, приносит доход приблизительно в 8 долл. США в виде увеличения производительности и сокращения издержек. Однако до тех пор, пока цены на воду не будут отражать стоимость доставки, участие частного сектора останется весьма незначительным.

Для того чтобы расширить участие частных предприятий в секторе водоснабжения, IFC разрабатывает целый ряд перспективных с точки зрения финансирования проектов, а также предоставляет инновационные варианты финансирования для проектов, которые могут сократить потери воды и увеличить число подсоединений. Корпорация поддерживает использование новых подходов к решению проблем водоснабжения, одновременно с этим способствуя передаче ноу-хау через партнерства.

Благодаря работе с частным сектором Корпорация помогает уменьшить число детей, умирающих от болезней, передаваемых через загрязненную воду. Кроме того, сокращается число людей, вынужденных ежедневно ходить за водой на большие расстояния, и все большее число семей может пользоваться преимуществами чистого туалета.

# Помощь новым глобальным партнерам при инвестировании в инфраструктуру

Африка постепенно приобретает популярность как место для осуществления инвестиций, привлекая капиталы компаний из стран всего мира. IFC помогает новым инвесторам, в том числе Китаю, добиться того, чтобы их проекты оказывали максимальное воздействие на развитие, и осознать важность применения более высоких экологических, социальных и корпоративных стандартов.

***ИНВЕСТИЦИИ ПО ЛИНИИ «ЮГ-ЮГ»***

В 2010 финансовом году IFC зарезервировала 1,7 млрд. долл. США для реализации 71 проекта по линии «Юг-Юг».

В Танзании Корпорация зарезервировала 10 млн. долл. США для финансирования 20-этажного офисно-торгового здания, строительство которого в Дар-эс-Саламе осуществляют Фонд Мвалиму Ньерере и дочернее предприятие «China Railway Jianchang Engineering Company Ltd.», одного из крупнейших подрядчиков в Китае. Данный проект, являющийся первой прямой инвестицией IFC в китайскую компанию, которая осуществляет деятельность в странах Африки к югу от Сахары, вписывается в серию проектов, осуществляемых Корпорацией на территории Китая, где она помогает финансировать повышение энергоэффективности, поддерживает политику «зеленого кредитования» и способствует сбалансированному развитию сельских и городских районов.

Становление Китая в качестве экономической державы и крупные инвестиции, осуществляемые им в странах Африки, делают его важным партнером IFC. Корпорация может помочь китайским компаниям, действующим в Африке, принять соответствующие передовой международной практике социальные, экологические и корпоративные стандарты. Опыт работы и широкое присутствие Корпорации в странах Африки позволяют ей выявлять и поддерживать компании, осознающие долгосрочные преимущества устойчивых инвестиций для бизнеса.

В рамках проекта в Дар-эс-Саламе IFC помогла спроектировать здание с учетом требований энерго- и водосбережения и обеспечила очистку сточных вод комплекса, поскольку в городе – крупнейшем в Танзании – отсутствует система очистки канализационных вод. По окончании строительства здание ослабит давление на перегруженную бизнес-инфраструктуру Дар-эс-Салама, предоставив столь необходимые офисные площади и оказав содействие расширению сектора услуг Танзании.

Кроме того, Проект отражает все более активное участие IFC в инвестициях по линии «Юг-Юг», то есть в проектах, которые реализуются в странах Африки компаниями из развивающихся стран. Такие инвестиции стимулируют более стабильный приток капитала и способствуют внедрению высоких стандартов, которые необходимы для экономического развития Африки. В 2010 финансовом году IFC внесла вклад в осуществление 71 инвестиционного проекта по линии «Юг-Юг», зарезервировав на эти цели общую сумму в 1,7 млрд. долл. США.

# Чистая вода – здоровое будущее

В индийской деревне, где живет Мохан Прасад, регулярно случались вспышки тифа, малярии и других передаваемых через воду заболеваний. Чистая вода была недостижимой роскошью.

*ЮЖНАЯ АЗИЯ*

Сегодня ситуация меняется благодаря недорогой технологии с использованием ультрафиолета, поставляемой клиентом IFC, компанией «WaterHealth International» (WHI). Это инновационное решение, предназначенное для бедного населения регионов, не имеющих доступа к питьевой воде. Эта технология позволяет быстро отфильтровывать микробов, в результате чего компания может поставлять безопасную, очищенную воду по цене, доступной даже бедным – менее одного пенни за литр.

«Теперь я и все остальные жители деревни получаем хорошую, безопасную питьевую воду», – говорит Прасад из деревни Надигудем в штате Андхра-Прадеш.

WHI появилась на рынке Индии в 2005 году, вскоре после получения начальной инвестиции IFC в размере 1,2 млн. долл. США. Инвестиция IFC помогла компании привлечь средства из других источников, таких как «Dow Chemical» в Соединенных Штатах и индийский банк «ICICI Bank». Сегодня компания обеспечивает чистой, доступной по цене водой свыше 1 миллиона человек в одной лишь Индии.

Строительство централизованных водопроводных сетей для поставки безопасной воды может оказаться чрезмерно дорогостоящим делом даже для развитых стран. С помощью IFC компания WHI предложила альтернативу, которая может послужить моделью для использования общинами в сельской местности и на окраинах городов, – водоочистительные системы, позволяющие таким общинам безопасно пользоваться доступными водными ресурсами без необходимости реализации крупных инфраструктурных проектов.

IFC поддерживает расширение деятельности WHI с целью сократить распространение передаваемых через воду болезней, которые ежегодно уносят сотни тысяч жизней в Индии – больше, чем в любой другой стране. В ближайшие два года инвестиции IFC помогут компании установить свыше 600 водоочистительных систем в сельской местности в Индии, Бангладеш и Гане.

«WaterHealth» установила водоочистительные системы почти в 300 деревнях штата Андхра-Прадеш. Благодаря открытию центров водоочистки компания предоставляет рабочие места для операторов эксплуатационников, таких как Прасад, инженеров по техобслуживанию и работников других специальностей, которые работают с жителями деревни и учат их управлять оборудованием и собирать выручку.

# Содействие развитию эффективных государственно-частных партнерств

## В бедном районе бразильского города Сальвадор, Перипери, где проживает один миллион человек, никогда не было больницы скорой помощи.

***ЛАТИНСКАЯ АМЕРИКА И КАРИБСКИЙ БАССЕЙН***

Ситуация изменится с вводом в эксплуатацию больницы «Hospital do Subúrbio» – первой больницы, которая будет построена в этом районе за последние 20 лет и которая, впервые в стране, будет находиться в управлении государственно-частного партнерства.

IFC выступила в качестве ведущего консультанта правительства штата Баия, которое занимается строительством больницы. Как ожидается, в больнице на 298 койко-мест, 20 тысяч пациентов смогут ежегодно проходить стационарное лечение и 120 тысяч – амбулаторное. С открытием больницы многие жители этого района впервые смогут свободно пользоваться медицинскими услугами в области хирургии, ортопедии и других специализированных областях.

«Я счастлив работать здесь, на строительстве больницы «Hospital do Subúrbio», подготавливая ее для моей семьи и других жителей», – говорит Карлуш Насимьенто, каменщик, работающий на строительстве больницы.

Больница будет хорошо оснащена и в течение 10 лет управлять ею будет частный консорциум, после чего она будет передана государству. Специалисты IFC оказали помощь в разработке технического обоснования, экономического анализа и структурирования проекта для концессионного договора. Корпорация оказала также содействие в проведении консультаций с общественностью и организации максимально прозрачного тендерного процесса.

В период дефицита ресурсов и роста потребностей многие правительства ищут возможности делать большее с меньшими затратами – повышать количество и качество инвестиций в инфраструктуру, ограничивая при этом объем финансирования и риски государственного сектора. Для достижения этой цели IFC оказывает им помощь в организации государственно-частных партнерств, а также в обеспечении участия частного сектора в иной форме. IFC является единственной многосторонней организацией, предлагающей прямые консультационные услуги правительствам по вопросам участия частного сектора в секторах инфраструктуры, здравоохранения и образования.

В 2010 году IFC организовала 10 успешных государственно-частных партнерств в целях удовлетворения базовых потребностей в области инфраструктуры и здравоохранения. В результате деятельности этих партнерств экономия госбюджета составила 1,4 млрд. долл. США, а сумма привлеченных частных инвестиций – 1,7 млрд. долл. США.

# Водные ресурсы и урбанизация: воздействие IFC в мировом масштабе

***БРАЗИЛИЯ:***

кредит IFC в размере 65 млн. бразильских реалов поможет компании «Grupo Ser Educacional» обеспечить образовательными услугами высокого качества регионы, ранее не имевшие доступа к таким услугам, и студентов из бедных семей.

***ПЕРУ:***

IFC выделяет 65 млн. долл. США, чтобы помочь компании «Sedapal» из Лимы в строительстве водоочистной станции в интересах свыше 2,4 млн. жителей с низким уровнем дохода.

IFC использует все свои ресурсы для решения проблем, связанных с растущими потребностями развивающихся стран в воде, и снижения стрессовых воздействий на перенаселенные города этих стран. В 2009 году клиенты IFC обеспечили водой почти 35 миллионов человек и оказали содействие приблизительно 8 миллионам человек в получении необходимой им медицинской помощи. В Восточной Европе Корпорация помогает проведению капитального ремонта водопроводных сетей и систем удаления сточных вод. В Уганде государственные служащие проходят обучение в области управления водными ресурсами. А в Перу миллионы людей смогут воспользоваться преимуществами водоочистной станции, которая была профинансирована с помощью IFC.

***ВОСТОЧНАЯ ЕВРОПА:***

инвестиции IFC в размере до 100 млн. евро в чешскую компанию «Veolia Voda» помогут ей провести реконструкцию и модернизацию водопроводных сетей и сетей для сброса сточных вод в Восточной Европе.

***РОССИЯ:***

IFC сотрудничает с муниципальными организациями водоснабжения и частными промышленными компаниями в целях оказания им помощи в повышении эффективности водного хозяйства и качества сточных вод.

***КИТАЙ:***

предоставленное IFC финансирование в размере 25 млн. долл. США сингапурской компании «Healthway Medical Corporation Ltd.» поможет расширить доступ к медицинским услугам высокого качества в регионах Китая, ранее не имевшим доступа к таким услугам.

***НИГЕРИЯ:***

IFC предоставляет 150 млн. долл. США в виде синдицированных кредитов компании «Helios Towers Nigeria Ltd.» в целях содействия улучшению доступа к качественным и доступным по цене телекоммуникационным услугам в Нигерии.

***УГАНДА:***

IFC помогла правительству Уганды реализовать стратегию повышения эффективности распределения воды небольшим городам и сельским районам посредством государственно-частных партнерств.

***РУАНДА:***

IFC выступила в качестве гаранта по аккредитиву, выданному Коммерческим банком Кении, обеспечив крупнейшей цементной компании Руанды, «Cimerwa», возможность импортировать оборудование и повысить конкурентоспособность.

***КЕНИЯ:***

IFC предоставляет консультации и инвестиции кенийской компании «Spencon International» с тем, чтобы она могла расширить свои инфраструктурные проекты в восточной и южной частях Африки.

***ЮЖНАЯ АФРИКА:***

стратегическое партнерство с южноафриканской компанией «South Africa's Life Healthcare Group» поможет передать другим странам ноу-хау компании по управлению больницами.

# Уроки опыта

Даже проекты с наиболее высоким уровнем воздействия в области развития могут быть усовершенствованы.

Как учреждение, постоянно работающее над улучшением результатов своей деятельности, IFC гордится тем, что регулярно изучает свои сильные и слабые стороны с целью извлечения практических уроков. Благодаря этому повышается эффективность деятельности Корпорации в области инвестиционной деятельности, консультационных услуг и привлечения средств, а допущенные однажды ошибки не повторяются.

Работая совместно с Группой независимой оценки и Службой по внутриведомственному надзору и контролю/Омбудсмена, IFC рассматривает жалобы людей, затронутых ее деятельностью, и оценивает общие результаты деятельности. Корпорация проводит оценку «сквозного» воздействия, которое один проект может оказывать на несколько отраслей и регионов. При регулярном применении этот подход способствует укреплению авторитета IFC и повышению доверия к ней, а также усилению ее подотчетности перед заинтересованными сторонами.

## ФИНАНСОВЫЙ КРИЗИС – РАЗРАБОТКА СТРАТЕГИИ IFC

Подход IFC к развитию частного сектора претерпел значительные изменения в результате мирового финансового кризиса. Изменение экономических условий повлекло за собой необходимость поиска новых способов ведения бизнеса – не только для клиентов IFC, но и для самой Корпорации и других учреждений, занимающихся вопросами развития.

В условиях ослабления экономики развитых стран IFC начала оказывать помощь зависящим от экспорта странам с формирующимся рынком в создании и использовании местных источников роста – в числе прочего, Корпорация помогала им решать проблемы – и реализовать возможности, – связанные с быстрой урбанизацией. В прошлом году, например, IFC инвестировала 40 млн. долл. США в проект по модернизации и расширению сферы деятельности вьетнамской компании – производителя фасованных продуктов питания «Masan Foods», которая служит связующим звеном между местными фермерами и городскими потребителями – представителями растущего среднего класса.

IFC уделяет особое внимание предоставлению консультационных услуг с целью оказания помощи клиентам в управлении рисками и повышении уровня корпоративного управления. Корпорация удвоила усилия по оказанию содействия правительствам в разработке более эффективной системы регулирования финансового рынка и механизмов для решения вопросов несостоятельности компаний. Так, IFC помогла Министерству экономики Украины – одной из стран, наиболее сильно пострадавших от кризиса, – определить оптимальные пути совершенствования нормативной базы, регламентирующей деятельность управляющих по делам о несостоятельности, и разработать правила урегулирования споров во внесудебном порядке.

Кризис подчеркнул важность создания партнерств и координации на международном уровне мер, направленных на решение проблем развития. Некоторые антикризисные инициативы IFC (см. стр. 14) были организованы как такие партнерства – между государственным и частным сектором, а также между международными учреждениями в сфере развития и донорами. Кроме того, кризис наглядно показал, насколько важно обеспечить наличие кадров, программ и капитала до начала кризиса. Эти факторы значительно повышают возможности Корпорации по оперативному принятию ответных мер.

Принятые IFC меры в ответ на кризис были проанализированы Группой независимой оценки (ГНО), которая пришла к выводу, что в деятельности Корпорации были учтены уроки прошлых кризисов, однако, вместе с тем, ряд возможностей не был реализован. Ниже приводятся некоторые выводы ГНО:

— Оперативность и эффективность: предвидя потрясения на финансовых рынках, IFC еще в 2007 году начала подготовку к оказанию содействия клиентам. Во время кризиса объем новых инвестиций сократился на 7 процентов по сравнению со средним показателем в 40 процентов во время прошлых кризисов. Объем инвестиций в беднейшие страны увеличился на 25 процентов.

— Разработка ответных мер: инициативы IFC были масштабными и инновационными и предусматривали привлечение средств в размере 25 млрд. долл. США в период с 2009 по 2011 финансовый год. Инициативы имели четкие цели, носили временный характер и были основаны на партнерствах, то есть свидетельствовали о том, что IFC учитывает опыт прошлых кризисов.

— Адаптация: IFC продемонстрировала гибкость при адаптации к меняющимся обстоятельствам. Например, в 2009 году была создана Оперативная группа для координации инициатив и управления фидуциарными обязательствами перед донорами и инвесторами.

— Координация: партнерства с другими финансовыми учреждениями в области развития являлись определяющей чертой антикризисных мер IFC и посылали финансовым рынкам четкий сигнал о том, что эти учреждения «предпримут беспрецедентные совместные действия, направленные на предотвращение коллапса банковской системы».

— Финансовый потенциал и контрциклическая роль: в целях сохранения своего финансового потенциала и поддержания кредитного рейтинга «ААА» Корпорация сосредоточила усилия на управлении портфелем. Кроме того, IFC с осмотрительностью подходила в выбору новых проектов. Хотя такой подход и был весьма уместен, он мог стать причиной того, что IFC упустила несколько «хороших возможностей для оказания воздействия посредством новых инвестиций».

В полном объеме выводы ГНО можно найти в публикации «The World Bank's Group's Response to the Global Crisis. Update on an Ongoing IEG Evaluation» по адресу: www.ifc.org/WBCrisisResponse.

## ПОДХОД IFC В СЕКТОРЕ ПРОИЗВОДСТВА ПАЛЬМОВОГО МАСЛА

### В секторе производства пальмового масла имеется много возможностей для устойчивого развития – но также и проблем.

Устойчивое производство пальмового масла предоставляет большие возможности с точки зрения решения одной из задач IFC – сокращения масштабов бедности и улучшения условий жизни населения. Этот вид деятельности является важным источником новых рабочих мест и дохода для миллионов малоимущих, проживающих в сельской местности по всему миру. В Индонезии, например, этот сектор прямым или косвенным образом обеспечивает трудоустройство 6 миллионов человек и может способствовать повышению уровня здравоохранения и образования.

Однако возможности зачастую сопряжены с рисками. В прошлом году IFC приостановила финансирование производства пальмового масла до тех пор, пока не будут разработаны специальные защитные положения по предотвращению социального или экологического ущерба, который может быть нанесен в результате кредитования. Финансирование было приостановлено по результатам независимого аудита инвестиций IFC в компанию «Wilmar Group», одну из крупнейших международных корпораций, занимающихся переработкой и реализацией пальмового масла. Аудит, проведенный Службой по внутриведомственному надзору и контролю/Омбудсмена, подчиняющейся непосредственно Президенту Группы организаций Всемирного банка, показал, что IFC «не обеспечила соблюдение своих собственных Стандартов деятельности» при оценке инвестиций в компанию «Wilmar».

IFC обязуется извлечь уроки из этого опыта и улучшить свою деятельность в дальнейшем. Совместно с Всемирным банком Корпорация разрабатывает общую стратегию, которой она будет руководствоваться в своей деятельности в секторе производства пальмового масла. Данная стратегия разрабатывается с участием многочисленных заинтересованных сторон, которые помогают формулировать основные принципы работы в данном секторе, при этом основной акцент делается на достижении максимальных результатов в области развития местных общин и сведении к минимуму негативных социальных и экологических последствий.

В рамках данного процесса IFC изучает мнение самых разных заинтересованных сторон в отношении основных проблем и возможностей в секторе производства пальмового масла. К числу таких заинтересованных сторон относятся организации гражданского общества, затронутые местные сообщества, доноры, акционеры, партнеры, представители частного сектора, правительства, а также аналитические центры, специализирующиеся на вопросах сельского хозяйства и агропромышленного комплекса. При наличии стратегической основы Корпорация с еще большей решимостью будет добиваться того, чтобы достижение положительных результатов, в том числе в плане экологической и социальной устойчивости, оставалось одним из основных приоритетов IFC в области развития.

## УЛУЧШЕНИЕ УСЛОВИЙ ЖИЗНИ, УЛУЧШЕНИЕ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ

### IFC добилась значительных успехов в улучшении условий жизни населения путем осуществления инвестиций в здравоохранение – достижение, отражающее уроки, извлеченные из предыдущего опыта.

В прошлом году результаты анализа деятельности IFC за 10 лет, проведенного Группой независимой оценки (ГНО), показали, что проекты IFC в области здравоохранения, реализованные до 1999 года, были недостаточно эффективными, что отчасти объясняется недостатком опыта по отбору и структурированию сделок. Результаты частично отразили отсутствие у Корпорации опыта деятельности в секторе на начальном этапе и последствия финансового кризиса в некоторых регионах. Однако ГНО установила также, что в последующие годы результаты деятельности Корпорации улучшились благодаря накопленному опыту, а более поздние инвестиции обеспечили хорошую финансовую отдачу и более значимые результаты в области развития, в частности расширение доступа к услугам и повышение стандартов.

IFC работала над повышением степени социального воздействия своих инициатив в области здравоохранения, поддерживая инвестиции, осуществляемые в интересах малоимущих (в соответствии с рекомендацией отчета ГНО), в частности, путем увеличения инвестиций в недорогие лекарственные препараты-дженерики и технологии, призванные решить проблемы здравоохранения, затрагивающие малоимущих. Согласно данным ГНО, большинство фармацевтических проектов, которым IFC оказывает поддержку, привели к «существенному снижению» цен на препараты-дженерики.

С целью увеличения своего воздействия Корпорация объединила инвестиционную деятельность с предоставлением консультационных услуг и расширила поддержку государственно-частных партнерств. Такие партнерства в секторе здравоохранения все еще относительно редкое явление на формирующихся рынках, хотя интерес к ним растет, и IFC играет в этой сфере ведущую роль.

IFC улучшила также результаты своей инвестиционной деятельности благодаря поддержке инновационных подходов и бизнес-моделей, способствующих расширению доступа малоимущих к услугам здравоохранения. В этих целях Корпорация поощряет клиентов к вложению капитала и знаний в страны с низким уровнем дохода и рынки с повышенным уровнем риска, сотрудничает с банками в предоставлении финансирования небольшим компаниям и помогает клиентам охватить услугами малообеспеченные группы населения в небольших городах.

Кроме того, в тесном сотрудничестве с Всемирным банком Корпорация стремится повысить уровень своего воздействия в области развития с помощью реализации инициативы «Здравоохранение в Африке», в рамках которой планируется привлечь финансирование в объеме до 1 млрд. долл. США на укрепление социально-ответственного здравоохранения в странах Африки к югу от Сахары.

# Где ценности

IFC – крупнейшая в мире организация в области развития, деятельность которой направлена на развитие частого сектора, – играет видную роль в создании возможностей на формирующихся рынках.

Корпорация стимулирует развитие частного сектора там, где ее деятельность может иметь наибольшую отдачу, указывая путь и демонстрируя важность достижения высоких результатов в области развития. Пользуясь своей ролью лидера в сфере развития частного сектора, она содействует разработке более высоких глобальных стандартов устойчивого развития и сотрудничает с другими организациями в вопросах решения наиболее актуальных на сегодняшний день задач, связанных с развитием. Она привлекает ресурсы, объемы которых многократно превышают ее собственные возможности, увеличивая, таким образом, объем капитала и совокупность опыта и знаний, которыми могут воспользоваться беднейшие страны и регионы мира.

# воплощаются в цели

Деятельность IFC обеспечивает ее партнерам ряд преимуществ.

Благодаря своему прочному финансовому положению и высоким результатам деятельности как в хорошие, так и в трудные времена, IFC является надежным долгосрочным партнером для своих клиентов. Корпорация на протяжении многих лет разрабатывает инновационные продукты и услуги, которые помогают ее клиентам добиваться успеха и обеспечивать рост. В своей деятельности она уделяет все больше внимания беднейшим странам и регионам, а в ее портфеле увеличивается доля микро-, малых и средних предприятий, которые играют ключевую роль в создании рабочих мест и расширении возможностей.

стр. 70: Деятельность IFC стр. 72: Инвестиционные услуги стр. 73: Консультационные услуги стр. 74: Компания IFC по управлению активами (AMC) стр. 75: Партнерства и мобилизация средств
стр. 76: Установление стандартов стр. 78: IFC и отрасли, в которых она работает стр. 80: Специальные инновации в области финансирования
стр. 82: Расширение роли IFC в странах MAP и ориентация на бедные слои населения. стр. 83: Инклюзивный бизнес

# деятельность IFC

IFC предоставляет своим клиентам нечто большее, чем просто финансовые ресурсы. Она сочетает инвестиции с консультационными услугами, оказывая частному сектору помощь в поиске решений наиболее актуальных проблем развития.

Три основных направления деятельности IFC – инвестиционные услуги, консультационные услуги и управление активами – дополняют друг друга, обеспечивая клиентам Корпорации более чем в 100 развивающихся странах доступ к мировому опыту и знаниям.

Предоставляемое Корпорацией финансирование позволяет решать как текущие, так и долгосрочные задачи, и сопровождается рекомендациями, которые помогают компаниям быстро и устойчиво развиваться – путем внедрения инноваций, повышения стандартов, снижения рисков и обмена опытом и знаниями в рамках отраслей промышленности и регионов.

IFC привлекает ресурсы многочисленных партнеров, что позволяет ей увеличить совокупный объем финансовых ресурсов и опыта, которые могут быть использованы в интересах улучшения условий жизни населения развивающихся стран. Тем самым Корпорация подает пример частному сектору и помогает определять направления экономической политики, что усиливает ее воздействие на жизнь бедных слоев населения. В результате расширяется доступ семей с низким уровнем доходов к образованию и медицинской помощи, жители отдаленных деревень получают доступ к столь необходимому водо- и энергоснабжению, а небольшие фермерские хозяйства включаются в глобальную цепочку поставок, что дает им более широкие возможности для продажи своей продукции.

Идет ли речь об инвестициях, консультационных услугах или привлечении средств, Корпорация использует свое глобальное присутствие в сочетании с знанием ситуации на местах для обеспечения результатов и создания возможностей там, *где они наиболее необходимы*.

## Три основных направления деятельности Корпорации:

# Инвестиционные услуги IFC

IFC – крупнейшая в мире организация, предоставляющая финансирование на многосторонней основе, – предлагает инвестиционные услуги в областях, которые не относятся к традиционной сфере интересов частного капитала. Предлагаемый ею широкий спектр финансовых продуктов и услуг способствует снижению уровня бедности и стимулирует долговременный рост за счет оказания содействия заслуживающим ее помощи компаниям, стимулирования предпринимательской деятельности и привлечения ресурсов, которые в ином случае были бы недоступны. Важно отметить, что оказываемые Корпорацией инвестиционные услуги свидетельствуют о том, что инвесторы могут содействовать развитию стран с формирующейся рыночной экономикой и получать при этом прибыль.

Финансовые продукты IFC адаптируются к потребностям каждого проекта. Корпорация предоставляет капитал для развития, но основные финансовые средства при этом поступают от владельцев частных компаний, которые также отвечают за общее направление деятельности компании и руководят ее операциями.

В прошлом году Корпорация инвестировала 12,7 млрд. долл. США в 528 проектов, из которых 4,9 млрд. долл. США пошло на финансирование проектов в странах, отвечающих критериям кредитования МАР. Она привлекла также 5,4 млрд. долл. США для поддержки частного сектора в развивающихся странах.

# Консультационные услуги IFC

Экономическое развитие нередко затруднено в странах, где частные предприятия сталкиваются с препятствиями в своей деятельности и развитии.

Для того чтобы помочь частному сектору в странах с формирующейся рыночной экономикой преодолеть эти препятствия, IFC предлагает им содействие, которое не ограничивается одними инвестициями. Корпорация предоставляет им консультационные услуги, предлагает решения возникающих проблем, а также обеспечивает обучение сотрудников компаний, отраслевых организаций и государственных органов. Ее опыт работы показывает, что для процветания компаниям нужны не только инвестиции – им необходима законодательная база, благоприятная для предпринимательской деятельности, а также консультации по передовым методам ведения хозяйственной деятельности. Ее деятельность включает оказание консультационных услуг национальным и местным органам власти по вопросам улучшения инвестиционного климата. Примерно половина всех проектов IFC, связанных с оказанием консультационных услуг, приходится на долю государственных органов. Корпорация помогает также клиентам, в компании которых она инвестирует средства, повысить уровень корпоративного управления и стать более устойчивыми.

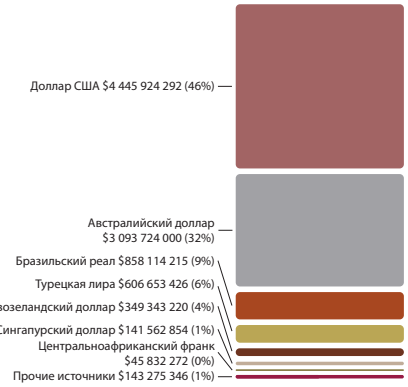
Оказанием консультационных услуг занимаются свыше 1000 сотрудников Департамента консультационных услуг в 84 представительствах в 66 странах. Финансирование поступает от партнеров-доноров, из нераспределенной прибыли IFC и за счет взносов клиентов. В 2010 финансовом году расходы Департамента консультационных услуг составили 268 млн. долл. США, из которых 61 процент приходился на долю стран, отвечающих критериям кредитования МАР.

# Компания IFC по управлению активами

Компания IFC по управлению активами (АМС) осуществляет управление фондами прямых инвестиций. Она была создана для привлечения значительных финансовых ресурсов, находящихся в распоряжении суверенных фондов, пенсионных фондов и других институциональных инвесторов, и их использования для реализации возможностей прибыльного инвестирования в странах, которые остро нуждаются в средствах. АМС, которая является дочерней компанией, полностью принадлежащей IFC, инвестирует привлеченные от третьих сторон средства в экономику развивающихся стран, наряду со средствами самой Корпорации. Таким образом Корпорация расширяет свое воздействие на процесс развития путем привлечения коммерческих инвесторов. Этот подход может оказать долгосрочное воздействие. Демонстрируя финансовые выгоды и возможности роста – а также результаты в сфере развития – при инвестировании в эти рынки, АМС стремится стимулировать инвесторов к изменению долгосрочного состава их портфелей. АМС позволяет IFC инвестировать больший объем средств, чем последняя могла бы в одиночку, а инвесторам она предоставляет доступ к портфелю сделок IFC и ее обширному опыту работы в развивающихся странах.

# Деятельность IFC: инвестиционные услуги

Заимствования на международных рынках в 2010 финансовом году




## ЗАЙМЫ

IFC осуществляет финансирование проектов и компаний посредством предоставления займов из собственных средств как правило на срок от 7 до 12 лет. Корпорация также предоставляет займы банкам-посредникам, лизинговым компаниям и другим финансовым учреждениям для последующего кредитования.

Займы IFC традиционно предоставляются в валютах крупнейших промышленно развитых стран, однако в последнее время особое внимание уделяется предоставлению займов в национальной валюте. Портфель предоставленных Корпорацией займов включает займы, деноминированные в 25 национальных валютах, включая бразильские реалы, колумбийские песо, китайские юани, индийские рупии, индонезийские рупии, мексиканские песо, нигерийские найра, российские рубли, южноафриканские ранды и замбийские квачи.

В 2010 финансовом году обязательства IFC по предоставлению новых займов составили 5,7 млрд. долл. США.

## ИНВЕСТИЦИИ В АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

Инвестиции в акционерный капитал оказывают поддержку развитию и обеспечивают необходимый частным компаниям долгосрочный капитал для роста. Эти инвестиции также создают возможности для улучшения корпоративного управления и повышения социальной ответственности.

Корпорация осуществляет инвестиции в акционерный капитал компаний как напрямую, так и через паевые инвестиционные фонды. Рыночная стоимость этой части портфеля IFC составляет 11 млрд. долл. США по состоянию на конец 2010 финансового года.

Как правило, IFC приобретает от 5 до 20 процентов акционерного капитала компаний. Корпорация поощряет компании, акции которых она приобретает, расширять круг своих акционеров путем реализации акций на бирже, что в свою очередь способствует углублению местных рынков капитала. IFC также осуществляет инвестиции с помощью займов с правом участия в прибылях, конвертируемых займов и привилегированных акций.

## ФИНАНСИРОВАНИЕ ТОРГОВЛИ

Осуществляемая IFC Глобальная программа финансирования торговли гарантирует исполнение платежных обязательств по торговым сделкам уполномоченными финансовыми учреждениями. Программа расширяет и дополняет возможности банков по финансированию торговли путем снижения рисков по каждой сделке и охватывает более 190 банков в более чем 80 странах.

В 2010 финансовом году IFC выдала более 2800 гарантий на сумму 3,46 млрд. долл. США. Более 51 процента гарантий было предоставлено странам, соответствующим критериям кредитования МАР.

В этом году в ответ на кризис Корпорация также приступила к реализации Глобальной программы мобилизации ликвидности на цели развития торговли, за которую она была удостоена премии.

## СИНДИЦИРОВАННЫЕ ЗАЙМЫ

Программа синдицированных займов IFC – старейшая и крупнейшая из программ синдицированного кредитования, предлагаемых многосторонними банками развития, – является важным инструментом привлечения капитала на нужды развития. С момента создания в 1957 году в рамках этой программы было привлечено свыше 34 млрд. долл. США от более чем 550 финансовых учреждений для реализации проектов на более чем 100 развивающихся рынках.

В 2010 финансовом году 44 процента от общего объема синдицированных займов пришлось на долю стран, соответствующих критериям МАР, и регионов с повышенным уровнем риска, что является одним из самых высоких показателей за последние годы. IFC также привлекла свыше 2 млрд. долл. США в виде займов категории «В», параллельных займов и путем продаж своего участия в синдицированных займах категории «А». По состоянию на 30 июня 2010 года обязательства IFC по синдицированным займам составляли 9,3 млрд. долл. США.

## СЕКЬЮРИТИЗАЦИЯ

Структурированные и секьюритизированные финансовые продукты позволяют Корпорации предлагать клиентам такие экономически эффективные формы финансирования, которые им было бы сложно получить иным способом. К числу таких продуктов относятся гарантии частичного покрытия кредитных рисков, структурированные механизмы ликвидности, трансферт портфельного риска, секьюритизация и финансирование, отвечающее исламским нормам. IFC использует свой опыт в сфере структурирования, а также высокий кредитный рейтинг (AAA), присвоенный ей международными рейтинговыми агентствами, для оказания помощи клиентам в диверсификации их источников финансирования, продлении сроков погашения и получении доступа к финансовым средствам в валюте по их выбору. В 2010 финансовом году IFC мобилизовала для клиентов в общей сложности 797 млн. долл. США в рамках подобных операций.

## УСЛУГИ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ

IFC предоставляет своим клиентам производные продукты по управлению рисками, связанными с изменением процентных ставок, колебанием валют или изменением товарных цен. IFC выполняет функцию посредника между ее клиентами в развивающихся странах и участниками рынка деривативов для обеспечения клиентам полного доступа к рынкам продуктов по управлению рисками.

## КАЗНАЧЕЙСКИЕ УСЛУГИ

IFC осуществляет финансирование своих операций по кредитованию посредством выпуска облигаций на международных рынках капитала и нередко является первой многосторонней финансовой организацией, выпускающей облигации в национальных валютах стран с формирующейся рыночной экономикой. Большую часть своего кредитования IFC осуществляет в долларах США; однако используются и другие валюты, с тем чтобы диверсифицировать источники средств, снизить затраты на их привлечение и способствовать развитию местных рынков капитала. Объемы заимствования IFC по-прежнему соответствуют масштабам ее кредитования. В 2010 финансовом году новые заимствования на международных рынках составили сумму, эквивалентную 8,8 млрд. долл. США.

## УПРАВЛЕНИЕ ЛИКВИДНЫМИ АКТИВАМИ

По состоянию на 30 июня 2010 года общая стоимость ликвидных активов на балансе IFC составляла 21 млрд. долл. США по сравнению с 17,9 млрд. долл. США в предыдущем году. Основная часть ликвидных активов содержится в долларах США. Риски, связанные с активами, деноминированными в других валютах, хеджируются в долларах США с целью снижения валютных рисков. Размер ликвидных активов определяется исходя из необходимости иметь в своем распоряжении достаточный объем ресурсов для обеспечения выполнения обязательств даже в случае возникновения напряженности на рынках.

# Деятельность IFC: консультационные услуги

## ДОСТУП К ФИНАНСОВЫМ РЕСУРСАМ

IFC расширяет доступность и снижает стоимость финансовых услуг, в частности для микро-, малых и средних предприятий. Приоритетные направления ее деятельности в этой области заключаются в укреплении финансовых учреждений, в том числе небанковских, улучшении финансовой инфраструктуры и совершенствовании законодательной и нормативной базы. В конце 2010 финансового года активный инвестиционный портфель Корпорации включал 238 проектов в 68 странах общей стоимостью почти 290 млн. долл. США. В 2010 финансовом году ее расходы по проектам составили порядка 50 млн. долл. США, из которых 50 процентов пришлись на долю стран, соответствующих критериям кредитования MAP, и 14 процентов – на нестабильные государства и страны, затронутые конфликтами.

## КОНСУЛЬТАЦИОННЫЕ УСЛУГИ ДЛЯ КОМПАНИЙ

Корпорация предоставляет компаниям консультационные услуги в четырех приоритетных областях: совершенствование корпоративного управления; создание рынков для малых и средних предприятий и укрепление их управленческого потенциала; поддержка коммерчески жизнеспособных и способных к расширению предприятий; а также повышение корпоративной ответственности и причастность к жизни местных общин. В конце 2010 финансового года активный инвестиционный портфель IFC включал 187 проектов в 68 странах общей стоимостью 145 млн. долл. США. В 2010 финансовом году расходы Корпорации по проектам составили порядка 34 млн. долл. США, из которых 56 процентов пришлись на долю стран, соответствующих критериям кредитования MAP, и 14 процентов – на нестабильные государства и страны, затронутые конфликтами.

## ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ

IFC способствует внедрению бизнес-моделей, которые позволяют ее клиентам получать прибыль, не нанося при этом ущерба социальному развитию и окружающей среде. Это направление консультационной деятельности охватывает три приоритетных области: учет проблем, связанных с изменением климата; наращивание трудового и социального капитала; а также предотвращение утраты биологического разнообразия. В конце 2010 финансового года активный инвестиционный портфель IFC включал 76 проектов в 28 странах общей стоимостью 110 млн. долл. США. В 2010 финансовом году расходы Корпорации по проектам составили порядка 17 млн. долл. США, из которых 42 процента пришлись на долю стран, соответствующих критериям MAP, и 3 процента – на нестабильные государства и страны, затронутые конфликтами.

## ИНФРАСТРУКТУРА

IFC расширяет доступ к инфраструктуре и другим основным услугам, помогая правительствам разрабатывать и создавать устойчивые государственно-частные партнерства. В конце 2010 финансового года активный портфель инвестиций IFC включал 91 проект в 53 странах общей стоимостью свыше 130 млн. долл. США. В 2010 финансовом году расходы Корпорации по проектам составили порядка 26 млн. долл. США, из которых 40 процентов пришлись на долю стран, соответствующих критериям MAP, и 14 процентов – на нестабильные государства и страны, затронутые конфликтами.

## ИНВЕСТИЦИОННЫЙ КЛИМАТ

IFC способствует развитию конкурентных рынков, экономическому росту и созданию рабочих мест, помогая правительствам в вопросах разработки и проведения реформ в сфере предпринимательской деятельности. В конце 2010 финансового года активный инвестиционный портфель IFC включал 144 проекта в 67 странах общей стоимостью свыше 185 млн. долл. США. В 2010 финансовом году расходы Корпорации по проектам составили порядка 53 млн. долл. США, из которых 75 процентов пришлись на долю стран, соответствующих критериям MAP, и 32 процента – на нестабильные государства и страны, затронутые конфликтами.

# Деятельность IFC: Компания IFC по управлению активами (AMC)

IFC использует собственные средства для осуществления инвестиций в экономику своих стран-членов уже более полувека. В настоящее время она использует накопленный опыт также для инвестирования капиталов других участников рынка. В 2009 финансовом году Совет директоров IFC создал новую, полностью принадлежащую Корпорации, дочернюю компанию, осуществляющую управление капиталом третьих сторон. Компания IFC с ограниченной ответственностью по управлению активами привлекает денежные средства суверенных фондов, пенсионных фондов и других институциональных инвесторов, и инвестирует их, используя проверенные временем подходы IFC.

Целью компании является увеличение притока долговременного акционерного капитала на развивающиеся рынки и рынки с повышенным уровнем риска, содействуя при этом достижению целей IFC в области развития и обеспечивая прибыль для инвесторов.

По состоянию на 30 июня 2010 года в управлении AMC находились активы на общую сумму около 4 млрд. долл. США в двух фондах – Фонде рекапитализации IFC и Фонде IFC для стран Африки, Латинской Америки и Карибского бассейна (фонд ALAC). Эти фонды расширяют сферу воздействия IFC в области развития и позволяют сторонним инвесторам воспользоваться ее опытом осуществления инвестиций и солидными результатами в плане получения высоких прибылей на капитал.

## ФОНД РЕКАПИТАЛИЗАЦИИ IFC

Фонд рекапитализации IFC с капиталом 3 млрд. долл. США осуществляет инвестиции в коммерческие банки, которые имеют системное значение для экономики развивающихся стран. Данный фонд пополняется Японским банком международного сотрудничества, зарезервировавшим на эти цели 2 млрд. долл. США, и IFC, зарезервировавшей 1 млрд. долл. США. По состоянию на 30 июня 2010 года фонд принял на себя инвестиционные обязательства в размере 395 млн. долл. США в отношении пяти коммерческих банков в Парагвае, Сербии, на Филиппинах, в Папуа-Новой Гвинее и Западной Африке.

## ФОНД ALAC

Фонд ALAC был создан в апреле 2010 года и в настоящее время имеет инвестиционные обязательства на сумму 950 млн. долл. США со стороны IFC, голландской компании, управляющей пенсионным фондом PGGM, Корейской инвестиционной корпорации, Государственного нефтяного фонда Республики Азербайджан, Объединенного пенсионного фонда персонала Организации Объединенных Наций, а также фондового инвестора из Саудовской Аравии. Данный фонд осуществляет совместные с IFC инвестиции в акционерный капитал компаний ряда отраслей экономики стран Африки к югу от Сахары, Латинской Америки и Карибского бассейна. Задачей фонда является создание портфеля инвестиций, диверсифицированного в географическом и отраслевом плане, который сможет обеспечить результаты, сопоставимые с многолетними показателями доходности инвестиций Корпорации на этих рынках. По состоянию на 30 июня 2010 года фонд принял обязательства по инвестированию на общую сумму 66 млн. долл. США в рамках своих первых трех сделок.

## УСПЕШНЫЙ ПЕРВЫЙ ГОД

В течение первого полного года работы AMC сформулировала основные принципы своей операционной деятельности, укомплектовала штат квалифицированными специалистами в области инвестиций и достигла критической массы финансовых средств, находящихся в ее управлении. Решения по инвестированию средств AMC принимаются независимыми инвестиционными комитетами, председателем которых является Генеральный директор AMC Гэвин Уилсон. Уилсон подчиняется Совету директоров AMC под председательством Исполнительного вице-президента и Генерального директора IFC Ларса Таннела, большинство членов которого не занимают руководящих должностей.

AMC продолжает разрабатывать и внедрять другие продукты по управлению фондами, которые созвучны приоритетным стратегическим задачам IFC и отвечают нуждам инвесторов.

# Партнерства и мобилизация средств

### *СТИМУЛИРУЯ ИНВЕСТИЦИИ В АФРИКУ*

Расширение сотрудничества IFC с «Ecobank Transnational Incorporated, S.A.», крупнейшей в Африке сетью предоставления финансовых услуг на местах, позволяет расширять доступ к финансовым услугам на плохо обслуживаемых рынках и способствует восстановлению экономики континента. Это лишь один пример того, каких результатов IFC и Компания IFC по управлению активами могут достичь, работая вместе.

В июне IFC, Фонд рекапитализации IFC и Фонд ALAC представили «Ecobank» пакет финансирования в размере 175 млн. долл. США. Учитывая масштабы деятельности «Ecobank» в Африке, эти инвестиции обеспечат финансовую поддержку его отделений во многих странах, не имеющих доступа к адекватным источникам долгосрочного финансирования, и помогут им преодолеть последствия финансового кризиса.

Эффект от инвестиций IFC: стабилизация финансового сектора, позволяющая создавать рабочие места и стимулировать экономический рост. Инвестиции Корпорации имеют также «демонстрационный эффект» для других инвесторов.

IFC выполняет уникальную роль, обладая способностью осуществлять должным образом структурированные комплексные инвестиции на целом ряде рынков с повышенным уровнем риска и предоставлять такую возможность инвесторам, которые в противном случае не имели бы возможности работать на этих рынках.

«Ecobank» работает в 29 африканских странах и в 17 из них он является системообразующим. Сфера его деятельности простирается от Сенегала в Западной Африке до Чада в центре и Танзании на востоке континента.

Фонд ALAC также инвестировал, совместно с IFC, 35 млн. долл. США в поддержку расширения деятельности компании «HeidelbergCement» в Африке.

## ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ IFC

Успешная деятельность IFC в области содействия развитию частного сектора основана на ее многочисленных инновационных партнерствах с правительствами, фондами и гражданским обществом. Корпорация усиливает эффект от своей деятельности за счет взаимодействия с другими организациями, которые разделяют ее цели. Такое сотрудничество позволяет Корпорации добиваться того, чего она не может достичь в одиночку. Оно позволяет IFC объединять ресурсы и эффективно использовать конкурентные преимущества каждого из ее партнеров. Оно дает Корпорации возможность обеспечить обмен знаниями и совершенствовать разработку и реализацию ее программ.

Благодаря ряду аспектов своей деятельности, IFC обладает организационными возможностями глобального масштаба, которыми не располагают региональные организации. Присутствие Корпорации на международном, местном и межотраслевом уровнях позволяет ей работать как с государственным, так и с частным сектором, причем не только в странах с низким уровнем дохода, но и в странах со средним уровнем дохода, а также в партнерстве с развитыми странами.

Глобальные знания и присутствие IFC позволяют ей извлекать уроки из опыта работы, которыми она делится со своими клиентами из всех регионов. Корпорация обладает также специальными знаниями мирового уровня в целом ряде областей, включая управление рисками, банковскую деятельность, оценку результатов, и может играть ключевую роль в разработке решений проблем развития, которые могут быть решены только коллективными усилиями. По этой причине многие многосторонние банки и другие организации, занимающиеся вопросами развития, желают воспользоваться опытом и знаниями IFC и заручиться рекомендациями Корпорации при разработке своих операций в частном секторе.

## ВОЗМОЖНОСТИ IFC В ОБЛАСТИ МОБИЛИЗАЦИИ РЕСУРСОВ

На каждый доллар, инвестированный из собственных средств, IFC привлекает около 3 долл. США от других инвесторов.

IFC стремится увеличить это соотношение. Учитывая, что потребности частного сектора развивающихся стран намного превышают возможности Корпорации, для привлечения максимально возможного объема ресурсов она работает с широким кругом партнеров, включая частных инвесторов, международные банки, международные финансовые учреждения, суверенные фонды, институциональных инвесторов, благотворительные фонды и правительства.

Для привлечения ресурсов третьих сторон IFC как правило использует программу синдицированного кредитования, которая позволяет другим инвесторам осуществлять совместные с Корпорацией инвестиции в рамках займов категории "B", синдицированных параллельных займов и продаж синдицированных займов категории "A". Она также привлекает финансовые средства для своих клиентов с использованием структурированных и секьюритизированные продуктов.

На протяжении последних лет Корпорация расширила свой подход. Налажены более тесные партнерские отношения с другими международными финансовыми учреждениями в рамках Программы сотрудничества МФУ, в которой IFC активно участвует. С самого начала глобального экономического кризиса IFC также принимает участие во многих совместных инициативах, направленных на преодоление его последствий, в том числе в реализации Плана совместных действий МФУ для Центральной и Восточной Европы, который предусматривает предоставление суммы, эквивалентной 34 млрд. долл. США, на поддержку пострадавших от кризиса банков. Помимо этого Корпорация развивает партнерские отношения со странами-донорами, фондами и неправительственными организациями.

Наряду с этим, Корпорация приняла новаторское решение, учредив Компанию IFC по управлению активами, задачей которой является привлечение дополнительных ресурсов путем предоставления сторонним инвесторам доступа к портфелю сделок IFC и возможности использовать ее обширный опыт в плане получения стабильного дохода от инвестиций в акционерный капитал и оказания воздействия на процесс развития.

# Деятельность IFC: установление стандартов

## СТАНДАРТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ IFC

Роль катализатора развития частного сектора, которую играет IFC, усиливается благодаря расширению деятельности Корпорации в области установления стандартов и разработки инструментов, призванных помочь компаниям частного сектора ориентироваться в быстро меняющемся мире ожиданий инвесторов, акционеров и заинтересованных сторон.

Стандарты деятельности IFC определяют роли и обязанности клиентов Корпорации в плане управления их проектами, а также требования, которые необходимо выполнять для получения и сохранения ее поддержки. Стандарты деятельности IFC получили общемировое признание в качестве надлежащей практики в области управления экологическими и социальными рисками и содействовали быстрому сближению стандартов, принятых в отношении трансграничного финансирования проектов на глобальных финансовых рынках.

IFC установила стандарты деятельности в восьми областях. Данные стандарты, более подробная информация о которых содержится на странице http://www.ifc.org/performancestandards, являются частью стратегии IFC в сфере обеспечения устойчивости, которая в этом году впервые обновляется в рамках процесса пересмотра политики, предусматривающего проведение консультаций с заинтересованными сторонами, в том числе с представителями научного сообщества, гражданского общества, сообществ, затронутых проектами Корпорации, и частного сектора. Более подробная информация по данному вопросу размещена на странице http://www.ifc.org/policyreview.

***1***
Социальная и экологическая оценка и системы управления

***2***
Трудовые ресурсы и условия труда

***3***
Предотвращение и уменьшение загрязнения окружающей среды

***4***
Здоровье и безопасность населения

***5***
Приобретение прав землепользования и вынужденное переселение

***6***
Сохранение биологического разнообразия и рациональное управление природными ресурсами

***7***
Коренное население

***8***
Культурное наследие

## ЭКВАТОРИАЛЬНЫЕ ПРИНЦИПЫ

Та роль, которую IFC играет в установлении глобальных экологических и социальных стандартов, наилучшим образом иллюстрируется ее подходом к преобразованию хозяйственной практики в странах с формирующимся рынком.

В 2002 году группа международных банков приняла решение о разработке глобальной стратегии управления экологическими и социальными рисками для банковской отрасли. Они обратились к IFC с просьбой разработать так называемые "Экваториальные принципы", которые в настоящее время используются приблизительно 70 финансовыми учреждениями для управления социальными и экологическими рисками в сфере проектного финансирования.

Эти учреждения, известные как EPFI (финансовые учреждения, придерживающиеся "Экваториальных принципов"), обязуются не предоставлять займов для реализации проектов, в рамках которых заемщик не желает или не может соблюдать эти принципы. Они уделяют все большее внимание Стандартам деятельности IFC, и после внедрения этих стандартов в 2006 году "Экваториальные принципы" были незамедлительно доработаны с их учетом.

IFC продолжает оказывать все большее влияние в области социальных и экологических стандартов. Восемнадцать финансовых учреждений, из числа тех, что приняли "Экваториальные принципы", базируются в странах с формирующимся рынком. В некоторых странах Стандарты деятельности также используются правительствами в качестве основы для регулирования банковской деятельности. Так, например, в Китае Стандарты деятельности IFC оказали влияние на разработку и реализацию правительством политики выдачи экологических кредитов. Кроме того, 32 кредитно-экспортных агентства из стран – членов Организации экономического сотрудничества и развития и 16 европейских учреждений по финансированию развития ссылаются на Стандарты деятельности IFC в своих проектах, связанных с частным сектором.

## "КРУГЛЫЕ СТОЛЫ" ПО ВОПРОСАМ ОСНОВНЫХ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРОДУКТОВ

Проблемы продовольственной безопасности неразрывно связаны с проблемами изменения климата.

Продовольственный и агропромышленный сектор потребляет до 70 процентов пресной воды в мире и вырабатывает до 30 процентов парниковых газов. Он вносит свой вклад в сведение лесов и сокращение биологического разнообразия. В то же время сектор уязвим перед такими факторами, как дефицит воды и меняющиеся погодные условия, вызванные изменением климата.

Это представляет серьезную проблему для планеты. Сведение к минимуму компромиссов между увеличением производства продуктов питания и нанесением вреда окружающей среде требует совместных усилий со стороны частного, государственного и финансового секторов, а также гражданского общества. IFC вносит свой вклад в решение этой проблемы оказывая поддержку проведению "круглых столов" по вопросам устойчивого сельского хозяйства.

За "круглым столом" собираются вместе производители, представители перерабатывающей промышленности и предприятий оптовой торговли и другие участники логистической цепочки, а также банки и группы гражданского общества, обеспокоенные неблагоприятным воздействием, которое сельское хозяйство может оказывать на окружающую среду. Они вырабатывают консенсус в отношении того, что является ответственным производством и переработкой, и содействуют внедрению наиболее рациональных методов управления.

Рассмотрим пример пальмового масла – растительного масла, наиболее широко используемого в мире. Еще до недавнего времени производители пальмового масла не соблюдали каких-либо общепринятых стандартов устойчивого производства. Ситуация изменилась после учреждения «круглого стола» по вопросам устойчивого производства пальмового масла, в котором участвуют Ассоциация индонезийских производителей пальмового масла, компании «Unilever» и «HSBC», Всемирный фонд дикой природы (WWF), Oxfam, IFC и другие участники.

При финансовой поддержке Глобального экологического фонда и других доноров IFC принимает активное участие в следующих инициативах: "круглый стол" по вопросам устойчивого производства пальмового масла, "круглый стол" по вопросам ответственного производства сои, Инициатива по совершенствованию выращивания и переработки сахарного тростника, Инициатива по совершенствованию выращивания и переработки хлопка, Союз за этическую биоторговлю и Рабочая группа по устойчивому скотоводству в Бразилии.

## КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Надлежащее корпоративное управление становится все более важным фактором устойчивого развития частного сектора, не только потому что оно расширяет возможности предприятий в сфере привлечения инвестиций и роста, но и потому что оно позволяет им повысить уровень своей подотчетности.

IFC способствует повышению качества корпоративного управления в развивающихся странах, поощряя внедрение наилучшей практики советами директоров, укрепление прав акционеров и улучшение управления рисками и раскрытия корпоративной информации. Она также предоставляет консультации регулирующим органам, фондовым рынкам и другим сторонам, заинтересованным в повышении уровня корпоративного управления.

Накопленный опыт позволяет IFC адаптировать общие глобальные принципы к реалиям частного сектора развивающихся стран. В результате банки развития и другие инвесторы, работающие на формирующихся рынках, в настоящее время обращаются к IFC за рекомендациями по вопросам корпоративного управления.

Такие услуги предоставляются в разных форматах, в том числе в рамках Глобального форума по вопросам корпоративного управления – трастового фонда, финансируемого донорами на многосторонней основе. В рамках форума вопросы корпоративного управления рассматриваются регулирующими органами и организациями директоров ведущих корпораций. В этом же формате портфельные инвесторы, инвестиции которых составляют в совокупности свыше 3 триллионов долл. США, вместе с руководителями национального бизнеса обсуждают изменения в корпоративном управлении, необходимые для более широкого привлечения капитала.

Корпорация разработала Методологию корпоративного управления – систему оценки рисков и возможностей корпоративного управления, признанную учреждениями по финансированию развития наиболее передовой системой такого рода.

Для сотрудников, отвечающих за инвестиции, IFC организует специальную подготовку, по прохождении которой они способны выявлять пять областей рисков и возможностей: приверженность руководства компании-клиента четким принципам корпоративного управления; структура и функции совета директоров в отношении надзора и стратегии; качество системы управления рисками; степень прозрачности и раскрытия информации; и отношение клиента к миноритарным акционерам, таким как IFC.

# IFC и отрасли, в которых она работает

Ведущая роль, которую IFC играет в содействии устойчивому развитию частного сектора, обусловлена наличием у Корпорации одного важного преимущества – обширного и разнообразного опыта, накопленного ею за более чем 50 лет деятельности, направленной на оказание компаниям на формирующихся рынках помощи, благодаря которой они добивались успеха и развивались.

Эта роль обусловлена знаниями, которые сотрудники IFC накопили, работая более чем в 100 развивающихся странах во всех регионах мира и в отраслях, обладающих наиболее высоким потенциалом для решения основных проблем нашего времени в области развития. Эти знания позволяют Корпорации обеспечивать клиентам оптимальный спектр инструментов для удовлетворения их потребностей, предоставляя в их распоряжение самое лучшее, что IFC может предложить как в области глобальных знаний, так и в сфере местных ноу-хау. Она помогает также местным компаниям с максимальной пользой применять их собственные знания для использования возможностей в других развивающихся странах.

IFC все шире использует свои знания в области мировой промышленности для решения наиболее сложных задач развития ближайших лет, включая изменение климата, безработицу и урбанизацию.

## АГРОПРОМЫШЛЕННЫЙ КОМПЛЕКС

Агропромышленный комплекс является одним из стратегических приоритетов для IFC, учитывая его широкое воздействие на развитие и важную роль в сокращении бедности. На сектор сельского хозяйства зачастую приходится не менее половины ВВП и 60 процентов всех рабочих мест во многих развивающихся странах.

IFC помогает частному сектору удовлетворять повышенный спрос на продукты питания в условиях резкого роста цен, не нанося при этом ущерба окружающей среде и социальной сфере. Корпорация поддерживает глобальные инициативы по устойчивому производству сельскохозяйственных товаров. Она предлагает механизмы финансирования оборотного капитала, помогая клиентам финансировать закупки инвентаря, семян, удобрений, химикатов и топлива для фермеров. В целях содействия торговле и снижения затрат она осуществляет инвестиции в объекты инфраструктуры, такие как складские помещения и холодильные установки. Усилия IFC направлены на обеспечение устойчивого производства на сельскохозяйственных землях, повышение производительности с помощью передачи технологий и максимально эффективное использование ресурсов.

IFC помогает компаниям устанавливать параметры ответственного производства в соответствии с передовой отраслевой практикой. В таких областях, как улавливание углерода, управление водосборами, сохранение биологического разнообразия и производство возобновляемых энергетических ресурсов IFC может содействовать созданию новых источников дохода, связанных с услугами в области охраны окружающей среды.

## ФИНАНСОВЫЕ РЫНКИ

Ежегодно почти половина новых инвестиций IFC приходится на финансовые рынки. Эффективные финансовые рынки имеют жизненно важное значение для развития, поскольку они обеспечивают оптимальное распределение ресурсов, создают рабочие места и ускоряют экономический рост.

Особое внимание IFC уделяет, в частности, малым и средним предприятиям, микрофинансированию, торговле и проблемам изменения климата. Корпорация является ведущим инвестором в сектор микрофинансирования. Она создает инновационные продукты в сфере страхования и финансирования цепочки поставок, ориентированные на беднейшие слои населения. В условиях глобального финансового кризиса IFC восстанавливает инвестиции в финансирование жилищного строительства и содействует развитию рынков капитала. Кризис выявил острую необходимость в присутствии IFC на финансовых рынках. Кредитные линии для малых и средних предприятий, которые обеспечивают более половины рабочих мест в мире, были сокращены или ликвидированы. С рынков капитала ушли инвесторы. IFC предприняла шаги с целью восполнения образовавшегося пробела.

В целях максимального повышения степени своего воздействия на процесс развития Корпорация привлекает к сотрудничеству финансовых посредников, что позволяет ей предоставлять доступ к финансовым продуктам и наилучшей практике большему числу компаний и учреждений микрофинансирования, чем она могла бы, действуя в одиночку.

## ЗДРАВООХРАНЕНИЕ И ОБРАЗОВАНИЕ

IFC является крупнейшим в мире многосторонним инвестором в области частного здравоохранения и образования в странах с формирующимся рынком. Корпорация осуществляет инвестиции в эти сектора в силу их значимости для развития людских ресурсов и экономического развития – здравоохранение играет ключевую роль в повышении качества жизни, тогда как образование является эффективным инструментом сокращения бедности и наращивания человеческого капитала.

Усилия IFC направлены на расширение доступа к высококачественному здравоохранению и образованию. Она помогает совершенствовать стандарты качества и эффективности, способствует обмену передовыми практиками и создает рабочие места для квалифицированных специалистов. IFC также тесно сотрудничает со Всемирным банком и правительствами развивающихся стран при разработке стратегий для стран, испытывающих нехватку необходимых ресурсов.

Особое внимание IFC уделяет оказанию компаниям-партерам помощи в усилении их воздействия в области развития. В дополнение к осуществлению прямых инвестиций в социально-ответственные компании задачи Корпорации включают распространение знаний и опыта в этих областях деятельности, финансирование небольших компаний, повышение стандартов в сфере медицины и образования и оказание помощи клиентам в увеличении объема услуг, оказываемых группам населения с низкими доходами.

## ИНФРАСТРУКТУРА

Около 2,5 миллиарда человек в развивающихся странах лишены доступа к надлежащим санитарно-техническим средствам. По меньшей мере, 1,6 миллиарда человек не имеют доступа к электричеству, а 884 миллиона не могут обеспечить свои семьи чистой водой.

IFC помогает расширять доступ к электроэнергии, транспорту и воде посредством финансирования инфраструктурных проектов и предоставления правительствам стран-клиентов консультаций по вопросам создания государственно-частных партнерств.

Эффективность работы Корпорации повышается за счет разработки инновационных проектов и создания государственно-частных партнерств на сложных рынках. Она снижает риски и максимально использует специализированное финансовое структурирование и другие возможности. Немалая часть консультационной деятельности IFC пользуется поддержкой со стороны других членов Группы Всемирного банка и партнеров-доноров.

Инфраструктурные проекты Корпорации оказывают значительное воздействие на развитие. В энергетическом секторе 79 процентов инвестиционных проектов IFC, утвержденных до 2005 года, достигли существенных результатов в области развития. В секторе водо- и газоснабжения и транспортной промышленности эти цифры составляли 77 процентов и 68 процентов соответственно.

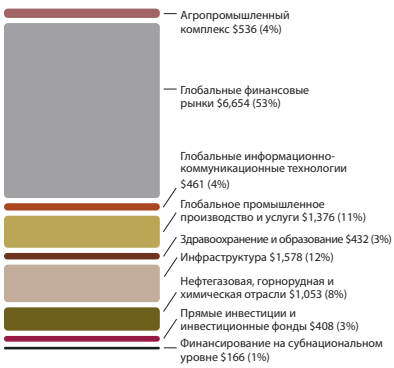
## МИРОВАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ И УСЛУГИ

Сектор промышленного производства и услуг играет решающую роль в создании возможностей и сокращении бедности в развивающихся странах. Клиенты IFC в сфере промышленного производства и услуг обычно создают и сохраняют больше рабочих мест, чем клиенты, работающие в каком-либо ином секторе.

Корпорация продолжает расширять свою деятельность в этом секторе по таким направлениям, как производство строительных материалов; продукция лесопромышленного комплекса; медико-биологические науки; производство и внедрение энергосберегающего оборудования; туризм, розничная торговля и недвижимость. Капитал инвестируется в компании, которые занимаются разработкой новых продуктов и освоением новых рынков, а также проводят реструктуризацию и модернизацию с целью повышения конкурентоспособности на международном уровне.

### Обязательства на 2010 финансовый год по отраслям, с указанием объема в долларах США

Млн. долл. США




Повышенное внимание уделяется клиентам, которые являются или могут стать сильными игроками на местных рынках. В странах со средним уровнем дохода все большую поддержку получают местные компании второго уровня и трансграничные инвестиции. Корпорация стремится активно содействовать развитию местных компаний в беднейших странах. Поскольку все эти отрасли относятся к числу наиболее углеродоемких, она помогает клиентам разрабатывать и осуществлять капиталовложения, способствующие сокращению выбросов углерода и снижению уровня энергопотребления.

## НЕФТЕГАЗОВАЯ, ГОРНОРУДНАЯ И ХИМИЧЕСКАЯ ОТРАСЛИ

Целью IFC в нефтегазовой, горнорудной и химической отраслях является оказание развивающимся странам помощи в получении экономических выгод от природных ресурсов на устойчивой основе. Корпорация предоставляет финансирование и консультационные услуги клиентам из частного сектора. Она также помогает правительствам создавать нормативно-правовую базу и укреплять потенциал по управлению этими отраслями на протяжении всей цепочки создания стоимости – от добычи ресурсов до управления доходами и их расходования.

Ископаемые виды топлива, такие как природный газ, играют роль переходного источника энергии на пути к менее углеродоемкой экономике. Инвестиции IFC в области энергетики, помимо ископаемого топлива, содействуют развитию целого комплекса традиционных и альтернативных источников энергии, в том числе ветровой, солнечной и термальной энергии.

Оказывая поддержку частным инвестициям в добывающие отрасли, IFC стремится к тому, чтобы местные сообщества получали конкретные выгоды в виде рабочих мест, улучшенной инфраструктуры и экономических возможностей. Корпорация также помогает наращивать потенциал небольших и местных компаний, сотрудничает с местными сообществами в целях повышения благоприятного воздействия проектов на развитие в долгосрочной перспективе и поощряет прозрачность и надлежащее управление в целях борьбы с коррупцией.

## ИНФОРМАЦИОННО-КОММУНИКАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Современные информационно-коммуникационные технологии облегчают бедным слоям населения доступ к услугам и ресурсам. Эти технологии способствуют расширению возможностей и повышению эффективности рынков и учреждений.

Деятельность IFC направлена на повышение доступности таких технологий в целях содействия устойчивому экономическому росту и распространению методов надлежащего управления, усиления социальной интеграции и сокращения масштабов бедности. Корпорация направляет капиталовложения в частные компании, которые занимаются созданием современной инфраструктуры связи и информационных технологий и развивают климатосберегающие технологии.

IFC имеет возможность привлекать дополнительные средства посредством синдицированных кредитов и программы предоставления гарантий. Практически во всех случаях Корпорация привлекает соинвесторов к участию в проектах, тем самым воодушевляя и поощряя других частных инвесторов к работе на рынках, которые зачастую считаются слишком рискованными.

IFC все чаще помогает компаниям-клиентам расширять их бизнес за пределы собственных государственных границ и выходить на другие развивающиеся рынки. По ее оценкам, каждый доллар, предоставляемый Корпорацией в качестве финансирования, привлекает около 9 долл. США в виде частного финансирования.

# Специальные инновации в области финансирования

Одной из сильных сторон IFC является оперативность, с которой она способна разрабатывать инновационные финансовые инструменты в целях максимизации воздействия в области развития в развивающихся странах.

Ниже приводятся некоторые ключевые проекты этого года:

## "ЗЕЛЕНЫЕ" ОБЛИГАЦИИ

Первая эмиссия "зеленых облигаций" IFC в объеме 200 млн. долл. США призвана оказать поддержку климатосберегающим проектам в развивающихся странах. Доход от облигаций перечисляется на специальный "зеленый счет" для инвестиций в проекты, связанные с возобновляемыми источниками энергии, и энергосберегающие или иные климатосберегающие проекты. Это первый случай выпуска облигаций с целью привлечения средств, которые затем направляются на отдельный счет, связанный с займами на конкретные цели. К проектам, соответствующим критериям финансирования, относятся установки для выработки солнечной и ветровой энергии.

## МИКРОФИНАНСОВЫЕ ОБЛИГАЦИИ

Первый выпуск микрофинансовых облигаций IFC, привлекший средства, эквивалентные 300 млн. долл. США в австралийских долларах, будет направлен на расширение доступа к финансированию предпринимателей с низким уровнем доходов из развивающихся стран. Котировка и продажа облигаций была организована компанией «Daiwa Securities Group», и облигации были приобретены японскими инвесторами. В соответствии с данным соглашением IFC направила сумму в размере чистой выручки от выпуска облигаций в финансовые учреждения, предоставляющие займы микропредпринимателям в развивающихся странах, что усилило воздействие ее деятельности в сфере микрофинансирования.

## ИСЛАМСКИЕ ОБЛИГАЦИИ «SUKUK»

Осуществив первый в своем роде выпуск исламских облигаций Hilal Sukuk в объеме 100 млн. долл. США, IFC открыла возможности для исламских инвесторов, желающих внести позитивный вклад в решение социальных проблем. Этот знаковый выпуск стал результатом трехлетнего сотрудничества IFC и специалистов по вопросам ислама и положил начало стандартизированной модели, которая, как ожидается, будет способствовать реализации портфеля исламских финансовых проектов в таких ключевых секторах, как образование, здравоохранение и инфраструктура. Облигация «Sukuk» представляет собой инвестиционный сертификат с правом на владение долями в базовых активах, отвечающих требованиям исламского права.

## ГЛОБАЛЬНЫЕ ОБЛИГАЦИИ

Подписка на ежегодный выпуск глобальных облигаций IFC значительно превысила установленную сумму в 2 млрд. долл. США – объем портфеля заказов составил свыше 2,5 млрд. долл. США. Столь высокий спрос стал отражением доверия инвесторов к IFC и ее руководству в период глобального кризиса. Это подчеркивает способность IFC экономически эффективным способом мобилизовать средства для кредитования развития частного сектора во исполнение ее миссии по сокращению бедности и улучшению условий жизни населения развивающихся стран. Среди покупателей облигаций были центральные банки, государственные учреждения и широкий спектр коммерческих банков.

## СВОПЫ ЦЕНТРАЛЬНЫХ БАНКОВ

IFC заключила инновационные соглашения с центральными банками Руанды и Беларуси, которые позволят ей предоставлять займы в местной валюте для поддержания частного сектора в этих странах. Центральные банки будут предоставлять IFC местную валюту посредством свопов до тех пор, пока местные коммерческие рынки свопов не достигнут достаточного уровня развития. Доступ на долгосрочной основе к местной валюте позволяет IFC предоставлять долгосрочные займы компаниям, которые не имеют поступлений в иностранной валюте и не могут принимать на себя валютные риски, связанные с заимствованием в иностранных валютах.

# Расширение роли IFC в странах MAP и ориентация на бедные слои населения

## РАСШИРЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ IFC В СТРАНАХ MAP

Около 2,5 миллиарда человек – половина совокупного населения развивающихся стран – живут в 79 странах, соответствующих критериям кредитования Международной ассоциации развития – учреждения в составе Группы организаций Всемирного банка, оказывающего помощь беднейшим странам. Большинство жителей этих стран влачат полуголодное существование на доход менее чем 2 долл. США в день.

Именно поэтому создание возможностей в странах MAP является одним из высших приоритетов деятельности IFC, первым из ее пяти стратегических принципов. Речь идет о спасении жизней. Стимулируя развитие частного сектора в странах MAP, IFC может помочь в создании рабочих мест для миллионов безработных, ускорении зарождающегося экономического роста, увеличении налоговых поступлений и решении проблем слаборазвитых секторов образования и здравоохранения.

## РАСШИРЕНИЕ ПОРТФЕЛЯ ПРОЕКТОВ IFC В СТРАНАХ MAP

В последние годы IFC активизировала свою деятельность в этих странах, от Афганистана до Замбии. Начиная с 2005 финансового года, инвестиции IFC в страны MAP увеличились более чем в четыре раза и достигли 4,9 млрд. долл. США. Расходы на цели оказания консультационных услуг достигли 83,3 млн. долл. США в 2010 финансовом году. Практически половина инвестиционных проектов Корпорации осуществляется в странах MAP.

Доля этих стран в портфеле проектов по оказанию консультационных услуг составила 61 процент. В рамках деятельности по расширению охвата рынков с повышенным уровнем риска в настоящее время IFC осуществляет деятельность в 78 процентах стран MAP половина из которых находится в Африке к югу от Сахары.

Присутствие Корпорации в этих странах отражает ее готовность принимать на себя риски, сопряженные с деятельностью в сложных условиях. Показатели портфеля инвестиционных проектов позволяют сделать вывод о том, что риски окупаются. На каждый доллар собственных средств Корпорации, инвестированный в странах MAP на протяжении последнего десятилетия, был получен доход в размере 2,45 долл. США, что на четыре цента превышает показатель по аналогичным инвестициям в странах, не являющихся клиентами MAP.

Частные инвестиции играют важнейшую роль в содействии развитию в странах MAP, где доступ к финансированию затруднен и потребности в улучшении инфраструктуры, повышении качества здравоохранения и образования зачастую превышают имеющиеся государственные ресурсы.

Проекты IFC отличаются разнообразием. Например, в Центральной Америке партнерство, возглавляемое IFC, обучает фермеров, выращивающих кофе, применять устойчивые методы ведения хозяйства. В Уганде Корпорация оказывает помощь в финансировании гидроэнергетического проекта, который увеличит объемы энергии в стране, где электричество имеется лишь у малой части населения. В Камбодже IFC консультирует совместное предприятие по вопросам расширения доступа к банковским услугам через мобильные телефоны.

## ЗНАЧИТЕЛЬНОЕ ВОЗДЕЙСТВИЕ

Эта деятельность оказывает значительное воздействие на процесс развития. В 2009 году клиенты IFC в странах MAP осуществили 134 млн. подсоединений к телефонной сети, выработали объем энергии, достаточный для 51,5 млн. человек, и обеспечили водой 800 тыс. человек. Вклад клиентов Корпорации в доходную часть государственного бюджета составил почти 4,5 млрд. долл. США, и их деятельность способствовала привлечению 7,4 млрд. долл. США за счет закупок местных товаров и услуг. Консультационные услуги IFC помогли странам получить многомиллионную экономию средств за счет проведения рекомендованных нормативно-правовых реформ и поддержания экологической устойчивости благодаря резкому снижению выбросов углеродов.

Тем не менее трудности в области развития сохраняются, страны MAP борются за получение доступа к кредитам, увеличение объемов инвестиций, являющихся самыми низкими в мире, и устранение дефицита продуктов питания и топлива. Инвестирование в страны MAP нельзя назвать легким процессом. Слабая нормативно-правовая база, коррупция во множестве областей и трудности с привлечением лучших сотрудников в регионы с тяжелыми условиями проживания и работы возглавляют перечень проблем, с которыми сталкивается IFC в странах MAP. IFC обладает всем необходимым для привлечения капитала там, где другие не могут этого сделать, поскольку глобальный опыт и децентрализованная структура Корпорации предоставляют ей прекрасную возможность возглавить усилия по развитию частного сектора в странах MAP.

## ПОДХОД IFC К ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В СТРАНАХ MAP

В соответствии со своей стратегией, IFC начинает деятельность в большинстве проблемных стран с предоставления консультаций по улучшению инвестиционного климата, тем самым готовя почву для инвестиций. Кроме того, IFC и Всемирный банк привносят в реализацию совместных проектов взаимодополняющие знания и опыт. Благодаря сотрудничеству они могут обеспечить клиентам более гибкие условия финансирования, такие как сочетание государственных и частных ресурсов. Корпорация может также предоставить услуги по структурированию проектов, одновременно с этим содействуя реализации секторальных реформ.

В 2010 финансовом году были приняты обязательства по 10 совместным инвестиционным проектам в странах MAP, что в два раза больше, чем в 2008 финансовом году. Сотрудники IFC также приняли участие в 123 совместных проектах по оказанию консультационных услуг, что на 45 проектов больше, чем в 2008 финансовом году. Кроме того, за период с 2006 по 2009 финансовые годы прямой вклад IFC в MAP составил 1,3 млрд. долл. США.

В дальнейшем IFC будет осуществлять все более активную деятельность в странах MAP, расширяя спектр предоставляемых продуктов и увеличивая число стран, с которыми она работает. Стратегия Корпорации будет нацелена на осуществление инновационных проектов, направленных на укрепление связей фермеров с рынками, увеличение объема инвестиций в климатосберегающие технологии и оказание помощи компаниям в обретении статуса региональных игроков. Также при оказании поддержки микро-, малым и средним предприятиям Корпорация будет уделять особое внимание гендерным вопросам и создавать бизнес-модели в интересах тех, кто находится на нижних ступенях экономической пирамиды. Совместно с Всемирным банком IFC разрабатывает более подробные стратегии деятельности в странах MAP.

## ИНКЛЮЗИВНЫЙ БИЗНЕС — ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ ТЕХ, КТО НАХОДИТСЯ НА НИЖНИХ СТУПЕНЯХ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПИРАМИДЫ

Видение IFC – это мир, в котором каждый человек имеет возможность вырваться из тисков бедности и изменить свою жизнь к лучшему.

IFC последовательно претворяет это видение в жизнь, оказывая поддержку клиентам, которые инвестируют средства в инклюзивные бизнес-модели и предлагают малоимущим наиболее важные товары, услуги и средства к существованию с использованием финансово устойчивых и пригодных для масштабирования методов. Частный сектор может сыграть ключевую роль в удовлетворении потребностей людей, которые страдают от бедности в самом широком смысле слова, характеризующейся не только нехваткой возможностей и доступа, но и отсутствием дохода.

Принципиально новое исследование, проведенное Институтом мировых ресурсов и IFC, показало, что около 4 миллиардов человек – приблизительно две третьих населения земного шара – живут в самом основании глобальной экономической пирамиды. Все эти люди сводят концы с концами при годовом доходе, эквивалентном менее 3000 долл. США с учетом местной покупательной способности. Помимо низкого дохода, эти люди не в состоянии удовлетворять свои даже самые насущные потребности, они зависят от неофициальных или обеспечивающих только минимальный уровень жизни источников средств к существованию и платят "штраф за бедность" – приобретают основные товары и услуги (зачастую низкого качества) по более высоким ценам, чем более состоятельные люди.

В то же время, малоимущие являются изобретательными, находчивыми и готовыми к переменам субъектами хозяйственной деятельности. Компании, использующие новаторские подходы к работе, находят применение этому потенциалу, включая производителей и потребителей с низким уровнем доходов в свою цепочку поставок. Используя инклюзивные бизнес-модели, местные компании инвестируют средства в цепочки поставщиков и дистрибьюторов, которые предоставляют более широкие возможности получения дохода и более широкий ассортимент товаров и услуг малоимущим.

В развитие таких новаторских инициатив и с учетом императивов в области развития, задачей Корпорации является увеличение числа финансово устойчивых инклюзивных бизнес-моделей, действующих в широком масштабе. В этом и заключается важная роль частного сектора: способность инвестирования в бизнес-модели, в рамках которых малоимущие являются полноценными экономическими партнерами.

IFC решает эту задачу, используя комплекс инвестиционных и консультационных услуг, а также осуществляя активную деятельность по фиксированию и обмену полученными знаниями и опытом. Осознавая, что претворение в жизнь ее видения потребует объединения усилий большого числа партнеров, IFC ведет работу по расширению сети корпораций, финансовых учреждений, доноров, поставщиков услуг и других сторон, заинтересованных в упрощении процесса запуска и тиражирования инклюзивных бизнес-моделей.

4 ВНУТРЕННИЕ НОРМЫ И ОПЕРАЦИИ IFC

# Где принципы воплощаются

Приверженность IFC целям сокращения масштабов бедности и создания возможностей для наиболее уязвимых групп населения в развивающихся странах является отражением ее корпоративной культуры. В условиях повышения спроса на развитие частного сектора сотрудники Корпорации, в составе 3354 мужчин и женщин по всему миру, помогают ей усилить свое воздействие, предлагая инновационные решения самых сложных проблем.

# в практическую деятельность

С учетом того, что необходимость в повышении вклада частного сектора в стимулирование развития все больше усиливается, Корпорация, по своим оценкам, может добиться большего. Для достижения еще более сильного воздействия на процесс развития она адаптируется, по-новому используя свои сильные стороны и уделяя еще большее значение повышению эффективности своей деятельности в рамках всеобъемлющей программы преобразований «IFC 2013». Корпорация более тесно взаимодействует с клиентами и партнерами, ставит новые цели в области развития и находит новые методы мобилизации капитала.

Прошлое Корпорации ясно свидетельствует о том, что она извлекает уроки из опыта и берется за решение новых задач. Сотрудники IFC как никогда ранее готовы максимально усилить воздействие IFC в области развития. Более половины из них базируются в развивающихся странах, рядом с клиентами и сообществами, которых они обслуживают. Состав сотрудников Корпорации также отличается наибольшим за всю ее историю многообразием – 57 процентов сотрудников IFC составляют граждане развивающихся стран.

стр. 87: Цели в области развития стр. 88: Персонал IFC стр. 90: Оценка результатов стр. 92: Вклад в развитие на уровне компаний – клиентов IFC стр. 94: Оплата труда стр. 96: Управление Корпорацией
стр. 97: Формирование продуктивных партнерств стр. 100: «IFC-2013» стр. 102: Принципы устойчивости и пересмотр политики IFC стр. 103: Обязательство IFC по снижению углеродного следа
стр. 104: Цикл инвестиционных проектов IFC стр. 106: Сотрудничество с гражданским обществом стр. 107: Подотчетность стр. 110: Web links

# IFC в действии

Инициатива «IFC в действии» – это образ действий, формирования и укрепления культуры и бренда IFC, а также процесс, в котором участвуют сотрудники всех уровней и во всех регионах, предоставляя руководству информацию, необходимую для принятия управленческих решений. Это также видение Корпорации, ее основные корпоративные ценности, цели и методы работы.

Реализация этой инициативы началась в 2008 финансовом году с самого обширного в истории IFC консультативного процесса – было проведено 52 консультации, в которых участвовало свыше 1400 сотрудников в 31 стране. Оказалось, что регулярное взаимодействие с сотрудниками способствует обновлению взглядов и обогащению конкретными практическими идеями. Кроме того, выяснилось, что такие обсуждения, предоставляющие сотрудникам возможность поделиться с руководством своими мыслями и заботами, создают атмосферу целеустремленности и общности целей. В духе этой инициативы IFC осуществляет свою деятельность в полном соответствии со своей корпоративной культурой, что позволяет ей более чутко прислушиваться к клиентам и достигать более высоких результатов.

Корпоративная культура организации самым непосредственным образом определяет ее способность добиваться успеха и адаптироваться к новым вызовам. Адаптивная корпоративная культура IFC помогает ее более чем 3 000 сотрудникам, работающим в более чем 80 странах, находить творческие подходы к решению проблем, вызванных глобальным кризисом.

Выявляя общие ценности, которые разделяют сотрудники IFC из разных стран, и предоставляя площадку для ведения регулярного диалога и дискуссий между сотрудниками и руководством, инициатива «IFC в действии» укрепляет способность Корпорации решать новые задачи.

***ВИДЕНИЕ IFC***
Мир, в котором каждый человек имеет возможность преодолеть бедность и изменить свою жизнь к лучшему

***ЦЕННОСТИ IFC***
Качество, целеустремленность, добросовестность, работа в команде

excite
Excellence Commitment Integrity Teamwork

***ЦЕЛЬ IFC***
Создавать возможности, позволяющие людям преодолевать бедность и улучшать условия своей жизни посредством:
- Оказания содействия развитию открытых и конкурентных рынков в развивающихся странах
- Оказания поддержки компаниям и другим партнерам в частном секторе там, где она необходима
- Оказания помощи в создании производительных рабочих мест и обеспечении основных услуг тем, кто недостаточно ими обеспечен
- Активизации и мобилизации других источников финансирования для развития частного предпринимательства

Для достижения своей цели IFC предлагает решения, оказывающие воздействие в области развития, посредством проведения мероприятий на уровне компаний (прямые инвестиции, консультационные услуги, Компания по управлению активами), установления стандартов, создания условий, способствующих предпринимательской деятельности.

***ВЫРАБОТКА СТРАТЕГИИ***
IFC использует структурированный и комплексный подход к выработке стратегии, применяя единый порядок и терминологию:
- Корпорация начинает с изучения условий, в которых работают ее клиенты, с тем чтобы определить, как можно помочь им достичь успеха
- Затем Корпорация использует глобальные знания и опыт работы своих сотрудников на местах
- Применяет единообразные методы работы для достижения поставленных целей
- Ищет возможности для установления партнерских связей в целях максимального усиления воздействия в области развития

***МЕТОДЫ РАБОТЫ IFC***
- IFC помогает клиентам добиваться успеха в изменяющемся мире
- Хороший бизнес устойчив, а обеспечение устойчивости – хороший бизнес
- Единая IFC, единая команда, единая цель
- В многообразии рождаются ценности
- Для создания возможностей необходимы партнерства
- Глобальные знания, местный опыт
- Риск инновационной деятельности оправдан
- Необходимо учиться на опыте
- Работать с умом и с удовольствием
- Нет рубежей слишком далеких или слишком трудных

# Цели IFC в области развития

IFC меняет привычный образ деятельности, внедряя инновационные методы, позволяющие ей помочь бóльшему числу людей избежать бедности. Для этого сначала формулируется ряд конкретных задач в области развития с целью составления перспективной «дорожной карты» в качестве ориентира для стратегии и деятельности IFC.

Это новаторский подход, представляющий значительный отход от прежних методов. До настоящего времени IFC определяла уровень своего воздействия на процесс развития преимущественно по мере осуществленения своей деятельности: после установки общих приоритетов каждый инвестиционный или консультационный проект оценивался исходя из его ожидаемого воздействия.

Цели в области развития, которые ставятся Корпорацией в настоящее время, установят широкие параметры, в рамках которых будет разрабатываться стратегия, ориентированная на развитие, а также надежные средства оценки достигнутого прогресса.

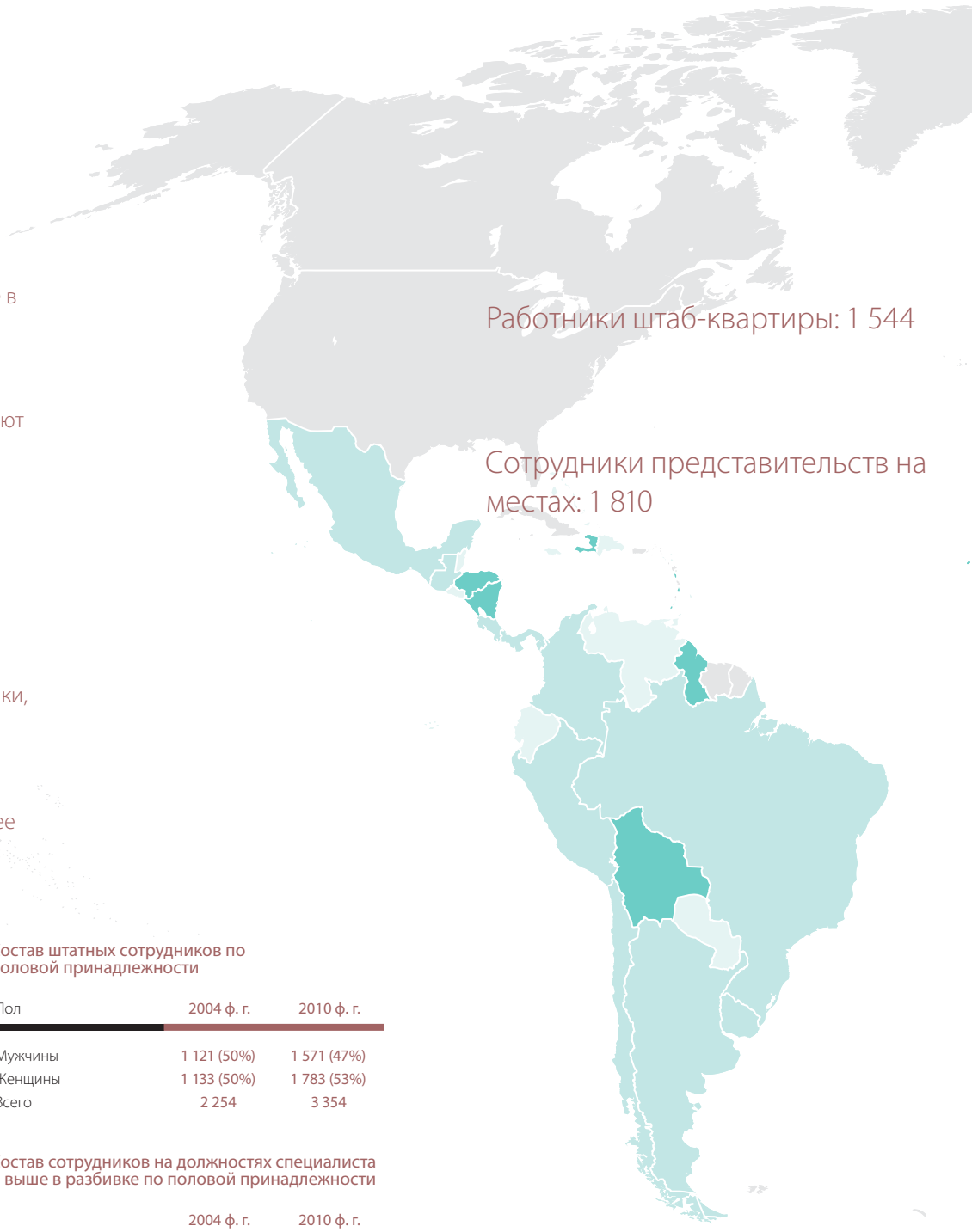
Эта работа еще не завершена. Первоначальная серия задач включает достижение целевых показателей по расширению доступа к финансовым, инфраструктурным услугам, к услугам здравоохранения и образования, а также по наращиванию возможностей, создаваемых для микро-, малых и средних предприятий и фермерских хозяйств. Внедренные методы будут впоследствии совершенствоваться на основе приобретаемого опыта, а прогресс в сфере достижения поставленных целей станет важным инструментом управления.

# Персонал IFC

Сотрудники IFC работают более чем в 100 представительствах в 86 странах, в том числе в 42 беднейших странах, обслуживаемых МАР.

Они являются гражданами 137 стран, в том числе 59 государств МАР. В настоящее время 54 процента штатных сотрудников IFC работают на местах (в 2004 финансовом году их доля составляла 43 процента).

Коллектив IFC отличается разнообразием своего состава. Это разнообразие обогащает видение Корпорации, наполняя его инновационными идеями, и позволяет принимать решения, адаптированные к местным условиям, для удовлетворения потребностей клиентов и заинтересованных сторон, с использованием передовой практики, которая может применяться в глобальном масштабе. В настоящее время 66 процентов штатных сотрудников составляют граждане развивающихся стран, 57 процентов из них – работают в должности специалиста и на более высоких должностях.




### Центральный аппарат и представительства на местах

| Место работы | 2004 ф. г. | 2010 ф. г. |
|---|---|---|
| Вашингтон | 1 291 (57%) | 1 544 (46%) |
| Представительства на местах | 963 (43%) | 1 810 (54%) |
| Общая численность сотрудников IFC | 2 254 | 3 354 |

### Состав штатных сотрудников по категориям стран гражданства

| Гражданство | 2004 ф. г. | 2010 ф. г. |
|---|---|---|
| Развитые страны | 963 (43%) | 1 145 (33%) |
| Развивающиеся страны | 1 291 (57%) | 2 209 (67%) |
| Всего | 2 254 | 3 354 |

### Состав сотрудников на должностях специалиста и выше в разбивке по категориям стран гражданства

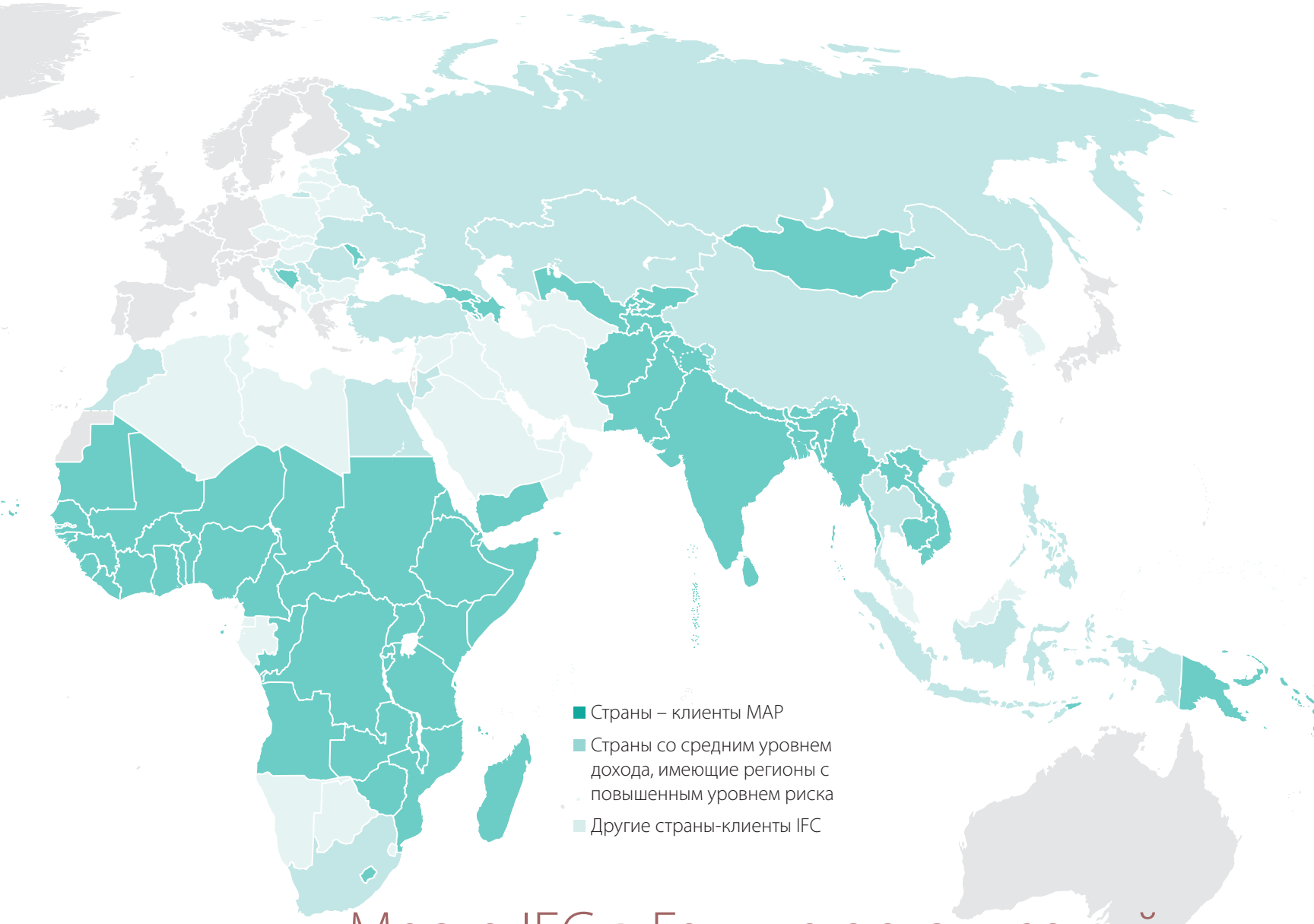
| Гражданство | 2004 ф. г. | 2010 ф. г. |
|---|---|---|
| Развитые страны | 647 (53%) | 892 (43%) |
| Развивающиеся страны | 584 (47%) | 1 173 (57%) |
| Всего | 1 231 | 2 065 |

### Состав штатных сотрудников по половой принадлежности

| Пол | 2004 ф. г. | 2010 ф. г. |
|---|---|---|
| Мужчины | 1 121 (50%) | 1 571 (47%) |
| Женщины | 1 133 (50%) | 1 783 (53%) |
| Всего | 2 254 | 3 354 |

### Состав сотрудников на должностях специалиста и выше в разбивке по половой принадлежности

| | 2004 ф. г. | 2010 ф. г. |
|---|---|---|
| Мужчины | 844 (69%) | 1 238 (60%) |
| Женщины | 387 (31%) | 827 (40%) |
| Всего | 1 231 | 2 065 |




# Место IFC в Группе организаций Всемирного банка

Группа организаций Всемирного банка – один из важнейших источников финансового и технического содействия развивающимся странам. Созданная в 1944 году, она ставит перед собой задачу бороться с бедностью, вкладывая в это все силы и все профессиональное умение ради достижения устойчивых результатов.

IFC – одна из пяти организаций Группы Всемирного банка – выполняет свою миссию, работая непосредственно с частным сектором в целях создания возможностей там, где они особенно необходимы. С момента своего учреждения в 1956 году, IFC предоставила свыше 86 млрд. долл. США из своих собственных средств на инвестиции в частный сектор развивающихся стран и дополнительно мобилизовала миллиарды долларов из других источников.

В рамках деятельности, направленной на избавление мира от бедности, Корпорация тесно взаимодействует с другими организациями Группы Всемирного банка, которую образуют:

— *Международный банк реконструкции и развития,* который предоставляет займы правительствам стран со средним уровнем дохода и кредитоспособных стран с низким уровнем дохода;

— *Международная ассоциация развития,* которая предоставляет беспроцентные кредиты правительствам беднейших стран;

— *Многостороннее агентство по инвестиционным гарантиям,* которое предоставляет инвесторам в развивающиеся страны страхование от убытков, вызванных некоммерческими рисками;

— *Международный центр урегулирования инвестиционных споров,* который предоставляет международные услуги по урегулированию и арбитражному разрешению инвестиционных споров.

# Оценка результатов

Обеспечение эффективности деятельности в области развития является основополагающим принципом работы IFC. Благодаря Системе отслеживания результатов в области развития (DOTS), оценивающей эффективность ее инвестиционной и консультационной деятельности в области развития, Корпорация вышла на лидирующие позиции в этой области. DOTS обеспечивает IFC чрезвычайно важное конкурентные преимущество, позволяя ей понять, в какой степени ее стратегия дает искомые результаты и определить степень ее воздействия на группы населения и отрасли, которым особенно необходима ее помощь.

IFC первой среди многосторонних банков развития включила в свой Годовой отчет за 2007 финансовый год информацию о результатах в области развития в отношении всего портфеля своих проектов и представила заключения внешней компании, привлеченной для проведения независимой оценки объявленных методов и результатов деятельности, в порядке подтверждения достоверности нефинансовых аспектов ее отчетности.

Начиная с 2008 года, по инвестициям в отчет включаются сведения об изменениях результатов в области развития в сравнении с предыдущим годом, а по консультационным услугам – результаты углубленной оценки. Открыт также портал, посвященный результатам деятельности в области развития (www.ifc.org/results), в дополнение к информации, представленной в печатном отчете.

В 2009 финансовом году Группа независимой оценки (ГНО) IFC провела экспертизу ее систем и процедур контроля и оценки результатов в области развития, в том числе системы DOTS. Экспертиза показала, что система отслеживания результатов представляет оперативные, объективные оценки результатов в области развития, полученных в рамках инвестиций IFC. Она также высветила важность механизмов, созданных для увязки стимулов с результатами проектов через присуждение призов за высокую эффективность. «Таким образом, – отмечается в докладе, – IFC использует наиболее передовую систему учета результатов работы в сфере развития частного сектора среди всех многосторонних банков развития».

В 2010 финансовом году была запущена система DOTS-2 с усовершенствованной методикой регистрации и контроля обрабатываемых данных о результатах в области развития, которая полностью совместима с циклом реализации инвестиционных проектов, а также с другими информационными системами IFC. В этом году IFC впервые отчитывается о результатах в области развития, полученных благодаря ее инвестициям, используя данные, выданные DOTS-2.

Применяемая IFC система оценки соответствует стандартам надлежащей практики по оценке результатов деятельности в частном секторе, согласованным группой многосторонних банков развития. На этой основе разработана система отслеживания результатов.

## DOTS

DOTS позволяет осуществлять мониторинг результатов деятельности в области развития в режиме реального времени на протяжении всего проектного цикла. На начальном этапе проекта сотрудники IFC определяют четкие, стандартизированные и поддающиеся мониторингу показатели с исходными и целевыми значениями. Затем они отслеживают ход выполнения проекта в порядке надзора, что дает им возможность вносить корректировки по ходу осуществления операций.

Применительно к инвестициям для оценки общего воздействия на процесс развития используется сводный индекс, рассчитываемый исходя из данных по четырем областям оценки результатов, которая выводится на основе отдельных показателей для каждой отрасли. Чтобы получить положительную оценку, проект должен содействовать развитию принимающей страны, а это содействие оценивается в соответствии с нормами передовой практики, согласованными многосторонними банками для оценки инвестиционных операций частного сектора. Применительно к консультационным услугам сводная оценка выводится исходя из общей стратегической значимости, результативности (измеряемой непосредственными результатами, итогами и воздействием проекта) и экономической эффективности услуг.

В настоящем отчете приводятся оценки в баллах по системе DOTS, то есть процент инвестиционных проектов, получивших высокий рейтинг (находящихся в верхней половине рейтинговой шкалы) по IFC в целом и по отдельным регионам и отраслям. Данные об общем воздействии в области развития представляются активными портфельными клиентами IFC независимо от объема инвестиций Корпорации. Важно отметить, что эти результаты нельзя относить исключительно на счет IFC, поскольку Корпорация всегда выступает в качестве миноритарного инвестора. IFC не приписывает себе заслуги за эти цифры, отражающие воздействие. Тем не менее, IFC создала конкретные правила атрибуции, применяемые при оценке и включении в отчетность достижений в области развития. Эти правила, призванные фиксировать, в какой степени увеличение воздействия компании-клиента на развитие должно быть отнесено на счет IFC, позволят отслеживать такие данные в карточках учета результатов на уровне департаментов, начиная с 2011 финансового года.

## ПРОЕКТЫ, ОХВАЧЕННЫЕ СИСТЕМОЙ DOTS

Применяемая IFC Система отслеживания результатов в области развития охватывает все имеющиеся в ее портфеле проекты в процессе реализации – как инвестиционные, так и консультационные. Процесс начинается с определения первоначальных целей, для чего используются показатели, являющиеся стандартными для данной отрасли или данного направления деятельности. Затем в течение всего проектного цикла, вплоть до закрытия проекта, осуществляется мониторинг результатов.

Применительно к инвестиционным услугам DOTS охватывает, за некоторыми исключениями, почти все 1513 компаний, находящихся под наблюдением. В настоящем отчете рассматриваются 493 из 535 инвестиционных проектов, утвержденных в период 2001–2006 годов, которые достигли достаточной степени зрелости для проведения оценки. Каждый год временной охват выборки инвестиционных проектов, по которой представляется отчет, смещается на один год. Более недавние инвестиционные проекты еще не достигли степени зрелости, достаточной для их оценки, а более давние уже не столь актуальны для нынешней операционной деятельности, а возможно, уже и закрыты. IFC также рассматривает текущие показатели охвата всех реализуемых инвестиционных проектов в своем портфеле. С помощью показателей охвата измеряется число граждан, воспользовавшихся произведенными клиентами IFC товарами и услугами, либо выгода (в пересчете на доллары США) для конкретных целевых групп, затронутых деятельностью клиентов IFC.

Применительно к **консультационным услугам** DOTS охватывает все проекты – действующие, завершенные или приостановленные, – начиная с 2006 финансового года. В конце 2010 финансового года под наблюдением находилось 562 действующих проекта. В настоящем отчете рассматриваются результаты, достигнутые в период 2006–2009 годов, а также те 111 (из 153) проектов, по которым отчеты о завершении проекта были подготовлены в 2009 финансовом году и по которым была произведена оценка эффективности деятельности в области развития. Сроки, за которые сообщаются результаты, различаются в зависимости от вида консультационных услуг и категории продукта.

Некоторые виды инвестиционных проектов не учитываются в системе DOTS. По количеству исключений, наиболее значительная категория – это проекты, находящиеся на ранних этапах реализации, проекты, представляющие собой расширение масштабов действующих проектов, проекты, состоящие из нескольких инвестиционных проектов, малые проекты, осуществляемые, как правило, в рамках более крупных программ, некоторые финансовые инструменты, например, схемы своп и выпуск акций, размещаемых путем подписки.

## Результаты в области развития: инвестиции

| Категория результатов | Общие показатели и критерии | Примеры сопоставления фактических показателей с плановыми |
|---|---|---|
| Финансовые результаты | Прибыль для источника финансирования, например, финансовая прибыль, равная или превышающая средневзвешенную стоимость капитала | Прибыль на инвестированный капитал, прибыль на акционерный капитал, реализация проекта в срок и без превышения бюджета |
| Экономические результаты | Выгоды для общества, например, экономическая отдача в размере 10% и выше | Цифры, относящиеся к доступу к основным видам обслуживания, выдаче займов малым предприятиям, занятости, уплате налогов |
| Экологические и социальные результаты | Проект соответствует стандартам деятельности IFC | Улучшение управления окружающей и социальной средой, сокращение стоков и выбросов, программы развития местных общин |
| Воздействие на развитие частного сектора | Проект содействует развитию частного сектора в целом, а не только компании, участвующей в проекте | Демонстрационный эффект (другие компании перенимают новый подход, внедряют новые виды продукции и услуг), связи с другими частными компаниями, совершенствование корпоративного управления |

## Результаты в области развития: консультационные услуги

| Категория результатов | Общие показатели и критерии | Примеры сопоставления фактических показателей с плановыми |
|---|---|---|
| Стратегическая актуальность | Потенциальное воздействие на локальную, региональную и национальную экономику | Вклад клиентов, согласованность со стратегией страны |
| Эффективность | Прибыль на инвестиции в консультационную деятельность | Отношение издержек и прибыли при реализации проекта в срок и в рамках бюджета |
| Результативность | Проект способствует улучшению дел для клиента, бенефициариев и частного сектора в целом | Повышение качества операций, содействие инвестициям, создание рабочих мест, увеличение доходов бенефициариев, экономия затрат в результате реформы |

## Результаты деятельности IFC в области развития: инвестиции

Данные по системе DOTS по состоянию на 30 июня 2010 г. по проектам, утвержденным в 2001–2006 гг.

## Результаты деятельности IFC в области развития по отраслям, 2009 ф. г. в сравнении с 2010 ф. г.

2010 ф. г.: Данные по системе DOTS на 30 июня 2010 года по проектам, утвержденным в период с 2001 по 2006 календарный год. 2009 ф. г.: Данные по системе DOTS на 30 июня 2009 года по проектам, утвержденным в период с 2000 по 2005 календарный год.

## Результаты деятельности IFC в области развития по регионам, 2009 ф. г. в сравнении с 2010 ф. г.

2010 ф. г.: Данные по системе DOTS на 30 июня 2010 года по проектам, утвержденным в период с 2001по 2006 календарный год. 2009 ф. г.: Данные по системе DOTS на 30 июня 2009 года по проектам, утвержденным в период с 2000 по 2005 календарный год.

## РЕЗУЛЬТАТЫ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ

Показатели результативности деятельности IFC в области развития оставались стабильными по сравнению с предыдущими двумя годами, при этом в 2010 финансовом году 71 процент инвестиционных проектов получил высокую оценку. Результаты по отраслям неоднозначны и отражают различный уровень чувствительности к негативным последствиям глобального кризиса. Что касается регионов, то показатели ухудшились только по Европе и Центральной Азии, однако это компенсировалось улучшениями в Восточной Азии и Тихоокеанском регионе.

Департамент здравоохранения и образования IFC продемонстрировал наибольшее повышение результативности – доля инвестиционных проектов, получивших высокую оценку, возросла на 12 пунктов и достигла 85 процентов, хотя объем операций, осуществляемых департаментом, невелик. Баллы по системе DOTS Департамента прямых инвестиций и инвестиционных фондов и Департамента информационных и коммуникационных технологий поднялись на шесть пунктов, соответственно, до 74 и 70.

Показатель Департамента промышленного производства и услуг поднялся на три пункта и достиг 57 баллов. Это обнадеживает, поскольку этот департамент IFC по-прежнему демонстрирует наихудшие результаты деятельности. Традиционно испытывавший трудности, связанные с неблагоприятным инвестиционным климатом и слабой инфраструктурой, Департамент промышленного производства и услуг начинает улучшать свои результаты благодаря недавно осуществленному переходу от оказания прямой помощи малым предприятиям к их опосредованной поддержке через финансовых посредников, а также благодаря направленности стратегии IFC – во многих случаях совместно со Всемирным банком – на улучшение делового климата и совершенствование инфраструктуры в странах-клиентах.

Улучшение результатов деятельности в ряде секторов отражает тот факт, что более новые проекты, включенные в портфель, показывают более высокие результаты, чем более старые проекты, исключенные из портфеля. В секторе информационных и коммуникационных технологий многие компании располагались в Азии, которая быстрее других регионов оправилась от кризиса и продолжала демонстрировать высокую результативность. После отмечавшегося в прошлом году ухудшения, результаты деятельности Департамента прямых инвестиций и инвестиционных фондов частично улучшились благодаря восполнению на рынках ценных бумаг некоторых потерь, понесенных на пике финансового кризиса, однако это улучшение не коснулось инвестиционных проектов в Восточной Европе и Латинской Америке.

Результаты деятельности Департаментов IFC по нефтегазовой, горнорудной и химической отраслям, агропромышленному комплексу и финансовым рынкам оставались относительно стабильными по сравнению с прошлым годом (в пределах четырех процентных пунктов). Однако баллы по системе DOTS Департамента инфраструктуры снизились на 10 процентных пунктов, и результаты, которые ранее были весьма высокими, теперь находятся на уровне средних показателей по IFC. За исключением Латинской Америки и Восточной Азии, результаты в области развития, полученные в рамках инфраструктурных операций, ухудшились по всем регионам, в особенности в Восточной Европе и странах Африки к югу от Сахары. Что касается секторов, то проекты в области энергетики и коммунально-бытового обслуживания сохранили стабильно высокие результаты, тогда как операции в области транспорта оставались самым слабым компонентом портфеля инфраструктурных проектов IFC.

Так же, как в и предыдущие годы, результаты, взвешенные в соответствии с объемом инвестиций IFC, выглядят более убедительными (проекты, составившие 82 процента объема инвестиций, получили высокую оценку по сравнению с 71 процентом общего количества проектов). Это указывает на то, что в среднем результативность более крупных инвестиций и компаний, как правило, выше. Отчасти это объясняется более высоким уровнем риска в случае малых предприятий и небольших инвестиций. Кроме того, более крупные компании используют положительный эффект масштаба и имеют более высокий уровень менеджмента и корпоративного управления, что позволяет им успешнее преодолевать трудности неблагоприятной деловой среды и внешние шоковые воздействия. Взвешенные результаты деятельности IFC были выше по всем отраслям и регионам. Такое улучшение было особенно ощутимым в случае Департамента информационных и коммуникационных технологий и Департамента Ближнего Востока и Северной Африки – их баллы по системе DOTS возросли соответственно на 18 и 17 пунктов.

По сравнению с отраслевыми департаментами региональные департаменты IFC в период 2009–2010 годов показали бóльшую стабильность результатов в области развития. Показатель по системе DOTS по региону Европы и Центральной Азии, где сохраняется заметное влияние кризиса, ухудшился на четыре процентных пункта и составил 66 процентов в 2010 финансовом году, снизившись на 18 процентных пунктов за период с 2008 финансового года. Такое ухудшение результатов вызвано снижением финансовых и экономических показателей, а также, в значительно меньшей степени, снижением воздействия частного сектора в области развития. Об аналогичных результатах сообщил и Европейский банк реконструкции и развития.

В результате регион Европы и Центральной Азии продемонстрировал одни из худших результатов в 2010 году – 66 процентов по системе DOTS, что ставит его в

### Вклад в развитие на уровне компаний – клиентов IFC

| | Портфель 2008 г. | Портфель 2009 г. | Прогноз 2010 ф. г. по новым проектам |
|---|---|---|---|
| Инвестиции: | | | |
| Количество созданных рабочих мест (млн.) | 2,1 | 2,2 | 0,3 |
| Займы на цели микрофинансирования | | | |
| Количество (млн.) | 8,5 | 8,5 | 11,7 |
| Размер (млрд. долл. США) | $9,32 | $10,79 | $10,31 |
| Займы для МСП | | | |
| Количество (млн.) | 1,3 | 1,5 | 2,0 |
| Размер (млрд. долл. США) | $90,63 | $101,32 | $54,21 |
| Число потребителей, охваченных следующими услугами: | | | |
| Выработка электроэнергии (млн.) | 153,4 | 132,2 | 14,3 |
| Энергоснабжение (млн.) | 28,5 | 29,4 | 5,0 |
| Водоснабжение (млн.) | 21,6 | 34,6 | 31,0 |
| Газоснабжение (млн.) | 12,5 | 15,7 | 0,1 |
| Подключение к телефонным сетям (млн.) | 220,1 | 169,3 | 25,4 |
| Охвачено пациентов (млн.) | 5,5 | 7,6 | 4,7 |
| Охвачено учащихся (млн.) | 1,2 | 1,4 | 1,0 |
| Охвачено фермеров (млн.) | 1,8 | 2,1 | 0,6 |
| Платежи поставщикам и органам власти: | | | |
| Закупки товаров и услуг на местных рынках (млн. долл. США)* | $48,57 | $38,02 | $12,51 |
| Вклад в государственные доходы или экономию средств госбюджетов (млрд. долл. США) | $22,24 | $20,08 | $9,58 |

Данные за 2008 и 2009 календарные годы не вполне сопоставимы, поскольку в указанный период изменился состав клиентов IFC. Определения показателей и отчетные периоды по разным отраслям несколько отличаются. Некоторые данные за 2008 календарный год были скорректированы. Прогнозы по новым проектам различаются в зависимости от департамента. См. примечания к таблицам по отраслям на сайте IFC: www.ifc.org/results_industry.

* Данные только от Департамента промышленности и услуг и Департамента нефтегазовой, горнорудной и химической отраслей.

# Извлечение уроков и использование результатов

один ряд с Африкой к югу от Сахары. Инвестиционные проекты IFC на финансовых рынках региона существенно пострадали от кризиса. Значительно увеличилось число неработающих кредитов, которое, как ожидается, будет возрастать еще в течение некоторого времени. Существенно ухудшились результаты инфраструктурных инвестиций, главным образом как следствие низкой результативности инвестиций в секторе транспорта в России. Тем не менее результативность деятельности клиентов в секторе промышленного производства в целом повысилась, высокие результаты в области развития достигнуты и при реализации региональных инвестиционных проектов в нефтегазовой и горнорудной отраслях.

Регион Восточной Азии и Тихого океана добился наибольшего увеличения показателя по системе DOTS в 2010 финансовом году – на восемь процентных пунктов, благодаря чему показатель региона достиг 72 процентов, то есть превысил средний показатель по IFC, который составляет 71 процент. Такое улучшение результатов деятельности отмечалось по широкому спектру секторов, отражая повышение результативности по всему портфелю проектов. Особенно высокие результаты были показаны новыми инвестициями в фонды прямого инвестирования и инвестиционные фонды, финансовые рынки и агропромышленный комплекс. Улучшение результатов также является следствием более тщательного отбора проектов. Регион Восточной Азии и Тихого океана стал одним из всего лишь двух регионов, где связанные с развитием результаты инвестиционных проектов IFC на финансовых рынках улучшились (вторым таким регионом является Африка к югу от Сахары). Повысились также результаты инвестиций в акционерный капитал и в информационные технологии. Продолжали улучшаться результаты проектов в области развития в Китае, на который приходится 60 процентов от общего числа компаний региона, которые проходят оценку. Индонезия достигла максимально возможного показателя по системе DOTS – 100 процентов.

Результаты по региону Африки к югу от Сахары, несмотря на мировой кризис, остались в 2010 году примерно на том же уровне, что и в 2009 году – 66 процентов (по сравнению с 65 процентами в 2009 году). Инвестиционные проекты, включенные в отчетную выборку этого года, показали значительно более высокие результаты, чем исключенные из нее. Высокие результаты достигнуты по инвестиционным проектам на финансовых рынках, а также в нефтегазовой и горнорудной отраслях – их показатели превысили 80 процентов. С другой стороны, Африка к югу от Сахары по-прежнему относится к числу регионов, демонстрирующих наихудшие результаты, что связано с крайне низкой результативностью инвестиций в промышленное производство и инфраструктуру. В своей деятельности в этом регионе IFC уделяет наибольшее внимание улучшению инвестиционного климата. Неблагоприятный инвестиционный климат препятствует реализации небольших инвестиционных проектов в промышленности, а также затрудняет успешное осуществление инвестиций в инфраструктуру.

Результаты деятельности в остальных трех регионах – Латинской Америке и Карибском бассейне, Ближнем Востоке и Северной Африке, Южной Азии – также оставались относительно стабильными.

## РЕЗУЛЬТАТЫ КОНСУЛЬТАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

58 процентов консультационных проектов IFC, которые были завершены в 2009 финансовом году и подлежали оценке с точки зрения результативности в области развития, получили высокие оценки по состоянию на 30 июня 2009 года. В основу этих оценок был положен анализ 153 отчетов о завершении проектов, представленных в период с 1 июля 2008 года по 30 июня 2009 года. Из них 111 подлежат оценке с точки зрения эффективности в области развития.

Проекты, которые не подлежали оценке с точки зрения эффективности в области развития, не учитывались при анализе. Из общего числа в 42 таких проекта 30 не предусматривали работу с клиентами и не подлежали оценке с точки зрения эффективности в области развития, 10 осуществлялись в рамках Инициативы по поддержке предприятий низового уровня и IFC ими больше не занимается, и о двух проектах еще рано судить, поскольку их результаты и/или эффективность в плане развития еще не были установлены к 30 июня 2009 года.

Результаты в области развития существенно варьируются по направлениям деятельности: в области доступа к финансированию высокую оценку получили 64 процента проектов; в области консультационных услуг в секторе инфраструктуры – 50 процентов; в области консультационных услуг в корпоративном секторе – 53 процента; в области обеспечения экологической и социальной устойчивости – 75 процентов; в области улучшения инвестиционного климата – 52 процента. Существенный разброс результатов отмечался и по регионам. В регионе Восточной Азии и Тихого океана высокую оценку получили 53 процента проектов; в Европе и Центральной Азии – 68 процентов проектов; в Латинской Америке и Карибском бассейне – 82 процента; в регионе Ближнего Востока и Северной Африки – 41 процент; в Африке к югу от Сахары – 50 процентов; в Южной Азии – 62 процента.

## СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ ОЦЕНКИ РЕЗУЛЬТАТОВ

В 2010 финансовом году IFC усовершенствовала свою Систему отслеживания результатов в области развития, внедрив систему DOTS-2.

Новая система позволяет более оперативно и точно оценивать результаты и охват деятельности в области развития. Система DOTS-2 стандартизировала показатели по различным регионам и отраслям, существенно их улучшив. IFC теперь может оценивать фактические результаты в сопоставлении с исходными базовыми показателями и прогнозами более оперативно и более точно, что позволяет ей более оперативно использовать полученные выводы при разработке и реализации новых проектов.

Система DOTS-2 предоставляет IFC интерактивный модуль, позволяющий ей отслеживать, контролировать и учитывать свой дополнительный вклад в проекты в плане смягчения рисков, формирования политики, распространения знаний и инноваций, а также установления стандартов. Это расширит возможности Корпорации в сфере анализа и демонстрации своего вклада и уникальных преимуществ, создаваемых в рамках ее деятельности. Оперативная обратная связь с руководством обеспечит последнему возможность разрабатывать стратегии, операции и стимулы на более твердой основе.

Система отчетности была упрощена и стандартизирована во всех подразделениях IFC; показатели и данные о результатах деятельности в области развития систематически включаются в проектные документы на протяжении всего проектного цикла.

IFC регулярно делится своим опытом с представителями широкого сообщества организаций, содействующих развитию, в том числе с другими многосторонними банками развития, фондами и донорами. За период с 2005 года IFC оказала содействие в совершенствовании и унификации систем измерения результатов в области развития, применяемых многосторонними банками развития. С этой целью внедрена Единая система оценки результатов – ежегодное мероприятие, проводимое под руководством одного из многосторонних банков развития (поочередно), в рамках которого банки выполняют оценку результатов собственной деятельности в области развития.

# Обеспечение сотрудникам возможности действовать

## ОКАЗАНИЕ УСЛУГ КЛИЕНТАМ В ТРУДНЫЕ ВРЕМЕНА

IFC уделяет особое внимание оказанию поддержки своим клиентам в непростых условиях, а также разработке продуктов, призванных сократить неблагоприятное воздействие кризиса на предприятия частного сектора развивающихся стран.

Сотрудники IFC глубоко привержены основной миссии Корпорации, которая заключается в создании возможностей для преодоления бедности. Они ставят на службу клиентам свои глобальные знания и практический опыт работы на местах, что, в сочетании, позволяет им оперативно реагировать на изменения потребностей клиентов.

### Мобилизация интеллектуального потенциала сотрудников

Деятельность IFC значительно расширилась за последние пять лет. Ее операционная модель соответствующим образом изменилась, чтобы отвечать требованиям рынка.

В 2010 финансовом году руководством IFC была принята программа "IFC-2013" – всеобъемлющий план, нацеленный на обеспечение дальнейшей адаптации методов ее работы к новым условиям и более эффективной реализации ее стратегических приоритетов. В этом контексте Корпорация внедряет новый подход к управлению результатами с целью дальнейшего укрепления системы управления интеллектуальным и управленческим потенциалом в масштабах всей организации. Ее организационная структура будет придавать особое значение более четкому определению функций и профессиональной специализации.

В целях надлежащей организации и донесения до пользователей знаний, генерируемых специалистами IFC по всему миру, группы по работе с клиентами будут укрепляться за счет создания Глобальных отраслевых групп для облегчения обмена знаниями, а также Операционных центров, которые позволят приблизить процесс принятия решений к клиенту путем группировки основных ресурсов в едином центре. Приблизив клиентов к экспертам и руководству IFC с помощью Операционных центров, Корпорация сможет более оперативно действовать на местах, используя свои глобальные знания.

Наиболее важным активом IFC являются ее сотрудники. Параллельно с децентрализацией своей деятельности Корпорация активизирует усилия по формированию группы профессионалов, действующих во всем мире, которые предоставят ее клиентам полный спектр глобальных, местных и технических знаний и опыта. Привлечение высококвалифицированных специалистов и обогащение их знаний является одним из важнейших элементов программы "IFC-2013", имеющим решающее значение для деятельности Корпорации. Более подробная информация об "IFC-2013" представлена на странице 100.

### Оплата труда

Руководящие принципы IFC по оплате труда являются частью общей платформы, принятой в рамках Группы организаций Всемирного банка. Поддержание своей конкурентоспособности в сфере оплаты труда на международном уровне необходимо Корпорации для привлечения и удержания высококвалифицированного, многонационального штата сотрудников. В Группе организаций Всемирного банка уровень заработной платы персонала, нанятого в Вашингтоне, определяется с учетом американского рынка, который всегда был конкурентоспособным в мировом масштабе. Оплата труда персонала, нанимаемого в страновых представительствах за пределами Соединенных Штатов, определяется исходя из местной конкурентоспособности на базе независимых обследований местных рынков. Учитывая тот факт, что Группа организаций Всемирного банка имеет статус многосторонней организации, оплата труда сотрудников определяется за вычетом налогов.

### Оплата труда высшего руководства

Заработная плата президента Группы организаций Всемирного банка определяется Советом директоров. Уровень заработной платы Исполнительного вице-президента и Генерального директора IFC соответствует срединной точке интервала между уровнем заработной платы сотрудников высшего звена, определяемой ежегодно независимыми обследованиями рынка оплаты труда США, и оплатой труда Президента Группы организаций Всемирного банка. Уровень заработной платы исполнительного руководства Корпорации исключительно прозрачен. Исполнительный вице-президент и Генеральный директор IFC Ларс Танелл получает заработную плату в размере 347 050 долл. США (за вычетом налогов). Пакетов поощрительных денежных надбавок для исполнительного руководства не существует.

### Программы дополнительных выплат

В 2009 году программы дифференцированных премиальных выплат и удержания кадров были временно приостановлены в связи с изменением рыночных условий и из соображений проведения благоразумной финансовой политики IFC. Учитывая, что поощрение выдающегося вклада отдельных сотрудников и групп Корпорации по-прежнему является важным аспектом ее политики и культуры высокой эффективности, в 2010 финансовом году было отменено временное приостановление программ дифференцированных премиальных выплат.

### Программы льгот

IFC предоставляет своим сотрудникам конкурентоспособный социальный пакет, в частности, медицинское страхование и пенсионную программу. Медицинское страхование сотрудников, работающих в Вашингтоне, осуществляется компанией «Aetna», привлекаемой в рамках открытого процесса закупки услуг. Другие штатные сотрудники страхуются международным поставщиком услуг здравоохранения – компанией «La Garantie Médicale et Chirurgicale». Стоимость медицинского страхования распределяется между IFC, покрывающей 75 процентов, и самими застрахованными сотрудниками, оплачивающими остальные 25 процентов.

Пенсионная программа IFC является частью пенсионной программы Группы организаций Всемирного банка, которая образуется из двух составляющих: первая – стаж работы, оклад и возраст выхода на пенсию; вторая – накопительная часть, в которую входят обязательные отчисления 5 процентов оклада и в которую IFC ежегодно вносит дополнительно 10 процентов. Пенсионные выплаты в рамках ранее действовавших пенсионных планов для персонала Группы организаций Всемирного банка включают также выходные пособия и дополнительные денежные выплаты.

## Тарифная сетка по оплате труда персонала IFC* (данные по штаб-квартире в Вашингтоне)

В период с 1 июля 2009 года до 30 июня 2010 года заработная плата (за вычетом налогов) и средний размер окладов и пособий для сотрудников учреждений Группы Всемирного банка имели следующую структуру.

| Разряд | Должностная категория | Минимум (долл. сша) | Рыночный ориентир (долл. сша) | Максимум (долл. сша) | Доля сотрудников данного разряда от общего числа (%) | Средний размер оклада по данному рязряду | Средний размер пособия ** |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| GA | Секретарь-референт | 24 420 | 31 740 | 41 250 | 5,8% | 34 640 | 18 605 |
| GB | Референт группы, техник по информационным системам | 31 190 | 40 550 | 56 770 | 0,8% | 41 277 | 22 170 |
| GC | Референт по программе, референт по информационным системам | 38 520 | 50 090 | 70 130 | 10,4% | 52 056 | 27 959 |
| GD | Старший референт по программе, специалист по информационным системам, референт по бюджету | 44 530 | 57 880 | 81 040 | 8,5% | 63 683 | 34 204 |
| GE | Аналитик | 58 100 | 75 520 | 105 720 | 9,5% | 74 384 | 39 952 |
| GF | Специалист | 76 950 | 100 030 | 140 050 | 18,4% | 95 323 | 51 198 |
| GG | Старший специалист | 104 050 | 135 270 | 189 370 | 31,3% | 131 476 | 70 616 |
| GH | Руководитель, Ведущий специалист | 143 600 | 186 700 | 241 260 | 17,7% | 181 374 | 97 416 |
| GI | Директор, Старший советник | 190 390 | 249 070 | 285 580 | 2,8% | 238 283 | 127 982 |
| GJ | Вице-президент | 256 760 | 287 570 | 322 000 | 0,4% | 286 638 | 153 953 |
| GK | Управляющий директор, Исполнительный вице-президент | 282 010 | 319 810 | 351 740 | 0,1% | 338 403 | 166 329 |

Примечание: Поскольку сотрудники Группы организаций Всемирного банка, не являющиеся гражданами США, обычно не обязаны платить подоходный налог на заработную плату, полученную ими от Группы организаций Всемирного банка, размер окладов указывается за вычетом налогов и, как правило, эквивалентен чистому заработку за вычетом налогов сотрудников сопоставимых организаций и компаний, на основании заработков которых рассчитываются оклады в ГОВБ. Оклады, соответствующие верхней трети диапазона окладов по соответствующему разряду, выплачиваются лишь очень небольшому числу сотрудников.

* Эти ставки окладов не относятся к Исполнительному директору от США и его заместителю, поскольку на них распространяются ограничения на размер окладов, действующие в отношении членов Конгресса США.

** Включая отпускные, медицинское страхование, страхование жизни и страхование на случай стойкой потери трудоспособности; накопленное выходное пособие; прочие пособия, выплачиваемые помимо оклада.

# Управление Корпорацией

*Слева направо (стоят):* Мерза Хасан, Абдулрахман Альмофадхи, Данте Контрерас, Константин Хубер, Алексей Квасов, Тору Шикибу, Амбруаз Файоль, Сид Ахмед Диб, Сузанна Мурхед, Рудольф Трефферс, Майкл Хофманн, Тога Макинтош, Джеймс Хейган, Сэми Ватсон, Пулок Чатттерджи, Филипп Онг Сенг; (сидят) Хосе Рохас, Сун Витеспонгсе, Джованни Майнони, Каролина Рентерия, Ян Соломон, Анна Брандт, Янг Шаолинь, Мишель Мордасини.

IFC является международной организацией, учрежденной в 1956 году. Она входит в состав Группы организаций Всемирного банка, являясь, при этом, самостоятельным юридическим лицом, отличным от других учреждений Всемирного банка, с собственными Статьями соглашения, акционерным капиталом, финансовой структурой, руководством и штатом сотрудников.

Членство в IFC открыто только для стран-членов Всемирного банка. По состоянию на 30 июня 2010 года членами IFC являлось 182 государства, которым принадлежал акционерный капитал Корпорации в размере 2,45 млрд. долл. США. Страны-члены IFC участвуют в управлении программами и деятельностью Корпорации. Каждая из стран назначает по одному управляющему и по одному заместителю управляющего. Совет управляющих, наделенный всеми корпоративными полномочиями, делегирует их основную часть Совету, состоящему из 24 директоров, право голоса которых взвешено в соответствии с тем акционерным капиталом, который представляет каждый директор. При голосовании по вынесенным на обсуждение вопросам голоса распределяются пропорционально доле в уставном капитале, которую представляет каждый из директоров.

Директора проводят регулярные встречи в штаб-квартире Группы организаций Всемирного банка в Вашингтоне, где они анализируют и принимают решения по инвестициям и дают общие стратегические рекомендации руководству IFC. Роберт Зеллик является президентом IFC и других организаций Группы Всемирного банка; он является также Председателем их Советов директоров. Ларс Танелл является Исполнительным вице-президентом и Генеральным директором IFC и определяет ее общую стратегию и операции.

## ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ДИРЕКТОРА (ИХ ЗАМЕСТИТЕЛИ)

Abdulrahman M. Almofadhi (Abdulhamid Alkhalifa)
Anna Brandt (Jens Haarlov)
Pulok Chatterji (Kazi M. Aminul Islam)
Dante Contreras (Felix Alberto Camarasa)
Sid Ahmed Dib (Javed Talat)
Ambroise Fayolle (Anne Touret-Blondy)
James Hagan (Do-Hyeong Kim)
Merza H. Hasan (Ayman Alkaffas)
Michael Hofmann (Ruediger Von Kleist)
Konstantin Huber (Gino Alzetta)
Alexey Kvasov (Eugene Miagkov)
Giovanni Majnoni (Nuno Mota Pinto)
Toga McIntosh (Hassan Ahmed Taha)
Susanna Moorehead (Stewart James)
Michel Mordasini (Michal Krupinski)
Louis Philippe Ong Seng (Agapito Mendes Dias)
Carolina Renteria (Rogerio Studart)
Jose A. Rojas (Marta Garcia Jauregui)
Toru Shikibu (Yasuo Takamura)
Ian H. Solomon (Вакантно)
Rudolf Treffers (Tamara Solyanyk)
Sun Vithespongse (Irfa Ampri)
Samy Watson (Kelvin Dalrymple)
Shaolin Yang (Junhong Chang)

### Страны-члены: мощная поддержка со стороны акционеров

Акционерный капитал по странам

# Формирование продуктивных партнерств

IFC сотрудничает с правительствами, предприятиями и фондами, содействуя созданию инновационных партнерств с донорами, целью которых является сокращение масштабов бедности и повышение уровня жизни населения за счет развития частного сектора. В рамках своих взаимоотношений с донорами Корпорация акцентирует преимущества долгосрочных партнерских отношений, уделяет неослабное внимание оценке результатов и эффективности, а также надлежащему освещению вклада партнеров-доноров.

Партнеры Корпорации из числа доноров играют важнейшую роль, помогая ей усилить свое воздействие в области развития. Предоставляемая ими финансовая поддержка не только дополняет собственные вложения IFC в консультационные услуги, но и усиливает воздействие инвестиционной деятельности IFC за счет более тесного сотрудничества и общих приоритетов.

Часто партнерство IFC с донорами не ограничивается рамками финансирования и перерастает в отношения, базирующиеся на взаимопонимании и обмене знаниями. IFC содействует этому процессу, организуя тематические встречи доноров, например, по вопросам изменения климата и продовольственной безопасности. Тем самым Корпорация стремится к укреплению своих лидирующих позиций в области аналитики и стимулирует согласованные действия.

В течение 2010 финансового года IFC и ее партнеры-доноры работали над разрешением наиболее приоритетных проблем в области развития, в том числе таких, как занятость, продовольственная безопасность, изменение климата, инфраструктура, нестабильные и затронутые конфликтами страны. В период, когда ресурсы ограниченны и в мире сохраняется финансовая напряженность, такие партнерства имеют существенное значение для максимального усиления воздействия IFC в области развития. IFC придает первостепенное значение информированию доноров о том, как используются их средства и какие результаты достигаются благодаря их взносам.

## СОТРУДНИЧЕСТВО С СООБЩЕСТВОМ ДОНОРОВ

В 2010 финансовом году, ознаменовавшемся жесткими финансовыми ограничениями, 19 правительств стран-доноров, а также ряд институциональных партнеров и партнеров в частном секторе, помогли IFC расширить свою консультационную деятельность, взяв на себя новые финансовые обязательства на сумму 181,19 млн. долл. США.

В качестве ответа на глобальный кризис IFC расширила Инициативу по оказанию антикризисных консультационных услуг, в рамках которой уже привлечено 18,3 млн. долл. США благодаря финансовой поддержке со стороны Австрии, Люксембурга, Нидерландов, Швейцарии и Японии [см. стр. 15].

Глобальная программа мобилизации ликвидности на цели развития торговли служит убедительным примером новаторского подхода к созданию партнерств с целью принятия действенных мер в ответ на глобальный финансовый кризис. [См. стр. 14]. Программа получила поддержку со стороны целого ряда партнеров, в том числе Африканского банка развития, Канады, Китая, Нидерландов, Саудовского фонда развития, Соединенного Королевства, Фонда международного развития ОПЕК, Швеции и Японии.

В 2010 году IFC наладила партнерские отношения со многими донорами для решения вопросов изменения климата, сокращения потерь биологического разнообразия и увеличения социального капитала.

Например, в рамках партнерства между Нидерландами и IFC по вопросам возобновляемых источников энергии, которое, как ожидается, обеспечит финансовые средства в размере 20,3 млн. долл. США за четыре года, Нидерланды предоставили новое финансирование для ряда проектов в Индии, Индонезии, Кении и Пакистане в самых разных областях – от финансирования развития экологически чистой энергетики до строительства ветровых и гидроэлектростанций.

IFC содействует использованию источников геотермальной энергии во всем мире в рамках партнерства с Японией и Исландией, а также оказывает поддержку разработке индекса эффективности снижения выбросов углерода в сотрудничестве с Соединенным Королевством.

В целях увеличения масштабов инвестиционных проектов, направленных на решение проблем изменения климата и утраты биологического разнообразия, IFC получила в управление свыше 320 млн. долл. США от Глобального экологического фонда и Инвестиционных фондов для противодействия изменению климата, которые использовались в виде льготных инвестиций и грантов в рамках консультационной деятельности. IFC также впервые провела консультации высокого уровня с Европейской комиссией и Европейским инвестиционным банком по вопросам улучшения сотрудничества в решении таких проблем, как повышение энергоэффективности.

IFC и ее партнеры из числа доноров сотрудничают также в рамках государственно-частных партнерств в вопросах расширения доступа к основным услугам: водоснабжению, электроснабжению, транспорту, продовольствию, здравоохранению и образованию. Более 29 партнеров из числа доноров оказывают содействие консультационной деятельности IFC в рамках государственно-частных партнерств в 86 странах. Партнерский фонд сотрудничества по развитию инфраструктуры получает поддержку от Австрии, Нидерландов, Соединенного Королевства, Соединенных Штатов и Швеции.

При поддержке доноров IFC также содействует созданию рабочих мест и возможностей для предпринимательской деятельности в странах, затронутых конфликтами. Инициатива IFC для затронутых конфликтами стран Африки получает поддержку от Ирландии, Нидерландов и Норвегии [См. стр. 52]. Помимо этого, партнерство IFC с Нидерландами по проблемам затронутых конфликтами стран обеспечило финансирование консультационной деятельности в мировом масштабе в размере 5,4 млн. долл. США.

После произошедшего в этом году на Гаити землетрясения деятельность IFC в этой стране получает крайне необходимую поддержку от Австрии, Нидерландов, Соединенного Королевства, Соединенных Штатов Америки и Швеции [См. стр. 51].

## ПРИНЦИПЫ ПАРТНЕРСТВА

IFC стремится оказывать максимальное воздействие на развитие посредством налаживания партнерских связей с правительствами стран-доноров и стран – получателей помощи, с другими учреждениями, оказывающими содействие развитию, благотворительными организациями и клиентами. Эти партнерства играют особо важную роль в условиях ограниченности ресурсов, когда весь мир пытается преодолеть последствия беспрецедентного по своим масштабам финансового и экономического кризиса. IFC сформулировала Основные принципы партнерств, определяющие порядок ее взаимодействия с партнерами из числа доноров, с тем чтобы обеспечить взаимодополняемость и взаимоусиление в рамках партнерств:

— IFC и ее партнеры из числа доноров объединяют ресурсы для достижения общей цели содействия устойчивому развитию частного сектора на формирующихся рынках.

— IFC и ее партнеры из числа доноров создают возможности для обмена знаниями и мнениями о стратегиях и подходах, которые следует использовать в консультационной работе под руководством Корпорации. Возможности для консультирования по вопросам стратегии многочисленны и в некоторых случаях предусматриваются официальными соглашениями, а в других – возникают в ходе регулярного взаимодействия.

— IFC представляет партнерам из числа доноров регулярные сводки о ходе деятельности и финансовых результатах, которые дают им представление о расходовании их средств IFC, позволяют оценивать ход реализации проектов и направлять своевременные отзывы.

— Получатели помощи, а также другие заинтересованные стороны в странах-донорах и странах-клиентах придают большое значение результатам и эффективности программ консультационных услуг, осуществляемых IFC. Поэтому Корпорация усиливает работу по оценке результативности, распространению информации обмену знаниями, а также по усилению роли партнеров-доноров.

### Обязательства по финансированию консультационной деятельности IFC (экв. млн. долл. сша)

| Сводные данные | 2010 ф.г. | 2009 ф.г. |
|---|---|---|
| Правительства | 152,05 | 185,81 |
| Институциональные / многосторонние партнеры | 19,54 | 64,52 |
| Партнеры, представляющие частный сектор / фонды | 9,60 | 0,71 |
| Всего | 181,19 | 251,04 |

### Обязательства институциональных и частных доноров по финансированию деятельности IFC (экв. млн. долл. сша)

| Институциональные и частные доноры | 2010 ф.г. | 2009 ф.г. |
|---|---|---|
| Карибский банк развития | 0 | 0,4 |
| Европейская комиссия | 2,25 | 31,13 |
| Фонд Гейтсов | 8 | 0 |
| ГЭФ, CTF | 17,24 | 32,94 |
| Исламский банк развития | 0 | 0,04 |
| Учреждения ООН | 0,05 | 0,02 |
| Другие частные доноры | 1,6 | 0,71 |

### Обязательства по финансированию консультационной деятельности IFC по странам-донорам (экв. млн. долл. сша)

| Правительства | 2010 ф.г. | 2009 ф.г. |
|---|---|---|
| Австралия | 8,84 | 5,58 |
| Австрия | 10,08 | 16,46 |
| Германия | 0,04 | 1,39 |
| Дания | 0,39 | 5,34 |
| Ирландия | 1 | 7,94 |
| Исландия | 0,2 | 0 |
| Испания | 0 | 6,79 |
| Италия | 0 | 0,74 |
| Канада | 12,63 | 17,66 |
| Люксембург | 2,25 | 1,9 |
| Нидерланды | 25,61 | 44,75 |
| Новая Зеландия | 0,58 | 4 |
| Норвегия | 10,86 | 15,44 |
| Португалия | 0 | 0,7 |
| Соединенное Королевство | 42,52 | 19,24 |
| США | 1,85 | 1,34 |
| Финляндия | 5,44 | 2,28 |
| Франция | 2,92 | 3,25 |
| Швейцария | 15,33 | 27,13 |
| Швеция | 1,62 | 1,28 |
| ЮАР | 0,71 | 0 |
| Япония | 9,19 | 2,62 |
| Всего | 152,05 | 185,81 |

## ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ФОНДАМИ И КОРПОРАТИВНЫМИ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ

Фонды и корпоративные благотворительные организации являются важными партнерами по деятельности, направленной на сокращение масштабов бедности и содействие развитию.

IFC стремится к созданию долгосрочных стратегических партнерств с инновационными фондами, действующими в странах-клиентах. Заинтересованность фондов и корпоративных благотворительных организаций в сотрудничестве с IFC обусловлена глобальным масштабом ее деятельности, ее прочными связями с частным сектором, ее инвестициями и консультационными услугами, а также ее связями с Группой организаций Всемирного банка.

В рамках партнерских отношений IFC и благотворительные организации осуществляют практические программы, способствующие смягчению последствий неэффективности рынков и содействующие экономическому росту в развивающихся странах. В прошлом благотворительные организации оказывали помощь на цели развития в основном на безвозмездной основе; в последнее время они стали проявлять заинтересованность в применении инновационных инвестиционных механизмов для оказания поддержки устойчивому развитию частного сектора.

В 2010 финансовом году основными частными донорами IFC были Фонд Билла и Мелинды Гейтс и Фонд Рокфеллера. К числу примеров сотрудничества в течение года относятся:

— Фонд Билла и Мелинды Гейтс и Фонд Рокфеллера оказали поддержку усилиям IFC по мобилизации финансирования в размере до 1 млрд. долл. США на цели укрепления частного медицинского обслуживания в Африке и содействия повышению социальной ответственности здравоохранения.

— Фонд Кауфмана профинансировал проведение Всемирной недели предпринимательства, призванной привлечь внимание к проблемам расширения масштабов предпринимательской деятельности на формирующихся рынках и в странах с повышенным уровнем риска.

— «Visa International» обеспечила поддержку расширению учебной программы IFC для малых и средних предприятий с целью включения в нее вопросов финансовой грамотности, необходимой как для малых и средних предприятий, так и для финансирующих организаций.

## ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ДРУГИМИ МЕЖДУНАРОДНЫМИ ФИНАНСОВЫМИ УЧРЕЖДЕНИЯМИ

В условиях повышения спроса на услуги IFC и усиления бюджетных ограничений для ее акционеров и клиентов эффективные партнерские отношения с другими международными организациями приобретают бóльшую, чем когда-либо значимость.

IFC взаимодействует с целым рядом многосторонних и двусторонних учреждений, содействующих развитию частного сектора, объединяя доступные ресурсы в целях расширения охвата и максимального усиления воздействия своих инвестиционных проектов и консультационных услуг. На основе сотрудничества Корпорация может осуществлять обмен знаниями и разрабатывать более эффективные программы преодоления самых трудных проблем развития. Партнеры IFC, в свою очередь, извлекают выгоды из ведущей роли Корпорации, на долю которой приходится около 30 процентов объема финансирования, выделенного международными финансовыми учреждениями частному сектору в развивающихся странах.

Сотрудничество внесло существенный вклад в деятельность по преодолению глобального экономического кризиса, позволив Корпорации оперативно реализовывать новые инициативы, направленные на содействие финансированию торговли, рекапитализацию банков и стимулирование инвестиций в инфраструктуру. В более широком плане IFC и другие МФУ вместе участвуют в работе над отдельными проектами, предоставляют совместное финансирование и сотрудничают в области распространения наилучшей практики и передовых стандартов.

Посредством Генерального соглашения о сотрудничестве IFC увеличила число официально оформленных соглашений о совместном финансировании с другими МФУ. Соглашение, в котором определяется порядок работы МФУ по совместному финансированию проектов IFC, обеспечивает дополнительное коммерческое финансирование, сократившееся в результате кризиса.

Высшее руководство IFC также периодически проводит встречи со своими коллегами из более чем 20 учреждений, содействующих развитию частного сектора, на которых рассматривается ход реализации совместных инициатив. Сформировано свыше 15 рабочих групп по обмену передовыми методами работы и согласованию действий по таким направлениям, как корпоративное управление, оффшорные финансовые центры и результаты в области развития.

Сотрудничество внесло существенный вклад в деятельность по преодолению глобального экономического кризиса, позволив Корпорации оперативно внедрять новые инициативы.

# Разработка эффективной и устойчивой бизнес-модели

## «IFC-2013»

### Комплексная программа преобразований

«IFC-2013» – это комплексная программа преобразований, направленных на создание более эффективной и устойчивой бизнес-модели, которая позволит IFC обеспечить более значительное воздействие в области развития. В основе этой программы лежат предпринимавшиеся ранее меры по децентрализации, которые были призваны помочь Корпорации добиваться более весомых результатов в наименее развитых странах и в регионах стран со средним уровнем дохода, опираясь на накопленный ею опыт и лидирующие позиции в области развития частного сектора, а также на ее основные корпоративные ценности – высокая квалификация сотрудников, преданность делу, добросовестность и работа в команде.

В рамках этой программы велся поиск путей модернизации модели ведения дел, упрощения порядка работы и приближения принятия решений к клиентам с целью обеспечения более оперативного реагирования на их потребности. IFC приняла меры по разработке комплекса целей в области развития, которые будут служить в качестве ориентиров ее долгосрочной стратегии. Она укрепляет свою экспертную базу в различных областях в целях дальнейшего развития своей глобальной деятельности и нахождения наилучших путей поставить свои глобальные знания на службу клиентам. Она продолжает совершенствовать свои консультационные услуги и более тесно увязывать их с инвестиционными проектами в целях усиления своего воздействия. Достигнутые успехи будут измеряться путем оценки роста удовлетворенности клиентов и усиления воздействия в области развития.

Для обеспечения устойчивости своей бизнес-модели IFC стала уделять также больше внимания финансовым результатам. Благодаря прочному финансовому положению Корпорация имела возможность удовлетворять потребности своих клиентов и в условиях глобального финансового кризиса. В дальнейшем один из важнейших элементов стратегии IFC будет заключаться в поддержании ее прочного финансового положения и устойчивости ее бизнес-модели с учетом изменения потребностей и финансовой ситуации клиентов.

IFC укрепляет свое финансовое положение, увеличивая объемы инвестиций в акционерный капитал, получая комиссионные за управление и мобилизацию средств, а также привлекая дополнительные взносы от заинтересованных сторон. Учреждение в 2009 году Компании IFC по управлению активами [см. стр. 74] предоставило новый механизм для мобилизации инвестиций третьих лиц, направленных на цели развития.

## НОВЫЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ ЦЕНТРЫ

Залогом успеха IFC на протяжении многих лет служит ее способность использовать экспертные знания, приобретенные ею в ходе глобальной деятельности, для удовлетворения потребностей ее клиентов в разных частях света.

Для совершенствования этих услуг IFC периодически корректирует свою организационную структуру. Ранее были созданы специализированные отраслевые департаменты. С помощью представительств расширено также присутствие Корпорации на местах в развивающихся странах. В рамках программы «IFC-2013» предпринимается следующий важный шаг – создание Операционных центров для обслуживания клиентов в разных временных поясах.

«IFC-2013» предусматривает создание нескольких региональных Операционных центров с вице-президентом IFC во главе каждого из них. В этих центрах будет сконцентрирован процесс принятия решений и исполнительский потенциал, функции поддержки будут приближены к клиентам, благодаря чему повысится эффективность инвестиционной деятельности и деятельности по управлению портфельными рисками. Эти центры будут также способствовать дальнейшей интеграции инвестиционной и консультационной деятельности Корпорации в интересах ее клиентов.

Первый Операционный центр IFC за пределами Вашингтона был создан в Стамбуле. Он обслуживает операции IFC в Центральной и Восточной Европе, Центральной Азии, Южной Европе, на Ближнем Востоке и в Северной Африке. Затем будут созданы другие Операционные центры в разных регионах мира с учетом опыта работы центра в Стамбуле. IFC согласовывает со Всемирным банком планы размещения этих центров, а также подход в отношении регионов, которые они обслуживают.

## УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

### Управление портфелем

Деятельность IFC по управлению портфелем вносит существенный вклад в обеспечение содействия ее инвестиций развитию успешных и экологически ответственных предприятий частного сектора. В условиях экономической неопределенности роль комплексного управления обязательствами еще больше возрастает. С самого начала глобального экономического кризиса специалисты IFC по управлению портфелем активно сотрудничали с компаниями-клиентами для оценки факторов уязвимости и подверженности рискам как клиентов, так и самой IFC. На работу по управлению портфелем выделены дополнительные ресурсы и увеличено число сотрудников, занятых в этой сфере. Корпорация приступила к анализу устойчивости портфеля и продолжает работу по оценке и корректировке ассортимента предлагаемых продуктов в целях повышения эффективности своей деятельности в области развития, а также своей финансовой прибыльности.

IFC осуществляет контроль за соблюдением инвестиционных соглашений, проводит регулярные проверки на местах для мониторинга хода реализации проектов и оказывает помощь в выработке решений по проектам, в которых могут возникнуть проблемы. Корпорация контролирует также результаты своих проектов в области развития с точки зрения их экологического и социального воздействия. Этот контроль осуществляется специалистами подразделений по управлению портфелем, работающими в основном в представительствах на местах. Руководство IFC осуществляет надзор за этой деятельностью, проводя ежеквартальный анализ всего портфеля инвестиций. Процесс управления портфелем опирается на систему рейтинга кредитных рисков. Банки, участвующие в организации займов IFC, регулярно получают информацию о ходе реализации проектов. При необходимости IFC проводит с ними консультации и согласования.

При возникновении финансовых трудностей руководство определяет конкретные резервы на компенсацию убытков по займам по итогам анализа портфеля и на основе рекомендаций отделов по управлению портфелем, а также в соответствии с положениями политики и методическими принципами, утвержденными независимыми аудиторами IFC. В случае возникновения серьезных проблем при реализации проектов Департамент специальных операций стремится договориться со всеми кредиторами и акционерами о распределении бремени, связанного с реструктуризацией, с тем чтобы обеспечить решение проблем, не останавливая работы по проектам. В исключительных случаях, когда переговоры заходят в тупик, IFC принимает все необходимые и достаточные меры для защиты своих интересов.

Прежде чем осуществлять какие-либо инвестиции, IFC проводит широкую экспертизу, в том числе обязательную проверку спонсоров и основных участников для обеспечения соответствия проекта всем стандартам IFC по целому ряду направлений, таких как социальный и экологический контекст, борьба с отмыванием денег и финансированием терроризма, борьба с коррупцией, корпоративное управление и прозрачность налогообложения. С особой тщательностью IFC проводит анализ проектов, в которых участвуют оффшорные финансовые центры, с целью проверки законности предлагаемых схем. Столь широкая экспертиза уже в течение длительного времени является стандартным требованием к проектам IFC.

## Достаточность капитала и финансовый потенциал

IFC оценивает достаточность своего капитала, измеряя свои потребности в расширении деятельности и параметры риска осуществляемых и планируемых инвестиций в сравнении с установленными минимальными требованиями достаточности капитала для этих нужд. Коэффициент достаточности капитала определяется методом экономического анализа капитала, цен и рисков (CAPRI) IFC, который позволяет дифференцировать активы с помощью статистических критериев риска.

В соответствии с методикой CAPRI, IFC должна обеспечивать поддержание минимальных суммарных наличных ресурсов (включая оплаченный капитал, нераспределенную прибыль за вычетом ассигнованных сумм и некоторых видов нереализованной прибыли, а также суммарные резервы на покрытие убытков по кредитам) в размере потенциально возможных убытков по всем балансовым и внебалансовым обязательствам, рассчитываемых IFC с учетом необходимости сохранения кредитного рейтинга «AAA».

Методика расчета достаточности капитала IFC на основе экономического капитала, учитывая особую роль Корпорации в содействии развитию частного сектора и смягчении неблагоприятных последствий кризисов, соответствует наилучшей практике в отрасли и призвана обеспечить поддержание капитала на достаточном уровне для сохранения ее наивысшего кредитного рейтинга «AAA».

Даже с учетом повышенного коэффициента достаточности капитала, требуемого рейтингом «AAA»», IFC всегда обеспечивает соблюдение минимальных требований в отношении капитала с большим запасом.

По состоянию на конец 2010 финансового года минимальные требования в отношении денежных средств составляли 12,8 млрд. долл. США, а общий объем имеющихся средств 16,8 млрд. долл. США. Коэффициент использования заемных средств составлял 2,2 к 1, что значительно ниже предельного значения 4 к 1, установленного финансовыми правилами IFC.

Оплаченный капитал, нераспределенная прибыль за вычетом ассигнованных сумм и некоторых видов нереализованной прибыли, а также общие резервы на покрытие убытков по кредитам составляют финансовый потенциал IFC. Этот потенциал позволяет финансировать текущие операции, обеспечивает реализацию среднесрочных возможностей роста и стратегических планов, служит амортизатором против шоков и кризисов, возникающих в некоторых странах-членах, или общих экономических спадов, одновременно обеспечивая возможность сохранения Корпорацией рейтинга наивысшей кредитоспособности (AAA) и выполняя антициклическую функцию.

Борьба с коррупцией занимает важное место в деятельности IFC, направленной на содействие устойчивому развитию частного сектора.

## IFC и борьба с коррупцией

Коррупция подрывает доверие общества к открытым рынкам и главенству закона, а также увеличивает издержки ведения бизнеса в большинстве развивающихся стран. Борьба с коррупцией занимает важное место в деятельности IFC, направленной на содействие устойчивому развитию частного сектора. Инициативы IFC по повышению открытости и конкуренции, а также по развитию более эффективных систем корпоративного управления и борьбы с мошенничеством, доказали свою эффективность в качестве средства борьбы с коррупцией.

Правила и процедуры предварительной экспертизы IFC составляют первую линию борьбы с коррупцией в рамках реализуемых ею проектов. Они направлены на проверку добросовестности потенциальных партнеров Корпорации и недопущение противозаконной или противоречащей этическим нормам практики. Исходя из данных, полученных на местах, и информации, поступившей из других источников, таких как общедоступные базы данных, IFC тщательно проверяет сведения о потенциальных партнерах и связанных с ними сторонах, включая спонсоров, руководителей и владельцев.

Политика IFC в области борьбы с коррупцией закреплена в юридических документах, регулирующих ее инвестиционную деятельность. Выявление фактов мошенничества или коррупции со стороны клиента при реализации проекта, осуществляемого при поддержке IFC, является основанием для прекращения выплат и отмены кредита. В соответствии с положениями Группы организаций Всемирного банка о санкциях, в отношении физических или юридических лиц, уличенных в коррупции, мошенничестве, действиях, связанных с принуждением, сговором или обструкцией при осуществлении работ в рамках реализуемого при поддержке IFC проекта возможно применение санкций, к числу которых относятся размещение наименования компании или имени лица на общедоступном веб-сайте IFC и даже запрет на участие в проектах и программах Группы организаций Всемирного банка.

Управление Группы организаций Всемирного банка по борьбе с мошенничеством, коррупцией и корпоративными нарушениями – это структура, в функции которой входит расследование обвинений в мошенничестве и коррупции в рамках проектов, реализуемых при поддержке IFC. Департамент IFC по коммерческим рискам выступает в качестве связующего звена между Управлением и IFC. Годовой отчет Управления по борьбе с мошенничеством, коррупцией и корпоративными нарушениями помещен на веб-сайте Всемирного банка.

IFC также участвует в Соглашении о совместном применении запрета на участие в проектах, подписанном в апреле между Группой организаций Всемирного банка и четырьмя ведущими многосторонними банками. В соответствии с этим соглашением, физические или юридические лица, в отношении которых были применены санкции одним из участвующих банков, могут быть лишены права на участие в проектах и другими участвующими банками за то же нарушение. Соглашение помогает обеспечивать равные условия для всех компаний, ведущих конкурентную борьбу за право участвовать в проектах, реализуемых многосторонними банками развития. Перечень фирм, лишенных права участвовать в реализации проектов и программ, представлен на веб-сайте Всемирного банка.

Дальнейшее реформирование процесса наложения санкций было произведено Группой организаций Всемирного банка в рамках Форума по совершенствованию управления и борьбе с коррупцией. Изменения включают досрочную временную приостановку участия, лишение права участвовать в реализации проектов и программ с возможностью условного снятия запрета, урегулирование разногласий и пересмотренные принципы применения санкций. Вступление в силу этих реформ сопровождается введением обновленных типовых юридических соглашений. В 2010 финансовом году был запущен новый внутренний веб-сайт с целью улучшения доступа сотрудников к информации о борьбе с коррупцией. Он предоставляет доступ к инструментам, имеющим отношение к процессу применения санкций Группой организаций Всемирного банка, а также к обязательным программам дистанционного обучения.

# Ответственная деятельность

## ПОДХОД IFC К ВОПРОСАМ УСТОЙЧИВОСТИ

В основе подхода IFC к вопросам устойчивого развития лежит убежденность в том, что уверенный экономический рост на базе развития частного сектора имеет решающее значение для сокращения масштабов бедности. В своей инвестиционной, операционной и консультационной деятельности во всех странах и регионах мира IFC учитывает четыре аспекта устойчивости – финансовый, экономический, экологический и социальный.

— Финансовая устойчивость IFC и ее клиентов является залогом того, что совместными усилиями они могут содействовать развитию в долгосрочном плане.

— Экономическая устойчивость проектов и компаний, которым IFC оказывает финансовую поддержку, означает, что эти проекты и компании способствуют развитию экономики их стран.

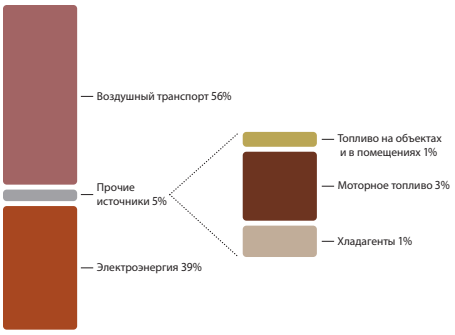
— Экологическая устойчивость производственной деятельности и сбытовых систем клиентов Корпорации позволяет обеспечивать защиту и рациональное использование природных ресурсов, сокращение неблагоприятных экологических последствий их деятельности, принятие мер по решению насущной проблемы глобального изменения климата.

— Социальная устойчивость обеспечивается улучшением условий жизни и труда населения, сокращением масштабов бедности, заботой о благополучии общин, соблюдением важнейших прав человека.

IFC считает необходимым, чтобы создаваемые экономическим развитием выгоды приносили пользу беднейшим и наиболее уязвимым слоям населения, а процессы развития разворачивались с соблюдением требований экологической устойчивости. Корпорация убеждена, что обеспечение устойчивости дает также возможность преобразовать рынки, содействовать внедрению инновационных подходов в новых областях, обеспечить дополнительные выгоды для клиентов за счет повышения эффективности их производственной деятельности.

### 43 591 метрическая тонна $tC0_2e$

Выбросы углерода в атмосферу в 2009 финансовом году в рамках глобальных внутренних операций IFC




Совокупные выбросы углерода в атмосферу в рамках деятельности IFC в 2009 финансовом году составили 43 591 метрическую тонну эквивалента двуокиси углерода (tCO2e), в том числе выбросы двуокиси углерода, метана и оксидов азота.

## ПРИНЦИПЫ УСТОЙЧИВОСТИ И ПЕРЕСМОТР ПОЛИТИКИ IFC

Принципы устойчивости отражают многолетнюю приверженность IFC идеалам рационального природопользования и социального развития. Они позволяют клиентам из частного сектора понять предъявляемые к ним требования, а также ожидания IFC в отношении результатов задолго до завершения оформления сделки с последней. Эти принципы введены с целью снятия обеспокоенности населения, затронутого проектами Корпорации, а также усиления воздействия ее деятельности на процесс развития.

Принципы включают в себя три составляющие: Политику социальной и экологической устойчивости, определяющую обязанности IFC в сфере содействия повышению эффективности проекта в партнерстве с клиентами; Стандарты деятельности IFC (см. стр. 76) и Политику раскрытия информации. При утверждении этих принципов в 2006 году, Совет директоров IFC поручил Корпорации проанализировать опыт их применения через 3 года.

В подготовленном в ответ на этот запрос докладе содержался вывод о необходимости внесения ряда уточнений и изменений с целью адаптации принципов к меняющимся условиям экономической деятельности и продуктам IFC. Корпорация приступила к изучению этих вопросов в сентябре 2009 года и начала проведение консультаций с заинтересованными сторонами в ноябре.

На данный момент, IFC взаимодействует с широким кругом заинтересованных сторон, включая представителей гражданского общества, отраслей, научных кругов и технических экспертов, Совет директоров Корпорации, Службу внутриведомственного надзора и контроля/омбудсмена, Группу независимой оценки, Внешнюю консультационную группу IFC по вопросам внедрения принципов устойчивости, группу коллег в рамках Корпорации.

Заинтересованные стороны определили целый ряд областей, которые требуют к себе большего внимания или уточнения. К числу основных многоотраслевых тем относятся изменение климата, экосистемные услуги, гендерные проблемы и права человека. К числу других вопросов, к которым заинтересованные стороны проявляют интерес, относятся: разница между «согласием» коренного населения и «консультациями» с ним, защита биоразнообразия, классификация проектов по степени экологического и социального риска, прозрачность заключаемых контрактов.

Предлагаемые изменения призваны расширить масштабы отчетности клиентов о выбросах парниковых газов, внести дополнительные требования в отношении эффективности использования водных ресурсов и электроэнергии, обеспечить соблюдение в рамках проектов принципов гендерного равенства и борьбы с торговлей женщинами и детьми. IFC обязуется расширить объем раскрываемой информации о своем воздействии в области развития и о результатах своих проектов.

Более подробная информация по этому вопросу содержится на странице http://www.ifc.org/policyreview.

## УПРАВЛЕНИЕ ЭКОЛОГИЧЕСКИМИ И СОЦИАЛЬНЫМИ РИСКАМИ

Начиная с 2000 года, IFC присваивает своим инвестициям рейтинг исходя из присущих им экологических и социальных рисков, на который указывает их классификация по категориям A, B или FI. Этот рейтинг присваивается и пересматривается (как правило, раз в год) специалистами IFC по экологическим и социальным вопросам исходя из данных представленных клиентами отчетов и поездок на места. Количество последних зависит от присвоенной инвестиционному проекту категории риска и от соблюдения согласованного плана осуществления операции.

Проводимые Корпорацией исследования свидетельствуют о наличии положительной корреляции между экологическими и социальными рисками, и кредитным риском в рамках инвестиционных проектов IFC. Согласно последнему исследованию, завершенному в 2010 году, приблизительно 35 процентов инвестиционных кредитов с наиболее высоким уровнем экологических и социальных рисков связано также с высоким кредитным риском для IFC. Аналогичным образом, лишь около 5 процентов инвестиций с низким уровнем экологических и социальных рисков представляют высокий кредитный риск. В случае инвестиций в акционерный капитал исследование показало, что инвестиции IFC, сопряженные, согласно оценке, с меньшими экологическими и социальными рисками, имеют значительно более высокую норму прибыли на инвестиции.

В целях дальнейшего укрепления функций по управлению экологическими и социальными рисками в 2010 году Корпорация уделяла особое внимание ликвидации «пробелов в знаниях» по экологическим и социальным аспектам своих проектов. Речь идет о ряде компаний, участвующих в реализации проектов IFC, по которым в течение последних двух лет не было получено достоверной информации относительно экологических и социальных результатов их деятельности. Этот информационный пробел удалось сократить с 6,4 процента в 2009 финансовом году до 4,4 процента в 2010 финансовом году.

***КАТЕГОРИИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ IFC***

| | |
|---|---|
| A | Предполагаются значительные отрицательные социальные или экологические последствия – многообразные, необратимые или беспрецедентные. |
| B | Предполагаются ограниченные отрицательные социальные или экологические последствия, легко устранимые с помощью смягчающих мер. |
| C | Предполагаются минимальные отрицательные последствия или их отсутствие; к данной категории относятся и некоторые инвестиции через финансовых посредников. |
| FI | Инвестиции в финансовых посредников, которые не имеют отрицательных социальных или экологических последствий, но могут финансировать субпроекты, которые могут быть сопряжены с потенциальными последствиями. |

## ОБЯЗАТЕЛЬСТВО IFC ПО СНИЖЕНИЮ УГЛЕРОДНОГО СЛЕДА

Оказание помощи клиентам в решении экологических проблем занимает центральное место в стратегии IFC. Приведению последней в соответствие с принятыми Корпорацией методами работы придается большое значение в ее повседневной деятельности.

В этом году мэр города Вашингтона Адриан Фенти присудил IFC премию «За высокие достижения в области охраны окружающей среды» в рамках ежегодного конкурса, отмечающего заслуги работающих в городе предприятий и организаций в сфере рационального использования природных ресурсов, инновационной передовой практики, предотвращения загрязнения окружающей среди и сохранения ресурсов.

В качестве организации в составе Группы Всемирного банка IFC стала первым многосторонним банком развития, представившим информацию о своих выбросах парниковых газов – начиная с операций, проводимых в штаб-квартире IFC и Всемирного банка – в рамках «Проекта по раскрытию информации о выбросах углерода» – крупнейшей в мире базы данных, содержащей предоставляемую компаниями информацию по вопросам изменения климата.

В этом году зданию штаб-квартиры IFC – крупнейшему офисному зданию Корпорации – был присвоен Платиновый диплом в номинации «Лидер в проектировании энергоэффективных и природосберегающих зданий среди существующих зданий», присуждаемый Советом по зеленому строительству США. Это высший разряд, присваиваемый существующим зданиям за максимальное повышение эксплуатационной эффективности и сведение к минимуму экологических последствий, например, за счет сокращения потребления воды и электроэнергии.

Более половины углеродного следа IFC образуется в результате авиаперелетов сотрудников. IFC стремится сократить перелеты за счет расширения использования видеоконференций, дистанционных совещаний и интерактивного обучения. За период с 2008 финансового года использование IFC видеоконференций возросло вдвое. Кроме того, больший объем обучающих курсов переведен на платформу дистанционного обучения.

Другую значительную часть углеродного следа IFC составляет потребление электроэнергии – на потребление электроэнергии в штаб-квартире IFC приходится 22 процента от совокупного углеродного следа IFC за 2009 финансовый год. В 2010 финансовом году Корпорация сократила потребление электроэнергии в расчете на одно рабочее место в своей штаб-квартире на 10 процентов, доведя его до 6394 киловатт/часов, и достигла целевого показателя сокращения потребления электроэнергии, установленного на период с 2008 финансового года по 2013 финансовый год включительно. В 2011 финансовом году этот показатель будет скорректирован в целях стимулирования дальнейшего повышения энергоэффективности операций.

В 2010 финансовом году IFC начала использовать новую систему управления данными на основе сетевого доступа, внедренную в 2009 финансовом году, для сбора данных и расчета глобального объема выбросов углерода в результате внутренней деятельности Корпорации. В силу сложности и детальности методики инвентаризации углеродных выбросов IFC переход к новой системе вызвал ряд проблем, в том числе связанных с несовместимостью данных и их расчетов, над решением которых сотрудники Корпорации работают в настоящее время. В 2009 финансовом году суммарный объем выбросов углерода в атмосферу в связи с операциями всех представительств IFC составил 43 591 метрических тонн эквивалента двуокиси углерода.

В своих представительствах в странах IFC по-прежнему придерживается принципа обеспечения нулевых выбросов углерода в атмосферу. IFC приобрела углеродные кредиты из портфеля в составе пяти проектов. В работе с «ClimateCare» IFC выбрала проекты, которые приносят явные и ощутимые выгоды в интересах развития сообществ в местах осуществления проектов.

## Цикл инвестиционных проектов IFC

Нижеприведенный цикл отражает этапы, через которые проходит бизнес-идея, для того чтобы стать проектом, финансируемым IFC:

### *1. ПОИСК ВОЗМОЖНОСТЕЙ*

Руководствуясь стратегическими целями IFC, сотрудники, отвечающие за инвестиции, и сотрудники по работе с потенциальными клиентами определяют приемлемые проекты. Первоначальная беседа с клиентами позволяет Корпорации понять их потребности и определить, может ли IFC содействовать их удовлетворению.

### *2. ПРЕДВАРИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ*

Сотрудник, отвечающий за инвестиции, готовит описание предлагаемого проекта, роли IFC, предполагаемого вклада проекта в развитие, выгод для заинтересованных сторон, а также любых факторов, которые могут препятствовать заключению сделки. Рассматриваются уроки, извлеченные из опыта реализации предыдущих проектов, и в некоторых случаях проводится предварительный выезд на место, чтобы заранее выявить имеющиеся проблемы. Затем высшее руководство IFC принимает решение относительно целесообразности проведения оценки проекта.

### *3. ОЦЕНКА (ПРЕДВАРИТЕЛЬНАЯ ЭКСПЕРТИЗА)*

Команда сотрудников, отвечающих за инвестиции, проводит полную оценку делового потенциала, рисков и возможностей, связанных с предлагаемой инвестицией, в рамках бесед с клиентом и выездов на место реализации проекта. Ее членам важно найти ответы на следующие вопросы: Является ли предлагаемый инвестиционный проект обоснованным с финансовой и экономической точки зрения? Соответствует ли он критериям деятельности IFC в социальной и экологической сферах? Учитываются ли уроки, извлеченные из опыта реализации предыдущих инвестиционных проектов? Были ли удовлетворены требования о раскрытии информации и проведении консультаций? Каким образом IFC может помочь клиенту в дальнейшем повышении устойчивости проекта или предприятия?

### *4. АНАЛИЗ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА*

Рабочая группа по проекту представляет свои рекомендации руководству департамента IFC, которое принимает решение о целесообразности утверждения проекта. Это ключевой этап в цикле инвестиционного проекта. Рабочая группа по проекту и руководство департамента должны быть уверены в том, что клиент способен и готов соблюдать стандарты Корпорации и сотрудничать с ней в вопросах повышения устойчивости деятельности его предприятия.

### *5. ПЕРЕГОВОРЫ*

Рабочая группа по проекту начинает переговоры по условиям участия IFC в проекте. В ходе переговоров обсуждаются условия предоставления средств, требования в отношении результатов и мониторинга, согласование планов деятельности и разрешение любых неурегулированных вопросов.

### *6. ПУБЛИЧНОЕ РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ*

По завершении предварительной экспертизы экологической и социальной (или E&S) устойчивости проекта публикуются справка о результатах проведенной экспертизы и планы действий. В этих документах приводятся основные заключения и перечисляются действия, которые должны быть предприняты клиентом для ликвидации любых значительных слабых сторон в соблюдении экологических и социальных критериев. Эти документы, а также Резюме предполагаемого инвестиционного проекта, размещаются на веб-сайте IFC до их представления на рассмотрение Совета директоров. Продолжительность периода раскрытия информации определяется в зависимости от присвоенной проекту категории.

### *7. РАССМОТРЕНИЕ И УТВЕРЖДЕНИЕ СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ*

Проект подается на рассмотрение и утверждение в Совет директоров IFC в обычном или упрощенном порядке. "Упрощенный" порядок означает, что члены Совета рассматривают документы, но не собираются на совещание для обсуждения проекта. Такой вариант может применяться в отношении проектов с низким уровнем риска. Некоторые небольшие проекты могут утверждаться руководством IFC на основе делегированных полномочий. Требование в отношении проведения предварительной экспертизы и публичного раскрытия информации остается неизменным во всех случаях. Совет директоров требует, чтобы каждый инвестиционный проект имел экономическую, финансовую ценность и содействовал развитию, а также отражал приверженность IFC обеспечению устойчивости.

### *8. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА*

IFC и компания подписывают юридическое соглашение по инвестиции. Оно включает согласие клиента соблюдать Принципы устойчивости IFC, незамедлительно сообщать о любой серьезной аварии или несчастном случае и представлять регулярные контрольные отчеты. В юридическом соглашении также фиксируется План деятельности клиента по экологическим и социальным вопросам.

### *9. ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ СРЕДСТВ*

Средства зачастую выплачиваются поэтапно или по завершении определенных этапов, зафиксированных в юридическом соглашении.

### *10. НАДЗОР ЗА РЕАЛИЗАЦИЕЙ ПРОЕКТА И ОТСЛЕЖИВАНИЕ РЕЗУЛЬТАТОВ В ОБЛАСТИ РАЗВИТИЯ*

IFC осуществляет надзор за своими инвестициями с целью обеспечения соблюдения условий кредитного соглашения. Компания регулярно представляет отчеты о финансовом, социальном и экологическом аспектах реализации проекта, а также сведения о факторах, которые могут существенным образом повлиять на работу предприятия. С целью проверки соблюдения экологических и социальных требований планируются выезды на место реализации проекта. Постоянный диалог позволяет IFC оказывать помощь клиентам в решении возникающих проблем, а также в определении новых возможностей. Кроме того Корпорация отслеживает вклад проекта в развитие по основным показателям, устанавливаемым в начале инвестиционного цикла.

### *11. ОЦЕНКА*

В целях улучшения результатов операционной деятельности ежегодно проводится углубленная оценка случайной выборки проектов, достигших ранней стадии операционной готовности.

### *12. ЗАКРЫТИЕ ПРОЕКТА*

IFC подводит баланс по проекту после погашения займа в полном объеме или в случае выхода IFC из проекта путем продажи своего пакета акций. В некоторых случаях IFC может принять решение о списании долга. Цель Корпорации заключается, прежде всего, в оказании помощи клиентам во внедрении практики и систем управления, которые способствуют устойчивости проекта и будут сохраняться в течение долгого времени после прекращения участия IFC.

## ПРИВЕРЖЕННОСТЬ ПРИНЦИПАМ ПРОЗРАЧНОСТИ

В качестве всемирного многостороннего финансового учреждения, осуществляющего операции во многих регионах и секторах, IFC оказывает влияние на широкий круг заинтересованных сторон.

Корпорация убеждена, что прозрачность и подотчетность в ее деятельности имеют первостепенное значение для выполнения ее задач в области развития, а также для укрепления общественного доверия к ней самой и ее клиентам. IFC открыто публикует информацию о своих инвестициях и консультационных услугах, позволяющую ее клиентам, партнерам и заинтересованным сторонам формировать более точное представление об ее деятельности и участвовать в обсуждении осуществляемых ею операций.

IFC регулярно запрашивает отзывы о своей работе для выявления проблем, имеющих большое значение для заинтересованных сторон. Такие отзывы поступают в рамках ежегодных опросов клиентов, а также благодаря постоянным контактам с заинтересованными сторонами, в том числе с представителями гражданского общества, местными сообществами, находящимися в зоне влияния проектов Корпорации, отраслевыми ассоциациями, правительствами, международными финансовыми учреждениями, научным сообществом.

Эти отзывы побудили нас рассмотреть возможность более широкого раскрытия информации. В сентябре 2009 года IFC приступила к пересмотру своей Политики в отношении раскрытия информации параллельно с пересмотром своих Принципов устойчивости. В рамках этого процесса IFC будет стараться увеличить объем отчетности по результатам реализации своих проектов и их воздействию в области развития, одновременно обеспечивая, в случае необходимости, согласованность с новыми Правилами доступа к информации Всемирного банка.

IFC также представляет обновленные сведения о воздействии своих проектов на процесс развития. В экспериментальном порядке Корпорация выпустила в этом году в сотрудничестве с клиентами несколько отчетов, содержащих обновленные данные о результатах отдельных проектов в области развития. IFC учтет уроки, извлеченные при составлении этих отчетов, а также отзывы заинтересованных сторон, в процессе принятия решений в ходе разработки новой системы раскрытия информации.

## ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПОРТАЛ И СОСТАВЛЕНИЕ КАРТЫ ПРОЕКТОВ IFC

IFC продолжает совершенствовать информационный Интернет-портал, который является центральным ресурсом для размещения информации о деятельности Корпорации, ее политике и стандартах, предлагаемых инвестиционных проектах, а также отзывов заинтересованных сторон. В частности, на сайте имеются ссылки на базу данных о проектах, в которой представлены сведения о клиентах, краткое описание предлагаемых инвестиционных проектов, результаты экологической и социальной экспертизы и меры по смягчению неблагоприятных последствий проектов, а также информация об ожидаемом эффекте для развития. В прошлом году эта база данных была расширена и в нее были включены сведения о консультационной деятельности IFC. Информационный портал позволяет заинтересованным сторонам направлять свои отзывы, вопросы и замечания по конкретным проектам.

В этом году в целях улучшения доступа к информации о своих проектах и воздействии в области развития IFC внедрила веб-приложение по составлению карты проектов. Используя полученные со спутников изображения, принимаемые на Google, приложение позволяет посетителям сайта увидеть расположение проектов IFC в мире на цветной карте, включающей информацию об экологических и социальных рисках, связанных с каждым проектом. Щелкнув мышкой на конкретный значок на карте, пользователи получают доступ к более подробной информации о проекте, представленной на информационном портале IFC. Помимо этого, возможен поиск проектов IFC по секторам, по регионам или по странам.

Для представителей общественности, считающих, что им необоснованно отказано в информации или что этот отказ не соответствует принципам IFC, был разработан механизм подачи и рассмотрения жалоб. Рассмотрение жалоб осуществляется специальным советником по вопросам раскрытия информации, который подчиняется непосредственно Исполнительному вице-президенту и генеральному директору IFC.

Более подробную информацию по данному вопросу можно найти по адресу: www.ifc.org/disclosure.

IFC открыто публикует информацию о своих инвестициях и консультационных услугах, позволяющую ее клиентам, партнерам и заинтересованным сторонам формировать более точное представление об ее деятельности и участвовать в обсуждении осуществляемых ею операций.

## СОТРУДНИЧЕСТВО С ГРАЖДАНСКИМ ОБЩЕСТВОМ

IFC сотрудничает с гражданским обществом, в частности с неправительственными организациями, как в институциональном плане, так и в рамках реализации проектов. Корпорация поддерживает постоянный диалог с этими организациями по многим аспектам своей деятельности, стратегии и мер политики, а также сотрудничает с ними в реализации целого ряда инициатив.

IFC взаимодействует с подразделением Группы организаций Всемирного банка по работе с гражданским обществом в целях налаживания регулярных контактов с представителями гражданского общества. Так, например, руководящие работники IFC проводили «круглые столы» с представителями гражданского общества, на которых обсуждались проблемы финансового кризиса и его последствий для малоимущих слоев населения. Кроме того, в IFC действуют несколько консультационных групп, которые поддерживают механизмы обратной связи с заинтересованными сторонами и предоставляют рекомендации по вопросам стратегии и политики Корпорации в различных областях деятельности. Служба внутриведомственного надзора и контроля/омбудсмена совместно с группами IFC по реализации проектов также поддерживает тесные контакты с местными общинами, организациями гражданского общества и другими заинтересованными сторонами в ходе осуществления своей деятельности.

IFC предпринимает целенаправленные меры по привлечению гражданского общества к пересмотру политики и стандартов деятельности в отношении социальной и экологической устойчивости проектов и политики раскрытия информации. Пересмотр политики был начат в сентябре 2009 года, и с тех пор IFC сотрудничала в этих вопросах с заинтересованными сторонами, в частности с организациями гражданского общества, используя комплекс веб-приложений (таких как электронная почта, блоги, форумы и сайт, посвященный пересмотру политики), телеконференции и очные консультации с целью получения их замечаний и предложений. Эти консультации продолжатся в глобальном масштабе на протяжении всего периода пересмотра.

IFC стремиться улучшать и расширять число стратегических партнерств с неправительственными организациями на операционном уровне в целях повышения результативности своих проектов и усиления их воздействия на процесс развития. В качестве примеров можно привести сотрудничество с Всемирной сетью по торговле сертифицированными лесоматериалами Всемирного фонда дикой природы в целях широкого внедрения практики рационального ведения лесного хозяйства; с Альянсом в защиту тропических лесов для оказания помощи хозяйствам стран Центральной Америки и южной Мексики, занимающимся выращиванием кофейных бобов; с гонконгским отделением благотворительной организации Оксфордский комитет помощи голодающим в целях организации в Камбодже и Лаосе устойчивой деятельности в области туризма. И наконец, IFC тесно взаимодействует с Всемирным фондом дикой природы в целях внедрения более рациональных методов ведения сельского хозяйства в хлопководстве, производстве пальмового масла, выращивании соевых бобов и сахарного тростника.

***БРАЗИЛИЯ: ОГРАНИЧЕНИЕ ВЫРУБКИ ЛЕСОВ В ДОЛИНЕ АМАЗОНКИ***

Джон Картер с грустью смотрел, как у него на глазах исчезают леса Амазонки.

Совершив сотни полетов на своем одномоторном самолете Cessna над бразильским плато Мату-Гроссу, он видел как бульдозеры и обширные пожары прокладывают путь через важнейшие экосистемы мира. Существуют законы и стратегии охраны окружающей среды, но они никак не ограничивают вырубку лесов.

«Я думал, если мы сможем оказать поддержку землевладельцам и создать экономические стимулы для ответственного подхода в производственной деятельности, это поможет там, где другие природоохранные мероприятия провалились», – отметил Картер.

В 2004 году он основал Aliança da Terra – неправительственную организацию, которая ведет поиск рыночных решений проблемы обезлесения в долине Амазонки. Его «Реестр объектов социально-экологической ответственности» помогает владельцам ранчо и производителям соевых бобов улучшать социальные и экологические аспекты их деятельности. Когда Картеру понадобилась помощь для расширения деятельности его организации, он обратился к IFC.

«Мы были маленькой, низовой организацией, ориентированной на работу на местах, и не рассчитывали на расширение», – отметил он.

Департамент Консультационных услуг IFC помог укрепить НПО Картера и добавить в ее реестр 2 млн. гектаров леса, доведя его общий объем до 3,5 млн. гектаров. Кроме того, IFC помогает в разработке системы мониторинга выбросов углерода, с помощью которой фермеры, применяющие экологически ответственные методы хозяйствования, получат новые доходы.

«Эта новая модель сельскохозяйственного производства появилась в самом эпицентре катастрофы – в районе долины р. Амазонки, больше всех пострадавшем от обезлесения», – заявил Картер.

## ПОДОТЧЕТНОСТЬ

### Группа независимой оценки

IFC настаивает на необходимости извлечения уроков из предыдущего опыта. Группа независимой оценки, подотчетная Совету директоров Корпорации, вносит важный вклад в программу генерирования знаний и извлечения уроков из предыдущего опыта и является ключевым элементом в структуре подотчетности.

Каждый год ГНО проводит независимую оценку или утверждает результаты репрезентативной выборки инвестиционных и консультационных проектов IFC. В этом году ГНО провела оценку деятельности IFC в области агропромышленного производства, ответных мер в связи с глобальным финансовым кризисом, стандартов деятельности в экологической и социальной сферах, изменения климата, энергоэффективности, а также серии проектов Чад-Камерун. ГНО впервые произвела также экспертизу страновых операций IFC в Перу, наряду с операциями Всемирного банка и MIGA, представив всестороннюю оценку вклада Группы организаций Всемирного банка в процесс развития Перу. Такой подход стимулирует обмен опытом между организациями в составе Группы Всемирного банка.

Выводы экспертизы этого года указывают на то, что в период 2007–2009 финансовых годов результаты в области развития свыше 74 процентов инвестиционных проектов IFC были удостоены удовлетворительной или более высокой оценки. Оценки немного снизились в 2009 финансовом году, что было вызвано первоначальным воздействием глобального кризиса. Снизилась эффективность проектов IFC в финансовом секторе, однако оценки их результатов в экологической и социальной сферах улучшились, обозначив поворотный момент в трехлетней тенденции к понижению. В секторе инфраструктуры, который остается одним из наиболее результативных секторов IFC с точки зрения развития, было отмечено сокращение деятельности почти на 40 процентов с момента начала кризиса.

Как свидетельствует углубленный анализ, результативность проектов IFC в области развития определяется действием двух групп факторов: первая включает факторы, не зависящие от IFC, такие как риск, связанный с деловым климатом в стране, спонсорский риск, рыночный риск и риск, связанный с типом проекта; тогда как вторая группа факторов, к числу которых относятся качество работы IFC по оценке и структурированию проектов, по контролю за реализацией проектов и в отношении принципа взаимодополняемости, зависит непосредственно от Корпорации. Выводы экспертизы этого года показывают, что в целом качество работы IFC продолжало следовать повышательной тенденции последних лет при некотором снижении качества надзора. ГНО также рекомендовала IFC усилить внимание к Африке, где результаты в области развития были ниже, чем в других регионах.

С целью стимулирования извлечения уроков из этих отчетов ГНО проводит регулярные презентации для сотрудников IFC в Вашингтоне и на местах. Доклады ГНО размещены на сайте: www.ifc.org/IEG.

### Служба внутриведомственного надзора и контроля/омбудсмена

Служба внутриведомственного надзора и контроля/омбудсмена (CAO) представляет независимый механизм подотчетности по проектам IFC и Многостороннего агентства по инвестиционным гарантиям (MIGA). Подотчетная Президенту Группы организаций Всемирного банка, CAO рассматривает жалобы, поступающие от лиц, затронутых проектами IFC и MIGA, с целью улучшения социальных и экологических результатов этих проектов.

CAO выполняет три основные функции. В задачи группы омбудсменов входит выявление причин конфликтов и содействие заинтересованным сторонам в разрешении споров путем диалога и переговоров. Специалисты в области внутриведомственного надзора и контроля проводят оценку и аудит результатов деятельности IFC в социальной и экологической областях на предмет соблюдения действующих положений ее политики и руководящих принципов. В качестве советника CAO предоставляет независимые рекомендации Президенту и руководству IFC по социальным и экологическим проблемам, связанным с мерами политики, системными вопросами и формирующимися тенденциями. CAO не предоставляет консультаций по конкретным проектам.

В 2010 году CAO ответил на 22 жалобы, касающиеся 28 проектов IFC в 16 странах. Восемь из них были новыми жалобами, принятыми CAO для дальнейшего рассмотрения, а 14 были поданы в предыдущие годы. CAO закрыла шесть дел, содействовала достижению семи соглашений при посредничестве своей группы омбудсменов и опубликовала результаты шести оценок на предмет соблюдения действующих положений политики, а также одного аудита IFC.

Необходимость проведения аудита была вызвана жалобой, поданной в 2007 году представителями гражданского общества в отношении инвестиций IFC в компанию «Wilmar Group», занимающуюся производством пальмового масла в Индонезии. CAO содействовала урегулированию споров между компанией и затронутыми проектом общинами в 2008 и 2009 финансовых годах и опубликовала результаты аудиторской проверки участия IFC в деятельности «Wilmar» в начале 2010 финансового года. В связи с этим IFC проводит стратегический анализ своей деятельности в секторе производства пальмового масла в глобальном масштабе (см. стр. 67). CAO продолжает мониторинг выполнения этих соглашений, и аудит остается незавершенным.

В мае 2010 года CAO завершила проверку соблюдения Принципов устойчивости IFC (см. стр. 102) в рамках своей деятельности в функции советника. Особое внимание в ходе проверки уделялось вопросам, касающимся местных сообществ, затронутых проектами IFC, и оценке внедрения Корпорацией данных принципов.

CAO поддерживает диалог с гражданским обществом и другими заинтересованными сторонами с целью повышения их осведомленности о действующей в IFC системе подотчетности и подачи и рассмотрения жалоб. В 2010 финансовом году CAO провела встречи с представителями почти 300 организаций гражданского общества из более 20 стран. CAO взаимодействует с сотрудниками IFC в штаб-квартире и на местах с целью их ознакомления с уроками, извлеченными в ходе ее деятельности.

Более подробная информация по этим вопросам содержится на сайте www.cao-ombudsman.org.

### Внутренний аудит

Департамент внутреннего аудита оказывает помощь Группе организаций Всемирного банка в выполнении ее основных задач, представляя объективные заключения в отношении финансовой информации и консультации и помогая улучшать управление рисками, контроль и руководство, а также повышая ответственность за результаты деятельности. Проводимые Департаментом аудиты охватывают все направления деятельности Группы (в том числе операции, финансируемые из средств траст-фондов) в соответствии с «Международными стандартами профессиональной практики внутренних ревизий», установленными Институтом внутренних аудиторов.

Аудиты имеют целью определить, обеспечивают ли действующие в Группе организаций Всемирного банка процедуры снижения рисков, контроля и управления получение точной, достоверной и своевременной информации по важнейшим вопросам финансовой, управленческой и операционной деятельности; привлечение ресурсов на выгодных условиях и их рациональное расходование; надежную охрану активов; соответствие деятельности ГВБ действующим правилам, процедурам, договорам, требованиям применимых нормативных и правовых актов; достижение поставленных целей.

Ernst & Young
*Quality In Everything We Do*

# НЕЗАВИСИМОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ ОТНОСИТЕЛЬНО ДОСТОВЕРНОСТИ ВЫБОРОЧНЫХ ДАННЫХ ПО УСТОЙЧИВОСТИ РАЗВИТИЯ

В соответствии с запросом IFC мы провели проверку выборочных данных о результатах деятельности в области устойчивого развития для Годового отчета по финансовому году, завершившемуся 30 июня 2010 года, включая количественные показатели ("Показатели") и качество отчетности ("Отчетность") в отношении следующих направлений деятельности:

| НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ | ОТЧЕТНОСТЬ | ПОКАЗАТЕЛИ |
|---|---|---|
| Экологические и социальные результаты проектов | Что предпринимает Корпорация: Установление нормативов: "Стандарты деятельности IFC" (стр. 76), "Экваториальные принципы" (стр. 77), "Корпоративное управление (стр.77) | • Обязательства в разбивке по экологической и социальной категории (стр. 10):<br>**Категория** / **Зарезервированные средства (млн. долл. США)** / **Портфель проектов**<br>A: 825 / 10<br>B: 3 975 / 147<br>C: 4 516 / 254<br>F1: 3 348 / 117<br>N: 0 / 0 |
| Эффективность инвестиционной и консультационной деятельности с точки зрения развития | "Измерение результатов (стр. 90 и 91), "Результаты инвестиционной деятельности" (стр. 92, за исключением таблицы "Вклад в развитие на уровне компаний-клиентов IFC"), "Результаты консультационной деятельности" (стр. 93) | • Показатели результативности инвестиций с точки зрения развития (стр. 10, 11, 91): 71% проектов с высоким рейтингом)[1]<br>• Показатели результативности консультационных услуг с точки зрения развития (стр. 93): 58% проектов с положительным рейтингом |
| Доступ к финансированию: микрофинансовые займы и займы малым и средним предприятиям (МСП) | | • Число и объемы займов микрофинансирования и займов МСП (стр. 92):<br>**Вид займа** / **Число займов (млн.)** / **Объем (млрд. долл. США)**<br>Микрофинансирование: 8,5 / 10,79<br>МСП: 1,5 / 101,32 |
| Изменение климата | Раздел "Изменение климата" (стр. 28–37) | • Сумма, зарезервированная на инвестиции в проекты развития возобновляемых источников энергии и энергосбережения (стр. 17): 1 644 млн. долл. США |
| Корпоративный углеродный след, социальная ответственность и устойчивая бизнес-модель | "IFC-2013" (стр. 100), "IFC и борьба с коррупцией" (стр. 101), "Служебная ответственность" (стр. 102–103) | • Углеродный след (стр. 102) составлял 43 591 т эквивалента CO2 в 2009 финансовом году |
| Водные ресурсы | "Водные ресурсы и урбанизация: в центре внимания" (стр. 56), "Инновации и воздействие" (стр. 57), "Подход IFC к безопасности водоснабжения" (стр. 60), "Чистая вода – здоровое будущее" (стр. 62), "Воздействие в мировом масштабе" (стр. 64 и 65) | |
| Деятельность в странах – клиентах MAP[2] | "Расширение роли IFC в странах – клиентах MAP и ориентация на малоимущее население" (стр. 82 и 83) | |
| Партнерства | "Формирование плодотворных партнерств" (стр. 97) | |
| Подотчетность | "Группа независимой оценки" и "Служба внутриведомственного надзора и контроля/омбудсмена" (стр. 107) | |

[1] Результаты деятельности в области развития применительно к инвестициям в 2010 ф. г. (% проектов с высоким рейтингом):

| Общий портфель (% проектов с высоким рейтингом) | Без учета масштабов инвестиций (количество проектов) | Взвешенные по объемам инвестиций |
|---|---|---|
| Результаты в области развития | 71% | 82% |
| *Финансовые результаты* | *57%* | *65%* |
| *Экономические результаты* | *62%* | *71%* |
| *Результаты в экологической и социальной сферах* | *68%* | *70%* |
| *Воздействие на развитие частного сектора* | *78%* | *87%* |

| Результаты деятельности в области развития по отраслям | (% проектов с высоким рейтингом) |
|---|---|
| IFC (всего) | 71 |
| *Нефтегазовая, горнодобывающая и химическая отрасли* | *79* |
| *Инфраструктура* | *70* |
| *Агробизнес* | *78* |
| *Глобальные финансовые рынки* | *73* |
| *Здравоохранение и образование* | *85* |
| *Прямые инвестиции и инвестиционные фонды* | *74* |
| *Информационно-коммуникационные технологии* | *70* |
| *Промышленное производство и услуги* | *57* |

| Результаты деятельности в области развития по регионам | (% проектов с высоким рейтингом) |
|---|---|
| IFC (всего) | 71 |
| *Южная Азия* | *79* |
| *Латинская Америка и Карибский бассейн* | *77* |
| *Европа и Центральная Азия* | *66* |
| *Ближний Восток и Северная Африка* | *70* |
| *Африка к югу от Сахары* | *66* |
| *Восточная Азия и Тихоокеанский регион* | *72* |

Настоящая проверка ставила перед собой задачу получения ограниченных гарантий[3] того, что:

1. Показатели были подготовлены в соответствии с критериями составления отчетов, применяемыми в 2010 году ("Критерии составления отчетов"), и содержащимися в инструкциях, процедурах и руководящих указаниях IFC в отношении каждого показателя, краткую информацию о которых можно найти в комментариях, помещенных в Годовом отчете рядом с разделом, посвященным представлению показателей (стр. 10, 11, 17, 91, 92, 93 и 102), или на веб-сайте IFC; а также того, что

2. Отчетность была представлена в соответствии с "Политикой IFC в области раскрытия информации", а также принципами релевантности, полноты, нейтральности, ясности и достоверности, предусмотренными международными стандартами[4].

В обязанности IFC входит подготовка Показателей и Отчетности, предоставление информации о Критериях составления отчетов и подготовка Годового отчета.

В наши обязанности входит составление заключения о Показателях и Отчетности на основании проведенной проверки. Проверка проведена в соответствии с Международным стандартом заданий по подтверждению достоверности информации ISAE 3000, разработанным Международной федерацией бухгалтеров IFAC[5]. Независимость этой оценки гарантируется кодексом профессиональной этики IFAC.

**ХАРАКТЕР И МАСШТАБЫ ПРОВЕРКИ**

Для вынесения заключения мы провели следующую проверку:

— мы оценили Критерии составления отчетов, стратегии и принципы с точки зрения их релевантности, полноты, нейтральности и достоверности;

— мы рассмотрели содержание Годового отчета на предмет определения ключевой отчетности в областях устойчивого развития, перечисленных выше. Мы отобрали отчетность, которая, по нашему мнению, связана с принятыми обязательствами, представляет особый интерес для заинтересованных сторон, может создавать риск для репутации IFC, а также отчетность, связанную с корпоративной ответственностью и результатами деятельности;

— на уровне группы мы провели собеседования с лицами, ответственными за предоставление отчетов, в целях оценки применения Критериев составления отчетов или обоснования Отчетности;

— на уровне группы мы осуществили процедуры аналитической проверки и на выборочной основе провели выверку расчетов и консолидированных Показателей;

— мы собрали документы, подтверждающие указанные Показатели и Отчетность, такие как доклады, представленные Совету директоров или на других совещаниях, кредитные соглашения, внутренние и внешние презентации и доклады, исследования или результаты обследований;

— мы проанализировали Информацию, представленную в Годовом отчете, и связанные с ней методологические примечания.

**ОГРАНИЧЕННЫЙ ХАРАКТЕР ПРОВЕРКИ**

Наша проверка ограничивалась Отчетностью и Показателями, приведенными в представленной выше таблице, и не касалась иной информации, содержащейся в Годовом отчете.

Наши тесты ограничивались обзором документов и проведением собеседований в штаб-квартире IFC в Вашингтоне, округ Колумбия. Мы не проводили каких-либо мероприятий с внешними заинтересованными сторонами, клиентами или представительствами IFC на местах.

**СВЕДЕНИЯ О КРИТЕРИЯХ СОСТАВЛЕНИЯ ОТЧЕТОВ И ПРОЦЕССЕ ПОДГОТОВКИ ОТЧЕТНОСТИ**

Мы хотели бы сделать следующие замечания относительно Критериев составления отчетов и принципов и методов подготовки Отчетности:

*РЕЛЕВАНТНОСТЬ*

IFC публикует сводный Годовой отчет, к работе над которым впервые привлекались заинтересованные стороны с целью более точного определения существенных вопросов устойчивости результатов деятельности Корпорации, которые должны быть включены в Годовой отчет.

IFC предоставляет информацию об устойчивости результатов ее собственной деятельности в области развития, а также об экологических и социальных рисках, воздействии и результатах проектов, финансируемых напрямую или через финансовых посредников. Эта информация сопоставима с информацией, поступающей от других многосторонних банков развития. IFC предпринимает конкретные усилия по оценке результатов своей деятельности в области развития, в частности посредством системы отслеживания результатов в области развития (DOTS).

*ПОЛНОТА*

Отчетные показатели представлены таким образом, чтобы охватить все соответствующие виды деятельности IFC. В этом году была предпринята попытка формализации определений, параметров и правил исключения в отношении Показателей, в особенности касающихся "Эффективности консультационных услуг в плане развития" и "Микрофинансирования и займов для МСП". Рамки охвата каждым Показателем указаны в комментариях, помещенных рядом с данными в Годовом отчете.

*НЕЙТРАЛЬНОСТЬ И ЯСНОСТЬ*

IFC предоставляет информацию о методиках расчета Показателей в комментариях, размещенных в докладе рядом с соответствующими данными, в частности, применительно к показателям, относящимся к разделам "Углеродный след", "Инвестиции в проекты, связанные с возобновляемыми источниками энергии и энергосбережением", "Микрофинансирование и кредиты МСП", "Результаты в области развития", а также на веб-сайте IFC (ссылки приведены на стр. 110).

*ДОСТОВЕРНОСТЬ*

Процедуры составления отчетности и проведения внутреннего контроля в отношении Показателей по разделам "Инвестиции в проекты, связанные с возобновляемыми источниками энергии и энергосбережением" и "Эффективность консультативных услуг в области развития" следует ужесточить и формализовать, с тем чтобы в большей степени отразить их сложность и зависимость от профессиональной оценки лиц, вводящих данные или проверяющих их достоверность. Совершенствование процессов подготовки Отчетности должно быть продолжено с тем, чтобы обеспечить ее базирование на самой последней и наиболее достоверной информации.

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

Что касается Показателя, относящегося к разделу "Углеродный след", то в этом году IFC внесла изменения в методики и внедрила новый инструмент составления отчетов. Мы выявили существенные расхождения между показателем углеродного следа, рассчитанным с применением этого нового инструмента, и требованиями Критериев составления отчетов. В связи с ограниченностью времени не было возможности проверить, все ли противоречия были устранены.

В ходе нашей проверки, за исключением вышеприведенной оговорки, не было установлено каких-либо фактов, которые заставили бы нас сделать вывод о том, что:

— Показатели не были установлены во всех существенных аспектах в соответствии с Критериями составления отчетов;

— Отчетность не была представлена во всех существенных аспектах в соответствии с "Политикой IFC в области раскрытия информации" и принципами релевантности, полноты, нейтральности, ясности и достоверности, установленными международными стандартами.

Ля Дефанс, Париж, Франция, 25 августа 2010 года

ERNST & YOUNG
*Quality In Everything We Do*

Независимая аудиторская компания
ERNST & YOUNG et Associés

Эрик Дюво
Партнер по тематике "Проблемы изменения климата и обеспечения устойчивости"

[2] Международная ассоциация развития.

[3] Более высокий уровень подтверждения достоверности информации потребовал бы более основательной работы. Стандарт ISAE 3000 IFAC, Глобальная инициатива по отчетности (GRI) или стандарт отчетности AA1000.

[4] Стандарт ISAE 3000 IFAC, Глобальная инициатива по отчетности (GRI) или стандарт отчетности AA1000.

[5] ISAE 3000: "Задание по подтверждению достоверности информации в отличие от проверки данных прошлых периодов", Международная федерация бухгалтеров, Совет по международным стандартам аудита и подтверждения достоверности информации, декабрь 2003 года.

## СОКРАЩЕНИЯ

| | |
|---|---|
| АГРА | Альянс за зеленую революцию в Африке |
| САО | Служба по внутриведомственному надзору и контролю/омбудсмена |
| CAPRI | Определение стоимости капитала и риски (подход на основе экономического капитала) |
| к. г. | календарный год |
| DEG | Подразделение Германского агентства по вопросам развития KfW, занимающееся проблемами развития частного сектора |
| УФР | Учреждение по финансированию развития |
| DFID | Министерство международного развития Соединенного Королевства |
| DOTS | Система отслеживания результатов в области развития |
| ЕБРР | Европейский банк реконструкции и развития |
| FMO | Нидерландская компания по финансированию развития |
| ф. г. | Финансовый год |
| GBF | Фонд поддержки предприятий низового уровня |
| GTLP | Глобальная программа коммерческой ликвидности |
| МБРР | Международный банк реконструкции и развития / Всемирный банк |
| ICF | Антикризисный фонд финансирования инфраструктуры (антикризисный фонд ICF) |
| МАР | Международная ассоциация развития |
| ГНО | Группа независимой оценки |
| МФУ | Международное финансовое учреждение |
| МОТ | Международная организация труда |
| KfW | Германское агентство по вопросам развития |
| СПГ | Сжиженный природный газ |
| MIGA | Многостороннее агентство по инвестиционным гарантиям |
| ММСП | микро-, малые и средние предприятия |
| OeEB | Австрийский банк развития |
| ГЧП | государственно-частное партнерство |
| PROPARCO | Французское учреждение по финансированию развития |
| МСП | малые и средние предприятия |
| ЮНЕСКО | Организация Объединенных Наций по вопросам образования, науки и культуры |

## Письмо Совету Управляющих

Совет директоров IFC обеспечил подготовку настоящего годового отчета в соответствии с Уставом Корпорации. Роберт Зеллик, Президент IFC и Председатель Совета директоров, представил Совету управляющих настоящий отчет наряду с прошедшей аудиторскую проверку финансовой отчетностью.

Директора с удовлетворением сообщают, что в течение финансового года, завершившегося 30 июня 2010 года, IFC усилила свое воздействие в области устойчивого развития путем осуществления инвестиций в развитие частного сектора и предоставления консультационных услуг.

## КРЕДИТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Подготовлено отделом корпоративных отношений IFC

дизайн
Addison
www.addison.com

печать
Worth Higgins & Associates
www.whaprint.com

фото на обложке
Дэн Сэлинджер

фото в общем тексте доклада
*по часовой стрелке слева направо:*
Вклейка, внешняя сторона: Дэн Сэлинджер
Вклейка, внутренняя сторона: Джейсон Флорио
Стр. 1: Дэн Сэлинджер
Стр. 2: Фрэнк Винсент /Фотолаборатория ВБ
Стр. 3: Дженни Матьюс/«Panos Pictures», Фотобиблиотека
Стр. 4: Айвэн Багус
Стр. 5: Фотобиблиотека, «Corbis»
Стр. 6–7: Айвэн Багус
Стр. 13: Фотобиблиотека
Стр. 15: Фотобиблиотека
Стр. 18: Дэн Сэлинджер
Стр. 19: Фотобиблиотека
Стр. 20–21: Джейсон Флорио
Стр. 22: Дид ван Ламен
Стр. 23: Фотобиблиотека
Стр. 24 Фонд "Образование для занятости", Йемен (YEEF)
Стр. 25: Проект золотодобычи в Садиоле
Стр. 28: Фотобиблиотека
Стр. 29: Дэн Сэлинджер
Стр. 30–31: Джейсон Флорио
Стр. 32: Фотобиблиотека
Стр. 33: «Comasel»
Стр. 34: Питер Олстоун
Стр. 35: IFC
Стр. 38–39: Дэн Сэлинджер
Стр. 40–41: Джейсон Флорио
Стр. 42: Олеся Жученко
Стр. 43: Мартин Бухлер
Стр. 46–47: Дэн Сэлинджер
Стр. 48–49: Джейсон Флорио
Стр. 50: «Getty Images»
Стр. 51: Главный архив
Стр. 52: Катрина Мэнсон
Стр. 53: Первый банк микрофинансирования
Стр. 56: Фотобиблиотека
Стр. 57: Дэн Сэлинджер
Стр. 48–49: Джейсон Флорио
Стр. 60 Алехандро Перез
Стр. 61: Джуни Ерикайнен
Стр. 62: Дилип Банерджи
Стр. 63: Правительство штата Баия
Стр. 77: Криспин Хьюз/«Panos Pictures», Крис Стауэрз/«Panos Pictures»
Стр. 80: «COMCEL», Гватемала Майнэ Астонитас
Стр. 81: Джейсон Флорио, Энди Джонстоун/«Panos Pictures», фотобиблиотека
Стр. 87: Джуни Ерикайнен
Стр. 96: Фрэнк Винсент/фотолаборатория ВБ
Стр. 112–113: Джейсон Флорио

## ВЕБ-САЙТЫ

На официальном сайте IFC, www.ifc.org, содержится полная информация обо всех сторонах деятельности Корпорации, включая информацию о том, как связаться с сотрудниками ее представительств по всему миру, сообщения для печати, тематические статьи, данные по измерению результатов, документы о раскрытии информации по планируемым инвестициям, а также основные стратегии и принципы, которыми IFC руководствуется в своей деятельности и которые оказывают влияние на деятельность компаний, являющихся ее клиентами.

На сайте размещены все материалы Годового отчета IFC за 2010 год и их переводы (по мере поступления) в загружаемом формате PDF. См. www.ifc.org/annualreport. На сайте также можно найти дополнительную информацию по вопросам устойчивости результатов деятельности, включая индекс Глобальной инициативы по отчетности.

Более подробная информация о некоторых основных темах представлена на следующих веб-сайтах:

Антикризисные инициативы IFC
http://www.ifc.org/issuebriefs

Создание возможностей на низовом уровне
http://www.ifc.org/TOS_baseofthepyramid

Программа IFC "Женщины в бизнесе"
http://www.ifc.org/gem

Поддержка женщин, занимающихся бизнесом в Африке
http://www.ifc.org/womenentrepreneursinafrica

Гендерные аспекты реформы инвестиционного климата
http://www.ifc.org/GenderIC

Включение гендерного аспекта в отчетность по вопросам устойчивости
http://www.ifc.org/genderreporting

Форум IFC по вопросам корпоративной ответственности, июнь 2010 года
http://www.ifc.org/CorporateResponsibilityForum

Рассмотрение проблем изменения климата на Форуме по вопросам корпоративной ответственности
http://www.ifc.org/TOS_climatechange

Стратегии IFC в области транспорта
http://www.ifc.org/TransportationStrategies

Инструмент картирования проектов IFC
http://www.ifc.org/projectmappingtool

Программа IFC по созданию рабочив мест более высокого качества в Гаити
http://www.ifc.org/betterworkhaiti

Стандарты деятельности IFC и права человека
http://www.ifc.org/IBHRandIFCPoliciesPS

Продовольственная безопасность
http://www.ifc.org/foodsecurity

Определить будущее водных ресурсов
http://www.ifc.org/charting waterfuture

IFC в странах, затронутых конфликтами
http://www.ifc.org/conflictaffectedcountries

Стандарты деятельности
http://www.ifc.org/performancestandards

"Черный список фирм" Всемирного банка
www.ifc.org/WBDebarredFirms

Обязательства IFC в отношении "углеродного следа"
http://www.ifc.org/footprint

# Экспертная комиссия заинтересованных сторон по рассмотрению Годового отчета за 2010 год

**IFC регулярно взаимодействует с заинтересованными сторонами по широкому кругу вопросов. В этом году Корпорация впервые провела совещание Экспертной комиссии заинтересованных сторон по рассмотрению Годового отчета за 2010 год. Перед комиссией была поставлена задача дать оценку правильности выбора существенных вопросов, которые обсуждались в первом проекте отчета. IFC пришла к выводу, что обратная связь носит конструктивный характер, и намерена продолжать взаимодействие с заинтересованными сторонами с целью получать в будущем больше существенных замечаний в отношении годовых отчетов. Ниже приводится краткая информация о состоявшемся совещании, которая, по мнению членов комиссии, содержит точную характеристику его работы и результатов.**

## Процесс взаимодействия

Для организации процесса взаимодействия был приглашен независимый координатор. Совещание должно было выполнить две задачи: способствовать взаимному обмену опытом и содействовать оценке правильности выбора существенных вопросов, которые обсуждались в первом проекте отчета. «Существенными» считаются те аспекты стратегии, инициатив и результатов деятельности IFC, которые в силу их значимости должны быть доведены до сведения заинтересованных сторон IFC и которые демонстрируют ее воздействие в области развития. Члены комиссии приняли участие в четырехчасовом совещании с высшим руководством IFC, на котором при содействии координатора обсуждались различные вопросы. Впоследствии члены экспертной комиссии рассмотрели изменения, внесенные IFC в Годовой отчет на основании их отзывов. Однако Годовой отчет за 2010 год не подлежал ни утверждению, ни одобрению экспертной комиссией или кем-либо из ее членов. Совещание не носило характер аудита или проверки.

## Члены экспертной комиссии

IFC и координатор совместно отобрали членов экспертной комиссии на основе следующих критериев: осведомленность о деятельности IFC; компетентность в областях, представляющих интерес для IFC; а также географическое, гендерное и тематическое многообразие. IFC возместила расходы членам экспертной комиссии. В состав комиссии вошли следующие эксперты:

– Арвинд Ганесан, Директор, Бизнес и права человека, «Human Rights Watch»
– Фрэнк Мантеро, Директор, Корпоративное гражданство, «General Electric»
– Кэрол Писли, Президент и Генеральный директор, Центр по вопросам деятельности в области развития и народонаселения (CEDPA)
– Кавита Рамдас, Президент и Генеральный директор, Глобальный фонд в поддержку женщин
– Рут Розенбаум, Исполнительный директор, Центр анализа, образования и активных действий (CREA)
– Кен Уилсон, Исполнительный директор, Фонд Кристенсена
– Саймон Задек, приглашенный старший научный сотрудник, Центр Кеннеди Гарвардского университета

## Предложения членов экспертной комиссии и меры, принятые IFC

Комиссия выявила ряд областей, в которых формат отчета можно усилить, в том числе более четко разъяснить уникальный вклад IFC, а также обеспечить большую прозрачность задач и проблем, стоящих перед Корпорацией. Помимо этого, некоторые члены комиссии внесли рекомендации, требующие дополнительного обсуждения и изучения. Корпорация изучит возможность учета этих рекомендаций в последующих отчетах. Комиссия высоко оценила прямоту IFC на совещании и изменения, которые IFC внесла в отчет этого года. Ниже представлены основные темы и меры, принятые IFC.

| Предложения членов Комиссии | Меры, принятые IFC |
|---|---|
| Осветить дилеммы, возникающие в связи с развитием частного сектора (пример производства пальмового масла), ярче охарактеризовать контекст, уроки, извлеченные из прошлого опыта, необходимость управления рисками. | Рассматривается во введении; раздел "Извлечение уроков" расширен и перенесен в начало; текст усилен примерами, такими как "Финансовый кризис – формирование стратегии IFC", "Подход IFC к проблемам производства пальмового масла". |
| Осветить уникальный вклад и воздействие IFC. | Рассматривается во введении; текст усилен включением вставки "Несмотря на кризис, клиенты IFC создавали новые рабочие места". |
| Пояснить, что IFC подразумевает под "устойчивостью". | Дано определение устойчивости. |
| Дать более полную информацию о разработке политики и нормативных последствиях установления стандартов, включая анализ соотношения с внешними стандартами, такими как договоры о правах человека. | Рассматривается во введении; расширено изложение темы "Пересмотр Концепции IFC по обеспечению устойчивости"; добавлена более подробная информация о программе повышения качества рабочих мест; добавлена веб-ссылка по теме анализа воздействия в области прав человека и приведены примеры такого воздействия. |
| Разъяснить понятие "подход к развитию, ориентированный на результаты". | Рассматривается во введении; усилен текст о результатах в области развития, в том числе о результатах консультационных услуг. |
| Усилить рассмотрение гендерного аспекта. | Раздел "В центре внимания возможности для женщин" пересмотрен и расширен в целях более подробного освещения темы "Женщины, предпринимательство и закон"; усилен текст в других разделах отчета. |
| Рассмотреть меры, принимаемые IFC для обеспечения "сопротивляемости". | Рассматривается во введении; добавлены новые примеры, такие как "Облегчение положения неимущих, повышение стабильности с помощью страхования". |
| Осветить роль новых участников рынка в Африке. | Основной темой раздела стало "Оказание помощи новым глобальным игрокам в осуществлении инвестиций в инфраструктуру"; усилен раздел о проекте Фонда Мвалиму Ньерере. |
| Осветить проблемы молодежи. | Раздел "Оказание помощи молодежи в производительном трудоустройстве" усилен с целью рассмотрения проблемы безработицы среди молодежи. |
| Представить информацию о компаниях, не допущенных к участию в реализации проектов Группы организаций Всемирного банка. | Дана веб-ссылка на перечень компаний, не допущенных к реализации проектов Группы организаций Всемирного банка. |
| Принять более последовательный подход к размещению контента в Интернете с указанием ссылок на более подробную информацию. | Добавлено более десяти ссылок, обеспечивающих более подробную информацию о поднятых здесь вопросах, рассматриваемых в формате вставки. |
| Акцентировать работу IFC с венчурным капиталом для более подробного рассмотрения вопроса о деятельности на низовом уровне. | Усилен раздел "Инклюзивный бизнес – возможности на низовом уровне"; добавлена веб-ссылка на публикацию "Telling our story" о создании возможностей на низовом уровне, но эту работу нельзя назвать работой с "венчурным капиталом". |
| Использовать график инвестиционного цикла для демонстрации прохождения сделки. | Новый текст и график подробнее представляют 12 шагов инвестиционного цикла IFC. |

## Где проблемы находят решения

IFC использует возможности частного сектора для решения проблемы бедности и других проблем в области развития, улучшая жизнь людей с помощью устойчивых инвестиций.

## Где ценности воплощаются в цели

В качестве крупнейшего в мире учреждения по содействию развитию частного сектора, IFC предлагает уникальное сочетание финансирования и консультационных услуг для создания возможностей там, где они более всего необходимы.

## Где принципы воплощаются в практическую деятельность

Мировой опыт IFC, ее присутствие на местах и возможности установления стандартов обеспечивают выгодное вложение средств в период возрастающего спроса на развитие частного сектора.

## Где инновации усиливают воздействие

Инновации, консультационные услуги и все более активная работа IFC по мобилизации средств – нацеленные на беднейшие страны – позволяют миллионам людей избежать бедности.

Напечатано на бумаге
из вторичного сырья
100%
Применяя ответственный подход
к использованию лесных ресурсов
www.fsc.org Cert no. BV-COC-069111
© 1996 Forest Stewardship Council

IFC
Международная
финансовая
корпорация
Группа организаций
Всемирного банка

Создание возможностей там,
где они особенно необходимы

2121 Pennsylvania Avenue, NW
Washington, DC 20433 USA
(202) 473-3800

www.IFC.org