

# インフォメーション・ステートメント

## 国際金融公社



国際金融公社（以下「IFC」または「公社」といいます。）は、ノート、ボンド、仕組債その他の負債証券（以下「証券」といいます。）を、販売時の市場動向に適した期間および条件を設定して随時発行しています。証券はディーラーおよび引受会社に対して販売され、そこから一般公募・再販されますが、IFC が直接または代理人を通して販売する場合もあります。

IFC が発行する証券については、元本総額、満期、金利、金利の決定方式、利息支払日、償還プレミアム（もしあれば）、IFC に対して支払う証券購入価格、償還条項あるいはその他の特別条項、証券の形式および額面額、証券取引市場への上場に関する情報、ならびにディーラー、引受会社、代理人の名称およびその他の関連情報を、発行に関する目論見書、オフERING・サーキュラー、インフォメーションメモランダム、その他募集関連書類に掲載しています。

特段の指定がない限り、本インフォメーション・ステートメントでは（1）金額はすべて、連結財務諸表に対する注記 A-重要な会計方針の要約の「外貨建て取引の再測定」で示されたとおり、米ドル換算にて表示されており、また（2）すべて 2020 年 6 月 30 日現在の情報に基づいています。

### 情報の提供について

IFC ではご要望に応じて本インフォメーション・ステートメントのコピーを無料で提供いたします。ご希望の方は書面か電話で IFC 本部財務部宛てにご連絡ください（住所： 2121 Pennsylvania Avenue, N.W., Washington, D.C., 20433, Attention: Treasury Department、電話：+1 (202) 458-9230）。IFC の連結財務諸表その他、米国証券取引委員会（以下「証券取引委員会」といいます。）に提出された書類は、証券取引委員会の事務所（Room 1580, 100 F Street, N.E., Washington, D.C., 20549）で閲覧できるほか、同所にある証券取引委員会の公開閲覧課（Public Reference section）では所定の料金でコピーの入手が可能です。

インフォメーション・ステートメントは IFC のウェブサイト <http://www.ifc.org/investors> でも閲覧可能です。なお、IFC ウェブサイト上のその他の記事は本インフォメーション・ステートメントの一部を構成するものではありません。

---

本インフォメーション・ステートメントは今後、証券の発行目論見書、オフERING・サーキュラー、インフォメーションメモランダムその他募集関連書類をお読みになる際に、IFC の事業内容や財務状況を理解する参考資料としてお役立てください。

---

2020 年 10 月 7 日

## 概 要

(別段の表示がない限り、以下のデータはすべて2020年6月30日現在)

IFC は、民間セクターの開発を促進することにより開発途上加盟国の経済成長を促すために1956年に設立された国際機関である。IFC は世界銀行グループのメンバーであるが、国際復興開発銀行（以下「IBRD」という。）、国際開発協会（以下「IDA」という。）、多数国間投資保証機関（以下「MIGA」という。）および投資紛争解決国際センター（以下「ICSID」という。）とは法律的に別個の独立した法人であり、独自の設立協定、株式資本、財務構造、経営陣および職員を有している。IFC への加盟は IBRD の加盟国に限定されている。IFC の債務は、IBRD またはいずれの政府の債務でもなく、また IBRD またはいずれの政府による保証も受けていない。

IFC は、IFC の加盟国である開発途上国の主に民間セクターに資金および金融サービスを提供している経験豊富な国際機関である。IFC は国際開発金融機関の特徴と民間金融機関の特徴を合わせ持っている。2020年6月30日現在、IFC の株式資本のすべては185カ国の加盟国により保有されている。2020年6月30日現在、経済協力開発機構（OECD）の加盟国が IFC の議決権の66.04%を保有している。IFC の185カ国の株主のうちの上位5位は、アメリカ合衆国（総議決権の20.99%）、日本（6.01%）、ドイツ（4.77%）、英国（4.48%）およびフランス（4.48%）である。概して IFC は、融資については市場金利を課しており、持分投資および負債証券への投資については市場収益を目指している。他の多くの国際機関と異なり、IFC は融資の際にその国の政府保証を受けない。IFC の財務体質の強さは主に投融資ポートフォリオの質、多額の払込資本金および利益剰余金、低い負債比率、流動資産ポートフォリオの規模、多様な収益源および収益性によるものである。

**IFC の連結財務諸表作成基準** IFC の会計報告方針は、米国で一般に公正妥当と認められる会計原則（以下「GAAP」という。）に準拠している。IFC の会計方針については、第6項「重要な会計方針」および20年度のIFC 連結財務諸表の注記Aに詳細が記載されている。

**投資商品** 2020年6月30日現在、IFC の貸出金、持分投資、負債証券投資などの投融資ポートフォリオの実行済残高（以下「実行済投融資ポートフォリオ」という。）は443.1億米ドル（以下「ドル」または「\$」とする。）であった。内訳は貸出金が58.8%、持分投資が26.6%、負債証券投資が14.6%であった。実行済投融資ポートフォリオは国、地域、産業、セクター、プロジェクトの種類において分散されている。IFC は通常、プロジェクトコストの25%を超える貸出を自己勘定で供与しないため、信用リスクは他の民間セクターの投資家と分け合っている。IFC の投融資ポートフォリオは理事会に承認された多くの重要な財務方針に従っている。

**流動資産** 2020年6月30日現在、IFC の流動資産ポートフォリオの公正価値残高（関連するデリバティブ商品および有価証券貸借取引を控除後）は、2019年6月30日現在の397億ドルから増加して408億ドルであった。この流動資産残高と IBRD からの未引出借入金の合計は、IFC の未実行貸出金および持分投資約定の総額を十分賄える金額となる。IFC の総流動性に関する方針は、将来3年間にわたって必要になると見込まれる現金の少なくとも45%を賄う、最低水準の流動性および IBRD からの未引出借入枠を維持することとしている。IFC では流動資産ポートフォリオを政府、政府機関、国際機関、優良企業等が発行または無条件保証している高格付の利付証券に投資しており、それらの投資対象には資産担保証券（以下「ABS」という。）や不動産担保

証券（以下「MBS」という。）、定期預金およびその他の銀行・金融機関による無条件の支払義務のある証券も含んでいる。これは、投資を多元分散することで有利なリスク・リターン特性を確保するためである。IFCではこれらの証券に伴う市場リスクを、通貨スワップ、金利スワップおよび金融先物を中心としたデリバティブ商品を含む各種のヘッジ手段によって管理している。

**借入金** IFCは融資、持分投資、負債証券投資の資金のほぼ全額を国際資本市場で発行する債務証券によって調達しており、IBRDにはわずかな借入枠を有するのみである。IFCは借入の通貨、国、資金源、返済期間などを分散することによって、柔軟性とコスト効率を確保している。2020年6月30日現在、IFCの借入残高は、公正価値調整後で総額555億ドルである。さらに、IFCは市場からの借入金をドル建ての変動金利債務に変換するために、多くの通貨スワップおよび金利スワップ取引を行っている。

**エンタープライズ・リスク管理** 持続可能な民間セクター開発業務を遂行していく上でIFCはさまざまなリスクを負っている。これらのリスクの能動的な管理は、IFCが財務上の安定を維持し開発効果を達成する上できわめて重要である。

IFCのエンタープライズ・リスク管理（ERM）枠組みは、公社の事業活動から生じる財務および世評への影響を慎重に管理できるよう設計されている。これに関連して、IFCはリスク管理に注力することで、特に公社の実績が戦略的な目標に合致する一助となるようにしている。IFCが2014年6月30日終了年度に採用したERM枠組みは業界における標準と合致した状態が維持され、以下を定義することによりIFCのリスク対応を支持するよう設計されている。すなわち、IFCの中核リスク管理原則、異なるリスクの側面を管理する責任を共有する組織のさまざまな部署にわたってリスク管理の取組みが調和し連携するように、組織全体にわたって使用される共通リスク分類法、公社の異なる部署が全体的なリスク管理にどのように貢献するかを区分し明確化するための、リスク管理に係る役割および責任の標準的な分類、新たなリスクや今後展開していくリスクの特定、定義、監視および管理方法ならびに能動的なリスク管理を実践するために必要な構造、プロセスおよび方法である。

**資本合計** 2020年6月30日現在、IFCの資本合計は252億ドルであった。資本合計のうち76億ドルが利益剰余金で、そのうち4億ドルについては特定目的のために指定された剰余金である。IFCが報告する適正資本とは「展開可能な戦略資本金」のことであり、これは、公社理事会の承認したリスクベース経済資本に基づいている。2020年6月30日現在、利用可能総資源に対する展開可能な戦略資本金の比率は17.9%であった。利用可能総資源とは、払込資本金、特定目的のために指定された利益剰余金を除く利益剰余金、および一般・個別貸倒引当金の総額をいう。IFCの設立協定では、IFCにIBRDからの借入残高がある限り、負債（借入残高と保証残高の合計）対自己資本（応募済み資本金と利益剰余金の合計）の比率で測定したIFCのレバレッジは4.0対1を超えてはならないことになっている。2020年6月30日現在、この比率は2.2対1であった。

**上記に関する詳細は別のページに掲載されている補足情報  
ならびに連結財務諸表および注記をご参照ください。**

## 主な財務データ

下記の表は直近 5 会計年度の財務諸表から抜粋した財務データである（別段の記載のない限り金額単位はすべて百万ドル）。

6 月 30 日現在および 6 月 30 日終了年度	2020	2019	2018	2017	2016
<b>連結損益計算書抜粋：</b>					
貸出金および保証による収益（貸出金および関連デリバティブに係る実現損益を含む。）	\$ 1,510	\$ 1,774	\$ 1,377	\$ 1,298	\$ 1,126
貸倒引当金、保証、未払利息およびその他未収金に係る損失引当金繰入	(638)	(87)	(90)	(86)	(359)
持分投資および関連デリバティブによる（損失）収益	(1,067)	(253)	853	707	518
負債証券による収益（負債証券および関連デリバティブに係る実現損益を含む。）	231	126	363	282	129
流動資産のトレーディング取引による収益	1,039	1,291	771	917	504
借入費用	(1,181)	(1,575)	(1,041)	(712)	(409)
その他収益	559	622	578	528	501
その他費用	(1,628)	(1,746)	(1,662)	(1,617)	(1,464)
非トレーディング取引による為替差益（差損）	144	159	123	(188)	(46)
公正価値で評価される非トレーディング金融商品に係る未実現純損益および IDA 拠出金控除前（損失）利益	(1,031)	311	1,272	1,129	500
公正価値で評価される非トレーディング金融商品に係る未実現純（損失）利益	(641)	(218)	88	394	(204)
IDA 拠出金控除前（損失）利益	(1,672)	93	1,360	1,523	296
IDA 拠出金	—	—	(80)	(101)	(330)
<b>純（損失）利益</b>	<b>(1,672)</b>	<b>93</b>	<b>1,280</b>	<b>1,422</b>	<b>(34)</b>
前項より減算：非支配会社持分に帰すべき純（利益）損失	—	—	—	(4)	1
<b>IFC に帰すべき純（損失）利益</b>	<b>\$ (1,672)</b>	<b>\$ 93</b>	<b>\$ 1,280</b>	<b>\$ 1,418</b>	<b>\$ (33)</b>
<b>連結貸借対照表抜粋：</b>					
資産合計	\$ 95,800	\$ 99,257	\$ 94,272	\$ 92,254	\$ 90,434
流動資産 <sup>1</sup>	40,791	39,713	38,936	39,192	41,373
投融資	41,138	43,462	42,264	40,519	37,356
実行済借入金残高（公正価値調整を含む。）	55,486	54,132	53,095	54,103	55,142
<b>資本合計</b>	<b>\$ 25,182</b>	<b>\$ 27,606</b>	<b>\$ 26,136</b>	<b>\$ 25,053</b>	<b>\$ 22,766</b>
＜内訳＞					
未処分繰越利益剰余金	\$ 7,166	\$ 25,905	\$ 23,116	\$ 21,901	\$ 20,475
特定目的のために指定された利益剰余金	433	366	190	125	133
払込資本金	19,567	2,567	2,566	2,566	2,566
累積的其他包括（損失）利益（AOCI）	(1,984)	(1,232)	264	458	(431)
非支配会社持分	—	—	—	3	23
<b>財務比率<sup>a</sup>：</b>					
平均資産利益率（US GAAP） <sup>ab</sup>	(1.7)%	0.1%	1.4%	1.6%	0.0%
平均資産利益率（非 US GAAP） <sup>c</sup>	0.6%	1.4%	1.4%	1.3%	0.5%
平均資本利益率（US GAAP） <sup>ad</sup>	(6.3)%	0.3%	5.0%	5.9%	(0.1)%
平均資本利益率（非 US GAAP） <sup>e</sup>	2.1%	4.9%	5.1%	4.9%	1.8%
総流動性比率 <sup>f</sup>	96%	104%	100%	82%	85%
負債比率 <sup>g</sup>	2.2:1	2.2:1	2.5:1	2.7:1	2.8:1
実行済貸出金ポートフォリオ総額に対する貸倒引当金総額比率 <sup>h</sup>	6.3%	4.7%	5.1%	6.1%	7.4%

<sup>1</sup> 買戻条件付売却有価証券、受入現金担保の返還債務および関連デリバティブを除く。

資本測定：

所要総資源（単位：10 億ドル） <sup>i</sup> .....	20.3	21.8	20.1	19.4	19.2
利用可能総資源（単位：10 億ドル） <sup>j</sup> .....	28.2	27.8	24.7	23.6	22.5
戦略資本金 <sup>k</sup> .....	7.9	6.0	4.6	4.2	3.3
展開可能な戦略資本 <sup>l</sup> .....	5.0	3.2	2.2	1.8	1.0
利用可能総資源に対する展開可能戦略資本金の比率.....	17.9%	11.6%	8.7%	7.8%	4.4%

\*ASU 第 2016-01 号の適用のため、これらの比率は直接的に対応していない。

- a. 以下に記載するとおり、特定の財務比率については、投資に係る未実現損益、その他非トレーディング金融商品、累積的その他包括利益（AOCI）および連結した変動持分事業体（VIEs）による影響を除外して計算している。
- b. 当年度末と前年度末の総資産の平均に対する当年度の純利益の割合。
- c. 平均資産利益率とは、当年度末と前年度末の総資産（実行済貸出金および持分投資（引当金控除後）の総原価、レバ取引控除後の流動資産ならびにその他の資産の合計）の平均に対する当年度の純利益（特定の公正価値で評価される持分投資による未実現損益、連結した VIE に係る利益ならびに公正価値で評価される非トレーディング金融商品による純損益を除く。）の割合である。
- d. 当年度末と前年度末の資本合計（資本金の払込未済額を除く。）の平均に対する当年度の純利益の割合。
- e. 平均資本利益率とは、当年度末と前年度末の払込資本金および利益剰余金（特定の未実現損益控除前、特定目的に指定済み利益剰余金の未使用累計額控除後）の合計の平均に対する当年度の純利益（特定の公正価値で評価される持分投資による未実現損益、連結した VIE に係る利益ならびに公正価値で評価される非トレーディング金融商品による純損益を除く。）の割合である。
- f. 総流動性に関する方針によれば、IFC は常に最低水準の流動性および IBRD からの承認済み未引出借入金を維持し、これにより翌 3 年間の資金需要予測の少なくとも 45% をカバーすることとしている。
- g. レバレッジ比率（負債比率）とは、借入残高および確定保証の合計額と、払込資本金および未処分利益剰余金（特定の目的のために指定された利益剰余金および一定の未実現損益を控除後）の合計額との比率を意味する。
- h. 実行済貸出金ポートフォリオ総額に対する貸倒引当金総額比率とは、実行済貸出金ポートフォリオ総額に対する貸倒引当金の割合をいう。
- i. 所要総資源（以下「TRR」という。）は、IFC のポートフォリオにおける予想損失および予想外損失をカバーするのに必要な最低資本であり、IFC のトリプル A 格付を維持するために計算されている。TRR は、IFC の異なる資産に係る必要経済資本の合計であり、承認済みポートフォリオの絶対規模、商品構成（持分、貸出金、短期金融および財務ポートフォリオ資産）、ならびにオペレーショナル・リスクおよびその他のリスクによって決定される。
- j. 利用可能総資源（以下「TRA」という。）は公社の総資本であり、（i）払込資本金、（ii）特定の目的のために指定された利益剰余金および一部の未実現損益を除く利益剰余金、（iii）総貸倒引当金で構成される。TRA は利益剰余金（利益から配当を差し引いた額）および準備金の増加に基づいて増加する。
- k. 利用可能総資源から所要総資源を減じた額。
- l. 利用可能総資源の 90% から所要総資源を減じた額。

## 手取金の使途

「証券」の販売による純手取金は、通常、設立協定に従って IFC の業務全般に使用される。

## IFC の財務構造

2020 年 6 月 30 日現在の総資産は 958 億ドル（2019 年 6 月 30 日現在は 993 億ドル）であるが、そのうち、流動資産（関連デリバティブ控除後）が 408 億ドル（2019 年 6 月 30 日現在は 397 億ドル）、投融資ポートフォリオ（公正価値その他の調整分を含み、貸倒引当金を控除後）が 412 億ドル（2019 年 6 月 30 日現在は 435 億ドル）であった。総資産にはデリバティブ資産（公正価値）43 億ドルも含まれている（2019 年 6 月 30 日現在は 29 億ドル）。

# 経営陣の討議と分析

2020 年 6 月 30 日現在および 2020 年 6 月 30 日終了年度

## I. エグゼクティブ・サマリー

「経営陣の討議と分析」では、IFC の 2020 年 6 月 30 日終了年度（以下「20 年度」という。）の財務成績について記載している。本エグゼクティブ・サマリーは、主要な情報の抜粋であり、本書の読者にとって重要なすべての情報を含んでいない場合がある。20 年度の業績ならびに IFC に影響を及ぼすリスクおよび重要な会計上の見積りに関する完全な記述については、「経営陣の討議と分析」の全体を閲読されたい。

### 概要

IFC は、開発途上国の民間セクター支援に特化した世界最大規模の国際開発金融機関である。1956 年に設立された IFC は、加盟国 185 カ国により所有され、その方針はこれらの加盟国によって集合的に決定される。IFC は世界銀行グループ (WBG) のメンバーである<sup>2</sup>が、IBRD、IDA、MIGA および ICSID とは法律的に別個の独立した法人であり、独自の設立協定、株式資本、財務構造、経営陣および職員を有している。IFC への加盟は IBRD の加盟国に限定されている。

20 年度、IFC は、2018 年 4 月に株主に承認された増資に伴い、最貧国および脆弱な地域に引き続き重点を置き、成長した。資本増強パッケージの内容は、(i) 三段階増資プロセス：利益剰余金の一部の払込資本金への転換、選択増資 (SCI) および一般増資 (GCI) (55 億ドルを上限とする追加の払込資本金の提供)、(ii) IDA 第 18 次増資サイクル終了後の IDA 拠出金の計画的停止、ならびに (iii) 総務会による効率向上のための内部措置の承認である。

GCI および SCI の決議は採択され、2020 年 4 月 16 日に発効し、2020 年 4 月 22 日に払込プロセスが正式に開始された。これに伴い、2020 年 6 月 30 日（20 年度第 4 四半期）終了の 3 ヶ月間において、授權資本の増加および利益剰余金の一部の払込資本金への転換が計上された。

20 年度、IFC は、IFC の自己勘定から 111 億ドルの長期投資を行い、また、他の投資家から 109 億ドルを集め、合計 220 億ドルの長期投資を行った。これらの投資は、開発途上国における 282 件の長期投資プロジェクトを支援した。加えて、IFC は 65 億ドルの短期貿易金融を実行した。20 年度、IFC は合計で 285 億ドルの長期および短期コミットメントの提供をした。

### COVID-19 支援パッケージ

2020 年 3 月、コロナウイルス感染症（以下「COVID-19」という。）の世界的な流行に対応するため、IFC の理事会は、世界銀行グループのパッケージの一部として、80 億ドルの COVID-19 支援パッケージを承認した。

IFC の対応は以下の 4 つの要素からなる。

- **実体経済セクター危機対応ファシリティ**からの 20 億ドル。これにより、インフラ、製造業、農業およびサービス産業の現存する顧客を支援する。IFC は、必要な企業に貸出金を提供し、必要に応じて持分投資を行う。この手段は、需要が増加しているヘルスケアセクターの企業にも役立つと思われる。

<sup>2</sup> 世界銀行グループの他の機関は、国際復興開発銀行 (IBRD)、国際開発協会 (IDA)、多数国間投資保証機関 (MIGA) および投資紛争解決国際センター (ICSID) である。

- 現行の**世界貿易金融プログラム**からの 20 億ドル。これにより、金融機関が商品の輸出入を行う企業に貿易融資を提供することが可能になる。
- **運転資本ソリューション・プログラム**からの 20 億ドル。これにより、新興市場の銀行に与信拡大のための資金を提供することで、企業が運転資本を強化し、存続可能な民間セクター企業を維持できるよう支援する。
- **世界貿易流動性プログラムおよび重要コモディティ金融プログラム**からの 20 億ドル。これにより、新興市場で存続可能な企業への融資を続けるために、現地の銀行にリスク分担の支援を提供する。

20 年度の IFC の自己勘定からの長期投資には、COVID 対応として 15 億ドルが含まれる。短期貿易金融には、COVID 対応として 20 億ドルが含まれる。

### **COVID-19 の影響に関する評価**

COVID-19 を考慮に入れると、IFC は、その財務活動のための信用、市場および事業についての追加的なリスクに直面している。IFC の投融資（負債および持分投資）ポートフォリオおよび財務（流動資産および借入）ポートフォリオへの影響の範囲は不確実であり、変化を続けている。IFC は、引き続き展開を監視し、これらのポートフォリオ関連のリスクを管理する。IFC の対応は、現行の財務、業務およびリスク管理方針ならびに所定の限度内であるが、今回の感染症流行に対する計画的な対応の結果、変更は行われていない。

COVID-19 の流行により、ウィルスの感染拡大に対処するために、世界中の政府が緊急対策を発効させることとなった。これらの対策の中には、旅行の禁止、自主隔離期間およびソーシャル・ディスタンスの実施が含まれ、世界中のビジネスに重大な混乱を引き起こし、経済の減速を招いている。各国政府と中央銀行は、経済状況の安定化を目的とした大規模な金融・財政介入により対応してきた。

### 財務ポートフォリオ

2020 年 6 月 30 日現在、市況の不安定さにもかかわらず、IFC は、所要流動性を満たすために十分な資源を有しており、所要流動性につき資金を調達するための資本市場資源へのアクセスを確保し続けている。IFC は、主に流動性の管理に対する慎重な取組みの結果として、必要な流動性資源を入手するための強固な流動性ポジションと柔軟性を維持し続けている。IFC は、2020 年 3 月 31 日に終了した 3 ヶ月間（20 年度第 3 四半期）に流動資産・資金調達ポートフォリオの信用スプレッドの拡大を経験したが、これは 20 年度第 4 四半期に大きく反転した。経営陣は、想定される深刻な相場変動の影響を管理するために、中長期的な資金調達を引き続き慎重に見極めている。

### 投融資ポートフォリオ

COVID-19 は、IFC の 2020 年 6 月 30 日時点での持分投資ポートフォリオの評価に大きなマイナスの影響を与えている。COVID-19 の影響を織り込む上で不確実性と判断力の度合いが高まっていることを認識し、IFC は、2020 年 6 月 30 日現在の持分投資ポートフォリオの評価にあたり、割引キャッシュフローモデルに加え、入手可能な場合には比較対象、セクターおよび国別の情報を活用した。2020 年 6 月 30 日現在の持分投資の評価額は、2019 年 6 月 30 日時点と比べて大幅に下回っている。入手可能な時価のない公正価値で計上された負債証券および貸出金は、主に割引キャッシュフロー手法を用いて評価され、2020 年 6 月 30 日現在のスプレッドを反映している。IFC は、2019 年 6 月 30 日と比べて、2020 年 6 月 30 日に特に当該スプレッドの拡大を認識し、また、その結果、2020 年 6 月 30 日に終了した会計年度（20 年度）の貸出金および負債証券への未実現損失が増加した。



IFC は、損失引当金を通じて公正価値に計上されない貸出金の減損を認識している。貸倒引当金は、特定された貸倒見込額と、ポートフォリオに固有であるが具体的には識別できない貸倒見込額の両方に関する経営陣の見積りを反映している。2020 年 6 月 30 日現在の貸倒引当金は、同日現在の信用リスク評価を反映している。損失引当金の水準の評価も、COVID-19 の影響を織り込む上での不確実性と判断力の度合いを高めた。2020 年 6 月 30 日現在の IFC の損失引当金の適切性を評価するにあたり、IFC は、主に信用力とリスクに応じて貸出金を分類する格付け制度を通じて、COVID-19 の影響を検討してきた。COVID-19 を考慮すると、2020 年 6 月 30 日時点で、個々の貸出金の信用リスク格付けの多くは、一般的な与信の検討および COVID-19 に関連する具体的な検討を反映して悪化した。その結果、IFC は、2020 年 6 月 30 日に終了した年度において、より高額の損失引当金を報告している。

公正価値で報告されている持分投資、負債証券および特定の貸出金ならびに損失引当金の評価は、2020 年 6 月 30 日現在の経営陣による最善の見積りを反映している。

20 年度第 4 四半期において、IFC は、借入人からの要請に応じ、COVID-19 に関連して現存する貸出金の返済猶予等の短期的な変更について、貸付修正プログラムを実施した。当該プログラムには、当該要請の承認手続に関する適切なガバナンスの確立が含まれる。2020 年 6 月 30 日現在、9 件の支払停止契約が締結され、元本の支払いが 1,000 万ドル繰り延べられている。

#### 業務上の配慮

IFC の事業継続手続に沿って、一部の例外を除き、世界中のすべての IFC のオフィスで在宅勤務を実施している。さらに、IFC は、従業員の健康と安全を確保するために、旅行の制限の強制、公共イベントの延期またはバーチャル形式での開催など、その他の慎重な対策を採用している。こうした働き方の重要な変更にもかかわらず、IFC の業務は機能を保っている。

#### 将来予測に関する検討

COVID-19 の流行の継続する期間とその影響を現時点で予測することは困難であるが、IFC はシームレスに在宅勤務に移行し、完全な機能を保った業務を行っている。

今後を見据え、経営陣は、事業継続性を含むリスクを勘案しつつ、職員の衛生・安全を優先したりオープン計画について決定を行った。当該リオープン計画では、オフィスへの復帰の増加と、段階的または「階層的」な非リモート業務の再開を、リスクおよび準備度の指標の完全な評価を階層間で行うための十分な時間を確保しつつ、行う予定である。IFC は COVID-19 に関連するリスクを引き続き監視し、状況が悪化した場合の対応計画を策定する。

パンデミックの期間および深刻度ならびに将来の IFC の財務成績および状況に及ぼす影響について、現時点で合理的に見積もることはできない。

IFC は、2020 年 6 月 30 日の連結貸借対照表に資産および負債を報告するにあたり、最善の見積りと判断を反映している。当該連結貸借対照表は、IFC が将来の連結貸借対照表を作成する際、その時点での状況によって著しく変動する可能性がある。

#### **財務状況の概略**

毎年度、IFC の純利益は、業績の変動をもたらす多数の要素に影響される。また、市場環境全体は IFC の財務パフォーマンスに深刻な影響をもたらす。新興国の株式市場は、20 年度中不安定であった。2019 年 12 月 31 日に終了

した6ヶ月間において新興国の株式市場は概して好調であったが、20年度第3四半期はCOVID-19が主な原因で実質的に悪化し、その後20年度第4四半期に部分的に回復した。20年度中、IFCが投資した主要な通貨は、IFCの報告通貨であるドルに対して下落した。

IFCが2019年6月30日終了年度(19年度)に計上した純利益が93百万ドル(2018年6月30日終了年度(18年度)の純利益は1,280百万ドル)であったのに対して、20年度に計上した純損失は1,672百万ドルであった。IFCの財務成績は20年度を通じて著しく不安定であった。20年度第3四半期の純損失2,554百万ドルを計上する前に、IFCが計上した2019年9月30日に終了した3ヶ月間(20年度第1四半期)の純損失は、168百万ドルであり、2019年12月31日に終了した3ヶ月間(20年度第2四半期)の純利益は447百万ドルであった。20年度第4四半期に財務成績は回復し、IFCは603百万ドルの純利益を計上した。

20年度の全体の純損失は、主に20年度第3四半期に持分投資に対する評価が下がったこと、および損失引当金が増加したことに起因する。

IFCの持分投資ポートフォリオは、20年度に1,067百万ドルの損失(536百万ドルの配当金および売却に係る実現利益ならびに1,603百万ドルの未実現損失)となった。

IFCが20年度において計上した損失引当金は638百万ドルであり、19年度(87百万ドル)に比べて実質的に増加した。20年度の負債証券の減損は総額130百万ドルであり、主にプロジェクト固有の進展に起因し、また19年度の負債証券の減損は総額247百万ドルであり、主に19年度第1四半期の一時的ではないとみなされた通貨の大幅な下落に起因する。

貸出金および負債証券による未実現損失は、19年度の203百万ドルに対して、20年度は423百万ドルであり、これは主に、貸出金および負債証券を経済的にヘッジするために使用されたスワップの信用リスクスプレッドの増加および金利の低下によるものである。

IFCの流動資産利益(借入手数料控除後)は、19年度の454百万ドルに対して、20年度は506百万ドルであった。20年度の業績は、主に20年度に米国債のイールドカーブが実質的に低下したことにより、自己資本調達ポートフォリオからの収益が大幅に増加したことに起因する。

IFCの管理費は、20年度は1,281百万ドルで、19年度に比べ74百万ドル減少した。管理費の減少は、主に人件費の減少、ならびにCOVID-19関連制限に伴う営業費用およびその他の旅費の減少に起因する。

IFCの財務成績に関する詳細については、第7項「経営成績」を参照されたい。

### **IFCの連結財務諸表作成基準および将来に向けての表現**

IFCの会計報告方針は、米国で一般に公正妥当と認められる会計原則(以下「GAAP」という。)に準拠している。IFCの会計方針については、第6項「重要な会計方針」およびIFCの2020年6月30日終了年度の連結財務諸表(以下「20年度連結財務諸表」という。)の注記Aに詳細が記載されている。

2020年6月30日終了年度(20年度)の前には、経営陣は特定目的指定の対象となる利益(非GAAP測定指標による。)を、利益剰余金の指定の基礎として利用していた。一般的に、特定目的指定の対象となる利益は、純利益から持分投資に係る未実現純損益および公正価値で評価される非トレーディング金融商品に係る未実現純損益を控除した金額、AMC<sup>3</sup>を除く連結法人からの利益、ならびに過年度の指定に関して純利益に計上された費用から構成された。

<sup>3</sup> 2020年1月31日付で、IFCアセット・マネジメント社(以下「AMC」という。)はIFCに吸収合併された。IFCはAMCの継承者として、AMCのすべての資産、権利、債務および義務を引き継いだ。AMC事業は現在、IFC内の部門として運営されている。本変更は、IFCの財政状態、経営成績またはキャッシュフローに重大な影響を与えるものではない。

IFC は、19 年度における ASU 第 2016-01 号（金融資産および金融負債の認識および測定（ASU 2016-01））の適用により、20 年度の特定期間指定の対象となる利益の算出を見直し、これにより、持分投資に係る未実現損益すべてが純利益に計上されることになった。20 年度より、IFC は特定期間指定の対象となる利益の指標として「投資および借入に係る未実現損益ならびに IDA 拠出金を除く利益」を用いている。

表 1： 特定期間指定の対象となる利益の算出のための計上された純利益または純損失の調整（単位：百万ドル）

	20 年度	19 年度	18 年度
純（損失）利益 .....	\$ (1,672)	\$ 93	\$ 1,280
特定期間指定の対象となる利益の算出のための純（損失）利益の調整			
投資に係る未実現損失（利益） .....	2,026	1,121	(198)
借入に係る未実現損失 .....	218	15	93
IDA 拠出金 .....	—	—	80
過年度の特定期間指定額として計上された助言業務に係る費用 .....	—	54	60
17 年度に IFC の理事会により承認された特定期間指定に対するアプローチ に適合するための調整額 .....	—	(377)	—
その他 .....	—	3	3
特定期間指定の対象となる利益 .....	\$ 572	\$ 909	\$ 1,318

経営者の討議と分析には「～と予想する」、「～と思われる」、「～と期待する」、「～するつもりである」、「～を計画している」といった将来に向けての表現が使われている。これらは現在の予測に基づいた仮定や見積りを数多く含んでおり、そこにあるリスクや不確実性は IFC が制御できるものではない。したがって、将来の実際の結果は、現時点の予測と大きく異なる可能性がある。IFC は、いかなる将来に向けての表現も更新する義務を負わない。

## II. 顧客関連業務

### 金融ビジネスモデル

IFC は開発途上国の持続可能な成長を援助すべく、民間セクターへの投資、国際金融市場における資本動員、および企業・政府への助言業務を実施している。IFC の主な投資商品は融資、持分投資、負債証券および信用保証である。また、IFC は、さまざまな手段により、他の投資家および貸手からの追加資金動員も積極的かつ直接的に行っている。その主な手段には、ローン・パーティシペーション、パラレルローン、協調融資運用ポートフォリオ・プログラム(MCPP)、ストラクチャード・ファイナンスの IFC 以外の部分、および AMC が一括運用する承認済の資金の IFC の投資以外の部分などがある（以下総称して「中核資金動員」という。）。他の開発金融機関と異なり、IFC はそのエクスポージャーについて、受け入れ国政府による保証を受けていない。IFC はその融資活動の資金のほぼすべてを、国際資本市場で発行する負債証券によって調達し、IBRD からの借入枠を小額にとどめている。持分投資は資本（または自己資本）から調達される。

IFC は資本および資産・負債を、持分投資を除いて基本的にドル建てで表示し、またはドル以外の通貨建ての借入とともに、ドル建てにスワップしており、その手取金は同一通貨建てで投資されている。全般的に、IFC は、各種通貨建てによる資産については、特徴を同じくする負債の通貨および金利と緊密に一致させることによって、貸出金、負債証券および流動資産から生じる為替リスクおよび金利リスクの最小化を図っている。また IFC では、非持分投資

や特定の融資に係る通貨および金利の残余リスクを、通常、通貨スワップおよび金利スワップならびにその他のデリバティブ商品を利用して管理している。

## 事業の概要

すべての新規投資プロジェクトに対して、IFC では持続可能な開発において予測される影響を明確化し、また、IFC はプロジェクトが進行するに従って、開発により実現した利益の質的評価を行っている。

IFC の戦略課題は世界銀行グループが取り組むグローバル優先課題と一致している。

## 投融資業務

IFC の投融資活動は通常、開発途上加盟国が対象である。設立協定では IFC の投資先は生産的な民間企業であることが要件となっている。ただし、部分的に公共セクターに所有されている場合でも、当該企業が現地の商法および会社法の下で設立されており、受入れ国政府のコントロールを受けずに市場ベースの収益性を基準とした運営が行われている、あるいは完全なまたは部分的な民営化が進められている企業であれば適格な投資対象となる。

IFC の投資商品およびサービスはさまざまな事業分野の顧客の、特にインフラ、製造業、アグリビジネス・サービスおよび金融市場におけるニーズに適合するように設計されている。投資商品には、融資、持分投資、負債証券、貿易およびサプライチェーン金融、現地通貨建て融資、部分信用保証、ポートフォリオリスク分担ファシリティ、証券化、ブレンド型金融、ベンチャー・キャピタル、IDA 民間セクター・ウィンドウ（IDA-PSW）、顧客向けリスク管理およびローン・パーティシペーション、パラレルローンおよび協調融資運用ポートフォリオ・プログラムといったさまざまな資金動員商品などがある。

IFC の投資プロジェクトのサイクルは、次の段階に大別される。

- 事業開発
- 構想調査
- 評価（デューデリジェンス）
- 投資審査
- 交渉
- 公示
- 理事会による審査・承認
- 契約
- 融資の実行
- プロジェクトの監督および開発結果の追跡
- 評価
- クロージング

IFC はプロジェクトの成果、契約義務および IFC の内部方針・手続の遵守状況について監督、監視を行っている。

## 投資商品

**融資** — IFC は通常、プロジェクトや企業に対して償還期間 7 年から 12 年の融資を行っている。また、仲介銀行、リース会社およびその他の金融機関に対し、オン・レンディング（転貸）を目的とした融資も行っている。IFC は、

長期的な現地通貨ソリューションを提供し、IFC の現地通貨建て融資、顧客が既存または新規の外貨建ての負債を顧客の現地通貨に変換するヘッジを可能にするデリバティブ、および顧客がその他の資金源から現地通貨により借り入れることを可能にするストラクチャード・ファイナンスを通じて、会社の現地資本市場へのアクセスを助けている。IFC は従来、主要国の通貨建てで融資を行ってきたが、顧客の要請があり、かつ IFC としても、かかる通貨建ての融資について、現地通貨での資金調達ならびに／または、主に通貨および金利スワップや金融先物取引等のデリバティブ取引を利用してかかる通貨での融資のヘッジを経済的に行える場合には、現地通貨建て商品の組成も優先するようになった。

融資は主に次のような形をとっている。

- **期間** — 通常は償還期間 7 年から 12 年の割賦返済であるが、最長で 20 年満期のものもある。
- **通貨** — 主要な交換可能通貨が主で、ドルが最も多く、ユーロがこれに続くが、現地通貨建て貸出金ポートフォリオが増加傾向にある。
- **金利** — 通常は変動金利（または固定金利を変動金利にスワップ）。
- **プライシング** — 市場環境、カントリーリスク、プロジェクトリスクなどの要素を反映する。

**持分投資** — 持分投資により、民間企業が必要とする設立当初の支援および長期的に拡大する資本を提供している。持分投資は株式の直接保有およびプライベート・エクイティファンドを通じて行っている。持分投資における IFC の持分は通常 5～20% である。IFC の持分投資は一般的に、普通株式または、発行者による強制償還もしくは IFC から発行者に強制的に売り戻すことができない優先株式の形で行われている。通常、持分投資は投資先の国の通貨建てである。また、IFC では持分投資の管理において、プットオプションやコールオプション、利益参加型融資、株式転換型融資、ワラント債その他さまざまな金融商品も利用している。

**負債証券** — 一般的に、無記名式または記名式で発行する債券、証券化した債務（たとえば資産担保証券（ABS）、不動産担保証券（MBS）およびその他の債務担保証券）および、発行者による強制償還または IFC から発行者への強制的な売り戻しが可能な優先株式の形をとっている。

**貿易およびサプライチェーン金融** — IFC では、認可金融機関の貿易関連支払債務を保証する世界貿易金融プログラム（GTFP）を実施している。これとは別に、開発途上国における貿易に対してリスク分担を通じて流動性支援を行う世界貿易流動性プログラム（GTLF）および重要コモディティ金融プログラム（CCFP）を実施している。IFC ではこのほかにも、世界貿易サプライヤー金融（GTSF）、世界倉庫証券プログラム、運転資金およびシステミック・ソリューションならびに世界貿易仕組型取引など、数多くの貿易およびサプライチェーン金融関連プログラムを開始している。

**現地通貨建て融資** — 開発途上国における民間セクターへの貸付は、従来、ドル建てやユーロ建てといった外貨建て融資の形態で行われている。しかし、為替市場の変動は現地通貨建てで収益を得ている企業に対する大きなリスクとなる。IFC は長期現地通貨建てのソリューションを提供し、企業の現地資本市場へのアクセスを助けている。

**保証および部分信用保証** — IFC の保証の対象は顧客の債券と貿易債務で、商業リスクおよび非商業リスクも保証している。現地通貨建ての保証も行っているが、保証を履行する際には顧客は通常、IFC に対する弁済をドルで行わねばならないこととなっている。部分信用保証は、所定の額までの適切適時な債務返済を約束するものとなっている。通常、IFC が保証に基づいて支払う金額は、債務不履行の原因にかかわらず、すべての債権者を対象とする。保証金額は、借入人の予想キャッシュフローや、債権者のキャッシュフローの安定性に関する懸念により、取引の期間を通

して変動する可能性がある。かかる保証は、債務の不履行が発生する可能性を減らし、発生した場合における回収額が増加するように設計されている。

**ポートフォリオリスク分担ファシリティ** — リスク分担ファシリティにより、顧客は資産のプールに関するリスクの一部を売却することができる。通常、資産は顧客の貸借対照表に記載されたまま、IFC が提供する部分保証によってリスク移転が行われる。

**証券化** — IFC は国内市場およびクロスボーダーの証券化に投資し、資金提供の有無にかかわらず、パーティシペーションを通じて、取引に対する、主にミドルリスクでの信用補完を行っている。

**ブレンド型金融** — 自己勘定による商業融資に加え、他の方法による融資が難しいものの、高い開発効果を有するプロジェクトに対する、民間セクターへの融資を呼び込むべく、IFC は多数の補完ツールを使用している。IFC は譲許的融資（主に開発パートナーによる）と IFC の商業的資金とを組み合わせている。

**COVID-19 対応ファシリティ** — **実体経済セクター危機対応ファシリティ**は、インフラ、製造業、農業およびサービス産業の現存する顧客を支援する。IFC は、必要な企業に貸出金を提供し、必要に応じて持分投資を行う。この手段は、需要が増加しているヘルスケアセクターの企業にも役立つと思われる。現行の**世界貿易金融プログラム**は、金融機関が商品の輸出入を行う企業に貿易融資を提供することが可能になる。**運転資本ソリューション・プログラム**は、新興市場の銀行に与信拡大のための資金を提供することで、企業が運転資本を強化し、存続可能な民間セクター企業を維持できるよう支援する。**世界貿易流動性プログラムおよび重要コモディティ金融プログラム**は、新興市場で存続可能な企業への融資を続けるために、現地の銀行にリスク分担の支援を提供する。

**IDA-PSW** — IDA-PSW は、最も必要とされる民間セクターへのさらなる投資を呼び込むための、新たな開発融資ツールである。IFC および MIGA が IDA からの貸付を受けることができる最貧国および脆弱・紛争地域における民間セクタープロジェクトのリスク・リターン特性の再均衡をはかるため、25 億ドルの IDA-PSW が IDA 第 18 次増資に基づき創設された。IDA-PSW は以下の 4 つのファシリティを通じて実施される。

- **リスク低減ファシリティ**： MIGA および IFC の両者が関与し、このファシリティは、民間セクターによるインフラプロジェクトへの投資および官民パートナーシップを促進／動員するためのプロジェクトベースの保証を提供するために設計されている。
- **現地通貨ファシリティ**： IFC が運営する。このファシリティは、為替ヘッジの利用可能性が限定されている市場で操業する民間セクターの顧客に対し、現地通貨建てのローン、投資またはヘッジを提供するために設計されている。通貨ヘッジ商品および信用力のあるカウンターパーティーがない場合、IDA はスワップ契約または補償契約を IFC と締結する。
- **ブレンド型ファイナンスファシリティ**： IFC が運営する。このファシリティは、中小企業（SME）、アグリビジネスおよびその他の先行投資を支援するために、PSW による資金調達支援と IFC 投資とを組み合わせる。
- **MIGA 保証ファシリティ**： MIGA が運営する。このファシリティは、ファーストロスの共有または再保険に類似したリスク参加により、MIGA の政治リスク保険（PRI）商品の補償範囲を拡大するために設計されている。

**顧客向けリスク管理サービス** — IFC は開発途上国の顧客向けに、長期のリスク管理商品を提供している。IFC は顧客に対し、金利、為替、コモディティ価格のエクスポージャーをヘッジするデリバティブ商品を提供している。また、開発途上国の顧客がリスク管理商品を利用できるよう、デリバティブ商品のマーケットメーカーへの取次ぎを行い、顧客と市場の信用ギャップを埋めるようにしている。

**資金動員商品** — IFC は、開発途上加盟国の民間セクターへの融資を動員することにより開発を促している。

ローン・パーティシペーション (B ローン)：B ローン・プログラムによって、IFC は参加者に対して IFC の融資プロジェクトに貸付を行う機会を提供している。これらの融資は、開発途上国における民間セクターの追加的な資金動員を通じ、公社の開発成果を拡大しようという、IFC の取組みの重要な部分である。IFC の融資に、B ローン・プログラムを通じた市場からの資金調達が含まれる場合、IFC はローンの一部を自己勘定分として維持し (A ローン)、残りの部分の参加権を参加者に売却する (B ローン)。借入人は IFC とのみ融資契約を締結し、IFC は単数または複数の参加者との参加契約を締結する。IFC は、契約上、借入人に対する単独の貸付人となる。IFC が名義上の貸付人にとどまる一方、参加者の関与は借入人に通知される。かかる構造により、参加者は IFC の国際開発機関としての地位から十分な恩恵を得ることができる。

A ローン・パーティシペーション：A ローン・パーティシペーション (以下「ALP」という。) は、IFC が顧客、国またはセクターに対するリスクエクスポージャーを縮減するために用いるエクスポージャー管理ツールである。ALP は、A ローンを商業銀行またはその他金融機関に部分的に売却することで組成され、B ローンに使用されている契約によく似た参加契約に基づいて管理される。B ローンと同様、IFC が A ローン全体における名義上の貸付人に留まり、ALP の参加者は一切のプロジェクトリスクを IFC と共有し、従来の B ローンの参加者と同様の恩恵を得る。

パラレルローン：IFC は、既存の動員プラットフォーム、ディール組成の専門知識および世界規模の存在感を活かしてアレンジャーとして行為し、また、事務代理人としても行為することができ、パラレル・レンダーと協力しながら、投資機会を発掘し、デューデリジェンスを実施し、貸付関連書類について交渉を行う。

MCPPI：MCPPI は、開発途上国における民間セクターへの融資に関する、さまざまなポートフォリオを組成している。MCPPI は、IFC の融資組成力および市場への深い知識を活用し、第三者である投資家に対し、IFC と共同融資を行う機会を提供する。MCPPI により、IFC は、自己勘定で行うよりも規模の大きい融資パッケージを提供することが可能となり、開発目標を達成するために利用可能な資本のプールを増加することができる。MCPPI は、IFC が自己勘定による融資のために組成するポートフォリオを反映した貸出金ポートフォリオを、投資家のために構築する。MCPPI の投資家および IFC は、合意した適格要件に基づき、ポートフォリオの構成を決定する事前管理契約を締結する。投資家は前払金を供与し、IFC が条件に合う案件を特定した上で、IFC と同様に契約の条件に従って投資者のエクスポージャーが分配される。

## 投資プログラム

### 承認額

長期投融資コミットメント (自己勘定および中核資金動員) の 20 年度の合計額は、19 年度から 2,835 百万ドル増、すなわち 15% 増の 21,961 百万ドルとなった。IFC の 20 年度の長期投融資自己勘定コミットメントは、19 年度の 8,920 百万ドルに対して 11,135 百万ドルとなり、中核資金動員は、19 年度の 10,206 百万ドルから 10,826 百万ドルとなった。これは主に、貿易金融における資金動員の 1,307 百万ドルの増加が、シンジケーションの 748 百万ドルの減少によって相殺されたことによるものである。

20 年度の長期投融資自己勘定コミットメントには、主に貸出金の形で 1,510 百万ドルの COVID 対応が含まれており、中核資金動員には 565 百万ドルの COVID 対応が含まれていた。

加えて、20 年度の短期資金融資コミットメントは、19 年度の 5,764 百万ドルに対して、6,469 百万ドルであった。これには、20 億ドルの COVID 対応が含まれていた。

## 中核資金動員

中核資金動員とは、IFC が資金調達に直接関与することにより、顧客による IFC 以外の事業体からの資金調達を可能にするものである。IFC では、他の事業体からさまざまな方法（下記の表に概要を記載する。）を通じて、民間セクター向け資金を動員している。

表 2： 20 年度および 19 年度の長期投融資コミットメント（自己勘定および中核資金動員）（単位：百万ドル）

	20 年度	19 年度
長期投融資コミットメント（自己勘定および中核資金動員）合計 <sup>4</sup>	\$ 21,961	\$ 19,126
長期投融資自己勘定コミットメント		
貸出金	\$ 9,509	\$ 7,137
持分投資	992	999
保証	550	742
顧客リスク管理	84	42
長期投融資自己勘定コミットメント合計	\$ 11,135	\$ 8,920
中核資金動員		
シンジケーション		
パラレルローン	\$ 2,892	\$ 3,473
ローン・パーティシペーション	1,285	1,784
協調融資運用ポートフォリオ・プログラム	813	481
シンジケーション合計	\$ 4,990	\$ 5,738
AMC（表 7 の定義を参照のこと。）		
アジア・ファンド	\$ 20	\$ 43
GEM ファンド	15	282
FIG ファンド	14	18
グローバル・インフラストラクチャー・ファンド	—	33
MENA ファンド	—	9
カタリスト・ファンド	—	3
AMC 資金動員合計	\$ 49	\$ 388
助言資金動員		
官民パートナーシップ	\$ 2,202	\$ 1,137
CFS 持分資金動員	215	43
助言資金動員合計	\$ 2,417	\$ 1,180
IFC イニシアティブ		
世界貿易流動性プログラム、重要コモディティ金融プログラム、世界倉庫証券プログラム および世界仕組型貿易金融プログラム	\$ 2,143	\$ 836
決定による資金動員	756	1,364
負債および資産回復プログラム	390	614
その他資金動員	81	86
IFC イニシアティブ合計	\$ 3,370	\$ 2,900
中核資金動員合計	\$ 10,826	\$ 10,206

## 投資実行額

IFC は、20 年度において自己勘定により 10,518 百万ドル（19 年度は 9,074 百万ドル）を実行した。その内、融資は 8,465 百万ドル（19 年度は 7,083 百万ドル）、持分投資は 803 百万ドル（19 年度は 908 百万ドル）、負債証券は 1,250 百万ドル（19 年度は 1,083 百万ドル）であった。

<sup>4</sup> 負債証券の契約は、その主たる特徴に応じて貸出金または持分投資に分類されている。



### 実行済投融資ポートフォリオ

2020年6月30日現在におけるIFCの実行済投融資ポートフォリオ（非GAAPの実績による測定）は、合計44,309百万ドル（2019年6月30日現在は44,535百万ドル）であり、その内訳は実行済貸出金ポートフォリオが26,036百万ドル（2019年6月30日現在は25,400百万ドル）、実行済持分投資ポートフォリオが11,785百万ドル（2019年6月30日現在は12,929百万ドル）、実行済負債証券ポートフォリオが6,488百万ドル（2019年6月30日現在は6,206百万ドル）である。

IFCの実行済投融資ポートフォリオは、産業別および地域別に分散している。

2020年6月30日現在および2019年6月30日現在における実行済投融資ポートフォリオの地域別および産業別分布は、下記のとおりである。

図1： 実行済投融資ポートフォリオの地域別分布（単位：百万ドル）

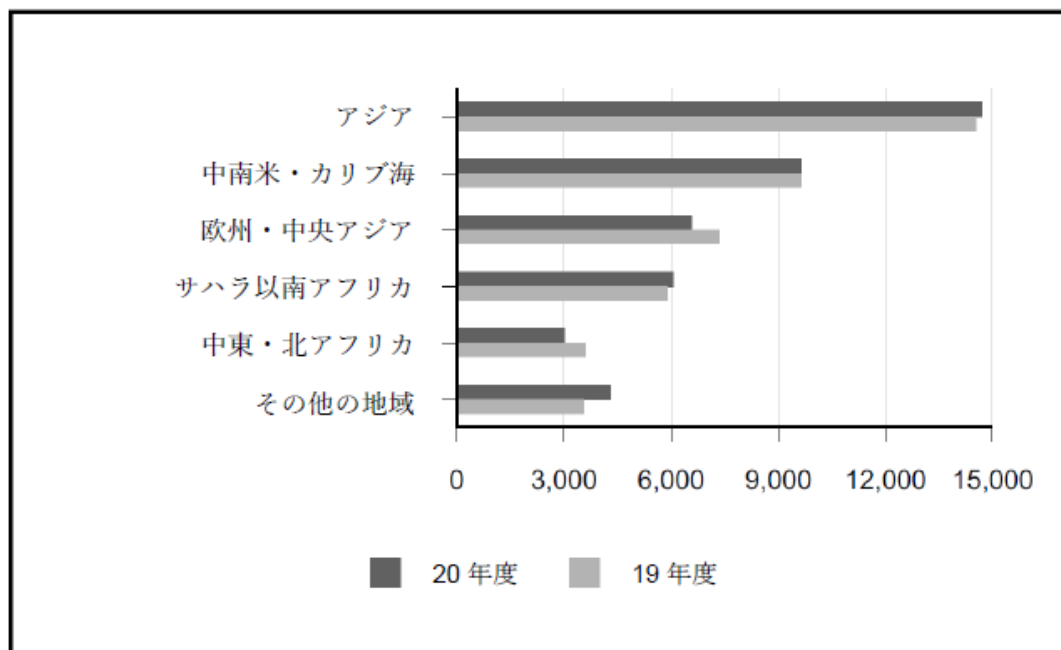


表 3： 実行済投融資ポートフォリオの産業別分布（単位：百万ドル）

	実行済投融資		合計に占める割合	
	20 年度	19 年度	20 年度	19 年度
金融・保険	\$ 18,896	\$ 17,815	43%	40%
電力	4,882	5,344	11%	12%
集団投資ビークル	4,048	4,172	9%	9%
化学品	2,523	2,291	5%	5%
運輸・倉庫	2,154	2,391	5%	6%
農業・林業	1,722	1,741	4%	4%
天然資源	1,478	1,624	3%	4%
卸・小売業	1,229	1,044	3%	2%
建築・不動産	1,160	959	3%	2%
食料・飲料	1,023	1,053	2%	2%
その他	5,194	6,101	12%	14%
合計	<u>\$ 44,309</u>	<u>\$ 44,535</u>	<u>100%</u>	<u>100%</u>

IFC の投融資ポートフォリオの簿価の構成は次のとおりである：(i) 実行済投融資ポートフォリオ、(ii) 貸倒引当金の控除、(iii) 未償却の正味繰延ローン取組手数料等、(iv) その他の資産またはデリバティブ資産に別途分類されている関連金融商品として計上された実行済金額、(v) 連結されている変動持分事業体による持分投資に係る未実現損益および(vi) 投資に係る未実現損益。

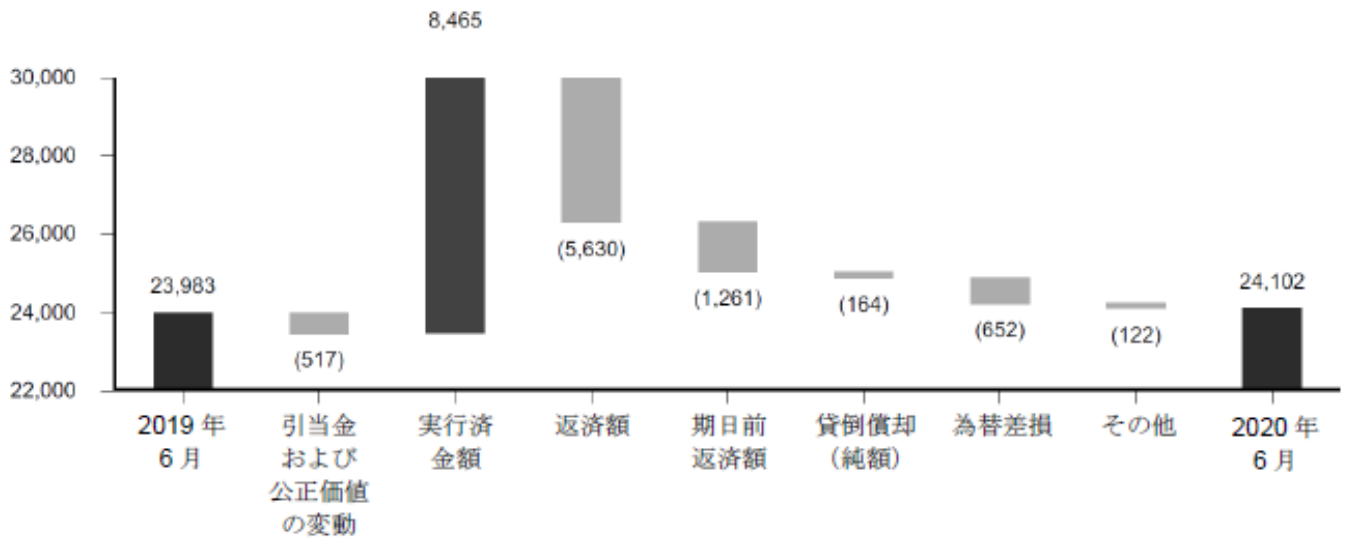
2020 年 6 月 30 日現在の IFC の投融資ポートフォリオの簿価は、41,138 百万ドル（2019 年 6 月 30 日現在は 43,462 百万ドル）であり、その内訳は、貸出金ポートフォリオが 24,102 百万ドル（2019 年 6 月 30 日現在は 23,983 百万ドル）、持分投資ポートフォリオが 10,370 百万ドル（2019 年 6 月 30 日現在は 13,130 百万ドル）、負債証券ポートフォリオが 6,666 百万ドル（2019 年 6 月 30 日現在は 6,349 百万ドル）である。

## 融資

2020 年 6 月 30 日現在、融資は、実行済投融資ポートフォリオの 59%（2019 年 6 月 30 日現在は 57%）を占め、投融資ポートフォリオの簿価の 59%（2019 年 6 月 30 日現在は 55%）を占めている。

2020 年 6 月 30 日現在の IFC 連結貸借対照表における貸出金ポートフォリオの簿価（実行済貸出金ポートフォリオに IFC の 20 年度連結財務諸表の注記 D の調整額を加えたもの）は、0.5%増加して 24,102 百万ドル（2019 年 6 月 30 日現在は 23,983 百万ドル）であり、下記のとおり分析されている。

図 2： 貸出金ポートフォリオの簿価（単位：百万ドル）



貸出金ポートフォリオの帳簿価額は119百万ドル増加した。新規実行済金額は返済額および期日前返済額を1,574百万ドル上回った。IFCの報告通貨であるドルが、投資通貨、特にブラジルレアル、メキシコペソおよびインドルピーに対して上昇したため、為替差損は652百万ドルであった。為替差損の大部分は、関連する通貨スワップによる為替差益によって相殺された。残額は、大部分が、ヘッジされていない準株式融資および現地通貨建て債券で貸付資金を調達した融資に係る為替差損益を示している。引当金および公正価値の増減は、IFCの貸出金ポートフォリオへの信用リスク拡大を反映して総額517百万ドルとなり、貸倒償却（回収額控除後）は総額164百万ドルとなった。これらの変更の残りは、貸出金の転換ならびに資産計上された利息および費用によるものである。

融資は従来、主要先進国の通貨建てが一般的であったが、IFCでは今や現地通貨建ての広範なポートフォリオを保有している。IFCは、現地通貨建て融資のキャッシュフローをスワップ市場を通じてドル建てに変換するヘッジが経済的に行える場合、または現地の債券市場での資金調達が可能な場合には、通常、現地通貨建て商品を他の通貨で提供している。2020年6月30日現在の実行済貸出金ポートフォリオのうち4,124百万ドル（2019年6月30日現在は4,217百万ドル）はブラジルレアル、中国人民元、インドルピー、インドネシアルピア、メキシコペソ、コロンビアペソ、南アフリカランド、フィリピンペソ、香港ドル、トルコリラ、ルーマニアニューレウ、ジョージアラリ、カザフスタンテンゲ、およびタンザニアシリングによる融資である。20年度中に現地通貨建て融資残高がドル換算で93百万ドル減少したが、これはインドルピー建て、南アフリカランド建ておよびブラジルレアル建ての融資の実行が、19年度と比較して減少したことが主因であった。IFCでは他にも、ベトナムドン、タンザニアシリングおよびバンガラデシュタカなど数多くのフロンティア市場の通貨による貸出を行っている。

2020年6月30日現在のIFCの実行済貸出金ポートフォリオの74%（2019年6月30日現在は72%）がドル建てである。

2020年6月30日現在および2019年6月30日現在の実行済貸出金ポートフォリオの通貨構成は次のとおりである。

表4： 実行済貸出金ポートフォリオの通貨ポジション（単位：百万ドル）

	実行済貸出金		合計に占める割合	
	20年度	19年度	20年度	19年度
USドル	\$ 19,311	\$ 18,219	74%	72%
ユーロ	2,239	2,492	9%	10%
ブラジルレアル	760	855	3%	3%
中国人民元	750	675	3%	3%
インドルピー	644	760	2%	3%
インドネシアルピア	362	221	1%	1%
メキシコペソ	346	369	1%	1%
コロンビアペソ	273	272	1%	1%
南アフリカランド	253	357	1%	1%
フィリピンペソ	197	211	1%	1%
その他	901	969	4%	4%
合計	<b>\$ 26,036</b>	<b>\$ 25,400</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

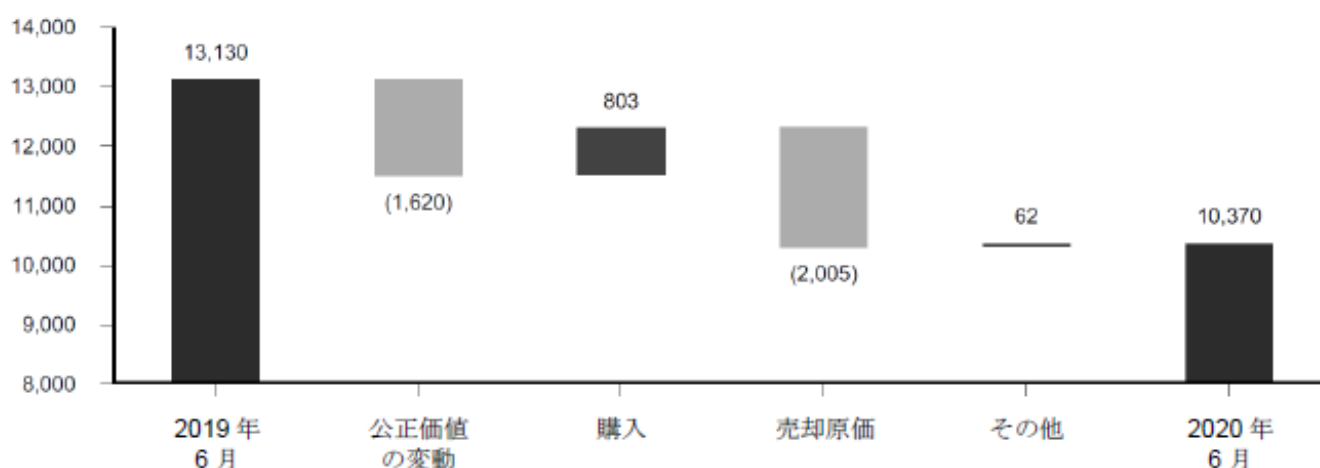
#### 持分投資

IFCの実行済持分投資ポートフォリオは2020年6月30日現在で合計11,785百万ドルで、2019年6月30日現在の12,929百万ドルから1,144百万ドル（9%）減少している。

2020年6月30日現在、持分投資は、IFCの実行済投融資ポートフォリオの26%（2019年6月30日現在は29%）、および投融資ポートフォリオの簿価の25%（2019年6月30日現在は30%）を占めている。

IFCの持分投資ポートフォリオの2020年6月30日現在における簿価（実行済持分投資ポートフォリオにIFCの20年度連結財務諸表の注記Dの調整額を加えたもの）は10,370百万ドルで、2019年6月30日現在の13,130百万ドルから21.0%減少しており、下記のとおり分析されている。

図3： 持分投資ポートフォリオの簿価（単位：百万ドル）



IFC の持分投資ポートフォリオ<sup>5</sup>の公正価値は 2020 年 6 月 30 日現在で 10,938 百万ドルであった（2019 年 6 月 30 日現在では 13,890 百万ドル）。

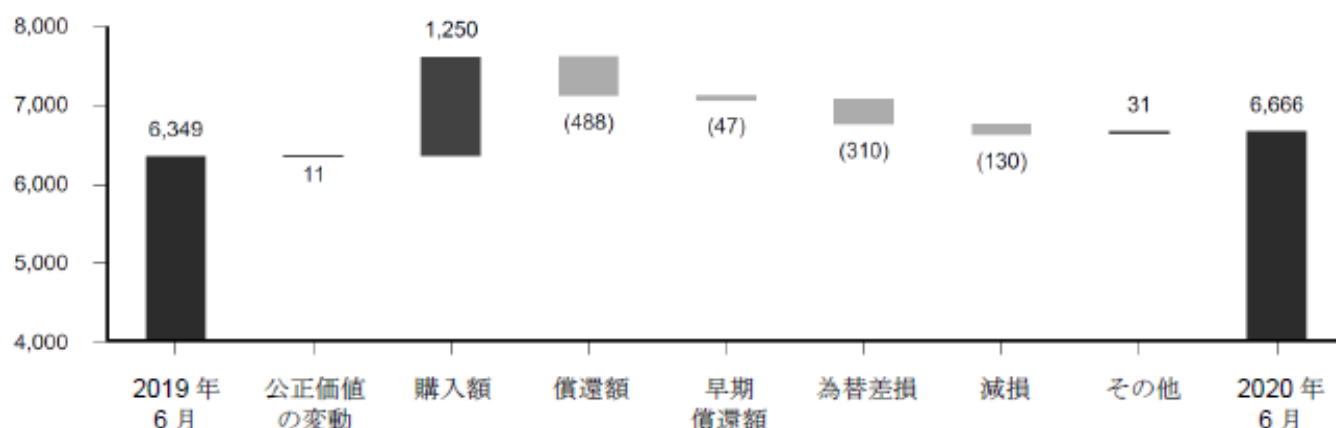
### 負債証券

IFC の実行済負債証券ポートフォリオは 2020 年 6 月 30 日現在で合計 6,488 百万ドルで、2019 年 6 月 30 日現在の 6,206 百万ドルから 282 百万ドル（5%）増加している。

2020 年 6 月 30 日現在、負債証券は、IFC の実行済投融资ポートフォリオの 15%（2019 年 6 月 30 日現在は 14%）、および投融资ポートフォリオの簿価の 16%（2019 年 6 月 30 日現在は 15%）を占めている。

IFC の負債証券ポートフォリオの 2020 年 6 月 30 日現在における簿価（実行済負債証券ポートフォリオに IFC の 20 年度連結財務諸表の注記 D の調整額を加えたもの）は、5%増加し、6,666 百万ドル（2019 年 6 月 30 日現在は 6,349 百万ドル）であり、下記のとおり分析されている。

図 4： 負債証券ポートフォリオの簿価（単位：百万ドル）



負債証券ポートフォリオの増加は、主に、新規実行額が償還額および早期償還額（20 年度において 715 百万ドル）を上回ったことによるものであり、これは為替レートの変動（20 年度において 310 百万ドル）および一時的でない減損（20 年度において 130 百万ドル）を原因とした貸出金残高の減少によって部分的に相殺された。

2020 年 6 月 30 日現在および 2019 年 6 月 30 日現在ならびに 2020 年 6 月 30 日終了年度および 2019 年 6 月 30 日終了年度の IFC の投融资ポートフォリオに関する追加情報については、IFC の 20 年度連結財務諸表の注記 B、D、E、F、G、H、P、R および T を参照のこと。

### 保証および部分信用保証

IFC は、顧客の債券および／または貸出金に対する債務をリスク分担により部分的に信用保証することも行っている。保証の対象は顧客の債券と貿易債務で、商業リスクおよび非商業リスクも保証している。現地通貨による保証も行っているが、保証を履行する際には顧客は IFC に対する弁済を、通常ドルで行わねばならないこととなっている。保証料は IFC の貸出金利方針に準じている。

<sup>5</sup> IFC の連結貸借対照表上負債証券に分類される「持分に類似した」証券および持分関連オプションを含む。

保証残高（未履行）は2020年6月30日現在で3,900百万ドルであった（2019年6月30日現在は2,899百万ドル）。

### 投融資ポートフォリオの管理

IFCのポートフォリオ管理手法の中核にあるのは、好調な財務成績および開発効果を生み出すポートフォリオを構築し、積極的に管理するという目的である。IFCは、IFCが顧客および市場と密接な距離を保ち、トレンドの監視を行い、顧客のポートフォリオに対する影響を予測することを可能にする基盤に基づく強力なプレゼンスおよび事業分野についての深い専門知識の組み合わせを通してこの目的を達成する。

オペレーション委員会は、IFCのポートフォリオに対する継続的な企業監督を提供するため、広範なトレンドおよび選別した個別の資産の両方に注目して投資ポートフォリオを定期的に見直し、この見直し作業はさらに、毎月行われる、IFCの主要セクターおよび国別のエクスポージャーに関する集中的かつ徹底的な協議によって補完される。四半期ごとのIFCのポートフォリオの結果に関する報告書は、年度末に詳細な分析と共に、理事会に提出される。IFCの投資チームおよびポートフォリオチームは、主に現地事務所を拠点として、四半期毎に投資について資産別評価を行うことにより、包括的な見直しを補完する。

企業レベルにおいて、IFCは、ポートフォリオ実績の分析と事業分野における専門知識、国・地域ごとの市場に関する情報ならびに世界規模のマクロ経済および市場トレンドに関する予測とを統合し、将来的な投資に関する判断を伝える。また、IFCは、定期的にストレステストを行い、マクロ経済において生じうる可能性に対してポートフォリオのパフォーマンスを評価し、リスクを特定し、リスクに対処する。

資産レベルでは、IFCの分野横断的なチーム（業界についての深い専門知識を有する投資および産業の専門家を含む。）が投資のパフォーマンスおよび投資契約の遵守を綿密に監視する。IFCは、とりわけ、現地を訪問してプロジェクトの実施状況を評価し、スポンサーおよび、関連ある場合は政府関係者との積極的な関与を通して早期に潜在的な問題を特定して適切なソリューションを策定することにより、これを行っている。さらに、IFCは、体系的な方法でかつ適時に、環境および社会成果を追跡し、財務上および開発成果を測定する。

IFCは、IFCの開発面での役割が完了した売却可能な資産を特定するため、常に持分ポートフォリオの評価を積極的に行っている。この持分投資ポートフォリオのリバランスは、市場の情勢、機会、期待収益およびリスクを考慮した分析の結果であり、必要に応じて定期的に調整されている。この新たなプロセスを強化するため、IFCは最近、IFCのより大規模で複雑な出資ポジションの一元化された監視を行う、産業持分投資担当ヘッドを任命した。

財政難に瀕したプロジェクトに関しては、IFCの特別業務部門が適切な是正措置を決定する。特別業務部門は、当初企図した開発効果を達成するためにプロジェクトの機能を維持することを目指す。また、再構築の負担の共有のために債権者および株主との間の合意を交渉する。

IFCの運用に参加する投資家およびその他のパートナーは、プロジェクトの進展に関して定期的に通知を受ける。IFCは、必要に応じて、かかる投資家およびその他のパートナーと協議しまたはその同意を得る。

能動的なポートフォリオ管理の中核にあるのは、経営判断を行うための適時かつ正確な情報入手の必要性である。IFCは、ポートフォリオの管理をより適切に支援する情報技術システムへの投資を継続し、企業レベルにおいて運用サポートユニットを設立し、ポートフォリオを支えるための体制を強化するプロセスを行っている。かかるユニットは、セクター担当チームおよび地域担当チームまでさらに拡大される予定である。

### MCP

2020年6月30日現在、全世界で12人の投資家がMCPに100億ドルを誓約した。うち4投資家がインフラプロジェクトのみに参加し、6投資家は金融機関のみ、残る2投資家は事業分野にまたがり参加している。また、2020年6月30日現在、投資家は51カ国における182件のプロジェクトを対象に合計70億ドルの資金供与を承認し、うち51億ドルは既に供与を約束している。IFCは引き続き、調達した残りの資金を、IFCが投資家の投資要件を満たす新たなプロジェクトを発掘する毎に運用する。

### IDA-PSW

2020年6月30日現在、1,370百万ドルのIDA-PSWに基づく商品が承認されており、うち1,008百万ドルがIFCに関連するものである。取引の詳細については20年度連結財務諸表の注記Xを参照されたい。

### AMC

2020年1月31日付で、IFCアセット・マネジメント社(AMC)はIFCに吸収合併された。IFCはAMCの継承者として、AMCのすべての資産、権利、債務および義務を引き継いだ。AMC事業は現在、IFC内の部門として運営されている。この形態では、AMC部門は、投資家の資金の運用およびファンドのポートフォリオ投融資の管理に係る独立した意思決定を維持しつつ、引き続き、AMCの全ファンドのマネジャーとして営業している。

本変更は、IFCの財政状態、経営成績またはキャッシュフローに重大な影響を与えるものではない。

AMCは、第三者資金およびIFCの資金を投資するために、IFCによって2009年に設立された。これにより、外部投資家が、発展途上の市場においてIFCと並んで投資を行うことが可能になった。AMCが運用管理するファンドの投資家には、政府系投資ファンド、国民年金基金、国際開発機関、政府系開発機関および国際金融機関(IFI)などが含まれている。

2020年6月30日までの累積で、AMCの調達資金総額は101億ドルであった(2019年6月30日現在は101億ドル)。

2020年6月30日現在および2019年6月30日現在ならびに2020年6月30日終了年度および2019年6月30日終了年度に関するAMCが運用するファンドおよびその資金状況の概要は下記のとおりである。

表5： AMCが運用するファンドおよびその資金状況の20年度と19年度の比較（別段の表示がない限り金額単位は百万ドル）

	2020 年 6 月 30 日まで				2020 年 6 月 30 日終了年度	
	設立日からの調達資金総額					
	合計	IFC からの 資金	その他の投資家 からの資金	累積投資約定額**	ファンドによる 投資約定額***	ファンドによる 投資実行額
投資期間中						
IFC Financial Institutions Growth Fund, LP (FIG ファンド) .....	\$ 505	\$ 150	\$ 355	\$ 178	\$ 20	\$ 7
IFC Middle East and North Africa Fund, LP (MENA ファンド) .....	162	60	102	66	－	6
IFC Emerging Asia Fund, LP (アジア・ファ ンド)	693	150	543	171	26	13
投資期間後						
IFC Capitalization (Equity) Fund, L.P. (株式資本増強ファンド) .....	1, 275	775	500	1, 226	－	－
IFC Capitalization (Subordinated Debt) Fund, L.P. (劣後債資本増強ファンド) .....	1, 725	225	1, 500	1, 614	－	－
IFC African, Latin American and Caribbean Fund, LP (ALAC ファンド) .....	1, 000	200	800	876	－	3
Africa Capitalization Fund, Ltd. (アフリ カ資本増強ファンド) .....	182	－	182	130	－	－
IFC Catalyst Fund, LP, IFC Catalyst Fund (UK), LP および IFC Catalyst Fund (Japan), LP (カタリスト・ファンド (総 称) ) .....	418	75	343	365	－	30
IFC Global Infrastructure Fund, LP (グロ ーバル・インフラストラクチャー・ファ ンド) *......	1, 430	200	1, 230	929	－	－
IFC Global Emerging Markets Fund of Funds, LP および IFC Global Emerging Markets Fund of Funds (Japan Parallel), LP (GEM ファンド (総称) ) .....	800	150	650	757	17	71
Women Entrepreneurs Debt Fund, LP (WED ファンド) .....	115	30	85	110	－	－
China-Mexico Fund, LP (中国・メキシコ・ ファンド) .....	1, 200	－	1, 200	320	－	35
IFC Russian Bank Capitalization Fund, LP (ロシア銀行資本増強ファンド) ****	550	250	300	82	－	－
合計 .....	\$ 10, 055	\$ 2, 265	\$ 7, 790	\$ 6, 824	\$ 63	\$ 165

\* ファンド・リミテッドパートナーシップに代わって AMC が運用する共同投資ファンドを含む。

\*\* キャンセルされた承認額を除く。

\*\*\* 当該年度以前についてはキャンセルされた承認額を除く。

\*\*\*\* ロシア銀行資本増強ファンドはすべての投資からの撤退を完了し、18 年度中に清算された。



	2019 年 6 月 30 日まで				2019 年 6 月 30 日終了年度		
	設立日からの調達資金総額				累積投資約定額**	ファンドによる 投資約定額***	ファンドによる 投資実行額
	合計	IFC からの 資金	その他の投資家 からの資金				
投資期間中							
China-Mexico Fund, LP (中国・メキシコ・ ファンド) .....	\$ 1,200	\$ -	\$ 1,200	\$ 320	\$ -	\$ 50	
IFC Financial Institutions Growth Fund, LP (FIG ファンド) .....	505	150	355	158	25	6	
IFC Middle East and North Africa Fund, LP (MENA ファンド) .....	162	60	102	66	14	12	
IFC Emerging Asia Fund, LP (アジア・フ ァンド) .....	693	150	543	145	55	45	
投資期間後							
IFC Capitalization (Equity) Fund, L.P. (株式資本増強ファンド) .....	1,275	775	500	1,226	-	-	
IFC Capitalization (Subordinated Debt) Fund, L.P. (劣後債資本増強ファンド) .....	1,725	225	1,500	1,614	-	-	
IFC African, Latin American and Caribbean Fund, LP (ALAC ファンド) .....	1,000	200	800	876	-	5	
Africa Capitalization Fund, Ltd. (アフ リカ資本増強ファンド) .....	182	-	182	130	-	-	
IFC Catalyst Fund, LP, IFC Catalyst Fund (UK), LP および IFC Catalyst Fund (Japan), LP (カタリスト・ファンド(総 称) ) .....	418	75	343	365	5	62	
IFC Global Infrastructure Fund, LP (グ ローバル・インフラストラクチャー・ ファンド) *. .....	1,430	200	1,230	931	40	55	
IFC Global Emerging Markets Fund of Funds, LP および IFC Global Emerging Markets Fund of Funds (Japan Parallel), LP (GEM ファンド(総称) ) .....	800	150	650	740	343	100	
Women Entrepreneurs Debt Fund, LP (WED ファンド) .....	115	30	85	110	23	24	
IFC Russian Bank Capitalization Fund, LP (ロシア銀行資本増強ファンド) **** .....	550	250	300	82	-	-	
合計 .....	\$ 10,055	\$ 2,265	\$ 7,790	\$ 6,763	\$ 505	\$ 359	

- \* ファンド・リミテッドパートナーシップに代わって AMC が運用する共同投資ファンドを含む。
- \*\* キャンセルされた承認額を除く。
- \*\*\* 当該年度以前についてはキャンセルされた承認額を除く。
- \*\*\*\* ロシア銀行資本増強ファンドはすべての投資からの撤退を完了し、18 年度中に清算された。

## 助言業務

持続可能な発展を遂げるためには金融以上の手段が必要となる。IFCの実績から、助言が民間セクターによる投資を開放し、事業の拡大と雇用の創出を支援する上で強力な役割を演じることができることは明らかである。IFCによる助言業務の実施は、世界銀行グループによる貧困の撲滅と繁栄の共有の促進への尽力を高める上で重要な役割を担っている。

IFCは、ますます複雑化する開発課題への対処を続けており、IFCにとって投融資パイプラインを創出するための新しい上流部門向けの活動を導入することによって市場創出戦略を向上させている。上流部門向け業務および助言業務は、IFCが、特にIDA加盟国および脆弱・紛争状況の地域（以下「FCS」という。）において、市場の創出のために必要な世界銀行グループのさまざまな活動を結集させ、投融資可能なプロジェクトのパイプラインの構築に注力することにより、かかる新しい戦略を遂行するために必要不可欠である。また、IFCの助言は、セクター改革を可能にし、IFCの顧客の国々において公平な競争環境を発展させるべく取り組むとともに、顧客がその水準を高め、市場へのアクセスを拡大するのを支援する、実績あるソリューションを今後も提供し続ける。

20年度に、IFCは、提供能力を損なう可能性のある要因（すなわち、予算の利用可能性、プロジェクト関連の期間とクロージング日の近接性、助言業務を受ける顧客の能力や物流上の課題）を調査することにより、COVID-19がIFCの助言ポートフォリオに及ぼす影響の評価を完了した。総じて、危機的状況の中、現時点では、助言業務への影響は緩やかにみえる。ほとんどのプロジェクトは短期的成果について遅れを報告しているが、平均50%のプロジェクトでは、現在計画されているプロジェクトの存続期間の遅れは取り戻せると考えている。さらに、推定3分の1のプロジェクトは、単純な延長を要するだろうと思われる。世界情勢が進展する中、IFCは、顧客の状況およびIFCの提供能力に見合った行動をIFCが取れていることを確保するため、COVID-19が助言ポートフォリオに及ぼす影響を引き続き監視する。

20年度中、IFCは重要な事業分野において助言を行っている。

**金融機関：**IFCは、個人ならびに零細・中小企業向けの、金融サービスの利用可能性および利用コストの改善を支援している。また、金融機関に対しリスク管理の強化や、SME、住宅金融および持続可能なエネルギーといった分野の商品の多様化のための支援を提供する。

**製造業、アグリビジネスおよびサービス（MAS）：**IFCは、アグリビジネスにおける農家の生産性および水準を向上させる支援を行っている。IFCは効率の良いバリューチェーンの設計および食料安全保障の促進に注力しており、これによってすべてのステークホルダーに価値の高い社会的、経済的および環境的利益を提供している。MASは、顧客がバリューチェーンにおいてクリーンで手頃であり、競争力があり、かつ、高品質なエネルギーおよび省資源ソリューションを展開できるように支援する。また、MASは、製造業における生産性の改善ならびにヘルスケアおよび教育セクターにおける、効率性・有効性の向上に取り組んでいる。

**インフラおよび天然資源：**IFCは、民間セクターおよび地方自治体の公共セクターの顧客の両方がインフラ投資における魅力的な指定先となるための能力およびメカニズムの構築を支援している。IFCは、サプライチェーンにおいて地域社会への利益を向上させ、社会リスクを軽減し、職場における平等性および一体性への障壁に対処することにより、厳しい環境における事業活動に対する社会的評価を獲得できるよう、民間セクター顧客および営利運営の国営企業と密接に協働している。また、IFCは、組織および規制の強化、重要なインフラおよび環境の持続可能性の向上、

技術およびイノベーションの強化、資金調達へのアクセスの拡大ならびに社会福祉および地域の改善のために税金およびロイヤリティの支払いを管理する能力の構築を行うべく、地方政府と協働している。

**通信、メディア、テクノロジー、ベンチャー投資：**IFC は以下の 2 つの分野で助言業務を行っている。

- (i) SME・ベンチャープログラムを通じて、IFC は、現地の経験のないファンド運営者が、リスク資本を困難な市場（FCS および低所得の IDA 加盟国）の SME に投入できるよう支援を行っている。
- (ii) ベンチャー投資ユニットは、新興市場において破壊的技術、デジタルイノベーション、およびイノベーションの市場を創設すべく、地域および産業の分野横断的なテーマに注力している。

**環境、社会およびガバナンス：**IFC は、健全な環境、社会およびコーポレートガバナンス実務を促進することで、顧客が持続可能な方法で事業を遂行し、リスク管理を行えるよう支援する。

**取引助言：**IFC は 2 種類の助言業務を提供している。

- (i) 官民パートナーシップチームを通じて、IFC は国家・地方政府に対し、官民パートナーシップでの民間セクターのパートナーの構築および調達において、教育、エネルギー、運輸、ヘルスケアおよび衛生サービスへのアクセスを改善するよう支援する。
- (ii) コーポレートファイナンスチームを通じて、IFC は、クロスボーダーの合併および取得取引における民間セクターの顧客の支援を行う。

**国際実務：**世界銀行グループと協働し、IFC は国家・地方政府に対し、主に、投資環境および金融市場の開発の分野において、顧客の国内における雇用の創出および成長を容易にするための改革を進め、実行できるよう支援する。

**その他助言業務：**IFC は、また、気候事業に係る取組み、ジェンダーおよび各国の関与に対する助言等、複数の産業をまたいで展開できる助言ソリューションを提供する。

2020 年 6 月 30 日現在、IFC の助言業務ポートフォリオは合計で 1,509 百万ドルであった（2019 年 6 月 30 日現在は 1,529 百万ドル）。20 年度のプログラム支出は 274 百万ドル（19 年度は 295 百万ドル）となり、IDA（57%）、FCS（22%）および気候変動（25%）（19 年度は IDA（59%）、FCS（21%）および気候変動（24%））といった IFC の戦略上の重点分野に特に集中していた。パンデミックの状況にもかかわらず、IFC は、特に IDA 適格国および脆弱な国々における市場の創出を支援する市場創出アドバイザー・ウィンドウの利用の増加に伴い、堅調に成長するものと予測している。

表 6： IFC 助言業務—地域別プログラム支出の 20 年度と 19 年度の比較

地域別 IFC 助言業務費用	20 年度		19 年度	
	単位：百万ドル	%	単位：百万ドル	%
サハラ以南アフリカ .....	\$ 93	34	\$ 97	33
東アジアおよび太平洋 .....	43	16	55	19
ヨーロッパおよび中央アジア .....	35	13	39	13
中南米およびカリブ海 .....	31	11	30	10
南アジア .....	26	9	36	12
グローバル .....	25	9	21	7
中東および北アフリカ .....	21	8	17	6
プログラム支出合計 .....	\$ 274	100	\$ 295	100

表 7： IFC 助言業務—分野別プログラム支出の 20 年度と 19 年度の比較

分野別 IFC 助言業務費用	20 年度		19 年度	
	単位：百万ドル	%	単位：百万ドル	%
国際実務.....	\$ 93	34	\$ 102	35
金融機関.....	52	19	65	22
取引助言.....	46	17	43	15
製造業、アグリビジネスおよびサービス.....	35	13	34	11
インフラおよび天然資源.....	18	7	19	6
環境、社会およびガバナンス.....	11	4	14	5
通信、メディア、テクノロジー、ベンチャー投資.....	4	1	5	2
その他助言業務.....	15	5	13	4
プログラム支出合計.....	\$ 274	100	\$ 295	100

### III. 流動資産

流動資産の運用はすべて理事会が認めた運用権限に基づき、IFC のコーポレートリスク委員会（IFC マネジメントチームの小委員会）による流動資産運用指針に従って行われている。

IFC は流動資産を 2 つの資金源、つまり市場からの借入（調達流動性ポートフォリオ）および資本金（以下「自己資本調達ポートフォリオ」という。）から調達している。流動資産はこれら資金源に関連した複数のサブポートフォリオにおいて管理されている。

通常、IFC では流動資産を政府、政府機関、国際機関、優良企業が発行または無条件保証している高格付の固定および変動利付証券に投資しており、資産担保证券（ABS）や不動産担保证券（MBS）、定期預金、その他の銀行・金融機関の無条件の支払い義務のある証券も含んでいる。これは、投資を多元分散することで有利なリスク・リターン特性を確保するためである。IFC では、一定のリスクパラメーター範囲内の各ポートフォリオのベンチマークに対する全体ポートフォリオベースで、個別の流動資産ポートフォリオを管理している。このポートフォリオ単位の運用戦略の実施においては、主に通貨スワップや金利スワップ、外国為替先渡取引、先物やオプションなどのデリバティブ商品を利用し、さまざまな業種や国でのポジションを取っている。

IFC の流動資産は、トレーディング・ポートフォリオとして計上されている。2020 年 6 月 30 日現在の流動資産ポートフォリオの正味資産価格は 408 億ドルであった（2019 年 6 月 30 日現在は 397 億ドル）。20 年度の流動資産の増加は、(i) 顧客への投融资実行額の控除後の短期・長期の債券発行額純額による調達流動性の 4 億ドルの減少と、(ii) ミッション・ローンに関連する投資活動および流動性管理による純利益を加えた株式の売却純利益による現金の投資を反映している自己資本調達ポートフォリオの 15 億ドルの増加によるものである。

#### 調達流動性ポートフォリオ

IFC の流動資産の第一の資金源は市場からの借入である。市場からの借入による手取金で、直ちに貸出金および貸出金に類似した負債証券に充てられないものは、マネーマーケットのベンチマークを参照して調達流動性ポートフォリオの中で内部的に運用される。20 年度中、第三者により運用された調達流動性が少額存在したが、現在は解約され内部的に運用されている。

## 自己資本調達ポートフォリオ

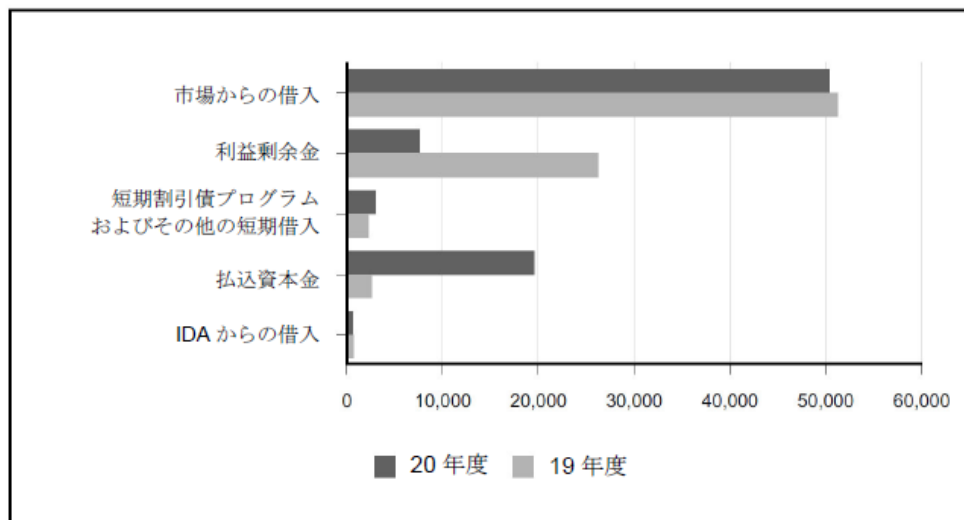
流動資産の第二の資金源は、持分投資および持分投資に類似した商品に投資されていない IFC の自己資本部分である。これらの資金は自己資金調達ポートフォリオを構成し、米国財務省の短期証券指標銘柄を参照して運用される。これらの資産の一部は、内部的に運用されているのと同じベンチマークにより、第三者が運用していた。20 年度中、これらの資金は解約され、現在は内部的に運用されている。

20 年度において、流動資産のトレーディング活動の利益<sup>6</sup>は 1,039 百万ドルであり、内訳は、調達流動性ポートフォリオによる利益が 521 百万ドル（2020 年 6 月 30 日現在の正味資産価格が 285 億ドル）、自己資本調達ポートフォリオによる利益が 518 百万ドル（2020 年 6 月 30 日現在の正味資産価格が 123 億ドル）であった。

## IV. 資金調達原資

2020 年 6 月 30 日現在および 2019 年 6 月 30 日現在における IFC の資金調達原資（借入金、資本金、利益剰余金）は下図のとおりである。

図 5： IFC の資金調達原資（単位：百万ドル）



### 借入金

IFC の借入金は大部分が国際資本市場からのものである。設立協定上、IFC がその加盟国の一般市場から借入を行えるのは、当該加盟国および当該借入に係る通貨を発行する加盟国の承認を得た場合に限られる。

IFC の 20 年度中の新規の中長期借入額（借入に係るデリバティブ効果を考慮後、3 ヶ月超の満期期間のある割引債（20 年度は 37 億ドル、19 年度は 47 億ドル、18 年度は 25 億ドル）を含む。）は、公社の資金調達ニーズに即した資金調達プログラムの堅調な実行を反映し、合計 146 億ドルであった（19 年度は 155 億ドル、18 年度は 160 億ドル）。さらに、IFC は、理事会による承認の下で、借入の流動性の増加に繋がる発行済み債券の買戻しおよび／または償還を行うことを認められている。IFC は、新興市場およびフロンティア市場における資本市場の発展を促進させるツールとして発行を利用している。融資の貸出実行に充てられないこれらの発行による手取金は、主に発行通貨に関連す

<sup>6</sup> 計上された総借入コストで、非トレーディング活動の為替差損益において別に計上される現地通貨の調達流動性に係る為替差損益控除後のもの。

る政府および政府機関の証券に投資されている。20 年度には、繰上償還され買い戻された債券を含む未償還債券 21 億ドル分の買い戻しおよび回収を行い（19 年度は 7 億ドル、18 年度は 8 億ドル）、20 年度に 7 百万ドルの（手数料およびキャピタルゲインによる）買い戻し差益が発生した（19 年度は 1 百万ドル、18 年度は 2 百万ドル）。

IFC は、借入の通貨、国、資金源、返済期間などを分散することによって、柔軟性とコスト効率を確保している。20 年度において、IFC は 29 カ国の通貨を 3 ヶ月から 40 年の返済期間で借り入れている。借入残高の残存期間は、2020 年 6 月 30 日現在における契約上の残存期間を加重平均すると 7.4 年になる（2019 年 6 月 30 日現在は 8.2 年）。IFC の借入の一部については、繰上償還条項の存在により実際の満期が契約上の満期と異なる場合もある。

市場からの借入金は通常、スワップによりドル建ての変動金利債務に変換される。2020 年 6 月 30 日現在、借入金関連の通貨スワップ 276 億ドル（2019 年 6 月 30 日現在は 263 億ドル）および想定元本 256 億ドル（2019 年 6 月 30 日現在は 267 億ドル）の金利スワップを有していた。これらのデリバティブ効果を考慮すると、2020 年 6 月 30 日現在では IFC の市場からの借入金の 97%が変動金利によるドル建てとなっている（2019 年 6 月 30 日現在は 96%）。2020 年 6 月 30 日現在、市場からの借入残高の加重平均コストは、通貨スワップおよび金利スワップの取引後で 1.1%であった（2019 年 6 月 30 日現在は 2.8%）。前年度と比べて借入コストがこのような減少したのは、米ドル 6 ヶ月 LIBOR 金利が大幅に下落したことが原因である。

IFC は、新興市場およびフロンティア市場における資本市場の発展を促進させるツールとしても、借入を利用しており、これは結果として現地通貨建ての資金調達につながっている。融資の貸出実行に充てられないこれらの発行による手取金は、主に発行通貨に関連する政府および政府機関の証券に投資されている。2020 年 6 月 30 日における市場からの借入に関連する金利スワップまたは通貨スワップ取引がないものは、市場からの借入全体の 4%を占めた（2019 年 6 月 30 日現在は 4%）。

2020 年 6 月 30 日現在、ドル建て以外の市場借入残高 19 億ドル（2019 年 6 月 30 日現在は 22 億ドル）は、バングラデシュタカ、ボツワナプラ、コスタリカコロン、ドミニカペソ、ジョージアラリ、インドネシアルピア、インドルピー、カザフスタンテング、ナミビアドル、フィリピンペソ、ルーマニアニューレウ、ニューセルビアディナール、トルコリラ、ウクライナフリヴニャおよびウズベキスタンスムによるものであり、その手取金は現地通貨建て投資、顧客への貸付および／または一部はドルへのスワップに使用された。

IFC は、IFC の特定の貿易金融およびサプライチェーン・イニシアティブのための追加資金調達や流動性管理ツールを提供し、現地通貨建て短期融資をより多く利用できるようにするため、ドル建ておよび中国人民元建ての短期割引債プログラムを利用している。この割引債プログラムはオーバーナイト物から 1 年物までさまざまな満期をそろえている。20 年度の割引債借入の加重平均コストは 1.5%であった。20 年度中に、IFC は 37 億ドルの割引債を発行しており、2020 年 6 月 30 日現在の短期割引債プログラムに基づく発行済債券の未償還額は 30 億ドルであった。

## 資本金および利益剰余金

表 8： IFC 資本（単位：百万ドル）

	2020 年 6 月 30 日	2019 年 6 月 30 日
<b>資本</b>		
授權資本金	\$ 25,080	\$ 2,580
引受済資本金	20,366	2,567
除：引受済資本金の未払込部分	(799)	—
払込済資本金	19,567	2,567
累積的其他包括損失	(1,984)	(1,232)
利益剰余金	7,599	26,271
<b>資本合計</b>	<b>\$ 25,182</b>	<b>\$ 27,606</b>

2020 年 6 月 30 日現在および 2019 年 6 月 30 日現在の利益剰余金の内訳は以下のとおりである。

表 9： IFC の利益剰余金（単位：百万ドル）

	2020 年 6 月 30 日	2019 年 6 月 30 日
未処分繰越利益剰余金	\$ 7,166	\$ 25,905
<b>特定目的のために指定された利益剰余金：</b>		
IDA 拠出金	213	115
市場創出アドバイザー・ウィンドウ	135	166
助言業務	69	66
IDA 加盟国のための IFC SME（中小企業）ベンチャー支援	15	16
成果基準グラント	1	3
<b>特定目的のために指定された利益剰余金合計</b>	<b>\$ 433</b>	<b>\$ 366</b>
<b>利益剰余金合計</b>	<b>\$ 7,599</b>	<b>\$ 26,271</b>

2018 年 4 月の春季会合後、(i) 三段階増資プロセス：利益剰余金の一部の払込資本金への転換、選択増資（SCI）および一般増資（GCI）（55 億ドルを上限とする追加の払込資本金の提供）、(ii) IDA 第 18 次増資サイクル終了後の IDA 拠出金の計画的停止、ならびに (iii) 効率向上のための内部措置を内容とする資本増強パッケージが、総務会により承認された。2020 年 6 月 30 日現在の授權資本は、各額面金額が 1,000 ドルの株式 25,079,991 株（2019 年 6 月 30 日現在は 2,580,000 株）である。

GCI および SCI の決議は採択され、2020 年 4 月 16 日に発効し、2020 年 4 月に 170 億ドルの利益剰余金が払込済資本金に転換され、2020 年 4 月 22 日に資本金引受プロセスが正式に開始された。2020 年 6 月 30 日現在、9 カ国が総額 799 百万ドル（一般増資 621 百万ドルおよび選択増資 178 百万ドル）を引受している。

### 特定目的のために指定された利益剰余金

特定目的のために指定可能な金額は、理事会が承認した利益基準による算式および基本方針に基づいて理事会が承認した財務配分方針に従って決定され、理事会に承認されている。

IFC の理事会は、17 年度に関する特定目的のための指定から、かかる指定の増分率の計算に用いられるスライド制の算式および手法の改訂を承認した。改訂後のアプローチは、IFC の DSC 比率が 2%を下回る場合には、いかなる特定

目的のための指定も行っていないという基準とともに、将来的な助言業務のための指定の優先ならびに IFC の DSC 比率および助言業務の準備金に基づく IDA に対する振替の枠組みを創設した。また、IFC は、市場創出アドバイザー・ウィンドウ（CMAW）という、IDA 適格国および脆弱・紛争状況の国々における市場の創出に注力するために、18 年度に初めて資金調達を行った新たな枠組みを創設した。

改訂後のアプローチは、IDA に対して拠出することができる累計上限額を定めており、第 18 次増資の期間について 300 百万ドル、各年度について 100 百万ドル（および過年度の未達分）を上限とした。

また、このアプローチは、各年度における IDA に対する拠出金について、当該年度の 3 月 31 日に終了した 9 ヶ月間に係る IFC の純利益がある場合には、かかる金額を条件とする旨を定めている。実際の振替は当該年度の 6 月に行われる。過年度において指定され、この要件に従って振替されなかった金額は、翌会計年度に繰り延べられる。また、IDA に対する拠出金は、IFC の連結貸借対照表に計上された資本が前年度の 6 月 30 日から当該年度の 3 月 31 日までの間に減少した場合にも翌年度に繰り延べられる。

IDA への新規指定は 20 年度に停止された。18 年度および 19 年度に承認された指定 213 百万ドル分が、20 年度末時点で振替されていない。これらの指定は 2021 年 6 月に振替されうるが、2021 年 3 月 31 日に終了する 9 ヶ月間の IFC の純利益額（もしあれば）を上限とされており、2021 年 3 月 31 日現在の IFC の連結貸借対照表に計上されている資本金額を条件として、2020 年 6 月 30 日現在の IFC の連結貸借対照表に計上されている資本金額から減少することはない。2021 年 6 月に振替されない金額は、当該年の上限を条件として、2022 年 6 月に終了する年度に振替されうる。

IFC は、利益剰余金の助言業務および CMAW への指定は理事会が承認したときに正式に承認し、また、IDA 拠出金への指定は総務会が了承したときに正式に承認する。承認済のさまざまな指定に関する支出は、発生年度の IFC の連結損益計算書に費用として計上され、その影響として特定目的のために指定された利益剰余金が減算される。

IFC は、19 年度における ASU 第 2016-01 号（金融資産および金融負債の認識および測定（ASU 2016-01））の適用により、20 年度の特定期指定の対象となる利益の算出を見直し、これにより、持分投資に係る未実現損益すべてが純利益に計上されることになった。20 年度より、IFC は特定期指定の対象となる利益の指標として「投資および借入に係る未実現損益ならびに IDA 拠出金を除く利益」を用いている。

#### 19 年度利益剰余金の特定期指定

特定期指定の対象となる 19 年度の利益（非 GAAP 測定指標による。）は、2018 年 7 月 1 日より前に有効であった持分投資の会計基準に基づいて算出され、総額 909 百万ドルであった。かかる会計基準は、17 年度に承認された特定期指定に対する IFC の改訂後アプローチおよびスライド制の算式の基礎となっており、17 年度および 18 年度の純利益からの特定期指定と一致している。19 年度終了時点で CMAW が準備金を使用していることを考慮し、IFC は 19 年度において、追加の特定期指定を行わなかった。翌年以降も IFC の純利益が許す範囲で、CMAW の支出の増加に合わせ、引き続き特定期指定を行うことを予定している。

2019 年 8 月 8 日、理事会は、IFC の利益剰余金のうち 24 百万ドルを IFC の助言業務に指定すること、および、上記で詳述した条件に従い、IFC の利益剰余金のうち 98 百万ドルを IDA 拠出金に指定することを承認した。これらの指定は、2019 年 10 月 18 日、総務会により了承された。

18 年度から 19 年度の特定期指定において、IFC は、IDA 拠出金への指定に関する支出を計上しておらず、2019 年 3 月 31 日に終了した 9 ヶ月間における IFC の純損失のため、理事会により承認された特定期指定の対象となる枠組みに沿って、振替は 20 年度に繰り延べられた。



18年度および19年度から20年度の指定において、IFCは、IDA 拠出金への指定に関する支出を計上しておらず、2020年3月31日に終了した9ヶ月間におけるIFCの純損失のため、いずれの振替も21年度に繰り延べられた。

#### 20年度利益剰余金の特定目的指定

特定目的指定の対象となる20年度の利益（非GAAP測定指標による。）は、投資による未実現損益ならびに借入およびIDA 拠出金を除く純利益として算出され、総額572百万ドルであった。上記で概説した新たに理事会が承認した配分方針に基づき、特定目的指定の対象となる上限額は44百万ドルであった。2020年8月7日、理事会は、上記の条件に従い、IFCのCMAWに対する利益剰余金44百万ドルの特定目的指定を承認した。IFCの利益剰余金の助言業務に対する指定はなかった。この指定は、総務会により了承され、上記条件に従い、21年度に確定する見込みである。

#### 展開可能な戦略資本金

展開可能な戦略資本金（DSC）の比率により算出される、20年度末現在のIFCの自己資本比率は17.9%であり、19年度末現在の11.6%から上昇した。この6.3パーセント・ポイントの増加は、主に、IFCの事業を支援するために必要な資本金の減少によるものである。

### **V. リスク管理**

#### ***IFCの対COVID-19リスク管理対応***

COVID-19の世界的な流行は、20年度第2四半期の金融市場に大きな影響を及ぼし始め、20年度第3四半期には広く浸透してほとんどの市場に大きな価格変動をもたらし、それに応じて多くの国で大きな財政・金融対応が取られた。IFCの顧客が事業活動をしている大多数の国では、20年度第3四半期初めに実体経済が悪化し始め、その後、大半の国で感染拡大を緩和するために抜本的な検疫措置を講じたことから、急速に縮小した。

20年度第1四半期および第2四半期の経済および市場の予測は急速に陳腐化し、特に潜在的資金、流動性および評価の見通しについて抜本的な見直しが必要となった。IFCの顧客が直接的な影響を受け始めるにつれて、リスク管理の関与が、IFCによるCOVID-19緊急融資イニシアティブのファスト・トラッキングの鍵となった。ストレス・シナリオの改訂は、潜在的な資本金、貸借対照表および損益計算書への影響を調整する投融資ポートフォリオについても実施され、IFC理事会はその結果について議論した。

#### ***エンタープライズ・リスク管理***

IFCは新興市場の民間セクターに長期投資および助言業務を行っており、そのため、さまざまな潜在的な金融および非金融な影響にさらされる。展開していくリスクの積極的な監視および健全な管理が、IFCの使命を達成する上で、引き続き極めて重要な柱となっている。

#### エンタープライズ・リスク管理枠組み

IFCのエンタープライズ・リスク管理（ERM）枠組みは、公社の事業活動から生じる財務および世評への影響を慎重に管理できるよう設計されている。これに関連して、IFCはリスク管理に注力することで、特に公社の実績が戦略的な目標に合致する一助となるようにしている。IFCが2014年6月30日に終了した事業年度に採用したERM枠組みは

業界における標準と合致した状態を維持しており、以下を定義することにより IFC のリスク対応を支持するよう設計されている。

- IFC の中核リスク管理原則
- 異なるリスクの側面を管理する責任を共有する組織のさまざまな部署にわたってリスク管理の取組みが調和し連携するように、組織全体にわたって使用される共通リスク分類法
- 公社の異なる部署が全体的なリスク管理にどのように貢献するかを区分し明確化するための、リスク管理に係る役割および責任の標準的な分類
- 新たなリスクや今後展開していくリスクの特定、定義、監視および管理方法
- 能動的なリスク管理を実践するために必要な構造、プロセスおよび方法

#### 重要なリスク管理原則

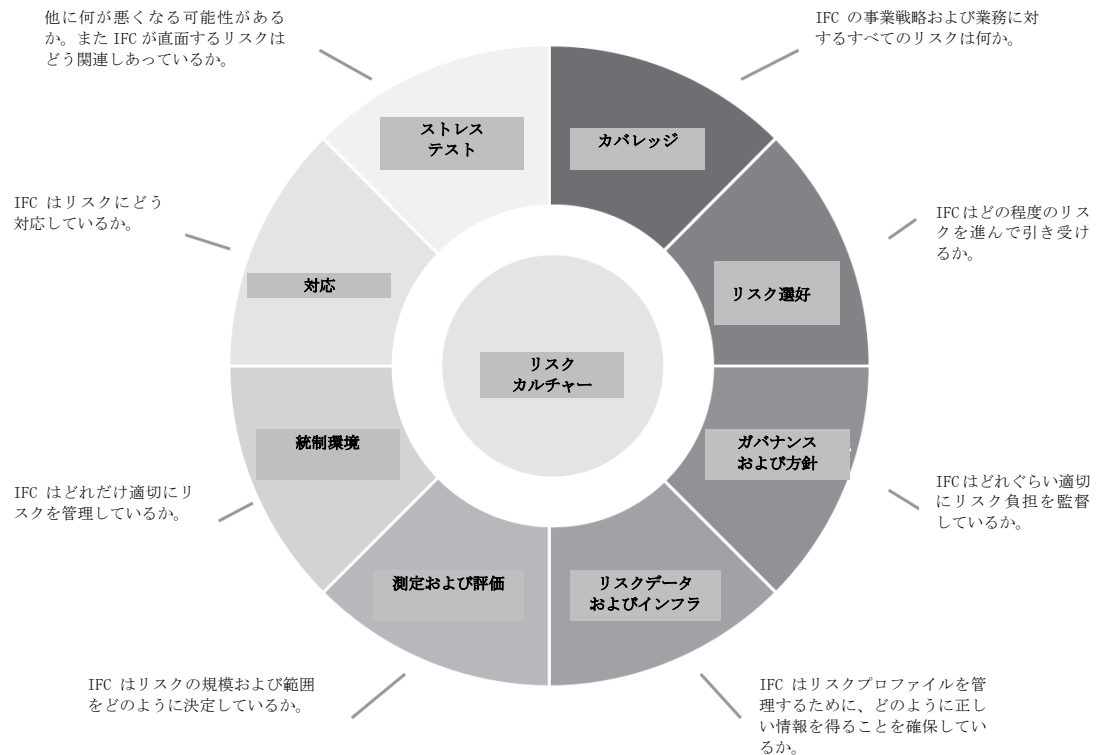
IFC の ERM 枠組みの基礎をなす重要原則は以下のとおりである。

- 財務的持続可能性を維持しながら、特定の許容度の範囲内で、開発効果を最大化すること。
- 事業の決断はリスクを十分に理解した上で行い、リスクとリターンが適切にバランスしていること。
- IFC の世評に重大な悪影響を与える可能性のある活動の選択は、規律を守り、慎重に行うこと。
- リスク管理に対し公社全体を横断して責任を分担すること。

ERM 枠組みは、いくつかの構成要素から成り、それぞれ枠組み内で特定の問題に取り組んでいる。これらの構成要素は、本質的に動的であり、IFC のリスク管理の展開が持続的、反復的かつ相互関連的な取組みであることを反映している。

ERM 枠組みは下記のようなものである。

図 6： IFC のエンタープライズ・リスク管理枠組み



**リスクカルチャー** — IFC の上級経営陣を始め、正しいリスクカルチャーを構築することは、ERM を成功させるために不可欠な行動を浸透させる。

**リスク・カバレッジ** — IFC のリスクプロファイルは、5つの種類のリスクにわたって評価される。即ち、信用リスク、市場リスク、オペレーショナル・リスク、流動性リスクおよび事業リスクである。これらの各リスクは本項で言及されている。

**リスク選好** — 包括的な一連の明示的リスク選好度ステートメントは、関連評価指標と共に、IFC のリスクエクスポージャーを監視しつつ、IFC のリスクプロファイルに影響を与える決定を行い、リスク許容度を超えるおそれがあるまたは超えた場合に対応措置をとるための一貫した統合的基準を提供する。

**リスクガバナンスおよび方針** — IFC のリスクガバナンスの仕組みは、「3つの防衛線」という業界標準の原則に基づいている。

- IFC の第一の防衛線は、個別プロジェクトおよび取引についての現場の意思決定者で構成されるライン管理である。第二の防衛線は、マネジメントチーム、その委員会および IFC の独立リスク管理機能の総体である。独立監視機関は、理事会と共に、第三の防衛線の役割を果たしている。これらの独立監視機関とは、以下のものをいう。
- **独立評価グループ**（IFC が顧客と共に行う投資および助言プロジェクトの事業の計画と実際の成果との整合性を査定する。）
- **コンプライアンス・アドバイザー／オンブスマン**（IFC のステークホルダーのための独立の救済メカニズムであり、現場における社会的および環境的な成果を上げるために、プロジェクトの影響を受けたコミュニティからの苦情に対応する。）

- **世界銀行グループの内部監査担当副総裁職**（組織のガバナンス、リスク管理および統制プロセスの有効性を評価する。）
- **インテグリティ担当副総裁職**（世界銀行グループの融資活動における不正・汚職の申立てを調査し、これに関連する制裁を実行する。）
- IFC のリスク管理方針は、理事会から委託された権限を通じて IFC マネジメントチームが引き受けることのできるリスクの種類と量を定義している。

**リスクデータおよびインフラ** — 公社における意思決定を補助するためにソースデータが収集、統合、分析される。

**測定および評価** — IFC は、リスクプロファイルを管理するために、量的指標および質的指標の組み合わせを使用している。各リスク分類の主要な指標は、本項の後半において検討されている。

**統制環境** — 財務報告に関するリスクのレベルを許容できるレベルまで引き下げるために、経営陣はトレッドウェイ委員会組織委員会（以下「COSO」という。）枠組みをモデルとする内部統制に依拠している。

**リスク対応** — リスクは IFC のリスク監視部が分析・監視し、コーポレートリスク委員会（IFC マネジメントチームの小委員会）はエンタープライズレベルのリスク問題を協議し決定するために頻繁に会合を開く。

**ストレステスト** — IFC 全体で行われるストレステストは、経営陣に対し、資本管理および意思決定に役立つ追加的なツールを提供している。当該テストは、ベースケースおよびストレスのかかったマクロ経済シナリオに基づく IFC の業績および適正資本についての複数年の見通しについて行われる。

#### エンタープライズレベルのリスク選好

IFC は、公社がその開発目標を実現する際に取りうるリスクの指針を定めたリスク選好度ステートメントを策定した。かかるステートメントは、開発効果を最大化し、財務的持続可能性を維持し、かつ、その世評を保護するという公社の基本的価値観を示している。

IFC は、戦略的なレベルで、以下のリスク選好度ステートメントを採用した。

- **開発効果**：IFC は、極度の貧困への取組みと繁栄の共有の促進という世界銀行グループの二大目標に焦点をあて IFC の開発効果を最大化する一方で、財務的持続可能性を維持し、そのブランドを保護する。
- **財務的持続可能性**：IFC は、潤沢な財源を創出かつ維持し、その事業を行い、また、トリプル A 格付の水準に見合ったリスクを管理する。
- **世評の保護**：どの取組みおよび活動を実行するかを決定するに際し、IFC は、潜在的な開発の影響が、世評への潜在的な悪影響と釣り合っているか評価する。

IFC は、厳密なリスクの事前および事後評価（期待される効果測定およびモニタリング（AIMM））の枠組みを適用し、これに基づきプロジェクトに点数を付け、インセンティブを定め、およびポートフォリオベースで取引を管理する。

財務的持続可能性の観点から、トリプル A 格付の維持に必要な資本は、IFC の財務リスク管理の基礎をなす経済資本の枠組みを用いて評価されている。経済資本は組織全体にわたって「リスクの共通通貨」の役割を果たし、すべての事業分野、商品、地域およびセクターにわたって一貫して適用できる、客観的なリスクの定量化が可能な基準を IFC に提供している。IFC は、信用リスク、市場リスクおよびオペレーショナル・リスクのために経済資本を保有している。適正資本の主要な基準は DSC である。これは、現在のポートフォリオを超えて、追加の資本バッファを加え、将来の契約を支える利用可能な資本である。

IFC は、次のとおり理事会が承認する多くの重要な財務方針に適合している。

- **適正資本方針** — IFC が維持を求められる総資源の最低水準（払込資本金、損失引当金総額、特定目的のために指定された剰余金控除後の利益剰余金など）は、トリプル A 格付の維持と整合的なレベルで見積もられた、すべてのオンバランス、オフバランスのエクスポージャーに対する潜在的損失総額と同額である。
- **レバレッジ方針** — IFC の未払い負債に保有する保証金を加えた額はその自己資本の 4 倍を超えてはならない。
- **全体的な流動性方針** — 最低流動性（流動資産）は常に、翌 3 年間の資金需要予測の少なくとも 45% をカバーするものでなくてはならない。
- **マッチド・ファンディング方針** — 融資のための資金調達、金利基準、通貨および償還期限の特徴が類似の負債によるものでなくてはならない。ただし、理事会が承認した資産・負債のミスマッチを含む新商品についてはこの限りでない。

ステークホルダーや一般社会による IFC に対する否定的な認識は最終的に IFC が事業を効果的に遂行する能力に影響を及ぼしかねないため、IFC は世評の保護のために、リスク許容度を超えるおそれのある世評への潜在的な悪影響に細心の注意を払っている。どの取組みおよび活動を実行するかを決定するに際し、IFC は、プロジェクトまたはプログラムの潜在的な開発の影響や財務的な見返りが、特定された世評への潜在的な悪影響と釣り合っているか評価している。

公社のブランドを推進し、世評への影響を管理するために IFC が使う重要な将来予測ツールの 1 つは効果的なコミュニケーションである。コミュニケーション活動は IFC のパートナーシップ、コミュニケーション・アウトリーチ担当副総裁室が調整している。当該部署は、戦略的および危機対応に関するアドバイスを、公社レベルおよびプロジェクトレベルの両方における世評による潜在的および実際の影響を管理するためにプロジェクトサイクル全般にわたって行っている。この部署はまた、内部・外部の情報交換、キャンペーン、市民社会の取組み、ブランドマーケティングならびにウェブメディア、ソーシャルメディアおよびその他のメディアも担当している。IFC ブランドを強化する効果的なコミュニケーション戦略の策定および実施のために、IFC の全部署と協力し世界銀行グループの他の機関と協働している。

## 財務リスク管理

財務リスクは、(1) 包括的な方針の枠組み、および (2) 財務活動に対する経済的資本の厳しい限度額設定という 2 段階のリスクの枠組みを通じて管理される。当該方針の枠組みは以下の 4 つの原則に基づいている。

- 高質の資産への投資
- 持高／集中度の限度設定を通じた分散化
- 市場リスクへの厳しい制限（クレジットスプレッド、金利リスク、為替リスクおよびオプションリスク）の限度設定
- 能動的なポートフォリオの監視

国際金融市場の規制の変更を受け、IFC は、資金調達および流動性リスクの管理等、財務リスク管理の枠組みを洗練させ続けている。

## 信用リスク管理

### 信用リスクの定義および範囲

IFC では信用リスクを、債務不履行もしくは信用格付の格下げまたはその他財務上の損失をもたらす契約義務の不履行などの信用事由による、元本損失または期待した収益の喪失のリスクと定義している。IFC は、貸出金ポートフォリオにおいて信用リスクに晒されており、また財務ポートフォリオにおいても投資リスクおよびカウンターパーティー信用リスクに晒されている。

### 投融資業務

投融資プロジェクトにおける信用リスクは、プロジェクトのライフサイクルにわたって積極的に管理されている。投融資チームは、各プロジェクトの財務的実現可能性を検証するために、またプロジェクト承認手続において確定した段階で信用格付（以下「CR」という。）を付与するために、顧客およびその他関連するステークホルダーからの必要な情報の収集を担当している。CR、投融資規模、商品の種類およびその他プロジェクトに関連するリスクによって、各取引の決裁権限者をどのレベルにするかが決まる。すべてのプロジェクトは、プロジェクト承認プロセスに参加する、独立した、リスク・金融持続可能性担当副総裁室の与信担当者による独立した信用評価の対象である。プロジェクトは、コーポレートリスク委員会が承認するさまざまなオペレーショナルおよびブルーデンシヤルな制限を参照して承認される。これには、単一プロジェクトまたは顧客へのエクスポージャー、単一国へのエクスポージャー、および特定セクターへの集中などに係る制限が含まれ、詳細は以下のとおりである。

- エクスポージャーの限度額を設定するため、IFC の一国に対する総エクスポージャーは当該国への投融資ポートフォリオの維持に要する経済資本の額で測定される。エクスポージャーの限度額は各国の経済規模およびリスク格付に応じて設定される。同一国内においても、特定のセクターへのエクスポージャーについては個別の限度額が適用される。
- IFC の単一の顧客または顧客グループへの総エクスポージャーは、当該顧客の信用格付に応じて定められた経済資本限度額および名目限度額を超えてはならない。
- 個別投融資限度額は過度な集中を防ぐために個別プロジェクトまたは顧客レベルにおいて適用される。
- 一国に対する優先的債務エクスポージャーは、その国の中期および長期の対外債務総額を参照することにより制限されている。
- IFC の株式エクスポージャーおよび準株式エクスポージャー（減損を除いた未払いエクスポージャー）の総額は、IFC の自己資本を超えてはならない。

IFC の投融資プロジェクトは、契約後に積極的に監督される。CR はプロジェクト毎に、付与された信用格付けに応じて異なる頻度で定期的に見直され、新たな重要事実を受領した場合には修正されている。さらに、リスクおよび金融担当副総裁室における独立したリスク管理チームは、起こりうるリスクに対するエクスポージャーのストレステストを含めて IFC のポートフォリオを定期的に評価している。また、コーポレート・ポートフォリオ管理部門は、最高執行責任者（C00）副総裁室の一部として、オペレーション委員会に対し、貸付および持分ポートフォリオ全体の業績に関する報告を定期的に行い、選ばれた上位国家および部門のエクスポージャーについて考察を行う。プロジェクトに経済的損害の兆しが出た際は、迅速な対応が潜在的な結果を改善するための重要な要素である。IFC のリスクおよび金融担当副総務室の特別業務局の熟練専門家は、IFC のエクスポージャーの再構築または可能な場合は回復を実施するために、プロジェクトに注力している。

貸出金の信用リスクに関しては、債務不履行の確率、債務不履行時の損失、および信用供与額について定量化する。これらのリスク要因は、適正資本、資本配分、内部リスク管理を目的としたリスクベースの経済資本の決定に用いられるほか、一般貸倒引当金およびエクスポージャーの限度額の設定に用いられる。

### 財務運用

IFC は、金融取引のカウンターパーティーが契約義務の履行を怠った場合の潜在的損失を軽減するため、財務運用における投資およびカウンターパーティーに対するエクスポージャーを管理している。カウンターパーティーの適格基準は、理事会の認可および IFC のコーポレートリスク委員会が承認した指示書に規定されている。適格投資および適格カウンターパーティーは主に、国際的な大手信用格付会社から高い信用格付を付与されている銀行および金融機関である。

適用される財務方針およびガイドラインの詳細は、以下のとおりである。

- カウンターパーティーは、預金および買戻契約については期間の制限を設けた上で標準的な適格基準に基づいて選定される。
- デリバティブ商品のカウンターパーティーは、通常、国際的な大手信用格付機関による信用格付の高い銀行および金融機関に限定しているが、現地通貨による貸出金の資金調達に限り、適格範囲を中央銀行および優良な現地銀行まで拡大している。
- 個別のカウンターパーティーに対するエクスポージャーはエクスポージャー限度額の対象となる。
- IFC は、時価評価のネット・エクスポージャーが所定の閾値を超えたときにカウンターパーティーが担保を差し出す旨の担保契約をカウンターパーティーと締結する。
- 取引所取引証券の場合は、承認済みの取引所、契約およびディーラーに取引を制限することにより、信用リスクは限定されている。

## **20 年度の信用リスクに関する注釈**

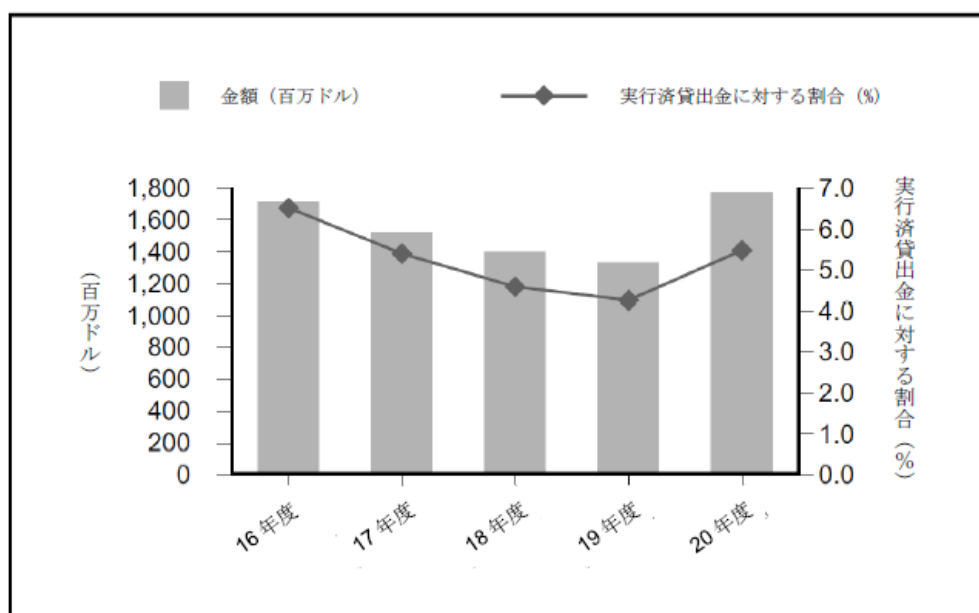
### 投融資業務

IFC の貸出金ポートフォリオにおける信用リスクエクスポージャーの主要な指標と不良債権（NPL）の過去 5 年間の推移は以下のとおりである。

表 10： IFC 貸出金ポートフォリオの信用リスク指標

指標	2020 年 6 月 30 日	2019 年 6 月 30 日	変動
貸出金ポートフォリオに対する不良債権の割合 .....	5.5%	4.3%	1.2%の増加
不良債権の未払元本残高 .....	1,770 百万ドル	1,331 百万ドル	439 百万ドルの増加
貸倒引当金総額 .....	1,648 百万ドル	1,191 百万ドル	457 百万ドルの増加
実行済貸出金ポートフォリオに対する貸倒引当金総額の割合 ..	6.3%	4.7%	1.6%の増加
保証の損失引当金総額 .....	29 百万ドル	25 百万ドル	4 百万ドルの増加

図 7： 実行済貸出金ポートフォリオに対する不良債権の割合



詳細については、第 7 項「経営成績（貸倒引当金、保証、未払利息およびその他未収金に係る損失引当金）」において述べる。

### 財務運用

財務運用のカウンターパーティーは、業種別および地域別の多様化が十分に保たれている。カウンターパーティーとの合意に従い、IFC は 2020 年 6 月 30 日現在でオープントレードの時価評価エクスポージャーの変動に係る担保として 597 百万ドルの現金および 24 百万ドルの有価証券を保有している（2019 年 6 月 30 日現在は 178 百万ドルの現金および 162 百万ドルの有価証券）。



## 市場リスク管理

### 市場リスクの定義および範囲

市場リスクは市場価格の変動によるポジションの損失リスクである。IFC の市場リスクに対するエクスポージャーは、そのマッチド・ファンディング方針により緩和されている。これにより、IFC はデリバティブ商品を用いて市場借入で原資を調達した貸出金および市場借入金そのものを、ほぼ同期間の変動金利ドル資産・負債に変換させている。同様に、顧客のリスク管理を促進するために行う顧客とのデリバティブ取引の結果生じる市場リスクは、通常、高格付のカウンターパーティーとの間で相殺ポジションを締結することにより軽減されている。IFC のヘッジされていない市場リスクに対するエクスポージャーは、主にその新興市場の上場・非上場持分投資、準株式融資および財務流動資産ポートフォリオから生じている。

### 持分投資

IFC の新興市場における持分投資の価値の損失リスクは、主に、貸出業務についての上記の制限枠組み、意思決定プロセスおよびポートフォリオ管理と同様の方法を適用することで軽減されている。IFC は持分投資について複数年にわたる保有期間を設定しており、大きくなる可能性があるこれらの投資の短期価格変動を引き受けている。

### 流動資産ポートフォリオ

IFC の流動資産ポートフォリオにおける市場リスクは、相対為替先渡取引、金利および通貨スワップ、取引所で取引される金利先物およびオプションなどのデリバティブおよびその他の金融商品を用いて、IFC の経営陣が選択するリスク選好によって管理されている。全般的な市場リスクのエクスポージャーは、コーポレートリスク委員会が承認する指示書に基づき日次的な監視の対象にもなっており、金利、クレジットスプレッドおよび外国為替リスクを制限している。

### 資産・負債管理

IFC のマッチド・ファンディング方針は、為替リスクおよび金利リスクの軽減に貢献しているが、それでも IFC は貸借対照表上の市場借入に係る部分における残存市場リスクにさらされている。残存為替リスクは、ドル以外の通貨の貸出金に対する貸倒引当金の規模の変化などの要因から生じる。このリスクは、貸付通貨毎の全体的なポジションを監視することにより、通貨毎に設定された限度内に抑えるよう管理している。残存金利リスクが生じるのは、資産と負債で金利更改日が異なる場合、または資産が時間の経過とともに評価減、早期償還、リスケジューリングなどによりヘッジにミスマッチが発生しうる場合である。こうした残存金利リスクは、金利 1 ベーシスポイントの変動に対する資産および負債の現在価値での感応度を通貨毎に測定し、エクスポージャーを設定限度内に収まるようにすることで管理している。

## 20 年度の市場リスクに関する注釈

COVID-19 により、公社の顧客、ポートフォリオおよび民間セクターのパートナーに対するパンデミックの影響に対処するため、迅速に資源を流用する必要があったが、LIBOR の移行準備には引き続き十分な時間および労力が配分された。非常に徹底した影響および資金計画に係る研究を経て、IFC は組織内のすべての関連部署を動員し、強力なガバナンス構造を確立し、関連するワーキンググループを設置し、予算を計上し、意識啓発／情報／研修に関するキャ

ンペーンを開始し、主要なリスクを特定することによって、LIBOR 移行の実施への基礎を築いた。また、IFC のシンジケーションおよびマルチレンダーによる貸付、米ドル固定金利貸付、現地通貨建て貸付、ハイブリッド・ローンおよび顧客リスク管理（スワップ）取引における LIBOR 関連の規定のために使用される適切なフォールバック規定が作成されている。

### 流動資産ポートフォリオ

IFC の流動資産ポートフォリオは、ベンチマークの期間が短く、また、通常は、これらのベンチマークからの偏差が小さい。20 年度においては、米国債についてボラティリティの上昇が見られたが、クレジットスプレッドエクスポージャーの縮小により一部相殺された。さらに、流動資産ポートフォリオについて証券化商品等のより資本集約的な分野に対するリスクエクスポージャーを削減し、あまり資本集約的でない分野に対するリスクエクスポージャーは増加した。金利リスク、為替リスクおよびクレジットスプレッドリスクはすべて、20 年度において継続的に遵守を確保するべく監視されていた限度システムを用いて日次で統制されていた。

### 持分投資

株式市場は非常に異例の 12 ヶ月を経験した。2 月には世界市場が過去最高値を更新し、その後パンデミックが世界を襲い、経済が閉鎖されたため、新興市場および先進国市場の両方において 30% 超の大幅な下落となり、3 月後半には市場は底を打った。前例のない金融・財政刺激策がその後、20 年度最終四半期中に急激な市場の反発を招き、当年度末には新興市場（MSCI エマージング・マーケット・インデックス）が 12 ヶ月間で 3% 下落し、米国市場（S&P500）が 5% 上昇した。景気の回復は、世界経済が大幅に縮小し、見通しが不透明なため、根本的な経営成績に対して著しく対照的なものとなった。石油価格（WTI）は、当年度期首の 1 バレル 58 ドルから下落し、その後 4 月にマイナスに転じ、年度末には 1 バレル 39 ドルとなった。金の価格は 25% 上昇し、1 オンス 1,410 ドルから 1 オンス 1,764 ドルとなり、米ドルは、投資家が安全な避難先を求めたため、新興市場通貨バスケット（JP モルガン新興市場通貨指標）に対し 13% ドル高となった。より広範な商品価格バスケット（ブルームバーグ商品指数）は、当年度中に 20% 下落した。積極的な経営陣は、市場が上昇し、当年度の初めにピークを迎えると、公社を非常に積極的な売買に牽引し、一方で、市場の調整が行われ、持分の公正価値が減少すると、20 年度最終四半期においては売買を減少させた。IFC は引き続き、新たな事業戦略に対して、戦略的かつ厳選された付加をもたらすことに注力するとともに、プロジェクト・ライフサイクルを通して経営陣の意思決定を伝えるマクロ経済の動向の厳密的な分析をもって、持分投資ポートフォリオの積極的な管理にも注力している。

### 流動性リスク管理

IFC では流動性リスクを、契約義務を履行するために予定期間内に金融資産を資金化できない、または追加調達できないことによる財務損失リスクと定義している。IFC は、その中核となる開発金融活動において流動性リスクに直面するが、これは IFC の投資の多くが、資本流入が不十分で、取引頻度が低く、また多くの新興市場において価格透明性が欠如しているため、本質的に非流動的であるからである。こうしたリスクを埋め合わせるため、IFC は自己資本および市場借入で調達した適切な流動資産ポートフォリオを維持している。

## 流動資産ポートフォリオ

流動資産ポートフォリオにおける流動性リスクに対しては、コーポレートリスク委員会が承認した指示書に定義される厳格な適格基準で取り組んでいる。例として債券投資に必要な最低発行水準、単一債券への集中制限および IFC が保有する債券の総債券発行額に対する比率制限などが含まれる。その結果、流動資産ポートフォリオの相当部分が、優良な政府系発行、政府保証付きおよび国際機関発行の債券など、流動性の高い証券に投資されている。IFC は、流動性危機においても、必要に応じて引き続きこれらの流動資産を換金して IFC の資金需要に対応することができる見通しである。

## 資金調達

IFC の資金調達業務では、IFC が貸出業務に必要な資金があり、トリプル A 格付の保持および IFC としてカウンターシクリカルな役割を果たすための十分な流動性を確保している。IFC は米ドル市場、英ポンド市場および豪ドル市場ならびに私募債市場およびリテール市場など、さまざまな調達市場にアクセスすることができる。IFC の割引債プログラムは、調達流動性に敏速にアクセスできるように IFC の従来の資金調達源を補完している。IFC のトリプル A 格付は、公社が低資金コストを維持するために非常に重要である。さまざまな市場において定期的に発行を行うことは、投資家の信頼を維持し、多様な投資家層を構築する役割を果たしている。

## **20 年度の流動性リスクに関する注釈**

2020 年 6 月 30 日現在、IFC の流動資産ポートフォリオは 408 億ドルであった（2019 年 6 月 30 日現在は 397 億ドル）。公社の全体的な流動性カバレッジ比率（今後 3 年間で必要な正味現金の見積りに対する割合）は、最低要件の 45%を上回る 96%であった。20 年度には IFC は、デリバティブ控除後で正味 146 億ドルを市場からの借入で調達した（19 年度は 155 億ドル）。短期割引債プログラムの残高は 2020 年 6 月 30 日現在で 30 億ドルである（2019 年 6 月 30 日現在は 22 億ドル）。20 年度において、資本市場におけるその他の格付が AAA の国際開発金融機関の発行者に係るファンディング・スプレッドの拡大と一致して、米ドル 6 ヶ月 LIBOR 比の IFC の資金調達コストは 19 年度と比較して増加した。

## **オペレーショナル・リスク管理**

IFC では、バーゼル・フレームワークに則り、オペレーショナル・リスクを不適切または機能不全に陥った内部プロセス、人およびシステムの結果、あるいは外部事象による損失のリスクと定義し、かかるリスクに対する経済資本を保持している。IFC のビジネスモデルを鑑み、金融および非金融リスクの両方の潜在的な影響が、リスクを評価するにあたり考慮に入れられる。

IFC のオペレーショナル・リスク管理（以下「ORM」という。）プログラムはコーポレートリスク委員会（以下「CRC」という。）が承認した指示書に準拠しており、この指示書には公社におけるオペレーショナル・リスク管理の運用、役割、責任が定義されている。IFC の ORM は、上級経営陣が、IFC がどのリスクを負うか、軽減するか、または移転するかなどの決定を行うためにオペレーショナル・リスクを確実に特定、評価、処理するように設計されている。IFC は包括的な一連の業務プロセスおよび内部統制を維持することにより主要なリスクの管理を目指している。

低確率・低頻度で影響度の高いオペレーショナル・リスクの軽減については、保険などによるリスク移転の仕組みをプロジェクト単位および公社レベルで利用している。IFC では、オペレーショナル・リスクの特定および評価を標

準可能性・潜在的影響アプローチから行い、残余リスクを許容度内にするべく、利用可能なリスク移転契約や保険オプションの決定、推奨／承認されたかかるリスクの構築の実施、および長期にわたる有効性の追跡を行っている。また、IFC の資産および事業の甚大な損害に備え、可能な限り付保を行っている。

## 20 年度のオペレーショナル・リスクに関する注釈

IFC は、主要業務における重要なオペレーショナル・リスクの特定、評価、軽減および監視の強化方法の開発および実施を継続している。IFC が使用する主要な ORM のツールには、リスクおよび管理の自己評価（RCSA）、オペレーショナル・リスク事由の記録および分析ならびに主要リスク指標（KRI）の監視が含まれる。

IFC は、以下の主要なバリューチェーン／事業の機能（オペレーショナル・リスク分野：負債、株式、トレジャリー、助言業務、第三者責任、事業支援機能、コーポレート機能およびサービス共有としても知られる）に関するオペレーショナル・リスクを特定、評価および監視する。四半期に一度、IFC のコーポレート ORM 機能は、CRC に連結 ORM レポートを提出し、監査委員会にはその要約を提出する。また IFC は、IFC のすべての事務所の重要な業務過程に適用される事業継続管理プログラムを通じて、通常の業務の混乱を招きかねない重要事象への即応態勢にも継続的な注意を払っている。

IFC の業務は、コンピュータ・システムおよびネットワークにおける機密情報およびその他の情報の安全な処理、保管および送信に依拠している。金融機関全般に見られるように、IFC のサイバーセキュリティ・リスクは、IFC の事業に対するニーズが変化し、脅威が高度化したことにより、年々高まっている。これらのリスクは不可避であり、WBG では組織のリスク選好に沿った目標水準内で費用対効果の高い管理を目指している。

WBG のコンピュータ・システム、ソフトウェア、ネットワークおよびその他のテクノロジー資産の安全性を守るため、WBG は、組織内および外部ソースの両方からの悪質行為の発見に役立つサイバーセキュリティ・リスク管理の多層的な手法を採用している。顕在化しつつあるサイバー脅威を管理するにあたり、WBG は技術レベルおよびプロセスレベルの管理を定期的に見直し、適応させ、リスクを軽減するために利用者の意識を高めている。また、WBG は、サイバーセキュリティ防御策の完成度および有効性を定期的に評価し、業界における標準的なリスク軽減技術（ターゲット・テスト、内部監査、外部監査、インシデントレスポンス机上演習、業界ベンチマーキングなどを含むが、これらに限定されない。）を組み込めるよう努めている。

## 事業リスク管理

### 事業リスクの定義および範囲

事業リスクとは、IFC の使命および戦略を踏まえた IFC に特有のリスクであり、他のリスク範囲ではカバーされていないリスクである。当該リスクには、講じられた特定のリスク軽減措置とあわせて次の各段落で説明される以下の要素（即ち環境・社会リスク、コーポレートガバナンス、インテグリティ、マネーロンダリング防止／テロ資金供与の取締（AML/CFT）、オフショア金融センター（OFC）の活用、業務上利益相反の管理、データ・プライバシーおよびデータアクセス管理、外部資金調達および資金動員取引に係るリスクならびに関連する方針および手続の管理）が含まれている。

## 環境・社会リスク

環境・社会（以下「E&S」という。）リスクとは、環境と社会の持続可能性に関するパフォーマンス基準の要件を満たすよう IFC が顧客に効果的に働きかけられないリスクであり、人または環境に害を及ぼす可能性がある。パフォーマンス基準は IFC の持続可能性枠組みの一部を構成し、公社の持続可能な開発への戦略的コミットメントを明示している。

- パフォーマンス基準は、環境・社会的評価などの分析的作業、ステークホルダーの関与やプロジェクトレベルの活動に関わる顧客の情報開示義務を通じた継続的なリスクの特定および管理など、顧客が持続可能な事業活動を行えるようにするための一助となっている。
- 環境と社会の持続可能性政策とは、環境と社会の持続可能性に対する IFC のコミットメント、役割および責任を詳述したものである。
- IFC の情報公開政策とは、透明性と良好なガバナンスの確保に向けた IFC のコミットメントを反映したもので、IFC が機関として果たすべき開示義務について概説している。

IFC では、公社の事業活動が開発目標の達成に向けて集中できるよう、他の戦略、政策およびイニシアティブとともにこの持続可能性枠組みを用いている。プロジェクトチームはすべて、標準指標を用いて予測開発成果および期限付き目標を記録することになっている。これらの指標は追跡され、プロジェクト期間を通じてその実績が年次で評価される。

後記の図 8 は、過去の環境・社会リスク格付（以下「ESRR」という。）の年度毎の分布を示したものである。この分布は、IFC のポートフォリオの広範な環境・社会リスク特性を表している。過去 5 年度において相当の改善が見られた。

## 顧客コーポレートガバナンス・リスク

コーポレートガバナンス・リスクとは、IFC の顧客が不十分または非効率的な企業統治慣行を行うリスクであり、IFC の世評または財務的悪影響へとつながるものである。IFC は企業統治リスクを、主に新規の投融資プロジェクトごとに下記の 5 つの分野を含む構造的な評価を実施することで管理している。

- 取締役会の有効性
- 内部統制、監査、リスク管理およびコンプライアンス・ガバナンスの十分性
- 財務および非財務情報開示の妥当性
- 株主の権利の妥当性
- 質の高い企業統治方針および慣行を実行する顧客のコミットメントの実証

これらの評価から得られる所見は、プロジェクトを進めるか否かを決定する際に考慮されている。

## インテグリティ・リスク

インテグリティ・リスクとは、IFC の世評および／または財務に悪影響をもたらす可能性のある経歴を持つ、または活動を行う外部機関または外部の者と関係を持つリスクである。IFC は、投融資業務においても助言業務においても、多国籍企業から零細企業、また政府機関から非政府組織まで幅広いパートナーと連携して業務を行っている。したがって、各取引またはサービス機会はそれぞれ固有のインテグリティ・リスクを示すものであり、取組みの種類、

金融商品、取組みの構造や期間などさまざまな要因の影響を受けている。IFC では、以下を目的として行われるインテグリティ・デューデリジェンスの手続を開発している。

- 潜在的なプロジェクトまたは取組みならびに関与する機関および人に係るインテグリティ・リスクの問題を明らかにするため。
- リスクを軽減する方法およびリスクを受け入れるか否かを決定し、IFC の上級経営陣への上申または理事会の承認が含まれる可能性のある次のステップを決定することを含めて、インテグリティ・リスクを見積り評価するため。
- 適切にインテグリティ・リスクを分類するため。
- プロジェクトまたは取組みの存続期間中、インテグリティ・リスクを監視するため。

IFC は、顧客である金融機関に対し、顧客が下記を保証することを求める仕組みを有していることを確認するため、AML/CFT デューデリジェンスを行っている。

- 顧客の AML/CFT 手続および統制が、関連する国家の AML/CFT に関する法令等を遵守していること。
- 顧客の事業および運営環境において、AML/CFT の手続および統制が適切なものであること。
- 顧客の AML/CFT 統制の実施が有効なものであること。

IFC は、国連安全保障理事会が採用する制裁について「相当な考慮」をするよう求められている。そのため、IFC は国連の制裁を受けた企業または個人と取引を行うことを防ぐために設計された審査プロセスを開発し、ビジネスパートナー全体に対し、UN の制裁に違反しないようにすること、また IFC の資金調達に関する特定の種類の事業を、国連の制裁を受けた企業または個人と行わないよう求めている。IFC は、国際機関として、個々の加盟国の国際制裁制度を遵守する必要はない。しかしながら、特定の取引における全体のリスク評価の一部として、IFC はさまざまな国の制裁制度に起因して発生するおそれのあるリスクについて、関連当事者の審査を行う。

また、IFC は、顧客およびスポンサーによる OFC の活用を分析する手続も下記により開発している。

- 国際フォーラムの公表済みの（幅広い国際的な視点を供給する）ピアレビューを参照し、OFC がプロジェクトの仲介管轄法域として適格であるか判断する。
- 顧客に、プロジェクトの法人ストラクチャーが適法であり、脱税／税源浸食またはその他不法な目的のために設計されたものではないという判断を裏付ける情報の提供を求める。

### 業務上の利益相反リスク

業務上の利益相反は、IFC が複数の当事者のために行い（IFC の自己の利益を含む。）、当該当事者間の利益が一致しないまたは一致しないと考えられる場合に発生する可能性がある。IFC の開発使命の遂行（上流部門の参加を含む。）において顧客に提供する商品およびサービスの内容または範囲、ならびに WBG のその他の事業体が担う異なる役割によっては、通常活動において実際のまたは予想される業務上の利益相反が発生する場合がある。そうした利益相反が処理されない場合には IFC の法的、世評または顧客との関係その他に悪影響が生じかねない。IFC は、こうしたリスクを管理するための方針および手続を実施した。

### データ・プライバシーおよびデータアクセス管理リスク

IFC の顧客、パートナー、ベンダーおよび IFC の事業運営全般に対するデータの重要性が高まる中、IFC は、データ・プライバシーおよびデータアクセス管理の分野で、その管理および保護を強化している。個人情報保護に関して、IFC

は、国際的慣習を反映した、データ・プライバシーポリシーを採用しており、適切な手続的および技術的保護措置を段階的に展開している。データアクセス管理に関しては、IFC は、情報の分類および管理体制について、職員のために強化された指針を作成している。

#### 外部資金調達および資金動員リスク

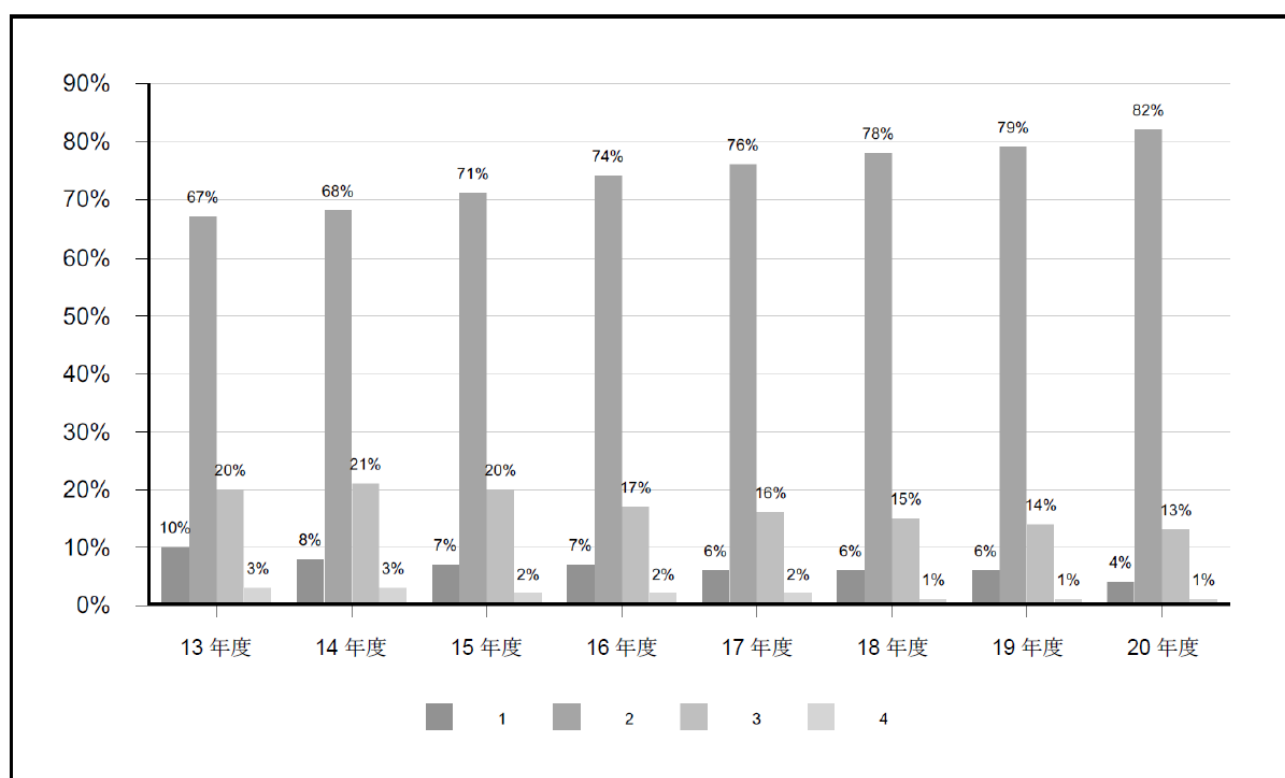
IFC は、顧客への投融資および助言のために自らの財源を利用するだけでなく、公共および民間セクターの機関投資家、貸付人ならびにドナーからも異なる複数の仕組みを通じて追加の資金調達を行う。外部資金調達リスクは、IFC がかかる調達資金の監視を任される場合に、関連する第三者に対する契約上の義務を満たさないリスクのことである。

このようなリスクを緩和するため、IFC は、第三者に対する IFC の責任および義務を定めている合意に基づく枠組み内で機能する。例えば、顧客への融資が B ローンや MCP により動員される場合、シンジケーションの専門部署は、定められた手続に従い、協調融資先を特定し、ストラクチャーについて助言し、かつ投融資契約の遵守について監視する。第三者（ドナーを含む。）による融資の場合には、信託基金を通じて管理されることもある。IFC は、IFC のすべての信託基金に係る計画や契約を承認し、IFC の信託基金のポートフォリオを監督するための予め定められた手続に従う。最後に、AMC は、AMC が管理するファンドの共通の投資家のために意思決定を行う独立したガバナンス・プロセスを持ち、AMC のコンプライアンス問題は事業リスク・コンプライアンス部門（以下「CBR」という。）の監視の対象となっている。

#### **20 年度の環境および社会リスクに関する注釈**

過去 4 年度における集中的な監督努力は、ESRR において 3 および 4 として定義されたパフォーマンスの低いプロジェクトの数を減らすことにより、IFC の投融資ポートフォリオ中の E&S リスク特性を改善した。ESRR は、顧客による E&S リスク管理および不利な結果の回避と監督を評価する。

図 8： 13 年度から 20 年度における環境・社会リスク格付の分布



ESRR 分布図：1) 素晴らしい、2) 満足、3) 一部不満、4) 不満。数値は、評価時点をベースラインとして計算されており、各監視活動後に更新される。

## VI. 重要な会計方針

IFC の重要な会計方針は、経営陣が行った見積りと同様、IFC の財務報告に不可欠である。これらの方針はすべて一定の判断および見積りを必要とするものの、重要な方針は本質的に不確定であり、変更による影響を受けやすいものであるため、経営陣は難度が高く、複雑かつ主観的な判断を行う必要がある。IFC の 20 年度連結財務諸表の注記 A には、最近採用された会計基準ならびに会計および財務報告の今後の展開とともに IFC の重要な会計方針の要約が記載されている。いくつかの会計方針が IFC の財務状態および経営成績を説明する上で「重要」とされているのは、それらの会計方針は経営陣に対して困難、複雑、または主観的な判断、中には本質的に不確実な事項に対する判断を求めているからである。

これらの方針とは以下を含んでいる。

- 市場価格が存在せず、公正価値で評価される持分投資、負債証券、貸出金、流動資産、借入金およびデリバティブの公正価値の決定
- 貸出金ポートフォリオに対する損失引当金水準の決定
- 公正価値で計上され、公正価値の変動による差異がその他包括利益（以下「OCI」という。）に計上される負債証券に係る減損額および内容の決定
- 金融市場の金利、過去の実績、ならびに将来の給付金コストの変動および経済状況に関する経営陣の最善の見積りに基づいて年金数理計算を用いた将来の年金および退職後給付に係る費用および債務の決定



IFC の金融商品の多くは、公正価値の測定および開示に関して会計基準で定められた公正価値階層に従って分類されているが、ここで公正価値および減損は、重要な観察不能インプットを用いて内部開発されたモデルまたは手法に基づき見積もられている。

### 市場価格相場の存在しない金融商品の評価

IFC は全デリバティブ商品、流動資産の売却目的有価証券、持分投資、負債証券投資および一部の借入金、貸出金を公正価値で計上している。それに加えて、投資契約の中にはデリバティブが組み込まれたもの、またはスタンドアローンのデリバティブがあり、それらは会計上、デリバティブ資産または負債として区分して会計処理されている。ここには、プット、キャップ、フロア、先渡し契約が含まれる。IFC は公正価値で評価されるすべての金融商品を、公正価値の測定および開示の会計基準で設定されている公正価値階層に従って分類している。これについては IFC の 20 年度連結財務諸表の注記 A および R に詳述してある。

2018 年 7 月 1 日以降、ASU 第 2016-01 号の適用に伴い、商品特有の信用リスクの変更による、公正価値で計上される借入の公正価値の変更は OCI に計上され、公正価値の残りの変更については、純利益として計上される。

公正価値で評価される IFC の金融商品は、多くの場合、市場における未調整の市場価格相場に基づいて評価されているか、または重要な仮定やインプットが市場で観察可能な価格モデルを使用しているかによって分類されている。金融商品の公正価値が、市場で観察不能な重要な仮定やインプットを含むモデルを用いたものである場合は、その公正価値は通常、将来のキャッシュフロー予測の正味現在価値などの複雑な価格決定モデルを用いて見積もられたものである。経営陣は価格モデルを策定するにあたり、カウンターパーティーの財務状態の評価および見通し、適切な割引率、金利、関連するボラティリティおよび為替レートの変動予測など数多くの仮定を行う。仮定の変更は、資産および負債として報告される金額ならびに関連の損益計算書およびその他包括利益計算書に計上される未実現損益に重大な影響を及ぼすことがある。公正価値の算定は、IFC の投資業務および財務セグメントの両方に影響を及ぼす（IFC の事業セグメントについては IFC の 20 年度連結財務諸表の注記 S を参照のこと。）。

### 貸倒引当金

IFC では貸出金について、現在の情報や事象に基づき貸付契約条項に従って支払われるべき金額の全額回収が不能であるとされた場合に当該貸出金が減損していると考える。貸倒引当金は、四半期に一度行われる個々の貸出金の確認を通じて設定される。貸出金が減損しているか判断する際に考慮される、借入人および／または借入人が事業を行う経済および政治的な環境に関する情報および事象には、借入人の経済的困難、契約違反、破産／再編成、信用格付けの下落とともに、地政学的紛争、金融／経済危機、物価の下落、地方政府の不利益な行動および自然災害が含まれるがそれらに限られない。また、貸出金に対する貸倒引当金は、ポートフォリオに損失が内包されているにもかかわらず特定不能で発生可能性の高い損失の見積りも含んでいる。特定不能で発生可能性の高い損失は、報告日時点で発生しているものの、特定されていない損失である。特定不能で発生可能性の高い損失を特定する際に考慮される、ポートフォリオに内在されるリスクは、過去の経験から存在していたことが証明されているリスクであり、以下を含んでいる。国家のシステミックリスク、市場間の相関性または伝染性の損失リスク、無保険および保険不能リスク、保証および支援契約の不履行、財務諸表の不透明または誤解。減損貸出金に対する貸倒引当金は貸倒引当金繰入の形式で定期的な費用処理を通して設定される。貸倒損失および償却後の回収は貸倒引当金を通して計上される。

貸倒引当金は連結貸借対照表において総貸出金の減少額として別区分で表示される。引当金額の増減は損益計算書の貸倒引当金および保証に係る損失引当金繰入または戻入れとして報告されている。IFCにおいて貸倒引当金は投資業務部門のみに関連するものである（IFCの事業セグメントについては20年度連結財務諸表の注記Sを参照のこと。）。

#### **負債証券の一時的でない減損**

IFCでは、OCIを通じて公正価値で評価される負債証券のすべてについて四半期ごとに減損評価を行っている。減損が認められ、特定の条件（IFCの20年度連結財務諸表の注記Aに詳述）を満たした場合、減損の全額が純利益で認識される。ただし、IFCに当該負債証券を売却する意図がなく、かつ、IFCが負債証券の売却を要求される可能性が50%超ではないものの、当該負債証券に信用損失が発生している場合には、かかる信用関連の減損が純利益で認識され、信用関連以外の減損についてはOCIで認識される。

#### **年金およびその他の退職後給付**

IFCはIBRD、MIGAとともに、ほぼすべてのスタッフを十分カバーする年金および退職後給付制度に加入している。制度に係る予測給付債務、累積給付債務、積立状況などの算定に用いられる基本的な数理計算上の仮定は、金融市場の金利、過去の実績、将来の給付金コストの変動および経済状況に関する経営陣の最善の見積りに基づいて行われる。制度に係る費用、資産、負債はすべてIBRD、IFC、MIGAの間で、加入職員数に応じた割合で配分している。IFCは、これらのプランに対するIBRDの拠出金の比例負担を弁済する。制度への拠出金は給与の割合で算出される。詳しくはIFCの20年度連結財務諸表の注記Vを参照のこと。

## VII. 経営成績

### 概要

全般的な市場環境は IFC の財務パフォーマンスに重要な影響を及ぼす。IFC の当期純利益および包括利益の主な構成要素、ならびに各年における純利益および包括利益の金額および変動に影響を与える要素は以下のとおりである。

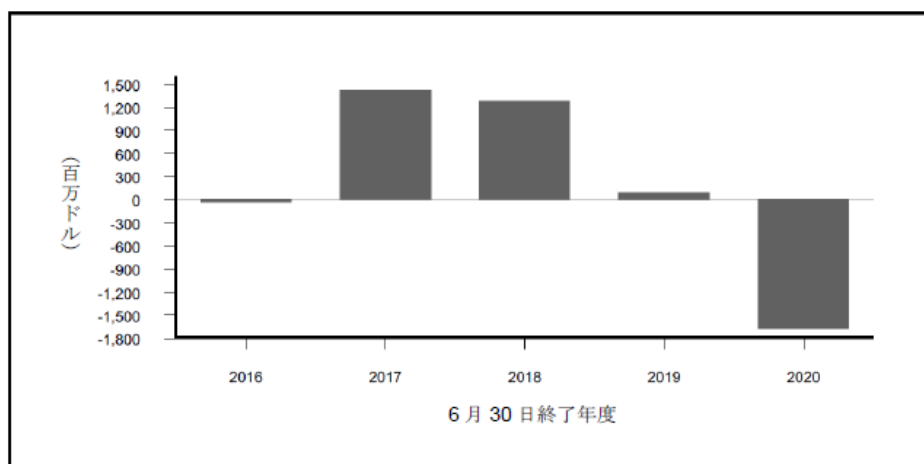
表 11： 当期純利益および包括利益の主な構成要素

利益の構成要素	重要な影響
<b>純利益：</b>	
有利子資産に係る運用益	スプレッド幅、競争などの市場状況。未収利息不計上および以前に未収利息不計上とされた貸出金の利息回収、個別貸出金に係るパーティシペーション・ノートによる収益なども貸出金による収益に含まれる。
流動資産収益	流動資産ポートフォリオ、特に流動資産ポートフォリオの自己資本で調達した部分に係る実現・未実現損益。これらには金利環境などの外的要因のほか、流動資産ポートフォリオ内の特定の種類の資産の流動性による影響も含まれる。
持分投資ポートフォリオによる収益	世界的な新興市場株式の動向、通貨市場や商品市場の変動、持分投資における各社の業績。持分ポートフォリオの全体的なパフォーマンス。
貸倒引当金および保証損失引当金	借入人についてのリスク評価、債務不履行の可能性、債務不履行時の損失および損失発現期間。
その他の収益および費用	IFC から顧客への助言業務の水準、退職その他の給付制度の費用水準、および管理費用その他の予算資源の承認額および実費。
公正価値で評価されるその他非トレーディング金融商品の損益	主として、借入金（IFC のクレジットスプレッドを除く。（19 年度から、IFC のクレジットスプレッドに起因する変動はその他包括利益に計上される。19 年度より前は、かかる変動は純利益に計上されていた。））および関連デリバティブ商品の公正価値の変動、ならびに投融資ポートフォリオ（世界的な新興市場の動向によって一部影響を受けるブット、ワラント、ストックオプションを含む。）に係る未実現利益または損失との差額。これらの有価証券は、観察可能または観察不能なインプットを利用して、内部的に開発したモデルや手法を用いて評価される可能性がある。
IDA 拠出金	総務会が承認する IDA 拠出金の水準。
<b>その他包括利益：</b>	
売却可能として会計処理された負債証券に係る未実現損益	世界的な新興市場の動向、通貨市場や商品市場の変動、各社の業績および未実現損失が一時的なものでないかとされるか否かの判断基準の検討。負債証券は内部的に開発した価格モデルまたは手法（市場での観察が可能または観察不能なインプットを用いる。）を使用して評価される可能性がある。
公正価値オプションに基づく公正価値で評価される借入金に関する商品固有の信用リスクによる未実現損益	時間の経過にともなう信用リスクの市場価格の変化による、米ドル LIBOR に対して測定した場合の IFC のクレジットスプレッドの変動。クレジットスプレッドが拡大するにつれて、未実現利益が計上され、クレジットスプレッドが縮小するにつれて、未実現損失が計

	上される。
給付制度に係る未認識の数理計算上の損益（純額）および未認識の過去勤務費用	年金制度資産の運用収益、および予測給付債務を計算するための主な仮定（金融市場の金利、人件費、過去の実績、将来の給付コストの変動や経済状況に対する経営陣の最善の見積りを含む。）。

IFC の 2020 年 6 月 30 日終了事業年度までの過去 5 年度の純利益（損失）は以下のとおりである。（単位：百万ドル）

図 9： 2016 年度から 2020 年度までの IFC の純利益（損失）



ASU 第 2016-01 号の適用は、IFC の 19 年度と 18 年度の財務成績の比較可能性に影響を及ぼした。下記の表は、18 年度に ASU 第 2016-01 号が適用されたと仮定した場合の、以前報告された 18 年度の業績に対する調整額を示したものである。持分投資および関連デリバティブに係る利益（損失）の調整額は、以下のとおりである。

- (1) 持分投資の原価基準を評価減控除後の当初現金原価から当初現金原価へと変更したことによる 610 百万ドルの実現利益の減少
- (2) すべての持分投資が連結損益計算書を通じて公正価値で計上されるようになったことに伴う、減損 446 百万ドルの除去
- (3) これまでは減損控除後の原価または売却可能として会計処理されていた、持分投資に係る未実現純利益 322 百万ドルの加算

公正価値で評価される非トレーディング金融商品に係る未実現純利益（損失）に対する調整額 278 百万ドルは、連結包括利益計算書に計上されるようになった市場借入の商品固有の信用部分に係る未実現損失を示している。詳細については、20 年度連結財務諸表の注記 A を参照されたい。

6 月 30 日に終了した事業年度	2019 年報告値		2018 年度比較ベース		調整額見積		2018 年報告値
持分投資および関連デリバティブに係る							
利益（損失）	\$	(253)	\$	1,011	\$	158	\$ 853
公正価値で評価される非トレーディング							
金融商品に係る未実現純利益（損失）		(218)		366		278	88
純利益	\$	93	\$	1,716	\$	436	\$ 1,280

以下、IFC の 20 年度連結財務諸表に含まれている期間である 20 年度と 19 年度、および 19 年度と 18 年度の間の重要な変動について詳述する。

## 20 年度と 19 年度の比較

IFC の 20 年度の損失は、公正価値で評価される非トレーディング金融商品に係る未実現純損益および IDA 拠出金を考慮する前で、1,031 百万ドルであった（19 年度は 311 百万ドルの利益）。

20 年度において、公正価値で評価される非トレーディング金融商品に係る未実現純損益および IDA 拠出金を考慮する前の利益が、19 年度と比較して 1,342 百万ドル減少した主な要因は、以下のとおりである。

表 12： 19 年度と比較した 20 年度の純利益の変動（単位：百万ドル）

	増（減） 20 年度対 19 年度比較	
持分投資および関連デリバティブに係る未実現損失の増加（純額）	\$	(685)
貸倒引当金、保証、未払利息およびその他未収金に係る損失引当金の増加		(551)
貸出金、保証および関連デリバティブ（実現損益を含む。）による収益の減少		(264)
流動資産のトレーディング取引による利益の減少		(252)
持分投資に係る配当収益の減少		(80)
その他収益の減少		(63)
管理費用の減少		74
負債証券に係る一時的でない減損の減少		117
借入費用の減少		394
その他（純額）		(32)
公正価値で評価される非トレーディング金融商品に係る未実現純損益および IDA 拠出金控除前の損失の変動	\$	(1,342)
	20 年度	19 年度
公正価値で評価される非トレーディング金融商品に係る未実現純損益および IDA 拠出金控除前の（損失）利益	\$ (1,031)	\$ 311
公正価値で評価される非トレーディング金融商品に係る未実現純（損失）利益	(641)	(218)
純（損失）利益	\$ (1,672)	\$ 93

IFC の純利益の構成要素に関するより詳細な分析は以下のとおりである。

### 貸出金および保証による収益（貸出金および関連デリバティブに係る実現損益を含む。）

20 年度における貸出金および保証による収益（貸出金および関連デリバティブに係る実現損益を含む。）は合計 1,510 百万ドルで、19 年度の 1,774 百万ドルから 264 百万ドル減少した。かかる減少は主に、19 年度と比較して、LIBOR 金利の低下、フロント・エンド・フィーによる利益の減少および貸出条件緩和負債から資産計上された利息に対して受領した支払額の減少によるものである。

実行済貸出金ポートフォリオは 2019 年 6 月 30 日現在の 25,400 百万ドルから 636 百万ドル増加し、2020 年 6 月 30 日現在では 26,036 百万ドルとなった。実行済貸出金ポートフォリオの増加は、返済額を上回る新規の融資（20 年度は 1,574 百万ドル）が貸倒償却（回収額控除後）を原因とした貸出金残高の減少（20 年度は 164 百万ドル）および為替変動（20 年度は 652 百万ドル）によって部分的に相殺されたことによる。IFC の報告通貨であるドルは、特にブラジルレアル、インドルピーおよびコロンビアペソなどの投資通貨に対して大幅に上昇した。残りの変動は、主に、資産計上された利息および費用ならびに融資の転換および譲渡によるものである。

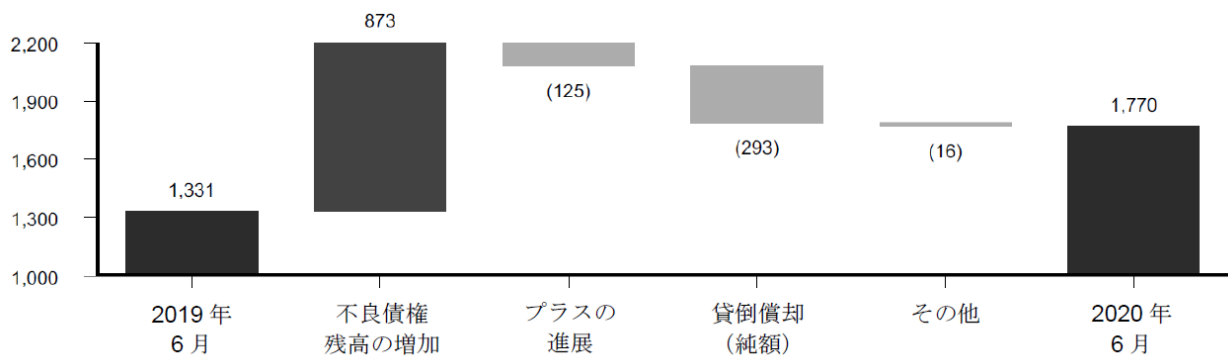
2020年6月30日現在における融資の加重平均約定金利は4.6%で、IFCの融資の多くが定期的に利率の再設定を行うため、LIBOR金利の低下を反映して、2019年6月30日現在の6.3%から低下した。

#### 貸倒引当金、保証、未払利息およびその他未収金に係る損失引当金

貸出金ポートフォリオの質は、加重平均信用格付による評価では、20年度においてわずかに悪化した。実行済貸出金ポートフォリオのうち不良債権（NPL）は、2019年6月30日現在の1,331百万ドルから439百万ドル増加し、2020年6月30日現在は1,770百万ドル<sup>7</sup>であった。

かかる増加は、貸出金および貸出金に類似した負債証券が不良債権となった873百万ドルが、貸倒償却（回収額控除後）293百万ドル、返済および期日前返済等のプラスの進展による125百万ドル、ならびにその他の変動16百万ドルによって一部相殺されたことによるものである。20年度において、10百万ドルを超える21件の融資の合計821百万ドルが不良債権となった。

図 10： 不良債権



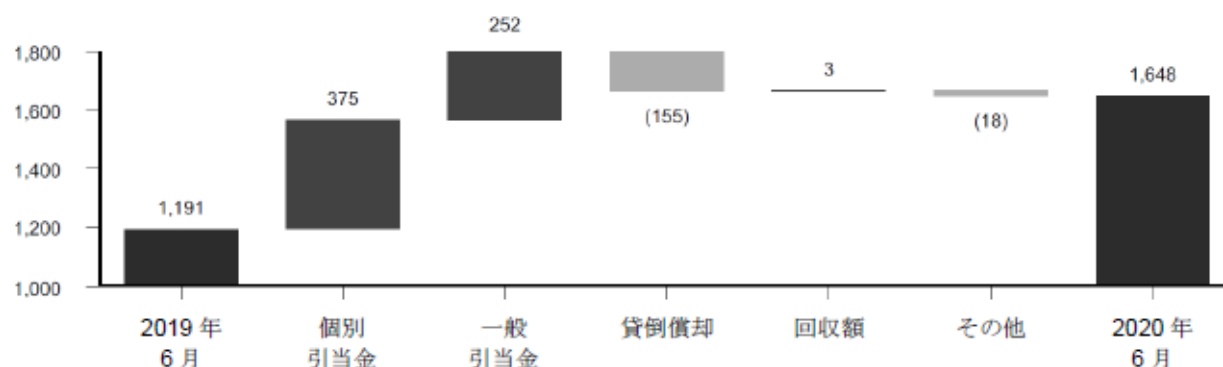
20年度においてIFCは、貸倒引当金、保証、未払利息およびその他未収金に係る損失引当金（純額）638百万ドルを計上した（個別貸倒引当金375百万ドル、一般貸倒引当金（一般引当金）252百万ドル、ならびに保証、その他未収金および未払利息引当金（純額）11百万ドル）。それに対して、19年度においては、貸倒引当金、保証、未払利息およびその他未収金に係る損失引当金（純額）87百万ドルを計上した（個別貸倒引当金105百万ドル、一般貸倒引当金の戻入れ28百万ドル、ならびに保証、その他未収金および未払利息引当金（純額）10百万ドル）。

20年度において、10件の融資に係るプロジェクト固有の進展によるものが個別貸倒引当金（引当金の戻入れを含まない。）の60%を占めた。

貸倒引当金合計は、457百万ドル増加し、2020年6月30日現在は1,648百万ドルであり（2019年6月30日現在は1,191百万ドル）、以下のとおり分析した。

<sup>7</sup> 2020年6月30日現在の貸借対照表に負債証券として計上された56百万ドルを含む（2019年6月30日現在は51百万ドル）。

図 11： 貸倒引当金



2020 年 6 月 30 日現在における貸倒引当金は合計で、償却原価で測定する貸出金の簿価の 6.6% の 1,648 百万ドル (2019 年 6 月 30 日現在は 4.9% の 1,191 百万ドル) であり、2019 年 6 月 30 日から 457 百万ドル増加している。627 百万ドルの引当金による貸倒引当金の増加は、152 百万ドルの貸倒償却 (回収額控除後) および米ドル建て以外の貸出金に対する引当金に関連する為替差益 (29 百万ドル) ならびにその他調整額 11 百万ドルによって、部分的に相殺された。

2020 年 6 月 30 日現在の損失引当金は、同日現在の信用リスク評価を反映している。損失引当金の水準の評価も、COVID-19 の影響を織り込む上での不確実性と判断力の度合いを高めた。2020 年 6 月 30 日現在の IFC の貸倒引当金の適切性を評価するにあたり、IFC は、主に信用力とリスクに応じて貸出金を分類する格付け制度を通じて、COVID-19 の影響を検討してきた。COVID-19 を考慮すると、2019 年 6 月 30 日時点と比較して、2020 年 6 月 30 日時点では、個々の貸出金の信用リスク格付けの多くは、一般的な与信の検討および COVID-19 に関連する具体的な検討を反映して悪化した。その結果、IFC は、2020 年 6 月 30 日に終了した年度において、COVID-19 の影響を反映するために必要と考えられる 63 百万ドルの定性的な追加の一般引当金を含む、より高額の損失引当金を報告している。

2020 年 6 月 30 日現在の個別貸倒引当金 804 百万ドル (2019 年 6 月 30 日現在は 580 百万ドル) は、減損貸出金 1,749 百万ドル (2019 年 6 月 30 日現在は 1,240 百万ドル) に対して計上されており、引当率は 46% である (2019 年 6 月 30 日現在は 47%)。

#### 持分投資および関連デリバティブによる収益 (損失)

20 年度における関連デリバティブを含む持分投資ポートフォリオによる収益は、19 年度における 253 百万ドルの損失を 814 百万ドル下回り、1,067 百万ドルの損失であった。

IFC は、その開発段階の役割が完了した持分投資および所定の売却トリガー水準に達した持分投資ならびに必要に応じて、ロックアップ期間が終了した持分投資を売却している。持分投資および関連デリバティブによる利益および損失には、実現利益および未実現利益の両方が含まれる。

IFC は、持分投資および関連デリバティブによる実現純利益を計上し、20 年度の当該利益は、19 年度の 425 百万ドルの純利益から 62 百万ドル減少して 363 百万ドルとなった。持分投資および関連デリバティブによる実現利益は少数の投資案件に集中している。20 年度において、個別の実現キャピタルゲインが 20 百万ドルを超える投資案件が 12 件 (合計 647 百万ドル) あり、個別の実現キャピタルロスが 20 百万ドルを超える投資案件が 7 件 (合計 288 百万ドル) あり、20 年度の実現純利益の 99% であった。それに対して、19 年度においては、個別の実現キャピタルゲインが 20



百万ドルを超える投資案件が8件（合計430百万ドル）あり、個別の実現キャピタルロスが20百万ドルを超える投資案件が3件（合計82百万ドル）であり、19年度の実現純利益の82%であった。20年度の配当収益は、19年度の238百万ドルに対して合計158百万ドルとなった。

COVID-19は、IFCの2020年6月30日時点での持分投資ポートフォリオの評価に大きなマイナスの影響を与えている。COVID-19の影響を織り込む上で不確実性と判断力の度合いが高まっていることを認識し、IFCは、2020年6月30日現在の持分投資ポートフォリオの評価にあたり、割引キャッシュフローモデルに加え、入手可能な場合には比較対象、セクターおよび国別の情報を活用した。2020年6月30日現在の持分投資の評価額は、2019年6月30日時点と比べて大幅に下回っている。持分投資および関連デリバティブによる未実現純損失は、20年度第3四半期にCOVID-19の影響で評価額が大幅に減少し、その後、20年度第4四半期に一部回復したことを反映して、19年度の未実現純損失918百万ドルに対して、20年度は1,603百万ドルであった。

#### *負債証券による収益ならびに負債証券および関連デリバティブに係る実現損益*

20年度の負債証券および関連デリバティブによる収益は231百万ドルの収益で、19年度の126百万ドルの収益から105百万ドル増加した。この増加は主に、19年度と比べて、20年度における負債証券の一時的でない減損が減少したことによるものである。負債証券の一時的でない減損は、20年度において合計130百万ドルであり、大部分が特定の投資案件における信用関連の減損であった。19年度における一時的でない減損247百万ドルには、一時的でない減損とみなされる、大規模な負債証券エクスポージャーが存在する国における通貨の大幅な値下がりによる累積為替差損に関連する238百万ドルが含まれている。19年度と比較してLIBOR金利の低下（スワップ後）により、20年度において25百万ドルの受取利息の減少もあり、これは実現利益の増加（19百万ドル）により大幅に相殺された。

#### *流動資産のトレーディング取引による収益*

デリバティブおよび有価証券貸借取引控除後の流動資産ポートフォリオは、2019年6月30日現在の397億ドルから11億ドル増加し、2020年6月30日現在では408億ドルとなった。20年度における増加は主に、持分売却（純額）ならびに投資活動および流動性管理による純利益からの寄与に伴い、自己資本調達ポートフォリオが15億ドル増加したことによるものである。調達資金の流動性は、顧客への貸出（純額）に対して、短期および長期の両方の債務発行（純額）が不足したことにより、4億ドル減少した。

割当済資金調達コスト控除後の流動資産のトレーディング取引による収益は、19年度の538百万ドルから32百万ドル減少して、20年度は506百万ドルとなった。

20年度の受取利息合計は686百万ドルとなり、19年度は775百万ドルであった。20年度において、ABSおよびMBSのポートフォリオは公正価値損失を合計31百万ドル計上した。20年度、その他の商品（米国債、各国政府発行債、優良企業債およびデリバティブを含む。）による保有は384百万ドルの利益を生み出し、純利益（実現および未実現）は353百万ドルとなった。これに対して、19年度は516百万ドルの純利益（実現および未実現）を計上した。

20年度において、流動資産ポートフォリオの収益は、19年度の141百万ドルのベンチマークを上回る実績から減少し、ベンチマークを35百万ドル上回った。COVID-19による危機は、20年度下半期において、国際的に質への逃避や中央銀行および政府による前例のない政策による対応を促すなど、世界に大きな打撃を与えた。当年下半期中には実質的な回復がみられたが、不確実性が高まった際に公社の長期的利益を保護するため、かかる危機の間に時価評価による損失の一部を実現させた。また、公社は、かかる危機の間、多額の予備的流動性を調達し、短期金融市場の利回

り曲線の急勾配が起こった時に短期預金および米国財務省証券により保有した。これは、満期までの期間が短く、変動金利に対する金利更改期間の短い預金および有価証券、ならびにアセットスワップされた有価証券などによる流動資産の管理が一般的に選好されることもあいまって、6 ヶ月 LIBOR に連動している受取利息（借入コスト控除後）の大幅な減少につながった。

2020 年 6 月 30 日および 2019 年 6 月 30 日現在、レベル 3 の有価証券に分類された売却目的有価証券（主に有価証券の公正価値の測定に使用される観測不可能なデータ）は売却目的証券の全体に対し、わずかな割合であった。

#### 借入コスト

20 年度の IFC の借入コストは、19 年度の 1,575 百万ドル（借入返済による利益 1 百万ドルを控除後）を 394 百万ドル下回る 1,181 百万ドル（借入返済による利益 7 百万ドルを控除後）であった。これは、主に、19 年度の同時期と比較して、当期中の LIBOR 金利が低下したことによるものである。

借入金に係るデリバティブによる効果考慮後（市場その他から調達した短期借入を除く。）の市場から調達した IFC の未返済の借入金の加重平均コストは、2019 年 6 月 30 日現在の 2.8% から減少して、2020 年 6 月 30 日現在は 1.1% であった。

借入金に係るデリバティブによる効果を考慮後で、割引額未償却残高（純額）および公正価値調整前の借入金ポートフォリオ（短期借入を除く。）の規模は、20 年度は 535 億ドルであり、19 年度から変更がなかった。

#### その他収益

20 年度におけるその他の収益は、19 年度（622 百万ドル）を 63 百万ドル下回る 559 百万ドルであった。かかる減少は主に、持分投資戦略およびプライベート・エクイティ・ポートフォリオにおける投資収益の減少が要因となり退職後給付制度に係る資産が 20 年度において 13 百万ドル減少したこと（20 年度第 4 四半期は 35 百万ドルの利益）、および管理報酬の減少が主因となり連結法人からの収益が 33 百万ドル減少したことによるものである。当該管理報酬は、2020 年 2 月 1 日付で、合併後のサービス報酬として計上される（合併前はその他収益として計上される。）。助言業務の収益は、COVID-19 により支出が大幅に減速したため、31 百万ドル減少した。

#### その他費用

20 年度の管理費用（その他費用の主要な構成要素）は、19 年度の 1,355 百万ドルから 74 百万ドル減少して 1,281 百万ドルとなった。これは主に、人員採用の削減による人件費の減少、COVID-19 による事業費の減少、および人員計画に基づき 19 年度中に発生した退職金費用の減少によるものである。これは、19 年度末の割引率の低下による数理計算上損失の償却額の増加および純資産に係る期待収益の減少により、年金業務に関する費用が 44 百万ドル増加したことにより一部相殺された。管理費用には、IFC の払戻制度に起因する一定の収益および費用に係るグロスアップ効果が含まれる。

助言業務費用は、COVID-19 による規制の結果、助言業務に関する制度への支出が減少したことにより、19 年度の 355 百万ドルから 43 百万ドル減少して、20 年度は 312 百万ドルであった。

### 非トレーディング取引による為替差損益

20 年度に純利益に計上された為替差益は 144 百万ドル（19 年度は 159 百万ドルの為替差益）であった。20 年度において、売却可能として会計処理された負債証券による為替差損は 203 百万ドル（19 年度は 125 百万ドルの為替差損）であり、その他包括利益に計上されるが、かかる負債証券を経済的にヘッジするデリバティブによる為替差損益は純利益に計上される。IFC は、純利益およびその他包括利益の組み合わせで 59 百万ドルの為替関連損失（19 年度は 34 百万ドルの利益）を計上した。

### 非トレーディング金融商品に係る未実現純損益

IFC では特定の金融商品を公正価値で計上し、それらの金融商品の未実現損益を当期純利益に計上している。すなわち、(i) 関連通貨および金利スワップを伴う市場借入金、(ii) 特定の貸出金、負債証券および関連デリバティブに係る未実現損益、および(iii) IDA からの借入金である。

表 13： 19 年度と比較した 20 年度の非トレーディング金融商品に係る未実現純損益（単位：百万ドル）

	20 年度	19 年度
貸出金、負債証券および関連デリバティブに係る未実現利益（損失）	\$ (423)	\$ (203)
市場借入金、IDA および関連デリバティブに係る未実現利益（損失）（純額）	(218)	(15)
公正価値で評価される非トレーディング金融商品に係る未実現利益（損失）（純額）	\$ (641)	\$ (218)

IFC は 20 年度において、貸出金、負債証券および関連デリバティブに係る 423 百万ドルの未実現純損失を計上した（19 年度は 203 百万ドルの損失）。

20 年度の内訳は、公正価値で計上される貸出金および負債証券ポートフォリオに係る未実現損失 89 百万ドル、融資関連スワップに係る未実現損失 223 百万ドル、顧客リスク管理スワップに係る未実現損失 120 百万ドル、およびその他のデリバティブ（主として転換社債、投資契約に係るワラント、金利／為替スワップなど顧客の債務を経済的にヘッジするもの）に係る未実現利益 9 百万ドルであった。融資を経済的にヘッジする融資関連通貨および金利スワップに係る未実現損失 223 百万ドルは、概して、中央銀行による COVID-19 危機に関連する金融緩和によるものであり、米ドルの固定金利貸出金をヘッジする金利スワップに集中しているが、これは満期がより長い米ドルの固定金利が、20 年度下半期に急落したことが原因となっており、またトルコリラ、インドルピーおよびブラジルレアルの通貨スワップポートフォリオにも集中しているが、これは 20 年度初来に、より長期のスワップ割引率も下落したことが原因となっている。顧客リスク管理スワップに係る未実現損失 120 百万ドルは、IFC の顧客スワップに対する大幅な信用リスクスプレッドに起因しており、これも COVID-19 の拡大によって引き起こされる危険回避によるものである。

IFC の市場借入金、IDA および関連デリバティブの公正価値の変動（純額）には、米ドル LIBOR に対して測定した場合の IFC のクレジットスプレッドの変動の影響が含まれている。クレジットスプレッドが拡大するにつれて、未実現利益が計上され、クレジットスプレッドが縮小するにつれて、未実現損失が計上される（リスクフリー金利および為替レートの変動等、その他の要因による影響は関係しない。）。規模および方向（利益または損失）は期間ごとに変動する可能性はあるが、キャッシュフローは変動しない。通常、市場借入金のキャッシュフローの通貨、金額および時期と、同時に締結した関連デリバティブのキャッシュフローの通貨、金額および時期を一致させることが IFC の方針である。

連結財務諸表の注記 A に記載されているとおり、会計基準アップデート 2016-01、金融資産および金融負債の認識および測定（ASU 第 2016-01 号）の適用により、19 年度から、IFC のクレジットスプレッドの変動を原因とする、公正価値で評価される借入金に係る公正価値の変動部分は、その他包括利益の独立した項目として計上される。ASU 第 2016-01 号は、累積調整額を通じて期首残高に適用され、前期に報告された業績に変更は加えられていない。

5 年物の米国財務省証券のベンチマークの利回りは、COVID-19 危機が拡大したため、20 年度末において 0.3%前後の前例のない水準にまで下落する前は、当年度期首においては 1.8%であり、2019 年 12 月末においては 1.65%であったが、世界中の中央銀行が一丸となって流動性の緩和に取り組むことにより対処した。5 年物の米ドル LIBOR 割引率も、同様に 20 年度初来には、1.74%から 0.32%に下落した。その結果、20 年度において、IFC は純利益において中長期借入金に係る公正価値で計上される未実現損失 1,719 百万ドルを計上し、これは、市場からの借入金に係る未実現損失 1,690 百万ドルと IDA からの借入金に係る未実現損失 29 百万ドルで構成されている。未実現利益 1,501 百万ドルは、借入金関連デリバティブに計上された。全体として、IFC は、20 年度において市場からの借入金および関連デリバティブ（純額）ならびに IDA からの借入金に係る未実現損失 218 百万ドル（19 年度は 15 百万ドルの未実現損失（純額））を計上した。これらのスワップ後の未実現損失は、トルコリラおよびメキシコペソに係る市場借入金に集中しており、他の通貨に係るスワップ後の評価益により、ある程度相殺されるが、為替スワップベーススプレッドの変動により、かかる未実現損益が発生する。20 年度の未実現損失には、IFC のインドルピー建ての借入金に係る未実現損失 47 百万ドルが含まれているが、IFC は経済的ヘッジとして機能するインドルピー建て流動資産および貸出金を保有している。

#### その他包括利益（OCI）

##### 負債証券および借入金に係る未実現損益

表 14: その他包括利益（損失） — 19 年度と比較した 20 年度の負債証券および借入金に係る未実現損益（単位：百万ドル）

	20 年度	19 年度
年度中に生じた負債証券の未実現利益および損失（純額）:		
未実現利益.....	\$ 377	\$ 466
未実現損失.....	(668)	(524)
純利益に認識された実現利益および減損の信用関連部分に関する再分類調整額.....	123	243
<b>負債証券の未実現損失および利益（純額）.....</b>	<b>\$ (168)</b>	<b>\$ 185</b>
期中に発生した、公正価値オプションに基づく公正価値で評価される借入金に関する商品固有の信用リスクによる未実現利益および損失（純額）:		
未実現利益.....	\$ 782	\$ 464
未実現損失.....	(500)	(377)
借入金の認識の中止に伴う、純利益に含まれていた実現利益の再分類調整額.....	6	1
<b>借入金に係る未実現利益（純額）.....</b>	<b>\$ 288</b>	<b>\$ 88</b>
<b>負債証券および借入金に係る未実現利益合計.....</b>	<b>\$ 120</b>	<b>\$ 273</b>

20 年度、負債証券に係る一時的でない減損 130 百万ドルは、合計で 100 百万ドルとなる 4 件の投資案件に集中した。19 年度、負債証券に係る一時的でない減損 247 百万ドルは純利益に再分類されており、これは主に、一時的でない

みなされる大規模な負債証券エクスポージャーが存在すると考えられる国における、通貨の大幅な値下がりによる 238 百万ドルであった。

20 年度の負債証券および借入金に係る未実現利益（純額）は 120 百万ドルであった（19 年度の未実現利益（純額）は 273 百万ドル）。20 年度、借入金に係る未実現利益 288 百万ドルは、その他包括利益を通じて認識された。これは、20 年度において、スワップによるヘッジに対する債券の評価額が減少した原因となった、公正価値で評価される IFC の借入金に関する商品特有の信用リスクスプレッドが 5 から 15 ベーシスポイント拡大したことによる。ただし、IFC 発行の年度末のクレジットスプレッドは、COVID-19 の影響に対する資本市場の懸念が高まった 20 年度第 3 四半期末において、大幅に縮小した。クレジットスプレッドは、ほとんどすべての発行通貨において拡大したが、特に大部分が IFC のトルコリラ、メキシコペソおよびオーストラリアドル建て債券ポートフォリオで拡大した

#### *給付制度に係る未認識の数理計算上の損益（純額）および未認識の過去勤務費用*

未認識の年金調整は、大部分が給付制度に係る未認識の数理計算上の損益（純額）に対応するものである。数理計算上の損益は、年金制度の積立状況を判断する際に使用する予想結果と実際の結果が異なる場合に発生する。年金制度は長期にわたる制度であるため、資産収益と割引率の変動は、包括利益の変動をもたらす。年金制度に関する長期的な計画の見通しを考慮して、経営陣は主に、資産収益と割引率に係る長期的な仮定が年金制度への拠出に必ず適切に反映されるように注力している。

20 年度において、IFC は 872 百万ドルの損失を計上した。これは、未認識数理計算上の損失（純額）878 百万ドルおよび過去勤務費用の 6 百万ドルの減少によるものである。未認識数理計算上の損失は、主に、20 年度末における給付債務の見積りに使用する割引率が、20 年度におよそ 80 ベーシスポイント減少し、19 年度末と比較して低下したことによって生じた。職員退職給付制度および退職後給付制度に係る給付債務の見積りににおいて使用される割引率の仮定は、それぞれ、2019 年 6 月 30 日現在の 3.4%から 2020 年 6 月 30 日現在の 2.6%、2019 年 6 月 30 日現在の 3.5%から 2020 年 6 月 30 日現在の 2.6%に下落した。

## 19 年度と 18 年度の比較

IFC の 19 年度の利益は、公正価値で評価される非トレーディング金融商品に係る未実現純損益および IDA 拠出金を考慮する前で、311 百万ドルであった（18 年度は 1,272 百万ドル）。

19 年度において、公正価値で評価される非トレーディング金融商品に係る未実現純損益および IDA 拠出金を考慮する前の利益が、18 年度と比較して 961 百万ドル減少した主な要因は、以下のとおりである。

表 15： 18 年度と比較した 19 年度の純利益の変動（単位：百万ドル）

	増（減） 19 年度対 18 年度比較	
持分投資および関連デリバティブに係る未実現損失の増加（純額）	\$	(935)
持分投資および関連デリバティブに係る実現利益の減少（純額）		(567)
借入費用の増加		(534)
負債証券に係る一時的でない減損の増加		(208)
持分投資に係る配当収益の減少		(44)
貸出金および保証による収益、貸出金および関連デリバティブに係る実現損益の増加		397
持分投資に係る一時的でない減損の減少		446
流動資産のトレーディング取引による利益の増加		520
その他（純額）		(36)
<b>公正価値で評価される非トレーディング金融商品に係る未実現純損益および IDA 拠出金控除前の利益の変動</b>	<b>\$</b>	<b>(961)</b>
	<b>19 年度</b>	<b>18 年度</b>
<b>公正価値で評価される非トレーディング金融商品に係る未実現純損益および IDA 拠出金控除前の利益</b>	<b>\$ 311</b>	<b>\$ 1,272</b>
公正価値で評価される非トレーディング金融商品に係る未実現純利益（損失）	(218)	88
<b>IDA 拠出金控除前利益</b>	<b>93</b>	<b>1,360</b>
IDA 拠出金	–	(80)
<b>純利益</b>	<b>\$ 93</b>	<b>\$ 1,280</b>

IFC の純利益の構成要素に関するより詳細な分析は以下のとおりである。

### 貸出金および保証による収益（貸出金および関連デリバティブに係る実現損益を含む。）

IFC の主な有利子運用資産は貸出金ポートフォリオである。19 年度における貸出金および保証による収益（貸出金および関連デリバティブに係る実現損益を含む。）は合計 1,774 百万ドルで、18 年度の 1,377 百万ドルから 397 百万ドル増加した。

実行済貸出金ポートフォリオは 2018 年 6 月 30 日現在の 25,172 百万ドルから 228 百万ドル増加し、2019 年 6 月 30 日現在では 25,400 百万ドルとなった。実行済貸出金ポートフォリオの増加は、返済額を上回る新規の融資（19 年度は 605 百万ドル）が貸倒償却（回収額控除後）を原因とした貸出金残高の減少（19 年度は 196 百万ドル）および為替変動（19 年度は 138 百万ドル）によって部分的に相殺されたことによる。19 年度、IFC の報告通貨であるドルは、トルコリラおよびコロンビアペソなどの新興国投資通貨に対して大幅に上昇した。残りの変動は、主に、資産計上された利息および費用ならびに融資の転換および譲渡によるものである。

2019年6月30日現在における融資の加重平均約定金利は6.3%で、IFCの融資の多くが定期的に利率の再設定を行うため、LIBORの平均値の上昇を反映し、2018年6月30日現在の6.0%から上昇した。

**表 16： 19年度における貸出金および保証による収益（貸出金および関連デリバティブに係る実現損益を含む。）の変動（単位：百万ドル）**

18年度における貸出金および保証による収益（貸出金および関連デリバティブに係る実現損益を含む。）	\$ 1,377
金利の上昇による増加	179
貸出金に関連するデリバティブによる収益の増加による増加	79
貸出金および関連デリバティブに係る実現利益の増加による増加	59
繰延利息として認識された金額の増加による増加	57
貸出金ポートフォリオの増加による増加	33
未収利息不計上貸出金に係る戻入利息額の増加による減少（純額）	(21)
パーティシペーション・ノートからの収益、報酬およびその他の収益の増加による増加	11
<b>貸出金および保証による収益（貸出金および関連デリバティブに係る実現損益を含む。）の変動</b>	<b>\$ 397</b>
<b>19年度における貸出金および保証による収益（貸出金および関連デリバティブに係る実現損益を含む。）</b>	<b>\$ 1,774</b>

#### 持分投資および関連デリバティブによる収益（損失）

19年度における関連デリバティブを含む持分投資ポートフォリオによる収益は、18年度における収益853百万ドルを1,106百万ドル下回る損失253百万ドルであった。

IFCは、その開発段階の役割が完了した持分投資および所定の売却トリガー水準に達した持分投資ならびに必要に応じて、ロックアップ期間が終了した持分投資を売却している。持分投資および関連デリバティブによる利益および損失には、実現利益および未実現利益が含まれる。

IFCは、持分投資および関連デリバティブによる実現純利益を計上し、19年度の当該利益は18年度の992百万ドルから567百万ドル減少して425百万ドルとなった。持分投資および関連デリバティブによる実現利益は少数の投資案件に集中している。19年度においては、個別のキャピタルゲインが20百万ドルを超える投資案件が8件あり、それらの合計は425百万ドルであった。18年度においては、個別のキャピタルゲインが20百万ドルを超える投資案件が19件あり、それらの合計は684百万ドルであった。19年度の配当収益は、18年度の282百万ドルに対して合計238百万ドルとなった。

上記および19年度連結財務諸表の注記Aに記載されているとおり、ASU第2016-01号の適用により、19年度から、すべての持分投資は純利益を通じて公正価値で評価されるようになった。その結果、19年度において持分投資に係る一時的でない減損は存在しなかった（18年度は446百万ドル）。

19年度、本来の実行額に対して測定された持分投資および関連デリバティブによる未実現純損失（実現後、未実現利益の戻入れを含む。）は、18年度の未実現純利益17百万ドルに対し、918百万ドルとなった。これは、ASU第2016-01号の適用により、純利益を通じて公正価値で評価される持分投資の残高の増加にともなう評価減によるものである。2019年6月30日現在、持分投資のうち13,113百万ドルが、公正価値で評価され、公正価値変動が純利益に計上された（2018年6月30日現在は6,794百万ドル）。19年度より前は、売却可能として分類されていた持分投資の公正価値の変動はその他包括利益に計上され、未実現損益は減損控除後の原価で計上される持分投資に係るものとして計上されていなかった。ASU第2016-01号は累積調整額を通じて期首残高に適用され、前期に報告された業績に変更は加えられていない。

#### 負債証券による収益ならびに負債証券および関連デリバティブに係る実現損益

19年度の負債証券および関連デリバティブによる収益は126百万ドルで、18年度の363百万ドルから237百万ドル減少した。これは、主に、19年度における負債証券の一時的でない減損247百万ドル（18年度は39百万ドル）に起因しており、かかる減損には、大規模な負債証券エクスポージャーが存在する国における通貨の大幅な値下がりを反映した、19年度第1四半期における累積為替差損に関連する238百万ドルの一時的でない減損および5百万ドルの実現利益の減少（18年度は93百万ドル）が含まれている。これは18年度と比較して56百万ドルの負債証券の平均残高の増加による受取利息の増加により部分的に相殺された。

#### 貸倒引当金、保証、未払利息およびその他未収金に係る損失引当金

貸出金ポートフォリオの質は、加重平均カントリーリスク格付および加重平均信用格付による評価では、19年度においてわずかに悪化した。実行済貸出金ポートフォリオのうち不良債権（NPL）は、2018年6月30日現在の1,400百万ドルから69百万ドル減少し、2019年6月30日現在は1,331百万ドル<sup>8</sup>であった。減少した69百万ドルの内訳は、貸倒償却（回収額控除後）196百万ドル、返済および期日前返済等のプラスの進展による307百万ドル、ならびにその他の変動7百万ドルであり、貸出金および貸出金に類似した負債証券の441百万ドルが不良債権になったことによる不良債権残高の増加によって一部相殺された。19年度において、10百万ドルを超える13件の融資の合計387百万ドルが不良債権となった。

19年度においてIFCは、貸倒引当金、保証、未払利息およびその他未収金に係る損失引当金（純額）87百万ドルを計上した（個別貸倒引当金105百万ドル、一般貸倒引当金の戻入れ28百万ドル、保証、その他未収金および未払利息引当金（純額）10百万ドル）。18年度においては、貸倒引当金、保証、未払利息およびその他未収金に係る損失引当金（純額）90百万ドルを計上した（個別貸倒引当金82百万ドル、一般貸倒引当金2百万ドル、保証、その他未収金および未払利息引当金（純額）6百万ドル）。

19年度において、10件の融資に係るプロジェクト固有の進展によるものが個別貸倒引当金（引当金の戻入れを除く。）の65%を占めた。19年度の一般貸倒引当金の戻入れは、一般貸倒引当金の対象となる融資の信用格付けの上昇よりもより大きな影響を及ぼした債務不履行時の予想損失の改善によるものである。

2019年6月30日現在におけるIFCの貸倒引当金合計は、実行済貸出金ポートフォリオの4.7%の1,191百万ドル（2018年6月30日現在は5.1%の1,293百万ドル）であり、2018年6月30日から102百万ドル減少している。貸倒引当金の減少は187百万ドルの貸倒償却（回収額控除後）および米ドル建て以外の貸出金に対する引当金に関連する為替差益（5百万ドル）によるものだが、これらは、引当金77百万ドルおよびその他調整額13百万ドルによって、部分的に相殺されている。

2019年6月30日現在の個別貸倒引当金580百万ドル（2018年6月30日現在は651百万ドル）は、減損貸出金1,240百万ドル（2018年6月30日現在は1,258百万ドル）に対して計上されており、引当率は47%である（2018年6月30日現在は52%）。

<sup>8</sup> 2019年6月30日現在の貸借対照表に負債証券として計上された51百万ドルを含む（2018年6月30日現在は23百万ドル）。



### 流動資産のトレーディング取引による収益

デリバティブおよび有価証券貸借取引控除後の流動資産ポートフォリオは、2018年6月30日現在の389億ドルから8億ドル増加し、2019年6月30日現在では397億ドルとなった。割当済資金調達コスト控除後の流動資産のトレーディング取引による収益は、18年度の214百万ドルから262百万ドル増加して、19年度は476百万ドルとなった。これは、主に、ブルームバーグによる1〜3年物の米国財務省証券の指数を基準に評価される自己資本調達ポートフォリオからの収益によるものであった。米国財務省証券は、米国および国際的な経済状態の変化を受け、また連邦準備制度理事会による金融政策の転換を見越して、2018年11月以降上昇している。かかる上昇は、自己資本調達ポートフォリオの成長とともに、米国財務省証券の指数における収益率がほぼ0%であった18年度と比較して、収益の増加に大いに貢献した。

19年度の受取利息合計は775百万ドルとなり、18年度は664百万ドルであった。19年度において、ABSおよびMBSのポートフォリオは公正価値損失を合計21百万ドル計上した。19年度、その他の商品（米国債、各国政府発行債、優良企業債およびデリバティブを含む。）による保有は537百万ドルの利益を生み出し、利益合計額（実現および未実現）は516百万ドルとなった。これに対して、18年度は107百万ドルの利益合計額（実現および未実現）を計上した。

19年度において、流動資産ポートフォリオの収益は、18年度の266百万ドルから減少し、ベンチマークを141百万ドル上回った。かかる減少は、主に、流動性を有する保有証券からの収益の減少によるものであり、これは、前期の高い実績による、19年度初めにおけるイールドスプレッドの減少を一部反映している。また、公社は、19年度においてリスク選好度を下げ、証券、特にトリプルA格付けの資産担保証券、居住用不動産担保証券および商業不動産担保証券の保有は大幅に減少した。19年度第4四半期において、ベンチマークを上回るパフォーマンスは、主に、国際証券化商品および短期金融市場商品への投資によって生み出された。19年度において、債券セクターの大部分が調達流動性ベンチマークを上回った一方、金利ボラティリティの上昇がエージェンシーMBSによる超過収益を圧迫した。超過収益の多くは、利率平価からの偏差の恩恵を受けた外貨建ての金融商品（債券および短期金融市場商品）への投資によるものである。19年度において、証券化商品およびカバードボンドへの投資における減少額は、先進国市場における政府関連証券、新興市場における政府機関債および短期金融市場商品への投資によって一部相殺された。保有流動資産は、引き続き、各地域に分散され、短期金融市場商品に一元化されている。

2019年6月30日および2018年6月30日現在、レベル3の有価証券に分類された売却目的有価証券（公正価値の測定に使用される観測不可能な証券データ）は売却目的証券の全体に対し、わずかな割合であった。

### 借入コスト

19年度のIFCの借入コストは、18年度の1,041百万ドル（借入返済による利益2百万ドルを控除後）を534百万ドル上回る1,575百万ドル（借入返済による利益1百万ドルを控除後）であった。これは、主に、18年度の同時期と比較して、LIBOR金利の上昇に起因している。

借入金に係るデリバティブによる効果考慮後（市場その他から調達した短期借入を除く。）の市場から調達したIFCの未返済の借入金の加重平均コストは、2018年6月30日現在の2.5%から増加して、2019年6月30日現在は2.8%であった。借入金に係るデリバティブによる効果を考慮後で、割引額未償却残高（純額）および公正価値調整前の借入金ポートフォリオ（短期借入を除く。）の規模は、2018年6月30日現在の534億ドルから19年度中に1億ドル拡大し、2019年6月30日現在は535億ドルであった。

### その他収益

19 年度におけるその他の収益は、18 年度（578 百万ドル）を 44 百万ドル上回る 622 百万ドルであった。かかる増加は、顧客リスク管理による収益の増加、評価サービス報酬をはじめとするサービス報酬の増加および助言業務による収益の増加によるものであり、連結法人からの総収益の減少により一部相殺された。

### その他費用

19 年度の管理費用（その他費用の主要な構成要素）は、18 年度の 1,029 百万ドルから 326 百万ドル増加して 1,355 百万ドルとなった。主に、連結財務諸表の注記 A において開示されているとおり、ASU 第 2017-07 号「期間年金費用および期間退職後給付費用の表示の改善」を 19 年度第 1 四半期から将来にわたって適用することにより、19 年度の管理費用に含まれている年金業務に関する費用 238 百万ドルによるものである。残りの増加は、人員計画に関する退職金費用を主因とする人件費の増加、IBRD とのサービス共有契約費用の増加ならびにコンサルタント費用および契約サービス費用の増加によるものである。これらの増加は、出張旅費、代理人および接待費用ならびにその他の費用の減少により一部相殺された。

### 非トレーディング取引による為替差損益

19 年度に純利益に計上された為替差益は 159 百万ドル（18 年度は 123 百万ドルの為替差益）であった。19 年度において、売却可能として会計処理された負債証券による為替差損は 125 百万ドル（18 年度は 120 百万ドルの為替差損）であり、その他包括利益に計上されるが、かかる負債証券を経済的にヘッジするデリバティブによる損益は純利益に計上される。

IFC は 19 年度に、純利益およびその他包括利益の組み合わせで 34 百万ドルの為替関連利益（18 年度は 3 百万ドルの利益）を計上した。為替関連純損益は、主として為替差損益を有するドル建て以外の流動資産の調達資金となるドル建て以外の借入金から生じ、これは純利益における流動資産のトレーディング取引による収益の一部として表示されている。

### 非トレーディング金融商品に係る未実現純損益

19 年度連結財務諸表の注記 A により詳しく記載されているとおり、IFC では特定の金融商品を公正価値で計上し、それらの金融商品の未実現損益を当期純利益に計上している。すなわち、(i) 公正価値の変動が純利益に計上される公正価値で評価される関連通貨および金利スワップを伴う市場借入金のすべて、(ii) 特定の貸出金、負債証券および関連デリバティブに係る未実現損益、および(iii) IDA からの借入金である。

表 17： 18 年度と比較した 19 年度の非トレーディング金融商品に係る未実現純損益（単位：百万ドル）

	19 年度	18 年度
貸出金、負債証券および関連デリバティブに係る未実現利益（損失）	\$ (203)	\$ 181
市場借入金、IDA および関連デリバティブに係る未実現利益（損失）（純額）	(15)	(93)
公正価値で評価される非トレーディング金融商品に係る未実現利益（損失）（純額）	\$ (218)	\$ 88

IFC は 19 年度において、貸出金、負債証券および関連デリバティブに係る 203 百万ドルの未実現純損失を計上した（18 年度は 181 百万ドルの利益）。19 年度の内訳は、公正価値で計上される貸出金および負債証券ポートフォリオに

係る未実現利益 65 百万ドル、融資関連スワップに係る未実現損失 177 百万ドル、顧客リスク管理スワップに係る未実現損失 83 百万ドル、およびその他のデリバティブ（主として転換社債、投資契約に係るワラント、金利／為替スワップなど顧客の債務を経済的にヘッジするもの）に係る未実現損失 8 百万ドルであった。ドル建ての変動金利融資以外の融資を経済的にヘッジする融資関連通貨および金利スワップに係る未実現損失 177 百万ドルは、主に、19 年度年初来の割引率の低下によりスワップの固定支払レグに係る未実現損失が発生した米ドル、ユーロ、インドルピーおよび人民元スワップポートフォリオによりもたらされた。

IFC の市場借入金、IDA および関連デリバティブの公正価値の変動（純額）には、米ドル LIBOR に対して測定した場合の IFC のクレジットスプレッドの変動の影響が含まれている。クレジットスプレッドが拡大するにつれて、未実現利益が計上され、クレジットスプレッドが縮小するにつれて、未実現損失が計上される（リスクフリー金利および為替レートの変動等、その他の要因による影響は関係しない。）。規模および方向（利益または損失）は期間ごとに変動する可能性はあるが、キャッシュフローは変動しない。通常、市場借入金のキャッシュフローの通貨、金額および時期と、同時に締結した関連デリバティブのキャッシュフローの通貨、金額および時期を一致させることが IFC の方針である。

連結財務諸表の注記 A に記載されているとおり、ASU 第 2016-01 号の適用により、19 年度から、IFC のクレジットスプレッドの変動を原因とする、公正価値で評価される借入金に係る公正価値の変動部分は、その他包括利益の独立した項目として計上される。ASU 第 2016-01 号は、累積調整額を通じて期首残高に適用され、前期に報告された業績に変更は加えられていない。

19 年度、米国財務省証券の利回りは、米国経済の景気減速に伴い、米国連邦準備制度理事会が金融引き締め政策からより緩和的な金融政策に移行する姿勢を示したことにより、昨年 10 月からの米国債券市場の上昇が続いたため、さらに低下した。19 年度末において、5 年物の米国財務省証券のベンチマークの利回りは、18 年度末における 2.75% に対して、1.75% であった。その結果、19 年度において、IFC は純利益において中長期借入金に係る公正価値で計上される未実現損失 1,484 百万ドルを計上し、これは、市場からの借入金に係る損失 1,452 百万ドルと IDA からの借入金に係る損失 32 百万ドルで構成されている。未実現利益 1,469 百万ドルは、借入金関連デリバティブに計上された。全体として、IFC は、19 年度において市場からの借入金および関連デリバティブ（純額）ならびに IDA からの借入金に係る未実現損失（純額）15 百万ドル（18 年度は 93 百万ドルの未実現損失（純額））を計上した。19 年度の未実現損失には、IFC のインドルピー建ての借入金に係る未実現損失 72 百万ドルが含まれているが、IFC は経済的ヘッジとして機能するインドルピー建て流動資産および貸出金を保有している。これらの未実現損失は、他の通貨建ての借入金に係る未実現利益によって相殺された。かかる借入金は、通貨スワップにより経済的にヘッジされているものの、為替スワップベーススプレッドの変動によりかかる未実現損益が発生する。

## OCI

### *持分投資および負債証券に係る未実現損益*

2018 年 6 月 30 日まで、公正価値が容易に入手可能な市場で上場している IFC の負債証券投資および持分投資は、売却可能として分類されていた。これらの投資の未実現損益は、実現するまで OCI に計上され、実現される際に純利益に振替えられた。2018 年 7 月 1 日から、ASU 第 2016-01 号の適用に伴い、すべての持分投資は純利益を通じて公正価値で評価され、IFC は負債証券への新規の投資に対しては公正価値オプションを選択している。

その結果、19 年度において、持分投資に係る未実現損益は OCI に計上されなかった。OCI の負債証券に係る未実現損益は、2018 年 7 月 1 日より前に行われた負債証券への投資と関連付けられている。OCI に計上される負債証券の未実現損益の変動に大きな影響を及ぼす要因は、(i)新興市場における債券の世界的動向、(ii)一時的でない減損の純利益への再分類および(iii)売却可能として会計処理された負債証券の売却に係る実現利益の再分類である。

連結財務諸表の注記 A に詳述されているとおり、2018 年 7 月 1 日から、IFC の信用リスクの変化による公正価値オプションに基づく借入金の公正価値の変動部分は OCI に計上される。過年度においては、これらの金額は純利益に計上されていた。

表 18： その他包括利益（損失） — 18 年度と比較した 19 年度の持分投資、負債証券および借入金に係る未実現損益（単位：百万ドル）

	19 年度	18 年度
年度中に生じた持分投資の未実現利益および損失（純額）：		
未実現利益	\$ -	\$ 859
未実現損失	-	(414)
純利益に含まれる実現利益および一時的でない減損に関する再分類調整額	-	(511)
<b>持分投資に係る未実現損失および利益（純額）</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ (66)</b>
年度中に生じた負債証券の未実現利益および損失（純額）：		
未実現利益	\$ 466	\$ 391
未実現損失	(524)	(627)
純利益に認識された実現利益および減損の信用関連部分に関する再分類調整額	243	(10)
<b>負債証券の未実現損失および利益（純額）</b>	<b>\$ 185</b>	<b>\$ (246)</b>
期中に発生した、公正価値オプションに基づく公正価値で評価される借入金に関する商品固有の信用リスクによる未実現利益（純額）：		
未実現利益	\$ 464	\$ -
未実現損失	(377)	-
借入金の認識の中止に伴う、純利益に含まれていた実現利益の再分類調整額	1	-
<b>借入金に係る未実現利益（純額）</b>	<b>\$ 88</b>	<b>\$ -</b>
<b>持分投資、負債証券および借入金に係る未実現損失および利益合計</b>	<b>\$ 273</b>	<b>\$ (312)</b>

19 年度、負債証券に係る一時的でない減損 247 百万ドル（18 年度は 39 百万ドル）には、19 年度第 1 四半期における、純利益に再分類された 238 百万ドルの累積為替損失を含んでおり、これは、一時的でない大規模な負債証券エクスポージャーが存在すると考えられる国における、通貨の大幅な値下がりを反映している。

19 年度の持分投資、負債証券および借入金に係る未実現利益（純額）は 273 百万ドルであった（18 年度の未実現損失（純額）は 312 百万ドル）。19 年度、公正価値で評価される借入金に関する商品固有の信用リスクの変動により 88 百万ドルの利益がその他包括利益を通じて認識された。これは主に、18 年度末以降、スワップ後のクレジットスプレッドが期間構造にわたって平均 5 ベーシスポイント拡大した IFC によるドル建ての債券発行、ならびに IFC の債券に対するクレジットスプレッドが 18 年度末と比べ上昇した、豪ドル建ておよびトルコリラ建て債券発行によりもたらされた。

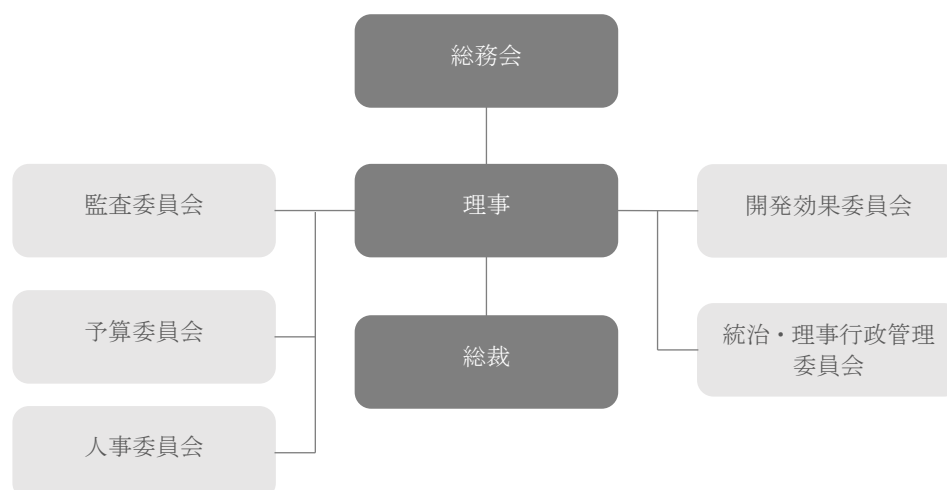
### 給付制度に係る未認識の数理計算上の損益（純額）および未認識の過去勤務費用

未認識の年金調整は、大部分が給付制度に係る未認識の数理計算上の損益（純額）に対応するものである。数理計算上の損益は、年金制度の積立状況を判断する際に使用する予想結果と実際の結果が異なる場合に発生する。年金制度は長期にわたる制度であるため、資産収益と割引率の変動は、包括利益の変動をもたらす。年金制度に関する長期的な計画の見通しを考慮して、経営陣は主に、資産収益と割引率に係る長期的な仮定が年金制度への拠出に必ず適切に反映されるように注力している。

19 年度において、IFC は 410 百万ドルの損失を計上した。これは、未認識数理計算上の損失（純額）416 百万ドルおよび過去勤務費用の 6 百万ドルの減少によるものである。未認識数理計算上の損失は、主に、19 年度末における給付債務の見積りに使用する割引率が 18 年度末と比較して低下したことによって生じた。職員退職給付制度および退職後給付制度に係る給付債務の見積りにおいて使用される割引率の仮定は、それぞれ、2018 年 6 月 30 日現在の 4.1% から 2019 年 6 月 30 日現在の 3.4%、2018 年 6 月 30 日現在の 4.1% から 2019 年 6 月 30 日現在の 3.5% に下落した。

## VIII. ガバナンスおよび管理

### ガバナンス体制



### ガバナンス全般

IFC の意思決定体制は、総務会、理事会、総裁、CEO、経営陣および職員により構成されている。総務会は、最高意思決定機関である。総務会メンバーは各加盟国政府より任命される。任期は 5 年間だが留任が可能である。総務会は、国際金融公社設立協定により総務会に留保されている権利を除き、理事会に、そのすべての権利を行使する権限を委任できる。

### 役員の状況

国際金融公社設立協定に従い、理事は、2 年に一度、加盟国政府より任命または選任されている。現在、理事会は、全加盟国を代表する 25 名の理事で構成されている。各理事は IFC の役員でも職員でもない。理事会の中では唯一、総裁だけが経営陣に属しており、投票権のない理事として理事会会長を務める。

理事会は、IFC の純利益の使途、すなわち利益剰余金とその特定目的の指定、および IFC の経営全般に影響を与えるその他の方針に関する総裁の提言を検討する責任を負う。各理事は総務会および年次総会に出席する義務があり、監査済み財務諸表、管理予算、および経営成績、方針ならびにその他の事項に関する年次報告書についての責任を負う。

理事会および委員会は、ワシントン D.C. の IBRD の本部において必要事項を継続的に協議している。各委員会の権限により、その役割および責任が設定されている。各委員会は協議事項に関する投票を行わないため、その役割は主として理事会のメンバーとしての責任を果たすことにある。

各委員会は 8 名の委員で構成され、各委員会につき定められた権限に基づいて機能する。これらの委員会は下記のとおりである。

- 監査委員会－IFC の財務、会計、リスク管理および内部統制の監督において理事会を補佐する（*下記の詳細説明を参照のこと。*）。
- 予算委員会－IFC の予算の承認ならびに IFC の戦略および事業展望の作成および実施の監督において理事会を補佐する。予算委員会は、戦略的方向性に関して経営陣に助言を提供する。
- 開発効果委員会－IFC の開発効果の評価、戦略的方向性に関する助言の提供ならびに事業の質および業績の監視において理事会を支援する。
- 統治・理事行政管理委員会－ガバナンス、理事会独自の実効性および理事の役職に適用される管理方針に関する問題について理事会を補助する。
- 人事委員会－IFC の人的資源戦略、方針および実務ならびにこれらと組織のビジネスニーズとの調整に関する監督責任の遂行において、理事会の効率性および実効性を高める。

## **監査委員会**

### メンバー

監査委員会は、理事会の 8 名のメンバーより構成される。監査委員会のメンバーは、理事と非公式に事前協議を行った後、理事会議長の指名に基づき、理事会が決定する。

### 主な責務

監査委員会は、IFC の財務、会計、リスク管理、内部統制および組織の完全性の監督において、理事会を補佐することを主な目的として理事会により任命されており、具体的には以下に対する責任を担っている。

- IFC の財務諸表の完全性を監督すること
- 外部監査人の任命、適格性、独立性および業績
- 内部監査部のパフォーマンス
- IFC の事業および調達活動における、財務および会計方針と、詐欺や不正を阻止・制裁する内部統制およびメカニズムの妥当性ならびに有効性
- IFC の財務、信認およびコンプライアンスリスクの効果的な管理
- IFC 全体におけるリスク管理の制度設計およびプロセスを監督すること

監査委員会はその職務を遂行するにあたり、経営陣、外部監査人および内部監査人と、IFC の財政状態や適正資本に影響を与える財政上の課題および方針について討議する。監査委員会は、理事会に監査済み年次財務諸表の承認を求める。監査委員会は継続的にコーポレートガバナンスの進展および自身の役割を監視および見直している。

### 執行委員会

監査委員会は、監査委員会の権限に基づき、経営陣の出席を伴わない場合でも、随時、執行委員会を招集することができる。監査委員会は、外部監査人および内部監査人とは別々に執行委員会を開催する。

### 外部専門家および経営陣との連絡

監査委員会は年間を通して、監査の実施に必要な大量の情報を入手し、年間を通して関連事項に関して公式・非公式の協議を行う。監査委員会は経営陣と自由に連絡を取ることができ、その権限において、検討された経営上の課題についてレビューおよび協議を行う。

監査委員会は、必要な場合には、外部の法務、会計その他の助言者に助言や支援を求めることができる。

### **業務遂行**

WBG は職員がその倫理的義務を理解することに資する労働環境を整えている。こうしたコミットメントの裏付けとして、当機関には行動規範集が制定されている。WBG には倫理ヘルプラインおよび詐欺・不正ホットラインの両方があり、これは第三者サービスであり、世界中とコミュニケーションができるようさまざまな方法を提供している。通報手段には、電話、郵便、E メールまたはウェブサイトを経由して内密に通報することも可能である。

IFC には、経理、内部統制および監査手続き中に特定された業務遂行に関する提言および懸念を受領、留保および処理するための手続きが制定されている。

WBG の職員規則は、詐欺、不正またはその他の WBG の運営またはガバナンスを脅かす可能性のある不正行為を報告する場合の職員の報告義務を明確化および体系化したものである。これらの諸規則は報復から保護することについても定めてある。

### **監査人の独立性**

IFC の外部監査人の任命については、理事会が承認した一連の原則によって管理されている。それらの原則には以下が含まれる。

- 外部監査人による非監査関連業務の提供を制限する。
- すべての監査関連業務は、監査委員会の提言に基づき理事会が適宜、事前承認しなければならない。
- 外部監査契約は 5 年ごとに更新される。2 期連続を限度とし、その後は交代を義務付けられる。

理事会は、外部監査人が金銭的な制限に従うことを条件として、禁止されていない非監査関連業務を提供することができる旨の外部監査人の任命に関する方針を承認した。禁止されている非監査業務の一覧には、概ね、外部監査人が通常経営陣により遂行される職務に従事または外部監査人自らの業務を監査する立場に就くことになるもの（会計事務、内部監査業務および投資アドバイスの提供等）が含まれる。外部監査契約の期間における非監査業務報酬の合計額は、同期間の監査報酬の 70%を超えてはならない。

外部監査人と監査委員会とのコミュニケーションは、いずれか一方の当事者が必要と考える頻度で、継続的に行われる。監査委員会は外部監査人と定期的に会議を行い、各監査委員は外部監査人と連絡を取り合う独立した権限を有している。また、IFC の外部監査人は、米国で一般に公正妥当と認められる監査基準に基づく監査委員会とのコミュニケーション規定を遵守している。

## 外部監査

外部監査人は5年の任期で任命され、2期連続を限度とし、監査委員会の推薦に基づき、理事会の決定で承認され、毎年再任される。

義務づけられている外部監査契約の再入札の後、IFC の理事は、デロイト・アンド・トウシュ LLP を19年度から5年間にわたる IFC の外部監査人への任命を承認した。

## 内部統制

### 財務報告に係る内部統制

経営陣は毎年度、財務報告書の対象年度中に行われた内部統制の変更が、財務報告に係る IFC の内部統制に重要な影響を与えているか、または重要な影響を与える合理的な可能性があるかを判断することを目的として、財務報告に係る内部統制の評価を行っている。COSO が公表した内部統制の枠組みである「内部統制の統合的枠組み（2013年度）」は、内部統制の設計、実施および実行ならびにその有効性の評価のための指針を提供するものである。IFC は財務報告に係る内部統制の有効性を評価するにあたり、2013年度 COSO 枠組みを使用している。2020年6月30日現在、経営陣は有効な財務報告に係る内部統制を維持している。「財務報告に係る内部統制の有効性に関する経営陣による報告書」を参照されたい。

IFC の財務報告に係る内部統制は、デロイト・アンド・トウシュ LLP による監査を受けており、同監査人の報告書において、2020年6月30日現在、IFC の財務報告に係る内部統制の有効性について無限定適正意見を表明している。「独立監査人による報告書」を参照されたい。

### 開示の統制および手続

開示の統制および手続は、IFC が、開示が要求されている情報を収集し、経営陣に伝達し、必要に応じて、適時に要求された開示に関する決定を下すことができるようにするために整備されている。経営陣は、こうした統制および手続の有効性の評価を行い、総裁、最高経営責任者（CEO）、副総裁、リスク・財政担当およびコントローラーは、2020年6月30日現在、これらの統制および手続きが有効であると結論づけた。

### 監査報酬

20年度および19年度において、デロイト・アンド・トウシュ LLP は IFC の独立監査人を務めた。20年度および19年度の IFC、AMC および AMC が管理するファンドに提供した専門的業務に対する報酬合計（回収可能な費用を含む。）は、以下のとおりである。20年度の監査業務が3.5百万ドル（19年度は3.3百万ドル）および20年度の監査関連業務が0.4百万ドル（19年度は0.1百万ドル）である。監査関連業務には、財務会計および報告基準に関する会計コンサルティング、財務諸表の翻訳業務、コンフォートレターならびに IFC の借入活動を支援するその他の報告が含まれ



ている。20 年度の非監査業務に対する報酬は、1.1 百万ドル（19 年度は 1.6 百万ドル）であった。20 年度および 19 年度において、税務業務は提供されなかった。

## IFC の組織および管理

### 加盟国

IFC は 1956 年に当初 56 の加盟国をもって設立された。2020 年 6 月 30 日現在、加盟国は 185 カ国に増加している。IBRD の加盟国が、IFC が規定する条件に従って IFC の加盟国になることができる。

加盟国は、書面で通知することによって IFC から脱退することが可能であるが、加盟国でなくなったとしても当該加盟国政府の IFC に対するすべての債務が免除されることはない。脱退の際に IFC は、当該加盟国政府の資本株式の買戻しを手配する。また、加盟国が IFC に対する何らかの義務を履行出来なかった場合には、IFC の総投票権の過半数が投票権を行使し、しかも投票した総務の過半数の決定によって当該加盟国の資格を停止する場合がある。

### 管理体制

IFC の管理体制は、総務会、理事会、総裁、最高経営責任者、その他の役員および職員より構成されている。

IFC の全権限は総務会に帰属する。総務会は IFC の各加盟国から 1 名ずつ任命された総務（および各 1 名の総務代理）で構成されている。各加盟国の議決権数は、当該加盟国の保有する基礎票および株式票の合計に等しいものとする。各加盟国の基礎票は、全加盟国の総議決権数の 5.55% を全加盟国の間で均等に配分した結果得られた票数とするが、基礎表に端数はないものとする。各加盟国の株式票は、保有株式 1 株につき 1 票とする。国際金融公社設立協定に特に記載がない限り、IFC に関する事項はすべて投票数の過半数をもって決定される。総務会は年次会合を開催しているが、当該協定に基づき総務会の専権事項と定められているものを除き、IFC に関するすべての権利を行使する権限を理事会に委譲している。

理事会は、IFC の一般業務の推進上の責任を負う。IFC の理事会は、IBRD の各理事によって構成されている。IBRD の理事は、(i) IBRD の加盟国であり、同時に IFC の加盟国でもある国から任命された場合か、(ii) IBRD の加盟国であり、同時に IFC の加盟国でもある少なくとも 1 国の票を得て選出される場合がある。各理事には、かかる任命を行った加盟国の投票数、または選出に投じられた加盟国（または加盟諸国）の投票数を投票する権利がある。理事会は現在、25 名の理事で構成されている。5 名の理事は、各加盟国より任命され、残りの 20 名は、他の加盟国を代表する総務により選出されている。IBRD 総裁は、職権上、IFC の理事会議長を兼任している。

総裁は IFC の業務に携わる職員の長であり、理事会で任命される。理事会の指導および管理に基づき、総裁は組織ならびに役員および職員の任命・免職の責任を負う。IFC の通常業務を推進する権限は最高経営責任者に委ねられている。

以下は、2020 年 6 月 30 日現在の IFC の主要役員の一覧である。

総裁.....	David Malpass
最高経営責任者.....	Philippe Le Houérou <sup>(*)</sup>
最高執行責任者.....	Stephanie von Friedeburg <sup>(**)</sup>
ラテンアメリカ・カリブ海地域およびヨーロッパ・中央アジア地域担当副	
総裁.....	Georgina Baker
中東およびアフリカ地域担当副総裁.....	Sérgio Pimenta
アジアおよび太平洋地域担当副総裁.....	Nena Stoiljkovic <sup>(***)</sup>
副総裁およびジェネラルカウンセル <sup>(****)</sup> .....	Christopher Stephens <sup>(*****)</sup>

副総裁、リスク・財政担当..... Mohamed Gouled  
 副総裁、企業戦略・資源担当..... Monish Mahurkar  
 副総裁、財務・シンジケーション担当..... John Gandolfo  
 副総裁、経済・民間セクター開発担当..... Hans Peter Lankes  
 副総裁、IFC アセット・マネジメント社<sup>(\*\*\*\*\*)</sup>..... Marcos Brujis<sup>(\*\*\*\*\*)</sup>  
 副総裁、パートナーシップ・コミュニケーション・アウトリーチ担当..... Karin Finkelston

- (\*) Philippe Le Houérou は、2020 年 10 月 1 日付で IFC を退職した。
- (\*\*) Stephanie von Friedeburg は、2020 年 10 月 1 日付で IFC の暫定常務理事兼執行副総裁に就任し、新たな常務理事兼執行副総裁が任命されるまで在任する。
- (\*\*\*) Nena Stoilkovic は、2020 年 8 月 31 日付で IFC を退職した。Alfonso García Mora は、2020 年 8 月 10 日付でアジアおよび太平洋地域担当副総裁に任命された。
- (\*\*\*\*) 2019 年 7 月 1 日付で、法務・コンプライアンスリスク・環境・社会およびガバナンス（ESG）持続可能性担当副総裁室は、ESG 部門を分離した上で、法務およびコンプライアンスリスク副総裁室に変更された。
- (\*\*\*\*\*) Ethiopis Tafara は、MIGA の副総裁、コーポレートサービス担当および最高リスク・法務・総務責任者に新たに任命され、Christopher Stephens は、IFC の副総裁およびジェネラルカウンセルに任命された。これらの任命は 2019 年 9 月 23 日に有効となっている。
- (\*\*\*\*\*) 2020 年 1 月 31 日付で、AMC は IFC に吸収合併された。AMC の事業は現在、IFC 内の部門として運営されている。
- (\*\*\*\*\*) Marcos Brujis は、2020 年 5 月 31 日付で IFC を退職した。Ruth Horowitz は、2020 年 9 月 1 日付で IFC 副総裁、持分資金動員部門（AMC）に任命された。

## 設立協定

設立協定は IFC の管理憲章である。設立協定は IFC の目的、資本構成および組織を規定しており、IFC が従事する可能性のある業務を承認し、それらの業務の遂行に関する制約を規定し、加盟国における IFC の地位、特権および免除を制定している。また協定には新規加盟国の加盟に関する規定、IFC の授權資本の増加に関する規定、IFC が資金を投資する際の条件、IFC の純利益の加盟国への分配、加盟国の脱退、資格停止、および IFC の業務停止についての規定が含まれている。

当該設立協定の規定に基づき、設立協定は、総投票権の 85% を投票権が行使され、しかもその 5 分の 3 の賛成票を投じた場合のみ改正することができる（全総務による全会一致の可決を改正の要件とする特定の条項を除く。）。当該協定はさらに、加盟国および IFC、または IFC の加盟国間で協定の条項の解釈に関して疑義が生じた場合には理事会が決定すると規定している。加盟国は理事会の決定を総務会に付託することができ、総務会の決定が最終的なものとなる。この付託による結論が出るまでは、IFC は理事会の決定に基づいて行動することができる。

設立協定の全文の写しはワシントン D.C. の IFC 本部で閲覧および取得が可能であり、[www.ifc.org](http://www.ifc.org) より入手可能である。

## 法的地位、免除および特権

当該協定には、IFC の各加盟国の領域内における法的地位、特定の免除事項および特権に係る条項が含まれており、その要約は以下のとおりである。

IFC は完全なる法人格を有し、契約を締結し、資産を取得および処分し、訴訟を提起する能力を有しており、また訴訟を提起される可能性がある。IFC に対する訴訟は、IFC が加盟国の領域内に事務所を有し、訴訟に係る送達を受け取る代理人を有している加盟国または IFC が証券の発行もしくは保証を行った加盟国の領域内に管轄権を有する裁判所においてのみ提起することができる。ただし、加盟国または加盟国を代理する者、または加盟国から請求権を取得した者は IFC に訴訟を提起することはできない。

IFC の総務、理事、その代理ならびに役員および従業員は、彼らがその公的機能で行った行為に対する訴訟手続きから免除される。

IFC の保管文書は不可侵とし、IFC の財産および資産は IFC に対する最終判決が下るまでは押収、差押えまたは強制執行を免除される。IFC の財産および資産はまた、捜査、接收、没収、押収その他、あらゆる形式の強制処分または法的措置を免除される。

IFC、IFC の資産、財産、収益および協定で認められた業務および取引は、加盟国によって課されるすべての租税および関税を免除される。また、IFC はいかなる租税および関税の徴収義務からも免除される。

当該協定に基づき、IFC が発行もしくは保証した証券およびその利息もしくは配当金は、(a) IFC が発行もしくは保証したことのみを理由としてかかる証券を差別する、または(b)それらの証券が発行される、支払いが行われる、もしくは支払いが行われる可能性のある場所もしくは通貨、または IFC が維持する事務所もしくは業務地の場所を課税上の唯一の管轄基準とする場合、課税対象となることはない。

IFC は自己の裁量において、当該協定に基づいて与えられた特権および免除の一部を、IFC が決定する条件において放棄することがある。

19 年度第 3 四半期、米国最高裁判所（以下「最高裁判所」という。）は米国制定法の限定的な問題について判決を下した。米国国際機関主権免除法（以下「IOIA」という。）は、IFC を含む特定の機関に対し、米国内において、外国と同様、訴訟からの免責を付与している。別の米国制定法において定められているとおり、この制定法による免責付与は、国際金融公社設立協定が定める免責に加えて、独立して付与されるものである。最高裁判所は、IOIA に基づく免責の付与は、主権免除の変化に伴い経時的に変化しており、現在、IOIA には一定の例外があるという判決を下した。最高裁判所による判決は、米国法に基づくその他の IFC に付与されている免責のいずれにも影響を及ぼすものではなく、設立協定ならびに国連の専門機関の特権および免除に関する条約等、IFC に付与されている免責のその他の根拠を対象とするものでもない。現在、かかる最高裁判所の判決による影響を受ける可能性のある米国内の裁判は 2 件である。かかる最高裁判所の判決後、これらの裁判は米国の下級裁判所で再開されており、IFC はこれらの裁判の棄却を求める多くの管轄権に関する主張（免除に基づく主張を含む。）を引き続き行っている。これらの裁判のうち 1 件は、原告の訴状修正を求める係属中の申立および起こりうる控訴はあるものの、関連ある下級裁判所により却下されている。これら 2 件の裁判のどちらも本案の段階には至っていない。20 年度連結財務諸表の注記 Z を参照されたい。

# インフォメーション・ステートメント

## 国際金融公社



何人も、このインフォメーション・ステートメント、または目論見書、プログラム資料、募集要項、その他募集関連書類に記載されていない情報を伝えたり表示したりすることはいっさい認められていません。ここに記載されていない情報または表示を、IFC、ディーラー、引受人または IFC の代理人が認めたものであると信用してはいけません。また、このインフォメーション・ステートメントのほか目論見書、プログラム資料、募集要項、その他募集関連書類は、いかなる法域においてもいかなる人に対しても、証券の募集や勧誘が違法である法域における証券販売の募集をするものでも証券購入の募集を推奨するものでもありません。

別段の指定がない限り、このインフォメーション・ステートメントでは (1) 金額はすべて、連結財務諸表に対する注記 A-会計およびそれに関連する重要な方針の要約中にある「通貨の換算」に示すとおりドルに換算して表示しており、また (2) すべて 2020 年 6 月 30 日現在の情報に基づいています。

## 目 次

	ページ
情報の提供について	1
概要	2
主な財務データ	3
手取金の使途	4
IFC の財務構造	4
経営陣の討議と分析 (2020 年 6 月 30 日現在および 2020 年 6 月 30 日終了年度)	5
IFC の組織および管理	50
連結財務諸表および内部統制報告書索引 (2020 年 6 月 30 日現在および 2020 年 6 月 30 日終了年度)	53
	( <a href="#">英語版</a> 参照)