

LES GRANDS POINTS DU RAPPORT ANNUEL 2019 D'IFC

Durant l'exercice 19, IFC a investi 19,1 milliards de dollars, dont 10,2 milliards de dollars mobilisés auprès d'autres investisseurs. Grâce à son approche globale, elle a aidé les entreprises à innover, à établir des branches d'activité pouvant soutenir la concurrence sur les marchés mondiaux et à créer de meilleurs emplois.

ENGAGEMENTS AU TITRE D'INVESTISSEMENTS À LONG TERME

USD 3,6	USD 1,3	USD 6,2	USD 891	USD 3,0	USD 4,0
MILLIARDS	MILLIARDS	MILLIARDS	MILLIONS	MILLIARDS	MILLIARDS
ASIE DE L'EST ET PACIFIQUE	EUROPE ET ASIE CENTRALE	AMÉRIQUE LATINE ET CARAÏBES	MOYEN-ORIENT ET AFRIQUE DU NORD	ASIE DU SUD	AFRIQUE SUBSAHARIENNE

Principales données opérationnelles

En millions de dollars, au 30 juin, date de clôture des exercices

	2019	2018	2017	2016	2015
Engagements au titre d'investissements à long terme					
POUR LE COMPTE D'IFC	8 920	11 629	11 854	11 117	10 539
Nombre de projets	269	366	342	344	406
Nombre de pays	65	74	75	78	83
RESSOURCES MOBILISÉES¹	10 206	11 671	7 461	7 739	7 133
Prêts syndiqués	5 824	7 745	3 475	5 416	4 194
Initiatives d'IFC et autres	2 857	2 619	2 207	1 054	1 631
Fonds d'Asset Management Company (AMC)	388	263	531	476	761
Partenariat public-privé (PPP) ²	1 137	1 044	1 248	793	548
TOTAL DES ENGAGEMENTS AU TITRE D'INVESTISSEMENTS	19 126	23 301	19 316	18 856	17 672
Décaissements au titre d'investissements					
Pour le compte d'IFC	9 074	11 149	10 355	9 953	9 264
Prêts syndiqués	2 510	1 984	2 248	4 429	2 811
TOTAL DES DÉCAISSEMENTS AU TITRE D'INVESTISSEMENTS	11 584	13 133	12 602	14 382	12 075
Exposition du portefeuille³					
Nombre d'entreprises	1 930	1 977	2 005	2 006	2 033
Pour le compte d'IFC	58 847	57 173	55 015	51 994	50 402
Prêts syndiqués	15 787	16 210	16 047	16 550	15 330
EXPOSITION TOTALE DU PORTEFEUILLE	74 635	73 383	71 062	68 544	65 732
Financements à court terme					
Encours moyen	3 256	3 435	3 185	2 807	2 837
Services-conseil					
Dépenses au titre du programme de services-conseil	295,1	273,4	245,7	220,6	202,1
Pourcentage du programme consacré aux pays IDA ⁴	59 %	57 %	63 %	62 %	65 %

1. Les « ressources mobilisées » sont les financements provenant d'entités autres qu'IFC mis à la disposition des clients grâce à la participation directe de la Société à la mobilisation des ressources. Ne comprennent pas un montant de 607 millions de dollars au titre de participation non financée aux risques qui est inclus dans les ressources mobilisées pour le compte d'IFC.

2. Financements provenant de tiers et affectés à des projets de partenariats public-privé grâce à l'intervention d'IFC en tant que conseiller principal auprès d'entités nationales et locales ou d'autres entités publiques.

3. L'exposition du portefeuille est définie par la somme : i) des engagements au titre des investissements d'IFC dans des titres de créances, ii) de la juste valeur marchande des investissements d'IFC sous forme de participations, et iii) du montant total des engagements sous forme de participations non décaissés. IFC enregistre ses titres de participation de manière différente depuis le 1^{er} juillet 2018 par suite des changements apportés aux normes comptables. Elle utilise de ce fait l'expression « exposition du portefeuille » pour indiquer que, contrairement aux montants décaissés et en cours, les investissements sous forme de participations sont évalués à leur juste valeur marchande. L'exposition du portefeuille pour le compte d'IFC durant l'exercice 19 n'est donc pas directement comparable aux données des années antérieures.

4. Toutes les références faites dans ce rapport au pourcentage de dépenses de services-conseil consacrées aux pays IDA, aux États fragiles et aux pays touchés par un conflit excluent les projets à caractère mondial.

MESSAGE DE PHILIPPE LE HOUÉROU

Directeur général d'IFC

L'exercice 19 est le second durant lequel IFC a poursuivi l'ambitieuse stratégie qu'elle a récemment formulée pour créer des marchés et galvaniser les investissements et les solutions du secteur privé, en particulier dans les régions les plus fragiles et affichant les taux de pauvreté les plus élevés. Cette stratégie, dite « IFC 3.0 », nous a forcés à fondamentalement revoir notre modèle d'activité et notre mode de fonctionnement. Elle exige que nous suivions une démarche plus proactive, que nous fassions preuve d'esprit d'entreprise pour trouver de nouveaux débouchés et que nous innovions pour concevoir des projets rentables optimisant l'impact sur le développement.

Nous avons réalisé d'importants progrès au cours des cinq derniers exercices grâce aux nouveaux outils et approches que nous avons adoptés pour assurer la pleine mise en œuvre d'IFC 3.0. Des stratégies ont été établies pour différents pays dans le but d'améliorer notre action dans ces derniers. La constitution d'unités opérant en amont doit nous permettre de concentrer notre attention sur la création de nouveaux projets. Le système de mesure et de suivi de l'impact attendu (AIMM) couvre désormais tous les projets de manière à renforcer l'évaluation de l'impact sur le développement. Enfin, un nouveau cadre de responsabilisation et de décision a été mis en place afin de préciser les attributions et les responsabilités dans le cadre de la prise de décision et d'accroître l'efficacité des opérations.

Nous avons également poursuivi l'intégration du guichet de promotion du secteur privé d'IDA-18, des diagnostics du secteur privé au niveau des pays et de notre démarche en « Cascade » pour rechercher des solutions dans le cadre du secteur privé lorsque celles-ci peuvent être viables et préserver les rares ressources publiques disponibles pour les utiliser là où elles sont le plus nécessaire.

Ces actions ont été complétées par l'apport de modifications au niveau de l'organisation qui nous aideront à mieux répondre aux besoins de nos clients et de nos actionnaires. Nous avons entrepris un exercice de planification des ressources humaines pour nous assurer que nous avons les bonnes personnes aux bonnes fonctions partout à IFC.

PRODUIRE DES RÉSULTATS SUR DES MARCHÉS VOLATILS

L'année a été difficile pour les investisseurs par suite de la volatilité macroéconomique qui a caractérisé les marchés émergents. Les monnaies de nombreux grands pays dans lesquels IFC poursuit des opérations se sont dépréciées de 10 % à 30 %. La croissance est ralentie dans bien d'autres nations et les valeurs des participations ont baissé.

Malgré l'ampleur des réformes internes et la volatilité des conditions observées sur les marchés, nous avons accordé des financements à long terme d'un montant total de 19,1 milliards de dollars dans le cadre de 269 projets durant l'exercice 19. Plus d'un tiers de ces financements avaient pour objet de promouvoir le développement du secteur privé dans les pays les plus pauvres du monde — les pays admissibles à emprunter à l'Association internationale de développement (IDA) de la Banque mondiale — et dans les situations fragiles et touchées par un conflit (FCS). IFC a, par ailleurs, accordé des financements à court terme à hauteur de 4,5 milliards de dollars au titre du commerce, dont 2,5 milliards de dollars ont bénéficié à des pays IDA et FCS.

Nous continuons également à donner la priorité aux missions de services-conseil dans les contextes difficiles. Durant l'exercice 19, nous avons consacré près de 60 % de notre programme à des clients dans des pays IDA, et 21 % à des FCS. L'Afrique subsaharienne a été le principal bénéficiaire de nos services-conseil durant l'exercice 19, puisqu'environ un tiers de ces derniers lui étaient destinés.

AMÉLIORER LA COLLABORATION AU NIVEAU DES PAYS

La mesure dans laquelle nous pourrions exécuter IFC 3.0 à l'échelle requise dépendra dans une large mesure de l'établissement d'une collaboration proactive et en amont au niveau des pays. Les stratégies de pays que nous avons formulées pour l'exercice 19 visent à déterminer les domaines dans lesquels des projets et des marchés pourront être créés ; elles permettront de constituer des réserves de projets plus robustes et guideront dans une mesure grandissante le déploiement des ressources d'IFC. Au cours de l'exercice écoulé, 25 stratégies ont été élaborées, et 26 autres sont en préparation pour l'exercice 20.

La création d'unités opérant en amont nous fournit également un moyen essentiel de soutenir notre action dans les pays. Ces unités, qui ont été constituées durant l'exercice 19, deviendront opérationnelles durant l'exercice 20. Elles poursuivront les priorités définies dans les stratégies formulées par IFC pour les pays en suggérant et en concevant de nouveaux projets pour lesquels elles joueront un rôle d'incubateur et dont elles assureront l'intégration, et elles aideront à coordonner les efforts en amont à l'échelle du Groupe de la Banque mondiale.

PROMOUVOIR DES ACTIVITÉS NAISSANTES

Le projet de centrale hydroélectrique de Nachtigal, au Cameroun, témoigne de ce qui peut être accompli grâce à la démarche suivie dans le cadre d'IFC 3.0 pour créer des marchés en collaboration avec les autorités publiques, les partenaires du secteur privé, d'autres institutions de financement du développement et nos collègues du Groupe de la Banque mondiale. Le projet accroîtra la puissance installée du Cameroun de près d'un tiers, alimentera en électricité propre des millions de personnes à un coût abordable tout en contribuant à stimuler la croissance économique et en permettant au Cameroun d'économiser 100 millions de dollars dans le cadre de la production d'électricité.

Au Rwanda, où le système bancaire a consenti quelque 3 000 prêts hypothécaires à une population comptant plus de 3 millions de ménages, IFC et la Banque mondiale collaborent à établir les fondations d'un marché hypothécaire en soutenant le développement du marché financier et en élargissant l'accès au financement du logement. Le projet d'appui à l'accès à un logement abordable au Rwanda facilitera la création d'une société de refinancement hypothécaire qui incitera les prêteurs à accroître le volume de leurs crédits hypothécaires en leur accordant des financements à long terme pour promouvoir l'accès à des logements abordables.

IFC a aussi continué de reproduire les résultats positifs du programme conçu par le Groupe de la Banque mondiale pour développer l'exploitation de l'énergie solaire (Scaling Solar) durant l'exercice 19 ; ce programme, qui couvrirait initialement quatre pays africains, est désormais poursuivi en Ouzbékistan. Scaling Solar est un programme à guichet unique qui permet aux autorités publiques de rapidement exploiter des projets solaires financés par le



secteur privé et raccordés au réseau en appliquant des tarifs compétitifs. L'Ouzbékistan, où la production d'électricité est largement tributaire de gaz naturel, souhaite se doter d'une puissance solaire installée pouvant atteindre 5 gigawatts à l'horizon 2030. Elle a adopté la démarche du programme Scaling Solar pour passer des marchés pour une capacité de production initiale de 100 mégawatts.

Durant l'exercice 19, plus de 40 prix prestigieux ont été décernés à IFC et à ses clients. À titre d'exemple, IFC a reçu le prix Development Finance Institution of the Year for the Middle East and North Africa décerné par *IJGlobal* à l'institution de financement du développement de l'année au Moyen-Orient et en Afrique du Nord. La centrale hydroélectrique de Nachtigal a obtenu le prix de Multilateral Development Deal of the Year décerné par *Project Finance International* la meilleure transaction de l'année et celui d'African Power Deal of the Year attribué par *IJGlobal* à l'opération de l'année dans le secteur de l'électricité en Afrique. Nous avons également reçu le prix d'excellence pour le développement des marchés financiers locaux en Amérique latine de *LatinFinance*.

ÉVALUER NOTRE IMPACT

Le système AIMM, qui témoigne de l'importance qu'accorde IFC à l'obtention d'un impact dans le domaine du développement, a été intégralement appliqué à tous les nouveaux projets d'investissement durant l'exercice écoulé, et a donné lieu à l'évaluation et à la notation de plus de 750 projets. Il doit être appliqué aux services-conseil dans le cadre d'une opération pilote à partir de juillet 2019.

ÉTABLIR DES NORMES

IFC est déterminée à prendre les devants. Elle mène depuis 20 ans les efforts de fixation de normes environnementales et sociales, notamment en encourageant et en appuyant des initiatives telles que les Principes d'Équateur et les Principes applicables aux obligations vertes. Dans le droit fil de son action passée, IFC s'est associée à des partenaires pour lancer les Principes opérationnels pour la gestion de l'impact lors des Réunions de printemps 2019 du Groupe de la Banque mondiale et du Fonds monétaire international.

Ces principes visent à définir les normes du marché pour des investissements d'impact crédibles. À la fin de juin 2019, les Principes avaient été signés par 63 institutions, et des discussions étaient en cours avec plus de 40 autres. IFC a de surcroît publié le rapport intitulé *Creating Impact: The Promise of Impact Investing*, qui présente les fondements analytiques des Principes.

FAIRE PREUVE DE RESPONSABILITÉ ET DE TRANSPARENCE

Rien n'a plus d'importance pour IFC que le respect du principe de responsabilité. Elle rend compte de son action aux personnes qui tirent profit ou subissent les effets des projets auxquels elle fournit son appui, ainsi qu'à ses créanciers et à ses emprunteurs, à ses actionnaires et à ses partenaires de développement.

Afin d'appuyer la réorientation de ses activités vers des marchés plus difficiles, IFC a décidé d'intégrer dans la vice-présidence des opérations le département chargé de fournir des conseils et d'apporter des solutions dans les domaines environnementaux, sociaux et de la gouvernance (ESG) Environmental, Social, and Governance Advice and Solutions Department à compter de juillet 2019. Il lui sera ainsi possible d'accroître l'adhésion des équipes de projets d'investissement et de services-conseil aux questions environnementales, sociales et de gouvernance et de renforcer l'attention qu'elle porte à l'impact en ces domaines au niveau des projets et des secteurs. Elle a également annoncé la création en juillet 2019 d'un nouveau département des politiques et risques environnementaux et sociaux, qui jouera le rôle de « centre de contrôle » des questions environnementales et sociales et rendra directement compte au directeur général, dans le but d'améliorer la gestion des risques environnementaux et sociaux et la responsabilité en ce domaine.

Durant l'exercice 19, IFC a également présenté aux administrateurs son premier rapport trimestriel sur les opérations. Ce rapport permet d'accroître la transparence en présentant les résultats opérationnels depuis le début de l'exercice, ainsi qu'une description générale des programmes, du portefeuille, des risques opérationnels et de la réserve de projets. Pour la première fois depuis sa création, IFC a soumis aux administrateurs une réserve de projets pour plusieurs années.

POUR L'AVENIR

IFC est déterminée à créer des marchés et des opportunités dans le cadre de sa stratégie IFC 3.0, en particulier dans les pays qui ont le moins profité des investissements et des solutions émanant du secteur privé. Pour produire des résultats dans le cadre d'IFC 3.0 à l'échelle requise et répondre aux attentes de ses clients et de ses actionnaires, IFC continuera de perfectionner ses outils et ses approches pour soutenir la mise en œuvre de sa stratégie tout en intensifiant ses efforts pour investir de manière à avoir un impact. Ce faisant, elle sera plus proactive, innovera, accélérera le rythme des initiatives en amont et appliquera l'approche de la « Cascade » dans le cadre de ses opérations afin de mobiliser le secteur privé pour résoudre les défis du développement.

Philippe Le Houérou
Directeur général d'IFC

Principales données financières

En millions de dollars, au 30 juin, date de clôture des exercices *

	2019	2018	2017	2016	2015
Revenu (perte) net(te) imputable à IFC	93	1 280	1 418	(33)	445
Dons à l'IDA	–	80	101	330	340
Revenu avant dons à l'IDA	93	1 360	1 523	296	749
Total actifs	99 257	94 272	92 254	90 434	87 548
Prêts, participations et titres de créance, nets	43 462	42 264	40 519	37 356	37 578
Juste valeur des participations (estimation)	13 113	14 573	14 658	13 664	14 834

Principaux ratios

Rendement de l'actif moyen (base GAAP)	0,1 %	1,4 %	1,6 %	0,0 %	0,5 %
Rendement des capitaux propres moyens (base GAAP)	0,3 %	5,0 %	5,9 %	(0,1) %	1,8 %
Encaisses et placements immédiatement disponibles en pourcentage des besoins estimés de liquidités pour les trois prochains exercices	104 %	100 %	82 %	85 %	81 %
Ratio d'endettement	2,2:1	2,5:1	2,7:1	2,8:1	2,6:1
Montant total des ressources nécessaires (milliards d'USD)	21,8	20,1	19,4	19,2	19,2
Montant total des ressources disponibles (milliards d'USD)	27,8	24,7	23,6	22,5	22,6
Total des provisions pour pertes sur prêts rapporté à l'ensemble du portefeuille décaissé	4,7 %	5,1 %	6,1 %	7,4 %	7,5 %

* Les résultats financiers pour 2019 ne sont pas directement comparables à ceux des périodes antérieures par suite de l'adoption d'une nouvelle norme comptable. De plus amples explications de la modification apportée et de ses répercussions sont présentées dans l'Examen et l'analyse de la direction ainsi que dans les états financiers consolidés. Ce document se trouve à <http://www.ifc.org/FinancialReporting>.

Pour plus d'informations, se reporter au résumé de la performance financière, page 108 du Rapport annuel 2019 d'IFC.

Dépenses au titre du programme de services-conseil, Ex. 19

Montants en millions de dollars

Total	295,1	100 %	
Par région			
Afrique subsaharienne	96,5	33 %	
Asie de l'Est et Pacifique	55,1	19 %	
Europe et Asie centrale	38,9	13 %	
Asie du Sud	36,4	12 %	
Amérique latine et Caraïbes	30,4	10 %	
Monde	20,6	7 %	
Moyen-Orient et Afrique du Nord	17,2	6 %	
Par domaine d'activité			
Services-conseil par domaine d'activité d'IFC	167,4	57 %	
<i>Groupe des institutions financières</i>	65,2	22 %	
<i>Services-conseil pour les transactions</i>	43,8	15 %	
<i>Industrie manufacturière, agroindustries et services</i>	33,7	11 %	
<i>Infrastructure et ressources naturelles</i>	19,4	7 %	
<i>Télécommunications, médias, technologies, capital à risque et fonds</i>	5,2	2 %	
Services-conseil par l'intermédiaire du Pôle croissance équitable, finance et institutions	114,1	39 %	
Questions environnementales, sociales et de gouvernance	13,5	5 %	

IFC est déterminée à créer des marchés et des opportunités dans le cadre de sa stratégie IFC 3.0, en particulier dans les pays qui ont le moins profité des investissements et des solutions émanant du secteur privé.

Engagements à long terme, Ex. 19

Montants en millions de dollars pour le compte d'IFC au 30 juin 2019

Total	8 920	100,00 %	
Par branche d'activité			
Marchés financiers	5 024	56,32 %	
Infrastructure	1 056	11,84 %	
Industrie manufacturière	534	5,98 %	
Tourisme commerce de détail des biens immobiliers	522	5,85 %	
Agroindustrie et foresterie	501	5,61 %	
Fonds	499	5,60 %	
Santé et éducation	374	4,20 %	
Ressources naturelles ¹	280	3,13 %	
Télécommunications et technologies de l'information	131	1,47 %	
Par région²			
Amérique latine et Caraïbes	2 491	27,93 %	
Asie du Sud ³	1 848	20,72 %	
Afrique subsaharienne	1 724	19,32 %	
Asie de l'Est et Pacifique	1 575	17,66 %	
Europe et Asie centrale	745	8,36 %	
Moyen-Orient et Afrique du Nord	520	5,83 %	
Monde	16	0,18 %	
Par produit			
Prêts ⁴	7 138	80,02 %	
Participation ⁵	999	11,20 %	
Garanties	742	8,32 %	
Produits de gestion des risques	42	0,47 %	

Exposition du portefeuille, Ex. 19⁶

Montants en millions de dollars pour le compte d'IFC au 30 juin 2019

Total	58 847	100 %	
Par branche d'activité			
Marchés financiers	22 622	38 %	
Infrastructure	11 193	19 %	
Fonds	4 950	8 %	
Industrie manufacturière	4 580	8 %	
Agroindustrie et foresterie	3 809	6 %	
Tourisme commerce de détail des biens immobiliers	2 792	5 %	
Santé et éducation	2 760	5 %	
Financement du commerce	2 255	4 %	
Ressources naturelles ¹	1 962	3 %	
Télécommunications et technologies de l'information	1 926	3 %	
Par région⁷			
Amérique latine et Caraïbes	12 245	21 %	
Asie du Sud	10 856	18 %	
Asie de l'Est et Pacifique	9 311	16 %	
Afrique subsaharienne	8 728	15 %	
Europe et Asie centrale	8 263	14 %	
Monde	5 161	9 %	
Moyen-Orient et Afrique du Nord	4 282	7 %	

1. Comprend les activités d'IFC dans la branche pétrole, gaz et mines.

2. Les montants prennent en compte les parts de projets officiellement classés projets mondiaux revenant aux régions.

3. Y compris le Pakistan et l'Afghanistan.

4. Y compris les produits de type prêt et quasi-prêt.

5. Y compris les produits de type participation et quasi-participation.

6. L'exposition du portefeuille est définie par la somme : i) des engagements au titre des investissements d'IFC dans des titres de créances, ii) de la juste valeur marchande des investissements d'IFC sous forme de participations, et iii) du montant total des engagements sous forme de participations non décaissés.

7. Non compris les parts des projets régionaux et mondiaux imputables aux pays.

À PROPOS D'IFC

IFC, qui est membre du Groupe de la Banque mondiale, est la plus importante institution mondiale d'aide au développement dont les activités sont axées sur le secteur privé dans les pays en développement.

Créée en 1956, IFC est contrôlée par les 185 pays qui en sont membres et définissent ensemble sa politique.

IFC mobilise ses produits et ses services — ainsi que ceux d'autres institutions du Groupe de la Banque mondiale — pour créer des marchés afin de relever les plus graves défis auxquels les pays en développement sont actuellement confrontés. Elle utilise ses ressources financières, ses compétences techniques, son expérience d'envergure mondiale et un mode de réflexion novateur pour trouver des solutions durables basées sur le marché qui procurent des avantages largement répartis.

IFC mène également une action de premier plan pour mobiliser les ressources de tiers au titre de projets. Parce qu'elle est prête à travailler dans des environnements difficiles et qu'elle prend des initiatives pour attirer des financements privés, elle peut avoir un impact sur le développement bien supérieur à celui qui résulterait de l'emploi direct de ses ressources.

RESTEZ EN CONTACT

Site Web d'IFC

ifc.org

Facebook

facebook.com/IFCwbg

Twitter

twitter.com/IFC_org

YouTube

youtube.com/IFCvideocasts

Instagram

instagram.com/IFC_org/

Version intégrale du Rapport annuel

ifc.org/AnnualReport



IFC

Société Financière
Internationale
GRUPE DE LA BANQUE MONDIALE

Créer des marchés, créer des opportunités

2121 Pennsylvania Avenue, NW
Washington, DC 20433, États-Unis D'Amérique

ifc.org