

2014



حلول كبيرة لتحديات كبيرة

التقرير السنوي لمؤسسة التمويل الدولي 2014

2014



106-58

نبذة عن المؤسسة

57-30

الاستفادة من قوة
القطاع الخاص

29-22

النتائج العالمية لعمل
مؤسسة التمويل الدولية

21-4

التحديات الكبيرة
تحتطلب حلولاً كبيرة

32	خلق الفرص	22	فريق إدارة المؤسسة
40	زيادة الموارد من أجل التنمية	25	أبرز ملامح الأداء المالي
46	التصدي لأكبر التحديات	25	أبرز أنشطة العمليات
52	تحسين الظروف المعيشية	26	الأثر العالمي لعمل المؤسسة

موجز نتائج عمل مجموعة البنك الدولي 2014

رسالة من
رئيس مجموعة البنك
الدولي ورئيس مجلس
المديرين التنفيذيين



قبل عامين، بدأت مجموعة البنك الدولي السير في طريق التجديد والتحديث لإعداد منظمتنا لمواجهة أصعب تحدياتها حتى الآن — ألا وهو إنهاء الفقر المدقع خلال جيل واحد. وفي المجتمعات الريعية لعام 2013، تبنتنا هدفين طموحين: إنهاء الفقر المدقع بحلول عام 2030، وتعزيز الرخاء المشترك لأكثر من 40 دولة في العالم النامي.

وكي تصبح مجموعة البنك الدولي مؤهلة على نحو أفضل لتحقيق هذا الغرض، وافق مجلس ملوكها في اجتماعات السنوية في أكتوبر/تشرين الأول الماضي على أول إستراتيجية لمجموعة البنك بأكملها. وتركم هذه الإستراتيجية على تطبيق حلول تؤدي إلى تحولات جوهيرية، وحشد مواردنا المجمعة بمزيد من الفاعلية، وتسريع و Tingting تعاومنا مع القطاع الخاص وشركاء التنمية الآخرين.

وهذا التحدي هائل ولا شك. ولتحقيق هدفنا الخاص بإنهاء الفقر، يتعين علينا مساعدة عشرات الملايين من البشر على انتشال أنفسهم من براثن الفقر كل عام. وهذه مهمة شاقة، لكن إذا قمنا بتنفيذ إستراتيجيتنا بفعالية، فأننا على يقين أن بوسعنا تحقيقها.

في هذا التقرير السنوي، ستتعرّفون على كيفية قيامنا بتنفيذ هذه الإستراتيجية في العام الماضي. وتحمل مؤسستنا الرئيسية الأربع — البنك الدولي للإنشاء والتعمير، والمؤسسة الدولية للتنمية، ومؤسسة التمويل الدولية، والوكالة الدولية لضمان الاستثمار — معاً الآن بصفتها مجموعة بنك دولي واحدة لتحقيق هذه الرسالة.

لقد حققنا تقدماً كبيراً، فعملنا مع البلدان الشريكه أصبح الآن أكثر انتقائية، إذ نعمل على نحو أوسع معها لتحديد أفضل الفرص لبلوغ أهدافنا المشتركة. وتحسين وحداتنا للممارسات العالمية ومجالات الحلول المشتركة الجديدة قدرتنا على تزويد البلدان المتعاملة معنا بأفضل المعرف لايجاد حلول للتحديات الأكثر صعوبة التي تواجهها — بقدر أقل من التكاليف.

وجري تحدي هيكلنا المالي وتدعيمه، مما أدى إلى نمو قدراتنا المالية مع خفض مصروفاتنا وتوجيه هذه الوفورات لصالح البلدان المتعاملة معنا. وهذه السنة، ارتبطت مجموعة البنك الدولي بتقديم 65.6 مليار دولار من القروض والمنح والاستثمارات الرأسمالية والضمادات للبلدان الأعضاء ومؤسسات الأعمال الخاصة.

نركز على تحسين
حياة نحو مليار شخص
يعيشون حالياً في فقر
مدفع، ونسعى إلى
بناء عالم أكثر استدامة
ورخاء وإنصافاً —
لنا جميعاً.

أول وأشد من يعياني من آثار تغير المناخ. وفي العام الماضي، أعلنا خطة للتصدي للتغيرات المناخية، ونقوم باستثمارات من شأنها حماية بيئتنا مع تهيئة مستقبل أكثر قدرة على الاستثمار لأطفالنا وأحفادنا.

وتتحدد قيادة مجموعة البنك الدولي وجهاز موظفيها في السعي لتحقيق رسالتنا الملحة، وتقوم بالتغييرات الحيوية الازمة لتحقيق النتائج للبلدان المتعاملة معها. ونركز على تحسين حياة نحو مليار شخص يعيشون حالياً في فقر مدقع، ونسعى إلى بناء عام أكثر استدامة ورخاء وإنصافاً — لنا جميعاً.



د. جيم يونغ كيم
رئيس مجموعة البنك الدولي
ورئيس مجلس المديرين التنفيذيين

وبلغ إجمالي ارتباطات البنك الدولي للإنشاء والتعمير 18.6 مليار دولار، في حين بلغت ارتباطات المؤسسة الدولية للتنمية، وهي صندوق البنك الدولي لمساعدة البلدان الأشد فقرًا في العام، 22.2 مليار دولار. وبفضل الموارد القياسية التي تعهد بها منحون بتقديمها والتي بلغت 52 مليار دولار لإعادة تجديد موارد المؤسسة الدولية للتنمية في السنوات الثلاث التالية، ستواصل المؤسسة القيام باستثمارات حيوية في تنمية قدرات الأفراد كي يتشارك الجميع في جني ثمار النمو المتحقق.

وخلال العقود الماضيين، فإن نسبة 90 في المائة من الوظائف الجديدة جاءت بمبادرة من القطاع الخاص — وتعتبر الوظائف الجيدة حتى الآن أنجع مسار للفكاك من براثن الفقر. وتعزز مؤسسة التمويل الدولية، وهي ذراعنا للتعامل مع القطاع الخاص، والوكالة الدولية لضمان الاستثمار، وهي ذراعنا للتأمين ضد المخاطر السياسية، جهودهما لتعزيز استثمارات القطاع الخاص وخلق المزيد من الوظائف والفرص الاقتصادية من أجل الفقراء.

وقد بلغ ما قدمته مؤسسة التمويل الدولية هذا العام لتمويل تنمية القطاع الخاص أكثر من 22 مليار دولار، منها نحو 5 مليارات دولار قاموا بتعبيتها من شركاء الاستثمار. وأصدرت الوكالة الدولية لضمان الاستثمار 3.2 مليار دولار من التأمين ضد المخاطر السياسية وضمانات تعزيز الاستثمار التي تدعم عمليات الاستثمار، بما في ذلك في المشروعات التحويلية. وكي يكون لها تأثير دائم، يجب على استثماراتنا أن تكون مستدامة بيئياً. وإذا لم تتحرك للتصدي لتغيير المناخ، فلن يمكننا إنهاء الفقر المدقع. والفقراء هم

الالتزامات العالمية





مليار دولار

من القروض والمنح والاستثمارات في أسهم رأس المال
والضمادات المقدمة إلى البلدان الشريكة ومؤسسات
القطاع الخاص.

65.6

يشمل الإجمالي مشاريع متعددة المناطق ومشاريع عالمية. يعكس التوزيع الإقليمي تصنيفات
البنك الدولي للبلدان.

تأثير أنشطتنا

دفع النمو الاقتصادي

البنك الدولي للإنشاء والتعمير/المؤسسة الدولية للتنمية

95,000

كيلومتر من الطرق التي جرى
بناؤها وإعادة تأهيلها

15.3

مليون شخص ومؤسسة أعمال صغرى وصغيرة
ومتوسطة حصلوا على خدمات مالية

مؤسسة التمويل الدولية

2.6

مليون فرصة عمل جديدة

94

مليون مستهلك حصلوا على الكهرباء والمياه والغاز

الوكالة الدولية لضمان الاستثمار

52,100

فرصة عمل جديدة

6.1

مليار دولار من القروض الجديدة لمنشآت الأعمال
التي أصدرها المتعاملون مع الوكالة

تستفيد مجموعة البنك الدولي
بأكملها من مواضع قوتها وخبراتها
المهنية ومواردها لمساعدة البلدان
والشركاء الآخرين على إحداث
أثر حقيقي على التنمية — وذلك
من خلال قيادة النمو الاقتصادي،
وتشجيع اشتغال الجميع، وضمان
تحقيق الاستدامة.

ضمان الاستدامة

البنك الدولي للإنشاء والتعمير/المؤسسة الدولية للتنمية

903

ملايين طن من مكافحة انبعاثات ثاني أكسيد الكربون من المتوقع تخفيفها سنوياً

57

بلداً جرى تدعيم قدرات أنظمة إدارة شؤونها المالية العامة

مؤسسة التمويل الدولية

5.5

مليون طن متري من انبعاثات غازات الدفيئة من المتوقع خفضها سنوياً

18.7

مليار دولار من الإيرادات حصلت عليها الحكومات من الجهات المتعاملة مع المؤسسة

الوكالة الدولية لضمان الاستثمار

3.3

مليون شخص حصلوا على إمدادات المياه النظيفة

1.6

مليار دولار من الإيرادات التي حصلت عليها الحكومات من المتعاملين مع الوكالة

تشجيع الاستثمار

البنك الدولي للإنشاء والتعمير/المؤسسة الدولية للتنمية

2509

مليون شخص حصلوا على خدمات الصحة والتغذية والسكان

374

مليون مستفيد شملتهم برامج شبكات الأمان الاجتماعي

مؤسسة التمويل الدولية

2.9

مليون مزارع حصلوا على المساعدة

2.5

مليون طالب حصلوا على إعانات تعليمية

الوكالة الدولية لضمان الاستثمار

47

مليون شخص حصلوا على الكهرباء

15

مليون شخص حصلوا على خدمات النقل

مؤسسات مجموعة البنك الدولي

الوكالة الدولية لضمان الاستثمار

تقدم تأمينا ضد المخاطر السياسية أو ضمانت ضد الخسائر الناجمة عن المخاطر غير التجارية لتسهيل الاستثمار الأجنبي المباشر (FDI) في البلدان النامية

المركز الدولي لتسوية المنازعات المتعلقة بالاستثمار يقدم تسهيلات دولية من أجل المصالحة والتحكيم في منازعات الاستثمار

البنك الدولي للإنشاء والتعمير

يقرض حكومات البلدان المتوسطة الدخل والبلدان المنخفضة الدخل المتمتعة بالأهلية الائتمانية.

المؤسسة الدولية للتنمية

تقديم قروضاً بدون فوائد، أو اعتمادات، ومنحاً حكومات أشد البلدان فقرًا.

مؤسسة التمويل الدولية

تقديم قروضاً، ومساهمات في أسهم رأس المال، وخدمات استشارية لحفظ استثمار القطاع الخاص في البلدان النامية.

التمويل المقدم من مجموعة البنك الدولي إلى البلدان الشريكة

(حسب السنوات المالية، بملايين الدولارات الأمريكية)

2010	2011	2012	2013	2014	مجموع البنك الدولي
76,482	61,120	57,450	57,587	65,579	الارتباطات ¹
50,234	42,028	42,390	40,370	44,399	المدفوعات ²
البنك الدولي للإنشاء والتعمير					
44,197	26,737	20,582	15,249	18,604	الارتباطات
28,855	21,879	19,777	15,830	18,761	المدفوعات
المؤسسة الدولية للتنمية					
14,550	16,269	14,753	16,298	22,239	الارتباطات
11,460	10,282	11,061	11,228	13,432	المدفوعات
مؤسسة التمويل الدولية					
12,664	12,186	15,462	18,349	17,261	الارتباطات ³
6,793	6,715	7,981	9,971	8,904	المدفوعات
الوكالة الدولية لضمان الاستثمار					
1,464	2,099	2,657	2,781	3,155	إجمالي مبلغ الإصدارات
الصناديق الاستثمارية التي يقوم بتنفيذها المستفيدين					
3,607	3,829	3,996	4,910	4,319	الارتباطات
3,126	3,152	3,571	3,341	3,302	المدفوعات

1. يشتمل على ارتباطات من كل من البنك الدولي للإنشاء والتعمير، والمؤسسة الدولية للتنمية، ومؤسسة التمويل الدولية لضمان الاستثمار، وتشتمل ارتباطات الصناديق الاستثمارية على جميع المنح التي تنفذها البلدان المتقدمة، ولذلك، فإن إجمالي ارتباطات مجموعة البنك الدولي تختلف عن المبالغ المذكورة في بطاقة قياس الأداء المؤسسي لمجموعة البنك الذي يتضمن فقط مجموعة فرعية من الأنشطة التي تموّلها هذه الصناديق.

2. يشتمل على مدفوعات كل من البنك الدولي للإنشاء والتعمير، والمؤسسة الدولية للتنمية، ومؤسسة التمويل الدولية لضمان الاستثمار، والصناديق الاستثمارية التي تنفذها البلدان المتقدمة.

3. حساب مؤسسة التمويل الدولية الخاصة، ولا يتضمن المبالغ التي جرت تعبيتها من أطراف أخرى.

نبذة عن مؤسسة التمويل الدولية

مؤسسة التمويل الدولية (IFC)، أحد أعضاء مجموعة البنك الدولي، هي أكبر مؤسسة إئتمانية عالمية يركز عملها حصرياً على القطاع الخاص في بلدان العالم النامية.

ومؤسسة التمويل الدولية، التي أُنشئت في عام 1956، هي مؤسسة مملوكة للبلدان الأعضاء البالغ عددها 184 بلداً، وتقوم مجموعة البلدان الأعضاء معاً برسم سياساتها.

مع انتشارها في أكثر من 100 بلد على مستوى العالم ووجود شبكة تضم نحو 1000 مؤسسة مالية وأكثر من 2000 جهة معاملة مع المؤسسة من القطاع الخاص، تتمتع مؤسسة التمويل الدولية بوضعية فريدة لخلق الفرص حيثما تكون الحاجة ماسة إليها.

فهي تستخدم رأس مالها وخبراتها التخصصية ونفوذها من أجل المساعدة في إنهاء الفقر المدقع وتعزيز الرخاء المشترك.

الدور الريادي من أكثر من منظور

رسالة من
جين-يونغ كاي، نائب الرئيس التنفيذي
والمسؤول التنفيذي الأول لمؤسسة
التمويل الدولية



تمر بلدان العالم النامي بأوقات صعبة وحافلة بالتحديات. فالنمو الاقتصادي ما زال ضعيفاً بالرغم من الآفاق المشرقة في البلدان الأكثر ثراءً. وما زال خلق فرص العمل غير كاف لاستيعاب الأعداد المتزايدة من الشباب الذين ينضمون إلى القوى العاملة. وفي بلدان كثيرة، فإن البنية التحتية الأساسية الضرورية لاستمرار الرخاء — من حيث شبكات الكهرباء والمدارس والبنوك — تعاني نقصاً شديداً على نحو يبعث على الخوف.

للاقتراب من المؤسسة الدولية للتنمية، ومن بين ذلك 20 في المائة في المناطق الهشة والمتأثرة بالصراعات، وحققت تقديرات قياسية على صعيد فاعليتها الإيمائية ورضاء العملاء، وقدمنا عدداً متزايداً من الحلول للمتعاملين معنا تضمنت مزيجاً من الاستثمارات والخدمات الاستشارية – نحو 160 عملية استشارية جديدة مع المتعاملين مع استثمارتنا، وشكل ذلك زيادة قدرها 80 في المائة تقيرياً عن العام الماضي.

وواصلت شركة إدارة الأصول التابعة للمؤسسة نموها، إذ ارتفعت قيمة الأصول التي تديرها إلى أكثر من 6 مليارات دولار في ستة سنوات، بمشاركة من مزير قوي من المستثمرين ذوي السمعة الطيبة. وفي السنة المالية 2014، تمكنت الشركة من تعبئة 1.2 مليار دولار لصالح الصندوق العالمي للبنية التحتية التابع للمؤسسة. كما تمكنت من تعبئة 418 مليون دولار من الاستثمارات المراعية للظروف المناخية لصالح صندوق التحفيز التابع للمؤسسة.

فالتحديات الكبيرة تتطلب حلولاً كبيرة، وإنني على اقتناع تام، ونحن نمضي قدماً إلى الأمام، أن يمقدور مؤسسة التمويل الدولية تحقيق نتائج أكثر مدعامة للإعجاب – من خلال تعزيز عملنا مع المتعاملين معنا، وحشد كامل الإمكانيات المتاحة لدى مجموعة البنك الدولي لصالحهم، والتوكيل على الأنشطة التي تتمتع بأكبر إمكانيات وقدرة على إنهاء الفقر المدقع وتعزيز الرخاء المشترك.



جين-يونغ كاي
نائب الرئيس التنفيذي والمُسؤول التنفيذي
الأول لمؤسسة التمويل الدولية

وفي مؤسسة التمويل الدولية، نكشف جهودنا لتقديم حلول دائمة، وباعتبار مؤسسة التمويل الدولية أكبر مؤسسة إيمائية عالمية ينصب محور تركيزها على القطاع الخاص، فإننا نتبني نهجاً شاملًا من شأنه تمكين مؤسسات الأعمال من التحلي بروح الابتكار، والاستفادة على نحو كامل من التكنولوجيا والبنية التحتية الحديثة، وبناء قطاعات صناعية قادرة على المنافسة في السوق العالمية، وتوسيع الفرص المتاحة للأفراد للعثور على فرص عمل.

وخلال العام الماضي، حققت المؤسسة أثراً إيمانياً كبيراً في بعض أشد البيئات صعوبة في العالم. وبفضل مساندتنا، تمكنت أكثر من 2000 جهة معاملة معنا – تقع في جميع مناطق العالم – من خلق حوالي 2.6 مليون فرصة عمل، وتوفير الكهرباء والمياه والغاز لأكثر من 94 مليون مستهلك، وتقدير أكثر من 300 مليار دولار من القروض إلى منشآت الأعمال الصغرى والمصغرة والمتوسطة. كما ساعدت هذه الجهات في توفير العلاج لما يبلغ 27 مليون مريض، وخدمات التعليم لحوالي 2.5 مليون طالب.

وقدمت المؤسسة مبلغاً قياسياً من التمويل من أجل تنمية القطاع الخاص في أشد بلدان العالم فقراً – حوالي 8.5 مليار دولار، من بينها أموال تمت تعييّتها من مستثمرين آخرين. وتضم هذه البلدان نصف المشاريع التي بدأتها المؤسسة هذا العام وعددها 600 مشروع تقريراً. وقد قفزت استثماراتنا السنوية في المناطق الهشة والمتأثرة بالصراعات 20 في المائة خلال العامين الماضيين – لتصل إلى 950 مليون دولار من بينها أموال تمت تعييّتها من مستثمرين آخرين.

وعلى مستوى العالم، استثمرت المؤسسة أكثر من 22 مليار دولار في نحو 100 بلد نامي، من بينها حوالي 5 مليارات دولار من مستثمرين آخرين. وقمنا بذلك على نحو جعل المؤسسة أكثر استدامة من الناحية المالية. وقد أثبتت استثمارتنا أن نجاح العمليات التجارية والتنموية يعزز بعضها بعضاً – حتى في المناطق الأكثر صعوبة وحفولاً بالتحديات. ومكانتنا نتائج استثمارتنا المتسمة من تقديم موارد متمولية كبيرة – تزيد على 2.8 مليار دولار منذ عام 2007 – للمؤسسة الدولية للتنمية التابعة للبنك الدولي التي تقدم المنح للبلدان الأشد فقراً.

وكانت السنة المالية 2014 أيضاً سنة قوية على صعيد خدماتنا الاستشارية – والتي نفذ ثلثاً منها في بلدان مؤهلة

التحديات الكبيرة تتطلب حلولاً كبيرة.

كل عام، يتعرض عدد لا يحصى من أصحاب مشاريع العمل الحر في البلدان النامية لفشل أعمالهم نظراً لشح رأس المال وارتفاع تكلفة الحصول عليه. ولا يستطيع الملايين من الشباب العثور على فرص عمل نظراً لأن تعليمهم لم يجهزهم لدخول أسواق العمل وتلبية احتياجاتها. ويعاني عدد لا حصر له من منشآت الأعمال الصغيرة من مصاعب في التوسيع.



تحديات
كبيرة

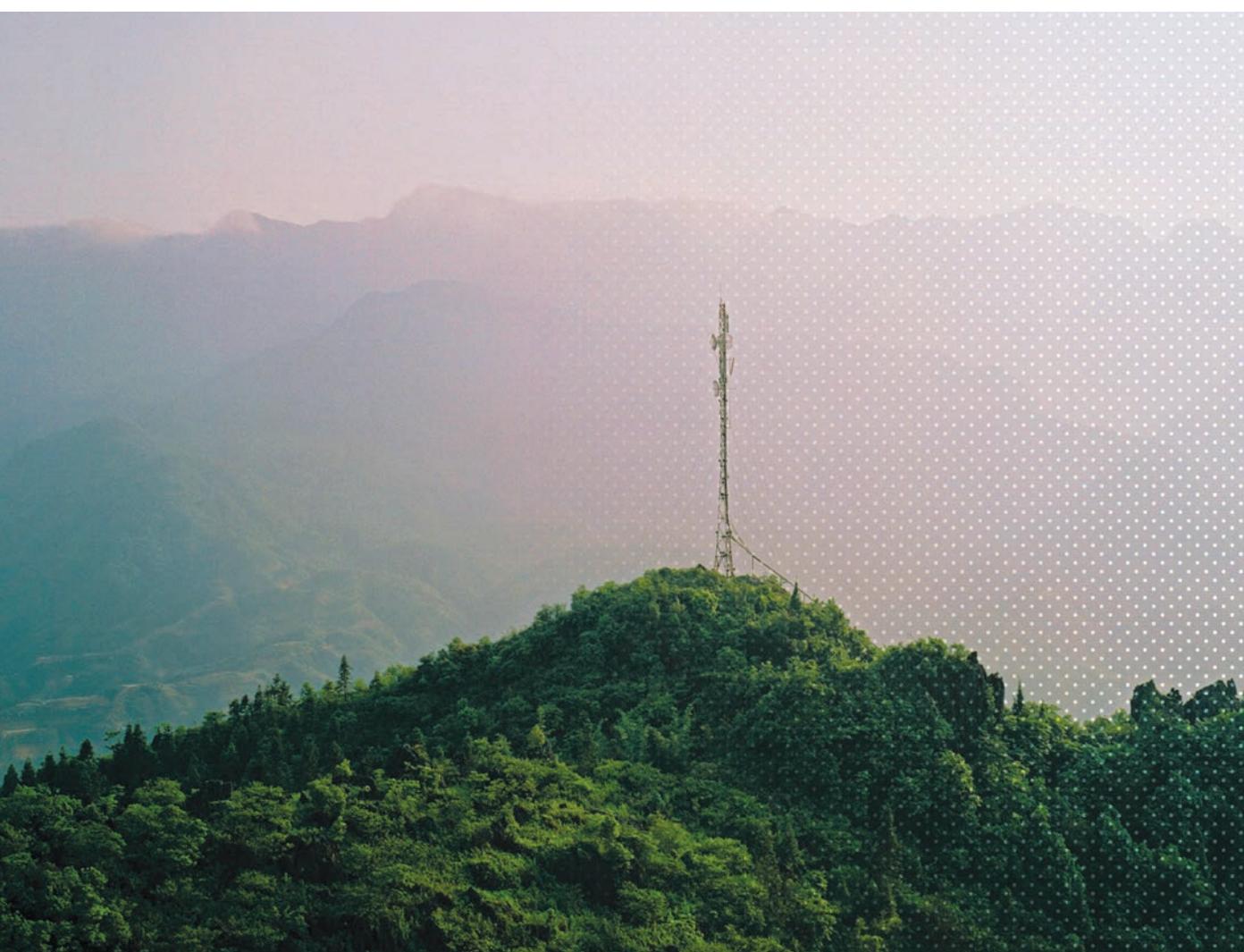
حلول
كبيرة



للتواصل...



...تحتاج منشآت الأعمال إلى توفير بنية تحتية تكنولوجية



محور تركيزنا: التكنولوجيا

تؤدي تكنولوجيا المعلومات والاتصالات السلكية واللاسلكية الحديثة إلى تسهيل حصول الفقراء على الموارد والخدمات. وتخلق هذه التكنولوجيات مزيداً من الفرص، كما تؤدي إلى زيادة كفاءة الأسواق والمؤسسات. وتعمل المؤسسة على توسيع نطاق توفرها.

زيادة إنتاج الغذاء...



محور تركيزنا: الزراعة

تمثل الصناعات الزراعية إحدى الأولويات لمؤسسة التمويل الدولية، نظراً لما تتمتع به من إمكانات لتحقيق أثر إيجابي واسع النطاق ودور قوي وفعال في الحد من الفقر. وتجمع المؤسسة بين الاستثمارات والخدمات الاستشارية بغية مساعدة هذا القطاع في تلبية الطلب المتزايد على الغذاء على نحو مستدام بيئياً وشاملاً لجميع فئات المجتمع.

...تحتاج منشآت الأعمال إلى
تطبيق طرق إنتاج حديثة



للوصول إلى عملاء جدد...



محور تركيزنا: البنية التحتية

تؤدي مرافق البنية التحتية الكفؤة إلى حفز النمو الاقتصادي وتحسين مستويات المعيشة، ويمكنها معالجة التحديات الناشئة، كالتوسيع الحضري وتغير المناخ. وتساعد مؤسسة التمويل الدولية في زيادة القدرة على الحصول على الكهرباء، وخدمات النقل، وأطياف من خلال تمويل مشاريع البنية التحتية وتقديم المشورة إلى الحكومات حول إمكانات الشراكة بين القطاعين العام والخاص.

...تحتاج منشآت الأعمال إلى
طرق ووسائل نقل جيدة



للتوسيع...

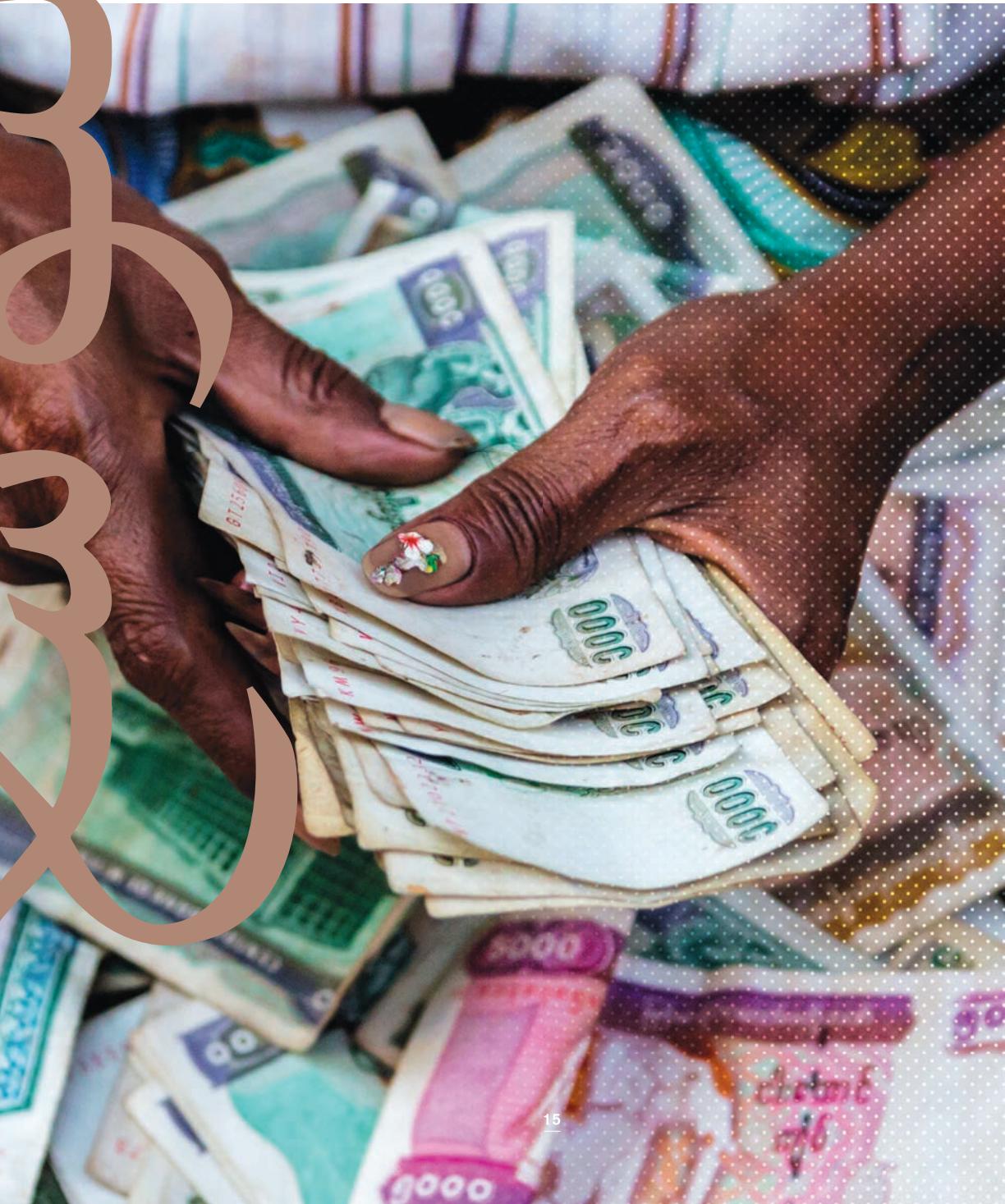


محور تركيزنا: الحصول على التمويل

الأسواق المالية السليمة والمستدامة والشاملة للجميع تعتبر عنصراً أساسياً في جهود إنهاء الفقر وتعزيز الرخاء المشترك — فهي تتيح الفرص أمام الأفراد للنجاح، ولشركات النمو وخلق الوظائف. وتعمل مؤسسة التمويل الدولية على زيادة توفر الخدمات المالية الأساسية بتكلفة معقولة، كخدمات الائتمان والادخار والتأمين.

...تحتاج منشآت الأعمال إلى زيادة
إمكانية الحصول على التمويل

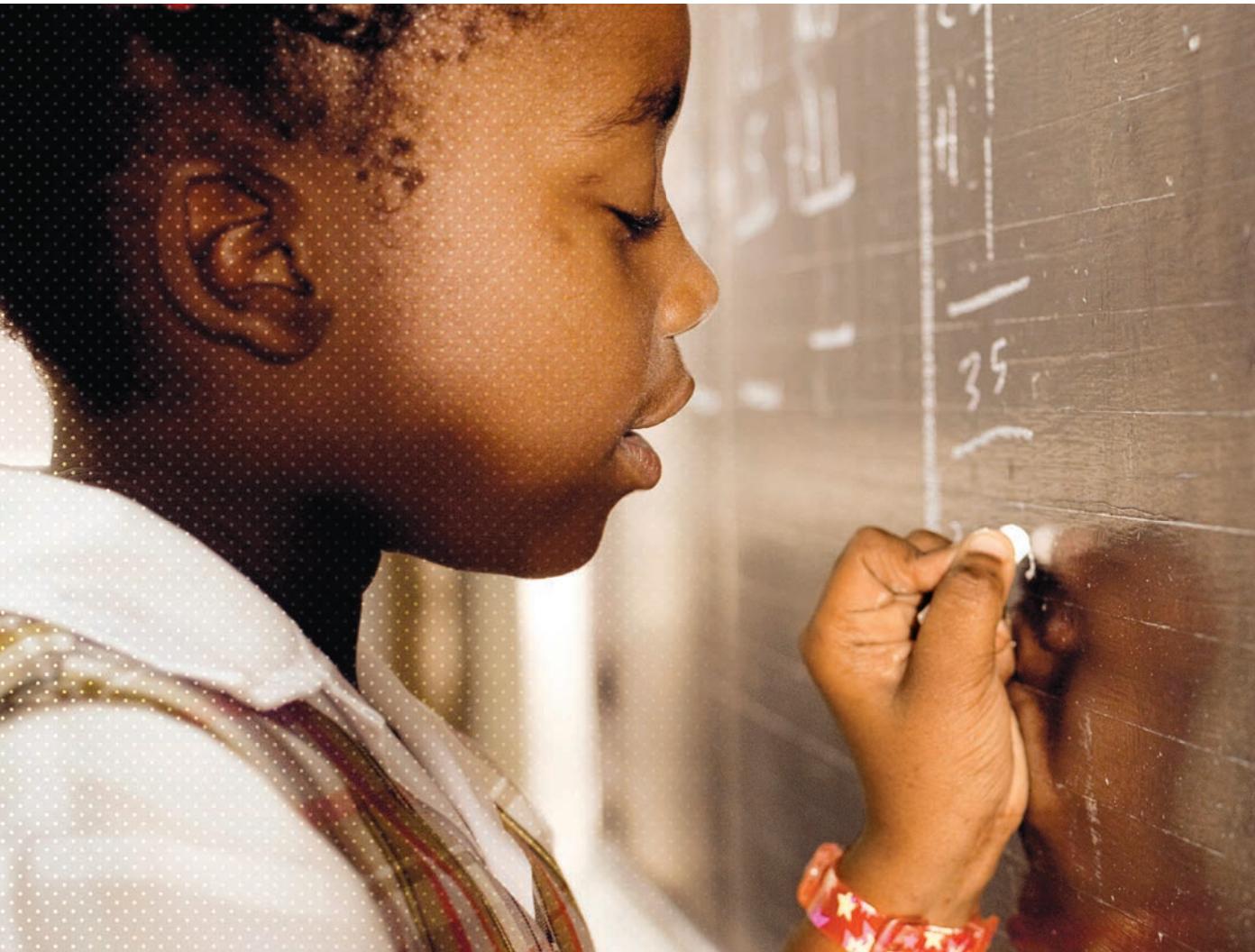
3
أ
ي
ل



للازدهار...



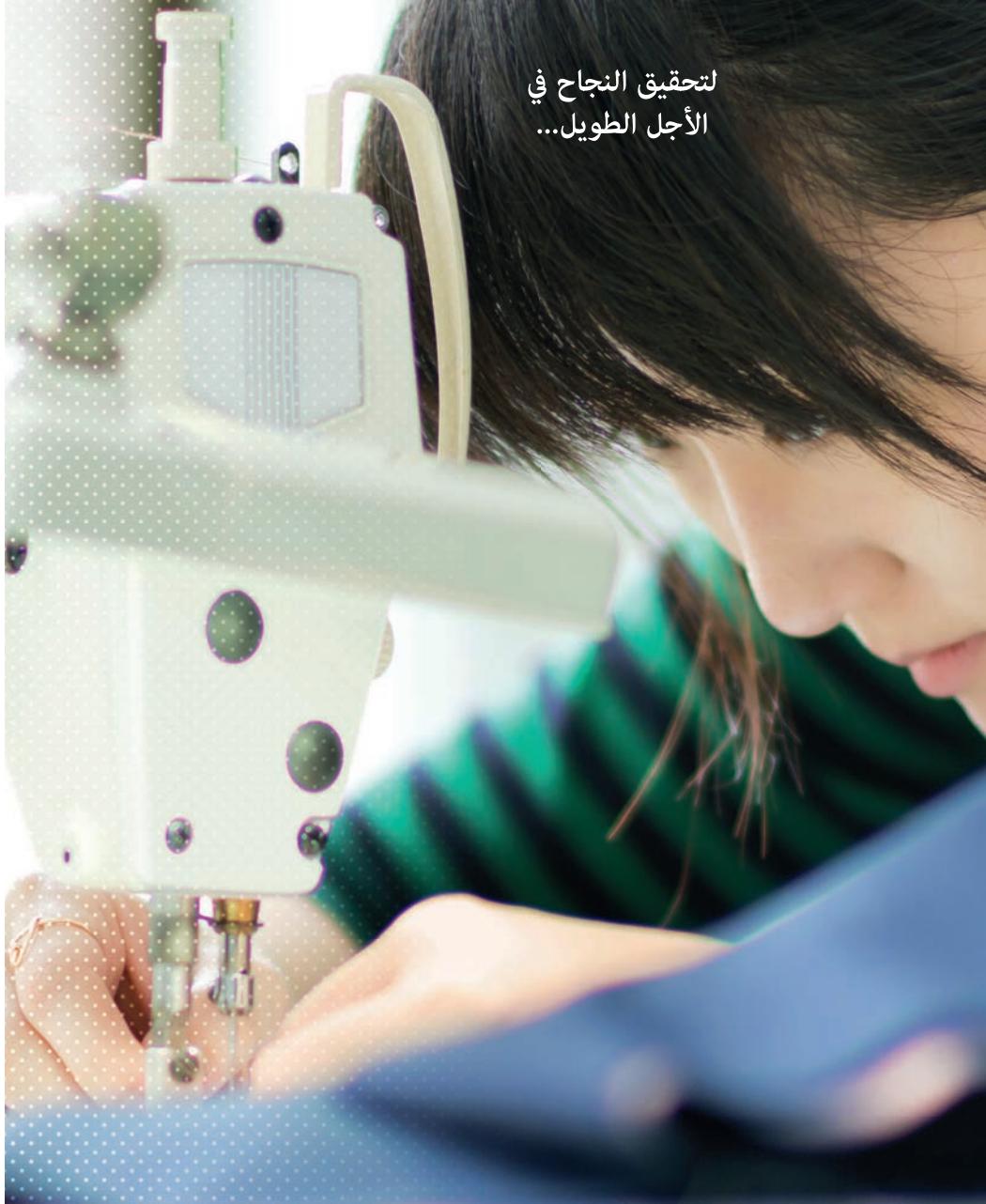
...تحتاج منشآت الأعمال إلى
أيدي عاملة تتمتع بمستوى جيد
من التعليم والصحة



محور تركيزنا: الرعاية الصحية والتعليم

الصحة والتعليم هما عصب عملية التنمية البشرية — ومن ثم فهما يشكلان عنصراً محورياً في أية إستراتيجية لإنهاء الفقر والحد من عدم المساواة والتفاوت بين الناس. وتساند مؤسسة التمويل الدولية المتعاملين معها الذين يقدمون خدمات عالية الجودة إلى الفئات منخفضة ومتوسطة الدخل من السكان.

لتحقيق النجاح في
الأجل الطويل...



محور تركيزنا: الاستدامة

في وقت يعاني فيه العالم من تغير المناخ وشح الموارد وتصاعد الضغوط الاجتماعية، تحتاج منشآت الأعمال إلى تحسين حوكمة الشركات وتبني ممارسات بيئية واجتماعية سليمة. وتساعد مؤسسة التمويل الدولية المتعاملين معها في هذه العملية، على نحو يشجع الشفافية والمساءلة.

تحتاج منشآت الأعمال إلى
اعتماد ممارسات مستدامة



The image is a collage of three distinct scenes. The top right corner shows a wide-angle view of a lush green field with small yellow flowers and a few birds in flight. The bottom left corner is a close-up photograph of a woman's face, looking directly at the camera with a serious expression; she has dark skin and is wearing a patterned headscarf. The middle section is a diagonal band containing Arabic text: 'عندما تزدحم منشآت الأعمال...' (When business facilities become crowded...).

توصيله هاتف
مليون 181 ترقير

خدمات التعليم لـ 2.5 مليون طالب
توفير

نحو
الأخرين
مليون
بلغ 75.6
مليون مستهلك

نوفير العازل لما يبلغ 40 مليون مستهلك

A close-up photograph of a road surface, likely asphalt, featuring a prominent yellow dashed line running horizontally across the frame. The texture of the asphalt is visible, and the lighting highlights the reflective properties of the road surface.

استثمار 8.5 مليار دولار في لبنان لتنمية
اللبناني من المؤسسة للدولة

نرور المجتمعات المحلية

مساندة 100 إصلاح ينبعق مناخ الاستثمار



مساعدة 2.9 مليون مزارع

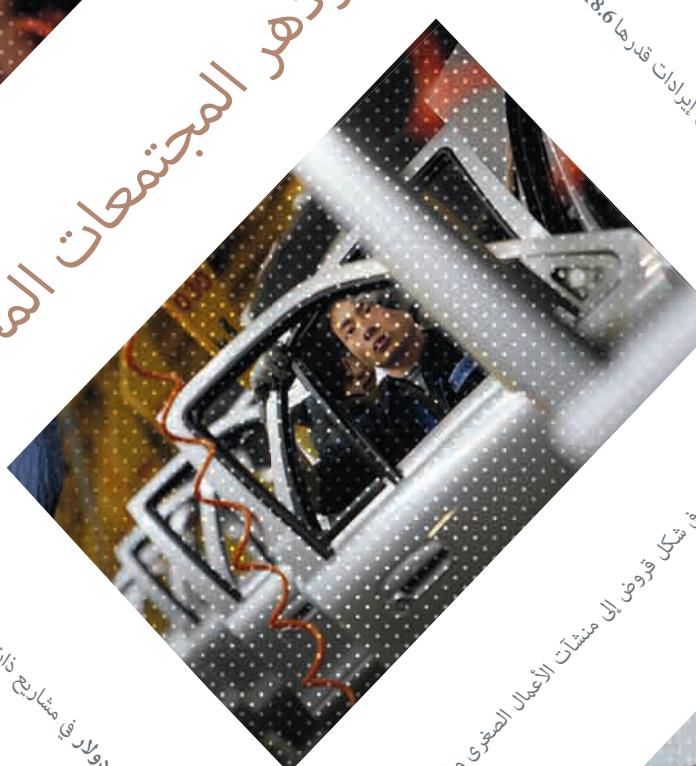
مساندة قروفي إلى منشآت الأعمال الصغرى والصغيرة والمتوسطة



استثمار 2.5 مليار دولار في مشاريع ذات صلة بالمناخ



استثمار 4.1 مليار دولار في البنية التحتية



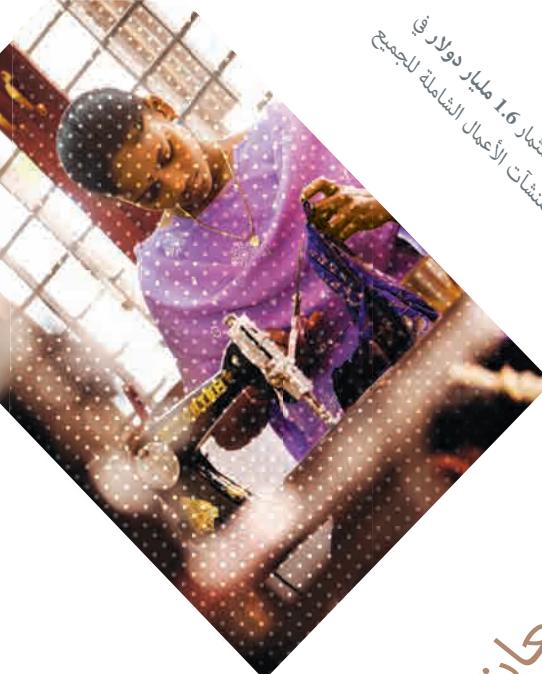
تقدير 300 مليار دولار في شكل قروض إلى منشآت الأعمال الصغرى والصغيرة والمتوسطة

تمويل الحكومات على إيرادات قدرها 18.6 مليار دولار

مساندة خلق 2.6 مليون فرصة عمل



استثمار 1.6 مليار دولار في منشآت الأعمال الشاملة للجميع





فريق جهاز ادارة المؤسسة

يضم فريق متخصص من المسؤولين التنفيذيين في مؤسسة التمويل الدولية بضمان توزيع واستخدام مواردها بفعالية، مع التركيز على تعظيم الأثر الإنمائي وتلبية احتياجات المتعاملين مع المؤسسة. ويُنادي فريق الإدارة عمل المؤسسة من خلال ما يتمتع به من سنوات خبرة طويلة في مجالات التنمية وتتوّع في المعرفة والمنظور الثقافي — وهي خصائص نوعية مُعززة للطابع الفريد للمؤسسة. ويُحدّد الفريق شكل إستراتيجيات وسياسات المؤسسة وقرارها في الوضع الذي يمكّنها من المساعدة في تحسين الظروف المعيشية للمزيد من الفقراء في بلدان العالم النامية.



من اليسار إلى اليمين (المناصب الوظيفية في 30 يونيو/حزيران 2014):

نائب الرئيس لشؤون الخزانة والقروض المشتركة • **Jingdong Hua** نائب الرئيس لشؤون أفريقيا جنوب الصحراء، وأمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي • **Karin Finkelston** نائب الرئيس لشؤون شرق آسيا والمحيط الهادئ • **Gavin Wilson** المسؤول التنفيذي الأول بشركة إدارة الأصول التابعة لمؤسسة التمويل الدولية • **Saadia Khairi** نائب الرئيس لشؤون إدارة المخاطر والحوافظ • **Ethiopis Tafara** نائب الرئيس والمستشار القانوني العام • **Jin-Yong Cai** نائب الرئيس والمسؤول التنفيذي الأول، مؤسسة التمويل الدولية • **Nena Stoiljkovic** نائب الرئيس لشؤون الخدمات الاستشارية لمؤسسة التمويل الدولية، ونائب رئيس مجموعة البنك الدولي لشؤون الممارسات العالمية • **Dimitris Tsitsiragos** نائب الرئيس لشؤون أوروبا وأسيا الوسطى والشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

استعراض لأهم الأحداث التي شهدتها
مؤسسة التمويل الدولية خلال العام
في السنة المالية 2014، استثمرت المؤسسة أكثر من
22 مليار دولار، منها حوالي 5 مليارات دولار تم
تعبيتها من مستثمرين آخرين. وساعد نهج
المؤسسة الشامل الشركات على التحلي بروح
الابتكار وبناء قطاعات صناعية قادرة على المنافسة
على الصعيد الدولي، وخلق فرص عمل جيدة.

أبرز ملامح الأداء المالي لمؤسسة التمويل الدولية
بملايين الدولارات للسنوات المالية المنتهية في 30 يونيو/حزيران*

2010	2011	2012	2013	2014	
1,746	1,579	1,328	1,018	1,483	صافي الدخل (الخسارة) المنسوبة لمؤسسة
200	600	330	340	251	المنح المقدمة إلى المؤسسة الدولية للتنمية
1,946	2,179	1,658	1,350	1,739	الدخل قبل تقديم المنح إلى المؤسسة الدولية للتنمية
61,075	68,490	75,761	77,525	84,130	مجموع الأصول
25,944	29,934	31,438	34,677	38,176	صافي القروض والاستثمارات في أسهم رأس المال وسندات الديون
10,146	13,126	11,977	13,309	14,890	القيمة العادلة المقديرية للاستثمارات في أسهم رأس المال
					النسبة الرئيسية
%3.1	%2.4	%1.8	%1.3	%1.8	العائد على متوسط الأصول (معايير المحاسبة المتعارف عليها (GAAP)
%610.1	%68.2	%6.5	%4.8	%6.4	العائد على متوسط رأس المال (معايير المحاسبة المتعارف عليها (GAAP)
					الاستثمارات النقدية والاسئلة كتبة مئوية من صافي الاحتياجات النقدية المقدرة
%671	%683	%77	%77	%78	على مدى السنوات الثلاث التالية
1:2.2	1:2.6	1:2.7	1:2.6	1:2.7	نسبة الديون إلى المساهمات في رأس المال
12.8	14.4	15.5	16.8	18.0	إجمالي الموارد اللازمة (بمليارات الدولارات)
16.8	17.9	19.2	20.5	21.6	إجمالي الموارد المتاحة (بمليارات الدولارات)
%67.4	%66.6	%6.6	%7.2	%6.9	إجمالي الاحتياطي المخصص لتخفيض خسائر القروض إلى حافظة القروض المدفوعة

* انظر ملخصات وتحليلات جهاز الإدارة والقوائم المالية الموحدة للاطلاع على المزيد من التفاصيل بشأن كيفية حساب هذه الأرقام.
http://www.ifc.org/ifcext/annualreport.nsf/Content/AR2014_Financial_Report

أبرز أنشطة عمليات مؤسسة التمويل الدولية
بملايين الدولارات للسنة المالية المنتهية في 30 يونيو/حزيران

2010	2011	2012	2013	2014	
ارتباطات عمليات الاستثمار الجديدة					
528	518	576	612	599	عدد المشاريع
103	102	103	113	98	عدد البلدان
12,664	12,186	15,462	18,349	17,261	حساب المؤسسة الخاص
الموارد الأساسية التي تمت تعبيتها*					
1,986	4,680	2,691	3,098	3,093	القروض المشتركة ¹
797	-	-	-	-	التمويل المنظم (المهيكل)
2,358	1,340	1,727	1,696	1,106	مبادرات المؤسسة وغيرها
236	454	437	768	831	صناديق شركة إدارة الأصول التابعة للمؤسسة
-	-	41	942	113	الشراكات بين القطاعين العام والخاص ²
5,377	6,474	4,896	6,504	5,142	مجموع الموارد الأساسية التي تمت تعبيتها
 مدفوعات الاستثمار					
6,793	6,715	7,981	9,971	8,904	حساب المؤسسة الخاص
2,855	2,029	2,587	2,142	2,190	القروض المشتركة ³
حافظة ارتباطات المؤسسة					
1,656	1,737	1,825	1,948	2,011	عدد الشركات
38,864	42,828	45,279	49,617	51,735	حساب المؤسسة الخاص
9,302	12,387	11,166	13,633	15,258	القروض المشتركة ⁴
الخدمات الاستشارية					
166.4	181.7	197.0	232	234	الإنفاق على برامج الخدمات الاستشارية
%62	%64	%65	%65	%66	حصة البلدان المؤهلة للاقتراض من المؤسسة الدولية للتنمية من برنامج الخدمات الاستشارية ⁵

* التمويل المقدم من مؤسسات مالية أخرى غير مؤسسة التمويل الدولية الذي أصبح متاحاً للمتعاملين مع المؤسسة بفضل مشاركتها المباشرة في تعبئة الموارد.

1. يتضمن قروضاً من الفئة "ب"، وقروضاً مازارية، وقروضاً من البرنامج الموحد لمحافظة الإقراض المشترك (MCCP)، وبيعات قروض المشاركة من الفئة "أ" (ALPS).

2. إنتاج التمويل المقدم من التبرير لمشاريع الشركة بين القطاعين العام والخاص نتيجة لقيام مؤسسة التمويل الدولية بدور المستشار الرئيسي للمؤسسات المالية الوطنية والمحلية أو الحكومية الأخرى.

3. يتضمن تقديم قروضاً من الفئة "ب" وقروضاً مازارية، وقروضاً من البرنامج الموحد لمحافظة الإقراض المشترك.

4. يتضمن قروضاً من الفئة "ب" وبيعات قروض المشاركة من الفئة "أ" وقروضاً مازارية من خلال وكلاء Agented Parallel Loans، ومشاريع غير موجهة لتحمل المخاطر، وقروضاً من البرنامج الموحد لمحافظة الإقراض المشترك.

5. جميع الإشارات الواردة في هذا التقرير إلى النسب المئوية للإنفاق على برامج الخدمات الاستشارية في البلدان المؤهلة للاقتراض من المؤسسة الدولية للتنمية والمناطق المهمة والمتأثرة بالصراعات تستبعد المشاريع العالمية.

الأثر العالمي لعمل المؤسسة

قدمت مؤسسة التمويل الدولية مبلغًا قياسيًا من التمويل لتنمية القطاع الخاص في أشد بلدان العالم فرًا — حوالي 8.5 مليار دولار من بينها أموال قمت تعيّنها من مستثمرين آخرين. وضمت هذه البلدان نحو نصف المشاريع التي بدأتها المؤسسة هذا العام وعدها 600 مشروع تقريبًا.





أمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي

5.1 مليار دولار

22 مليار دولار
من إجمالي الاستثمارات، منها
17.3 مليار دولار استثمرتها
المؤسسة لحسابها الخاص

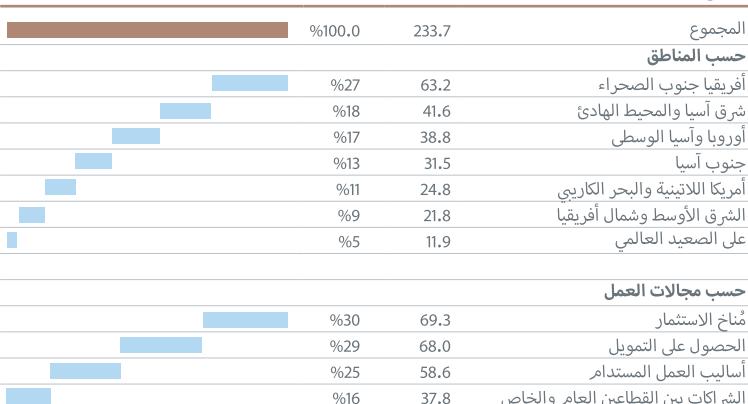
درجات نظام تتبع النوافذ الإنمائية لخدمات الاستثمار في السنة المالية 2014 حسب الصناعات



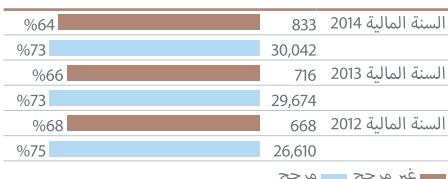
درجات نظام تتبع النوافذ الإنمائية لخدمات الاستثمار في السنة المالية 2014 حسب المناطق



الإنفاق على برامج الخدمات الاستشارية في السنة المالية 2014 المبالغ بملايين الدولارات



درجات نظام تتبع النوافذ الإنمائية لخدمات الاستثمار المرجحة وغير المرجحة



الأعداد المذكورة في نهاية الجانب الأيمن لكل شريط، بالنسبة لنظام تتبع النوافذ الإنمائية غير المرجحة، هي مجموع عدد الشركات التي تم تقييمها.
وتمثل الأعداد المذكورة في نهاية الجانب الأيمن لكل شريط، بالنسبة لنظام تتبع النوافذ الإنمائية المرجحة، مجموع استثمارات المؤسسة (بملايين الدولارات) في هذه المشاريع.

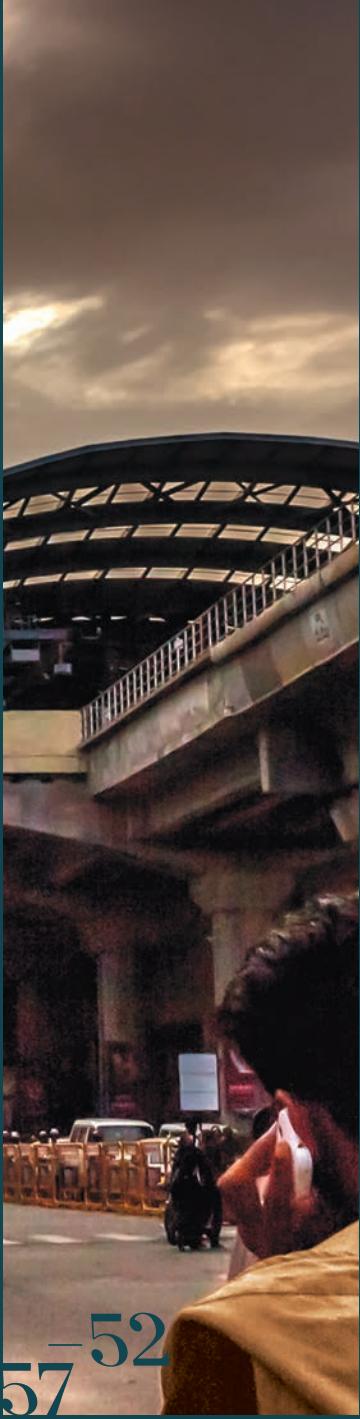


39⁻32

خلق الفرص

تركز مؤسسة التمويل الدولية على القطاعات الاقتصادية التي تملك أكبر إمكانيات إنهاء الفقر وتعزيز الرخاء المشترك.

الاستفادة من قوة القطاع الخاص
في وقت يحيط فيه الغموض بالأوضاع الاقتصادية، تركز مؤسسة التمويل الدولية جهودها في كل مكان تستطيع فيه تحقيق أكبر أثر: حيث يكون القراء، وفي القطاعات الاقتصادية الأكثر حيوية، وفي محاور التركيز ذات الأهمية الملحة، كتوفير فرص العمل والمساواة بين الجنسين وتغيير المناخ.



57 - 52

تحسين الظروف المعيشية

يساعد عمل مؤسسة التمويل الدولية على تحسين نوعية حياة الفقراء في أي مكان يعيشون فيه، وحيثما كان أعلى معدل لانتشار الفقر.



51 - 46

التصدي لأكبر التحديات

تتصدى مؤسسة التمويل الدولية لبعض أشد التحديات التي تواجه التنمية الحاذا. فنحن نركز في عملنا على خلق فرص عمل أفضل، وتضييق الفجوة بين الجنسين، ومساعدة البلدان المعنية على تخفيف آثار تغير المناخ والتكيف معها.



45 - 40

زيادة الموارد من أجل التنمية

تعمل مؤسسة التمويل الدولية مع المتعاملين معها من القطاع الخاص والشركاء لتجمّع الموارد والخبرات والأفكار بغية تحقيق أكبر أثر على الحد من الفقر.

إقامة أساس قوي من أجل تحقيق الرخاء

لا يمكن للشركات أن تحقق نجاحاً بدون إمدادات منتظمة من الكهرباء أو طرق أو وسائل نقل حديثة لتوصيل منتجاتها للأسواق. وبدون مياه نظيفة وصرف صحي تتعرض حياة البشر للخطر.

ويعود غياب البنية التحتية الحديثة عقبة رئيسية أمام إنهاء الفقر في البلدان النامية. وتتفق هذه البلدان ما يزيد على 800 مليار دولار في البنية التحتية كل عام، لكن هذا الرقم يقل عن نصف ما هو مطلوب إنفاقه؛

إذ إن مجرد توفير الكهرباء للجميع يتطلب إنفاق 38 مليار دولار من الاستثمارات السنوية الإضافية على مستوى العالم.

ولذلك فإن المساعدة على توفير مرافق البنية التحتية هي من أولويات مؤسسة التمويل الدولية. ونعمل مع القطاع الخاص على تنمية مشاريع بارزة تستهدف تخفيف القيود التي تواجه النمو، والتصدي لضغط التوسيع الحضري، وتلبية أهداف البلدان المعنية بشأن الاستدامة. ولكن نظم من النتائج، غالباً ما تعمل على نحوٍ وثيق مع البنك الدولي، وغيره من المؤسسات المالية الدولية، ومجموعة واسعة النطاق من المانحين والمعاملين مع المؤسسة.

وفي السنة المالية 2014، قدمنا 4.1 مليار دولار من الموارد التمويلية لمشاريع رئيسية في البنية التحتية، بما في ذلك تعبئة أموال من مستثمرين آخرين. وتركتَّبُ كثير من استثماراتنا في أفريقيا حيث الحاجة ملحة؛ فربع سكان القارة فقط يحصلون على الكهرباء،

ولا تزيد نسبة من يحصلون على مياه الشرب النظيفة على حوالي 60 في المائة فقط.

ونساند استثمارات تضييف 1500 ميجاوات من الكهرباء إلى الشبكة الموحدة في نيجيريا، مما يتيح التيار الكهربائي لما يصل إلى 8 ملايين أسرة بحلول عام 2015. وبالعمل مع باقي مؤسسات مجموعة البنك الدولي، فإن مؤسسة التمويل الدولي تقوم بهيكلة المشاريع بحيث تجذب موارد قوية تجارية وتتيح أدوات لتخفيف المخاطر بغرض المساعدة على تنمية قدرات توليد الكهرباء وتوزيعها ونقل الغاز الطبيعي إلى محطات التوليد في ذلك البلد.

وحيث إن أفريقيا أصبحت من المناطق الرئيسية في العالم من ناحية قدرات التوليد الجديدة، فإننا نواصل العمل على تشجيع تنمية مصادر الطاقة المتعددة في أنحاء القارة؛ إذ نستثمر في أول مشروع مستقل لطاقة الرياح في تزاياها من المتوقع أن يضييف 100 ميجاوات لقدرата التوليد في ذلك البلد. وستساعد محطة سينجیدا على الحد من واردات الوقود المكلفة.

وستستثمر مؤسسة التمويل الدولية في مجموعة واسعة التنوع من مشاريع البنية التحتية. ففي كولومبيا، تستثمر مؤسسة التمويل الدولية وصندوق قان تديرهما شركة إدارة الأصول التابعة للمؤسسة 150 مليون دولار في شركة باسيفيك إنفراستركتشر فيتنشرز Pacific Infrastructure Ventures على تنمية مرفأ بورتو باهيا الجديد على خليج قرطاجنة، وخط أنابيب النفط الخام أوليكار الذي يمتد 130 كيلومتراً وسيربط منشآت بورتو باهيا بالمرفأ الرئيسي لتصدير النفط الخام في كولومبيا.



94

مليون

مستهلك حصلوا على الكهرباء
والمياه والغاز من المتعاملين
مع مؤسسة التمويل الدولية
في عام 2013



في نيجيريا، تساند مؤسسة التمويل الدولية استثمارات تهدف إلى إضافة 1500 ميجاوات من الكهرباء إلى الشبكة القومية.

زيادة الدخل وتكوين الثروات

فقد بابا صاحب ساقه اليمنى في انفجار قبلة بعد فترة قصيرة من انضمامه إلى قوة الشرطة في كابول. فعاد إلى موطنها في أرياف أفغانستان، وحاول أن يكسب عيشه ببيع الحلوي والمشروبات الباردة. لكن دخله لم يكن كافيا لإرسال أبنائه الستة إلى المدرسة.

وهو بحاجة لرأسمال يتيح مسروقه ويتسع. لكنه لم يفتح حسابا مصرفي طوال حياته. بل إنه لم يكن يعرف حتى كيف يتقدم بطلب للحصول على قرض، إلى أن تقدّمت ملمساعدته مؤسسة فينكا، إحدى المؤسسات المتعاملة مع مؤسسة التمويل الدولية. قدمت له فينكا، وهي من أكبر مؤسسات التمويل الأصغر في العالم، قرضاً أتاح له سريعاً بناء متجر كبير يحقق أرباحاً.

إن الحصول على التمويل أمر حيوى لمحاربة الفقر وتعزيز الرخاء؛ فهو يساعد الناس والشركات على بناء الأصول وزيادة الدخل والحد من أوجه الضعف أمام الضغوط الاقتصادية. ومع ذلك، ما زال هناك حوالي 2.5 مليار شخص بالغ لا يحصلون على الخدمات المالية الأساسية، و200 مليون منشأة أعمال صغيرة ومتوسطة تواجه مصاعب في الحصول على ما يلزمها من ائتمان يتجدد.

وتعمل مؤسسة التمويل الدولية مع شبكة من حوالي 1000 مؤسسة مالية وصندوق استثمار في الشركات غير المدرجة في البورصة لزيادة توفير الخدمات المالية بتكلفة ميسورة، مما يؤدي إلى مساندة عدد من الأفراد ومنشآت الأعمال الصغيرة يزيد كثيراً جداً عما نستطيع أن نسانده وحدنا.

300

مليار دولار

من القروض قدمها المتعاملون مع مؤسسة التمويل الدولية إلى منشآت الأعمال الصغرى والصغيرة والمتوسطة في عام 2013



وفي عام 2013، قدمت مؤسسات الوساطة المالية المتتعاملة مع المؤسسة قروضاً زادت قيمتها على 300 مليار دولار إلى منشآت الأعمال الصغرى والمصغيرة والمتوسطة. وقد ساعد ما نقدمه من مشورة للمتعاملين معنا على تعزيز قدراتهم لتوفير الخدمات المالية الأساسية للأفراد والشركات.

وتعود علاقتنا بمؤسسة فينكا فوذجا على عملنا. وبعد الاستثمار في مؤسسة فينكا، قدمنا لها المساعدة لإنشاء شركة جديدة تابعة تسمح للمؤسسة بمضاعفة عدد عملائها إلى 1.5 مليون عميل، لتصل بذلك إلى المقرضين في أشد المناطق فقراً وأكثرها عزلة في البلدانتين والعشرين التي تعمل فيها.

وتساند مؤسسة التمويل الدولية أيضاً التعاونيات المالية، التي أثبتت نجاحاً كبيراً في الوصول إلى المجتمعات المحلية المحرومة من هذه الخدمات. وكان استثمارنا عام 2010 في مؤسسة فيدكريديتو Fedecredito بالسلفادور هو أول برنامج تمويل تسانده تحويلات المواطنين العاملين في الخارج. وحتى عام 2013، قدم البرنامج 142 ألف قرض لمنشآت صغيرة وأفراد محدودي الدخل، وذلك بزيادة 25 في المائة في عدد القروض المقدمة من المؤسسة التعاونية.

ونعمل على تحديث الأنظمة المالية. ففي غانا، ساعدنا على إنشاء برنامج لتسجيل الضمانات العينية، وهو الأول من نوعه في أفريقيا جنوب الصحراء، مما سمح للمقرضين باستخدام أصولهم المنقولية، كالمعدات أو المخزون السلعي، رهوناً عينية للحصول على قروض. وساعد هذا المشروع على توفير موارد تمويلية لمنشآت الأعمال الصغرى والمصغيرة والمتوسطة وغيرها من المستفيدين.



ساعد قرض قدمته مؤسسة فينكا (Finca) المتتعاملة مع مؤسسة التمويل الدولية ببابا صاحب في بدء عمل تجاري له.



بناء رأس المال البشري

تحلم ديانا كيمونتو، ابنة الاثني عشر ربيعا، بأن تصبح طبيبة حين تكبر. لكن قطع المسار نحو امتهان الطب أمر شاق جدا على طفلة نقطة انطلاقها هي منطقة عشوائية في نيروبي، حيث يمكن أن يتغيب المعلمون عن الدراسة ثلث الوقت ولا يتبقى من اليوم الدراسي إلا ثلث ساعات ونصف الساعة يوميا.

وتجاور هذه الحقائق منطقة ديانا. فنحو نصف التلاميذ الذين أتوا الى المرحلة الابتدائية في البلدان النامية لا يستطيعون قراءة جملة واحدة، وتلتهمهم لا يستطيعون إجراء مسألة حسابية بسيطة بسبب ضعف التعليم الذي تلقوه. ولا يحصل أكثر من 60 مليون طفل في سن التعليم الابتدائي على أي قسط من التعليم.

وبدون رأس المال البشري، وبدون الموهبة والاحافز للبشر في البلدان النامية، لن يتتسنى إنهاء الفقر ولا تحقيق الرخاء. وترى مؤسسة التمويل الدولية أن للقطاع الخاص دورا مهما يقام به في هذا المجال، ليكمل بذلك جهود الحكومات. ولذلك نوفر التمويل والمتشورة لمساعدة القطاع الخاص على تقديم خدمات تعليم ورعاية صحية عالية الجودة كي يتمكن المواطنون في البلدان الأفقر من تحقيق كامل إمكانياتهم الإنتاجية.

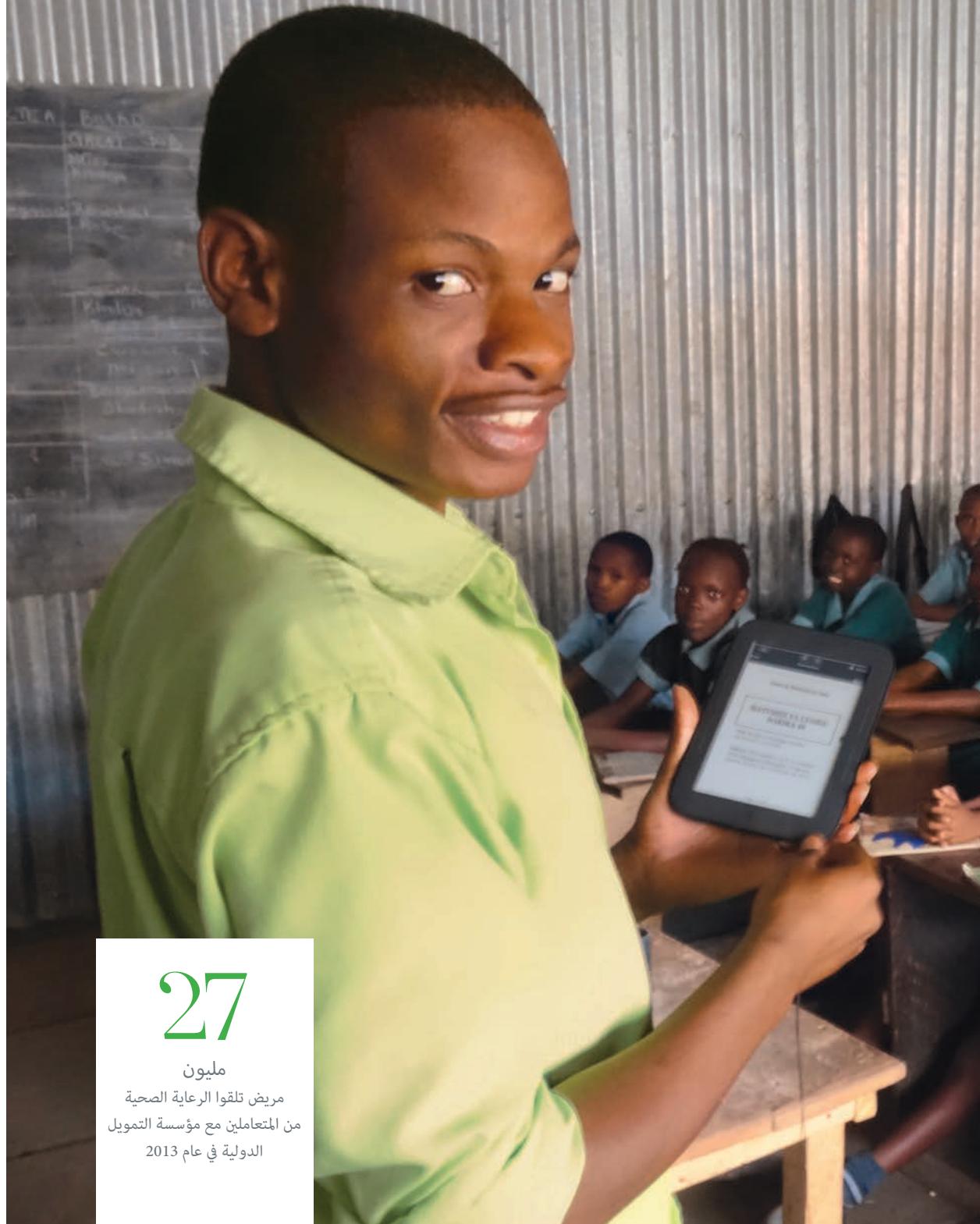
وفي كل المجالين، فإن هدفنا هو زيادة إمكانية الحصول على الخدمات عالية الجودة للفئات ذات الدخل المنخفض والمتوسط. ونقوم بذلك عن طريق تطبيق أساليب مبتكرة ميسورة التكلفة للتمويل

وتحسين معايير الجودة والكفاءة. ففي قطاع التعليم، تساعد مؤسسة التمويل الدولية المدارس على تدعيم المهارات التي تفي باحتياجات أرباب العمل. وفي نيروبي، تستفيد ديانا من استثمارنا بمبلغ 10 ملايين دولار في مؤسسة بريديج إنترناشونال أكاديميز Bridge International Academies التي وضعت خوذجا جديدا لتقديم الخدمات التعليمية لأطفال الأسر الفقيرة. فهي تلميذه الآلن في مدرسة بريديج حيث يستخدم المعلمون أجهزة الحاسوب اللوحية لشرح الدروس المصورة وتتابع أداء التلاميذ والمعلمين بدقة. وتعتمد مؤسسة بريديج الوصول إلى 10 ملايين تلميذ في شرق أفريقيا والهند خلال العقد المقبل.

وتساند مؤسسة التمويل الدولية أيضا تقنيات وتطبيقات جديدة يمكنها أن توسع إمكانية الحصول على التعليم. إذ تعمل شركة كورسيرا المتعاملة مع المؤسسة، على سبيل المثال مع أكثر من 100 جامعة ومؤسسة تعليمية بارزة لتقدم حوالي 700 دورة تعليمية مجانية عبر شبكة الإنترنت على المستوى الجامعي لأكثر من 8 ملايين طالب حول العالم. ومن المتوقع أن يساعد استثمارنا في كورسيرا بمبلغ 5 ملايين دولار عام 2013 الشركة على توسيع عملياتها والوصول إلى عدد أكبر من الطلبة في البلدان النامية.

وفي السنة المالية 2014، استثمرت مؤسسة التمويل الدولية 139 مليون دولار لحسابها الخاص في قطاع التعليم، و173 مليون دولار إضافي في قطاع الصحة. وساعد المتعاملون مع المؤسسة على تعلم أكثر من 2.5 مليون تلميذ وعلاج أكثر من 27 مليون مريض في عام 2013.





27
مليون
مريض تلقوا الرعاية الصحية
من المتعاملين مع مؤسسة التمويل
الدولية في عام 2013

تعزيز الأمن الغذائي

إنها إحصائية قاتمة للكوكب جائع: بحلول عام 2050، يصل عدد سكان الأرض إلى أكثر من 9 مليارات نسمة؛ أي أن 219 ألف شخص آخر يجب إطعامهم كل يوم مع تنامي ندرة الأراضي والمياه وموارد الطاقة. وفيما يتعلق بنعم العمل في الزراعة، فلم تكن التحديات أكبر من ذلك فقط. فالموارد الطبيعية تتعرض للإجهاد. وتتطلب مواكبة الطلب المتزايد مضاعفة إنتاج الغذاء، وزيادة الاستثمارات السنوية في الإنتاج الغذائي بمقدار النصف. قد يبدو التصدي لهذه التحديات أمراً عسيراً، لكن الشركات حول العالم تعمل بالفعل على وضع حلول مبتكرة لها.

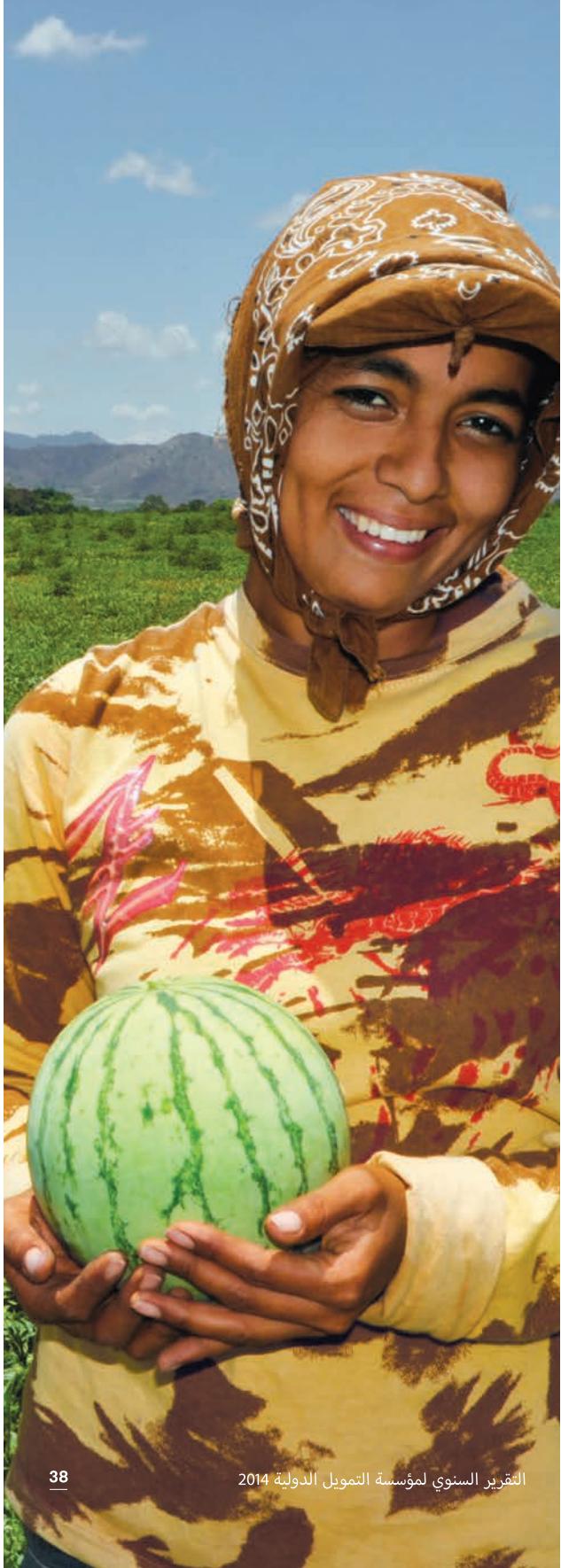
تعمل مؤسسة التمويل الدولية مع القطاع الخاص على زيادة توفير المواد الغذائية بأسعار ميسورة لضمان توفرها للسكان الذين يحتاجون إليها أشد الحاجة. وتحسن عملائها المزارعين إمكانية الحصول على تمويل وفتح لهم أسواقاً جديدة. وتساعد them على زيادة الإنتاجية، واعتماد الأساليب المستدامة للإنتاج، والحد من الفاقد. فنحن نوفر لهم التدريب ونعد منتجات تحمي المزارعين من المخاطر غير المتنوعة.

ونقوم بتعزيز أعمالنا في أفريقيا، حيث يوفر القطاع الزراعي 70% في المائة من فرص التوظيف. فـ«قدناه» هذا العام من استثمارات ومشورة لشركة «أفريكا جوس africa-JUICE» ومقرها إثيوبيا، وهي أول منتج للعصائر يحصل على شهادة منظمة فيرترید في أفريقيا جنوب الصحراء، ساعد الشركة على زيادة قدراتها الإنتاجية لتجهيز الفواكه إلى ثلاثة

2.9

مليون

مزارع استفاد من المساعدة
التي وفرتها الجهات المتعاملة
مع مؤسسة التمويل الدولية
في عام 2013





يساعد استثمار مؤسسة التمويل الدولية
شركة تعبئة التونا الوحيدة في جزر
سليمان على التوسيع وخلق فرص العمل.



أمثالها، ومساعدة عدد العاملين إلى 3000، وزيادة
قاعدة الموردين من 70 مزرعة صغيرة إلى 1000.
ونهدف إلى زيادة الإنتاجية عن طريق تحسين
قدرة المزارعين على الحصول على المستلزمات الزراعية
الرئيسية، ففي نيجيريا، حيث تنخفض غلة المحصول
في المتوسط بسبب ضعف القوة الشرائية للمزارعين
وما يستخدمونه من أساليب قديمة في الزراعة. تستثمر
مؤسسة التمويل الدولية 6 ملايين دولار في شركة
Saro AgroSciences، وهي موزع
رئيسي لمبيدات الأعشاب والمبيدات الحشرية. وستتوسع
الشركة شبكة التوزيع من 82 منها إلى 300 في أنحاء
البلاد، ليستطيع بذلك أكثر من 500 ألف مزارع صغير
الحصول على الكيماويات الزراعية بحلول عام 2016.
وفي أمريكا الوسطى، ساعدنا حكومة هندوراس
على تطبيق قواعد الشفافية وعدم التمييز في تسجيل
المبيدات والأسمدة الجديدة. وقد عززت تلك القواعد
الجديدة المنافسة فيما بين الموردين، مما أفاد حوالي
35 ألف مزارع لديهم القدرة الآن على الحصول
على كيماويات زراعية أكثر تنوعا وأرخص سعرا
وأفضل نوعية.
وفي منطقة المحيط الهادئ، نساعد جزر سليمان
على الاحتفاظ بنسبة أكبر من عائدات صيد أسماك
التونة التي تستفيد منها حاليا الشركات الأجنبية على
نحو أساسي. ونساند عمليات التوسيع في شركة SolTuna
وذلك بتوفير قرض قيمته 10 ملايين دولار وتقديم
المشورة. وستسفر أعمال التوسيع عن توفير 500 فرصة
عمل في السنوات الخمس القادمة.



12

مليار دولار

من الموارد التمويلية التي
قدمتها مؤسسة التمويل
الدولية بعمارات محلية

تعزيز قدرة الاقتصاد على الصمود والتكيف

أمام البلدان النامية فرصة أفضل لتحقيق الرخاء المستدام حين تتمكن من تعبيء الأموال بحرية — محلياً وخارجياً — بعملتها المحلية.

لكن هذه الميزة مازالت بعيدة حتى عن أكبر هذه البلدان. فعملة الصين، على سبيل المثال، لا تشكل سوى 2% في المائة فحسب من التداول في أسواق الصرف الأجنبي. بل إن نصيب عملة الهند أصغر من ذلك. وتعرض الحاجة إلى الاقتراض بعمليات أجنبية الشركات في تلك البلدان لمخاطر غير ضرورية، بل يمكن أن تجعل الاقتصاد بأسره مكشوفاً أمام تحولات مفاجئة في تدفقات رؤوس الأموال.

وتعمل مؤسسة التمويل الدولية على الحد من تلك المخاطر، وذلك بأن تسهل على البلدان النامية استغلال الموارد المحلية. فنقوم بتدعيم أسواق رأس المال المحلية عن طريق إصدار سندات بالعملات المحلية، مما يهدى الطريق أمام الآخرين للقيام بالشيء نفسه. ونعمل عن كثب كذلك مع الحكومات والهيئات التنظيمية ومؤسسات التنمية الأخرى لتحقيق هذا الهدف.

وفي عام 2013، حين عانت الهند هروباً مفاجئاً لرؤوس الأموال مما تسبب في انهيار عملتها، أصدرنا أول سنداتنا المقومة بالروبية الهندية للمساعدة على استرجاع تدفق رؤوس الأموال. وأصدرنا إجمالاً ما يعادل مليار دولار في إطار برنامج المعاملات الخارجية للسندات العالمية بالروبية. وجاء كبار المشترين من الولايات المتحدة وأوروبا وأمريكا اللاتينية، مما أبرز

ثقة المستثمرين في الاقتصاد الهندي. ونعتزم الآن زيادة الإصدار إلى ما يعادل ملياري دولار. وفي العام الحالي، أصبحنا أول مؤسسة إيمائية دولية تصدر سندات مقومة بالريمينيسي الصيني في بورصة لندن. وأصدرنا سندات قيمتها ملياري يوان، أو حوالي 325 مليون دولار، لتكون سنداتنا هذه أول وأكبر سندات قياسية تصدرها مؤسسة دولية في البورصة. وأنبعنا هذا بأول سندات خضراء مراعية للبيئة مقومة بالريمينيسي في لندن، حيث تمت تعيينة 500 مليون يوان لاستثمارات صديقة للمناخ. وأصبحنا أيضاً أول مؤسسة أجنبية تصدر سندات بعملة رواندا، مما عزز من قدرة البلد على اجتذاب مستثمرين من أفريقيا وخارجها. وقدمنا أول ضمان ائتمان جزئي لإصدار سندات شركة إندونيسية، مما سمح لواحدة من أكبر شركات التطوير العقاري المنزلي في البلاد بإصدار سندات قيمتها 500 مليار روبية أو حوالي 44 مليون دولار. وساعد ضماننا بنسبة 20% في المائة شركة بي سي سيوبوترا ريزيدنس PT Ciputra Residence على الحصول على تصنيف ائتماني مرتفع للسندات، مما جذب صناديق المعاشات التقاعدية ومجموعة متنوعة من المؤسسات الاستثمارية. واستستخدم الشركة هذه الأموال في التوسيع في بناء المنازل مع تطبيق معايير مؤسسة التمويل الدولية للبناء الأخضر المراعي للبيئة.

وقد أصدرت مؤسسة التمويل الدولية إجمالاً سندات مقومة بعملات 15 من بلدان الأسواق الصاعدة.علاوة على ذلك، قدمنا ما يزيد على 12 مليار دولار من التمويل بستين عملة محلية، وذلك في شكل قروض ومبادلات وضمادات وتسهيلات لتقاسم المخاطر وغير ذلك من المنتجات المصممة لعملاء بعينهم والمنتجات المورقة.



مشاة يسررون بحوار مبني بورصة الأوراق المالية في مومباي. فقد أبرزت السندات المقومة بالروبية الهندية التي أصدرتها مؤسسة التمويل الدولية ثقة المستثمرين في الهند.

تحسين الخدمات الأساسية من خلال إقامة الشراكات

أن تحسن هذه الشراكات من إمكانية الحصول على خدمات البنية التحتية والخدمات الصحية لأكثر من 1.6 مليون شخص وتبعد 306 ملايين دولار من الاستثمارات الخاصة.

وتشتمل مؤسسة التمويل الدولية أيضاً في مشاريع شراكات القطاعين العام والخاص، وفي الأردن، ساندنا أول مزرعة للرياح كبيرة الحجم في المملكة عن طريق مساعدة شركة إيه بي جلوبال إينرجي EP Global Energy على صياغة اتفاقيات المشروع، وللمساعدة في التفاوض مع الحكومة، وفي تعيينة 221 مليون دولار من الموارد التمويلية للمشروع. ومن المتوقع أن تبدأ مزرعة الرياح في الطفيلة العمل عام 2015 وستولد الكهرباء للشبكة الموحدة بتكلفة أقل. وستُحَدِّد أيضاً من انبعاثات غازات الدفيئة ومن اعتماد الأردن على الواردات النفطية.

وفي كرواتيا، استثمرنا نحو 74 مليون دولار في تحالف من الشركات الخاصة سيعمل على توسيع مطار زغرب الدولي وتشغيله. ومن المتوقع أن يساعد أول امتياز في البلاد في مجال المطارات على تحويل عاصمة البلاد إلى مركز مهم للنقل في أوروبا وعلى زيادة الحركة السياحية، وهي من المحركات الرئيسية لتهيئة فرص العمل وتحفيز النمو الاقتصادي. ومن المتوقع أيضاً أن يمثل هذا المشروعنموذجاً مما يشجع على تنفيذ مشاريع أخرى بأسلوب شراكات القطاعين العام والخاص، في البلاد.

ولا يقتصر عملنا على الحكومات الوطنية. ففي أوديشا، وهي من أشد ولايات الهند فقرًا، ساعدنا بلدية بوبيانسيوار على تصميم وهيكلة وإدارة مناقصة مشروع جديد لإنارة الشوارع. وأُستبدل بنظام إضاءة الشوارع الذي لا يتسم بالكافأة في المدينة نظام محسن سيوفر للحكومة المحلية 100 ألف دولار سنويًا.

إن احتياجات البلدان النامية ضخمة: حوالي تريليوني دولار سنوياً لتحديث مرافق البنية التحتية، وما لا يقل عن 100 مليار دولار سنوياً للتصدي لتغير المناخ، ومئات المليارات الأخرى لانتشال المواطنين من رقبة الفقر المدقع.

وتجاوز هذه التكاليف كثيراً الموارد المتاحة لفرادي الحكومات والمؤسسات. لكن علاقات الشراكة بين القطاعين العام والخاص يمكن أن تحدث أثراً ملحوظاً. فهي تستطيع أن تطلق العنوان بما هو أكثر من إماًال: يمكنها أن تجلب الخبرات والكفاءات، وتساعد على ضمان استخدام الموارد استخداماً حكيماً للتصدي لأشد تحديات التنمية الحاجة.

إن مؤسسة التمويل الدولية هي المنظمة الدولية الوحيدة التي تقدم مشورة مباشرة للحكومات عن كيفية هيكلة علاقات الشراكة بين القطاعين العام والخاص. فقد عملنا على أكثر من 300 عملية لهذه الشراكات في مختلف أنحاء العالم، وكثير منها في مناطق خطيرة وحافلة بالتحديات أو بلدان تواجه صعوبات في احتذاب المستثمرين.

وحتى يونيو/حزيران 2014، كان لدينا محفظة قائلة تضم 118 مشروعاً استشارياً لعلاقات الشراكة بين القطاعين العام والخاص في أكثر من 50 بلداً بقيمة إجمالية تصل إلى حوالي 152 مليون دولار. وقد ساعدنا الحكومات على توقيع 10 عقود لشراكات بين القطاع العام والخاص من بينها ستة في بلدان مؤهلة للاقرارات من المؤسسة الدولية للتنمية. ومن المتوقع

300

عملية شراكة بين القطاعين العام والخاص لى مستوى العالم حظيت بمساندة من مؤسسة التمويل الدولية



عمال يبنون محطة جديدة بمطار زغرب الدولي. وسيساند هذا المشروع البنية التحتية والسياحة في كرواتيا.

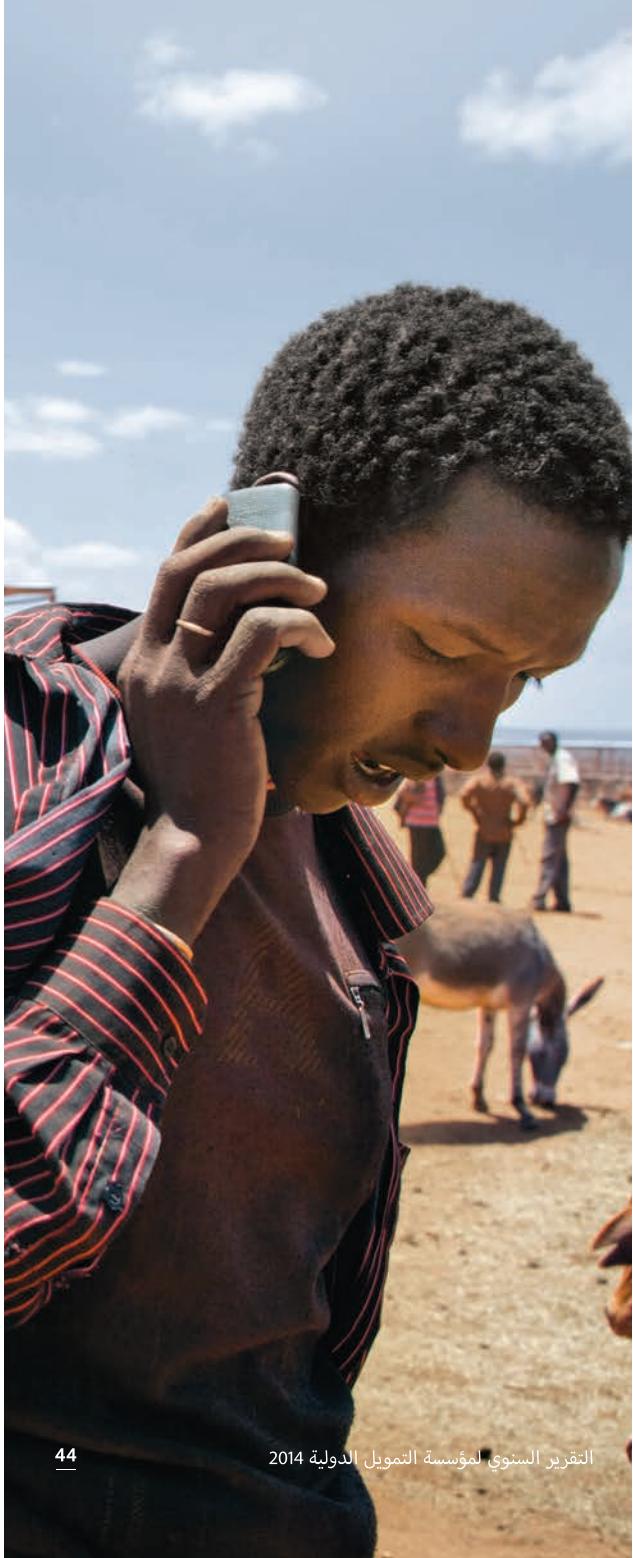
الاستفادة من موارد المستثمرين الآخرين

يحقق سجل مؤسسة التمويل الدولية العامل بالاستثمارات الناجحة في الأسواق التي يهملها المستثمران التقليديون منافع مهمة: فهو يشجع المستثمرين الآخرين على أن يقفوا أثراً لها. ونحن نستخدم هذه القوة لتعظيم أثر عملنا في البلدان النامية، حيث ندفع المستثمرين الآخرين إلى الانضمام إلينا في خلق الفرص. وينتفع هذا بمؤسسة التمويل الدولية أن تستخدم رأس المال على نطاق أوسع مما يتضمن لنا بمواردها وحدها. وفيما يتعلق بشركائنا، فإن ذلك يضمن لهم عائدات عالية ويخفف المخاطر. أما فيما يتعلق بالمعاملين مع المؤسسة، فإنه يقيم رابطاً مع مستثمرين جدد، مما يهد الطريق لإقامة علاقات يمكن أن تضمن تدفق الموارد التمويلية والخبرات المطلوبة بشدة.

إننا نملك تاريخاً مميزاً من تطبيق الوسائل المبتكرة لغيرنا من المستثمرين للعمل إلى جانبنا. وبرنامج القروض المشتركة الذي قمنا بتأسيسه عام 1957 هو الأكبر فيما بين برامج مؤسسات التنمية الدولية، إذ قام بتبقيتها ما يزيد على 43 مليار دولار من مستثمرين آخرين على مر السنين. وتدير شركة إدارة الأصول، التي أنشأتها مؤسسة التمويل الدولية عام 2009 وقللتها ملكية كاملة، اليوم أكثر من 6 مليارات دولار من الأصول لحساب مجموعة متنوعة وواسعة النطاق من المؤسسات الاستثمارية مثل صناديق المعاشات التقاعدية والصناديق السيادية. وفي العام الماضي، أصبحت الصين – وهي لاعب تزايد أهميتها في البلدان النامية – أول مستثمر في برنامج دشنته المؤسسة حديثاً لحواجز الإقراض

3.1

مليار دولار
في شكل قروض مشتركة
أصدرتها مؤسسة التمويل
الدولية في السنة المالية 2014





المشترك، إذ تعهدت بدفع 3 مليارات دولار من الاستثمارات في مشاريع المؤسسة الجديدة. وبحسب هذا البرنامج، ففوض الصين المؤسسة تفويضاً واسعاً ما يلزم من سلطة لإصدار القروض وهميلتها وإدارة الحافظة. وفي السنة المالية 2014، ارتبطت المؤسسة بتقديم 320 مليون دولار في إطار البرنامج. وعن طريق تعبئة الأموال من أجل التنمية، فإننا نسعى جاهدين لتوسيع قاعدتنا من المستثمرين المشتركيين، وخاصة المؤسسات المالية الدولية الأخرى والمصارف في الأسواق الصاعدة. وقد أعددنا اتفاقية رئيسية للتعاون لتحديد كيفية عمل مؤسسات التنمية الدولية معاً، عبر قروض مشتركة، للمشاركة في تمويل مشاريع بقيادة المؤسسة. وبحسب تلك الاتفاقية، تعمل 21 مؤسسة إقليمية الآن معنا، وهو عدد يواصل الزيادة. وقدمت هذه المؤسسات 2.2 مليار دولار للمتعاملين مع مؤسسة التمويل الدولية منذ عام 2009. ومن ناحية أخرى، قامت شركة إدارة الأصول التابعة للمؤسسة بتعبئة مبالغ كبيرة من رؤوس الأموال لاستثمارها في مشاريع المؤسسة. وفي السنة المالية 2014، أكملت تعبئة الأموال لصندوق مؤسسة التمويل الدولية العالمي لمشاريع البنية التحتية، حيث بلغ إجمالي الأموال 1.2 مليار دولار. وفي واحدة من أولى عملياته الاستثمارية، قدم الصندوق 75 مليون دولار لشركة أي إتش إس هولدينجز IHS Holdings المتعاملة مع مؤسسة التمويل الدولية وأكبر مشغل مستقل لأبراج الاتصالات السلكية واللاسلكية في أفريقيا. وسيساعد هذا الاستثمار الشركة على توسيع خدمات الهاتف اللاسلكي في المناطق الريفية النائية في أفريقيا.

تساعد مؤسسة التمويل الدولية، من خلال برنامج العمل الأفضل، في تحسين ظروف العمل في صناعة الملابس ييتخلصين.



2.6

مليون
فرصة عمل وفرتها
استثمارات امتعاملين مع
مؤسسة التمويل الدولية
في عام 2013

خلق الوظائف – حجر الزاوية للتنمية

الأمن الوظيفي إحدى أهم المشاكل إلهاحا في وقتنا هذا. فالوظيفة مثل لأكثر من مليار شخص في البلدان النامية الممسار الرئيسي للخروج من دائرة الفقر — حيث تؤدي إلى رفع مستويات المعيشة وزيادة الإنتاجية وتعزيز التماسك الاجتماعي.

لكن البطالة آخذة في التصاعد على مستوى العالم. وفي عام 2013، كان هناك أكثر من 200 مليون شخص يبحثون عن عمل في مختلف أنحاء العالم، معظمهم من النساء والشباب في البلدان النامية. وإذا استمرت الاتجاهات الحالية، ستزداد أعداد العاطلين ارتفاعاً في مختلف أنحاء العالم، لتتجاوز 215 مليون شخص بحلول عام 2018.

وأمام القطاع الخاص، الذي يوفر تسبعة من بين كل 10 فرص عمل في البلدان النامية، دور حيوي للاضطلاع به. وتعمل مؤسسة التمويل الدولية مع المتعاملين معها والشركاء لمساعدة منشآت الأعمال الخاصة على التغلب على أكبر العقبات أمام توفير فرص العمل، وذلك عن طريق التوسع في منح التمويل ومساندة الاستثمارات في البنية التحتية وتحسين مناخ الاستثمار وتعزيز التعليم والتدريب.

وفي عام 2013، ساند المتعاملون مع استثمارات المؤسسة خلق 2.6 مليون وظيفة على نحوٍ مباشر. وتظهر أبحاثنا أن كل وظيفة يوفرها المتعاملون مع

المؤسسة مباشرة تساند ما يصل إلى 20 وظيفة إضافية عبر سلاسل الإمداد والتوزيع. وساندت مؤسسة التمويل الدولية أيضاً مؤسسات مالية في تقديم أكثر من 300 مليار دولار من القروض إلى منشآت الأعمال الصغرى والصغيرة والمتوسطة — التي قامت بدورها بتوظيف أكثر من 100 مليون شخص.

وتتسق مؤسسة التمويل الدولية حالياً تحالفاً عالياً من مؤسسات التمويل الدولية والمانحين، معروفة باسم شركة «قلنبدأ العمل»، ويستهدف وضع حلول لتحديات تواجه خلق فرص العمل في مختلف البلدان والقطاعات الصناعية.علاوة على ذلك، قادت مؤسسة التمويل الدولية شركة شراكة للقطاع الخاص تتتألف من 15 شركة ضخمة تعمل على زيادة فرص العمل للنساء.

كما قمنا بتدشين برنامج لتحسين أوضاع العمل لمئات الآلاف من العمال في صناعة الملابس في بنغلاديش، وهو ما أثار الانتباه عالياً عام 2013 بعد انهيار أحد المباني ونشوب عديد من الحرائق. وعبر برنامج العمل الأفضل مع منظمة العمل الدولية، نقدم عمليات تقييم ملدى امتنال المصانع بالقوانين الوطنية ومعايير العمل الدولية.

وقد أعدت المؤسسة برنامجاً متكاملاً للاستثمار والمشورة كي يساعد على تحويل قطاع الملابس في بنغلاديش، والذي يشكل 20 في المائة من إجمالي الناتج المحلي ويوظف 4.2 مليون شخص. ويتضمن البرنامج ضخ 500 مليون دولار لزيادة التمويل المتاح للمصدرين. ويهدف أيضاً إلى تحسين معايير البناء والسلامة من الحرائق.



تحويل المخاطر إلى فرص

يمثل تغير المناخ ما هو أكثر من مجرد تحدٍ للبيئة، إنه تهديد جوهري للرخاء العالمي، مع تأثيره تأثيراً ماضعاً على أشد البلدان فقرًا.

في غضون عقود قليلة، ستجاوز درجات الحرارة في العالم على الأرجح مستويات ما قبل الثورة الصناعية بدرجتين متواتتين. ومن شأن هذا أن يزيد من نقص الغذاء في أفريقيا جنوب الصحراء، ويزيد من الفيضانات في المناطق الساحلية في جنوب شرق آسيا، ويُغيّر من أنماط هطول الأمطار التي تغرق بعض مناطق جنوب آسيا في حين تعمم غيرها من أميال اللازمة للزراعة وتوليد الكهرباء.

وتتصدر مؤسسة التمويل الدولية جهود مجموعة البنك الدولي في التصدي لتغير المناخ، لأننا نعتبره عقبة رئيسية أمام إنتهاء الفقر المدقع ولأننا نعتقد أن القطاع الخاص طرف أساسي في هذا الصراع. ومنذ عام 2005، استثمرنا ما يزيد على 13 مليار دولار في مشاريع تتعلق بالمناخ، منها 2.5 مليار تقريرياً في السنة المالية 2014.

كما أنها من جهات التمويل الرائدة لمشاريع الطاقة المتجدد في البلدان النامية. وفي العام الحالي، ساندت مؤسسة التمويل الدولية بناءً وتوسيع ثلاثة من مشاريع الطاقة الشمسية في شيلى، من بينها مشروع أمانيسير سولار الذي يُتوقع أن يصبح أكبر محطة للطاقة الشمسية في أمريكا اللاتينية. وتساعد هذه المشاريع، الذي تبلغ طاقتها الإجمالية 180 ميجاواط، شيلى على تلبية الاحتياجات المتزايدة من الطاقة والتعويض.

13

مليار دولار

استثمرتها مؤسسة التمويل
الدولية في مشاريع تتعلق
بالمناخ منذ عام 2005



عن نحو 185 ألف طن من ثاني أكسيد الكربون سنوياً، وهو ما يعادل تقريباً إزالة 39 ألف سيارة من على الطرق.
ومؤسسة التمويل الدولية أيضاً واحدة من أكبر جهات إصدار السنادات الخضراء. ففي عام 2013، أكملنا إصدارين لهذا النوع من السنادات، قيمة كل منها مليار دولار، وذلك لتعبئة أموال لمشاريع صديقة للمناخ، ويحفز نطاق الإصدارات ونجاحها غيرنا من المستثمرين والمؤسسات التي تصدر السنادات للدخول في هذه السوق الجديدة المهمة.
وعن طريق برنامجنا التمويلي للطاقة المستدامة، فإننا نساعد البنوك التجارية على تحديد المشاريع التي تراعي المناخ وتطويرها. وقد تلقى البرنامج في الفلبين جائزة من الأمانة العامة لاتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ عن نهجها المبتكر الذي يحد كثيراً من ابعاثات غازات الدفيئة. وتحاكي مؤسسة التمويل الدولية البرنامج في بلدان الشرق الأوسط، ومن بينها لبنان، حيث تزيد البنوك من قروضها للشركات وأصحاب المنازل الذين يولون الرعاية الملائمة للبيئة.
وفي بنغلاديش، وبالتعاون مع البنك الدولي وشركاء آخرين، فإننا نعمل على الحد من الانبعاثات في مناطق تجهيز الصادرات. وقد ساعدنا على إعداد توجيهات تتيح لشركات النسيج والملابس زيادة كفاءة استخدام الطاقة مع الحفاظ على قدرتها التنافسية. وساعدت أعمالنا على اجتذاب 170 مليون دولار من الاستثمارات الخاصة لتحسين كفاءة استخدام الطاقة في هذه المناطق.



تساعد مؤسسة التمويل الدولية في تخفيف انبعاثات غازات الدفيئة في البلدان النامية من خلال زيادة التمويل المتاح لمشاريع الطاقة المتجددة.



قوة المرأة على التغيير

باكي جورج، صاحبة صيدلية صغيرة في لاغوس، لديها مشروع طموح: بناء سلسلة من الصيدليات على مستوى البلاد كي يتمتع المواطنون في نيجيريا بإمكانية الحصول على أدوية ذات نوعية عالية تماماً كما هو الحال مع المواطنين في البلدان الأكثر ثراء. وباستغلال مدخلاتها الشخصية ومدخلات الأسرة، أضافت ثلاث صيدليات جديدة خلال عام. ثم واجهت عقبة غالباً ما تواجهها سيدات الأعمال: فقد احتاجت إلى رأس مال أكبر كي تواصل التوسيع، وترفض معظم البنوك إقراض الشركات الجديدة التي تملكها النساء.

لكن لحسن الحظ، كان هناك استثناء قائم في Access Bank النigerian الذي كان قد حصل منذ فترة قصيرة على تسهيل ائتماني من مؤسسة التمويل الدولية لزيادة قروضه لسيدات الأعمال.

وحصلت باكي على القرض الذي تحتاجه، وهي تملك الآن سلسلة هيلايت بلاس HealthPlus التي تضم 25 فرعاً وتعتمد إنشاء 17 صيدلية أخرى عام 2014.

تعتقد مؤسسة التمويل الدولية أن المرأة، بوصفها مستهلكة وموظفة ورائدة في مجال الأعمال والعمل الحر، لديها القوة على تغيير اقتصاد العالم، بتوفير فرص العمل الجديدة، وزيادة نصيب الفرد من الدخل، وتشجيع التنمية المستدامة. ولهذا تعمل على تشجيع احتواء المرأة في جميع أنشطتنا. ولهذا أنشأنا أمانة المساواة بين الجنسين عام 2013 ملمساعدة موظفينا والمتعاملين مع المؤسسة على أن يروا الميراث الاقتصادي القوي لإحتواء المرأة ويعملوا على أساسها. وباستغلال علاقتنا مع حوالي 1000 مؤسسة مالية وصندوق الاستثمار في أسهم الشركات غير المدرجة

800

مليون دولار

أستثمرت من خلال

برنامج توفير الخدمات

المصرفي للنساء التابع

لمؤسسة التمويل الدولية

منذ عام 2010

في البورصة، فإننا نساعد على زيادة إمكانية حصول سيدات الأعمال على التمويل. وبالعمل عن كثب مع مؤسسات مجموعة البنك الدولي الأخرى، نساعد على الحد من الحاجز القائم على أساس التمييز بين الجنسين في بيئة العمل. وتساعد المؤسسة أيضا الشركات المتعاملة معها على تحسين أوضاع العمل للنساء وتدعمهن تدريجياً على مهارات الأعمال وزيادة مشاركتهن في مجالس إدارة هذه الشركات.

وفي العام الحالي، وبالمشاركة مع برنامج 10 آلاف امرأة التابع لبنك غولدمان ساكس، قمنا بتدشين صندوق عالمي حجمه 600 مليون دولار لزيادة إمكانية حصول نحو 100 ألف سيدة أعمال في البلدان النامية على التمويل. وستدير مؤسسة التمويل الدولية الصندوق، الذي يُتوقع أن يبعث مبالغ إضافية من مستثمرين آخرين بما يصل إلى 470 مليون دولار، علاوة على تقديم خدمات المشورة.

وتعود هذه المبادرة جزءاً من برنامجنا لتوفير الخدمات المصرفية للنساء (Banking on Women) program)، الذي أجري 17 عملية استثمارية بإجمالي يزيد على 800 مليون دولار منذ عام 2010. وللمساعدة على توسيع نطاق هذا البرنامج، أصدرنا أول سنداتنا المصممة خصيصاً لساندنة سيدات الأعمال في البلدان النامية، والتي عبأت 165 مليون دولار من مستثمرين يابانيين.

وفي مجال الصناعات الغذائية، عملت المؤسسة مع مؤسسة إيكوم كوفي ECOM Coffee المتعاملة معها لتصميم برنامج تدريبي للنساء في أنحاء منطقة شرق آسيا والمحيط الهادئ. وفي الماضي، كانت المرأة تقوم بمعظم أعمال الحصاد لكنها غالباً ما كانت تستبعد من التدريب على المهارات. وعن طريق تدريم التدريب، تمكنت إيكوم من تحقيق زيادة كمية الحصاد ونوعية أفضل من المحصول بتكلفة أقل وزيادة دخل المزارعات العاملات معها.



باي جورج حوت صيدلية صغيرة إلى سلسلة سريعة النمو من الصيدليات في نيجيريا.



خلق الفرص في بيئات خطرة

في بعض مناطق العالم، يزداد الفقر انتشاراً بـ
الدلا من تراجعه.

وفي أشد بلدان العالم فقرًا، تضخم عدد المعوزين بزيادة أكثر من 100 مليون شخص منذ أوائل الثمانينيات من القرن العشرين. وتساعد الصراعات والأوضاع الاقتصادية على زيادة هذه الأعداد، إذ إنها تشكل نسبة متنامية من الأشخاص الذين يعيشون على أقل من 1.25 دولار للفرد في اليوم.

ويسيطر وقف هذه الاتجاهات وعكس مسارها جهداً خاصاً. فمثل هذه المناطق تفتقر في العادة إلى أبسط المقومات الأساسية للنجاة من براثن الفقر. وغالباً ما تكون المؤسسات الحكومية غير مجهزة لمواجهة هذه التحدي. ويتسنم القطاع الخاص بالضعف. والبنية التحتية من طرق وجسور وكهرباء في حالة سيئة، وتصبح إمكانية الحصول على الطعام والمياه والعقارير محدودة.

ولهذا السبب تكشف مؤسسة التمويل الدولية من عملها في هذه المناطق. ومنذ عام 2005، ارتفعت استثماراتنا في أشد بلدان العالم فقراً وعددده 82 بلداً، وهي البلدان المؤهلة للاقتراض من المؤسسة الدولية للتنمية، ثمانية أمثلتها تصل إلى مستوى قياس اقترب من 8.5 مليار دولار في السنة المالية 2014. ونضمن هذا الرقم تبعية حوالي 1.6 مليار دولار من

علاوة على ذلك، فقد ساهمنا مباشرة بأكثر من 2.8 مليون دولار لإعادة تجديد موارد المؤسسة الدولية للتنمية منذ عام 2007. وقفزت استثماراتنا السنوية في المناطق الهشة والمتأثرة بالصراعات 20 في المائة خلال العامين الماضيين إلى حوالي 950 مليون دولار في السنة المالية 2014، بما في ذلك أموال عياتها مؤسسة

لتمويل الدولية من مستثمرين آخرين. وإنماً، توجه
لتباً برامجنا لأنشطة المشورة إلى البلدان المؤهلة
للاقتراض من المؤسسة الدولية للتنمية، و20 في المائة إلى
للبلدان الهشة والمتأثرة بالصراعات.

ويعد تحدث البنية التحتية في هذه المناطق عنصراً رئيسياً من إستراتيجيتنا. ففي نيبال، حيث يعيش أكثر من ربع السكان تحت خط الفقر، ويعد انقطاع الكهرباء هو الأمر المعتاد، نساعد هذا البلد على الاستفادة من ممكاناته الوفيرة لتوليد الطاقة الكهرومائية.

وبالعمل على نحوٍ وثيق مع باقي مؤسسات
مجموعة البنك الدولي، تستثمر مؤسسة التمويل
الدولي حوالي مليار دولار وتبعى 4 مليارات دولار
آخر مساعدة البلد على توليد نحو 3000 ميجاوات
من الكهرباء، وهو ما يكفي لحوالي 16 مليون شخص
و 60 في المائة من السكان. ومن المتوقع أن يخلق
مشروع أيضاً فرص عمل في المناطق الحضرية ويعزز
الاتجاهية الزراعية.

وفي هايتي، حيث القدرة محدودة على الحصول على المياه من الشبكة العمومية ويعتمد معظم السكان على إمدادات مكلفة وغير منتظمة للمياه التي تنقلاها الشاحنات، تبتكر شركة dloHaiti المتعاملة مع المؤسسة، حلولاً. فقد ساعد إنشاء شبكة لامركزية من محطات تحلية وتوزيع المياه تعمل بالطاقة الشمسية على خفض تكلفة تحلية المياه وتحسين نوعية المياه لمجتمعات المحلية التي لا تحصل على الخدمة. وتعتمد dloHaiti إنشاء 300 محطة تخدم أكثر من مليون شخص وتخلق أكثر من 4000 فرصة عمل. وقد سعدنا أيضاً جمهورية الكونغو الديمقراطية على إنشاء أول منطقة اقتصادية خاصة من المتوقع أن تجذب 80 مليون دولار من الاستثمارات وتخلق 1500 فرصة عمل مباشرة. وساعدت المؤسسة الكونغولية على صاغة قانون حديث لهذه المنطقة.

تحديد البنية التحتية هو أحد العناصر الرئيسية في إستراتيجية مؤسسة التمويل الدولية في البلدان التي تتعاني معدلات فقر مرتفعة.

8.5

مليار دولار

وُجهت لصالح البلدان
الأشد فقرًا في العالم في السنة
المالية 2014، بما في ذلك
أموال معباء من الغير



الحد من الفقر حيث تشتد الحاجة

ونركز أعمالنا على المناطق التي تحتاج بشدة إلى تخفيف وطأة الفقر. ففي أفريقيا جنوب الصحراء، حيث تسجل بلدان بعض أعلى معدلات الفقر المدقع، تعمل المؤسسة على خفض العجز في مراقبة البنية التحتية، ومعالجة الطلب المتنامي على الغذاء، وزيادة إمكانية الحصول على التمويل. ومن المتوقع أن توفر شراكتنا بمبلغ 37.4 مليون دولار مع مؤسسة ماستر كارد خدمات مالية لنحو 5.3 مليون شخص بحلول عام 2017.علاوة على ذلك، فإن صندوق مؤسسة التمويل الدولية المعنى بإعادة الرسملة، الذي تديره شركة إدارة الأصول التابعة للمؤسسة، استثمر 172.2 مليون دولار في بنك FirstRand Bank المتعامل مع المؤسسة، وذلك لمساعدته على زيادة القروض لمنشآت الأعمال الصغيرة والمتوسطة وتجار التجزئة في أنحاء المنطقة. وفي الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، حيث التفاوت الصريح يهدى الاستقرار الاجتماعي، نعمل على مساندة التعليم والتدريب وإعداد مشاريع تراعي اعتبارات المناخ وتحسين خدمات البنية التحتية. وقد استثمنا 50 مليون دولار لمساعدة أليانس جروب Alliances Group، وهي شركة إنشاءات مغربية رائدة، على بناء 110 آلاف وحدة سكنية ميسورة التكلفة، مما أدى إلى خفض العجز الحالي في الوحدات السكنية بالمغرب إلى حوالي 840 ألف وحدة. إجمالاً، استثمنا نحو 6.8 مليار دولار من حسابنا الخاص في هذه المنطقة في السنة المالية 2014، أو حوالي 40 في المائة من إجمالي ارتباطنا لهذه السنة. وكان حوالي نصف برنامجنا للخدمات الاستشارية في تلك المناطق. وساعدت أنشطتنا على خلق أكثر من 381 ألف فرصة عمل في منطقة جنوب آسيا، وأكثر من 227 ألفاً في منطقة أفريقيا جنوب الصحراء وما يزيد على 174 ألفاً في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. وساعدت أيضاً المتعاملين معنا على تعليم ما يتجاوز 44 ألف تلميذ في منطقة جنوب آسيا، وتوزع ألياه على 1.8 مليون مستهلك في منطقة الشرق الأوسط، ومعالجة نحو 941 ألف مريض في منطقة أفريقيا جنوب الصحراء.

يعتمد أكثر من 50 مليون مزارع في الهند على زراعة قصب السكر باعتبارها مورد رزق لهم. لكن كثيرين منهم يستخدمون وسائل عديمة الفائدة. ففي ولاية أوتار براديش، واحدة من أشد ولايات الهند فقرًا، تصل الغلة إلى حوالي نصف الغلة في الولايات الأكثر إنتاجية. ويعني هذا أن المزارع في تلك الولاية يكسب أقل مما يمكن أن يحققه. لكن مشروع مؤسسة التمويل الدولي مياثا سونا، أو الذهب الحلو باللغة الهندية، يغير هذا الواقع. فمن خلال شراكة مع شركة DSCL لإنتاج السكر، يقدم البرنامج مواد تدرية ويعرض مجموعة من الممارسات الزراعية المصممة خصيصاً للهند والمراعية للظروف المناخية. وسجل المزارعون الذين حصلوا على تدريب زيادة في الإنتاجية بنسبة 86 في المائة في العامين الأولين من البرنامج. وبعد تدريب أكثر من 17 ألف مزارع، يجري توسيع نطاق البرنامج مع استهداف الوصول إلى 200 ألف مزارع من خلال 14 مصنعاً للسكر بالهند بحلول عام 2015.

إن تحسين نوعية الحياة في مناطق مثل أوتار براديش أمر أساسي إذا كنا نريد تحقيق هدفي إنهاء الفقر المدقع بحلول عام 2030 وتعزيز الرخاء المشترك. وتضم جنوب آسيا على اتساعها أكثر من 40 في المائة من سكان العالم الذين يعيشون على أقل من 1.25 دولار للفرد في اليوم، رغم النمو القوي الذي سجلته المنطقة في السنوات الأخيرة.

6.8

مليار دولار
استثمرت في مناطق
أفريقيا جنوب الصحراء،
وجنوب آسيا، والشرق
الأوسط وشمال أفريقيا في
السنة المالية 2014



في الهند، تعمل مؤسسة التمويل الدولية على تحسين إنتاجية المزارعين من خلال تدريبيهم على أساليب الزراعة المتقدمة.



1.6

مليار دولار

جرى الارتباط بتقديمها
لأنشطة أعمال شاملة
للمجتمع في السنة المالية
لـ 2014، يقع العديد منها في
بلدان متوسطة الدخل

تحقيق الرخاء على قاعدة عريضة

مثل البلدان متوسطة الدخل محركاً أساسياً للرخاء العالمي، إذ إنها تشكل ثلث الناتج الاقتصادي العالمي. ورغم ذلك فهي تضم ثلاثة أربع سكان العالم من يعيشون على أقل من 1.25 دولار يومياً.

ولتحقيق التقدم الاقتصادي، ما زال على هذه البلدان أن تتغلب على الحاجز الرئيسية التي ما زالت قائمة أمام التنمية. فهناك مناطق شاسعة مازالت

ريفية ونائية، لم تصلها منافع النمو الاقتصادي القومي. وتواجده مناطق أخرى، من المراكز الحضرية، مصاعب في تحدياتها البنية التحتية في ظل تواجد الهجرة الداخلية عليها أملاً في حياة أفضل. وعلى هذه البلدان أن تتصدى أيضاً لمخاطر تغير المناخ.

وتعمل مؤسسة التمويل الدولية عن كثب مع

القطاع الخاص في تلك البلدان لضمان توزيع ثمار التقدم على جميع المواطنين، وتحفيز الشركات المحلية علىبذل جهد أكبر للتتصدي للتحديات الإنمائية الإقليمية والعالمية. ونرکز في أعمالنا على المناطق عالية المخاطر أو الجديدة في التعامل، حيث يتفسّح الفقر بمعدلات عالية، وعلى الشركات التي تخدم الفئات المهمّلة من السكان، مثل النساء والشباب وصغار المزارعين.

وفي البرازيل، على سبيل المثال، قدمنا حوالي 20 مليون دولار من الموارد التمويلية العام الحالي للمساعدة على إعادة فتح وتوسيعة محطة دواجن في توكانينس، وهي إحدى أشد الولايات فقرًا.



تساعد مؤسسة التمويل الدولية مدينة أمير التركية على تحسين النقل العام على نحو ملحوظ للمناخ.

ومن المتوقع أن تساعد استثماراتنا في آسا أليمنتوس، وهي شركة رائدة في إنتاج اللحوم الداجنة ولحم الخنزير، على خلق حوالي 5000 فرصة عمل، وتشجيع التنمية الريفية، وزيادة توفير الغذاء نحو 3.5 مليون شخص خلال السنوات الثلاث المقبلة. وتساعد تركياً أيضاً على التصدي لتحدي الزحف العمراني. فقد أعددنا برنامجاً قيمولياً يبلغ حجمه 165 مليون يورو للمساعدة على بناء خطوط ترام في أزمير، وهي مدينة تضم حوالي 4 ملايين نسمة على ساحل بحر إيجة. ومن المتوقع أن يساعد هذا المشروع على خفض حدة الازدحام المروري عن طريق تقوية شبكة النقل العام وأسلوب براعي اعتبارات المناخ. ونقدم مساندة قوية لشركات تبني مآذن أعمال شاملة للجميع. فمؤسسة التمويل الدولية هي المستثمر الدولي الرائد في مثل هذه الشركات، التي تركز على أصحاب الدخول المنخفضة، كالمستهلكين وتجار التجزئة والموردين والمؤلفين. وفي السنة المالية 2014 وحدها، ارتبطت المؤسسة بتقديم أكثر من 1.6 مليار دولار إلى 84 شركة تعتمد سياسات شاملة للجميع، وأكثرها في البلدان متوسطة الدخل. ونساند أيضًا التكامل الإقليمي والاستثمارات فيما بين بلدان الجنوب، وذلك عن طريق تشجيع الشركات في البلدان متوسطة الدخل على الاستثمار في البلدان النامية الأخرى. ففي العام الحالي، على سبيل المثال، ساعدنا على تجمیع كونستیوم من المستثمرين، من بينهم بنك الصين الذي قدم 30 مليون دولار من الموارد التمويلية للتوسيع في توفير المياه النظيفة وتحسين محطات معالجة المياه العادمة في منطقة الشرق الأوسط.

صفحة 59

الارتقاء إلى مستوى المسؤولية

60	محاور التركيز الإستراتيجية للمؤسسة
61	موجز بطاقات قياس الأداء
62	خلق الفرص حينما تكون الحاجة ماسة إليها

صفحة 64

خبرات المؤسسة

65	أين تعمل المؤسسة
66	ما تقوم به
70	خبرات المؤسسة في الصناعات التي تتعامل معها

صفحة 72

موظفونا وممارساتنا

73	أسلوب عمل المؤسسة
74	كيف تقيس المؤسسة نتائجها الإنمائية
82	جهاز موظفي المؤسسة
84	حكومة المؤسسة
86	المساءلة
88	الشراكات
90	إدارة المخاطر
92	التحلي بالمسؤولية في العمل
95	تقرير تأكيد مستقل بشأن مجموعة مختارة من المعلومات المتعلقة بالتنمية المستدامة
100	موجز مالي

الارتقاء إلى مستوى المسؤولية

تسعى مؤسسة التمويل الدولية جاهدة إلى تقديم الموارد والخدمات التي يتعدّر الحصول عليها من أيّة جهة أخرى؛ فالمؤسسة تقدم للمتعاملين معها مزيجاً فريداً من الاستثمارات والخدمات الاستشارية بغرض تشجيع التنمية المستدامة للقطاع الخاص في بلدان الأسواق الصاعدة. وتطلق المؤسسة على هذه الميزة الخاصة اسم "الآثار الإضافية" . "Additionality" ويمثل استخدام هذه الميزة في تعظيم الأثر الإنمائي للمؤسسة حجر الزاوية في إستراتيجيتها.

محاور التركيز الإستراتيجية للمؤسسة

تستركز أنشطة المؤسسة بخُصُوص أولويات إستراتيجية تتيح لها تقديم المساعدة حيثما تكون الحاجة ماسة إليها وحيثما تحقق هذه المساعدة أفضل النتائج.

تدعم التركيز على الأسواق عالية المخاطر أو الجديدة في التعامل (FRONTIER MARKETS)

البلدان المؤهلة للاقتران من المؤسسة الدولية للتنمية، والبلدان الهشة والمتأثرة بالصراعات، والمناطق عالية المخاطر أو الجديدة في التعامل في البلدان متعددة الدخل

التصدي لتغيير المناخ وضمان الاستدامة البيئية والاجتماعية

وضع معاذج جديدة للأعمال وأدوات جديدة للتمويل، وتحديد المعايير ورفع مستواها

التصدي للقيود التي تعوق نمو القطاع الخاص في مجالات البنية التحتية، والصحة، والتعليم، وسلسل توريد المواد الغذائية

زيادة القدرة على الحصول على الخدمات الأساسية وتدعم سلسلة القيمة في الصناعات الزراعية

تنمية الأسواق المالية المحلية

بناء المؤسسات وتعزيز الموارد واستحداث أدوات مالية مبتكرة

بناء علاقات طويلة الأجل مع المتعاملين مع المؤسسة في بلدان الأسواق الصاعدة

استخدام كامل منتجات المؤسسة وأدواتها وخدماتها في توجيه تطور المتعاملين معها
والمساعدة في تحقيق النمو الاقتصادي العابر للحدود

موجز بطاقة قياس الأداء

أداء مؤسسة التمويل الدولية على صعيد محاور التركيز الإستراتيجية

الناتج التنموية	السنة المالية 2013	السنة المالية 2014	الأداء
محاور التركيز	%76	%66	شركات الاستثمار الحاصلة على تقدير مرتفع (حسب التصنيف في نظام تسع النواuges الإنمائية DOTS) المشاريع الاستشارية الحاصلة على تقدير مرتفع ²
الأسوق عالية المخاطر أو الجديدة في التعامل	288 6,649	288 6,880	المؤسسة الدولية للتنمية: عدد مشاريع الاستثمار المؤسسة الدولية للتنمية: الارتباطات (بملايين الدولارات) المؤسسة الدولية للتنمية: نسبة برامج الخدمات الاستشارية في البلدان المؤهلة للاقراض من المؤسسة الدولية للتنمية، % ³
علاقات المؤسسة طويلة الأمد مع المتعاملين، بما في ذلك فيما بين بلدان الجنوب	47 1,674	38 1,455	أوضاع البلدان الهشة والمتأثرة بالصراعات: عدد مشاريع الاستثمار أوضاع البلدان الهشة والمتأثرة بالصراعات: نسبة برامج الخدمات الاستشارية، % المناطق عالية المخاطر أو الجديدة في التعامل: عدد مشاريع الاستثمار ارتباطات المؤسسة في منطقة أفريقيا جنوب الصحراء (بملايين الدولارات) ارتباطات المؤسسة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا (بملايين الدولارات) ارتباطات المؤسسة في منطقة جنوب آسيا، أفغانستان وبكستان (بملايين الدولارات)
تغير المناخ والاستدامة البيئية والاجتماعية	2,509	2,479	الاستثمارات ذات الصلة بالمناخ (بملايين الدولارات) ⁴
البنية التحتية والصحة والتعليم وسلسل الإمدادات الغذائية	6,934	7,205	الارتباطات الخاصة بقطاعات البنية التحتية، والصحة، والتعليم، وسلسل الإمدادات الغذائية (بملايين الدولارات) ⁵
الأسواق المالية المحلية	10,124 7,192	10,461 6,248	الارتباطات الخاصة بالأسواق المالية (بملايين الدولارات) ⁶ الارتباطات الخاصة بمنشآت الأعمال الصغرى والمتوسطة (بملايين الدولارات) ⁷ ملاحظات: 1. درجات نظام تسع النواuges الإنمائية: النسبة المئوية للشركات المتعاملة مع المؤسسة التي حصلت ترتيبها على تقديرات مرتفعة في 30 يونيو/حزيران من السنة المعنية، وذلك استناداً إلى المشاريع التي تمت الموافقة عليها في فترة السنوات الست المترافق (تقديرات السنة المالية 2014 تستند إلى المواقفات التي تمت في السنوات 2005 - 2010). 2. بالنسبة لخدمات الاستشارية، تخص تقديرات الفاعلية الإنمائية للملايين الدولارات 2013 و 2012. 3. الأشكال الخاصة بالستين الملايين 2013 و 2014 تعكس المنهجية المحسنة المستخدمة في قياس الإنفاق على الخدمات الاستشارية في البلدان المؤهلة للاقراض من المؤسسة الدولية للتنمية، وإدراج المشاريع الإقليمية. 4. مصطلح "ذات صلة بالمناخ" هو سمة في أي مشروع يتضمن أنشطة لتخفيف تغير المناخ، والتكيف مع تغير المناخ، أو أنشطة مناخية خاصة، أو كلتيهما. للمزيد من المعلومات عن هذه المصطلحات والأنشطة، يرجى زيارة الموقع: http://www.ifc.org/climatemetrics . 5. ارتباطات المؤسسة في قطاع البنية الحية (بما يشمل قطاع النفط والغاز والتعدين)، وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، والتمويل على مستوى دون الوطني، والتعليم، والصناعات الزراعية وسلسل الإمدادات الفلاحية. 6. ارتباطات الأسواق المالية في مؤسسة التمويل الدولية، باستثناء صادرات الاستثمار وأسهم الشركات غير المدرجة في البورصة. 7. يضم ذلك منشآت الأعمال الصغرى والمتوسطة المقترضة اقتصادياً وبإيجار، والمؤسسات المالية التي تشكل منشآت الأعمال الصغرى والمتوسطة أكثر من 50 في المائة من المتعاملين معها، وأية استثمارات أخرى موجهة خصيصاً لمنشآت الأعمال الصغرى والمتوسطة بوصوفتها الكيانات الرئيسية المستفيدة.

خلق الفرص حيثما تكون الحاجة ماسة إليها



106 مليارات دولار

من القروض المقدمة إلى منشآت الأعمال الصغرى والصغيرة والمتوسطة

37.1 مليون

عميل حصلوا على الغاز

230,000

معاملة تجزئة غير نقدية جرى تسويتها، إجمالي 16 مليون دولار



28.3 مليون

توصيله هاتف جرى توفيرها

1.8 مليار دولار

من السلع والخدمات التي تم شراؤها من الموردين المحليين

840,000

شخص من المتوقع أن يحصلوا على خدمات محسنة في مجال إدارة المخلفات

من خلال الشراكات بين القطاعين العام والخاص

تقدّم مؤسسة التمويل الدولي والمتعاملون معها مجموعة متنوعة وواسعة النطاق من المساهمات في البلدان النامية، ويمكن أن يُنفّذ نجاح الشركات والجهات المتعاملة مع المؤسسة إلى تحقيق آثار ممتدّة وواسعة الانتشار في مختلف قطاعات الاقتصاد، مما يتّبّع للكثير من الناس — بما في ذلك الفقراء — فرصة تحسين أحوالهم المعيشية.



7.5 مليون
عميل حصلوا على المياه

12.7 مليون
من القروض المقدمة إلى منشآت الأعمال الصغرى والصغيرة والمتوسطة

15 مليون دولار
من الاستثمارات الجديدة التي تعرّى إلى إصلاحات الصناعة وأنشطة تشجيع الاستثمار مع الحكومات



2.7 مليون
مريض حصلوا على رعاية طيبة

435,000
فرصة عمل جديدة تم توفيرها

340 مليون دولار
من التمويل الجديد جرى تقديمها إلى الشركات التي حسّنت من ممارسات حوكمة الشركات لديها



21.3 مليون
مستهلك حصلوا على الكهرباء (من حيث التوليد والتوزيع)

1.1 مليون
مستفيد من المزارعين

7.7 مليار دولار
من التمويل المقدم بضمّنات عينية (مقولات)



130.6 مليون
توصيّلة هاتف جرى توفيرها

15.5 مليون
مريض حصلوا على رعاية طيبة

6.7 مليون
من القروض المقدمة إلى منشآت الأعمال الصغرى والصغيرة والمتوسطة

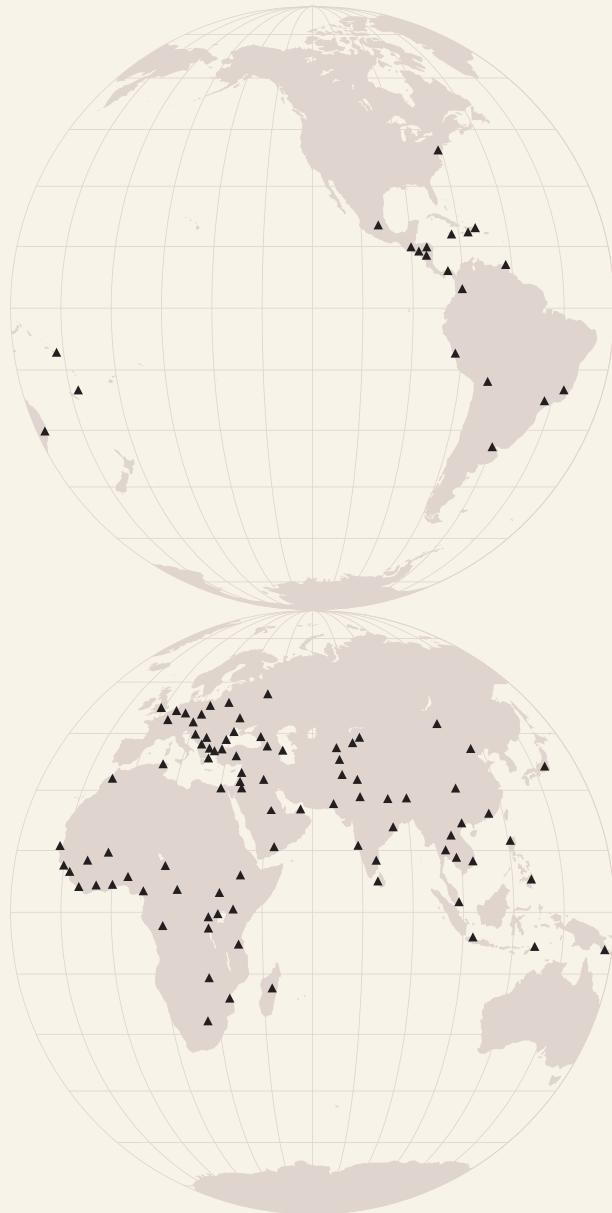
خبرات المؤسسة

تدمج المؤسسة الاستثمارات مع الخدمات الاستشارية وتبعد الموارد لمساعدة القطاع الخاص على دفع عجلة التنمية.

أين تعمل المؤسسة

باعتبارها أكبر مؤسسة إيمائية عالمية يركز عملها على القطاع الخاص، تعمل مؤسسة التمويل الدولية في أكثر من 100 بلد. وتقوم المؤسسة بتطبيق الدروس التي استخلصتها من إحدى مناطق عملها في حل المشاكل التي تواجهها مؤسسات القطاع الخاص في منطقة أخرى. وتساعد المؤسسة الشركات المحلية على تحسين الاستفادة من معارفها عن طريق المواءمة بين هذه المعرفة وبين الفرص الممتلكة في البلدان النامية الأخرى.

جهاز موظفي المؤسسة



ما نقوم به

تتيح المؤسسة الاستثمارات والخدمات الاستشارية وإدارة الأصول. وهذه الخدمات يعزز بعضها بعضاً، إذ تتيح المؤسسة التمويل والخبرة العالمية للمتعاملين معها في البلدان النامية.

وتتوفر هذه المجالات معاً للمؤسسة ميزة خاصة في مساعدة القطاع الخاص على خلق الفرص – حيث يمكن تصميم ما تقدمه المؤسسة من استثمارات وخدمات استشارية بما يناسب الاحتياجات الخاصة بالمعاملين معها، وعلى نحو يحقق القيمة المضافة لأنشطتها، وتحقق قدرة المؤسسة على اجتذاب المستثمرين الآخرين مزايا ومنافع إضافية، مما يتتيح للمتعاملين معها مصادر جديدة لرأس المال وسبلاً أفضل لإنجاز الأعمال.

الاستثمار في أسهم رأس المال

يتبع الاستثمار في أسهم رأس المال مساعدة أنشطة التنمية وزيادة رؤوس الأموال طويلة الأجل التي تحتاجها منشآت الأعمال الخاصة. وتستثمر المؤسسة استثماراً مباشرأً في أسهم رأس مال الشركات، ومن خلال صناديق الاستثمار في الشركات غير المدرجة في البورصة أيضاً. وفي السنة المالية 2014، بلغت استثمارات المؤسسة في أسهم رأس المال لحسابها الخاص حوالي 2.3 مليار دولار من ارتباطات الإقراض.

وتستثمر المؤسسة عموماً في ما يتراوح بين 5 إلى 20 في المائة من أسهم رأس مال الشركة، وتشجع المؤسسة الشركات المستفيدة من استثماراتها على توسيع نطاق ملكية الأسهم من خلال قيد أسهم الشركات بالبورصة؛ مما يؤدي بدوره إلى تعقيم أسواق رأس المال المحلية. وتقوم أيضاً بالاستثمار من خلال قروض المشاركة في الأرباح، والقروض القابلة للتحويل، والأسهم الممتازة.

تمويل التجارة وسلسل الإمدادات

يكفل برنامج تمويل التجارة العالمية التابع لمؤسسة التمويل الدولية وفاء المؤسسات المالية المعتمدة بالتزامات السداد المتعلقة بالتجارة. ويعمل البرنامج على توسيع قدرة البنوك على تقديم تمويل الأشطة التجارية وتكميلها عن طريق خدماته المتعلقة بتخفيف المخاطر على أساس كل معاملة على حدة لأكثر من 200 بنك في أكثر من 80 بلداً.

وفي السنة المالية 2014، بلغ تمويل التجارة أكثر من 7 مليارات دولار من ارتباطات الإقراض التي قدمتها المؤسسة لحسابها الخاص. وقد ساند برنامج توفير السيولة للتجارة العالمية معاملات تجارية تصل قيمتها إلى 32 مليار دولار في البلدان النامية منذ إطلاقه عام 2009.

الاستثمارات

تقدم خدمات الاستثمار بالمؤسسة مجموعة كبيرة من منتجاتها وخدماتها المالية التي يمكنها تخفيف حدة الفقر ومحاربة النمو طويلاً الأمد عن طريق تعزيز منشآت الأعمال القابلة للاستثمار، وتشجيع تنظيم مشاريع الأعمال وتعبئة الموارد التي لا يكون توفيرها ممكناً لولا جهود المؤسسة.

ويجري تصميم منتجات التمويل في المؤسسة بحيث تلبي الاحتياجات الخاصة بكل مشروع. وتتوفر المؤسسة المال اللازم لتحقيق النمو، ولكن الجزء الأعظم من هذا التمويل يأتي من أصحاب الشركات الخاصة الذين يتحملون أيضاً مسؤولية قيادة المشاريع وإدارتها.

في السنة المالية 2014، استثمرت المؤسسة 17.2 مليار دولار في حوالي 600 مشروع، كما عبأت أكثر من 5 مليارات دولار لدعم القطاع الخاص في البلدان النامية.

الأدوات والمنتجات

القروض

تمويل المؤسسة للمشاريع والشركات من خلال تقديم قروض لحسابها الخاص لمدة تتراوح عادة بين 7 إلى 12 سنة. كما تقدم قروضاً إلى البنوك الوسيطية، وشركات التأجير التمويلي، وغيرها من المؤسسات المالية التي تقوم بإعادة إقراض الأموال المقترضة.

وفي حين كانت قروض المؤسسة في السابق مقتومة بعمليات البلدان الصناعية الكبرى، فقد وضعت المؤسسة على سلم أولوياتها تنظيم منتجات الإقراض بالعملات المحلية، حيث قدمت موارد تمويلية بأكثر من 50 عملة محلية.

وفي السنة المالية 2014، بلغت القروض الجديدة التي ارتبطت المؤسسة بتقديمها حوالي 7.6 مليار دولار.

في السنة المالية 2014
استثمرت
مؤسسة التمويل
الدولية مبلغ
17.2
مليار دولار
في حوالي
600 مشروع.
وقدّمت بتعينة
أكثر من
5 مليارات دولار.

قدمت مؤسسة
التمويل الدولي
ارتباطات تبلغ
قيمتها حوالي
7.6
مليار دولار
من القروض
الجديدة في السنة
المالية 2014.

بنهاية السنة
المالية 2014
ضمت حافظة
المشاريع الجاري
تنفيذها مؤسسة
التمويل الدولية

719
مشروعًا في
مجال الخدمات
الاستشارية
في أكثر من
100 بلد.

بلغ إجمالي
مشاريع مؤسسة
التمويل الدولية
الجاري تنفيذها
فيما يتعلق بتسهيل
سلك الحصول على
التمويل أكثر من

361
مليون دولار
في نهاية السنة
المالية 2014.

الخدمات الاستشارية

تحتاج تنمية القطاع الخاص إلى أكثر من مجرد التمويل. وتظهر الخبرة العملية الدور القوي الذي يمكن للخدمات الاستشارية التي تقدمها المؤسسة أن تؤديه في إطلاق العنان لاستثمارات القطاع الخاص، بحيث تساعد الشركات على التوسيع وخلق فرص العمل، مما يؤدي بدوره إلى تدعيم أكثر مجموعة البنك الدولي.

وفي نهاية السنة المالية 2014، اشتملت حافظة عمليات المؤسسة الجارية في هذا المجال على 719 مشروعًا للخدمات الاستشارية في أكثر من 100 بلد. وذهب الجزء الأكبر من هذا البرنامج إلى البلدان المؤهلة للاقتراض من المؤسسة الدولية للتنمية، ونحو 20 في المائة إلى المناطق الهشة والمتأثرة بالصراعات. وخلال السنة المالية 2014، قدمت المؤسسة الخدمات الاستشارية عبر أربعة مجالات أعمال، هي:

إمكانية الحصول على التمويل - يساعد هذا المجال في زيادة توفر الخدمات المالية بتكلفة معقولة وإتاحتها للأفراد ومنشآت الأعمال الصغرى والمصغيرة والمتوسطة. كما تساعد المؤسسات المالية المتعاملة معها في تقديم طائفنة عريضة القاعدة من الخدمات المالية، وإنشاء البنية التحتية للنظام المالي اللازم لتحقيق معدلات مستدامة من النمو والتوظيف. وفي نهاية السنة المالية 2014، ضمنت حافظة عمليات المؤسسة الجارية 294 مشروعًا في هذا المجال - تزيد قيمتها على 361 مليون دولار - في 77 بلدًا.

مناخ الاستثمار - يساعد هذا المجال الحكومات في تطبيق إصلاحات من شأنها تحسين بيئة ممارسة أنشطة الأعمال، وتشجيع الاستثمار واستبقاءه؛ مما يساعد بدوره على تعزيز قدرة الأسواق على المنافسة، وتحقيق النمو، وخلق الوظائف. وتساعد المؤسسة كذلك في إيجاد حلول لمواطن الصعف في القوانين والسياسات التي تشكل عائقاً أمام تدفق الاستثمارات. وفي نهاية السنة المالية 2014، ضمنت حافظة عمليات المؤسسة الجارية 161 مشروعًا في مجال تحسين مناخ الاستثمار في 68 بلداً بما قيمته حوالي 336 مليون دولار.

القروض المشتركة

برنامج القروض المشتركة التابع للمؤسسة هو الأقدم والأكبر حجماً على مستوى بنوك التنمية متعددة الأطراف. وفي السنة المالية 2014، شُكل هذا البرنامج 60 في المائة من الأموال التي قامت المؤسسة بتعييتها.

وفي السنة المالية 2014، شاركت المؤسسة في تعبئة نحو 3.1 مليار دولار من القروض من الفئة B والقروض الموازية وقروض البرنامج الموجه لحوكمة الإقراض المشتركة التي تقدمها أكثر من 80 مؤسسة مالية. وشمل ذلك البنوك التجارية ومؤسسات الاستثمار ومؤسسات التمويل الإنمائي وأحد البنوك المركزية في أحد بلدان الأسواق الصاعدة. وقدمت جهات التمويل المشتركة مستوى قياسياً قدره 1.1 مليار دولار في بلدان الأسواق الصاعدة. وبلغ حجم حافظة القروض المشتركة ما قيمته 15.2 مليار دولار.

وتلقى المقترضون في قطاع البنية التحتية 44 في المائة من مجموع المبلغ. وذهب أكثر من ربع التمويل الذي قدمته المؤسسة من خلال القروض المشتركة - بواقع 816 مليون دولار - إلى مقرضين في بلدان مؤهلة للاقتراض من المؤسسة الدولية للتنمية.

خدمات إدارة مخاطر المتعاملين مع المؤسسة

تقديم المؤسسة منتجات مشتقة للمتعاملين معها لتمكينهم من التحوط ضد مخاطر أسعار الصرف أو العملات أو أسعار السلع الأولية. وتؤدي المؤسسة دور الوساطة بين المتعاملين معها في البلدان النامية وصانعي أسواق المشتقات (derivatives market makers) من أجل إتاحة الفرصة للمتعاملين معها للوصول التام إلى الأسواق للحصول على أدوات إدارة المخاطر.

شركة إدارة الأصول التابعة للمؤسسة

تقوم شركة إدارة الأصول (شركة ذات مسؤولية محدودة)، وهي شركة تابعة ومملوكة بالكامل لمؤسسة التمويل الدولية، بتنمية رؤوس الأموال وإدارتها لأغراض الاستثمار في أسواق البلدان النامية والأسواق عالية المخاطر أو الجديدة في التعامل. وأشترت هذه الشركة عام 2009 بغض إتاحة الفرصة للمستثمرين للوصول إلى استثمارات المؤسسة في الأسواق الصاعدة، وزيادة رؤوس الأموال طويلة الأجل، وتوفيرها لهذه الأسواق، وتعزيز الأهداف الإنمائية للمؤسسة، وتحقيق الأرباح للمستثمرين، وذلك عن طريق الاستفادة مما تتمتع به المؤسسة من انتشار عالمي، ومعابر، ونهج استثماري، وسجل أداء قوي. وحتى 30 يونيو/حزيران 2014، كانت الشركة قائمة بإدارة أصول تبلغ قيمتها 6.4 مليار دولار تقريباً. وهي تدير ستة صناديق استثمارية لحساب مجموعة متعددة وواسعة النطاق من مؤسسات الاستثمار، بما في ذلك صناديق الثروات السيادية، وصناديق المعاشات التقاعدية، ومؤسسات التمويل الإنمائي.

صناديق شركة إدارة الأصول

صندوق المؤسسة لإعادة الرسملة

يتألف صندوق المؤسسة المعنى بإعادة الرسملة، الذي تبلغ موارده 3 مليارات دولار، من: صندوق لمساهمات في أسهم رأس المال يبلغ 1.3 مليار دولار، وصندوق للديون الثانية بمبلغ 1.7 مليار دولار. ويساعد الصندوق، الذي دشنته المؤسسة عام 2009، في تدعيم البنوك المهمة في الجهاز المصرفي في بلدان الأسواق الصاعدة، وتعزيز قدرتها على مواجهة الأزمات المالية والاقتصادية. وحتى 30 يونيو/حزيران 2014، قدم الصندوق 39 ارتباطاً لأغراض الاستثمار بقيمة 2.7 مليار دولار.

الشراكات بين القطاعين العام والخاص - يساعد هذا المجال الحكوماتكي تتمكن من تصميم برامج شراكات بين القطاعين العام والخاص وتنفيذها في قطاع البنية التحتية والخدمات العامة الأساسية الأخرى. وتساعد الخدمات الاستشارية التي تقدمها في تعظيم الاستفادة من قدرات وإمكانات القطاع الخاص لزيادة سبل الحصول على الخدمات العامة، كالكهرباء والمياه والرعاية الصحية والتعليم، مع تحسين جودتها وكفاءتها في الوقت نفسه. وفي نهاية السنة المالية 2014، ضمت حافظة عمليات المؤسسة الجارية في هذا المجال 118 مشروعًا مشتركاً بين القطاعين العام والخاص في 54 بلدًا بقيمة حوالي 152 مليون دولار.

أنشطة الأعمال المستدامة - يساعد هذا المجال المتعاملين مع المؤسسة على: تشجيع المعايير البيئية والاجتماعية والإدارية والصناعية السليمة؛ حفز الاستثمار في الطاقة النظيفة وكفاءة استخدام الموارد؛ ودعم سلاسل التوريد المستدامة والاستثمارات المجتمعية. وهي تعمل في قطاعات عدة، منها الصناعات الزراعية والغابات، والصناعات التحويلية والخدمات، والبنية التحتية، والنفط والغاز والتعددين، والأسواق المالية. وفي نهاية السنة المالية 2014، ضمت حافظة عمليات المؤسسة الجارية 146 مشروعًا في مجال الأعمال المستدامة في 53 بلدًا ما قيمته حوالي 263 مليون دولار.

في السنوات الأخيرة، طبقت المؤسسة سلسلة من الإصلاحات الجريئة بغرض تدعيم أكثر ما تقدمه من خدمات استشارية والارقاء بمستوى أدائها، ولزيادة تركز المتعاملين معها وأثر عملهم، فإن الخدمات الاستشارية ستكون ابتكاراً من الأول من يونيو/تموز 2014 متماشية على نحو أوسع مع خدمات الاستثمار ذات الصلة التي تقدمها المؤسسة وكذلك الممارسات العالمية لمجموعة البنك الدولي.

بلغت قيمة موجودات شركة إدارة الأصول حوالي 6.4 مليار دولار من الأصول المدارة في نهاية السنة المالية 2014.

بلغت ارتباطات الاستثمار التي قدمها صندوق المؤسسة المعنى بإعادة الرسملة ما قيمته 2.7 مليار دولار في نهاية السنة المالية 2014.

صندوق المؤسسة المعني بإعادة رسملة المصادر الروسية

تأسس صندوق المؤسسة المعني بإعادة رسملة المصادر الروسية عام 2012 برأسمال قدره 550 مليون دولار للاستثمار في المؤسسات المصرفية التجارية في روسيا. وحتى 30 يونيو/حزيران 2014، قدم الصندوق ثلاثة ارتباطات لأغراض الاستثمار بقيمة 82 مليون دولار.

صندوق التحفيز التابع للمؤسسة

يستثمر صندوق التحفيز التابع للمؤسسة برأسمال قدره 418 مليون دولار في صناديق توفر رأس المال اللازم لنحو الشركات التي تقوم بتطوير طرق مبتكرة للتصدي لتغير المناخ في بلدان الأسواق الصاعدة. وقد يقوم الصندوق أيضاً بالاستثمار مباشرةً في هذه الشركات. وحتى 30 يونيو/حزيران 2014، قدم الصندوق أربعة ارتباطات لأغراض الاستثمار بقيمة 95 مليون دولار.

الصندوق العالمي للبنية التحتية التابع للمؤسسة

يقوم الصندوق العالمي للبنية التحتية التابع للمؤسسة برأسمال قدره 1.2 مليار دولار بتنفيذ استثمارات مشتركة مع المؤسسة في أسهم رؤوس أموال الشركات وفي الأسهم ذات الصلة في قطاع البنية التحتية في بلدان الأسواق الصاعدة. وحتى 30 يونيو/حزيران 2014، قدم الصندوق خمسة ارتباطات لأغراض الاستثمار بقيمة 172 مليون دولار.

صندوق المؤسسة المعني بأفريقيا وأمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي

تم تدشين صندوق المؤسسة المعني بأفريقيا وأمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي برأسمال قدره مليار دولار في عام 2010. ويقوم هذا الصندوق بتنفيذ استثمارات مشتركة مع المؤسسة في أسهم رؤوس أموال الشركات وفي الأسهم ذات الصلة في قطاعات عريضة في منطقة أفريقيا جنوب الصحراء ومنطقة أمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي. وحتى 30 يونيو/حزيران 2014، قدم الصندوق 25 ارتباطاً لأغراض الاستثمار بقيمة 715 مليون دولار.

صندوق إعادة رسملة أفريقيا

تأسس صندوق إعادة رسملة أفريقيا في السنة المالية 2010 برأسمال قدره 182 مليون دولار للاستثمار في المؤسسات المصرفية التجارية المهمة للجهاز المصرفي في أفريقيا. وحتى 30 يونيو/حزيران 2014، قدم الصندوق ستة ارتباطات لأغراض الاستثمار بقيمة إجمالية 102 مليون دولار.

خبرات المؤسسة في الصناعات التي تتعامل معها

يعكس الدور الريادي لمؤسسة التمويل الدولية وقيادتها لمسيرة تنمية القطاع الخاص ميزة خاصة تتمتع بها — ألا وهي الخبرة العميقه واسعة النطاق التي اكتسبتها على مدى أكثر من 50 عاماً في مساعدة شركات الأسواق الصاعدة على تحقيق النجاح والنمو.

على زيادة مشاركتها في قطاعات ذات أولويات إستراتيجية، مثل مؤسسات الأعمال المملوكة للنساء وتغير المناخ، وفي المناطق التي لا تحصل على خدمات كافية — مثل الدول الهشة والمتأثرة بالصراعات، وكذلك في قطاعات الإسكان والبنية التحتية والخدمات الاجتماعية.

وفي السنة المالية 2014، بلغ إجمالي ارتباطات المؤسسة في الأسواق المالية أكثر من 3.4 مليار دولار، أو حوالي 20 في المائة من الارتباطات التي قدمتها لحسابها الخاص.

المستهلكون والخدمات الاجتماعية

المؤسسة هي أكبر مستثمر متعدد الأطراف على مستوى العالم في مجال خدمات الرعاية الصحية والتعليم التي يقدّمها القطاع الخاص. وتعمل المؤسسة على زيادة سبل الحصول على خدمات الرعاية الصحية والتعليم ذات الجودة العالية، مع مساندة القطاعات التي تؤدي إلى خلق فرص العمل، مثل السياحة وتجارة التجزئة والعقارات. وتساعد المؤسسة في تحسين معايير الجودة والكافأة، وتسهيل تبادل أفضل الممارسات، وخلق فرص العمل للمهنيين المهرة.

وبالإضافة إلى الاستثمارات المباشرة في الشركات المسئولة اجتماعياً، يشمل دور المؤسسة تبادل المعرفة والخبرات الخاصة بالصناعات، وتمويل الشركات الأصغر حجماً، والارتقاء بمعايير الطيبة والتعلمية، ومساعدة المتعاملين معها على توسيع نطاق الخدمات المقدمة إلى الفئات والشرائح الأقل دخلاً. وفي السنة المالية 2014، بلغ مجموع الارتباطات الجديدة التي قدمتها المؤسسة في قطاع المستهلكين والخدمات الاجتماعية ما قيمته 928 مليون دولار، أو نحو 5 في المائة من الارتباطات التي قدمتها لحسابها الخاص.

البنية التحتية

تحفز مرافق البنية التحتية الحديثة النمو الاقتصادي، وتؤدي إلى تحسين مستويات المعيشة، ويمكن أن تمثل فرصة لمعالجة التحديات الإنمائية الناشئة، ومنها التوسيع الحضري السريع وتغيير المناخ.

وقد انتقلت المؤسسة للاستفادة مما اكتسبته من معارف عالمية في مجال الصناعات في التصدي لأكبر تحديات التنمية في السنوات القادمة — ومنها تغيير المناخ والبطالة والأمن الغذائي والماي.

الصناعات الزراعية والغابات

يمكن للصناعات الزراعية أن تقوم بدور مهم في جهود الحد من الفقر. ويشكل القطاع الزراعي نصف إجمالي الناتج المحلي والعمالة في العديد من البلدان النامية على أقل تقدير، وهو ما يجعله إحدى أولويات المؤسسة.

وتساعد المؤسسة القطاع الخاص على معالجة تزايد الطلب على نحو مستدام بيئياً وشاملاً اجتماعياً. وتقدم المؤسسة تسهيلات رأس المال العامل لمساعدة المتعاملين معها في تمويل بناء المخزونات، وتوفير البذور، والأسدمة، والمواد الكيماوية، والوقود اللازم للمزارعين. ولتسهيل التجارة وتخفيض التكاليف، توacial المؤسسة تنفيذ الاستثمارات في تجهيزات البنية التحتية، مثل المستودعات ومخازن التبريد. ولتحقيق استدامة إنتاج الأراضي الزراعية، تعمل المؤسسة على تحسين الإناتجية عن طريق نقل التكنولوجيات، وتحقيق الاستخدام الأفضل للموارد.

وفي السنة المالية 2014، بلغ مجموع الارتباطات الجديدة للمؤسسة في قطاع الصناعات الزراعية والغابات 6 مليار دولار، أو نحو 6 في المائة من الارتباطات التي قدمتها لحسابها الخاص.

المؤسسات المالية

الأسواق المالية السليمة والمستدامة والشاملة للجميع هي عصب عملية التنمية نظراً لأنها تكفل تخصيص الموارد وتوزيعها بكفاءة. ويساعد عمل المؤسسة ومؤسسات الوساطة المالية في تقوية المؤسسات المالية والأنظمة المالية بوجه عام. ويتيح أيضاً الفرصة لمساندة عدد من مشات الأعمال الصغرى والمتوسطة أكبر كثيراً من العدد الذي كان يمكن أن تدعمه بمفردها.

ويتيح العمل من خلال مؤسسات الوساطة المالية لمؤسسة التمويل الدولية فرصة تشجيع هذه المؤسسات

بلغ إجمالي الارتباطات الجديدة التي قدمتها مؤسسة التمويل الدولية في قطاع الصناعات الزراعية والغابات

1
مليار دولار
في السنة
المالية 2014.

في السنة المالية 2014، بلغ إجمالي ارتباطات مؤسسة التمويل الدولية في الأسواق المالية أكثر من
3.4
مليار دولار.

النفط والغاز والتعدين

تُعتبر الصناعات التي يمكنها الاستفادة من الموارد الطبيعية بمثابة العصب الحيوي للكثير من البلدان الأكثر فقراً في العالم، وهي مصدر رئيسي للوظائف والطاقة وإيرادات الحكومة، وظيفة عريضة من المنافع الأخرى للاقتصادات المحلية. ففي أفريقيا، على وجه التحديد، يمكن للاستثمارات المستدامة الكبيرة في هذه الصناعات أن تحقق مكاسب كبيرة على نحو مماثل في التنمية الاقتصادية.

وتتمثل رسالة المؤسسة في قطاع النفط والغاز والتعدين في مساعدة البلدان النامية على جني هذه المنافع. وتقدم المؤسسة التمويل والخدمات الاستشارية لمؤسسات القطاع الخاص المعاملة معها، كما تساعد الحكومات على اعتماد إجراءات تنظيمية فاعلة وتدعم قدراتها على إدارة هذه الصناعات عبر سلسلة القيمة. وتساند المؤسسة استثمارات القطاع الخاص في هذه الصناعات، وتعمل على ضمان تمنع المجتمعات المحلية بمزياً ملموساً. وفي السنة المالية 2014، بلغ إجمالي ارتباطات المؤسسة الجديدة لحسابها الخاص في هذا القطاع ما قيمته 441 مليون دولار.

الاتصالات السلكية واللاسلكية وتقنيوجيا المعلومات

تؤدي تكنولوجيا المعلومات والاتصالات الحديثة إلى تسهيل حصول الفقراء على الموارد والخدمات. وتخلق هذه التكنولوجيا مزيداً من الفرص، كما تؤدي إلى زيادة كفاءة الأسواق والمؤسسات. وتعمل المؤسسة على توسيع نطاق توفر هذه التكنولوجيات. وتوجه المؤسسة الاستثمارات إلى الشركات الخاصة القائمة بإنشاء بنية تحتية حديثة لقطاع الاتصالات والشركات العاملة في قطاع تكنولوجيا المعلومات، وتطوير تكنولوجيات غير مصرة بالبيئة. وتساند المؤسسة باطراد الجهات المعاملة على تحفيز حدودها الوطنية والوصول إلى أسواق أخرى في البلدان النامية. وفي السنة المالية 2014، بلغ إجمالي ارتباطات المؤسسة الجديدة لحسابها الخاص في هذا القطاع ما قيمته 489 مليون دولار.

وتشكل البنية التحتية أحد المجالات المهمة التي يمكن للقطاع الخاص تقديم مساهمة ملموسة فيه، بحيث تتبع الخدمات الأساسية لأعداد كبيرة من الناس على نحو يتسم بالكفاءة وانخفاض التكلفة والربحية. وينصب محور ترزيز المؤسسة على: مساندة مشاريع البنية التحتية الخاصة التي يمكنها محاكاة نماذج العمل المبتكرة عالية التأثير على نطاق واسع. وتتساعد المؤسسة في زيادة القدرة على الحصول على الكهرباء، وخدمات النقل، والمياه من خلال تمويل مشاريع البنية التحتية وتقديم المشورة إلى الحكومات المعاملة معها حول إمكانات الشراكة بين القطاعين العام والخاص. كما تقوم بتحفيز المخاطر وتفعيل الاستفادة من الهيكلة المالية المتخصصة والقدرات والإمكانات الأخرى. وفي السنة المالية 2014، بلغ مجموع الارتباطات الجديدة للمؤسسة في هذا القطاع حوالي 2.4 مليار دولار، أو حوالي 14 في المائة من الارتباطات التي قدمتها المؤسسة لحسابها الخاص.

الصناعات التحويلية

يلعب قطاع الصناعات التحويلية دوراً حيوياً في خلق الفرص وتقليل الفقر في البلدان النامية. ويميل المتعاملون مع المؤسسة في هذا القطاع إلى خلق المزيد من الوظائف للعملاء أو الحفاظ على الوظائف القائمة على نحو أكبر من أي قطاع آخر.

وقد قامت المؤسسة بزيادة أنشطتها في هذا القطاع الذي يشمل مواد التشيد والبناء، والآلات المتسمة بكافأة استخدام الطاقة، والكيماويات، ومعدات توليد الكهرباء باستخدام الطاقة الشمسية وطاقة الرياح. وتستمر المؤسسة في الشركات القائمة بتطوير منتجات وأسواق جديدة أو إعادة الهيكلة والتحديث حتى تصبح قادرة على المنافسة على الصعيد الدولي.

كما تتساعد المؤسسة المتعاملين معها على القيام باستثمارات يمكنها خفض الانبعاثات الكربونية وتقليل استهلاك الطاقة.

وفي السنة المالية 2014، بلغ مجموع الارتباطات الجديدة للمؤسسة في قطاع الصناعات التحويلية 984 مليون دولار، أو حوالي 6 في المائة من الارتباطات التي قدمتها المؤسسة لحسابها الخاص.

موظفونا وممارساتنا

تجسد ثقافة مؤسسة التمويل الدولية التزامها بالعمل على التخفيف من حدة الفقر وخلق الفرص من أجل الفئات الأكثر ضعفاً في بلدان العالم النامية.

أسلوب عمل مؤسسة التمويل الدولية

تشكل الثقافة المؤسسية القوية عنصراً محورياً في قدرة أية مؤسسة على النجاح والتكيّف مع التحديات الجديدة. ويمثل "أسلوب عمل مؤسسة التمويل الدولية" طريقة العمل التي تعتمدّها في تحديد ثقافتها المؤسسية وأسمها التجاري وتعزيزهـما، وعملية تـشـركـ منـ خـالـلـهاـ جـمـيـعـ موـظـفيـهاـ عـلـىـ كـافـيـةـ الـمـسـتـوـيـاتـ وـفـيـ سـاـفـرـ الـمـنـاطـقـ لـتـوـفـيرـ الـمـعـلـومـاتـ الـلـازـمـةـ لـعـمـلـ اـتـخـاذـ القرـارـ لـدـىـ جـهـازـ الإـدـارـةـ.ـ وهيـ تـضـمـنـ رـؤـيـةـ الـمـؤـسـسـةـ وـقـيمـهاـ الـمـؤـسـسـةـ الـأـسـاسـيـةـ وـغـرـضـ مـنـهـاـ وـطـرـيـقـ عـمـلـهاـ.

كيفية عمل المؤسسة

- مساعدة المتعاملين معها على النجاح في عالم متغيّر
- العمل الجيد مستدام، والاستدامة عمل جيد
- النجاح يخلق القيمة
- خلق الفرص يتطلب إقامة شراكات
- المعرفة العالمية والخبرة المحلية
- الابتكار يستحق المخاطرة
- التعلم من التجارب
- نحمل بذكاء ونشهد بعملنا
- ما من مجال جديد بعيد المتناول أو شديد الصعوبة

رؤية المؤسسة

ضرورة أن تُتاح للأفراد فرصة الخلاص من براثن الفقر وتحسين أحوالهم المعيشية

قيم المؤسسة

التفوق والالتزام والزاهة والعمل الجماعي والتنوع

غرض المؤسسة

خلق فرص للناس للخلاص من براثن الفقر وتحسين أحوالهم المعيشية عبر حفـز الوسائل الـازـمـةـ لـتحـقـيقـ النـمـوـ الـاقـتصـاديـ الـمـسـتـدـامـ وـالـشـامـلـ للـجـمـيعـ،ـ وـذـلـكـ مـنـ خـالـلـ:
• تعبئة مصادر التمويل الأخرى من أجل تنمية منشآت الأعمال الخاصة
• تشجيع الأسواق المفتوحة والقادرة على المنافسة في البلدان النامية
• مساندة الشركات والشركاء الآخرين في القطاع الخاص حيثما توجد فجوة
• المساعدة في خلق فرص العمل المنتجة وتقديم الخدمات الأساسية إلى الفقراء والمعرضين للمعاناة ولتحقيق هذا الغرض، تتيح مؤسسة التمويل الدولية حلولاً لها أثر إيماني من خلال إجراءات تدخلية على مستوى الشركات (الاستثمارات المباشرة، والخدمات الاستشارية، وشركة إدارة الأصول التابعة لها؛ ومن خلال العمل الجماعي العالمي، وتدعمـيـرـ الحـوكـمـ وـنظـمـ الإـدـارـةـ الـرـشـيدـةـ وـوـضـعـ المـعـاـيـرـ؛ـ وـمـنـ خـالـلـ الـعـمـلـ لـتـحـسـينـ بـيـةـ مـؤـاتـيـةـ لـلـأـعـمـالـ.

كيف تقيس المؤسسة نتائجها الإنمائية

يعتبر قياس نتائج عمل مؤسسة التمويل الدولية — عن طريق تتبع التقدم المحرز وتقييم أثره بفاعلية — أمراً بالغ الأهمية في فهم مدى سلامة عمل إستراتيجيتها، وما إذا كانت أنشطتها تصل إلى الأفراد والأسواق التي تكون في أشد الحاجة إلى مساعدتها.

لتحقيق أهدافها التنموية أو ما إذا كان يتبعن تصحيحاً المسار، وستساعد عمليات التحديث أيضاً في ضمان تحسين تصميم المشاريع والبرامج في المستقبل وتنفيذها للدروس المستخلصة من هذه التجارب والخبرات. بالإضافة إلى ذلك، فإنها ستعزز قدرة المؤسسة — من خلال الشواهد والأدلة — على إيضاح كيف تتيح الفرص وتحسن الظروف المعيشية للسكان في البلدان النامية.

نظام الرصد والتتبع

تعكف مؤسسة التمويل الدولي حاليًا على ترشيد وتبسيط طريقة رصد وتتبع النتائج التنموية — ليس لتلبية احتياجات أعمالها الشائنة فحسب، ولكن أيضًا لتوفير مزيد من المزايا والمنافع للمتعاملين معها في المستقبل. وستؤدي هذه التغييرات إلى الحد من "أعباء الإجراءات" الملقة على كاهل فرق عمليات المؤسسة، مع ضمان زيادة دقة وسلامة البيانات التي يتم جمعها.

تستخدم مؤسسة التمويل الدولي نظام تتبع النواتج الإنمائية (DOTS) لرصد النتائج التنموية لاستثماراتها وعملها الاستشاري. وبالنسبة لخدمات الاستثمار، يعطي نظام تتبع النواتج الإنمائية — بعد احتساب بعض الاستبعادات — 1828 شركة قيد الإشراف، وتقيس مؤشرات التغطية عدد الأشخاص الذين يصل إليهم المتعاملون مع المؤسسة — أو المنافع المالية التي تعود على بعض الأطراف المعنية، بغض النظر عن حجم استثمارات المؤسسة. وبالنسبة لعمل المؤسسة الاستشاري، تستند درجات نظام تتبع النواتج الإنمائية إلى مراجعة لجميع المشاريع التي أُنجزت في سنة ميلادية، وتتمثل التقديرات التنبئية لسنة المالية 2014 استعراضًا يشمل 177 تقريراً من تقارير الإنجاز التي تم رفعها في عام 2013، ويمكن تقييم 144 تقريراً منها. وستواصل المؤسسة رفع تقارير عن النتائج التنموية ل الكامل حافظة أنشطتها وعملياتها، وتكلف شركة خارجية لراجعتها والتأكيد على سلامتها.

ينصب التركيز الأولي للمؤسسة على نظام تتبع النواتج الإنمائية الخاصة بالاستثمارات، بما في ذلك التغيرات التالية:

- اعتماد مجموعة أكثر بساطة وتوجيهها لمؤشرات الرصد لتتبع النتائج التنموية. ويشمل ذلك استخدام تعريف موحدة للمؤشرات التي انفقت عليها

وفي السنة المالية 2014، تبنت مجموعة البنك الدولي إستراتيجية موحدة من أجل تحقيق هدفيها المتماثلين في إنهاء الفقر المدقع وتعزيز الرخاء المشترك. وستأتي أقوى مساهمات من المؤسسة في تحقيق هذين الهدفين من تشجيعها لمنشآت الأعمال الخاصة المستدامـة — التي تستهدف على نحوٍ رئيسي توفير فرص عمل جيدة وتسريع وتيرة النمو الاقتصادي الشامل للجميع. وفي هذا السياق، يعد خلق الوظائف وتحقيق النمو الاقتصادي مؤشرين مفيدين للأثر الإنمائي لعمل المؤسسة.

ونظرًا للتغير تركيز عمليات المؤسسة، تماشياً مع الإستراتيجية والهيكل التنظيمي الجديدتين لمجموعة البنك الدولي، فإن نظامها لقياس النتائج يشهد هو الآخر تغيراً. وفي السنة المالية 2014، ركزت المؤسسة على تحديث إطارها لقياس النتائج وتحسينه لتلبية ما ينشأ من احتياجات. وتهدف هذه التحسينات، التي تمت الموافقة على تفديها في السنة المالية 2015، إلى:

1. تعزيز قدرة المؤسسة على تقييم أثر عملها على خلق الوظائف وتحقيق النمو الاقتصادي
 2. زيادة الاهتمام بنتائج عمل المؤسسة على صعيدي البلدان والقطاعات
 3. دمج نظام المؤسسة لقياس النتائج مع نظام مجموعة البنك الدولي
- وتعتمد التغييرات التي تدخلها المؤسسة على النظام على خبراتها وتجاربها المتراكمة مع مرور الوقت، والدروس التي تستخلصها من العمل مع الآخرين.

تحسين نظام مؤسسة التمويل الدولية لقياس النتائج

يبرز نظام مؤسسة التمويل الدولية لقياس النتائج حالياً ثلاثة مكونات مترابطة يعزز بعضها بعضاً: أهداف المؤسسة الإنمائية، ونظام رصد لقياس النتائج التنموية، وتقييمات ذاتية منهجية لأثر استثمارات المؤسسة وعملها الاستشاري. وسيساعد النظام المحدث في ضمان تلقي فرق العمليات المعلومات والبيانات المهمة في الوقت المناسب حول ما إذا كانت المشاريع تسير على المسار الصحيح

تقييمات مؤسسة التمويل الدولية

لضمان أن تتعلم المؤسسة من تجاربها – وتصحيح المسار عند الاقتضاء – تقوم بإجراء تقييمات منتظمة لمشاريعها. وتنضي المؤسسة، في إطار ما تدخله من تحسينات على إطار قياس نتائج عملها، باتجاه إجراء تقييمات أكثر منهجية وإستراتيجية على مستوى المشاريع والبرامج. ومن شأن ذلك أن يعمق فهمها لأثر عملها – ولاسيما فيما يتعلق بخلق الوظائف والنمو الاقتصادي.

ولتحسين فهمها لكيف تحقق مشاريعها آثاراً مضاعفة على صعيد الاقتصاد الكلي، قامت المؤسسة بتقييم مشروع توسيعة في أحد الموانئ البحرية، وقدرت آثار ذلك على الوظائف ومستوى الدخل. وأظهر تقييمها للتوزع الذي شهدته ميناء بوليس إيلبوسكي، في مدينة قطاجنة بقولومبيا، أن المشروع ساعد في زيادة قدرات مرفا الشحن ثلاثة مرات، وزيادة الوظائف المباشرة أكثر من 50 في المائة، وزيادة مستوى إنتاجية العمالة أكثر من 30 في المائة. وبين عامي 2008 و 2012، أدت عملية توسيعة الميناء إلى آثار اقتصادية تقدر بما يصل إلى 52 مليون دولار، وزيادة مستوى الدخل بما يصل إلى 20 مليون دولار. وتعتمد المؤسسة محاكاة هذه الدراسة في أسواق وقطاعات أخرى بغرض تحسين قدرتها على تحديد منافع تحسين مرافف البنية التحتية تحديداً كمياً.

وقيمت المؤسسة عملها بهدف تشجيع منشآت الأعمال الصغيرة والمتوسطة في إطار برنامجها لمشاريع منشآت الأعمال الصغيرة والمتوسطة الذي أنشأ صناديق رأس المال المخاطر في جمهورية الكونغو الديمقراطية وليريا. وسيراليون وجمهورية أفريقيا الوسطى وبينالاديش ونيبال. ووجدت المؤسسة أن هذه الصناديق حققت آثاراً توسيعية مهمة، حيث ساعدت في إنشاء شركات نموذجية – مثل إحدى العيادات الطبية في الكونغو التي بنت مرافقاً جديدة. وقادت أيضاً الصناديق الخاصة للاستثمار في أسهم رأس المال، في كل سوق قادرة على الاستثمار، إما بتبنته أموال أو الإعلان عن خطط لتبنته أموال تستهدف هذا الاقتصاد. ويعكس ذلك دور المؤسسة في الحد من مخاطر المستثمرين في هذه

- 25 مؤسسة تمويل إنجاني ومجموعة مشتركة من مؤشرات الرصد الأساسية للأنشطة الاستثمارية والخدمات الاستشارية المشتركة.
- ترشيد الإجراءات مع التركيز على تكيفها لتلائم احتياجات المشاريع في المناطق الهشة والمتأثرة بالصراعات، وعمليات المشاركة ذات الصبغة التحويلية.
- تحسين استخدام التكنولوجيا بفرض زيادة كفاءة عملية رفع التقارير وجودتها.
- اطلاع المتعاملين مع المؤسسة على البيانات والتحليلات التي قد تكون مفيدة في اضطلاعهم بمسؤولياتهم الاجتماعية المؤسسية أو ل توفير احتياجاتهم من معلومات السوق.

الأهداف الإنمائية لمؤسسة التمويل الدولية

الأهداف الإنمائية لمؤسسة التمويل الدولية هي غايات تتعلق ببنائه أنشطتها، وقدرتها على إتاحة الفرص، أو آية نوافذ إنمائية ملموسة أخرى يُتوقع أن تتحققها المشاريع التي وافقت عليها أو ارتبطت بمساندتها خلال عمر هذه المشاريع. وتدمج المؤسسة هذه الأهداف على نحو كامل في بطاقة تقييم الأداء المؤسسي لجهاز الإدارة والموظفين. وتواصل المؤسسة اختبار هدفين آخرين – فيما يتعلق بالبنية التحتية وتغير المناخ، سيتم تطبيقهما في السنة المالية 2015. وقد تعلمت المؤسسة من خبراتها وتجاربها أن المشاريع الكبيرة قد تؤدي إلى تقلبات وتذبذبات كبيرة في نتائجها في آية سنة معينة. ولهذا، فقد أدخلت المؤسسة هذا العام أهدافاً تعطي ثلاثة أعوام (انظر الصفحة 78) لحساب هذه الآثار.

وقد تبين مدى فائدة الدروس التي تعلمتها المؤسسة من تطبيق أهدافها الإنمائية في الجهود الرامية لتطوير بطاقة قياس أداء مؤسسي رئيسية لمجموعة البنك الدولي، وخاصة حول وضع الأهداف الوسيطة لبلوغ هدفي مجموعة البنك المتمثلين في إنهاء الفقر وتعزيز الرخاء.

وسجلت منطقة جنوب آسيا أكبر تحسن، حيث حازت نسبة 66 في المائة من المتعاملين مع المؤسسة على تقدير مرتفع — وهي زيادة قدرها ست نقاط عكست تحسن أداء المتعاملين مع المؤسسة في قطاع الصناعات التحويلية في الهند.

وفي منطقة شرق آسيا والمحيط الهادئ، حاز 61 في المائة من المتعاملين مع المؤسسة على تقدير مرتفع ويمثل ذلك تراجعاً نسبته سبع نقاط يعكس جزئياً المشاريع الجديدة التي لا تزال في مرحلة مبكرة بقطاع البنية التحتية، وعكس ذلك أيضاً تراجع النتائج في قطاعات الصناعات الزراعية والغابات والأسواق المالية والاتصالات السلكية واللاسلكية وتكنولوجيا المعلومات.

أما النتائج الخاصة بمناطق أفريقيا جنوب الصحراء والشرق الأوسط وشمال أفريقيا وأوروبا وآسيا الوسطى فكانت إلى حدٍ كبير متباينة مع أداء العام الماضي.

وعلى صعيد الصناعات، كان أكبر تحسن في تقديراتها في قطاعات الصناعات التحويلية والنفط والغاز والتعددين. وفي قطاعات المستهلكين والخدمات الاجتماعية والأسواق المالية، كانت التقديرات مستقرة تقريباً، وتراجعت في قطاعات أخرى.

وشهدت الصناديق أفضل أداء على مستوى القطاعات، حيث حازت نسبة 72 من المتعاملين مع المؤسسة على تقدير مرتفع. وشكل ذلك تراجعاً قدره سبع نقاط عن العام الماضي، لكن أداء الداخلين الجدد في دائرة الترتيب التصنيفي كان قوياً، ولاسيما في منطقة أفريقيا جنوب الصحراء وشرق آسيا والمحيط الهادئ.

وفي قطاع النفط والغاز والتعددين، حازت نسبة 69 في المائة من المتعاملين مع المؤسسة على تقدير مرتفع، وشكل ذلك زيادة قدرها خمس نقاط عن السنة المالية 2013، ويرجع ذلك بالدرجة الأولى إلى الأداء المرتفع للمشاريع الجديدة في منطقة أمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي، والشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

وانخفضت تقديرات المتعاملين مع المؤسسة في قطاع البنية التحتية 7 نقاط لتصل إلى 66 في المائة، مما عكس على نحوٍ كبير ضعف الأداء فيما بين المشاريع الجديدة. وعكس هذا الضعف أيضاً تراجع أداء الاستثمارات الجديدة في منطقة شرق آسيا والمحيط الهادئ، وسجل المتعاملون الحاليون مع المؤسسة في منطقة أفريقيا جنوب الصحراء، والشرق الأوسط وشمال أفريقيا أداءً أقوى.

البلدان، وتسلط الضوء على مزاياها ومحاسنها باعتبارها وجهات استثمار — ليس لمنشآت الأعمال الساعية لتحقيق الربح فحسب، ولكن أيضاً للمستثمرين الساعين لإحداث أثر اجتماعي، ولمؤسسات التمويل الإنمائي.

نتائج الاستثمار

في السنوات الأخيرة، تزايد دخول مؤسسة التمويل الدولية إلى بعض أكثر مناطق العالم صعوبة — تلك المتضررة بالصراعات وعدم الاستقرار. وتنطوي مشاريع المؤسسة في هذه المناطق على إمكانيات هائلة لإحداث أثر تموي — لكن تحقيق ذلك يستغرق وقتاً طويلاً. وفي السنة المالية 2014، كان لدى حافظة عمليات المؤسسة عدد أكبر من هذا النوع من المشاريع مما أدى بدوره إلى خفض درجة نظام تتبع النواحي الإنمائية العامة للمؤسسة بقدر طفيف.

وإجمالاً، حصلت نسبة 64 في المائة من عمليات المؤسسة الاستثمارية على تقدير مرتفع، وبلغ ذلك قليلاً عن المستوى المستهدف وقدره 65 في المائة. وقفز عدد المتعاملين مع المؤسسة الذين جرى تصنيفهم في السنة المالية 2014 بما نسبته 16 في المائة عن العام الماضي ليصل إلى 833. وكان أداء المشاريع الأحدث أضعف، اتساقاً مع بيئة الأعمال الصعبة التي جرى فيها تفريد العديد من هذه المشاريع وارتفاع المخاطر المرتبطة بمشاريع أسهم رأس المال — التي ارتفعت العام الماضي.

تقيس درجة نظام تتبع النواحي الإنمائية الفاعلية الإنمائية لعمليات المؤسسة الاستثمارية دون الالتفات إلى مخاطر المشاريع. وبوجه عام، كانت المشاريع الأكبر حجماً أقل خطورة من المشاريع الأصغر حجماً، وعند ترجيح هذه التصنيفات بالنسبة لحجم الاستثمار، على سبيل المثال، فإن نسبة 73 في المائة من مشاريع المؤسسة حازت تقديرها مرتفعاً في السنة المالية 2014.

وعلى صعيد المناطق، حققت استثمارات المؤسسة في منطقة أمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي أعلى النتائج الإنمائية، حيث حصلت نسبة 67 في المائة من الشركات على تقدير مرتفع. وتحقق ذلك على الرغم من تراجع قدره سبع نقاط عن العام الماضي بسبب ضعف أداء المتعاملين مع المؤسسة في معظم القطاعات، وخاصة البنية التحتية والاتصالات السلكية واللاسلكية وتكنولوجيا المعلومات.

131 مليون مستهلك في منطقة جنوب آسيا، وقاموا بتوزيع المياه على أكثر من 10 ملايين مستهلك في منطقة شرق آسيا والمحيط الهادئ.

نتائج مشاريع الخدمات الاستشارية

حصلت نسبة ستة وسبعين في المائة من مشاريع الخدمات الاستشارية للمؤسسة – التي أقفلت في السنة المالية الحالية ويمكن تقييمها تحديد فاعليتها الإنمائية – على تنصيف مرتفع، ويضافي ذلك المستوى القياسي المسجل في السنة المالية 2013. وبلغت التقديرات التصنيفية للعمليات في البلدان المؤهلة للاقتراض من المؤسسة الدولية للتنمية أيضاً 76 في المائة، بالإضافة إلى ذلك، أبلغ عدد قياسي نسبته 91 في المائة من المتعاملين مع المؤسسة عن رضاهما عن عملها الاستشاري.

- و فيما يلي بعض أبرز الملامح المختارة من عام 2013:
- ساعدت المؤسسة الحكومات في إبرام 10 عقود شراكة بين القطاعين العام والخاص؛ كانت ستة منها في بلدان مؤهلة للاقتراض من المؤسسة الدولية للتنمية، بما في ذلك ثلاثة عقود في مناطق هشة ومتأثرة بالصراعات. ومن المتوقع أن تؤدي هذه الشراكات إلى تحسين توفر مرافق البنية التحتية والخدمات الصحية لأكثر من 1.6 مليون شخص 915 ألفاً منهم في مناطق هشة ومتأثرة بالصراعات، وإلى تعبئة أكثر من 306 ملايين دولار في شكل استثمارات من القطاع الخاص.
 - ساعدت المؤسسة الشركات في تقديم حلول إنارة ميسورة التكالفة غير مرتبطة بالشبكة العامة للكهرباء لما يبلغ 8.5 مليون شخص.
 - ساعدت المؤسسة الحكومات في 53 بلداً على اعتماد أكثر من 100 إصلاح في مجال مناخ الاستثمار بغرض تشجيع النمو وإنشاء الشركات. وشمل ذلك 38 بلداً مؤهلاً للاقتراض من المؤسسة الدولية للتنمية التي نفذت 73 إصلاحاً، و 14 منطقة هشة ومتأثرة بالصراعات نفذت 24 إصلاحاً.
 - ساعدت المؤسسة الحكومة على القيام بإصلاحات في مجال الصناعة وتشجيع الاستثمار ساعدت على اجتذاب 20 مليون دولار من الاستثمارات الجديدة.

وفي قطاع الصناعات الزراعية والغابات، تراجعت التقديرات التصنيفية سبع نقاط لتصل إلى 61 في المائة وسط تدهور أحوال السوق، وخاصة في منطقتين شرق آسيا والمحيط الهادئ، وأفريقيا جنوب الصحرا.

وفي قطاع الصناعات التحويلية، حازت نسبة 55 في المائة من المتعاملين مع المؤسسة على تقدير مرتفع – وهي زيادة قدرها ست نقاط عن السنة السابقة. وتحسن مستوى الأداء في جميع المناطق، وكانت أكبر زيادة في منطقتين جنوب آسيا، والشرق الأوسط وشمال أفريقيا. وفي قطاع الاتصالات السلكية واللاسلكية وتكنولوجيا المعلومات، حازت نسبة 42 في المائة من المتعاملين مع المؤسسة على تقدير مرتفع. وهو تراجع نسبته 13 نقطة، مما عكس الطبيعة الأكثر خطورة لاستثمارات رأس المال المخاطر الأصغر حجماً. وعند ترجيح الدرجات يعكس حجم المشاريع، فمن الملاحظ أن نسبة 65 في المائة من المشاريع في هذا القطاع حازت على تقدير مرتفع. وبوضوح الجدول بالصفحة 79 بقدر من التفاصيل نطاق تخطيط الجهات المتعاملة مع استثمارات المؤسسة.

- وفيما يلي بعض أبرز الملامح:
- قام المتعاملون مع المؤسسة، بفضل ما قدمنه من مساعدة، بتحسين الفرصة لأكثر من مليون مزارع في منطقة أفريقيا جنوب الصحرا، وحوالي 565 ألفاً في منطقة جنوب آسيا.
 - عالج المتعاملون مع المؤسسة قرابة 3.8 مليون مريض في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، بالإضافة إلى 2.7 مليون شخص في منطقة أوروبا وآسيا الوسطى. كما وفروا خدمات التعليم لما يبلغ 1.1 مليون طالب في منطقة أمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي.
 - وفي منطقة شرق آسيا والمحيط الهادئ، قدم المتعاملون مع المؤسسة 6.4 مليون قرض بقيمة إجمالية قدرها 106 مليارات دولار إلى منشآت الأعمال الصغرى والمصغيرة والمتوسطة.
 - في قطاع البنية التحتية، قام المتعاملون مع المؤسسة بتمويل وتوزيع طاقة كهربائية لقرابة 34 مليون مستهلك في منطقة شرق آسيا والمحيط الهادئ، وأكثر من 17 مليوناً في منطقة أمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي. كما وفروا توصيات هاتافية لقرابة

والصغرى والمتوسطة يأجمالي يزيد على 124 مليار دولار. كما عملت مع 18 مؤسسة وساطة مالية قدمت ما يقرب من 74 ألف قرض تمويل عقاري يأجمالي 2.3 مليار دولار.

ساعدت المؤسسة في تحسين البنية التحتية للأسوق المالية من خلال العمل مع سجلات الشركات العينية التي أدت إلى تسهيل ما مجموعه 11.7 مليار دولار من التمويل. وضمن المنشئون 70 ألف منشأة أعمال صغيرة ومتوسطة.علاوة على ذلك، ساعدت المؤسسة في إنشاء أو تدعيم أربعة مكاتب للاستعلام الائتماني.

عملت المؤسسة مع شركاء في مجال الخدمات المالية الرقمية للمساعدة في تسهيل نحو 4.2 مليون معاملة تجزئة غير نقدية.

ساعدت المؤسسة الشركات على اعتماد ممارسات وتقنيولوجيات جديدة أدت إلى احتداب تمويل إضافي يزيد على 700 مليون دولار، منها أكثر من 600 مليون دولار من مستثمرين آخرين غير المؤسسة. وقد ساعدت إصلاحات حوكمة الشركات في استقطاب 390 مليون دولار من التمويل للمتعاملين مع المؤسسة؛ وساعدت إصلاحات تتعلق بسلامة المواد الغذائية في احتداب 90 مليون دولار من الاستثمارات، كما أدت الإصلاحات في مجال الطاقة النظيفة والتقنيولوجيات الموفرة للموارد إلى استثمارات قدرها 230 مليون دولار.

• وبالاشتراك مع إدارة الخدمات الاستثمارية، عملت المؤسسة مع 146 مؤسسة وساطة مالية قدمت حوالي 17 مليون قرض لمنشآت الأعمال الصغرى

الأهداف الإنمائية لمؤسسة التمويل الدولية

الهدف	المستهدف تحقيقه في الأهداف الإنمائية للأمم المتحدة في السنوات المالية 2016 - 2014					
	نسبة الأهداف المترتبة على الارتباطات المتعلقة بالأهداف الإنمائية المُتحققة في السنة المالية 2014	نسبة الأهداف المترتبة على الارتباطات المتعلقة بالأهداف الإنمائية المُتحققة في السنة المالية 2014	* المستهدف في المؤسسة في السنة المالية 2014	* المستهدف في المؤسسة في السنة المالية 2014	السنوات المالية للمؤسسة في السنة المالية 2016 - 2014	السنوات المالية للمؤسسة في السنة المالية 2014
زيادة فرص الزراعة المستدامة أو تحسينها	%26	%99	1.21 مليون شخص	إفادة 4.64 مليون شخص	إفادة 1.23 مليون شخص	زيادة فرص الزراعة المستدامة أو تحسينها
تحسين خدمات الرعاية الصحية والتعليم	%55	%260	8.19 مليون شخص	إفادة 14.80 مليون شخص	إفادة 3.14 مليون شخص	تحسين خدمات الرعاية الصحية والتعليم
زيادة القدرة على الحصول على الخدمات المالية لعملاء مؤسسات التمويل الأصغر	%43	%134	36.35 مليون شخص	إفادة 83.59 مليون شخص	إفادة 27.18 مليون شخص	زيادة القدرة على الحصول على الخدمات المالية لعملاء مؤسسات التمويل الأصغر
زيادة القدرة على الحصول على الخدمات المالية لعملاء مؤسسات الأعمال الصغيرة والمتوسطة	%24	%78	1.10 مليون شخص	إفادة 4.61 مليون شخص	إفادة 1.42 مليون شخص	زيادة القدرة على الحصول على الخدمات المالية لعملاء مؤسسات الأعمال الصغيرة والمتوسطة
زيادة خدمات البنية التحتية أو تحسينها	%29	%96	22.17 مليون شخص	إفادة 75.36 مليون شخص	إفادة 23.09 مليون شخص	زيادة خدمات البنية التحتية أو تحسينها
تقليل انبعاثات غازات الدفيئة	%30	%101	5.52 طن متري	خفض بواقع 18.42 مليون طن متري من مكافئ ثاني أكسيد الكربون	5.44 مليون طن متري من مكافئ ثاني أكسيد الكربون	تقليل انبعاثات غازات الدفيئة

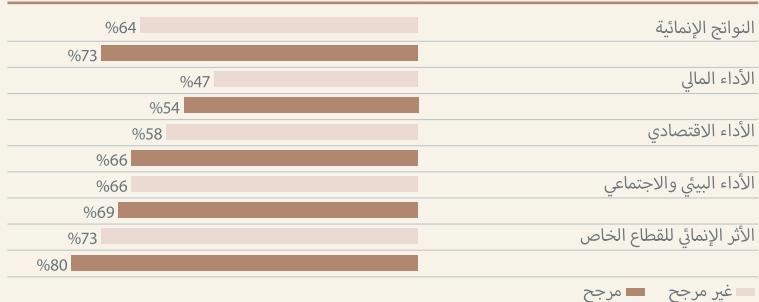
*المجموع التراكمي على مدار ثلاث سنوات (السنوات المالية 2014 - 2016).

نطاق التغطية الإنمائية للمتعاملين مع المؤسسة

الاستثمارات	التوظيف (ملايين فرص العمل) ¹	الحافظة السنة الميلادية 2013	الحافظة السنة الميلادية 2012
قرض التمويل الأصغر ²	العدد (بالمليون) المبلغ (بمليارات الدولارات)	2.6	2.7
قرض مؤسسات الأعمال الصغيرة والمتوسطة ³	العدد (بالمليون) المبلغ (بمليارات الدولارات)	29.1	22.9
تمويل التجارة ⁴	عدد المعاملات (بالمليون) المبلغ (بمليارات الدولارات)	28.01	25.13
عدد المشتركين بالخدمات	توزيع الكهرباء (ملايين المشتركين) ⁵	5.4	5.8
عدد المستفيدين	توزيع الكهرباء (ملايين المشتركين) ⁶	273.60	243.79
عدد الطلبة المستفيدين (بالمليون) عدد المزارعين المستفيدين (بالمليون)	توزيع المياه (ملايين المشتركين) ⁷	2.0	لا يوجد
مجموع توصيات الهاتف (ملايين المشتركين) ⁸	توزيع الغاز (ملايين المشتركين) ⁹	310	لا يوجد
عدد المرضى المستفيدين (بالمليون)	مجموع توصيات الهاتف (ملايين المشتركين) ¹⁰	180.9	192.0
عدد المطابق (بالمليون)	توزيع المياه (ملايين المشتركين) ¹¹	27.1	17.2
عدد المزارعين (بالمليون)	توزيع الغاز (ملايين المشتركين) ¹²	2.5	1.0
عدد المنشآت محلية من السلع والخدمات (مليارات الدولارات)	مشتريات محلية من السلع والخدمات (مليارات الدولارات)	2.9	3.1
مقدرات للموددين والمحكومات	المشاركة في الإيرادات الحكومية أو في تحقيق وفورات (مليارات الدولارات) ¹³	34.26	46.19
18.63	26.20		
تمثل هذه الأرقام تغطية المتعاملين مع المؤسسة في نهاية السنين الميلادتين 2012 و 2013. ولا تتطابق البيانات الخاصة بحافلة المؤسسة في السنين الميلادتين 2012 و 2013 تطابقاً لما ذكرنا لأنها تستند إلى حافلة متقدمة للجهات المعاملة المؤسسة. وبasisية لقرض مؤسسات التمويل الأصغر ومؤسسات الأعمال الصغيرة والمتوسطة، فإن النتائج تعكس أيضاً سماتهم من الخدمات الاستئمانية.			
1. تشمل أرقام الحافظة الخاصة بالتوظيف الوظائف التي تأثيرها الصناعية.			
2. تشمل أرقام تغطية الماء الموزع على الشبكة والماء الموزع على الشبكة غير المسددة للمتعاملين مع المؤسسة حتى نهاية السنين الميلادتين 2012 و 2013 بالنسبة للمؤسسات المالية/المشاريع التي تخدم مؤسسات الأعمال الصغيرة والمتوسطة. ويتضمن استبيان البيانات الخاصة بالمعاملين الذين لا يملكون عن أنفسهم. وهذا العام، تتضمن البيانات لأول مرة للمعاملين فقط مع الخدمات الاستئمانية، ومن ثم يتم إعادة حساب بيانات السنة الميلادية على أساس مقاييس.			
3. تقدر عدد وقيمة المعاملات التجارية التي مولتها شركات بنوك الأسوق الصاعدة في إطار برنامج تمويل التجارة العالمية، وذلك على أساس بيانات حقيقة من 82 في المائة من البنوك المتضوحة تحت مظلة الشبكة والبالغ عددها 247 بنكاً، واستبيان بيانات البنوك الأخرى. وتعكس هذه الأرقام المعاملات التي تضمنها مباشرةً مؤسسة التمويل الدولية، وذلك التي تلقاها بنوك الشركة التي حازت على دعم البرنامج.			
4. تم تقييم إجمالي عدد مستهلكي الكهرباء الموزعة في السنة الميلادية 2012 نتيجة لإعادة بيان قيمة إحدى الشركات المتعاملة مع المؤسسة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.			
5. أضافت إحدى الشركات المتعاملة مع المؤسسة في منطقة شرق آسيا والمحيط الهادئ حوالي 37.1 مليون مشترك مستفيد من توزيع الغاز في السنة الميلادية 2013.			
6. وفرت إحدى الشركات المتعاملة مع المؤسسة في منطقة جنوب آسيا 121 مليون توسيبة هاتف في السنة الميلادية 2013.			
7. تم تقييم إجمالي الراتب والمدفوعات الأخرى في السنة الميلادية 2012 نتيجة لإعادة بيان قيمة إحدى الشركات المتعاملة مع المؤسسة في منطقة أفريقيا جنوب الصحراء.			

**درجات نظام تتبع النوافذ الإنمائية لخدمات الاستثمار حسب مجالات الأداء
في السنة المالية 2014**

% عالية الدرجة



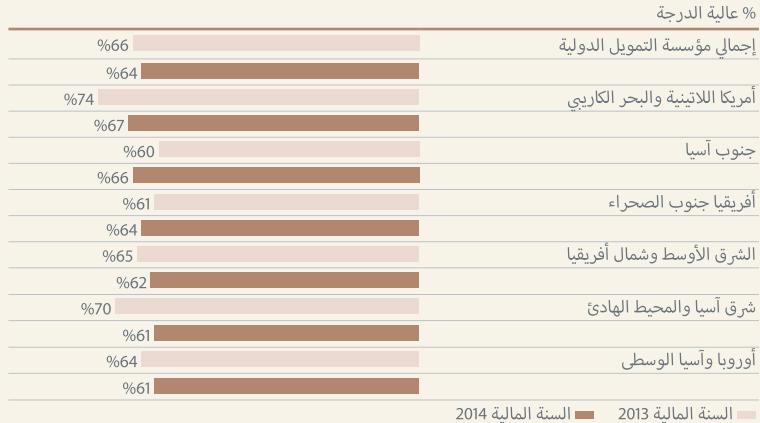
**درجات نظام تتبع النوافذ الإنمائية لخدمات الاستثمار حسب الصناعات،
السنة المالية 2013 مقابل السنة المالية 2014**

% عالية الدرجة

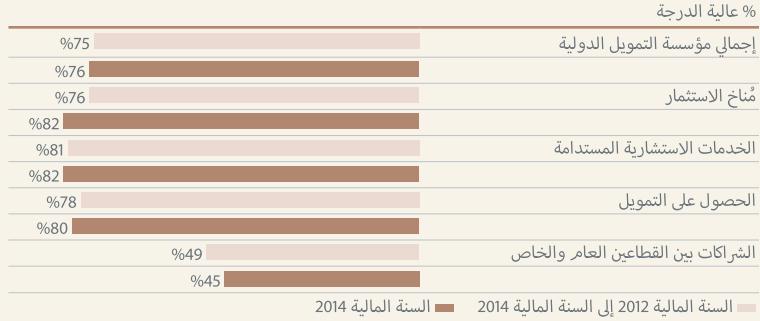


السنة المالية 2014 ■ السنة المالية 2013

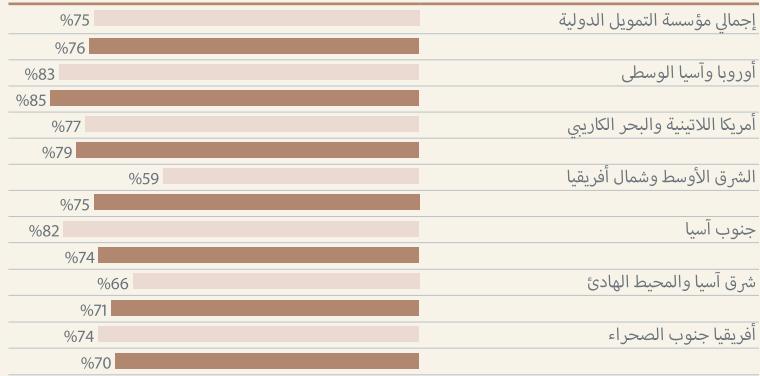
**درجات نظام تتبع النوافذ الإنمائية لخدمات الاستثمار حسب المناطق،
السنة المالية 2013 مقابل السنة المالية 2014**



**درجات نظام تتبع النوافذ الإنمائية للخدمات الاستشارية حسب مجالات
أنشطة الأعمال**



درجات نظام تتبع النوافذ الإنمائية للخدمات الاستشارية حسب المناطق



جهاز موظفي المؤسسة

توظف مؤسسة التمويل الدولية جهاز موظفين متتنوعين، وهم يمثلون أكثر أصولها أهمية. ويتيح جهاز موظفي المؤسسة، الذين يمثلون أكثر من 140 بلداً، حلولاً مبتكرة وأفضل الممارسات العالمية للمتعاملين معها على الصعيد المحلي.

تنتشر مكاتب المؤسسة في 108 مدن تقع في 98 بلداً؛ وأكثر من نصف موظفيها – أي 59 في المائة – يعملون من مكاتب تقع خارج الولايات المتحدة، وهي نسبة متزايدة تعكس التزام المؤسسة بتطبيق الالامركورية. وبأي معيار جهاز موظفي المؤسسة، أو نحو 63 في المائة إجمالاً من بلدان غير مانحة للمؤسسة الدولية للتنمية، وهو تنوع من شأنه إثراء منظورها وتعزيز تركيزها على المجالات التي يمكن فيها لتنمية القطاع الخاص أن تحدث أكبر أثر إيجابي.

أين تحمل مؤسسة التمويل الدولية

تقع مكاتب مؤسسة التمويل الدولية في	السنة المالية 2014	السنة المالية 2009
(%41) 1,582	(%46) 1,579	الولايات المتحدة
(%59) 2,297	(%54) 1,836	بلدان أخرى
3,879	3,415	مجموع جهاز موظفي المؤسسة

108
مدن في
98
بلداً

موظفو مؤسسة التمويل الدولية يمثلون أكثر من	السنة المالية 2014	السنة المالية 2009
(%37) 1,448	(%37) 1,263	بلدان مانحة للمؤسسة الدولية للتنمية ¹
(%63) 2,431	(%63) 2,152	بلدان أخرى
3,879	3,415	المجموع

140
بلداً

حوالي	السنة المالية 2014	السنة المالية 2009
(%53) 2,068	(%53) 1,822	المساواة بين الجنسين
(%47) 1,811	(%47) 1,593	الموظفات
3,879	3,415	الموظفون

%60

من موظفي مؤسسة التمويل الدولية يعملون في المكاتب الميدانية

المكان	السنة المالية 2014	السنة المالية 2009
الولايات المتحدة	(%41) 1,582	(%46) 1,579
بلدان أخرى	(%59) 2,297	(%54) 1,836
مجموع جهاز موظفي المؤسسة	3,879	3,415

المنشاً الوطني (لجميع الموظفين المتفرغين)

المنشاً الوطني	السنة المالية 2014	السنة المالية 2009
بلدان مانحة للمؤسسة الدولية للتنمية ¹	(%37) 1,448	(%37) 1,263
بلدان أخرى	(%63) 2,431	(%63) 2,152
المجموع	3,879	3,415

المنشاً الوطني – الموظفين كافة من مستوى متخصص فما فوق

المنشاً الوطني	السنة المالية 2014	السنة المالية 2009
بلدان مانحة للمؤسسة الدولية للتنمية ¹	(%44) 1,131	(%46) 923
بلدان أخرى	(%56) 1,433	(%54) 1,072
المجموع	2,564	1,995

1. بناء على الإعلانات الذاتية للبلدان وقت عضويتها بالمؤسسة الدولية للتنمية.

توزيع الموظفين المتفرغين كافة حسب نوع الجنس

المساواة بين الجنسين	السنة المالية 2014	السنة المالية 2009
الموظفات	(%53) 2,068	(%53) 1,822
الموظفون	(%47) 1,811	(%47) 1,593
المجموع	3,879	3,415

توزيع الموظفين من مستوى متخصص فما فوق حسب الجنس الشخصي

المساواة بين الجنسين	السنة المالية 2014	السنة المالية 2009
الموظفات	(%43) 1,105	(%39) 784
الموظفون	(%57) 1,459	(%61) 1,211
المجموع	2,564	1,995

روح الفريق، وإثابة الأداء الأفضل، ودعم الأولويات الإستراتيجية للمؤسسة، مثل مشاريع المؤسسة في الدول الهشة والمتأثرة بالصراعات.

برامج المزايا

تقدم مؤسسة التمويل الدولية حزمة من المزايا التنافسية، بما في ذلك التأمين الصحي وعلى الحياة ضد الإعاقة وخطة التقاعده؛ وتکاليف التأمين الطبي مشتركة بين المؤسسة والموظفيين – يواقع 75 في المائة تتحملها المؤسسة و 25 في المائة يتحملها الموظف.

وتعتبر خطة التقاعد الخاصة بموظفي مؤسسة التمويل الدولية جزءاً من خطة مجموعة البنك الدولي التي تستند إلى مكونين من المزايا: أولاً، مكون خاص بالميزنة المحددة تمويه المؤسسة بالكامل بناء على سنوات الخدمة والراتب والعمر عند التقاعده؛ ثانياً، خطة ادخار نقدية تشمل اشتراكاً إلزامياً بنسبة 5 في المائة من الراتب، تخفيفاً إليه المؤسسة نسبة 10 في المائة سنوياً. وترى مجموعة البنك أيضاً خطوة اختيارية على النطء المعمول به في الولايات المتحدة المعروفة باسم (k) 401(k) للعاملين في مقرّ البنك الدولي في واشنطن، وخطة ادخار اختيارية لموظفي المكاتب القطرية.

الأجور والكافات

تعتبر الإرشادات الخاصة بمستحقات موظفي مؤسسة التمويل الدولية جزءاً من إطار مجموعة البنك الدولي. وتعتبر تنافسية المستحقات على الصعيد الدولي ضرورية كي تتمكن المؤسسة من اجتذاب جهاز موظفين متتنوع وممؤهل والاحتفاظ به؛ فهيكلية رواتب الموظفين الذين يتم تعينهم في واشنطن العاصمة تستند إلى السوق الأمريكية، وهي دائماً تنافسية على الصعيد العالمي. أما رواتب الموظفين الذين يتم تعينهم خارج الولايات المتحدة فتستند إلى التنافسية المحلية، حسبما تحدده استقصاءات مستقلة للأسوق المحلية. وبناءً على وضع مجموعة البنك الدولي بوصفها مؤسسة متعددة الأطراف، يتم تحديد مستحقات موظفيها على أساس الراتب الصافي بعد الضريب.

برامج الأجور المتغيرة

يتالف برنامج الأجور المتغيرة بمؤسسة التمويل الدولية من عدة مكونات، منها المكافآت التقديرية ومكافآت الأداء السنوية وطويلة الأمد التي تدعم ثقافة المؤسسة القائمة على الأداء الرفيع. وتهدف هذه المكافآت إلى تشجيع العمل الجماعي

هيكل رواتب جهاز الموظفين (واشنطن، العاصمة)

في الفترة من 1 يوليو/تموز 2013 وحتى 30 يونيو/حزيران 2014، كان هيكل رواتب موظفي مجموعة البنك الدولي (بعد خصم الضرائب) كما يلي:

متوسط المزايا	الموظفون في هذه الدرجة			المرجع في السوق (بالدولار)	الحد الأدنى (بالدولار)	الحد الأعلى (بالدولار)	الدرجة الوظيفية	نماذج عن الوظائف والمناصب
	متوسط راتب الدرجة (بالدولار)	(%)	مُساعد مكتبي					
25,211	41,678	9.03	مساعد فريق، تقني معلومات	43,200	33,300	25,600	GA	مساعد مكتبي
26,240	43,379	9.7	مساعد برنامج، مساعد معلومات	58,900	42,000	32,300	GB	مساعد فريق، تقني معلومات
33,202	54,889	8.8	مساعد برنامج أول، أخصائي معلوماتي	72,700	51,900	39,900	GC	مساعد برنامج أول، أخصائي معلوماتي
41,177	68,072	97.2	مساعد لشؤون الموارنة	85,900	61,300	47,100	GD	مساعد لشؤون الموارنة
47,577	78,653	99.1	محل	115,300	82,300	63,300	GE	مهني مختص
61,583	101,806	20.3	GG	153,200	109,400	84,200	GF	مهني مختص
84,660	139,957	32.2	GH	206,600	147,600	113,500	GG	مهني مختص أول
117,221	193,786	18.6	GI	260,000	201,100	154,700	GH	مدير، رئيس مهنيين مختصين
154,748	255,823	2.6	GJ	309,400	269,800	206,200	GI	مدير، مستشار أول
191,768	317,025	0.4	GK	351,300	313,700	280,000	GJ	نائب الرئيس
221,237	364,315	0.1		383,600	348,800	307,600	GK	مدير متدبب، نائب تنفيذي للرئيس

ملاحظة: لأن موظفي مجموعة البنك الدولي من غير مواطني الولايات المتحدة الأمريكية غير مكلفين بدفع ضريبة الدخل على مستحقاتهم من مجموعة البنك الدولي، يتم حساب رواتبهم على أساس الصافي بعد خصم الضرائب، وهو ما يعادل عادة الراتب بعد اقتطاع الضرائب بالنسبة لموظفي المنظمات والشركات المقارنة التي يتم قياساً عليها اشتغال سلم رواتب موظفي مجموعة البنك الدولي. ولا يصل إلى الثالث الأعلى من سلم الرواتب إلا قلة صغيرة نسبياً.

أ. بما في ذلك التأمين الصحي وعلى الحياة ضد الإعاقة، ومزايا نهاية الخدمة المتجمعة، ومزايا أخرى غير الرواتب.

حوكمة المؤسسة

وتعمل المؤسسة مع القطاع الخاص على خلق الفرص حيّثما تظهر حاجة ماسة إليها. ومنذ تأسيسها عام 1956، ارتبطت المؤسسة بتقديم أكثر من 162 مليار دولار من أموالها الخاصة إلى استثمارات القطاع الخاص في البلدان النامية، وقادت بعثة المزيد من الأموال من مصادر أخرى. وفي إطار سعيها لإنهاء الفقر المدقع وتعزيز الرخاء المشترك، تعاون المؤسسة عن كثب مع المؤسسات الأخرى بمجموعة البنك.

مجلس المؤسسة

يعين كل بلد من البلدان الأعضاء محافظاً واحداً ومحافظاً مناوياً. ويتبع مجلس المحافظين بصلاحيات مؤسسيية مخولة له، ويقوم بتفويض معظم تلك الصلاحيات إلى مجلس الإدارة المكون من 25 مدرباً تفديرياً. وترجح حقوقهم في التصويت على القضايا التي تعرض عليهم وفقاً للحصة التي يمثلها كل منهم من رأس مال المؤسسة. ويجتمع المديرون التنفيذيون بانتظام في مقر مجموعة البنك الدولي في واشنطن العاصمة، حيث يستعرضون ويبشّرون في عمليات الاستثمار ويضعون التوجيهات الإستراتيجية العامة لإرشاد عمل جهاز إدارة المؤسسة. ورئيس مجموعة البنك الدولي هو أيضاً رئيس المؤسسة.

موقع مؤسسة التمويل الدولية بمجموعة البنك الدولي

تعد مجموعة البنك الدولي مصدراً مهمّاً لتقدير المساعدات المالية والفنية للبلدان النامية. وتمثل رسالة البنك الدولي، الذي تأسس عام 1944، في مكافحة الفقر برغبة قوية وكفاءة مهنية لتحقيق نتائج دائمة.

ومؤسسة التمويل الدولية هي واحدة من خمس مؤسسات تتألف منها مجموعة البنك الدولي، وإن كانت شخصية اعتبارية مستقلة ولها ما يخصها من: اتفاقية إنشاء، وأسمها رأس مال، وهيكلية مالية، وجهاز إدارة، وجهاز موظفين. وعضويتها مفتوحة فقط للبلدان الأعضاء في البنك الدولي. وفي 30 يونيو/حزيران 2014، بلغت قيمة رأس المال المدفوع للمؤسسة الذي يحتفظ به 184 بلداً عضواً حوالي 2.5 مليار دولار. وتقوم هذه البلدان بتوجيه إستراتيجية المؤسسة وبرامجها وأنشطتها.



من اليسار إلى اليمين: **Arnaud Delaunay** (فرنسا) (المدير التنفيذي المناوب) • **Gwen Hines** (سويسرا) • **Jörg Frieden** (المملكة المتحدة) • **Merza Hasan** (الكويت) (عميد مجلس المديرين التنفيذيين) • **Piero Clipplone** (فنلندا) • **Denny H. Kalyalya** (زامبيا) • **Satu Santala** (إيطاليا) • **Wilhelm Rissmann** (ألمانيا) (المدير التنفيذي المناوب) • وفوفا (من اليسار إلى اليمين): **Roberto B. Tan** (هولندا) • **Vadim Grishin** (الاتحاد الروسي) • **Omar Bougara** (الجزائر) • **Frank Heemskerk** (المملكة العربية السعودية) (المدير التنفيذي المناوب) • **Boonchai Charassangsomboon** (تايلاند) (المدير التنفيذي المناوب) • **Ibrahim M. Alturki** (تركيا) (المدير التنفيذي المناوب) • **Agapito Mendes Dias** (سان تومي وبرينسيبي) • **Gulsüm Yazganarikan** (كندا) • **Alister Smith** (بنجلادش) (المدير التنفيذي المناوب) • **Mohammad Tareque** (نيجيريا) • **Mansur Muhtar** (الصين) • **Shixin Chen** (اليابان) • **Hideaki Suzuki** (أستراليا) • **Sara Aviel** (المكسيك) • **Michael Willcock** (الولايات المتحدة الأمريكية) (المدير التنفيذي المناوب) • **Juan José Bravo** (الأرجنتين) غير ظاهر في الصورة: **César Guido Forcieri**

عدد البلدان الأعضاء بمؤسسة التمويل الدولية — مساندة قوية من قبل البلدان المساهمة

المجموع الكلي
الولايات المتحدة
اليابان
ألمانيا
فرنسا
المملكة المتحدة
الهند
الاتحاد الروسي
كندا
إيطاليا
الصين
بلداً آخر

مستحقات جهاز الإدارة التنفيذي

يحدد مجلس المديرين التنفيذيين راتب رئيس مجموعة البنك الدولي. أما هيكل رواتب نائب الرئيس والمسؤول التنفيذي الأول لشؤون مؤسسة التمويل الدولي فيتم تحديده في نقطة منتظمة بين هيكل رواتب موظفيها على أعلى مستوى — حسب ما يتم تحديده سنويًا في إطار استقصاء مستقل لسوق المستحقات في الولايات المتحدة الأمريكية — وراتب رئيس مجموعة البنك الدولي. ويسمى هيكل رواتب القيادة التنفيذية للمؤسسة بالشفافية. وتلقى جين-يونغ كاي، نائب الرئيس التنفيذي والمسؤول التنفيذي الأول لمؤسسة التمويل الدولية، راتبًا قدره 382,643 دولارا صافيا بعد خصم الضرائب. وليس هناك حزم حوافز لجهاز الإدارة التنفيذي.

المساءلة

مجموعة التقييم المستقلة

وبحث تقرير مجموعة التقييم المستقلة بشأن المساندة الموجهة نحو منشآت الأعمال الصغيرة والمتوسطة ما إذا كانت أنشطة مؤسسة التمويل الدولية ساعدت في تكوين إمدادات مستدامة من الموارد التمويلية والخدمات الأخرى لهذه المنشآت. ووجدت المجموعة أن المتعاملين مع المؤسسة ينظرون إلى المؤسسة نظرة تقدير، لكن مشاريع الاستثمار غالباً ما تفتقر إلى السمات التي تعزز ثُرَّتها، بما في ذلك توفر إستراتيجيات واضحة تربط بين الإجراءات التدaxلية والنواحي المستهدفة وأنظمة قياس قوية. وأظهر تقرير المجموعة أن أداء خدمات مؤسسة التمويل الدولية الاستشارية المتصلة بمنشآت الأعمال الصغيرة والمتوسطة كان جيداً بصفة عامّة، وأن نواحيها التنموية تحسنت كلما اقترنست بمشاريع استثمارية.

وخلص تقرير التقييم الذي أعدته مجموعة التقييم المستقلة المعونون "مساعدات مجموعة البنك الدولي إلى الدول منخفضة الدخل والمتأثرة بالصراعات" إلى ضرورة أن تعمل مؤسسة التمويل الدولية على تكيف نموذج عملها، ومستوى تحملها للمخاطر، ومزيج منتجاتها، وإجراءاتها، وخطوات عملها كي تتمكن من تحقيق هدفها المتعلق بزيادة مشاركتها في هذه البلدان، وكى تصبح أكثر استجابة لاحتياجاتها الخاصة.

نشر مجموعة التقييم المستقلة تقاريرها للجمهور على موقعها الإلكتروني التالي <http://ieg.worldbankgroup.org>.

تسهر مجموعة التقييم المستقلة بالدورات التي تستخلصها من عمليات التقييم التي تقوم بها وتحتها لأحدة التعلم بمجموعة التمويل الدولية. وتتمتع المجموعة بالاستقلالية عن جهاز إدارة مؤسسة التمويل الدولي، وترفع تقاريرها مباشرة إلى مجالس المديرين التنفيذيين بمجموعة البنك الدولي، وتهدف رسالتها إلى تدعيم أداء مؤسسات مجموعة البنك، وتوفير المعلومات لإستراتيجيتها وعملها في المستقبل.

تقّيم مجموعة التقييم المستقلة مشاريع مؤسسة التمويل الدولية الاستثمارية والاستشارية المؤهلة، وتطلع المؤسسة على نتائج التقييم، وتجمعها في تقييمها السنوي لنتائج عمل مجموعة البنك الدولي وأدائها. ووجد أحدث تقرير سنوي لمجموعة التقييم المستقلة لعام 2013 أن التقديرات التصنيفية للنواحي الإنمائية لاستثمارات المؤسسة قد تراجعت من مستوىاتها القياسية، وتركز هذا التراجع في البلدان المؤهلة للاقتراض من المؤسسة الدولية للتنمية، ومشاريع البنية التحتية، وعمليات الأسواق المالية. كما سلط التقرير الضوء على ضرورة قيام المؤسسة ببحث آثار التغيير في مزيج منتجاتها نحو مساندة مؤسسات الوساطة المالية.

مكتب المحقق/المستشار لشؤون التقيد بالأنظمة

هندوراس. وأقفل المكتب حالة واحدة بعد متابعتها؛ وهي تحقيق للمؤسسة يتعلق بمشروع مصهر موزال للألمينيوم في موزامبيق.

ويجعل مكتب المحقق/المستشار، من خلال آلية تسوية المنازعات، مع المجتمعات المحلية والمعاملين مع المؤسسة في 16 بلداً. وتتضمن المشاريع التي تمر بعملية تسوية المنازعات حالياً كلاً من: مشروع خط أنابيب تشارد – الكاميرون، ومشروع منجم أويو تولغووي بأنغولا، ومشروع منجم ياناكوتشا في بيرو، ومشروع بوجاجالي للطاقة الكهرومائية في أوغندا. ويتابع المكتب التسويفيات ذات الصلة بمشاريع الصناعات الزراعية في نيكاراغوا وأوغندا، ومشروع للخدمات الاستشارية في بابوا غينيا الجديدة، ومشروع بنية تحتية لأحد المطارات بكمبوديا.

وفي أوغندا، أجرى مكتب المحقق/المستشار وساطة بين مجتمعين محليين وإحدى الشركات المتعاملة مع المؤسسة فيما يتعلق بأثار مزرعة لإنتاج الأحشاد على أراضيهمما وسائل كسب العيش فيها. وأسفرت عملية الوساطة عن إنشاء تعاوين محلية تحظى بمساندة من هذه الشركة، وتقديم أراضٍ لإعادة توطين المتضررين، والتنفيذ المشترك لبرامج تبنّيهما.

وفي إطار الاضطلاع بدوره الاستشاري، يعكف مكتب المحقق/المستشار على وضع منهج أكثر انتظاماً لاستخلاص الدروس من عمله وإناحتها للمؤسسة، وقد أجرى حلقات عمل لجهاز الموظفين حول آليات التعامل مع الشكاوى، والتعلم من المشاريع الكبرى ذات الصيغة التحويلية. للمزيد من المعلومات، يُرجى زيارة الموقع www.cao-ombudsman.org.

مكتب المحقق/المستشار لشؤون التقيد بالأنظمة هو آلية اتصاف مستقلة خاصة بمؤسسة التمويل الدولية والوكالة الدولية لضمان الاستثمار. ويهدف الفيوض الممنوح لمكتب المحقق/المستشار إلى معالجة الشكاوى التي يرفعها الأفراد المتأثرون بمشاريع المؤسسة والوكالة، وإلى تعزيز النتائج البيئية والاجتماعية لمشاريعهما. ويتبع المكتب رئيس مجموعة البنك الدولي مباشرة ويرفع إليه تقاريره.

يعلم المكتب على تسهيل تسوية المنازعات بين المجتمعات المحلية المتأثرة والمعاملين مع المؤسسة، ويجري تحقيقات حول مدى التزام المؤسسة بالقواعد والإجراءات المعمول بها، ويتيح مشورة مستقلة للرئيس وجهاز الإداره.

وفي السنة المالية 2014، تناول المكتب 54 شكوى في 21 بلداً ذا صلة بمشاريع مؤسسة التمويل الدولية في قطاعات الصناعات الزراعية والتعليم والصناعات الاستخراجية والبنية التحتية والصناعات التحويلية والكهرباء، بما في ذلك مشاريع من خلال الخدمات الاستشارية والأسوق المالية.

وفي إطار عمله المتعلق بالتقيد بالأنظمة، أقفل المكتب أربع شكاوى في مرحلة التقييم المسبق، ويجري حالياً سبعة تحقيقات. ويتابع المكتب في الوقت الحالي كيفية استجابة مؤسسة التمويل الدولية للنتائج التي تنتهي إليها تحقيقاته فيما يتعلق بخصخصة قطاع الكهرباء في كوسوفو، ومشروع كهرباء تانا ألترا العملاق في الهند، وحافظة مؤسسات الوساطة المالية العالمية للمؤسسة، ومشروع ديانة للصناعات الزراعية في

الشراكات

وللمنظمات الإنمائية الشريكة، وتبرز المبادرات التالية عمل المؤسسة الذي تم خصت عنه شراكاتها القوية، لتعزيز ذلك النطء من تتمة القطاع الخاص الذي سيساصل الفقر المدقع ويعزز الرخاء المشترك.

بنك هنغاريا للاستيراد والتصدير

دخلت هنغاريا في شراكة مع مؤسسة التمويل الدولية لأول مرة في عام 2014 بفرض التصدي لبعض أكثر التحديات الإنمائية إلحاحاً في العالم، وتعهد بنك هنغاريا للاستيراد والتصدير بتقديم 20 مليون دولار إلى مؤسسة التمويل الدولية للمساعدة في مساندة مشاريع في مجالات الصناعات الزراعية، والصحة، وإدارة الموارد المائية. وستساند هذه الشراكة مشاريع المؤسسة في منطقة أوروبا وأسيا الوسطى، وجنوب آسيا، والشرق الأوسط وشمال أفريقيا، وشرق آسيا والمحيط الهادئ. وستفتح الباب أيضاً أمام تعزيز التعاون مع مجموعة البنك الدولي.

اليابان

أقامت وزارة المالية اليابانية ومؤسسة التمويل الدولية شراكة جديدة من أجل قارة أفريقيا في إطار مؤتمر طوكيو الدولي الخامس المعنى بتنمية أفريقيا (TICAD V)، وتتيح هذه الشراكة (برأس مال قدره 30 مليون دولار) فرصة قيمة لتعزيز علاقة الشراكة بين اليابان والمؤسسة، وخاصة فيما يتعلق بمساندة منشآت الأعمال الصغيرة والمتوسطة. وتشكل منشآت الأعمال هذه الأساس الراسخ للقطاع الخاص في أفريقيا، وتتوظف الغالبية العظمى من السكان العاملين. وفي إطار الشراكة الجديدة المقترحة، سيجري استخدام المساهمات المالية التي تقدمها اليابان في التشجيع على تهيئة بيئات إجرائية وتنظيمية فاعلة، وتطوير الأسواق الناشئة، وتوفير التدريب أثناء العمل، وتحسين القدرة على الحصول على التمويل، مع إيلاء اهتمام خاص للمناطق الهشة والمتأثرة بالصراعات.

تعمل مؤسسة التمويل الدولية مع الحكومات ومؤسسات الأعمال ومؤسسات العمل الخيري والمنظمات والمؤسسات الأخرى متعددة الأطراف ومؤسسات التنمية لتشجع إقامة شراكات مبكرة وتعزيز الرخاء لخلق الفرص واستئصال الفقر. ويؤكد النهج التعاوني للمؤسسة على قوة الشراكات المستدامة، ويركز على قياس النتائج وتحقيق الكفاءة، وتنعيم تحفيز مساهمات شركاء التنمية بعرض تعظيم الأثر على حياة الفقراء.

العمل مع شركاء التنمية

ترتبط مؤسسة التمويل الدولية بعلاقة طويلة الأمد مع شركاء التنمية الذين تعمل معهم لدعم تتمة القطاع الخاص في مختلف أنحاء العالم. ويقدم شركاؤنا في مجال التنمية مساندة قوية لعمل خدمات المؤسسة الاستشارية، إذ تعهدوا في السنة المالية 2014 بتقديم مستوى قياسي قدره 339 مليون دولار. شهدت السنة المالية 2014 التوقيع على عدة اتفاقيات إطارية بين مؤسسة التمويل الدولية وشركائها في مجال التنمية، ودخلت المؤسسة في شراكات جديدة مع مؤسسات عالمية، منها المعهد العالمي للنمو الأخضر (3GI)، وغولدمان ساكس، واتحاد شركاء التنمية لتعزيز القطاع المالي (FSDT)، ومؤسسة فورد، وبنك هنغاريا للاستيراد والتصدير، ومجموعة دينيغي. كما شهدت السنة المالية 2014 إسهامات كبيرة من شركاء التنمية القدامى في البرامج الاستشارية الجديدة للمؤسسة. فعلى سبيل المثال، قدم الاتحاد الأوروبي أول ارتباط له لأحد برامج المؤسسة في منطقة أمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي – وتحديداً برنامجنا في مجال الصادرات الغذائية في جامايكا. بالإضافة إلى ذلك، قدمت كندا موارد تمويلية لمساندة أنشطة المؤسسة في مجال الصناعات الزراعية في أفريقيا. ومن خلال الصناديق الاستثمارية التابعة لشركاء التنمية، توافق مؤسسة التمويل الدولية تقديم الموارد التمويلية المرنّة، والقيادة الفكرية، وتبادل المعرفة من أجل تعظيم أثرها الإنمائي في مجالات ذات أولوية إستراتيجية لها.

برنامج النمو الأخضر الشامل للجميع

الدانمرك هي أول بلد يساهم بمبلغ 4.5 مليون دولار في عام 2013 لصالح برنامج النمو الأخضر – وهو آلية تمويل فريدة تتيح تمويلاً مرتنا للمشاريع الصديقة للبيئة في مختلف أنحاء العالم. وعلى التقى من ممارسات مشاريع التمويل الفردية، فإن هذا الترتيب يتيح لكل من مؤسسة التمويل الدولية وأحد الشركاء مساندة محاور التركيز الإستراتيجية عريضة القاعدة، مما يزيد من مستوى الكفاءة ويحد من تكاليف المعاملات، وينتج لهذه الشراكة أن تعزز الأثر الإنمائي.

التعهدات المالية المقدمة لصالح الخدمات الاستشارية لمؤسسة التمويل الدولية

(بما يعادل ملايين الدولارات الأمريكية)*

موجز			المالية	السنة	المالية	السنة	المالية	السنة
	2014	2013						
مؤسسات شريكة وشركاء متعددو الأطراف								
صندوق الاستثمار في الأنشطة المناخية	16.62	0.50	المفوضية الأوروبية	19.68	0.00	صندوق تحقيق القطاع المالي	0.60	0.00
المجتمع	338.56	253.62	المعهد العالمي للنمو الأخضر (3GI)	0.60	0.00	البنك الإسلامي للتنمية	0.31	0.00
أرقام غير مدققة			الصندوق للاستثمار لتعزيز سبل كسب العيش والأمن الغذائي	3.62	1.11	صندوق التحول لمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا	5.24	0.00
وكالات الأمم المتحدة								
المجموع	46.66	1.66	وكالات الأمم المتحدة	46.66	1.66	الشركات ومؤسسات العمل الخيري	2.00	2.87
وكالات الأمم المتحدة								
النمسا	272.51	239.61	والمنظمات غير الحكومية	0.00	0.25	مؤسسة بيل وميلندا غيتس	0.00	0.25
كندا	46.66	1.66	الدانمرك	2.00	2.87	صندوق بلو مون	0.40	0.00
الدانمرك	19.38	12.35	فرنسا	0.00	0.00	شركة بريتيش بتروليوم إكسپلوريشن	3.00	0.00
أمانيا	338.56	253.62	ألمانيا	0.00	0.00	(بحر قزوين) المحدودة	0.15	0.00
فنلندا	338.56	253.62	فنلندا	0.00	0.00	شركة دينغي فينتشر كابيتال المحدودة	11.33	0.00
إيطاليا	338.56	253.62	إيطاليا	0.00	3.87	مؤسسة فورد	0.00	3.87
اليابان	338.56	253.62	اليابان	0.00	1.00	مؤسسة غولدمان ساكس	0.00	1.00
كوريا	338.56	253.62	كوريا	0.00	0.07	مؤسسة ماري ستوبس الدولية	0.00	0.07
لوكسمبورغ	338.56	253.62	لوكسمبورغ	0.00	2.00	شركة نسلة إس إيه*	0.00	2.00
هولندا	338.56	253.62	هولندا	0.25	0.25	صندوق شبكة أوميديار	0.00	0.67
نيوزيلندا	338.56	253.62	نيوزيلندا	0.25	0.25	مؤسسة بيسي كولا*	0.25	0.25
النرويج	338.56	253.62	النرويج	2.25	2.00	*SABMiller PLC	2.25	2.00
جنوب أفريقيا	338.56	253.62	جنوب أفريقيا	0.00	0.03	شركة كوكا كولا*	0.00	0.03
السويد	338.56	253.62	السويد	19.38	12.35	مؤسسة ماستر كارد	19.38	12.35
سويسرا	338.56	253.62	سويسرا	المجموع		النظام في مجموعة الموارد المالية 2030	272.51	239.61
المملكة المتحدة	338.56	253.62	المملكة المتحدة	المجموع				
الولايات المتحدة	338.56	253.62	الولايات المتحدة					

إدارة المخاطر

وتقوم المؤسسة بانتظام بإحاطة المستثمرين والجهات الشريكة الأخرى في عملياتها بتطورات المشاريع. وتتشاور المؤسسة مع هذه الأطراف أو تسعى للحصول على موافقها حسب الاقتضاء.

خدمات الخزانة

تقوم مؤسسة التمويل الدولية بتعبيئة الأموال في أسواق رؤوس الأموال الدولية من أجل إقراضها إلى القطاع الخاص، وضمان توفر سيولة كافية للحفاظ على درجة التصنيف الآمني من فئة AAA التي تتمتع بها. وتتضمن عمليات الإصدار سندات قياسية بالعملات الرئيسية، كالدولار الأمريكي، وعمليات إصدار خاصة بمحارر تركيز محددة لمساعدة الأولويات الإستراتيجية، كتغير المناخ، وعمليات إصدار بعمارات بلدان الأسواق الصاعدة لمساعدة تنمية أسواق رأس المال. علماً بأن معظم الإقراض من قبل المؤسسة مقوم بالدولار الأمريكي ولكن المؤسسة تقتصر بعمارات كبيرة لتوزيع مصادر الحصول على التمويل وتحفظ تكاليف الاقتراض ومساندة أسواق رأس المال المحلية. وبمجرد السنتين، بما برنامج التمويل التابع للمؤسسة ليساير القروض التي تقدمها – في السنة المالية 2014، بلغ مجموع القروض الجديدة عليها ما يعادل 16 مليار دولار.

الاقتراض في السنة المالية 2014 في الأسواق الدولية

العملة	المبلغ (المعادل بالدولار الأمريكي) (%)
دولار أمريكي	7,045,478,231.10
دولار أسترالي	1,385,509,704.00
روبية هندية	1,010,559,335.74
جنيه إسترليني	788,885,000.00
بن ياباني	627,325,000.00
ريال برازيلي	608,91,1921.74
يورو	554,600,000.00

إدارة الحافظة

تشكل إدارة الحافظة جزءاً أساسياً في إدارة عمل مؤسسة التمويل الدولية لضمان تحقيق نتائج مالية وإنمائية قوية لما تقوم به من مشاريع.

ويقوم جهاز إدارة مؤسسة التمويل الدولية باستعراض الحافظة العالمية بأكملها كل ثلاثة شهور ورفع تقرير سنوي عن أداء الحافظة إلى مجلس الإدارة. كما تقوم فرق الحافظة التي يتمركز معظمها في المكاتب القطرية، بإجراء استعراضات شاملة للأصول كل على حدة لاستكمال الاستعراضات ربع السنوية.

وعلى الصعيد المؤسسي، تقوم مؤسسة التمويل الدولية بال交接 بين تحويل أداء الحافظة البالغة قيمتها 51.7 مليار دولار من جهة، واستقراءات وتوقعات للاتجاهات الاقتصادية الكلية العالمية واتجاهات الأسواق من جهة أخرى، وذلك لإثراء عمليات اتخاذ القرار بشأن الأستثمارات في المستقبل. وتُجري المؤسسة اختبارات منتظمة لأداء الحافظة في ظل المستجدات والتطورات الاقتصادية الكلية المحتملة لتحديد المخاطر والتصدي لها مسبقاً.

وعلى مستوى المشاريع، تستطع المؤسسة في رصد مدى التقيد باتفاقيات الاستثمار وزيارة موقع العمل للتحقق من أوضاع المشاريع والمساعدة في تحديد الحلول الضرورية للتصدي للمشكلات المحتملة. كما ترصد المؤسسة الأداء البيئي والاجتماعي بانتظام، وتنقيس النتائج المالية والإنسانية، وبالنسبة للمشاريع التي تواجه مشكلات مالية، تقرر إدارة العمليات الخاصة بالمؤسسة الإجراءات التصحيحية الملائمة، وتسعى هذه الإدارة إلى التفاوض على اتفاقيات مع جميع الدائنين والمساهمين لتقاسم أعباء إعادة الهيكلة كي يتسم حل المشاكل مع استمرار المشروع المعنى في العمل.

إدارة السيولة

وتقيم المؤسسة كفاية رأس المالها باستخدام إطار رأس المال الاقتصادي الخاص بها الذي ينسق مع إطار بازل وأفضل الممارسات الأساسية في هذا المجال. وبعمل رأس المال الاقتصادي بمثابة عملية مشتركة للمخاطر، مما يتيح للمؤسسة وضع نموذج وتجميع مخاطر الخسائر من مجموعة أدوات الاستثمار المختلفة بالإضافة إلى المخاطر الأخرى. ويشكل إجمالي الموارد المتاحة للمؤسسة من رأس المال المدفوع والأرباح المحتجزة بعد خصم المخصصات والأرباح المؤكدة التي لم تتحقق بعد وإجمالياحتياطيات خسائر القروض. ويسمح فائض رأس المال المتاح، بالإضافة إلى ما هو مطلوب لمساعدة العمل القائم، بنمو حافظة المؤسسة في المستقبل وتوفير سد منيع للوقاية أمام الهزات والخدمات الخارجية غير المتوقعة. وحتى 30 يونيو/حزيران 2014، بلغ إجمالي الموارد المتاحة 21.6 مليار دولار، في حين بلغ الحد الأدنى لرأس المال المطلوب 18 مليار دولار.

حتى 30 يونيو/حزيران 2014، بلغ إجمالي الأصول السائلة المدرجة بالميزانية العمومية لمؤسسة التمويل الدولية 33.7 مليار دولار مقابل 31.2 مليار دولار قبل عام. وتحتفظ المؤسسة بمعظم الأصول السائلة بالدولار الأمريكي. ويُستخدم الدولار الأمريكي للتغطية المخاطر الناشئة عن الأصول المقومة بعملات أخرى غير الدولار أو مقابلة الالتزامات والخصوم بالعملة نفسها لإزالة الخطر الكلي للعمليات. ويتم تحديد مستوى هذه الأصول بما يضمن توفر موارد كافية لتلبية التزامات المؤسسة حتى في أوقات الضغوط الشديدة التي تتعرض لها الأسواق.

كفاية رأس المال والقدرات المالية

تلعب الإدارة السليمة للمخاطر دورا حيويا في ضمان قدرة مؤسسة التمويل الدولية على الوفاء برمتها الإنمائية. علما بأن طبيعة عمل المؤسسة، بوصفيتها مستثمرة طويل الأجل في أسواق صاعدة نشطة لكنها متقلبة، تعرّضها لمخاطر مالية وتشعاعية.

وتحتاج الإدارة التحوطية للمخاطر والمركز المالي القوي للمؤسسة الحفاظ على قوتها المالية والقيام بدور مناهض للتقلبات الدورية في أوقات الانضرابات الاقتصادية والمالية. وبالإضافة إلى ذلك، تؤدي القوة المالية للمؤسسة إلى تخفيض تكاليف الافتراض، مما مكّنها من تقديم التمويل بتكلفة معقولة للمتعاملين معها.

وتحسّن سلامة إدارة المخاطر والمركز المالي للمؤسسة وجودتها في درجة التصنيف الائتماني في فئة AAA التي حافظت عليها المؤسسة منذ بدء التغطية في عام 1989.

التحلي بالمسؤولية في العمل

علاقات أفضل مع أصحاب المصلحة المباشرة. وفي الحالات التي لا ينسني فيها تطبيق معايير الأداء على النحو الملائم، تقوم المؤسسة بإعداد أدوات لتحديد المخاطر من أجل تحقيق أهداف إطار الاستدامة.

وقد أصبحت معايير الأداء الخاصة بالمؤسسة معترف بها دولياً بوصفها دليلاً مرجعياً أساسياً لإدارة المخاطر البيئية والاجتماعية في القطاع الخاص. وهي تتجلى في مبادئ التعادل (Equator Principles) التي تستخدمنها الآن 78 مؤسسة مالية في مختلف أنحاء العالم. وبالإضافة إلى ذلك، تشير مؤسسات مالية أخرى إلى هذه المعايير في سياساتها — بما في ذلك 15 مؤسسة تمويل إنمائي أوروبية، و32 وكالة لائتمان الصادرات.

ويشير المتعاملون مع المؤسسة باستمرار إلى أن خبراتها الفنية تشكل عنصراً هاماً في اتخاذهم القرار بشأن العمل معها. وقد وجد نحو 90 في المائة من المتعاملين مع المؤسسة الذين تلقوا مساندتها منها بشأن القضايا البيئية والاجتماعية أن المساعدة التي تقدمها المؤسسة مفيدة في تحسين العلاقات مع أصحاب المصلحة المباشرة، مما يؤدي إلى تدعيم قيمة الاسم التجاري وشهرته، وإرساء ممارسات سليمة لإدارة المخاطر.

وعند تقديم مقترن لتمويل أحد المشاريع، تقوم المؤسسة بإجراء استعراض اجتماعي وبيري في إطار عملية العناية الواجبة لديها. ويراعي هذا الاستعراض تقدير الجهة المتعاملة لأن المشروع ومدى التزامها وقدرتها على إدارته. ويتناول الاستعراض أيضاً تقييم ما إذا كان المشروع يتقييد بمعايير الأداء التي تحدها المؤسسة. وحيثما تكون هناك ثغرات وفجوات، تتفق المؤسسة مع الجهة المتعاملة معها على خطة عمل لضمان الوفاء بهذه المعايير بمرور الوقت. وتشرف المؤسسة على مشاريعها طوال دورة الاستثمار.

نهج المؤسسة نحو تحقيق الاستدامة

في وقت يواجه فيه العالم مخاطر تغير المناخ وشحة الموارد وارتفاع الضغوط الاجتماعية، تواجه منشآت الأعمال حاجة متزايدة لاعتماد نهج أكثر قوة للقضايا البيئية والاجتماعية وقضايا الحكومة.

وترى مؤسسة التمويل الدولية أن ممارسة أنشطة الأعمال على نحو مستدام تحقق نتائج إنمائية إيجابية. ويساعد إطار المؤسسة للاستدامة والخدمات الاستشارية للمتعاملين معها على إيجاد فرص للنمو والابتكار، مع تعزيز الممارسات البيئية والاجتماعية السليمة، وتوسيع نطاق الأثر الإنمائي للمؤسسة، وتشجيع الشفافية والمساءلة.

ويجسد هذا الإطار الالتزام الإستراتيجي للمؤسسة بالتنمية المستدامة، ويشكل جزءاً لا يتجزأ من نهجها في إدارة المخاطر، كما أنه يتيح للمؤسسة إدارة قاعدة متنوعة للمتعاملين معها التي تشمل جهات متعاملة مع كل من الخدمات الاستشارية وخدمات الاستثمار التي تقدمها المؤسسة — الكثير منها مؤسسات وساطة مالية.

معايير أداء مؤسسة التمويل الدولية

تقع في صميم هذا الإطار ثمانية معايير لأداء مؤسسة التمويل الدولية تهدف إلى مساعدة المتعاملين مع المؤسسة على تفادي المخاطر والتخفيف من حدتها وإدارتها باعتبارها طريقة لممارسة الأعمال على نحو مستدام. وتساعد هذه المعايير المتعاملين مع المؤسسة في استبانت حلول جيدة بالنسبة لكل من مؤسسات الأعمال والمستثمرين والبيئة والمجتمعات المحلية.

يمكن أن يضمن ذلك تخفيف التكاليف من خلال تحسين كفاءة استخدام الطاقة، وزيادة الإيرادات والحصة في السوق عبر منتجات وخدمات سليمة بيئياً واجتماعياً، أو إقامة

الاستدامة من الناحية العملية

تأخذ المؤسسة، في أنشطتها في مختلف أنحاء العالم، أربعة أبعاد للاستدامة بعين الاعتبار — الأبعاد المالية والاقتصادية والبيئية والاجتماعية. فوضعية الاستدامة المالية تتيح للمؤسسة والمعاملين معها إمكانية الإسهام في تحقيق التنمية على الأمد الطويل. وتتضمن الاستدامة الاقتصادية لمشاريع المؤسسة إسهامها على نحو ملموس في اقتصادات البلدان المضيفة.

ويساعد ضمان الاستدامة البيئية لعمليات المعاملين مع المؤسسة وسلسل التوريد على حماية الموارد الطبيعية وحفظها، وتخفيف التدهور البيئي، ومعالجة التحديات العالمية للتغير المناخي.

ومؤسسة التمويل الدولية هي أول مؤسسة تمويل في العالم تُدمج على نحو شامل مفهوم "خدمات النظام الإيكولوجي" في عملها. وتحود هذه الخدمات بالتفع على الناس ومؤسسات الأعمال — حيث تتيح، من بين جملة أمور، المواد الغذائية والمياه العذبة والنباتات الطيبة، كما أنها تؤكد على المنافع الاقتصادية والمجتمعية للحفاظ على سلامة البيئة.

وتساند المؤسسة تحقيق الاستدامة الاجتماعية من

خلال العمل على تحسين الأحوال المعيشية ومعايير أوضاع

العمل، وتدعم المجتمعات المحلية، والتشاور مع الشعوب

الأصلية، واحترام القضايا الأساسية المتعلقة بحقوق الإنسان.

حكومة الشركات

تولي مؤسسة التمويل الدولية أولوية كبيرة لتحسين حوكمة الشركات؛ حيث تقدم المؤسسة الاستثمارات والخدمات الاستشارية بشأن أفضل الممارسات من أجل تحسين ممارسات مجالس الإدارة، وتدعم حقوق المساهمين، وتحسين إدارة المخاطر والرقابة الداخلية والإفصاح المؤسسي.

وتعمل المؤسسة بالتعاون الوثيق مع البنك الدولي لضمان تطوير التشريعات واللوائح التنظيمية في الأسواق الصاعدة باستخدام الخبرات التي اكتسبتها المؤسسة مباشرة باعتبارها جهة استثمار. وفي هذا الصدد، تقدم المؤسسة المشورة إلى الجهات التنظيمية ومديري أسوق الأوراق المالية وغيرها من الجهات المهتمة بتحسين حوكمة الشركات.

إن تجارب المؤسسة وخبراتها تتيحان لها وضع مبادئ عالمية بما يتناسب مع الحقائق المتعلقة بالقطاع الخاص في البلدان النامية. ونتيجة لذلك، تتطلع بنوك التنمية والمستثمرون الآخرون العاملون في بلدان الأسواق الصاعدة حالياً إلى الاستفادة من دور المؤسسة القيادي والريادي في مجال حوكمة الشركات.

وتحقق المؤسسة ذلك بطرق شتى منها: منهجيتها الخاصة بحوكمة الشركات، ونظام تقييم المخاطر والفرص المتعلقة بحوكمة الشركات. ويعتبر هذا النظام الأكثر تقدماً من نوعه على مستوى مؤسسات التمويل الإنمائي. وتشكل هذه المنهجية الأساس لنهج منسق لحوكمة الشركات تقوم بتنفيذها حالياً أكثر من 30 مؤسسة تمويل إنمائي.

كما تساعد مؤسسة التمويل الدولية على تدعيم الشركات المحليين الذين سيواصلون تقديم خدمات خاصة بحوكمة الشركات في الأجل الطويل. ويتضمن ذلك مواد تدريبية وأدوات بناء المؤسسات في مجالات: رابطات مؤسسات حوكمة الشركات، ووضع المدونات وبطاقات قياس الأداء، والتدريب على القيادة في مجالس إدارة الشركات، وتسوية المنازعات، وتدريب الصحفيين الاقتصاديين، وتنفيذ ممارسات الحكومة الجيدة في الشركات.

وتعتمد الحكومة الرشيدة للشركات على التنوع في القيادة في مجالس الإدارة، وتسعى مؤسسة التمويل الدولية إلى زيادة عدد النساء اللواتي يتم تعينهن في مجالس إدارة الشركات لدى الجهات المتعاملة مع المؤسسة. علماً بأن النساء يشكلن حوالي 24 في المائة من أعضاء مجالس الإدارة المعينين في المؤسسة. وتلتزم المؤسسة بزيادة هذه النسبة إلى 30 في المائة بحلول عام 2015.

التزام المؤسسة بالحد من بصمتها الكربونية

وحقق مقر المؤسسة خفضاً قدره 37 في المائة من مشتريات الأوراق – أي أكثر من 5 ملايين ورقة – بالإضافة إلى خفض نسبته 26 في المائة من مشتريات الأحجار مقارنة بالسنة المالية 2013، ويرجع ذلك في معظمها إلى التغييرات السلوكية في أسلوب العمل. وفي السنة المالية 2015، من المتوقع تحقيق تغيرات كبيرة في البنية تحتية للطباعة في مقر المؤسسة، وذلك من خلال خدمة الطباعة المنسقة على مستوى مجموعة البنك الدولي لتحقيق وفورات أكثر قوة.

وفي حين شاركت مكاتب المؤسسة في مختلف أنحاء العالم في حملة تقليل استخدام الورق من خلال أنشطة وفعاليات، مثل أيام "بلا ورق"، فإن هذه الحملة أوضحت الحاجة إلى بيانات أكثر قوة من المكاتب القطرية للمؤسسة حول استخدام الورق. وتبث المؤسسة حالياً في أدوات برمجية لزيادة دقة جمع البيانات من مكاتبها القطرية. في السنة المالية 2014، بلغ إجمالي الانبعاثات الكربونية من العمليات الداخلية للمؤسسة على الصعيد العالمي حوالي 51,400 طن متري من مكافئ ثاني أكسيد الكربون. ومن أجل التعويض عن البصمة الكربونية الناجمة عن أنشطة عملياتها، اشترت المؤسسة حقوق انبعاثات غاز الكربون من مشروع الأفران الصحية النموذجية ومعالجة المياه في كينيا.

تهدف مؤسسة التمويل الدولية من خلال التزامها بالحد من بصمتها الكربونية إلى جعل الاستدامة جزءاً لا يتجزأ من ثقافتها وأسلوب عملها، وبالاستمرار في تحسين أدائها البيئي والاجتماعي، تلتزم المؤسسة بالمعايير نفسها التي تتطلب المعاملين معها بتطبيقها.

استمرت المؤسسة في تطبيق نهجها العالمي بشأن الحد من بصمتها الكربونية في السنة المالية 2014. واستعانت أربعة من أكبر مكاتبنا القطرية – في إسطنبول، وجوهانسبرغ، ونيودلهي، وليما – بالغير لإجراء تقييمات لكفاءة استخدامها للطاقة. وحددت هذه المراجعات 10 فرص محتملة للتحسين يمكنها تحقيق وفورات سنوية قدرها 90 ألف دولار. وستسترد المؤسسة تكلفة تطبيق هذه الحلول خلال فترة ثلاثة سنوات ونصف السنة.

وشجعت الحملة العالمية التي أطلقها المؤسسة لتقليل استخدام الورق جميع الموظفين والمكاتب على خفض استخدام الورق في السنة المالية 2014. وجاء إطلاق هذه الحملة استجابة للدعوة التي أطلقها نائب الرئيس التنفيذي والمسؤول التنفيذي الأول لمؤسسة التمويل الدولية يونغ كاي بخفض استخدام الورق في مكاتب المؤسسة على مستوى العالم بنسبة 15 في المائة.

انبعاثات غاز الكربون في السنة المالية 2013 في أنشطة العمليات الداخلية لمؤسسة التمويل الدولية على الصعيد العالمي

طن متري من مكافئ ثاني أكسيد الكربون

السفر لأغراض العمل	36,742.00	%72
الكهرباء المستخدمة في مكاتب المقر الرئيسي	7,277.80	%14
الكهرباء المستخدمة في المكاتب القطرية	4,191.48	%68
مصادر أخرى	3,160.53	%6
إجمالي الانبعاثات	51,371.80	%100

تقرير تأكيد مستقل بشأن مجموعة مختارة من المعلومات المتعلقة بالتنمية المستدامة

بناءً على طلب تقدمت به مؤسسة التمويل الدولية، أجرينا مراجعة على مجموعة مختارة من المعلومات المتعلقة بالتنمية المستدامة في التقرير السنوي للمؤسسة في السنة المالية المنتهية في 30 يونيو/حزيران 2014. وتضمن ذلك مؤشرات كمية ("المؤشرات") وقوائم نوعية ("القواعد"). واخترنا قوائم أعتبرت ذات أهمية خاصة لأصحاب المصلحة المباشرة، وتنطوي على مخاطر محتملة على السمعة بالنسبة للمؤسسة، مع بيانات بشأن إدارة مسؤولية المؤسسة وأدائها. وتتصدر المؤشرات والبيانات المالية باللجان الجوهيرية التالية:

المجالات الجوهرية	القواعد	المؤشرات
سياسة مؤسسة التمويل الدولي	"مجالات التركيز الإستراتيجي للمؤسسة" (الصفحة 60) "حكومة المؤسسة" (الصفحة 85-84) "جهاز موظفي المؤسسة" (الصفحتان 83-82) "إدارة الحافظة" (الصفحة 90) "الأهداف الإنمائية لمؤسسة التمويل الدولية" (الصفحة 75)	"مجالات الاستثمار العامة حسب الصناعات" (الصفحة 74-76) "نتائج الاستثمارات" (الصفحة 77-76) "نتائج الخدمات الاستشارية" (الصفحة 77-78)
الفاعلية الإنمائية للخدمات والاستشارية	"كيف تقيس المؤسسة نتائجها الإنمائية" (الصفحة 74-76) "نتائج الاستثمارات" (الصفحة 77-76) "نتائج الخدمات الاستشارية" (الصفحة 77-78)	مشاريع الاستثمار الحاصلة على تقدير تصنيفي مرتفع: 64 في المائة (الصفحة 76); ودرجات نظام تتبع النواuges الإنمائية لخدمات الاستثمار العامة حسب الصناعات (الصفحة 80)، والمناطق (الصفحة 80)، و مجالات الأداء (الصفحة 80); ودرجات نظام تتبع النواuges الإنمائية المرجحة وغير المرجحة (الصفحة 29). المشاريع الاستشارية الحاصلة على تقدير تصنيفي مرتفع: 76 في المائة (الصفحة 77)؛ وإنفاق الإجمالي على برامج الخدمات الاستشارية حسب: مجالات العمل (الصفحة 81)، والمناطق (الصفحة 81)
التغطية	"أسواق رأس المال المحلية - تعزيز قدرة الاقتصاد على الصمود والتكيف" (الصفحة 40) "الصحة والتعليم - بناء رأس المال البشري" (الصفحة 37)	التوظيف (بالملايين): 2.6 (الصفحة 47) عدد المرضى المستفيدين (بالملايين): 27.1 (الصفحة 36) عدد الطلبة المستفيدين (بالملايين): 2.5 (الصفحة 37) عدد المزارعين المستفيدين (بالملايين): 2.9 (الصفحة 38) المستفيدين من توزيع الغاز (بالملايين): 39.8: (الصفحة 33) المستفيدين من توزيع الكهرباء (بالملايين): 24.3: (الصفحة 33) المستفيدين من توزيع المياه (بالملايين): 30.3: (الصفحة 33) عدد وبيان قروض التمويل الأصغر والقروض المقيدة إلى مؤسسات الأعمال الصغيرة ومتوسطة الحجم للسنة الميلادية 2013 (الصفحة 79)
التصنيف البيئي والاجتماعي	"معايير أداء مؤسسة التمويل الدولية" (الصفحة 92) "الوظيف - خلق الوظائف - حجر الزاوية للتنمية" (الصفحة 46)	النوع القروض الدوليارات (بالملايين) العدد القروض المبلغ (ملايين الدولارات) 28.01 قروض تمويل أصغر 273.60 قروض صغيرة ومتوسطة
عدد المشاريع	الفئة	الارتباطات (ملايين الدولارات)
23	A	1,668
160	B	4,328
268	C	7,162
12	FI	201
13	FI-1	682
85	FI-2	2,049
38	FI-3	1,171
599	المجموع	17,261

المجالات الجوهرية	القواعد	المؤشرات
أساليب العمل المستدام	"المناخ – تحويل المخاطر إلى فرص" (الصفحة 48)	الارتباطات في الاستثمارات ذات الصلة بالمناخ للسنة المالية 2014 (الصفحة 48): 2479 مليون دولار
التأثير على تنمية القطاع الخاص	"المساواة بين الجنسين – قوة المرأة على التغيير" (الصفحتان 51-50)	الانبعاثات الكربونية (الصفحة 94): 51400 طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون في السنة المالية 2014
التأثير على تنمية الأشد فقراً والهشة	"الخدمات الاستشارية للمؤسسة" (الصفحة 68)	"الالتزام المؤسسة بالحد من البصمة الكربونية" (الصفحة 94)
العمل في البلدان الأشد فقراً والهشة	"الصناعات الزراعية – تعزيز الأمن الغذائي" (الصفحتان 39-38)	-
العمل مع الآخرين	"البلدان متoscate الدخل – تحقيق الرخاء على قاعدة عريضة" (الصفحة 56)	-
المساعدة في مؤسسة التمويل الدولية	"البنية التحتية – إقامة أساس قوي من أجل تحقيق الرخاء" (الصفحة 32)	-
-	"الشراكات بين القطاعين العام والخاص – تحسين الخدمات الأساسية عبر شراكات القطاعين العام والخاص" (الصفحة 42)	-
-	"القدرة على الحصول على التمويل – زيادة الدخل وتكوين الثروات" (الصفحتان 35-34)	-
-	"المؤسسة الدولية للتنمية والمناطق المتتأثرة بالصراعات – خلق الفرص في بيئات خطيرة" (الصفحة 53)	-
-	"أفريقيا وجنوب آسيا والشرق الأوسط – الحد من الفقر حيث تشتد الحاجة" (الصفحة 54)	-
-	"تغطية الموارد – الاستفادة من موارد المستثمرين الآخرين" (الصفحتان 45-44)	-
-	"الشراكات" (الصفحة 88)	-
-	"شركة إدارة الأصول التابعة للمؤسسة" (الصفحة 68)	-
-	"مجموعة التقييم المستقلة" (الصفحة 86)	-

طبيعة مراجعتنا ونطاقها

- قمنا بالمراجعة التالية حتى يمكننا إبداء رأينا:
- قمنا بتقييم معايير وسياسات ومبادئ رفع التقارير من حيث مدى ملاءمتها واتصالها وحيادها وموثوقيتها.
 - قمنا بمراجعة محتوى التقرير السنوي حتى يمكن تحديد القوائم الأساسية المتعلقة بمجالات الاستدامة والتنمية المدرجة أعلى.
 - على المستوى المؤسسي، أجرينا مقابلات مع أكثر من 25 شخصاً من المسؤولين عن رفع التقارير (الإبلاغ) بغرض تقييم مدى تطبيق معايير رفع التقارير أو إثبات دقة القوائم.
 - قمنا على المستوى نفسه بتطبيق إجراءات تحليلية، وتحققنا – على أساس الاختبار – من صحة الحسابات وتوحيد المؤشرات.
 - قمنا بجمع المستندات المؤيدة للمؤشرات أو القوائم، مثل التقارير المرفوعة إلى مجلس المديرين التنفيذيين أو المجتمعات الأخرى، واتفاقات القروض، والعرض والتقارير الداخلية والخارجية، أو نتائج الاستقصاء.
 - قمنا بمراجعة طريقة عرض القوائم في التقرير السنوي والإيضاحات المصاحبة بشأن المنهجية.

تهدف المراجعة التي قمنا بها إلى إعطاء تأكيد محدوداً على ما يلي:

1. تم إعداد هذه المؤشرات وفقاً لمعايير رفع التقارير السارية في السنة المالية 2014 (معايير رفع التقارير)، التي تستند إلى تعليمات مؤسسة التمويل الدولي، وإجراءاتها، وإرشاداتها الخاصة بكل مؤشر، ومحجز بشأنها يرد في التقرير السنوي بالنسبة للمؤشرات ذات الصلة بالارتباطات المصنفة حسب فئة التصنيف البيئي والاجتماعي (الصفحة 28)، والفعالية الإنمائية للاستثمارات والخدمات الاستشارية (نتائج الرصد والتتبع، الصفحتان 75-74)، وعلى الموقع الإلكتروني للمؤسسة بالنسبة للمؤشرات الأخرى.
2. تم عرض هذه القوائم بما يتوافق مع "سياسة مؤسسة التمويل الدولي المعنية بإتاحة الحصول على المعلومات" المتاحة على الموقع الإلكتروني للمؤسسة²، ومبادئ الملاءمة والاتصال، والحياد والوضوح والموثوقية طبقاً للمعايير الدولية.³ إن جهاز إدارة مؤسسة التمويل الدولي مسؤولة عن إعداد المؤشرات والقوائم بهدف تقديم المعلومات الخاصة بمعايير رفع التقارير، وإعداد التقرير السنوي. وتمثل مسؤوليتنا في إبداء الرأي بشأن المؤشرات والقوائم على أساس المراجعة التي قمنا بها. وقد أجريت هذه المراجعة وفقاً لمعايير المراجعة الدولية (ISAE 3000) المعنى بالتأييد من الاتحاد الدولي للمحاسبين (IFAC).⁴ وتحدد درجة استقلاليتنا وفقاً لمدونة آداب السلوك المهني الصادرة عن الاتحاد الدولي للمحاسبين.

1. الحصول على مستوى أعلى من التأكيدات كان سيفهي مزيداً من العمل المكتف.
2. http://www.ifc.org/ifcext/disclosure.nsf/content/disclosure_policy.

3. يستخدم المؤسسة معيار المراجعة الدولية (ISAE 3000) من الاتحاد الدولي للمحاسبين (IFAC)، والمادة العالمية لإعداد تقارير عن الاستدامة (GRI)، أو معيار المحاسبة 1000 (ASABE 1000). ISAE 3000، "بيان التأييد بخالق مراجعة المعلومات المالية التاريخية"، الاتحاد الدولي للمحاسبين، ومجلس المعايير الدولية للمراجعة والتأكيدات، ديسمبر/كانون الأول 2003.

علاوة على ذلك، يجب توسيع نطاق المؤشرات الخاصة بتقييم الأداء الإنمائي للقطاع الخاص في نظام تتبع النواتج الإنمائية كي يعكس على نحو أفضل الآثار على المستفيدين النهائيين على مدى دورة حياة المشاريع.

وتنتزم مؤسسة التمويل الدولية بتعزيز ملاءمة نتائجها الإنمائية والإجراءات المتصلة بتغطيتها على أساس مستمر. ويجري العمل بالفعل بشأن عدة مسائل، منها الصلة بين مجال أداء نظام تتبع النواتج الإنمائية على الصعيدين الاجتماعي والبيئي وتتنفيذ معايير الأداء من جهة، ومواومة مؤشرات تنمية القطاع الخاص فيما بين المؤسسات المالية الدولية من جهة أخرى. وينبغي أن يمكن هذا العمل مؤسسة التمويل الدولية من تغطية المسائل ذات الصلة في السنوات المقبلة.

الاكتمال

تفصي حدود رفع التقارير بشأن المؤشرات معظم أنشطة مؤسسة التمويل الدولية ذات الصلة. وتمت الإشارة بالفعل إلى النطاق الذي يغطيه كل مؤشر في التعليقات والملاحظات التالية للبيانات في التقرير السنوي. وعلى وجه الخصوص، في حين لم تجر مراجعة رسمية بعد تأثير نظام تتبع النواتج الإنمائية لعمليات المؤسسة الاستثمارية في تمويل الأنشطة التجارية، فقد جرى دمج أول مجموعة من بيانات التغطية هذا العام كي تعكس أثر البرنامج العالمي لتمويل التجارة. وقدمن الأرقام ذات الصلة إلى إدارة الرقابة الداخلية، وترد أيضاً في جدول بيانات التغطية (الصفحة 79).

الجihad والوضوح

تتيح مؤسسة التمويل الدولية المعلومات بشأن المنهجيات المستخدمة في وضع المؤشرات في التحليلات الواردة بجانب البيانات المنشورة، أو في الأقسام المتصلة. ويمكن الاطلاع على المزيد من المعلومات على موقع المؤسسة على شبكة الإنترنت.

محددات مراجعتنا

اقتصرت مراجعتنا على القوائم والمؤشرات المحددة في الجدول المبين أعلاه، ولم تغطي الإفصاحات الأخرى الواردة في التقرير السنوي.

كما اقتصرت اختباراتنا على توثيق المراجعات والمقابلات التي تمت في مقر مؤسسة التمويل الدولية في واشنطن العاصمة. وفي نطاق العمل الذي تغطيه هذه القائمة، لم شارك في آية أنشطة مع أصحاب المصلحة الخارجيين أو الجهات المعاملة مع المؤسسة، ولم نجر اختبارات أو مقابلات تستهدف التحقق من صحة المعلومات الخاصة بالمشاريع المنفردة.

معلومات بشأن معايير رفع التقارير وعملية إعداد القوائم

فيما يتعلق بمعايير رفع التقارير وسياسات ومبادئ إعداد القوائم، نود إبداء الملاحظات التالية:

الملاعة

تعرض مؤسسة التمويل الدولية معلومات الاستدامة عن تأثير عملياتها والمخاطر البيئية والاجتماعية، وأثار ونواتج المشاريع التي تمولها من مواردها مباشرةً أو من خلال مؤسسات الوساطة المالية، وتقوم المؤسسة بتقييم النتائج التنموية لاستثماراتها وخدماتها الاستشارية من خلال نظامها لتبني النواتج الإنمائية، وتتنفيذ استراتيجية التقييم الخاصة بها، وأهدافها الإنمائية.

وفي مجال أداء نظام تتبع النواتج الإنمائية على الصعيدين الاجتماعي والبيئي، فإننا ننوه إلى أن المؤسسة ستستفيد من زيادة تحسين ملاءمة المؤشرات وعددتها، بجانب مؤشر نظم الإدارة البيئية والاجتماعية، بغرض تحسين قياس كيف يقوم المتعاملون معها بتحسين أدائهم البيئي والاجتماعي.

الخاتمة

بناءً على المراجعة التي قمنا بها، لم يصل إلى علمنا ما يجعلنا نعتقد:

- أن هذه المؤشرات لم يتم إعدادها – من جميع النواحي الجوهرية – وفقاً لمعايير رفع التقارير؛
- أن هذه القوائم لم يتم عرضها – من جميع النواحي الجوهرية – بما يتوافق مع "سياسة مؤسسة التمويل الدولية المعنية بالإفصاح عن المعلومات" ومبادئ الملاءمة والاكتمال والحياد والوضوح والموثوقية طبقاً لمعايير الدولية.

Paris-La Défense 2014، فرنسا، 4 أغسطس/آب

مراجعون مستقلون
ERNST & YOUNG et Associés



بناء عالم
أفضل للعمل

Eric Duvaud

شريك، الفريق المعنى بالเทคโนโลยيا النظيفة
وخدمات الاستدامة

ونرى ضرورة تعزيز الصلة بين مؤشرات التغطية والأهداف الإنمائية للمؤسسة بغرض تمكينها من زيادة توضيح إستراتيجيتها ونتائجها الإنمائية. وفي حين ترصد مؤشرات التغطية إسهامات المتعاملين مع المؤسسة بصفة عامة، فإن المؤسسة ترصد إسهاماتها في تحقيق النتائج الإنمائية من خلال أهدافها الإنمائية. ومن شأن الإبلاغ عمما تحقق من الأهداف الإنمائية للمؤسسة أن يساعد في تحقيق عملية رفع التقارير بالمؤسسة فيما يتعلق بإسهاماتها ونتائجها الإنمائية.

الموثوقية وقد واصلت مؤسسة التمويل الدولية تدعيم ضوابطها الداخلية بشأن "قروض التمويل الأصغر"، و "القروض الصغيرة والمتوسطة" (مؤشرات التغطية الخاصة بمنشآت الأعمال الصغرى والمصغرة والمتوسطة). وفيما يتعلق بمؤشرات التغطية الأخرى، وبالإضافة إلى العديد من الضوابط المطبقة على مستوى المؤسسات والمشاريع، يجب أن تجري المؤسسة المزيد من الفحوصات على مصادر المعلومات – أو على مستوى المتعاملين معها – المستخدمة في تتبع مؤشرات التغطية، ولما كانت هذه البيانات غالباً ما تأتي مباشرة من مصادر خارجية، ويمكن في بعض الأحيان أن تستند إلى تقديرات وليس إلى القوائم المالية المدققة للمتعاملين مع المؤسسة، فمن الضروري التأكد من اتساق البيانات المرفوعة مع التعريفات ومنهجيات حساب البيانات المعمول بها لدى المؤسسة، ويجب إجراء اختبارات إضافية على بعض العوامل التي تسهم في بيانات التغطية الرئيسية لزيادة موثوقية البيانات.

موجز مالي

تؤثر بيئه الأسواق العامة تأثيراً كبيراً على الأداء المالي لمؤسسة التمويل الدولية.

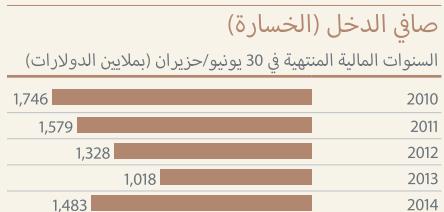
وتتمثل العناصر الرئيسية لصافي دخل المؤسسة، ودخلها الشامل وتأثيره على مستوى صافي الدخل وتغيره، والدخل الشامل من عام آخر فيما يلي:

العناصر	أبرز الآثار
العادى على الأصول المصدرة للدخل	الدخل المتحقق من الأصول السائلة
الأرباح (الخسائر) غير المتحققة	الدخل من حافظة الاستثمار في أسهم رأس المال
نحو رئيسي الفروق بين التغيرات في القيمة العادلة للأصول المقترضة، شاملة الأدوات المالية المشتبكة المرتبطة به لدى المؤسسة، والأرباح غير المتفقة المرتبطة بحافظة الاستثمارات، شاملة حق البيع والضمانات وخيارات الأسهم التي تعتمد على عدة عوامل منها المناخ العالمي للأسوق الصاعدة. ويتم تحديد قيمة هذه الأوراق المالية باستخدام نماذج أو منهجيات معددة داخلياً بالاستفادة من المدخلات التي قد تكون ملحوظة أو غير ملحوظة.	المتحفظة خسائر القروض والضمانات
بنود الدخل والمصروفات الأخرى	مستوى الخدمة الاستشارية التي قدمتها المؤسسة إلى المتعاملين معها، ومستوى المصروفات المتعلقة بقاعد الموظفين، وخطط المزايا الأخرى، والموازنات الإدارية وغيرها التي تمت الموافقة عليها.
الأرباح (الخسائر) الناتجة عن الأدوات المالية غير القابلة للتداول محسوبة على أساس القيمة العادلة	المنح المقدمة إلى المؤسسة الدولية للتنمية
بنود أخرى للدخل الشامل:	مستوى المنح التي وافق عليها مجلس المحافظين إلى المؤسسة الدولية للتنمية.
صافي الأرباح (الخسائر) غير المتحققة من استثمارات أسهم رأس المال المقيدة وسندات الديون المتاحة للبيع	المناخ العالمي للأصول المطرودة في الأسواق الصاعدة، وأداء شركات محددة. وتقدير قيمة هذه الاستثمارات في أسهم رأس المال باستخدام أسعار الأسواق المعلنة غير المعدلة، وتقدير قيمة سندات الدين باستخدام نماذج أو منهجيات معددة داخلياً بالاستفادة من المدخلات التي قد تكون ملحوظة أو غير ملحوظة.
صافي الأرباح (الخسائر) الاكتوارية غير المسجلة، وتكليف الخدمات السابقة غير المسجلة على خطط المزايا	العادى على أصول برامج المعاشات التقاعدية، والافتراضات الأساسية التي تستند إليها التزامات المزايا المتوقعة، شاملة أسعار الفائدة في الأسواق المالية، ومصروفات الموظفين، والخبرة السابقة، وأفضل تقدير لجهاز الإدارة للتغيرات في تكاليف المزايا والأوضاع الاقتصادية في المستقبل.

صافي الدخل

وبلغ إجمالي صافي الخسائر غير المتحققة من الأدوات المالية غير القابلة للتداول محسوبة بالقيمة العادلة 43 مليون دولار في السنة المالية 2014 (صافي أرباح قدرها 441 مليون دولار في السنة المالية 2013 وصافي خسائر قدرها 355 مليون دولار في السنة المالية 2012)، وأسفر ذلك عن تحقيق دخل قدره 1739 مليون دولار في السنة المالية 2014 قبل احتساب المنح المقدمة إلى المؤسسة الدولية للتنمية، وذلك مقارنة بمبلغ قدره 1350 مليون دولار في السنة المالية 2013 و 1658 مليون دولار في السنة المالية 2012. وبلغ إجمالي المنح المقدمة إلى المؤسسة الدولية للتنمية في 251 مليون دولار في السنة المالية 2014، مقابل 340 مليون دولار في السنة المالية 2013، و 330 مليون دولار في السنة المالية 2012. وبلغ إجمالي صافي الأرباح المنسوبة إلى الحصص غير المسيطرة 5 ملايين دولار في السنة المالية 2014 (مقابل خسائر قدرها 8 ملايين دولار في السنة المالية 2013 وصفر في السنة المالية 2012). وعليه، بلغ صافي إجمالي الدخل المنسوب للمؤسسة 1483 مليون دولار في السنة المالية 2014، مقابل صافي دخل قدره 1018 مليون دولار في السنة المالية 2013، و 1328 مليون دولار في السنة المالية 2012.

ونعرض فيما يلي صافي دخل (خسائر) المؤسسة لكل من السنوات المالية الخمس الأخيرة الممتدة في 30 يونيو/حزيران (بملايين الدولارات):



أفادت مؤسسة التمويل الدولية بأن مستوى الدخل قبل احتساب صافي الأرباح والخسائر غير المتحققة من الأدوات المالية غير القابلة للتداول محسوبة على أساس القيمة العادلة والمتحدة إلى المؤسسة الدولية للتنمية، بلغ 1782 مليون دولار في السنة المالية 2014، مقابل 909 ملايين دولار في السنة المنتهية في 30 يونيو/حزيران 2013 (السنة المالية 2013)، و 2013 مليون دولار في السنة المنتهية في 30 يونيو/حزيران 2012 (السنة المالية 2012).

وكانت الزيادة في مستوى الدخل قبل احتساب الأرباح والخسائر غير المتحققة من الأدوات المالية غير القابلة للتداول محسوبة على أساس القيمة العادلة، والمتحدة إلى المؤسسة الدولية للتنمية في السنة المالية 2014 عند مقارنتها بالسنة المالية 2013، وفي السنة المالية 2013 عند مقارنتها بالسنة المالية 2012، نتيجة أساسية لما يلي (بملايين الدولارات):

الزيادة (الانخفاض) في السنة المالية 2014 مقابل السنة المالية 2013	
ارتفاع الأرباح المُتحققة من استثمارات أسهم رأس المال والأدوات المشتقة المرتبطة، بالصافي انخفاض غير مؤقت من استثمارات أسهم رأس المال وسندات الدين	633
انخفاض مخصصات تحطيم خسائر القروض والضمادات والذمم المدنية الأخرى ارتفاع الدخل المتاثر من أنشطة تداول الأصول السائلة	206
بنود أخرى، بالصافي التغير العام	155
	99
	77
	873

الجدول أدناه يعرض بيانات مالية مختارة لآخر خمس سنوات مالية (بملايين الدولارات الأمريكية ما لم يذكر غير ذلك):

2010	2011	2012	2013	2014	كما في السنوات الممتدة في 30 يونيو/حزيران
أبرز ملامح قوائم الدخل الموحدة:					
759	802	993	996	1,065	الدخل المتأخر من القروض والضمادات والأرباح والخسائر المتتحقة من القروض والأدوات المشتقة المرتبطة (المخصصات) الإفراج عن مخصصات تخطيطية
(155)	40	(117)	(243)	(88)	خسائر القروض والضمادات
1,595	1,601	1,548	732	1,289	الدخل المتأخر من استثمارات أسهم رأس المال والأدوات المشتقة المرتبطة
89	67	71	69	89	الدخل المتأخر من سندات الديون والأرباح والخسائر المتتحقة من سندات الديون والأدوات المشتقة المرتبطة
815	529	313	500	599	الدخل من أنشطة تداول الأصول السائلة
(163)	(140)	(181)	(220)	(196)	رسوم على المبالغ المقترضة
176	222	448	441	461	بنود دخل أخرى
(853)	(981)	(1,207)	(1,401)	(1,418)	مصرفوفات أخرى
(82)	(33)	145	35	(19)	أرباح (خسائر) عمليات النقد من الأنشطة غير القابلة للتداول
2,181	2,107	2,013	909	1,782	الدخل قبل احتساب صافي الأرباح والخسائر المتتحقة من الأدوات المالية غير القابلة للتداول محسوبة على أساس القيمة العادلة، والمنج المقدمة إلى المؤسسة الدولية للتنمية
(235)	72	(355)	441	(43)	صافي الأرباح والخسائر غير المتتحقة من الأدوات المالية غير القابلة للتداول محسوبة على أساس القيمة العادلة
1,946	2,179	1,658	1,350	1,739	الدخل قبل تقديم المنج إلى المؤسسة الدولية للتنمية
(200)	(600)	(330)	(340)	(251)	المنج المقدمة إلى المؤسسة الدولية للتنمية
1,746	1,579	1,328	1,010	1,488	صافي الدخل
-	-	-	8	(5)	نافقاً: صافي الدخل (الخسارة) المنسوبة للحصن غير المسيطرة
1,746	1,579	1,328	1,018	1,483	صافي الدخل المنسوبة للمؤسسة
أبرز ملامح الميزانية العمومية الموحدة:					
61,075	68,490	75,761	77,525	84,130	مجموع الأصول
21,001	24,517	29,721	31,237	33,738	أصول سائلة، غير شاملة الأدوات المشتقة المرتبطة بالاستثمارات
25,944	29,934	31,438	34,677	38,176	الاستثمارات
31,106	38,211	44,665	44,869	49,481	المبالغ المستحقة من الاقتراضات، شاملة تعديلات القيمة العادلة
18,359	20,279	20,580	22,275	23,990	مجموع رأس المال
منه					
14,307	16,032	17,373	18,435	20,002	أرباح محتجزة غير مخصصة
481	335	322	278	194	أرباح محتجزة مخصصة
2,369	2,369	2,372	2,403	2,502	قيمة المساهمات في أسهم رأس المال
1,202	1,543	513	1,121	1,239	بنود الدخل الشامل الآخر المترافق
-	-	-	38	53	حصن غير مسيطرة

2010	2011	2012	2013	2014	النسبة المئوية: ^a
%3.1	%2.4	%1.8	%1.3	%1.8	العائد على متوسط الأصول (معايير المحاسبة المتعارف عليها) ^b
%3.8	%1.8	%2.8	%0.9	%1.8	العائد على متوسط الأصول (معايير أخرى غير معايير المحاسبة المتعارف عليها) ^c
%10.1	%8.2	%6.5	%4.8	%6.4	العائد على متوسط رأس المال (معايير المحاسبة المتعارف عليها) ^d (GAAP) ^e
%11.8	%6.0	%9.9	%3.1	%6.5	العائد على متوسط رأس المال (معايير أخرى غير معايير المحاسبة المتعارف عليها) ^f
%71	%83	%77	%77	%78	نسبة السيولة العامة ^g
%190	%266	%327	%309	%359	مستوى سيولة التمويل الخارجي ^h
1:2.2	1:2.6	1:2.7	1:2.6	1:2.7	نسبة الديون إلى المساهمات في رأس المال ⁱ
%7.4	%6.6	%6.6	%7.2	%6.9	اجمالي الاحتياطي المخصص لخطية خسائر القروض إلى حافظة القروض المدفوعة ^j
نطاق رأس المال:					
12.8	14.4	15.5	16.8	18.0	إجمالي الموارد اللازمة (مليارات الدولارات) ^k
16.8	17.9	19.2	20.5	21.6	إجمالي الموارد المتاحة (مليارات الدولارات) ^l
4.0	3.6	3.7	3.8	3.6	رأس المال الإستراتيجي ^m
2.3	1.8	1.8	1.7	1.4	رأس المال الإستراتيجي القابل للاستخدام كنسبة مئوية من إجمالي الموارد المتاحة ⁿ

أ. يتم احتساب بعض النسب المالية، على نحو معين أداء، مع استبعاد آثار الأرباح والخسائر الناتجة عن الاستثمارات والأدوات المالية الأخرى غير القابلة للتداول، وبنود الدخل الشامل المترافق الآخر، والأثار الناشئة عن البيانات ذات المصالح المتغيرة الموحدة (VIEs).

ب. يُعرّف صافي الدخل الخاص بأساس المبالغ المدفوعة بمتوسط مجموع الأصول في نهاية هذه السنة المالية والسنة المالية السابقة.

ج. احتساب متوسط كل من: صافي الدخل مع استبعاد الأرباح والخسائر غير الشقيقة الناتجة عن بعض الاستثمارات العادلة، والدخل من البيانات ذات الحصص المتغيرة الموحدة، وصافي الأرباح والخسائر الناتجة عن الأدوات المالية غير القابلة للتداول محسوبة على أساس القيمة العادلة، كنسبة مئوية من مجموع القروض المدفوعة والاستثمارات في أسهم رأس المال (غير شاملة الاحتياطيات) بسعر التكلفة، والأصول السلالية غير شاملة ميليات إعادة شراء، والأصول الأخرى، وذلك للنترة الحالية والسنة المالية السابقة.

د. يُعرّف صافي الدخل الخاص بأساس المبالغ المدفوعة بمتوسط مجموع رأس المال (لا يشمل ذلك المبالغ المدفوعة بحسب الاكتتابيات المتطرفة) في نهاية هذه السنة المالية والسنة المالية السابقة.

هـ. احتساب متوسط كل من: صافي الدخل مع استبعاد الأرباح والخسائر غير الشقيقة الناتجة عن بعض الاستثمارات العادلة، والدخل من البيانات ذات الحصص المتغيرة الموحدة،

وصافي الأرباح والخسائر الناتجة عن الأدوات المالية غير القابلة للتداول بعدد مصروفاتها بعده، والأصول الأخرى، وذلك للفترة الحالية والسنة المالية السابقة. غير الشقيقة، مع استثناء المخصصات المترافقية التي لم تُحدد مصروفاتها بعد، قبل احتساب بعض الأرباح والخسائر

و. تنص سياسة مؤسسة التمويل الدولية الخاصة بالوضع العام للأسوة على وجود أن تحفظ المؤسسة في جميع الأحوال بعد أدء من الأسواة، بجانب ارتباطات الاقتراض غير المسحورة من البنك الدولي للإنشاء والتعمير، التي تقتضي على الأقل 45 في المائة من صافي الاحتياجات النقدية المقيدة على مدى السنوات الثلاث التالية (المطابق المستهدف هو 65 - 95 في المائة).

ز. تهدى مؤسسة التمويل الدولية إلى الاحتفاظ بحد أدنى من السيولة، وبما يتفق ذلك من البرادات المتباينة من التمويل الخارجي، وذلك لتغطية نسبة لا تقل عن 65 في المائة من القروض المتداولة بالسيارة المرتبط بتقديمها وبكتها غير مدفوعة؛ (2) 30 في المائة من الضمادات المرتبط بتقديمها؛ و(3) 30 في المائة من أدوات إدارة المخاطر لدى الجهات المتعاملة المرتبط بتقديمها، وفي الرابع الثالث من السنة المالية 2013، قرر جهاز إدارة المؤسسة تعديل سياسة التمويل الخارجي، وذلك باللغاء سقف التمويل المقرر على نطاق العمليات البالغ 65 في المائة إلى 85 في المائة.

ح. تُعرف نسبة المديونية (الديون/المشاركة في رأس المال) بأنها عدد المرات التي تقتضي فيها الاقتراض القائمـة – بالإضافة إلى الضمادات القائمة – رأس المال المدفوع والأرباح المتحجزة (غير شاملة مخصصات الأرباح المتحجزة والأرباح/الخسائر الموكدة التي لم تتحقق بعد).

طـ. يُعد إجمالي الاحتياطي المخصص لخطية خسائر القروض إلى حافظة القروض المدفوعة بأنه احتياطي لخطية خسائر القروض كنسبة مئوية من إجمالي القروض المدفوعة،

يـ. العدد الأدنى لرأس المال المطلوب بالمؤسسة يتناسب مع متطلبات التصنيف الائتماني من فئة AAA، ويتم احتسابه على أنه مجمل متطلبات رأس المال الاقتصادي القائم على تحويل المخاطر لكل فئة من فئات الأصول في المؤسسة.

كـ. رأس المال المدفوع مثاً إلى الأرباح المتحجزة، غير شامل الأرباح المتحجزة المخصصة، مثاً إلى الاحتياطيات العامة والمحمددة لخطية خسائر القروض، ويشكل ذلك مستوى الموارد المتاحة تحت إطار كفاية رأس المال الاقتصادي القائم على تحويل المخاطر بالمؤسسة.

لـ. إجمالي الموارد المتاحة مطروحا منها مجموع الموارد المطلوبة.

مـ. 90 في المائة من إجمالي الموارد المتاحة مطروحا منها مجموع الموارد المطلوبة.

الارتباطات

في السنة المالية 2014، بلغ مجموع الارتباطات 22,404 مليار دولار، مقابل 24,853 مليار دولار في السنة المالية 2013، بانخفاض قدره 10 في المائة، بلغت ارتباطات المؤسسة منها 17,261 مليار دولار (18.349 مليار في السنة المالية 2013)، وبلغت الموارد الأساسية التي تمت تعييّتها 5.143 مليار دولار (6.504 مليار دولار في السنة المالية 2013).

تألفت ارتباطات المؤسسة والموارد الأساسية التي تمت تعييّتها في الستين الماليتين 2014 و 2013 مما يلي (بملايين الدولارات):

السنة المالية 2013	السنة المالية 2014	
24,853	22,404	إجمالي الارتباطات¹
		ارتباطات مؤسسة التمويل الدولية
8,520	7,579	القروض
2,732	2,324	استثمارات في أسهم رأس المال
		ضمانات:
6,477	7,007	برنامج تمويل التجارة العالمية
482	321	مصادر أخرى
138	30	إدارة المخاطر لدى المتعاملين
18,349	17,261	إجمالي ارتباطات مؤسسة التمويل الدولية
		الموارد الأساسية التي تمت تعييّتها
		قرصنة المشاركة، والقرض الموازية، والموارد الأخرى التي تمت تعييّتها
1,829	2,043	قرصنة المشاركة
1,269	730	القرض الموازية
-	320	البرنامج الموجه لمحافظ الإقراض المشترك
480	606	الموارد الأخرى التي تمت تعييّتها
3,578	3,699	إجمالي قرضنة المشاركة، والقرض الموازية، والموارد الأخرى التي تمت تعييّتها
		شركة إدارة الأصول
214	7	صندوق رسملة سوق الأسهم
209	516	صندوق إعادة رسملة الدينون الثانية
210	84	الصندوق المعنى بأفريقيا جنوب الصحراء وأمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي
92	-	صندوق إعادة رسملة أفريقيا
43	2	صندوق إعادة رسملة المصادر الروسية
-	75	صناديق التحفيز
-	146	صندوق الهياكل الأساسية العالمية
768	830	إجمالي شركة إدارة الأصول
		مبادرات أخرى
1,096	500	برنامج سيولة التجارة العالمية، وبرنامج تمويل السلع الأولية الحرجة
942	114	الشراكة بين القطاعين العام والخاص
110	-	برنامج تسهيلات التصدّي لأزمة البنية التحتية
10	-	برنامج استرداد الدينون والأصول
2,158	614	مجموع المبادرات الأخرى
6,504	5,143	مجموع الموارد الأساسية التي تمت تعييّتها
0.35	0.30	نسبة الموارد الأساسية التي تمت تعييّتها

نسبة الموارد الأساسية التي تمت تعييّتها – مقابل كل دولار ارتبطت مؤسسة التمويل الدولية بتقديمه، استطاعت تعييّنة ما قيمته 0.30 دولار في السنة المالية 2014 (0.35 دولار في السنة المالية 2013) (في شكل قروض مشاركة، وقرض موازية، وموارد أخرى تمت تعييّتها، وحصة الجهات الأخرى غير المؤسسة من التمويل المنظم، وارتباطات الجهات الأخرى (غير المؤسسة) في المبادرات، وارتباطات استثمارات الجهات الأخرى غير المؤسسة في الصناديق التي تديرها شركة إدارة الأصول).

اعتباراً من السنة المالية 2015، تعتبر مؤسسة التمويل الدولية تغيير ممارساتها الحالية فيما يتعلق بالإبلاغ عن حجم ارتباطات القروض التراكمية الخاصة بأعمال التمويلقصير الأجل على مدار سنة مالية، ثم تجمعها ضمن أحجام ارتباطات التمويل طويلة الأجل للإبلاغ عن أعمال التمويل قصير الأجل، وذلك استناداً إلى منتوسط حافظة أعمالها السنوية القائمة قصيرة الأجل في سنة مالية، والإبلاغ عنها على نحو منفصل عن أعمالها المتعلقة بالتمويل طويل الأجل. علماً بأنه إذا طبقت الممارسة الجديدة في السنة المالية 2014، فإن حجم مكونات برنامج تمويل التجارة العالمية وبرنامج تمويل موردي التجارة العالمية، المدرجة في القروض والضمانات، كان سيقل بواقع 4.3 مليار دولار في السنة المالية 2014 (أقل بواقع 4.6 مليار دولار – السنة المالية 2013).

1. ارتباطات سدادات الدينون مرددة في القروض والاستثمارات في أسهم رأس المال استناداً إلى خصائصها السادسة.

شركة إدارة الأصول

يوجز الجدول التالي أنشطة الصناديق التي تديرها شركة إدارة الأصول في 30 يونيو/حزيران 2014 و 30 يونيو/حزيران 2013 (بملايين الدولارات ما لم يذكر خلاف ذلك):

المجموع	صندوق الهيكل الأساسية العالمية	صناديق التحفيز	صندوق إعادة رسملة المصارف الروسية	صندوق إعادة رسملة أfricanique	الصندوق المعنى بأفريقيا جنوب الصحراء وأمريكا اللاتينية والبحر الكاربي	صندوق إعادة رسملة الديون الثانوية	صندوق رسملة سوق الأسهم	الأصول التي تديرها الشركة في 30 يونيو/حزيران 2014
	من المؤسسة	من مستثمرين آخرين	للسنة المنتهية في 30 يونيو/حزيران 2014					
6,350	1,200	418	550	182	1,000	1,725	1,275	30
1,725	200	75	250	-	200	225	775	من المؤسسة
4,625	1,000	343	300	182	800	1,500	500	من مستثمرين آخرين

مدفوعات المستثمرين إلى الصندوق:								
المجموع	صندوق الهيكل الأساسية العالمية	صناديق التحفيز	صندوق إعادة رسملة المصارف الروسية	صندوق إعادة رسملة أfricanique	الصندوق المعنى بأفريقيا جنوب الصحراء وأمريكا اللاتينية والبحر الكاربي	صندوق إعادة رسملة الديون الثانوية	صندوق رسملة سوق الأسهم	مدفوعات الصندوق (العدد)
	من المؤسسة	من مستثمرين آخرين	مدفوعات الصندوق	مدفوعات الصندوق (العدد)				
150	32	3	9	-	21	77	8	
795	165	15	10	3	83	514	5	من مستثمرين آخرين
842	172	12	4	-	89	544	21	مدفوعات الصندوق
45	6	17	2	-	9	8	3	مدفوعات الصندوق (العدد)

المجموع	صندوق الهيكل الأساسية العالمية	صناديق التحفيز	صندوق إعادة رسملة المصارف الروسية	صندوق إعادة رسملة أfricanique	الصندوق المعنى بأفريقيا جنوب الصحراء وأمريكا اللاتينية والبحر الكاربي	صندوق إعادة رسملة الديون الثانوية	صندوق رسملة سوق الأسهم	الأصول التي تديرها الشركة في 30 يونيو/حزيران 2013
	من المؤسسة	من مستثمرين آخرين	للسنة المنتهية في 30 يونيو/حزيران 2013					
5,514	500	282	550	182	1,000	1,725	1,275	30
1,625	100	75	250	-	200	225	775	من المؤسسة
3,889	400	207	300	182	800	1,500	500	من مستثمرين آخرين

مدفوعات المستثمرين إلى الصندوق:								
المجموع	صندوق الهيكل الأساسية العالمية	صناديق التحفيز	صندوق إعادة رسملة المصارف الروسية	صندوق إعادة رسملة أfricanique	الصندوق المعنى بأفريقيا جنوب الصحراء وأمريكا اللاتينية والبحر الكاربي	صندوق إعادة رسملة الديون الثانوية	صندوق رسملة سوق الأسهم	مدفوعات الصندوق (العدد)
	من المؤسسة	من مستثمرين آخرين	مدفوعات الصندوق	مدفوعات الصندوق (العدد)				
472	1	1	38	-	63	33	336	
837	3	2	46	94	252	223	217	من مستثمرين آخرين
1,261	-	-	78	91	297	249	546	مدفوعات الصندوق
30	-	-	2	4	12	5	7	مدفوعات الصندوق (العدد)

خطاب إلى مجلس المحافظين

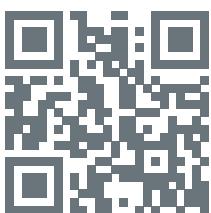
طلب مجلس المديرين التنفيذيين بمؤسسة التمويل الدولية إعداد هذا التقرير السنوي وفقاً للنظام الداخلي للمؤسسة. وقد قدم جيم يونغ كيم رئيس المؤسسة ورئيس مجلس المديرين التنفيذيين هذا التقرير، مرفقاً به البيانات (القوائم) المالية المدققة، إلى مجلس المحافظين. ويسر المديرون التنفيذيون الإفادة بأن المؤسسة قد قامت، في السنة المالية المنتهية في 30 يونيو/حزيران 2014، بزيادة الأثر الإنمائي المستدام لعملياتها من خلال استثمارات القطاع الخاص والخدمات الاستشارية.

网站资源

Web 和社交媒体资源

国际金融公司的网站 (www.ifc.org) 提供有关公司业务活动各个方面全面信息。网站内容包括：世界各地办事机构联系信息、新闻发布稿、专题报导、成果测量数据、投资项目建议信息披露文件以及关键的政策及指导原则。

《国际金融公司 2014 年年度报告》的网络版提供可下载的 PDF 文件，包含印刷版的全部内容和其他语种的译文（其他语种的译文将稍后在网上发布）。网络版年度报告的网址：www.ifc.org/annualreport。网站还提供更多有关可持续性的信息，包括一项全球报告倡议组织的指数。



国际金融公司在线

国际金融公司网站

ifc.org

年度报告

ifc.org/AnnualReport

社交媒体索引

ifc.org/SocialMediaIndex

Facebook

facebook.com/IFCwbg

Twitter

twitter.com/IFC_org

LinkedIn

on.ifc.org/ifcLinkedIn

Google+

gplus.to/IFCwbg

Scribd

scribd.com/IFCpublications

YouTube

youtube.com/IFCvideocasts

制作信息

IFC 年度报告工作组：

Bruce Moats

世界银行集团外部及企业关系部主任

Lisa Kopp

品牌管理负责人

Joseph Rebello

总编

Aaron Rosenberg

公共事务主管

Inae Riveras

编辑顾问

Katherine Klaben

顾问

设计：Addison

www.addison.com

印刷：Phoenix Litho

phoenixlitho.com

照片：

封面：	Illusion CGI Studio
插页：	Ray Rayburn/WB Photolab
第 2 页：	Iwan Bagus
第 6 页：	Illusion CGI Studio
第 8 页：	GS/Gallery Stock
第 9 页：	Amani Willett/Gallery Stock
第 10 页：	Kurt Stallaert/Gallery Stock
第 11 页：	Richard Hamilton Smith/Gallery Stock
第 12 页：	Steve Cole/Getty
第 13 页：	Will Sanders/Getty
第 14 页：	Christian Kober/Getty
第 15 页：	GS/Gallery Stock
第 16 页：	GS/Gallery Stock
第 17 页：	Tom Nagy/Gallery Stock
第 18 页：	Leren Lu/Getty
第 19 页：	Catherine Hyland/Gallery Stock
第 20 页：	Gallery Stock: Jens Goerlich (2), Peter Guenzel; Cityscape Digital; Panos: Georg Gerster, Qilai Shen Getty: Fuse; World Bank: Imal Hashemi/Taimani Films, UNICEF Burundi/Colfs, John Hogg, Graham Crouch, Scott Wallace
第 22 页：	Iwan Bagus
第 30 页：	Bridge International Academies
第 31 页：	Kruno Blažinović, ECOM Coffee, Joseph Rebello
第 32 页：	Seven Energy
第 34 页：	Fedecredito
第 35 页：	Finca Afghanistan
第 36 页：	Bridge International Academies
第 38 页：	Del Campo; Richard Caines (inset)
第 40 页：	Shailesh Andrade
第 43 页：	Kruno Blažinović
第 44 页：	Konrad Wothe
第 45 页：	Andrew McConnell/Panos
第 47 页：	Muntasir Mamun Imran
第 48 页：	Dana Smillie/World Bank
第 50 页：	ECOM Coffee
第 51 页：	Brangelina Clawson/World Bank (inset)
第 52 页：	Joseph Rebello
第 55 页：	Brad Roberts
第 56 页：	Mehmet Namik Uğur, World Bank

2014



مؤسسة التمويل الدولية

مجموعة البنك الدولي

خلق الفرص حيثما تكون
الحاجة ماسة إليها

2121 Pennsylvania Avenue, NW
Washington, DC 20433 USA

202 473 3800
ifc.org



2014