



WORLD BANK GROUP

THE WORLD BANK
IBRD • IDA

IFC

International
Finance Corporation

MIGA

Multilateral Investment
Guarantee Agency

Узбекистан:

Диагностика частного сектора

КРАТКОЕ ИЗЛОЖЕНИЕ



ИЮЛЬ 2026 ГОДА

О Диагностике частного сектора страны (ДРЧС)

Частный сектор является двигателем долгосрочного экономического роста и важнейшим катализатором глобального социально-экономического развития. При эффективном функционировании он способствует инновациям и предпринимательству, расширяет доступ к экономическим возможностям и повышает их качество, а также поддерживает устойчивое использование природных ресурсов. В развивающихся экономиках частный сектор создает основную часть рабочих мест, формирует налоговые поступления и обеспечивает значительную долю инвестиций.

Доклады «Диагностика частного сектора страны» (ДРЧС) направлены на раскрытие потенциала частных инвестиций и создания рабочих мест посредством мер государственной политики. Подготовленные совместно институтами Группы Всемирного банка, эти доклады содержат анализ конкретных секторов экономики, в которых частные инвестиции могли бы ускорить рост при условии устранения соответствующих ограничений со стороны экономической политики и проблем регулирования.

Разработанные с точки зрения инвестора или предпринимателя, доклады нового поколения призваны выявлять нереализованные возможности для частных инвестиций и барьеры, препятствующие их реализации; предыдущие доклады доступны по данной [ссылке](#). Подсекторы экономики отбираются с учетом их потенциала стимулировать частные инвестиции, создавать больше и более качественных рабочих мест, формировать внутренние доходы и способствовать устойчивому и инклюзивному росту в ответ на целенаправленные меры политики. Доклад призван помочь лицам, принимающим решения, определить приоритетные и результативные меры, которые могут быть реализованы в краткосрочной перспективе для устранения факторов, сдерживающих частные инвестиции, одновременно способствуя достижению более широких целей развития.

ДРЧС является одним из ключевых страновых диагностических инструментов Группы Всемирного банка и разрабатывается для содействия формированию и реализации страновых стратегий, проектов государственных и частных инвестиций, операций по бюджетной поддержке, консультационных услуг и другой аналитической работы. Он нацелен на интересы отечественных и иностранных инвесторов, представителей органов государственной власти, сотрудников и руководство Группы Всемирного банка, организации гражданского общества и других партнеров по развитию.

ДРЧС являются центральным инструментом повестки Группы Всемирного банка в области занятости, изложенной в документе Комитета по развитию 2025 «Рабочие места: путь к процветанию», в котором подчеркивается необходимость преобразования развития частного сектора в масштабные возможности создания рабочих мест. Предоставляя страновые и секторальные диагностические оценки, ДРЧС помогают выявлять системные барьеры для частных инвестиций, имеющих критическое значение для создания рабочих мест. Они согласуются с подходом Комитета по развитию по части развития частного сектора и создания рабочих мест, который сосредоточен на формировании базовых предпосылок для занятости за счет инвестиций в человеческий капитал и инфраструктуру, поддержки политики, благоприятной для ведения бизнеса, и мобилизации частного капитала в масштабах, необходимых для расширения способности компаний создавать больше и более качественные рабочие места.

Узбекистан:

Диагностика частного сектора

КРАТКОЕ ИЗЛОЖЕНИЕ



ИЮЛЬ 2026 ГОДА



WORLD BANK GROUP

THE WORLD BANK
IBRD • IDA

IFC

International
Finance Corporation

MIGA

Multilateral Investment
Guarantee Agency

Благодарности

Диагностическое исследование частного сектора Узбекистана было подготовлено сотрудниками различных подразделений Группы Всемирного банка. Основную команду возглавляли Levent Karadayi и Anita Okemini; в ее состав входили Kiryl Haiduk, Utkirdjan Umarov, Lezhi Charles Cao и Mattia Coppo. В расширенную команду вошли Luca Sanfilippo, Katerina Levitanskaya, Jessica Wilson, Michael Shamshidov, Azamat Kattabekov, Nursulu Isabaeva, Stefan Sharpe, Sadjida Tashpulatova, Yeraly Beksultan, Zarema Akhmatova и Ejona Fuli. Adama Badji, Gulrukhbegim Akramova, Shakhnoza Aslanova, Sabrina Islam, Gleice Zanettin De Marrocos, Santosh Joshi и Yue Sun оказали команде административную поддержку, а Scott Wenger и Hilary Johnson выполнили редактирование доклада.

Доклад был подготовлен под руководством и надзором Jeffrey Chelsky, Cecile Niang, Abeer Shalan, Neil McKain, а также директоров Najy Benhassine, Wiebke Schloemer, Tatiana Proskuryakova, Shabana Khawar (исполняющей обязанности директора), Denis Medvedev и Paolo Mauro. Команда также выражает благодарность Zeinab Partow, José Ernesto López-Córdova и Takahiro Hasumi за их поддержку.

Рецензентами на различных этапах подготовки доклада выступили, в алфавитном порядке, José Ernesto López-Córdova, Pooja Goel, Zafar Khashimov, David Knight, Phil Levy, Mariana Looty, Shaun Mann, Chishamiso Mawoyo, Andrew Myburgh, Daniel Saslavsky, Stefka Slavova и Andreas Seiter. Технические консультационные услуги были предоставлены Annabelle Libeau, Philip Lam, Bahodir Amonov, Irina Voitekhovitch, Asogan Moodaly, Sunil Banwari, Zhendong Song, Elvira Anadolu, Marek Stec, Samu Salo, Tarik Sahovic, Bekhzod Artikov, Zafar Khashimov, Emil Abdykalykov, Francisco Moraes Leitao Campos, Louise Twining-Ward, Martin Melecky, Gunhild Berg, Jane C. Hwang, Ulugbek Tilyayev, Zeeshan Vazeer, Valeriya Goffe, Mansur Bustoni, Guillermo Pare, Victoriya Babkhodjaeva, Alejandro Caballero, Biruk Ejeta, Remi Pelon, Bryan Land, Bakur Maisuradze и Eskender Trushin. Команда признательна многим другим коллегам из Группы Всемирного банка за щедрые рекомендации, поддержку и вклад, в том числе Juliana Beall, Jacqueline Irving, Roumeen Islam, Santiago Marrón Ruiz, Alejandro Rueda-Sanz, Ondrej Schneider, Issei Takahashi, Natsuko Toba, Nadège D. Yameogo и Pinar Yasar. Команда также благодарит других сотрудников Группы Всемирного банка, предоставивших документы и информацию и принявших участие в различных совещаниях.

Краткое изложение

Пост-2017 экономическая трансформация Узбекистана изменила фундаментальные условия рынка и открыла новые возможности для роста, ведущую роль в котором играет частный сектор.

Первая волна реформ - включая либерализацию валютного режима и торговли, модернизацию налоговой системы, шаги в направлении приватизации и упрощение визового режима - обеспечила устойчивый рост валового внутреннего продукта (ВВП), в среднем на уровне около 5,6–6,0 процента, а также увеличение ВВП на душу населения в текущих долларах США на 77 процентов в период с 2017 по 2025 год. Государственная стратегия «Узбекистан - 2030» предусматривает достижение к 2030 году статуса страны с уровнем дохода выше среднего, существенное увеличение доли частного сектора в ВВП и глубокую реструктуризацию роли государства в экономике.

Экономика Узбекистана движется в сторону секторов с более высокой добавленной стоимостью, тогда как рост производительности в последние годы замедлился.

В период с 2010 по 2025 год доля сельского хозяйства в ВВП сократилась с 26,9 процента до 17,3 процента, в то время как в обрабатывающей промышленности наблюдался заметный рост - с 21,2 процента до 34,0 процента, а в сфере услуг - с 39,9 процента до 48,6 процента. В последнее время рост все в большей степени становится капиталоемким, при более слабом вкладе совокупной факторной производительности и труда на фоне политико-институциональных барьеров. Компании наиболее часто называют налоговые ставки (24 процента), доступ к финансированию (12 процентов) и дефицит квалифицированных кадров (11 процентов) в качестве ключевых сдерживающих факторов, препятствующих формализации и масштабированию деятельности - особенно для малых и средних предприятий. Надежность инфраструктуры повысилась: сократилось число перебоев и ускорилось подключение к коммунальным сетям, однако рост компаний по-прежнему ограничивается средой, связанной с налоговой системой, финансами и человеческим капиталом.

Настоящая Диагностика частного сектора страны (ДЧСС) определяет три сектора, в которых конкретные меры политики могли бы раскрыть коммерчески жизнеспособные возможности для частных инвесторов: логистика, включая автомобильные грузоперевозки и складское хозяйство; туризм, включая культурный и природно-ориентированный туризм; и фармацевтика, включая дженерики и биологически активные добавки. Эти сектора были отобраны с учетом формирующихся

сравнительных преимуществ Узбекистана, тенденций спроса и потенциала для стимулирования занятости, экспорта и диверсификации при условии устранения ключевых барьеров для инвестиций.

Логистика была определена в качестве приоритетного направления с учетом положения Узбекистана на формирующихся трансконтинентальных коридорах, роста объемов торговли и выпуска продукции агробизнеса, а также потребности в современных мультимодальных услугах, включая складское хозяйство, холодовую цепь и распределение «последней мили», чему способствует модернизация таможенных и пограничных процедур. Туризм был выбран благодаря сильной базе активов Узбекистана вдоль Шелкового пути, недавнему повышению открытости и транспортной связанности, а также способности сектора создавать рабочие места в микро-, малых и средних предприятиях и обеспечивать региональные эффекты распространения при поддержке стандартов качества, управления туристическими направлениями и конкурентного участия частного сектора в сфере размещения и туристических объектов. Фармацевтика была выбрана в связи с растущим внутренним спросом на медицинские услуги и возможностями для экспорта дженериков и медицинских изделий при условии укрепления нормативно-правовой базы, обеспечения качества и прозрачности закупок.

В таблице ES.1 представлен обзор этих возможностей, вероятности преодоления выявленных ограничений и потенциального воздействия.

Таблица ES.1

Сводный анализ выбранных секторов

	Автомобильные грузовые перевозки и складирование	Культурный и экологический туризм	Дженерики и пищевые добавки
Потенциал для привлечения частных инвестиций, при условии проведения реформ	ВЫСОКИЙ	ВЫСОКИЙ	СРЕДНИЙ
Целесообразность устранения ограничений	ВЫСОКАЯ	ВЫСОКАЯ	ВЫСОКАЯ
Содействие созданию новых рабочих мест	ВЫСОКОЕ	ВЫСОКОЕ	ВЫСОКОЕ
Содействие достижению других целей в области развития	ВЫСОКОЕ	СРЕДНЕЕ/ВЫСОКОЕ	СРЕДНЕЕ

Страновой контекст

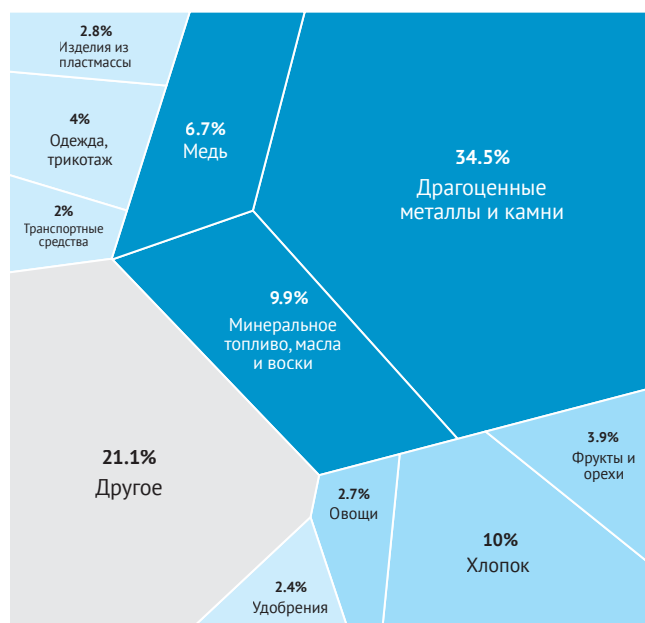
Для достижения своих целей Узбекистан должен ускорить переход от модели инвестиций, ведущую роль в которой играет государство, к конкурентной модели, движимой частным сектором. Такая модель должна мобилизовать значительный внутренний и иностранный капитал, а также создавать более широкие возможности и больше рабочих мест для молодого населения, учитывая, что почти 60 процентов рабочей силы составляют лица в возрасте до 30 лет.

Вместе с тем частные инвесторы сталкиваются с устойчивыми препятствиями, которые ограничивают конкурентоспособность и масштабирование. Значительное присутствие государства в экономике создает неравные условия конкуренции: на государственные предприятия (ГП) приходится более 30 процентов валового внутреннего продукта (ВВП), и они доминируют в обеспечивающих секторах, влияя на цены, доступ к рынкам и распределение ресурсов, что имеет последствия для трех секторов, выбранных для анализа. Компании называют налоговые ставки, доступ к финансированию и дефицит навыков наиболее значимыми ограничениями для своей деятельности. Финансовая система доминируется банками, при этом государственные банки удерживают большую часть активов, а рынки капитала остаются на начальном этапе развития, что ограничивает долгосрочное финансирование. Непрозрачный доступ к земле и громоздкие процедуры получения разрешений на строительство подрывают инвестиционную привлекательность и возможность привлечения финансирования в логистике, туризме и фармацевтике. Инфраструктурные узкие места, особенно в логистике и складском хозяйстве, повышают затраты и снижают надежность; предложение складских площадей покрывает лишь малую часть современного спроса на склады класса А, а мощности холодовой цепи недостаточны

Диаграмма ES.1

Структура экспорта, в которой доминируют сырьевые товары, с перспективами диверсификации

Доля в среднегодовом объеме экспорта за пять лет – Узбекистан, 2018-2023 гг.



Источник: База данных статистики международной торговли товарами ООН, 2025 г.

для экспорта агропродовольственной продукции. Решение этих проблем имеет ключевое значение для расширения конкуренции, снижения транзакционных издержек, а также привлечения и масштабирования частных инвестиций.

Дальнейшее открытие торговли и присоединение ко Всемирной торговой организации (ВТО) занимают центральное место в следующей волне реформ в Узбекистане. Повестка присоединения требует приведения внутренних правил в соответствие с международными нормами, сокращения рыночных искажений, включая привилегии государственных предприятий и требования к минимальным импортным ценам, а также повышения прозрачности в сфере разрешений и стандартов. Успешное присоединение способствовало бы диверсификации экспорта (рисунок ES.1), укреплению доверия инвесторов и расширению доступа к технологиям и рынкам — особенно в торгуемых секторах и сфере услуг, — одновременно усиливая аргументы в пользу модернизации логистики, укрепления инфраструктуры качества и совершенствования регуляторных режимов в таких секторах, как фармацевтика. Ускоренная рационализация тарифов, устранение нетарифных барьеров и соглашения о взаимном признании могли бы существенно снизить торговые издержки и интегрировать узбекские компании в региональные и глобальные цепочки создания стоимости.

Логистика: Автомобильные грузовые перевозки и складское хозяйство

Географическое положение Узбекистана как страны, «связанной сушей», расположенной вдоль Евразийского Среднего коридора, формирует спрос на эффективную логистику и складские мощности. Ожидается, что международные автомобильные грузопотоки существенно увеличатся к 2030 году под воздействием переориентации евразийской торговли и внутреннего роста в обрабатывающей промышленности и агропродовольственном секторе. Недавние меры, включая цифровизацию таможенных процедур и постепенную либерализацию, повысили пропускную способность, однако структура рынка и разрешительные процедуры остаются фрагментированными. Сектор характеризуется большим числом низкозатратных операторов с низкой степенью ответственности, при ограниченных стимулах к повышению качества, безопасности и инвестированию в современные активы.

На рынке складской недвижимости оценивается чистый дефицит предложения объектов класса А на уровне 88 процентов. Это создает значительные возможности для частных инвесторов по строительству и эксплуатации современных логистических парков, таможенных складов и хабов холодовой цепи (рисунок ES.2).

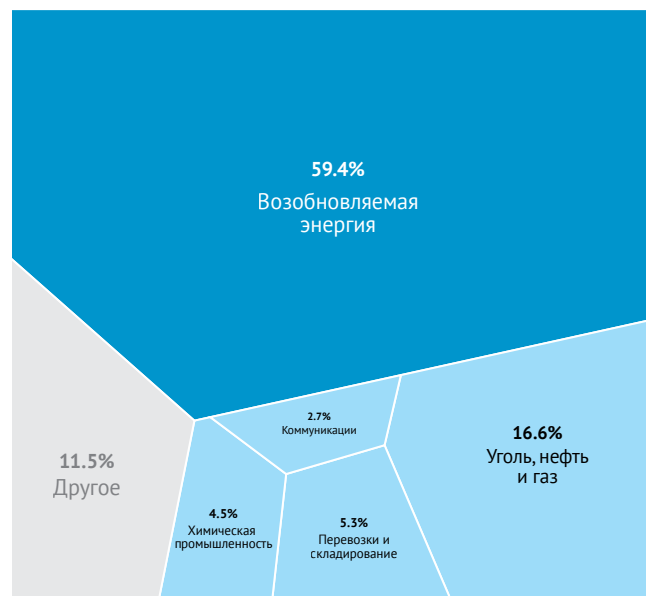
Упрощение процедур приобретения земли и получения разрешений на строительство, наряду с обеспечением прозрачного доступа к международным разрешениям на грузовые перевозки, известным как Дазвол, может высвободить от 0,95 до 1,05 млрд долларов США частных инвестиций и создать от 37 000 до 41 000 прямых рабочих мест и от 60 000 до 67 000 косвенных рабочих мест в среднесрочной перспективе. Инвестиционные возможности включают сертифицированные платформы перевозчиков, мультимодальные консолидационные центры и региональные узлы холодовой цепи, связанные с экспортными коридорами. По мере открытия торговли и гармонизации стандартов в рамках процесса вступления в ВТО, предсказуемые разрешительные процедуры и стандарты качества услуг будут лежать в основе доверия инвесторов.

Непрозрачные процессы Дазвол, фрагментированные, и дискреционные разрешительные процедуры в сфере земельных отношений и строительства, а также отсутствие признанных стандартов качества сдерживают инвестиции. Закрепление платформы E-avto в качестве единственного прозрачного канала распределения Дазвол, создание режима сертифицированных перевозчиков, привязанного к требованиям безопасности, страхования и лицензирования, а также сквозная цифровизация процедур получения земли и разрешений на строительство могут открыть инвестиционный поток в логистику, повысить надежность услуг и укрепить трансграничную конкурентоспособность.

Диаграмма ES.2

Перевозки и складирование составляют скромную долю в ПИИ

Доля объявленные о ПИИ по капитальным вложениям, 2020-2024 гг.



Источник: База данных «fDi Markets» Financial Times 2025 г.

Культурный и природно-ориентированный туризм

Туристический сектор Узбекистана сочетает в себе наследие Шелкового пути мирового уровня, включая несколько объектов, включенных в список Организации Объединенных Наций по вопросам образования, науки и культуры (ЮНЕСКО), с недостаточно освоенными природными и приключенческими активами. В 2024 году сектор обеспечил вклад в размере 5,1 млрд долл. США, или 4,7 процента ВВП (рисунок ES.3), и поддержал более 842 000 рабочих мест, что составляет 6 процентов общей занятости (рисунок ES.4). Число прибытий посетителей быстро выросло - примерно с 1 млн в 2016 году до 11,7 млн в 2025 году - при поддержке либерализации визового режима и целевого продвижения. Правительство ставит цель достичь 20 млн посетителей к 2030 году, расширяя рынки происхождения за пределы краткосрочных региональных сегментов с низкими расходами. Ранние реформы включают улучшение авиасообщения и частичную приватизацию объектов размещения, однако управление на уровне туристических объектов, навыки в сфере гостеприимства и инфраструктура направлений нуждаются в модернизации, чтобы привлечь сегменты рынка с более высокой добавленной стоимостью.

Диаграмма ES.3

Доля туризма в ВВП растет ...

Доля туризм в ВВП

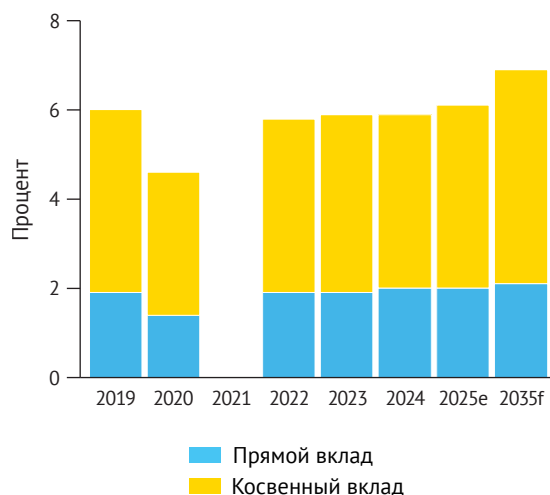


Источник: Всемирный совет по туризму и путешествиям.

Диаграмма ES.4

... что могло бы помочь в создании дополнительных рабочих мест

Доля занятых в туризме в общей численности занятых



Источник: Всемирный совет по туризму и путешествиям

При наличии стандартизированных правил аренды земли, надежных с банковской точки зрения прав пользования и профессиональных рамок управления туристическими объектами частные инвесторы могли бы развивать качественные объекты размещения, проекты адаптивного повторного использования вблизи объектов наследия, а также курируемые природные и приключенческие продукты, такие как маршруты, гиды и пункты обеспечения безопасности. Реформы могли бы стимулировать от 3,1 млрд до 4,2 млрд долл. США частных инвестиций в гостиничную инфраструктуру и сопутствующие услуги, а также создать от 120 000 до 180 000 рабочих мест.

Целевое развитие туристических направлений, согласованное с задачами сохранения наследия и вовлечения местных сообществ, позволило бы повысить расходы на одного посетителя, увеличить продолжительность пребывания и диверсифицировать предложения. Это позволило бы использовать интеграцию в сфере услуг, обусловленную ВТО, и более высокую международную узнаваемость. Потенциал привлечения частных инвестиций в туризм опирается на два основных сегмента: культурный туризм, основанный на ключевом культурном наследии Узбекистана и более чем 4 000 исторических памятников, и природный туризм, развитию которого способствует разнообразие ландшафтов страны.

Фрагментированные правила аренды земли, слабое управление на уровне объектов культурного наследия и пробелы в инфраструктуре для природного и приключенческого туризма сдерживают инвестиции в качественные туристические продукты. Внесение изменений в Земельный кодекс, предусматривающих стандартизированное и конкурентное распределение земельных участков с гарантированными правами владения, принятие нормативных актов, уполномочивающих внедрение механизмов управления объектами, а также инвестиции в базовую инфраструктуру туристических направлений позволили бы привлечь частный капитал к разработке коммерчески жизнеспособных проектов, одновременно обеспечивая сохранность культурных активов и устойчивое использование природных территорий.

Общая фармацевтика и биологически активные добавки

Фармацевтический рынок Узбекистана демонстрирует устойчивый рост и значительный потенциал для дальнейшего расширения: объем продаж увеличился примерно на 5 процентов в период с 2021 по 2024 год (рисунок ES.5). Сектор привлек ряд обязательств по прямым иностранным инвестициям (ПИИ), и многие компании стремятся перейти на более высокий уровень качества, чтобы поставлять продукцию на региональные рынки. Однако регуляторные системы необходимо привести в соответствие с международными нормами, чтобы сократить время

вывода продукции на рынок, обеспечить качество продукции и расширить доступ к экспортным каналам. Текущие процедуры приводят к срокам регистрации в 7–12 месяцев, а отсутствие внутреннего потенциала для проведения исследований биоэквивалентности ограничивает конкурентоспособность дженериков.

Целевые реформы могут способствовать привлечению от 44 млн до 188 млн долларов США частных инвестиций и созданию от 4 700 до 20 400

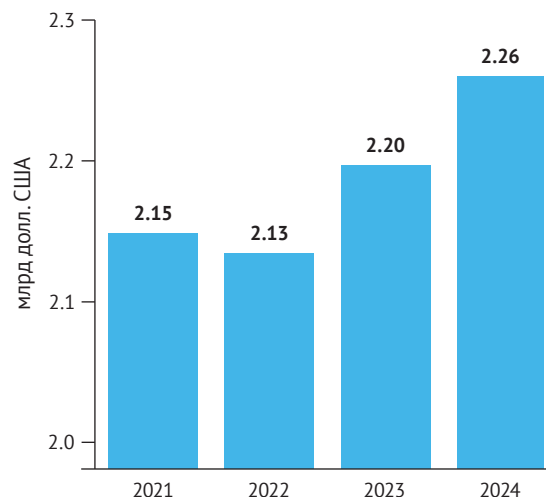
квалифицированных рабочих мест в среднесрочной перспективе, с дополнительным потенциалом роста по мере развития систем качества. Возможности

включают создание аккредитованных лабораторий биоэквивалентности, модернизацию производства до стандартов надлежащей производственной практики (GMP), согласованных с требованиями Системы сотрудничества фармацевтических инспекций (PIC/S), а также цифровизацию регуляторных процедур для ускорения одобрения продукции. Кроме того, спрос на фармацевтическую продукцию в Центральной Азии растет, особенно на дженерики и биологически активные добавки. Приведение регулирования в соответствие с международными нормами откроет доступ к экспортным рынкам и позволит развивать партнерства с глобальными производителями и дистрибьюторами, поддерживая видение Узбекистана как регионального поставщика качественных дженериков и способствуя расширению его растущего рынка биологически активных добавок.

Регуляторные пробелы являются основными препятствиями для частных инвесторов. В Узбекистане отсутствуют внутренние мощности и требования к проведению исследований биоэквивалентности для новых дженериков, стандарты GMP не согласованы с PIC/S, контроль за соблюдением требований к документации по активным фармацевтическим ингредиентам остается слабым, а сроки регистрации являются длительными. Поэтапное внедрение требований к биоэквивалентности, аккредитация отечественных лабораторий биоэквивалентности, приведение GMP в соответствие с PIC/S и продвижение к членству в этой системе, а также введение юридически обязательных сроков рассмотрения заявок через цифровые системы позволят раскрыть инвестиционный потенциал за счет снижения регуляторных рисков, улучшения обеспечения качества и сокращения циклов коммерциализации.

Диаграмма ES.5

Отечественный рынок фармацевтической продукции растет



Источник: Fitch BMI.

Сводка рекомендаций

Логистика: Автомобильные грузовые перевозки и складское хозяйство

Обоснование. Этот сектор выделяется на фоне роста объемов торговли, региональной интеграции и потребности в современных и эффективных решениях в сфере грузо-перевозок и складской логистики, включая холодовые цепи и цифровые услуги.

Таблица ES.2

Рекомендации: Логистика - Автомобильные грузовые перевозки и складское хозяйство

Ограничения	Рекомендации	Ответственные государственные органы
1. Рынок автомобильных грузоперевозок Узбекистана искажен практикой «низкая стоимость - низкая ответственность», прежде всего среди малых перевозчиков.	1а. Создать систему сертифицированных перевозчиков, повышающую минимальные профессиональные стандарты в сфере автогрузоперевозок при поэтапном внедрении контроля для поддержки адаптации рынка и соблюдения требований. 1б. Внести изменения в Закон «Об автомобильном транспорте», прямо разрешив создание добровольных транспортных кооперативов и совместных предприятий между малыми перевозчиками и крупными устоявшимися компаниями.	Министерство транспорта (МТ); Кабинет Министров; Олий Мажлис
2. Непрозрачная система разрешений Дазвол не имеет стандартизированного ролевого цифрового процесса рассмотрения, утверждения, выдачи и аннулирования разрешений.	2. Полностью интегрировать Дазвол в систему E-avto путем внесения изменений в Закон «Об автомобильном транспорте», закрепив E-avto как единственный законный цифровой канал для Дазвол и утвердив приказ МТ о ролевых цифровых рабочих процессах.	МТ
3. Правила и критерии распределения разрешений Дазвол являются неясными и непредсказуемыми.	3. МТ должно публиковать четкие критерии отбора, график выпуска разрешений, критерии приемлемости заявок, данные о наличии разрешений в реальном времени и максимальные сроки рассмотрения.	МТ; фссоциации перевозчиков
4. Сложный и фрагментированный процесс выделения коммерческих земельных участков и строительства логистических объектов увеличивает срок реализации проектов с 6–9 до 12–24 месяцев.	4а. Создать полностью цифровой онлайн-процесс выдачи разрешений на коммерческие земли. 4б. Упростить доступ инвесторов к коммерческим земельным участкам путем устранения четырех отдельных процедур согласования через хокимияты и переноса их во внутренний интегрированный процесс.	Кабинет Министров; Агентство кадастра; органы строительства и землепользования; региональные хокимияты

Примечание: МТ = Министерство транспорта

Культурный и природно-ориентированный туризм

Обоснование. Данный сектор может использовать богатые культурные и природные ресурсы Узбекистана, сильную государственную поддержку и нереализованный потенциал для привлечения международных туристов с более высокими расходами, диверсификации туристических предложений и стимулирования регионального развития.

Таблица ES.3

Рекомендации: Культурный и природно-ориентированный туризм

Ограничения	Рекомендации	Ответственные государственные органы
1. Фрагментированные правила аренды и использования земель создают неопределенность и сдерживают частные инвестиции в туризм на государственных землях.	1. Внести изменения в Земельный кодекс (Закон №598-І) для стандартизации аренды земель под туризм через конкурентный доступ, опубликованные критерии и четкие условия аренды.	Аппарат Премьер-министра, МОЭОИК/Комитет по туризму, Министерство юстиции
2. Фрагментированное управление объектами культурного наследия ослабляет их сохранность и туристическую ценность.	2. Издать нормативный акт, разрешающий стандартизированные механизмы управления объектами и концессионные модели.	Аппарат Премьер-министра, МОЭОИК/Комитет по туризму, Агентство культурного наследия
3. Устаревшие стандарты сертификации гидов и слабый контроль снижают качество услуг.	3а. Усилить разработку учебных программ и прозрачность сертификации гидов. 3б. Создать прозрачный реестр гидов для обеспечения соблюдения требований и укрепления доверия потребителей.	МОЭОИК, Комитет по туризму, образовательные и профессиональные учреждения
4. Ограниченная инфраструктура туристических маршрутов в природных зонах сдерживает развитие туристических продуктов.	4. Инвестировать в ключевую инфраструктуру маршрутов, обеспечивающую безопасное и масштабируемое развитие приключенческого и природного туризма.	МОЭОИК, Комитет по туризму, органы местного самоуправления
5. Отсутствие четких стандартов безопасности и квалификации ограничивает страхование и инвестиции.	5. Разработать и опубликовать стандарты безопасности и квалификации для отдельных видов приключенческого туризма в соответствии с международной практикой.	МОЭОИК/Комитет по туризму, профильные органы регулирования и безопасности

Общая фармацевтика и биологически активные добавки

Обоснование. Данный сектор обладает потенциалом для привлечения частных инвестиций в местное производство за счет использования ботанических ресурсов Узбекистана и удовлетворения растущего регионального и мирового спроса.

Таблица ES.4

Рекомендации: Общая фармацевтика и биологически активные добавки

Ограничения	Рекомендации	Ответственные государственные органы
1. Отсутствуют требования и недостаточен местный потенциал для исследований биоэквивалентности.	1a. Создать аккредитованные национальные лаборатории биоэквивалентности. 1b. Издать национальные технические руководства по исследованиям биоэквивалентности, гармонизированные с требованиями ВОЗ. 1c. Поэтапно ввести обязательные исследования биоэквивалентности для всех новых и закупаемых государством дженериков.	Минздрав, АРФП
2. Стандарты GMP не соответствуют региональным стандартам.	2. Требовать от поставщиков лекарственных средств соблюдения стандартов «Надлежащая производственная практика», согласно со «Схемой сотрудничества фармацевтических инспекций».	Центр надлежащих практик, Минздрав, АРФП
3. Слабый контроль соблюдения стандартов документации API.	3. Обязать к полному соблюдению требований по досье API и верификации поставщиков.	Минздрав, АРФП
4. Несогласованность систем регистрации лекарств и сериализации создает дублирующие требования.	4. Интегрировать процессы регистрации ЦБФП и сериализации «Асл белгиси» для фармацевтической продукции.	Минздрав, ЦБФП, CPRT
5. Длительные и ресурсоемкие процедуры регистрации.	5a. Ввести юридически обязательные сроки рассмотрения заявок. 5b. Оцифровать и упростить сквозные процессы регулирования и пересмотреть процедуры экспертизы.	Минздрав, ЦБФП, АРФП
6. Отсутствие обязательного стандарта управления безопасностью пищевых продуктов для нутрицевтиков ограничивает доступ к рынкам.	6. Сделать обязательной сертификацию систем управления на основе принципов HACCP для производителей нутрицевтиков.	ЦБФП, АРФП

Примечания: АРФП = Агентство развития фармацевтической промышленности. ЦБФП = безопасности фармацевтической продукции» при Министерстве здравоохранения Республики Узбекистан. АФИ = Активный фармацевтический продукт

© Международная финансовая корпорация, 2026. Все права защищены.
2121 Pennsylvania Avenue, N.W.
Washington, D.C. 20433
Интернет: www.ifc.org

Материалы настоящей работы охраняются авторским правом. Копирование и/или передача части или всей настоящей работы без разрешения может представлять собой нарушение применимого законодательства. IFC не гарантирует точность, надежность или полноту содержания, включенного в настоящую работу, а также выводов или суждений, изложенных в ней, и не несет никакой ответственности за какие-либо упущения или ошибки, включая, без ограничений, типографские и технические ошибки, в содержании, а также за использование содержащейся в ней информации.

Фотографии: *обложка*: Shutterstock/Shevchenko Andrey.

Дизайн внутренних страниц: Patrick Ibay, <https://www.designed-for-humans.com/>.



WORLD BANK GROUP

THE WORLD BANK
IBRD • IDA

IFC

International
Finance Corporation

MIGA

Multilateral Investment
Guarantee Agency

ОТСКАНИРУЙТЕ,
ЧТОБЫ СКАЧАТЬ

