



# НАВСТРЕЧУ ВЫЗОВАМ

ГODOVOЙ ОТЧЕТ 2021

## СОДЕРЖАНИЕ

- 2 Обращение **Совета директоров IFC**
- 5 Обращение **Дэвида Малпасса**, Президента Группы Всемирного банка
- 7 Группа Всемирного банка: противодействие пандемии COVID-19
- 8 Обращение **Махтара Диопа**, Управляющего директора IFC
- 13 Высшее руководство IFC

## РЕЗУЛЬТАТЫ

- 14 Группа Всемирного банка: сводные результаты деятельности за 2021 ф.г.
- 16 Обзор достижений IFC за 2021 ф.г.

## СТРАТЕГИЯ В ДЕЙСТВИИ

- 20 Навстречу вызовам

## ВАЖНЕЙШИЕ ФУНКЦИИ

- 43 Оценка деятельности
- 46 Устойчивость
- 48 Подотчетность и надзор

Дополнительная информация представлена на веб-сайте Годового отчета IFC за 2021 год: [www.ifc.org/AnnualReport](http://www.ifc.org/AnnualReport).

**Обложка: Навстречу вызовам** – это рассказ о том, как IFC пришла на помощь, когда потребность в помощи по всему миру была как никогда велика, и предприняла решительные шаги, способствующие масштабным преобразованиям.

# ОБ IFC

Международная финансовая корпорация (IFC), входящая в состав Группы Всемирного банка, является крупнейшим глобальным учреждением содействия развитию, специализирующимся на работе с частным сектором развивающихся странах. Мы работаем более чем в 100 странах, используя свой капитал, экспертные знания и влияние для создания рынков и возможностей для улучшения жизни людей. В 2021 финансовом году IFC осуществила инвестиции общим объемом 31,5 млрд долл. США (в том числе 23,3 млрд долл. США в рамках долгосрочного финансирования и 8,2 млрд долл. США в рамках краткосрочного финансирования) в частные компании и финансовые учреждения в странах с формирующимся рынком и в развивающихся странах, эффективно используя потенциал частного сектора в целях искоренения крайней бедности и ускоренного повышения общего благосостояния. Для получения более подробной информации посетите веб-сайт: [www.ifc.org](http://www.ifc.org).

## **ЦЕЛЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ IFC**

IFC использует свои финансовые ресурсы, технические навыки, глобальный опыт и инновационное мышление для создания рынков и обеспечения возможностей, помогающих странам применять предлагаемые частным сектором решения самых злободневных проблем развития.

## **СТРАНЫ, В КОТОРЫХ МЫ РАБОТАЕМ**

Являясь крупнейшим глобальным учреждением содействия развитию, специализирующимся на работе с частным сектором, IFC ведет работу более чем в 100 развивающихся странах. Мы несем знания, накопленные нашим учреждением за 60 с лишним лет, в страны, где работаем, применяя опыт, извлеченный в одном регионе, для решения проблем в другом.

## **НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

Группа Всемирного банка поставила две цели, которых мировому сообществу необходимо достичь к 2030 году: искоренить крайнюю бедность и ускорить обеспечение общего благосостояния в каждой стране. IFC содействует достижению этих целей, оказывая частному сектору в развивающихся странах поддержку в создании рынков и открытии возможностей для всех. Основными направлениями деятельности IFC являются осуществление инвестиций, консультирование и привлечение средств для финансирования частных финансовых учреждений и компаний. Наши продукты и услуги адаптированы к конкретным потребностям клиентов, а наши возможности по привлечению других инвесторов дают дополнительные выгоды: мы знакомим своих клиентов с более совершенными методами ведения бизнеса и открываем им доступ к новым источникам капитала.

## **ВОЗДЕЙСТВИЕ**

Измерение результатов своей деятельности занимает центральное место во всей работе IFC. Мы устанавливаем корпоративные целевые показатели в отношении воздействия на развитие. Благодаря этому IFC и ее клиентам удается дойти до людей и рынков, которым особенно нужна наша помощь. Система оценки и мониторинга предполагаемого воздействия (AIMM), введенная в действие в 2017 году, сегодня полностью интегрирована в операционную деятельность Корпорации.

Красноречивым свидетельством воздействия деятельности IFC служит то, что в 2021 ф.г. ее инвестиционные клиенты:

- Способствовали созданию около 2,6 млн рабочих мест
- Обеспечили почти 13,7 млн потребителей электроэнергии, газом и водой
- Обеспечили лечение почти 45 млн пациентов, организовали обучение свыше 7,9 млн учащихся и оказали помощь около 3,6 млн фермеров.

С информацией об иных результатах вы можете ознакомиться на нашем веб-сайте: [www.ifc.org/AnnualReport](http://www.ifc.org/AnnualReport)

## **ПОДОТЧЕТНОСТЬ**

Мы отчитываемся перед нашими партнерами, клиентами и общинами, услуги которым мы оказываем, поскольку ставим перед собой задачу достижения наших целей в области развития экологически и социально ответственным образом. IFC, не жалея сил, работает над осуществлением ряда реформ в области подотчетности и прозрачности, провести которые Корпорация обязалась в последние несколько лет, в том числе по итогам независимого внешнего обзора подотчетности IFC по экологическим и социальным (ЭС) аспектам ее деятельности.

IFC также предприняла важные шаги по повышению прозрачности использования ею смешанного финансирования и ее инвестиций, предназначенных финансовым посредникам (ФП). Корпорация считает, что неуклонное продвижение в сторону большей прозрачности – одна из самых важных мер, которые она как учреждение содействия развитию может принять для поддержания доверия ее заинтересованных сторон и получения важных для нее откликов в процессе разработки ею новых решений сложнейших задач в области развития.

## **ПАРТНЕРСТВА**

Сегодняшние задачи в области развития слишком масштабны, чтобы какое-либо учреждение могло решить их в одиночку. Для этого необходимы сотрудничество и координация. Чтобы решать эти задачи общими силами, IFC объединяет усилия разнообразных структур: ее партнерами являются более 30 государственных агентств по развитию, а также ряд фондов, корпораций и других многосторонних организаций. Эти партнерства обеспечивают приток дополнительных финансовых средств для деятельности IFC, способствуют формированию новых идей и позволяют шире применять проверенные решения. Они содействуют передаче знаний и наращивают деловой и институциональный потенциал, усиливая, тем самым, воздействие деятельности самой Корпорации. Партнерства – неотъемлемая составная часть стратегии IFC и расширяющееся, динамичное направление ее деятельности.

# СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ IFC

Минувший финансовый год оказался чрезвычайно сложным для всего мирового сообщества, но особенно для развивающихся стран: пандемия COVID-19 обратила вспять достигнутый за несколько десятилетий прогресс в области искоренения крайней бедности, обеспечения общего благосостояния и уменьшения неравенства. Группа Всемирного банка оперативно приняла широкомасштабные меры реагирования на медицинские, экономические и социальные последствия кризиса, чтобы помочь активизировать процесс восстановления. Однако необходимо сделать еще больше, чтобы удовлетворить потребности маргинализированных слоев населения и жителей беднейших районов. Совет рассмотрел и утвердил ряд важных инициатив и программ, направленных как на удовлетворение неотложных потребностей стран, так и на достижение их долгосрочных целей в области развития.

**Вакцины.** На основании предложений руководства Группы Банка мы приняли важные и своевременные решения, касающиеся борьбы с пандемией и финансирования кампаний по вакцинации, в том числе механизмов оперативной поставки вакцин. Группа Банка сотрудничает с ВОЗ, программой COVAX, ЮНИСЕФ и другими партнерами, включая частных производителей, стремясь обеспечить прозрачный и справедливый доступ развивающихся стран к недорогим вакцинам и содействовать дальнейшему повышению готовности мирового сообщества к будущим пандемиям.

**Помощь бедным слоям населения.** Стремясь содействовать запуску процесса восстановления, Группа Банка обеспечила рекордный прирост кредитных средств, выделяемых на осуществление проектов и инициатив, которые призваны помочь странам с низким и средним уровнем дохода, включая малые государства, в решении стоящих перед ними многообразных проблем, в сохранении человеческого капитала и создании систем социальной поддержки, ориентированных на самые уязвимые слои их населения.

С учетом колоссальных потребностей в финансировании мы дали согласие на досрочное начало процесса 20-го пополнения ресурсов МАР, который, по нашим расчетам, завершится к декабрю 2021 года. Кроме того, на Весенних совещаниях 2021 года Комитет по развитию обратился к Банку с просьбой расширить масштабы его усилий по исправлению ухудшающейся ситуации с продовольственной безопасностью и вместе с другими партнерами оказать странам помощь в достижении ЦУР-2 и обеспечении всеобщего доступа к питанию.

**Экологичное, устойчивое и инклюзивное развитие.** Группа Банка продолжает оказывать странам поддержку в достижении двух взаимосвязанных целей – искоренении крайней бедности и укоренном обеспечении общего благосостояния. В процессе борьбы с кризисом, вызванным COVID-19, у Группы Банка появилась возможность помочь странам с низким и средним уровнем дохода заложить фундамент мощного и прочного восстановления в соответствии с рассмотренными нами принципами обеспечения экологичного, устойчивого и инклюзивного развития. Мы считаем, что это, в свою очередь, сможет помочь решению более долгосрочной проблемы изменения климата.

**Климат.** Мы надеемся, что новые внушительные целевые показатели в области климатического финансирования, сформулированные в Плане действий в области изменения климата на 2021-2025 годы, и увязка предоставляемого Группой Банка финансирования с принципами Парижского соглашения, дополненные подходом к экологичному, устойчивому и инклюзивному развитию и мерами по повышению долгосрочной устойчивости к потрясениям в интересах обеспечения продовольственной безопасности, будут способствовать достижению двух взаимосвязанных целей Банка и Целей в области устойчивого развития.

**Концепция управления знаниями.** Мы приветствовали обсуждение новой Стратегической концепции управления знаниями, предусматривающей более эффективное использование знаний при разработке решений для клиентов и мирового сообщества. Мы с нетерпением ожидаем начала применения этой концепции, благодаря которой Группа Банка будет играть более весомую роль в качестве источника новых решений.





СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ IFC

**Эванджелия Бузис**  
Соединенные Штаты

**Такаси Мияхара**  
Япония

**Ричард Хью  
Монтгомери**  
Соединенное  
Королевство

**Арно Бюйсе**  
Франция

**Гюнтер Бегер**  
Германия

**Абдельхак Беджауи**  
Алжир

**Луиза Левонян**  
Канада

**Моника Э. Медина**  
Перу

**Найджел Рей**  
Австралия

**Хайреттин  
Демирчан**  
Турция

**Мерза Хусейн Хасан**  
Кувейт  
*(Дуайен)*

**Раджеш Кхуллар**  
Индия

**Альфонс Иби Куагу**  
Бенин

**Тауфила  
Ньямадзабо**  
Ботсвана

**Абраам  
Вейнтрауб**  
Бразилия

**Мохаммед Хасан  
Ахмад**  
Малайзия

**Чан Цзюньхун**  
Китай

**Эва Валье Маэстро**  
Испания

**Кун Давидсе**  
Нидерланды  
*(Ко-дуайен)*

**Гейр Х. Хорде**  
Исландия

**Маттео Бугамелли**  
Италия

**Абдель-Мухсин Саад  
аль-Халаф**  
Саудовская Аравия

**Роман Маршавин**  
Российская Федерация

**Катажина  
Зайдель-Куровска**  
Польша

**Арманду Мануэл**  
Ангола

# Группа Всемирного банка по-прежнему готова оказывать помощь нашим клиентам на их пути к восстановлению.

**Задолженность.** Тяжесть долгового бремени стран возрастает, и в этих условиях члены нашего Совета управляющих вместе с МВФ уполномочили Группу Банка заняться предотвращением бюджетных и долговых кризисов в странах-клиентах МАР, содействуя при этом экологичному, устойчивому и инклюзивному развитию и сокращению масштабов бедности. Мы надеемся, что благодаря принятию «Группой двадцати» Общей концепции урегулирования задолженности, а также продлению Инициативы по введению моратория на обслуживание задолженности до конца 2021 года, страны, получившие эту помощь, смогут направить больше средств на преодоление кризиса, инвестиции в здравоохранение и образование, содействие экономическому росту и совершенствование своих долгосрочных подходов к управлению задолженностью.

**Частный сектор.** На фоне усиливающихся кредитных ограничений частный сектор играет важнейшую роль в оказании странам-клиентам помощи в достижении их целей в области развития, создании и развитии рынков, мобилизации средств и противодействии COVID-19, в том числе по линии Глобальной платформы здравоохранения IFC и антикризисных программ MIGA. Мы рассчитываем, что Группа Банка продолжит выстраивать партнерства на основе общих стратегических принципов, чтобы содействовать разработке решений проблем в области развития, которые способен реализовать частный сектор.

**Расовая справедливость.** В истекшем финансовом году был предпринят ряд важных шагов по борьбе с расовой несправедливостью на уровне Группы Банка и наших клиентов: в частности, Целевая группа по искоренению расизма разработала комплекс рекомендаций по борьбе с расизмом и расовой дискриминацией. Мы рассчитываем на скорое претворение этих рекомендаций в жизнь путем выполнения плана действий, в котором будут вновь подтверждены эти институциональные ценности, закрепленные в Кодексе этики Группы Банка.

**Механизмы подотчетности.** Мы также вновь подтвердили важное значение механизмов обеспечения подотчетности для отдельных лиц и общин, полагающих, что проекты и инвестиции Группы Банка оказывают или, по всей вероятности, могут оказать на них неблагоприятное воздействие. Мы утвердили решения о совершенствовании системы подотчетности Группы Банка в социальной и экологической сферах, в том числе о внесении изменений в инструментарий Инспекционного совета Всемирного банка и в порядок подотчетности Аппарата Советника по соблюдению обязательств / Омбудсмена IFC и MIGA.

**Руководство, персонал и возвращение с удаленной работы.** В ноябре 2020 года начался срок полномочий нового состава Совета исполнительных директоров, а в феврале 2021 года мы приветствовали вступление Махтара Диопа в должность Управляющего директора и Исполнительного Вице-президента IFC.

Мы с нетерпением ждем широкой доступности вакцин против COVID-19 во всём мире, безопасного возвращения сотрудников Группы Банка в офисы и всеобщего возвращения к нормальной жизни в новых условиях. Мы выражаем глубочайшую признательность нашим сотрудникам за неизменную приверженность миссии Группы Банка, за стойкость и самоотверженный труд в минувшем финансовом году, вопреки внезапным масштабным изменениям в условиях их труда и жизни.

Группа Всемирного банка по-прежнему готова оказывать помощь нашим клиентам на их пути к восстановлению. Мы надеемся, что в новом финансовом году все будут здоровы и сумеют добиться весомых результатов в области развития.

## Послание Президента

С начала пандемии COVID-19 Группа Всемирного банка, не жалея сил, помогает странам бороться с медицинскими, экономическими и социальными последствиями пандемии. За период с апреля 2020 года до конца 2021 финансового года объем зарезервированных Группой Банка средств превысил 157 млрд долл. США – это крупнейшая антикризисная программа за всю историю нашего учреждения. Банк оказывал странам помощь в преодолении чрезвычайной ситуации в области здравоохранения, осуществлении закупок медицинских товаров, масштаб которых измерялся миллиардами долларов США, организации вакцинации от COVID-19, повышении эффективности систем здравоохранения и готовности к пандемиям, обеспечении защиты бедных и уязвимых слоев населения, поддержке бизнеса, создании рабочих мест, содействии экономическому росту и расширению масштабов социальной защиты.

Невзирая на беспрецедентные усилия мирового сообщества, пандемия – впервые при жизни нынешнего поколения – свела на нет прежние достижения в области сокращения масштабов бедности на планете, и в 2020 году почти 100 млн человек были отброшены за черту крайней бедности. Меня по-прежнему крайне тревожит положение нестабильных государств, на котором особенно пагубно сказываются экономически непереносимое бремя задолженности, изменение климата, конфликты и неэффективность государственного управления. Я надеюсь на восстановление мировой экономики, однако многие беднейшие страны мира остаются далеко позади на этом пути: и внутри стран, и между ними растет неравенство. Мы вместе с нашими партнерами твердо намерены сообща искать решения этих насущных проблем – в том числе содействуя повышению прозрачности, соблюдению прав человека и верховенству права, обеспечивающему распространение принципа подотчетности на все институты. Цель наших усилий – помочь спасти человеческие жизни, защитить бедные и уязвимые слои населения, поддержать развитие бизнеса и создание рабочих мест, а также «строить заново, но лучше», чтобы обеспечить экологичное, устойчивое и инклюзивное восстановление.

Обеспечение безопасной, справедливой и широкомасштабной иммунизации населения станет ключевым условием обуздания пандемии и ускорения темпов восстановления: мы содействуем расширению доступа стран к вакцинам против COVID-19, поставляемым как по линии программы COVAX, так и напрямую производителями. Всемирный банк увеличил объем финансирования, которое будет предоставлено в течение двух лет для содействия вакцинации против COVID-19, до 20 млрд долл. США – только в 2021 финансовом году Банк зарезервировал 4,4 млрд долл. США для 53 стран. Совместно с ВОЗ, Альянсом ГАВИ и ЮНИСЕФ Банк разработал механизмы безопасного распространения вакцин в 140 странах с низким и средним уровнем дохода. В рамках партнерства с Африканским союзом и Африканским центром по контролю и профилактике заболеваний Банк оказывает содействие Африканскому фонду по приобретению вакцин (AVAT), чтобы помочь странам закупить вакцины против COVID-19 и обеспечить ими до 400 млн африканцев. Кроме того, мы сотрудничаем с МВФ, ВОЗ, ВТО и другими партнерами в вопросах мониторинга, координации и ускорения темпов поставок вакцин в развивающиеся страны.

IFC ведет жизненно важную работу по созданию устойчивых систем здравоохранения и расширению масштабов цепочек производства и поставок вакцин против COVID-19. IFC зарезервировала 1,2 млрд долл. США по линии своей Глобальной платформы здравоохранения для расширения масштабов производства вакцин, в том числе в Африке, и предоставления важнейших услуг и производства медицинского оборудования, включая тест-системы и средства индивидуальной защиты. В числе инвестиционных



операций, осуществляемых при ведущей роли IFC, – мобилизация пакета финансирования в размере 600 млн евро в целях оперативного расширения производства вакцин против COVID-19 в Южной Африке, оказание поддержки производителям вакцин в Азии и предоставление инвестиции производителям и поставщикам медицинского оборудования.

Банк совместно с МВФ сыграл ключевую роль в разработке Инициативы «Группы двадцати» по введению моратория на обслуживание задолженности (DSSI), призванной помочь многим странам избежать риска долгового кризиса. Благодаря этому более 40 стран получили возможность приостановить платежи в счет обслуживания задолженности объемом свыше 5 млрд долл. США и высвободить бюджетные ресурсы для борьбы с кризисом. Я с удовлетворением отмечаю, что действие этой инициативы было продлено до конца 2021 года, однако необходимо принять дополнительные меры, в частности, для того, чтобы сократить объем задолженности беднейших стран мира. Вместе с МВФ Банк оказывает

## ОБРАЩЕНИЕ ДЭВИДА МАЛПАССА

Президента Группы Всемирного банка

«Группе двадцати» содействие в осуществлении Общей концепции урегулирования задолженности, направленной на облегчение долгового бремени стран на долгосрочную перспективу.

На фоне постепенного восстановления стран мира после пандемии одной из главных проблем останется изменение климата. Группа Всемирного банка является крупнейшим многосторонним источником климатического финансирования для развивающихся стран. За последние пять лет мы направили на эти цели 83 млрд долл. США – только в 2021 финансовом году общий объем предоставленного Группой климатического финансирования превысил 26 млрд долл. США. В июне мы приступили к осуществлению нашего нового Плана действий в области изменения климата, предусматривающего всесторонний учет климатической проблематики во всех мероприятиях в области развития, с особым акцентом на сокращение выбросов парниковых газов и успешную адаптацию к изменению климата. Согласно этому плану, Группа Банка обязуется принять меры к тому, чтобы в течение предстоящих пяти лет 35 процентов предоставляемого ею финансирования обеспечивали дополнительные выгоды в области противодействия изменению климата; 50 процентов климатического финансирования, предоставляемого МБРР и МАР, будут направлены на содействие адаптации и повышение устойчивости к последствиям изменения климата. С 1 июля 2023 года всё финансирование по линии Всемирного банка будет увязано с целями Парижского соглашения. Что касается IFC и MIGA, с 1 июля 2023 года такой учет будет обеспечен для 85 процентов утвержденных Советом операций в реальном секторе, а с 1 июля 2025 года – для 100 процентов таких операций. Банк будет оказывать странам помощь в разработке и осуществлении Определяемых на национальном уровне вкладов и долгосрочных стратегий, а также учитывать эти вклады и стратегии в наших Концепциях партнерства со странами. Кроме того, Банк будет оказывать странам содействие в осуществлении перехода от использования угля к более дешевым, надежным и экологически чистым альтернативным источникам электроэнергии. Принимаемые нами меры помогут странам развивать экономику, сокращая при этом объемы выбросов, адаптируясь к изменению климата, повышая устойчивость к потрясениям и обеспечивая защиту природных ресурсов, в том числе биоразнообразия.

В 2021 финансовом году МБРР зарезервировал 30,5 млрд долл. США для стран со средним уровнем дохода, а МАР – 36,0 млрд долл. США для предоставления беднейшим странам мира грантов и кредитов на особо льготных условиях. Я приветствовал одобрение «Группой двадцати» решения о досрочном начале 20-го раунда пополнения средств МАР в 2021 году, благодаря чему беднейшие страны мира получат доступ к дополнительным ресурсам, которые помогут им преодолеть кризис и приступить к восстановлению. Я также с удовлетворением отмечаю, что в марте Судан погасил свою задолженность перед МАР, что позволило ему спустя почти тридцать лет возобновить взаимодействие с Группой Банка в полном объеме и получить доступ к финансированию по линии МАР в размере почти 2 млрд долл. США.

Весомых финансовых результатов добилась IFC: объем предоставленного ею финансирования достиг рекордного уровня – 31,5 млрд долл. США, из которых 23,3 млрд долл. США приходятся на долгосрочное финансирование, а 8,2 млрд долл. США – на краткосрочное. Кроме того, IFC расширила масштабы предлагаемого ею краткосрочного финансирования и способствовала бесперебойной торговле. Вспышка COVID-19 нанесла серьезный ущерб частным предприятиям во всех странах с формирующимся рынком, и Корпорация оказывала этим предприятиям жизненно важную поддержку, предоставляя им ликвидные средства и торговое финансирование, что позволило компаниям продолжать свою деятельность и сохранять рабочие места, а также создало условия для осуществления долгосрочной деятельности частного

сектора после ослабления пандемии. Корпорация ускоряет темпы реализации своей «Стратегии 3.0» в целях разработки большего количества привлекательных для инвестирования проектов там, где они особенно необходимы, в частности, на рынках стран-клиентов МАР и НКС, и формирования портфеля инвестиций, которые потребуются после преодоления пандемии на планете.

В феврале я с удовольствием объявил о назначении Махтара Диопа на должность Управляющего директора и Исполнительного Вице-президента IFC. Благодаря своим лидерским качествам и опыту он сможет помочь Группе Всемирного банка развивать ее деятельность на основе принимаемых ею беспрецедентно оперативных и масштабных мер по преодолению этого мирового кризиса и оказать поддержку жизненно важным усилиям по восстановлению за счет привлечения частного сектора.

MIGA предоставило гарантии на сумму 5,2 млрд долл. США, чтобы оказать странам содействие в достижении их целей в области развития. Ожидается, что эти меры позволят обеспечить 784 000 человек новыми или модернизированными услугами электроснабжения, создать около 14 600 рабочих мест, содействовать поступлению в бюджеты различных стран налогов в размере свыше 362 млн долл. США и обеспечить предоставление займов в размере около 1,3 млрд долл. США, в том числе местным предприятиям. MIGA продолжило добиваться успехов в своих стратегических приоритетных областях деятельности: в 2021 финансовом году 85 процентов проектов Агентства касались адаптации к изменению климата и смягчения его последствий, осуществлялись в нестабильных и затронутых конфликтами регионах и в странах-клиентах МАР.

Высшее руководство Группы Банка и я высоко оценили 80 рекомендаций, которые Целевая группа ГВБ по проблеме расизма представила в 2021 финансовом году в рамках нашей неизменной приверженности борьбе с расизмом и расовой дискриминацией на рабочих местах и в нашей деятельности. Мы уже приступили к осуществлению первых 10 основополагающих рекомендаций и изучению остальных рекомендаций. Я благодарен всем тем, кто проявил инициативу и занимается этой важной темой, помогая нам продолжать работу во имя реальных, значимых и устойчивых перемен.

В течение минувшего финансового года наши сотрудники делали все возможное и невозможное для оказания поддержки нашим клиентам, несмотря на переход на надомную работу и необходимость справляться с воздействием пандемии на их жизнь, жизнь их семей и общин. Они обеспечивали высочайшие стандарты качества нашей деятельности в условиях наращивания масштабов поддержки, предоставляемой нашим клиентам. Я благодарен нашим сотрудникам за приверженность нашей миссии и с нетерпением жду возможности поздравить их с возвращением к работе в наших офисах, когда обстоятельства позволят им это сделать.

Продвижение по пути устойчивого, долговременного экономического роста невозможно без неуклонного сокращения масштабов бедности и неравенства. Я уверен, что благодаря самоотверженности наших сотрудников, поддержке наших партнеров и нашим взаимоотношениям со странами мы поможем странам преодолеть этот кризис и вернуться на путь устойчивого экономического роста в интересах всех слоев населения.



**Дэвид Малпасс**

Президент Группы Всемирного банка  
и председатель Совета  
исполнительных директоров



# Группа Всемирного банка: противодействие пандемии COVID-19

Группа Всемирного банка принимает широкомасштабные и решительные меры по борьбе с пандемией – крупнейшие в своей истории. Общий объем финансирования, предоставленного Группой Банка с апреля 2020 года до конца 2021 финансового года (30 июня 2021 года), превысил 157 млрд долл. США. Масштаб этих мер свидетельствует о прочном финансовом положении Группы Банка, укреплению которого способствовали увеличение общего капитала МБРР и IFC в 2018 году и пополнение средств МАР в 2019 году. Это финансирование складывается из:

**45,6**  
млрд долл. США

предоставленных странам со средним уровнем дохода по линии МБРР.

**53,3**  
млрд долл. США

предоставленных МАР беднейшим странам в виде грантов и займов на особо льготных условиях, предусматривающих облегчение долгового бремени стран, столкнувшихся с угрозой долгового кризиса.

**42,7**  
млрд долл. США\*

предоставленных IFC частным компаниям и финансовым учреждениям.

**7,6**  
млрд долл. США

в виде гарантий MIGA, призванных оказать поддержку инвесторам и кредиторам частного сектора.

**7,9**  
млрд долл. США

из средств трастовых фондов, исполняемых получателями.

\* Включая долгосрочные финансовые обязательства за счет собственных средств IFC, обязательства по краткосрочному финансированию и основные привлеченные средства.

# НАВСТРЕЧУ ВЫЗОВАМ

«В то время, когда многим другим пришлось отступить, IFC сделала шаг вперед: она помогла развивающимся странам преодолеть самый тяжелый этап кризиса в области здравоохранения, сохранить рабочие места и расширить масштабы решения климатических проблем».

Махтар Диоп, Управляющий директор IFC

## БЕСПРЕЦЕДЕНТНЫЕ ВЫЗОВЫ МИРОВОГО МАСШТАБА

- Пандемия COVID-19 и ее экономические последствия
- Изменение климата
- Нестабильность и конфликты

## ОТВЕТНЫЕ МЕРЫ IFC ПО ПОДДЕРЖКЕ ЧАСТНОГО СЕКТОРА

- Рекордный объем инвестиций
- Расширение климатического финансирования
- Формирование портфеля инвестиционных проектов для нестабильных стран



## КАК МЫ ДОБИВАЛИСЬ РЕЗУЛЬТАТОВ

Сотрудничество с клиентами, партнерами, соинвесторами в целях повышения результативности

Способность сотрудников преодолевать трудности и их ориентация на гибкие и инновационные подходы

Использование инструментов снижения рисков и создание платформ по привлечению средств



## Махтар Диоп

Управляющий директор IFC

Во время кризиса можно узнать много нового. Он, словно зеркало, отражает происходящее – и заставляет нас считаться с тем, что мы видим. Что показала нам пандемия COVID-19? Всё в мире как никогда тесно взаимосвязано: здоровье населения и экономические результаты неразрывно связаны друг с другом, конфликты усиливаются, а успехи в преодолении неравенства непрочны. Но, пожалуй, важнейшее откровение заключается вот в чём: однажды наступает момент, когда необходимо действовать – и действовать без промедления; и вот тогда может произойти невероятное.

Я перешел на работу в IFC в разгар глобальной пандемии, когда в мире царил неопределенность. Это стало для меня поучительным опытом: оказавшись в самой гуще событий, я увидел, как эта организация проявляет свои необычайные способности в самых сложных обстоятельствах. В то время, когда многим другим пришлось отступить, IFC сделала шаг вперед: она помогла развивающимся странам преодолеть самый тяжелый этап кризиса в области здравоохранения, сохранить рабочие места и расширить масштабы решения климатических проблем, добиваясь в то же время, чтобы страны, столкнувшиеся с нестабильностью, конфликтами и насилием, не остались без внимания.

Ниже мы расскажем об этом более подробно, но несколько фактов стоит отметить особо. В 2021 финансовом году совокупный объем средств, зарезервированных IFC по всему миру, составил 31,5 млрд долл. США, в том числе 11,9 млрд долл. США – в нестабильных, затронутых конфликтами и бедных странах.

IFC начала реализацию инициативы по предоставлению финансирования объемом 4 млрд долл. США, чтобы помочь развивающимся странам получить доступ к медицинским товарам, необходимым для борьбы с пандемией. Чтобы не допустить закрытия предприятий в затронутых отраслях промышленности, Корпорация мобилизовала 8 млрд долл. США для обеспечения их ликвидностью; 400 млн долл. США из этих средств получили малые и принадлежащие женщинам предприятия. Рекордной отметки в 4 млрд долл. США достиг и объем климатического финансирования за счет собственных средств IFC.

За этими цифрами – спасенные жизни. Возрожденные предприятия. Защищенные общины. Созданные возможности.

Наши достижения в истекшем финансовом году – это свидетельство силы и стойкости сотрудников IFC по всему миру. Они ни на мгновение не теряли из виду цели Корпорации – даже тогда, когда им приходилось преодолевать свои личные невзгоды, связанные с пандемией. Их преданность делу служит мне неиссякаемым источником вдохновения и вселяет в меня уверенность в том, что мы готовы к тому, чего требует от нас будущее.

А требует оно от нас смелости, достаточной для работы в районах мира с самыми сложными условиями. Убедительности, достаточной, чтобы побудить наших партнеров из частного сектора заняться вместе с нами переосмыслением концепции целевых социальных инвестиций. Короче говоря, будущее требует от нас бесстрашия. И мы намерены принять этот вызов, поставив перед собой самую смелую цель в истории IFC: удвоить отдачу от работы Корпорации и мобилизовать два доллара привлеченных средств на каждый вложенный ею доллар.

## Преодоление проблем, максимальное расширение возможностей

Мы начнем с решения двух взаимосвязанных проблем, которые угрожают и нашей планете, и человечеству.

Во-первых, мы должны заняться одной из самых неотложных задач нашего поколения: борьбой с изменением климата. У нас остается совсем немного времени, чтобы предотвратить наихудшие сценарии, предсказанные учеными; а если они осуществляются, то пострадают самые уязвимые жители нашей планеты – те, чья роль в изменении климата была минимальной.

IFC осознаёт, что, если мы не сделаем всё от нас зависящее, чтобы ограничить глобальное потепление, мы никогда не выполним нашу миссию. Когда ставки столь высоки, у нас нет выбора: мы должны идти навстречу вызовам и коренным образом перестроить нашу деятельность. Корпорация взяла на себя обязательство привести 100 процентов своих прямых инвестиций в соответствие с целями Парижского соглашения к 2026 финансовому году.

Эти же инвестиции в решение климатических проблем помогут нам справиться и со второй серьезной проблемой, стоящей перед мировым сообществом: сделать так, чтобы нынешняя пандемия коронавируса не переросла в хроническую пандемию неравенства.

Вспышка COVID-19 нанесла сокрушительный удар странам с формирующимся рынком: всего за несколько месяцев она обратила вспять достигнутый за многие годы прогресс в экономике. Ожидается, что к концу 2021 года за чертой крайней бедности окажутся до 150 млн человек. Основной движущей силой восстановления, бесспорно, будет частный сектор. Благодаря лидерству и опыту IFC мы можем придать восстановлению экологичный, инклюзивный и устойчивый характер – и мы это сделаем.

Наши усилия должны быть сосредоточены одновременно на нескольких направлениях, и в первую очередь – на системных факторах уязвимости в здравоохранении, которые выявила пандемия. Развивающимся странам необходим равноправный доступ к вакцинам и товарам медицинского назначения для борьбы с COVID-19 и другими заболеваниями. IFC помогает в этом, переосмысливая свой подход к инвестированию в отрасль здравоохранения. Корпорация сосредоточится на устранении брешей на рынках, наращивании производственного и сбытового потенциала на местах, а также на поддержке государственно-частных партнерств в целях повышения устойчивости системы здравоохранения. Готовиться к следующему глобальному кризису в области здравоохранения лучше всего именно сейчас, и IFC намерена внести свой вклад в эту работу.

Мы также должны поддержать микро-, малые и средние предприятия, которым по-прежнему приходится непросто в условиях пандемии. Доступ к капиталу всегда был самым большим препятствием для роста бизнеса в развивающихся странах; при этом данные, собранные ещё до пандемии, указывали на дефицит финансирования почти в 8 трлн долл. США. Сейчас этот разрыв почти наверняка больше, а у предприятий, которые и без того были ограничены в доступе к кредитам, мало резервов, которые помогли бы им преодолеть потрясения, вызванные вспышкой COVID-19.

Недавно IFC обязалась предоставить 2 млрд долл. США в виде нового финансирования микро-, малым и средним предприятиям в Африке – и это только начало усилий Корпорации по их поддержке. Эти предприятия – фундамент национальной экономики в странах по всему миру: они оказывают жизненно важные услуги, создают рабочие места и помогают семьям выбраться из бедности, и мы должны обеспечить их выживание в долгосрочной перспективе.

Корпорация уделяет особое внимание использованию своих инвестиций для восстановления утраченных позиций в области гендерного равенства. Пандемия вынудила множество женщин покинуть рынок труда и заняться неоплачиваемой работой по уходу. Если мы не хотим потерять целое поколение женщин-предпринимателей, мы должны поддерживать принадлежащие женщинам предприятия – и в рамках программы «Ставка на женщин» IFC уже осуществила инвестиции объемом свыше 3 млрд долл. США в 104 финансовых учреждения в 56 странах в целях содействия оказанию устойчивых финансовых услуг женщинам.

Инвестиции в решение климатических проблем, в развитие здравоохранения и малого бизнеса будут иметь большое значение для обеспечения экологичного, инклюзивного и устойчивого восстановления после пандемии. Но решением проблем дело не ограничивается. Мы также должны неустанно стремиться к максимальному расширению возможностей – и, пожалуй, ничто не способствует их расширению в большей мере, чем преодоление цифрового разрыва.

В условиях пандемии стало вполне очевидным то, истинность чего уже некоторое время не вызывала у нас сомнений: экономика будущего – это цифровая экономика. Развивающиеся страны будут обладать практически неограниченным потенциалом, если мы дадим молодым людям навыки, инструменты и ресурсы, которые им необходимы, чтобы стать следующим поколением программистов, создателей цифровых технологий и предпринимателей в высокотехнологичных отраслях. Темпы внедрения цифровых технологий во всем мире за последние полтора года ускорились, однако в странах с формирующимся рынком по-прежнему не обеспечен всеобщий доступ к цифровой связи, который мог бы стимулировать дальнейший рост.



**31,5**  
МЛРД ДОЛЛ. США

**СОВОКУПНЫЙ  
ОБЪЕМ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ**  
ПО ВСЕМУ МИРУ

ДОЛГОСРОЧНОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ

ДОЛГОСРОЧНЫЕ  
ИНВЕСТИЦИОННЫЕ  
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

**23,3**  
МЛРД ДОЛЛ. США

КРАТКОСРОЧНОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ

**8,2**  
МЛРД ДОЛЛ. США  
ОБЪЕМ КРАТКОСРОЧНОГО  
ФИНАНСИРОВАНИЯ



превысил прежний рекорд –  
**7,4 млрд долл. США**, достигнутый в 2018 ф.г.

КЛЮЧЕВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ

**4 МЛРД ДОЛЛ. США**  
КЛИМАТИЧЕСКОЕ  
ФИНАНСИРОВАНИЕ ИЗ  
СОБСТВЕННЫХ СРЕДСТВ IFC

**25%**

25 процентов обязательств IFC на цели долгосрочного финансирования за счет собственных средств пришлось на долю стран, отвечающих критериям кредитования в рамках MAP-17, и нестабильных стран, а 32 процента – на работу в сфере климата.

**1,58**  
МЛРД ДОЛЛ. США

зарезервировано для предоставления нового долгосрочного финансирования финансовым учреждениям, оказывающим целевую поддержку женщинам.

Объём обязательств, принятых IFC в секторе электросвязи, средств массовой информации и технологий в странах с формирующимся рынком, в истекшем финансовом году впервые превысил 1 млрд долл. США, причем почти три четверти этих средств приходится на долю Африки. Но это только начало наших усилий. Устойчивое восстановление должно включать в себя обеспечение цифровой связью всех развивающихся стран мира, что позволит самым бедным и наиболее маргинализированным слоям населения получить доступ к возможностям обучения и труда в сетевой среде.

## IFC поднимает планку

Для достижения наших масштабных целей Корпорация должна взять высокую планку, которую мы для себя установили, и поднять ее еще выше.

Наша первая обязанность – служить своей деятельностью примером другим. После недавних внутренних реформ и вступления в силу 1 июля 2021 года новой Политики в отношении Независимого механизма обеспечения подотчетности (САО) подотчетность в нашем учреждении эффективна как никогда. Теперь в Корпорации внедрены новые процедуры: они позволяют решительнее заявлять о себе тем, на чьем положении отрицательно сказались осуществляемые при поддержке IFC проекты, облегчают доступ граждан к САО, а также предоставляют IFC и ее клиентам больше возможностей для своевременного и упреждающего решения вопросов, вызывающих озабоченность местных общин. Это обеспечивает подотчетность Корпорации, позволяет ей точнее оценивать оказываемое ею воздействие и, в конечном итоге, способствует достижению ее цели – сделать так, чтобы каждый мог ощутить преимущества развития.

Кроме того, мы с удвоенной энергией воплощаем в жизнь нашу приверженность разнообразию в наших рядах. Многообразие жизненного и профессионального опыта и взглядов сотрудников IFC, несомненно, является важнейшим активом Корпорации, и назначение в истекшем финансовом году руководителя первой специализированной программы IFC по диверсификации, равенству и интеграции персонала служит гарантией приверженности Корпорации этому принципу и в будущем.

Принятие этих мер по внутриорганизационному укреплению IFC упрочит решимость Корпорации продолжать играть ведущую роль на мировой арене и после того, как мировое сообщество обуздает пандемию. Четкость курса и готовность к действию, отличавшие IFC во время кризиса, должны сохраниться и после

его преодоления. Для Корпорации это будет означать большую готовность идти на риск, особенно в процессе создания рынков там, где они острее всего необходимы. Инициатива IFC по созданию благоприятных условий для инвестиций в частный сектор, в рамках которой мы продолжали формировать долгосрочный портфель перспективных разработок даже в разгар пандемии, будет нашим основным средством создания возможностей для заблаговременной разработки проектов – и это, пожалуй, наша самая светлая надежда на будущее.

Мы также должны найти смелые и творческие способы привлечь еще больше частного капитала в развивающиеся страны. Несмотря на проблемы, связанные с пандемией, объем средств, который нам удалось привлечь, оказался вторым по величине в истории IFC. Но и этого недостаточно для достижения целей, которые поставила перед собой Корпорация.

Ключевое значение для нашего успеха будет иметь развитие и укрепление партнерств – и новых, и давних. Мы создадим инновационные платформы финансирования, которые позволят нам расширять и диверсифицировать ряды наших инвесторов. Мы будем постоянно и повсеместно принимать активные меры – включая реформы нормативно-правовой базы и установление стандартов, – призванные нейтрализовать факторы, которые удерживают структуры частного сектора от инвестиций в страны с формирующимся рынком.

Пандемия показала: нет задач, которые оказались бы IFC не по плечу. Я искренне благодарен невероятной команде, которая привела нас к этому моменту, и которая прекрасно готова к тому, чтобы перенести нас в светлое будущее. Надеюсь, что вы, как и я, смотрите на предстоящие месяцы и годы с оптимизмом и верой в нашу организацию, в наших клиентов, в людей и общины, на благо которых мы работаем, равно как и в экологичное, инклюзивное и устойчивое будущее, которое мы построим вместе.

**Махтар Диоп**  
Управляющий директор IFC

## ВЫСШЕЕ РУКОВОДСТВО IFC

Руководство IFC формирует стратегию и политику Корпорации и следит за эффективным размещением ее ресурсов, уделяя при этом особое внимание достижению максимальных результатов в области развития и удовлетворению потребностей клиентов. Высшее руководство IFC олицетворяет сплав многолетнего опыта работы в области развития, обширного спектра профессиональных знаний и дополняющих друг друга культурных взглядов.



**Махтар Диоп**

Управляющий директор IFC



**Стефани фон Фридебург**

Старший вице-президент, операционная деятельность



**Джорджина Бейкер**

Вице-президент, Латинская Америка и Карибский бассейн и Центральная Азия



**Елена Бурганская**

Руководитель аппарата



**Карин Финкельстон**

Вице-президент, Партнерства, коммуникации и информационно-просветительская деятельность



**Джон Гандольфо**

Вице-президент и Казначей



**Мохамед Гулед**

Вице-президент, Риск и финансовая устойчивость



**Рут Горовиц**

Вице-президент, Управление мобилизации капитала (АМС)



**Мониш Махуркар**

Вице-президент, Корпоративная стратегия и ресурсы



**Альфонсо Гарсиа Мора**

Вице-президент, Азия и Тихоокеанский регион



**Сержиу Пимента**

Вице-президент, Ближний Восток и Африка



**Кристофер Стивенс**

Вице-президент, Правовые и комплаенс-риски и устойчивость, и Генеральный юрист-консульт

По состоянию на 30 июня 2021 года

# ГРУППА ВСЕМИРНОГО БАНКА: СВОДНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2021 Ф.Г.

## ГЛОБАЛЬНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ГРУППЫ ВСЕМИРНОГО БАНКА

В 2021 финансовом году Группа Всемирного банка осуществила рекордные по масштабам и темпам операции по предоставлению финансирования, проводила углубленный анализ и исследования, а также в партнерстве с правительствами, частным сектором и другими учреждениями оказывала содействие развивающимся странам в преодолении широкого спектра последствий пандемии COVID-19 и в переходе к экологичному, устойчивому и инклюзивному восстановлению.

**98,8**  
млрд долл. США

было предоставлено странам-партнерам и частным компаниям в виде займов, грантов, инвестиций в акционерный капитал и гарантий.

Общая сумма включает межрегиональные и глобальные проекты. Разбивка по регионам отражает принятую во Всемирном банке классификацию стран.

ВОСТОЧНАЯ АЗИЯ И ТИХО- ОКЕАНСКИЙ РЕГИОН	ЕВРОПА И ЦЕНТРАЛЬНАЯ АЗИЯ	ЛАТИНСКАЯ АМЕРИКА И КАРИБСКИЙ БАССЕЙН	БЛИЖНИЙ ВОСТОК И СЕВЕРНАЯ АФРИКА	ЮЖНАЯ АЗИЯ	АФРИКА К ЮГУ ОТ САХАРЫ
<b>13,5</b> млрд долл. США	<b>10,9</b> млрд долл. США	<b>17,5</b> млрд долл. США	<b>6,2</b> млрд долл. США	<b>15,6</b> млрд долл. США	<b>35,2</b> млрд долл. США



## Учреждения Группы Всемирного банка

Группа Всемирного банка является одним из крупнейших в мире источников финансовых средств и знаний для развивающихся стран. Она состоит из пяти учреждений, решающих общую задачу – сокращать бедность, наращивать масштабы благосостояния для всех и содействовать устойчивому экономическому росту и развитию.

### МЕЖДУНАРОДНЫЙ БАНК РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ (МБРР)

предоставляет кредитные средства правительствам стран со средним уровнем дохода и правительствам платежеспособных стран с низким уровнем дохода.

### МЕЖДУНАРОДНАЯ АССОЦИАЦИЯ РАЗВИТИЯ (МАР)

предоставляет финансирование на льготных условиях правительствам беднейших стран.

### МЕЖДУНАРОДНАЯ ФИНАНСОВАЯ КОРПОРАЦИЯ (IFC)

предоставляет займы, осуществляет инвестиции в акционерный капитал предприятий, оказывает консультационные услуги и привлекает дополнительный капитал из иных источников в целях стимулирования инвестиций в предприятия частного сектора развивающихся стран.

### МНОГОСТОРОННЕЕ АГЕНТСТВО ПО ИНВЕСТИЦИОННЫМ ГАРАНТИЯМ (MIGA)

предоставляет инвесторам и кредиторам страхование политических рисков и услуги повышения качества кредитов в целях содействия осуществлению прямых иностранных инвестиций в развивающиеся страны.

### МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЦЕНТР ПО УРЕГУЛИРОВАНИЮ ИНВЕСТИЦИОННЫХ СПОРОВ (ICSID)

обеспечивает международные механизмы урегулирования и арбитражного рассмотрения инвестиционных споров.

## Финансирование, предоставленное Группой Всемирного банка странам-партнерам

По финансовым годам, млн долл. США

Группа Всемирного банка	2021	2020	2019	2018	2017
Зарезервированные средства <sup>a</sup>	98 830	83 547	68 105	74 265	68 274
Предоставленные средства <sup>b</sup>	60 596	54 367	49 395	45 724	43 853
<b>МБРР</b>					
Зарезервированные средства <sup>c</sup>	30 523	27 976	23 191	23 002	22 611
Предоставленные средства	23 691	20 238	20 182	17 389	17 861
<b>МАР</b>					
Зарезервированные средства <sup>c</sup>	36 028	30 365 <sup>e</sup>	21 932 <sup>e</sup>	24 010 <sup>e</sup>	19 513 <sup>d</sup>
Предоставленные средства	22 921	21 179 <sup>e</sup>	17 549	14 383	12 718 <sup>d</sup>
<b>IFC</b>					
Зарезервированные средства <sup>f</sup>	20 669	17 604	14 684	19 027	18 345
Предоставленные средства	11 438	10 518	9 074	11 149	10 355
<b>MIGA</b>					
Общий объем страхового покрытия	5 199	3 961	5 548	5 251	4 842
<b>Исполняемые получателями траст-фонды</b>					
Зарезервированные средства	6 411	3 641	2 749	2 976	2 962
Предоставленные средства	2 546	2 433	2 590	2 803	2 919

a. Включая средства, зарезервированные МБРР, МАР, IFC, траст-фондами, исполняемыми получателями (ИПТФ), и общий объем предоставленных MIGA гарантий. Средства, зарезервированные ИПТФ, включают все гранты, исполняемые получателями; в результате общая сумма зарезервированных Группой Всемирного банка средств отличается от суммы, указанной в Корпоративной оценочной карте ГВБ, которая включает лишь одну подгруппу мероприятий, финансируемых траст-фондами.

b. Включая средства, предоставленные МБРР, МАР, IFC и ИПТФ.

c. Суммы указаны без учета средств по операциям, решение о полном прекращении/аннулировании которых было принято в том же финансовом году.

d. Суммы включают средства, зарезервированные и предоставленные в рамках гранта на 50 млн долл. США для Механизма финансирования чрезвычайных мер в случае пандемии.

e. Зарезервированные и предоставленные средства не включают финансирование операций по линии Механизма поддержки частного сектора IFC-MIGA (PSW).

f. Суммы включают долгосрочные обязательства за счет собственных средств IFC и краткосрочные финансовые обязательства. Не учитываются средства, привлеченные от других инвесторов.

# IFC: ОБЗОР ДОСТИЖЕНИЙ ЗА 2021 ГОД

IFC осуществляет свою операционную деятельность в соответствии с утвержденной ее Советом директоров стратегией IFC 3.0 и уточненными перспективами деятельности на 2022–2024 ф.г.

## Основные финансовые показатели

Млн долл. США, по итогам года, заканчивающегося 30 июня

	2021	2020	2019	2018	2017
Чистый доход (убыток), относимый к IFC <sup>1</sup>	4 209	(1 672)	93	1 280	1 418
Гранты в бюджет MAP	213	–	–	80	101
(Убыток) Доход до вычета грантов в бюджет MAP	4 422	(1 672)	93	1 360	1 523
Совокупные активы	105 264	95 800	99 257	94 272	92 254
Займы, инвестиции в акционерный капитал и долговые ценные бумаги, нетто	44 991	41 138	43 462	42 264	40 519
Расчетная рыночная стоимость инвестиций в акционерный капитал	12 024	10 366	13 113	14 573	14 658

## Основные коэффициенты

Доходность активов по средней стоимости (на основе ОПБУ США) <sup>1</sup>	4,2%	(1,7)%	0,1%	1,4%	1,6%
Доход на среднюю сумму используемого капитала (на основе ОПБУ США) <sup>1</sup>	14,9%	(6,3)%	0,3%	5,0%	5,9%
Денежные и ликвидные инвестиции в процентах от расчетных потребностей в денежных средствах на ближайшие три года	114%	96%	104%	100%	82%
Соотношение заемных и собственных средств	2,1	2,2	2,2	2,5	2,7
Совокупные требуемые средства (млрд долл. США)	30,7	28,2	27,8	24,7	23,6
Совокупные имеющиеся в наличии средства (млрд долл. США)	20,5	20,3	21,8	20,1	19,4
Соотношение совокупных резервов на покрытие убытков по займам к совокупному портфелю выданных займов	4,9%	6,3%	4,7%	5,1%	6,1%

1. Финансовые показатели невозможно сопоставить напрямую, поскольку вследствие перехода 1 июля 2019 года на стандарт бухгалтерского учета ASU 2016–01 с 2019 ф.г. все нереализованные прибыли и убытки от инвестиций в акционерный капитал отражаются в рамках чистого дохода.

# Основные показатели операционной деятельности

Млн долл. США, по итогам года, закончившегося 30 июня

	2021	2020	2019	2018	2017
<b>Инвестиционные обязательства<sup>1</sup></b>	31 500	28 430	24 890	30 699	25 807
<b>Долгосрочные инвестиционные обязательства</b>					
<b>ЗА СЧЕТ СОБСТВЕННЫХ СРЕДСТВ IFC</b>	12 474	11 135	8 920	11 629	11 854
Число проектов	313	282	269	366	342
Количество стран	71	67	65	74	75
<b>ПРИВЛЕЧЕННЫЕ СРЕДСТВА<sup>2</sup></b>	10 831	10 826	10 206	11 671	7 461
Синдицированные займы	3 647	4 989	5 824	7 745	3 475
Инициативы IFC и другие инициативы	3 693	3 370	2 857	2 619	2 207
Фонды Компании IFC по управлению активами (AMC)	244	50	388	263	531
Средства, привлеченные в результате оказания консультационных услуг <sup>3</sup>	3 246	2 417	1 137	1 044	1 248
<b>ВСЕГО ДОЛГОСРОЧНЫХ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ</b>	23 305	21 961	19 126	23 301	19 316
<b>Краткосрочные инвестиционные обязательства</b>					
Ежегодные зарезервированные обязательства <sup>4</sup>	8 195	6 469	5 764	7 398	6 491
<b>Оплаченные инвестиции</b>					
За счет собственных средств IFC	11 438	10 518	9 074	11 149	10 355
Синдицированные займы	1 309	2 231	2 510	1 984	2 248
<b>ВСЕГО ОПЛАЧЕННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ</b>	12 747	12 749	11 584	13 133	12 602
<b>Объем портфеля обязательств<sup>5</sup></b>					
Количество фирм	1 822	1 880	1 930	1 977	2 005
За счет собственных средств IFC	64 092	58 650	58 847	57 173	55 015
Синдицированные займы	15 658	16 161	15 787	16 210	16 047
<b>СОВОКУПНЫЙ ОБЪЕМ ПОРТФЕЛЯ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ</b>	79 750	74 811	74 635	73 383	71 062
<b>Консультационные услуги</b>					
Расходы на программу консультационных услуг	244,0	274,4	295,1	273,4	245,7
Доля программы в странах-клиентах MAP <sup>6</sup>	54%	57%	59%	57%	63%

- Инвестиционные обязательства включают долгосрочные инвестиционные обязательства и краткосрочные инвестиционные обязательства.
- Определяются как «основные привлеченные средства» — финансирование не по линии IFC или финансирование на основании соглашения о распределении рисков на коммерческих условиях, которое стало доступно клиенту благодаря активному и прямому участию IFC в привлечении средств. Без учета передачи не обеспеченных резервами рисков на сумму 1 300 млн долл. США, относимых на счет собственных средств IFC.
- Показатель «средства, привлеченные в результате оказания консультационных услуг» включает финансирование из сторонних частных источников, привлеченное для государственно-частных партнерств благодаря выполнению IFC роли ведущего консультанта по операции. Кроме того, этот показатель включает корпоративные финансовые услуги в отношении проектов, для которых IFC предоставляла операционные консультационные услуги с тем, чтобы помочь клиентам из частного сектора расширить свою деятельность на новые рынки, диверсифицировать и реструктурировать хозяйственную деятельность или привлечь новых инвесторов в акционерный капитал.
- В Годовом отчете за 2020 ф.г. был отражен средний непогашенный остаток краткосрочного финансирования (КСФ) за 2017–2019 ф.г. В Годовом отчете за 2021 ф.г. используется показатель «ежегодные зарезервированные обязательства» за 2017–2021 ф.г. Указанный в Годовом отчете за 2020 ф.г. объем ежегодных зарезервированных обязательств, равнявшийся 6 473 млн долл. США, был пересмотрен и составляет 6 469 млн долл. США. Краткосрочное финансирование включает в себя Глобальную программу финансирования торговли (GTFP) и Глобальную программу финансирования торговых поставщиков (GTSF).
- Объем портфеля обязательств определяется как совокупность (i) объема зарезервированных средств для инвестиций IFC в долговые инструменты, (ii) справедливой рыночной стоимости инвестиций IFC в акционерный капитал и (iii) общей суммы зарезервированных, но не вложенных инвестиций в акционерный капитал. С 1 июля 2018 года, с учетом изменения стандартов отчетности, влияющих на порядок представления отчетов о принадлежащих ей акциях, IFC использует новый термин «Объем портфеля обязательств», в котором вместо понятия «предоставленные средства и непогашенный остаток» используется понятие «рыночной стоимости инвестиций IFC в акционерный капитал». Соответственно, данные об объеме портфеля обязательств IFC начиная с 2019 ф.г. не могут быть напрямую сопоставлены с данными за предыдущие годы.
- Все представленные в настоящем отчете процентные доли расходов на консультационные программы в странах-клиентах MAP, а также в нестабильных и затронутых конфликтами районах приводятся без учета глобальных проектов.

## Долгосрочные обязательства в 2021 ф.г.

Млн долл. США, за счет собственных средств IFC на 30 июня 2021 года

Всего	12 474	100,00%	
-------	--------	---------	--

### По отраслям

Финансовые рынки	5 899	47,29%	
Здравоохранение и образование	1 321	10,59%	
Инфраструктура	1 045	8,38%	
Агропромышленный комплекс и лесное хозяйство	1 009	8,09%	
Туризм, розничная торговля, операции с недвижимостью	992	7,95%	
Промышленное производство	833	6,68%	
Фонды	636	5,10%	
Телекоммуникации и информационные технологии	601	4,82%	
Природные ресурсы <sup>1</sup>	138	1,10%	

### По регионам

Восточная Азия и Тихоокеанский регион	2 830	22,69%	
Латинская Америка и Карибский бассейн	2 792	22,39%	
Африка к югу от Сахары	2 435	19,52%	
Европа и Центральная Азия	1 962	15,73%	
Южная Азия	1 516	12,15%	
Ближний Восток и Северная Африка	928	7,44%	
В глобальном масштабе	12	0,10%	

### По продуктам

Займы <sup>2</sup>	10 802	86,60%	
Долевое финансирование <sup>3</sup>	1 157	9,28%	
Гарантии	475	3,81%	
Продукты по управлению рисками	40	0,32%	

## Объем портфеля обязательств в 2021 ф.г.<sup>4</sup>

Млн долл. США, за счет собственных средств IFC на 30 июня 2021 года

Всего	64 092	100%	
-------	--------	------	--

### По отраслям

Финансовые рынки	24 418	38%	
Инфраструктура	9 981	16%	
Фонды	6 246	10%	
Промышленное производство	4 341	7%	
Агропромышленный комплекс и лесное хозяйство	4 082	6%	
Здравоохранение и образование	3 848	6%	
Туризм, розничная торговля, операции с недвижимостью	3 767	6%	
Финансирование торговли	3 098	5%	
Телекоммуникации и информационные технологии	2 720	4%	
Природные ресурсы <sup>1</sup>	1 591	2%	

### По регионам<sup>5</sup>

Латинская Америка и Карибский бассейн	12 490	19%	
Восточная Азия и Тихоокеанский регион	11 786	18%	
Африка к югу от Сахары	11 221	18%	
Южная Азия	10 004	16%	
Европа и Центральная Азия	8 997	14%	
В глобальном масштабе	5 752	9%	
Ближний Восток и Северная Африка	3 840	6%	

1. С учетом операций IFC в нефтегазовой и горнорудной отраслях.
2. Включает продукты квазидолгового финансирования, аналогичные займам.
3. Включает продукты квазидолевого финансирования, аналогичные долевого финансированию.
4. Объем портфеля обязательств определяется как совокупность (i) объема зарезервированных средств для инвестиций IFC в долговые инструменты, (ii) справедливой рыночной стоимости инвестиций IFC в акционерный капитал и (iii) общей суммы зарезервированных, но не вложенных инвестиций в акционерный капитал.
5. Без учета доли отдельных стран в региональных и глобальных проектах.



## Страны, получившие наибольший объем средств IFC<sup>6</sup>

На 30 июня 2021 года (на основе данных о счете собственных средств IFC)

СТРАНА (ГЛОБАЛЬНЫЙ РЕЙТИНГ)	ОБЪЕМ ПОРТФЕЛЯ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ (МЛН ДОЛЛ. США)	% ОТ ГЛОБАЛЬНОГО ПОРТФЕЛЯ
1 Индия	6 905	10,77%
2 Китай	4 745	7,40%
3 Турция	4 436	6,92%
4 Бразилия	3 684	5,75%
5 Южная Африка	2 491	3,89%
6 Нигерия	2 000	3,12%
7 Колумбия	1 762	2,75%
8 Вьетнам	1 665	2,60%
9 Мексика	1 590	2,48%
10 Индонезия	1 527	2,38%

6. Без учета доли отдельных стран в региональных и глобальных проектах.


## Долгосрочные обязательства IFC в 2021 ф.г. в разбивке по социально-экологическим категориям

КАТЕГОРИЯ	ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (МЛН ДОЛЛ. США)	ЧИСЛО НОВЫХ ПРОЕКТОВ
A	215	7
B	5 421	130
C	153	24
FI <sup>7</sup>	14	0
FI-1	134	3
FI-2	4 673	102
FI-3	1 866	46
<b>Всего</b>	<b>12 474</b>	<b>312</b>








7. К категории FI относятся новые обязательства в рамках проектов на стадии реализации. Информацию по определениям категорий см. на [www.ifc.org/escategories](http://www.ifc.org/escategories).

## Расходы на программу консультационных услуг в 2021 ф.г.









Млн долл. США

Всего	244,0	100%	
-------	-------	------	---

### По регионам

Африка к югу от Сахары	77,4	32%	
Восточная Азия и Тихоокеанский регион	34,3	14%	
Европа и Центральная Азия	33,1	14%	
В глобальном масштабе	30,4	12%	
Южная Азия	23,5	10%	
Ближний Восток и Северная Африка	23,4	10%	
Латинская Америка и Карибский бассейн	21,8	9%	

### По направлениям деятельности

Консультационные услуги по отраслям деятельности IFC	156,2	64%	
Группа финансовых учреждений	56,4	23%	
Промышленное производство, агропромышленный комплекс и услуги	37,3	15%	
Консультирование операционной деятельности	36,0	15%	
Инфраструктура и природные ресурсы	21,3	9%	
Инновационные технологии и фонды	5,2	2%	
Региональные консультационные услуги по созданию рынков	59,4	24%	
Консультационные услуги по другим вопросам, включая окружающую среду, социальную сферу и государственное управление	28,4	12%	

## СТРАТЕГИЯ В ДЕЙСТВИИ

Истекший финансовый год отличался беспрецедентной сложностью ситуации, однако и в этих непростых условиях IFC удалось достичь выдающихся результатов, предоставив своим клиентам рекордно высокие объемы финансирования. Еще важнее то, что IFC выявила в условиях кризиса возможности и сумела перестроиться, обеспечив тем самым повышение результативности своей деятельности в предстоящие годы. Сегодня Корпорация уделяет как никогда пристальное внимание созданию новых рабочих мест, формированию профессиональных навыков и развитию новых рынков. Мы начинаем действовать раньше – и в большей степени на опережение, – стремясь создавать возможности для инвестиций и решать проблемы развития в приоритетных областях, в том числе таких, как здравоохранение, доступное жилье и климатический бизнес (подробнее о деятельности IFC по созданию благоприятных условий для инвестиций в частный сектор см. стр.34).

Очевидно, что частный сектор является одной из ключевых движущих сил восстановления после пандемии COVID-19. IFC изыскивает новые нетрадиционные подходы, позволяющие привлекать больше частных инвестиций сегодня, когда это столь необходимо. Корпорация действует оперативно и целенаправленно: она помогает клиентам преодолевать пагубные последствия пандемии, восстанавливать рынки и сохранять рабочие места, а также играет ведущую роль в принятии мер, призванных придать восстановлению после пандемии экологичный, инклюзивный и устойчивый характер.

## НАВСТРЕЧУ ВЫЗОВАМ

ИНДИЯ





**22**

МНЕНИЯ КЛИЕНТОВ: РАБОТАТЬ СООБЩА,  
ЧТОБЫ УСИЛИТЬ ВОЗДЕЙСТВИЕ

**24**

МНЕНИЯ СОТРУДНИКОВ:  
УСТОЙЧИВОСТЬ И ВОЗМОЖНОСТИ

**26**

ЭКСТРЕННАЯ ПОМОЩЬ,  
РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ И УСТОЙЧИВОЕ  
ВОССТАНОВЛЕНИЕ

**34**

СОЗДАНИЕ ВОЗМОЖНОСТЕЙ ДЛЯ  
НОВЫХ ИНВЕСТИЦИЙ В ЧАСТНЫЙ  
СЕКТОР

**38**

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ВОССТАНОВЛЕНИЯ  
ЗА СЧЕТ БЫСТРОЙ ЦИФРОВОЙ  
ТРАНСФОРМАЦИИ

**40**

ИДЕЙНОЕ ЛИДЕРСТВО

## МНЕНИЯ КЛИЕНТОВ

# РАБОТАТЬ СООБЩА, ЧТОБЫ УСИЛИТЬ ВОЗДЕЙСТВИЕ

Клиенты IFC по всему миру, тесно сотрудничая с Корпорацией, добились в своей хозяйственной деятельности результатов, оказавших воздействие на развитие.

Ниже приводятся мнения некоторых из них.

### Устойчивое кредитование местных предпринимателей

«Инновационное финансирование, которое осуществляет IFC, даст нам возможность расширить масштабы нашей поддержки монгольских микро- и малых предпринимателей, содействуя одновременно с этим усилиям страны по преодолению последствий пандемии COVID-19».

– Алтанзул Зоригт, глава небанковского финансового учреждения *Transcapital*, Монголия.

[Узнать больше](#)

### Производство вакцин от COVID-19 на местах

«Мы благодарны за предоставленную нам возможность получить пакет финансирования, организатором которого выступила IFC. Сотрудники компании *Aspen* без устали работают над оптимизацией производства вакцины от COVID-19 фирмы *Johnson & Johnson* в интересах Африки на нашем предприятии в Кеберха, Южная Африка».

– Стивен Саад, представитель крупнейшей в Африке фармацевтической компании *Aspen*, Южная Африка.

[Узнать больше](#)

### Создание возможностей для цифровой медицины

«Кризисная ситуация с COVID-19 позволила нам превратить традиционную стратегию линейного роста в цифровую модель, дающую возможность роста по экспоненте».

– Карлос Орельяна, руководитель глазной клиники *Salauno*, Мексика.

[Узнать больше](#)

### Сила партнерств

«Основой деятельности успешных партнерств являются общая цель и взаимное изучение опыта. Используя в сочетании опыт и ресурсы Фонда Рокфеллера и глобальное присутствие IFC, мы наглядно показываем, что партнерства способны оказывать реальное воздействие».

– Д-р Раджив Дж. Шах, президент Фонда Рокфеллера и партнер IFC в рамках *Global* – новой инициативы, предусматривающей привлечение инвестиций частного сектора объемом до 2 млрд долл. США в решения в сфере климатосберегающего децентрализованного использования возобновляемых источников энергии.

[Узнать больше](#)



### Решения в области организации снабжения малых торговых предприятий

«[TradeDepot] значительно упростила для меня задачу пополнения запасов, никуда при этом не уезжая. Компания доставляет мне товары не реже одного раза, а иногда и два-три раза в неделю. Теперь мне не надо ездить на рынок, а их цены меня устраивают».

– *Блессинг Чибуэзе, владелица магазина в Лагосе, Нигерия.*  
[Узнать больше](#)

### Создание бизнеса в сфере устойчивого банковского обслуживания

«“Зеленое” банковское обслуживание дает нам уникальную возможность стать первопроходцами на рынке, который был очень слабо развит и не имел опыта “зеленого” финансирования».

– *Андрей Кравец, председатель правления Укргазбанка, Украина.*  
[Узнать больше](#)

### Сервисы попутных поездок, помогающие женщинам

«Мы осознали, в какой мере безопасный транспорт влияет на расширение прав и возможностей женщин и на обеспечение их финансовой независимости. Наша компания и наши инвестиции в технологии позволяют женщинам совершать поездки безопасно и при этом предоставляют женщинам-водителям возможность работать по гибкому графику и с выгодой для себя».

– *Джиффри Зулфер, глава компании PickMe, Шри-Ланка.*  
[Узнать больше](#)



# МНЕНИЯ СОТРУДНИКОВ УСТОЙЧИВОСТЬ И ВОЗМОЖНОСТИ

Наших сотрудников отличает уникальное многообразие навыков, профессионального и жизненного опыта. Но в истекшем финансовом году всем им пришлось решать одну и ту же задачу – жить в условиях пандемии, заботясь при этом об осуществлении миссии IFC.

Думая о будущем, сотрудники IFC ищут новые пути содействия устойчивому восстановлению. Вот лишь некоторые из их мыслей.



**Шалабх** | ДЕЛИ  
Тандон

У 65 сотрудников IFC и более чем 400 членов их семей в Индии был обнаружен вирус COVID-19. В ситуации, когда национальная система здравоохранения работала с огромной нагрузкой, а число вновь выявленных случаев заболевания достигало на пике второй волны 400 000 в день, группа наших сотрудников в Индии создала в целях взаимной поддержки линию круглосуточной помощи. Добровольцы-координаторы консультировали коллег и их семьи относительно способов пройти тестирование и получить медицинскую помощь. Они даже помогли в госпитализации и получении жизненно важного лечения – вплоть до выздоровления сотрудников и их возвращения домой.

В этой ситуации наши сотрудники в Индии продолжали осуществлять миссию IFC. «В ходе совместной работы наш коллектив преодолевал безмерную горечь потерь и утрат – и, удваивая свои усилия, помогал клиентам в эти действительно сложные времена», – рассказал Шалабх Тандон, который в то время исполнял обязанности регионального директора по Южной Азии. – «Наша работа приобрела новый смысл: мы не только помогли клиентам держаться на плаву и сохранять рабочие места, но и содействовали восстановлению ради действительно устойчивого развития».



**Зейнеп** | ВАШИНГТОН,  
ОКРУГ КОЛУМБИЯ  
Кантур Озенджи

Зейнеп Кантур Озенджи работает в должности главного специалиста по инвестициям в Вашингтоне, округ Колумбия. Она отдавала все силы руководству разработкой Глобальной платформы здравоохранения IFC (см. стр. 27) и инициатив по созданию благоприятных условий для инвестиций в частный сектор, направленных на обеспечение устойчивости систем здравоохранения в развивающихся странах. Как и многие ее коллеги, она пристально следила за тем, что происходило в ее родной стране – Турции – с ее близкими: у некоторых из них в начале пандемии был обнаружен вирус COVID-19. Несмотря на долгие рабочие дни и нерадостные вести из дома, она сохраняла позитивный настрой. «Мне невероятно повезло получить такую возможность», – отметила она. – «Не так уж много тех, у кого есть шанс работать над чем-либо столь же значительным, как эта новая глобальная инициатива в области здравоохранения, направленная на расширение доступа к продуктам и услугам, которые могут во время пандемии буквально решать вопросы жизни и смерти».



## Ахмед Окаша

КАИР

У Ахмеда Окаши – работающего в Каире специалиста по операционной деятельности – в городе, находящемся в условиях полного локдауна, родился первый ребенок. «Заботиться о новорожденном во время пандемии было крайне сложно. Отнести его на прививку – это было как выйти из окопа во время войны, нам приходилось принимать все мыслимые меры предосторожности».

Он продолжал работать, помогая финансовым учреждениям на Ближнем Востоке наращивать кредитование малого бизнеса. Стимулом для него служили рассказы владельцев компаний о том, как рост их предприятий повышал их доходы и давал возможность отправлять детей в более качественные школы. «Именно такого результата я ждал, когда шел работать в IFC», – подчеркнул он.



## Таис Мельо

САН-ПАУЛУ

Таис Мельо начала работать в группе специалистов IFC по созданию благоприятных условий для инвестиций в инфраструктурные отрасли в Бразилии в июне 2020 года – в самый разгар эпидемии. Весь первый год она работала из дома в Сан-Паулу и ни разу не встречалась с коллегами лично. Однако, в полной мере используя возможности онлайн-совещаний и других технологических инструментов, она и ее коллеги вели совместную работу изо дня в день. Они смогли помочь в осуществлении новой инициативы IFC по развитию муниципальных предприятий водоснабжения. Этот опыт продемонстрировал ей суть рабочей культуры IFC: «Мы не одни. Мы – часть команды».



## Лоренц Нвачуку

ДАКАР

«Во время пандемии мы по-настоящему осознали, каково приходится примерно половине жителей планеты, у которых нет подключения к интернету: им пришлось оставаться с детьми дома, когда школы закрылись, а возможностей для дистанционного обучения не было», – говорит Лоренц Нвачуку, главный специалист по инвестициям из Дакара.

Работая дистанционно, он посвятил большую часть года проблемам Того: составлял план финансирования мер по расширению сети 4G и широкополосного доступа, чтобы помочь стране в достижении поставленной ею цели – стать региональным центром цифровых технологий в Западной Африке. Не ограничиваясь этим, он пошел дальше: провел несколько виртуальных миссий по оценке перспектив потенциального расширения возможностей установления соединений в Нигере и Чаде. Препятствия к этому велики, но они его не останавливают. «Я горжусь той ролью, которую IFC играет в совершенствовании инфраструктуры, прежде всего, цифровой, в Африке», – заявил он. – «Именно из-за такого рода вещей мне нравится здесь работать».



## Маргарете Биаллас

ВАШИНГТОН,  
ОКРУГ КОЛУМБИЯ

С такой же ситуацией столкнулась и Маргарете Биаллас – старший специалист по операционной деятельности: в течение полутора лет она оставалась в Вашингтоне, не имея возможности выехать за его пределы. Она и ее коллеги по подразделению быстро адаптировались и, работая дистанционно, помогли банкам в Ираке, Судане, Эфиопии и на других проблемных рынках выявлять новые возможности в области цифровых финансов. До конца 2021 ф.г. она помогла открыть доступ к программе финансирования в объеме 21 млн евро, направленной на решение проблем продовольственной безопасности в Африке. В год, когда очные встречи были невозможны, эта программа была подготовлена совместно с Федеральным министерством Германии по вопросам экономического сотрудничества и развития (BMZ) и с максимальным использованием возможностей новой виртуальной операционной среды. «Когда мы изучали проблему обеспечения продовольственной безопасности в Африке, перевод всей работы в дистанционный режим позволил нам, объединив опыт работы IFC в агропромышленном и финансовом секторах, найти более всеобъемлющие пути ее решения, нежели это было возможно ранее», – отметила она.





# ЭКСТРЕННАЯ ПОМОЩЬ, РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ И УСТОЙЧИВОЕ ВОССТАНОВЛЕНИЕ

IFC помогает странам справиться с тяжелейшими экономическими последствиями пандемии COVID-19 и подготовиться к более инклюзивному и устойчивому будущему. Наш пакет антикризисных мер направлен, прежде всего, на **экстренную помощь, реструктуризацию и устойчивое восстановление** а его цель – предоставить частному сектору возможность продолжать хозяйственную деятельность, сохранять рабочие места и составлять планы с прицелом на лучшее будущее.

Эти инициативы, взяв за основу преимущества традиционных подходов IFC к своей деятельности – стратегий 1.0 и 2.0, предусматривают и быстрое ускорение реализации стратегии 3.0, направленной на упреждающее развитие рынков и подготовку портфеля результативных инвестиций на период после окончания пандемии COVID-19.

В истекшем финансовом году IFC продолжала совершенствовать свою стратегию 3.0. Пандемия изменила наши взгляды на мир и на наши инвестиции. **Сегодня мы изыскиваем как никогда смелые решения сложных проблем развития – чтобы, предпринимая оперативные и решительные действия, идти навстречу вызовам.**

## ЭКСТРЕННАЯ ПОМОЩЬ

В марте 2020 года, когда пандемия уже бушевала по всему миру, IFC создала **Механизм оперативного финансирования в условиях пандемии COVID-19** с объемом финансирования 8 млрд долл. США. Он обеспечивал предоставление ликвидности, оборотного капитала и средств для финансирования торговли, столь необходимых для того, чтобы сохранить «на плаву» компании, в первую очередь, в наиболее пострадавших отраслях. Меры, принимаемые IFC, стали составной частью обширной антикризисной программы Группы Всемирного банка, направленной на спасение жизней и защиту источников доходов в странах-клиентах и недопущение утраты достижений в области развития вследствие пандемии.

До настоящего времени крупнейшим компонентом Механизма оперативного финансирования в условиях пандемии COVID-19 остается финансирование торговли. Деятельность IFC по **финансированию торговли** смягчает возникающие в этих сложных условиях банковские риски, чтобы обеспечить бесперебойный импорт критически важных товаров и дать местным компаниям возможность продолжить экспорт на мировые рынки. IFC предоставила Йемену – стране, которая и до начала пандемии COVID-19 переживала тяжелейший гуманитарный кризис, – средства для финансирования торговли в особенно сложные для страны времена. Пандемия вызвала сбои в глобальных производственно-сбытовых цепочках, что повлекло за собой дальнейший спад деловой активности. Благодаря предоставленной IFC кредитной линии на финансирование торговли банк Al Kuraimi Islamic Bank содействует увеличению импорта жизненно важных товаров, способствуя тем самым снижению уровня бедности и стимулируя рост экономики страны.

В истекшем финансовом году IFC расширила Механизм оперативного финансирования в условиях пандемии COVID-19 за счет **программы «У основания пирамиды»** с бюджетом 400 млн долл. США. Это позволило выделить дополнительную помощь поставщикам финансовых услуг, работающих с теми секторами экономики, которые более всего пострадали от пандемии, такими как малый бизнес, предприятия, принадлежащие женщинам, предприятия неформального сектора экономики и домохозяйства с низким уровнем дохода.

Экстренную помощь со стороны IFC дополняет созданная ею **Глобальная платформа здравоохранения** с объемом финансирования 4 млрд долл. США. Она осуществляет инвестиции в разных формах, но с одной целью – увеличить поставки местными компаниями критически важного медицинского оборудования и услуг, в том числе медицинских масок, аппаратов ИВЛ, тест-систем и вакцин. Одной из инициатив, финансируемых за счет средств Платформы, является Африканский фонд медицинского оборудования. В тесном сотрудничестве с банками-партнерами IFC Платформа помогает небольшим учреждениям здравоохранения в Африке импортировать новейшие медицинские технологии, необходимые для повышения качества предоставляемой ими медицинской помощи.

## СТРАТЕГИЯ В ДЕЙСТВИИ

### ЭКСТРЕННАЯ ПОМОЩЬ, РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ И УСТОЙЧИВОЕ ВОССТАНОВЛЕНИЕ

**Понимая, что вакцины и обеспечение равного доступа к ним** – это важнейшее условие спасения жизней и устойчивого восстановления, Глобальная платформа здравоохранения IFC также зарезервировала 1,2 млрд долл. США на наращивание потенциала производителей вакцин, в том числе в Африке. В целях содействия в разработке вакцин для африканских стран IFC, французское учреждение по содействию развитию Prorarco, Германская компания по финансированию развития (DEG) и Корпорация Соединённых Штатов по финансированию международного развития (DFC) совместно предоставили пакет долгосрочной финансовой помощи объемом 600 млн евро Aspen Pharmasare Holdings Limited – ведущей фармацевтической компании из Южной Африки, играющей важную роль в производстве лекарств и вакцин от COVID-19 на Африканском континенте. На данный момент это мероприятие является крупнейшей в мире операцией по инвестициям и привлечению средств в сферу здравоохранения, осуществленной при ведущей роли IFC.

## РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ

Еще одна приоритетная задача нашего пакета мер по борьбе с пандемией – сохранение рынков: оно позволит частному сектору и далее играть жизненно важную роль в процессе развития.

Для этого необходимо действовать по двум направлениям: с одной стороны, повышать качество балансов финансовых учреждений для эффективной работы с проблемной задолженностью и помогать им активизировать свою кредитную деятельность, а с другой – предоставлять специальное долгосрочное финансирование для защиты и реструктуризации жизнеспособных компаний, сталкивающихся с проблемами ликвидности.

Что касается финансовых учреждений, в ряде стран мы помогаем в создании крупных и эффективных рынков, работающих с проблемными активами: это ответ на рост количества проблемных займов, угрожающих финансовой стабильности, сужающих доступность заемных средств и повышающих их стоимость. В Индии, где, по мнению правительства, объем проблемных кредитов может достичь в этом году 200 млрд долл. США, в рамках такого подхода было образовано новое партнерство – **J.C. Flowers India Opportunities Fund** – с участием глобальной инвестиционной компании J.C. Flowers и местного партнера – компании Eight Capital Management. Созданию этого фонда, который является первой в стране специализированной платформой по работе с проблемными активами среднего размера – тем сегментом рынка, который до сих пор не привлекал к себе достаточного внимания, – помогли предоставленные IFC инвестиции в объеме до 100 млн долл. США.

Работе рынков в нынешние сложные времена помогают и специальные инвестиции на цели реструктуризации. IFC сыграла ключевую роль в выпуске облигаций на 620 млн долл. США компанией **Liquid Telecommunications Holdings Ltd.** – ведущим поставщиком услуг широкополосной связи в Африке, которой необходимо было реструктурировать текущую задолженность. Предоставленные IFC 100 млн долл. США позволили привлечь еще 520 млн долл. США из средств других инвесторов, и это дало возможность компании направить высвобожденный собственный капитал на новые инвестиции в расширение доступа к широкополосной связи и создании прочных основ для более быстрого и устойчивого восстановления в Африке.

Кроме того, в сложные времена IFC предоставила инвестиции на 250 млн долл. США компании **Cebu Pacific Air** – одной из крупнейших национальных авиакомпаний Филиппин. IFC, Фонд IFC для формирующихся азиатских рынков и специализированная частная инвестиционная компания Indigo Partners совместно инвестировали средства в конвертируемые облигации этой компании-лоукостера, что помогло сохранить доступные цены на авиабилеты для перелетов по островной стране, где морской транспорт не в состоянии самостоятельно обеспечивать перевозки людей, товаров и услуг. Эти инвестиции обеспечат устойчивую работу авиакомпании после пандемии. Данная операция – пример роли IFC как источника сверхдолгосрочных инвестиций и ее умения обеспечивать более крупные вложения в акционерный капитал с привлечением для этого сторонних средств.

## В центре внимания – социальная интеграция

Беднейшие жители планеты острее всего ощутили на себе экономические последствия пандемии COVID-19.

Множество микропредприятий и домохозяйств с низким уровнем дохода были обременены кредитами еще до пандемии. Сегодня давление, неопределенность и риски, с которыми они сталкиваются, стали гораздо выше. Это повышает значимость работающих с ними специализированных финансовых учреждений, таких как нигерийский **банк микрофинансирования LAPO (LAPO MFB)**.

LAPO MFB – давний партнер IFC – является крупнейшим в стране учреждением микрокредитования; среди 800 000 его клиентов большинство составляют женщины-предприниматели, работающие в основном в неформальном секторе и берущие займы в размере не более 300 долл. США. Многие подобные компании оказались из-за ограничений последнего времени в кризисной ситуации. Соответственно, LAPO MFB пришлось временно закрыть многие из его более чем 500 отделений по всей стране и приостановить на 60 дней взимание платежей с большинства заемщиков.

Чтобы помочь заемщикам LAPO MFB вернуться к нормальной работе, IFC в рамках своей программы «У основания пирамиды» предоставила заем в местной валюте на 8 млн долл. США. Теперь, когда все отделения LAPO MFB возобновили свою деятельность в полном объеме, банк уделяет особое внимание расширению социальных и экономических прав и возможностей бедных и уязвимых категорий населения, обслуживанием которых более крупные банки занимаются лишь в ограниченной степени.



## В фокусе внимания – человеческий капитал: экологичное, устойчивое, инклюзивное развитие

Беспрецедентные глобальные вызовы, с которыми мы столкнулись в истекшем финансовом году в сфере здравоохранения, экономики и климата, несмотря на тяжесть их последствий, дают странам уникальную возможность выстроить новую картину будущего в контексте этих вызовов, чтобы – и более решительно – обеспечить долгосрочный устойчивый экономический рост.

Центральным элементом этого подхода является **экологичное, устойчивое и инклюзивное развитие (GRID)** – новая стратегия Группы Всемирного банка, предусматривающая комплексные меры противодействия рискам, угрожающим людям, планете и экономике с учетом конкретных потребностей каждой страны. Восстановление без учета таких взаимосвязей не позволит странам и представителям частного сектора заложить основы, без которых невозможно будет найти адекватные решения сложных проблем, с которыми они сталкиваются сегодня. Согласно стратегии GRID, IFC играет ключевую роль в работе Группы Всемирного банка по сведению воедино этих многочисленных элементов, повышая тем самым роль частного сектора в решении реальных проблем развития, усугубленных глобальной пандемией.

IFC, если рассматривать ее деятельность через призму GRID, может привлекать частный капитал для реализации возможностей восстановления и быстрого создания новых рабочих мест. Используя в комплексе обширный инструментарий, предусмотренный стратегией IFC 3.0, в том числе создание благоприятных условий для инвестиций в частный сектор, консультационные услуги, равно как и наши платформы по снижению рисков и привлечению средств, мы изменяем методы нашей работы в ключевых отраслях. Сегодня мы действуем в большей степени на упреждение, помогая странам создавать рынки и стимулировать более активное участие частного сектора.

Там, где пандемия угрожает обратить вспять все то, что удалось сделать за десятилетия упорного труда, прежде всего, в интересах женщин, девочек и других уязвимых категорий населения, особое внимание в рамках подхода, которого придерживается IFC, уделяется **человеческому капиталу**. К числу приоритетных сфер нашего внимания относятся:

- **Здравоохранение:** здесь мы вновь создали такие инновационные модели финансирования, как Глобальная платформа здравоохранения, упростили процедуры в интересах быстрого реагирования и привлекаем партнеров к совместной работе по удовлетворению потребностей, возникающих в медицинской сфере в условиях нынешней пандемии, и по подготовке к будущим пандемиям, повышая для этого прочность и устойчивость систем здравоохранения.
- **Жилье:** здесь мы придерживаемся комплексного каталитического подхода к удовлетворению потребностей групп населения с более низкими доходами в доступном жилье и к ускоренному переходу к «зеленой» ипотеке / экологичным зданиям.
- **Образование:** здесь мы помогаем университетам ускорять цифровую трансформацию, предоставляя им возможность работать со студентами в дистанционном режиме так, чтобы это помогало формировать у них навыки, необходимые работникам завтрашнего дня.



ВЬЕТНАМ

## СТРАТЕГИЯ В ДЕЙСТВИИ

ЭКСТРЕННАЯ ПОМОЩЬ, РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ  
И УСТОЙЧИВОЕ ВОССТАНОВЛЕНИЕ

# УСТОЙЧИВОЕ ВОССТАНОВЛЕНИЕ

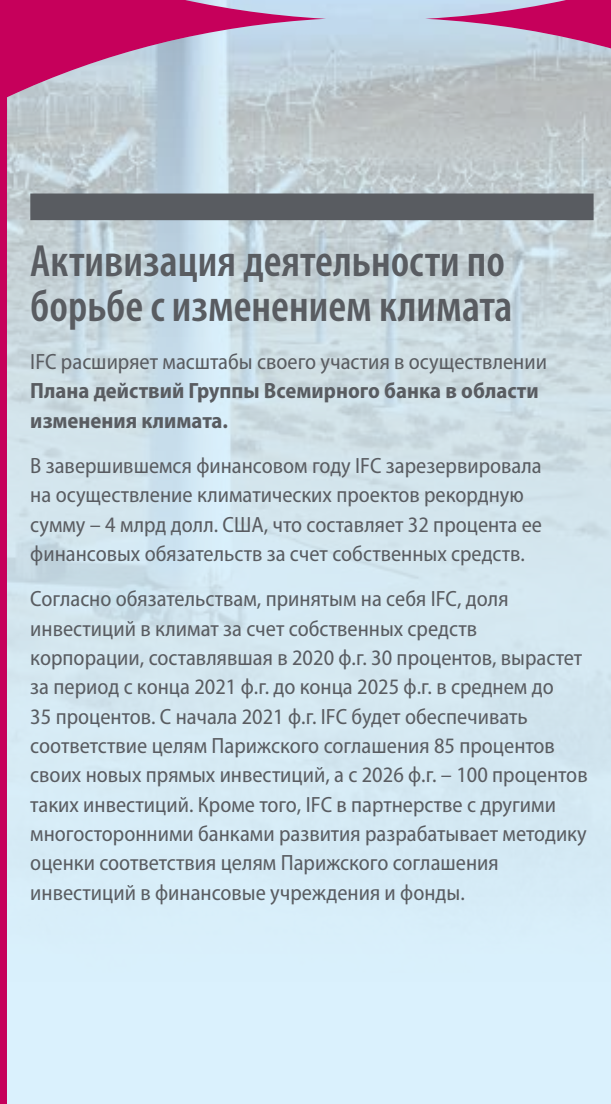
По мере продолжения нашей борьбы с кризисом крайне необходимо подумать о том, что будет после пандемии, – представить себе тот мир, в котором все мы хотели бы жить, и принять меры для воплощения этого представления в жизнь. IFC понимает под этим усиление внимания к климату и повышение роли частного сектора в восстановлении, ориентированном на экологичное, устойчивое и инклюзивное развитие.

Подход, которого придерживается IFC, исходит из необходимости установления взаимосвязей между устойчивостью, социальной интеграцией и экономическим ростом. В верхней части перечня приоритетных направлений нашей деятельности находятся изменение климата, здравоохранение, гендерное равенство, доступное жилье, возобновляемая энергетика, а также наша работа в нестабильных и затронутых конфликтами районах. Мы будем и далее делать всё возможное, чтобы добиться прогресса в этих сферах.

Пандемия заставила нас по-новому взглянуть на инвестиции в **медицинскую** промышленность. Мы пересмотрели свой подход и теперь действуем активнее и с бóльшим прицелом на будущее. Теперь Корпорация, в частности, не ограничивается содействием расширению доступа к критически важным медицинским товарам и услугам, но также стремится наращивать потенциал. IFC способствует объединению усилий различных сторон и ищет решения, позволяющие создавать более устойчивые системы здравоохранения, способные противостоять COVID-19 и иным вызовам.

До пандемии деятельность IFC в сфере медицинской промышленности была сосредоточена на лечении хронических заболеваний и связанных с этим продуктах и услугах. Сегодня мы уделяем всё больше внимания критически важным продуктам и услугам, имеющим отношение к пандемии, таким как вакцины, лекарства, оборудование для диагностики, кислородные приборы, распределительные сети и цифровая медицина. Для обеспечения устойчивости систем здравоохранения на долгосрочную перспективу необходимо устранять масштабные пробелы рынка, в том числе наращивать потенциал местных систем производства и распределения и углублять сотрудничество между государственным и частным сектором. Одна из наших инициатив в рамках создания благоприятных условий для инвестиций в частный сектор – **«АФИ для всех»** – предусматривает содействие эксперименту по созданию мощностей по производству активных фармацевтических ингредиентов в шести странах – Бангладеш, Бразилии, Кении, Мексике, Филиппинах и Южной Африке (подробнее об Инициативе по созданию благоприятных условий для инвестиций в частный сектор см. стр. 34).

Большим подспорьем в нашей работе служит умение IFC выстраивать крепкие партнерские отношения. IFC совместно с Proraso (учреждением в структуре Французского агентства



## Активизация деятельности по борьбе с изменением климата

IFC расширяет масштабы своего участия в осуществлении **Плана действий Группы Всемирного банка в области изменения климата**.

В завершившемся финансовом году IFC зарезервировала на осуществление климатических проектов рекордную сумму – 4 млрд долл. США, что составляет 32 процента ее финансовых обязательств за счет собственных средств.

Согласно обязательствам, принятым на себя IFC, доля инвестиций в климат за счет собственных средств корпорации, составлявшая в 2020 ф.г. 30 процентов, вырастет за период с конца 2021 ф.г. до конца 2025 ф.г. в среднем до 35 процентов. С начала 2021 ф.г. IFC будет обеспечивать соответствие целям Парижского соглашения 85 процентов своих новых прямых инвестиций, а с 2026 ф.г. – 100 процентов таких инвестиций. Кроме того, IFC в партнерстве с другими многосторонними банками развития разрабатывает методику оценки соответствия целям Парижского соглашения инвестиций в финансовые учреждения и фонды.

## Механизм поддержки частного сектора MAP-IFC-MIGA: снижение проектного риска, привлечение коммерческого финансирования

**Механизм поддержки частного сектора MAP-IFC-MIGA (PSW)** начал функционировать в 2017 году и имеет целью содействие развитию частного сектора и созданию рабочих мест в самых бедных и нестабильных странах. Механизм помогает смягчать риск. Кроме того, он дает Группе Всемирного банка возможность использовать опыт и механизмы, которыми располагают все входящие в ее состав учреждения: опыт Всемирного банка по содействию реформам в области делового климата и в отдельных отраслях, инвестиции IFC и гарантии MIGA.

PSW MAP реализуется посредством четырех механизмов, тремя из которых управляет IFC:

- **Механизм смягчения рисков**, задача которого – предоставлять гарантии по проектам без суверенной гарантии возмещения убытков в целях привлечения частных инвестиций в крупные инфраструктурные проекты и государственно-частные партнерства (ГЧП), поддержку которым оказывает IFC.
- **Механизм финансирования в национальных валютах**, призванный обеспечивать через IFC долгосрочные инвестиции в национальной валюте в странах, где рынок капитала не развит, и где решения, основанные на рыночных механизмах, доступны в недостаточной мере.
- **Механизм смешанного финансирования**, задача которого – объединять помощь, предоставляемую в рамках PSW, с инновационными инвестициями IFC, направляя эти средства в сектора, оказывающие значительное воздействие на развитие, в том числе – малым и средним предприятиям (МСП), в агробизнес, здравоохранение, образование, на сооружение доступного жилья, объектов инфраструктуры, на смягчение последствий изменения климата и адаптацию к нему, и т. д.
- **Механизм гарантий MIGA**, призванный расширить сферу действия гарантий MIGA за счет совместного страхования ответственности по первому риску и участия в страховании рисков, сходного с перестрахованием. Управление этим механизмом осуществляет MIGA.

по развитию, занимающимся финансированием частного сектора), немецким учреждением по финансированию развития DEG и Корпорацией Соединенных Штатов по финансированию международного развития (DFC) обязалась предоставить пакет инвестиционного финансирования объемом 600 млн долл. США в качестве помощи компании **Aspen Pharmacare Holdings Limited** в рефинансировании ее текущей задолженности и оздоровлении баланса компании, а также содействия операционной деятельности, включая производство вакцин и других медицинских препаратов в Африке и странах с формирующимся рынком. Компания Aspen играет важную роль в производстве лекарств, медицинских препаратов и вакцин на Африканском континенте.

С момента создания PSW были утверждены решения о выделении из его средств на поддержку высокоэффективных проектов немногим более 1,6 млрд долл. США, что открыло путь для привлечения инвестиций объемом свыше 3 млрд долл. США. Примерно 50 процентов этих средств были направлены в нестабильные или затронутые конфликтами государства. Так, например, в странах региона Сахель PSW способствовал созданию региональных производственно-сбытовых цепочек и предоставлению МСП доступа к финансированию.

Обширный портфель проектов и высокий спрос подтверждают важность роли PSW в создании благоприятных условий для осуществления эффективных проектов, которые в иной ситуации так и не были бы реализованы. Например, в ходе борьбы с пандемией COVID-19 IFC совместно со своими африканскими партнерами занималась повышением эффективности систем здравоохранения, содействием наращиванию потенциала диагностики и финансированием поставок медицинского оборудования и предоставления качественной медицинской помощи в странах региона, используя для этого возможности Механизма смешанного финансирования. В Непале IFC через PSW MAP осуществляла инвестиции в **Фонд поддержки значимых социальных изменений Dolma II** в целях содействия финансированию МСП – локомотива экономического роста и источника свыше 60 процентов всех рабочих мест в стране. PSW MAP оказывает поддержку и программе IFC «У основания пирамиды» в работе с микрофинансовыми организациями, предоставляя из средств Фонда смешанного финансирования до 80 млн долл. США в форме гарантий по первому риску.

Помощь по линии MAP по-прежнему играет важнейшую роль в удовлетворении потребностей в финансировании, которые были высоки ещё до пандемии COVID-19. Центральной в рамках MAP-20 станет тема «Восстановление после кризиса по принципу «лучше, чем было»: курс на экологичное, устойчивое и инклюзивное будущее».

Пандемия имела особенно тяжкие последствия для женщин и девочек. Для инклюзивного восстановления необходимо создавать силами частного сектора возможности, обеспечивающие всем и каждому – в любых регионах и любых отраслях – равный доступ к экономической деятельности. IFC совместно со своими клиентами занимается ликвидацией возникших в результате пандемии проявлений неравенства в таких областях, как обеспечение всеобщего охвата финансовыми услугами, уход за детьми, занятость, гендерное насилие, цифровые решения и предпринимательство. Мы определяем будущую повестку дня, проводя для этого исследования, такие как «Женщины и электронная торговля в Африке»; это исследование показало,



## СТРАТЕГИЯ В ДЕЙСТВИИ

### ЭКСТРЕННАЯ ПОМОЩЬ, РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ И УСТОЙЧИВОЕ ВОССТАНОВЛЕНИЕ

что, если женщинам будут обеспечены равные с мужчинами возможности вести электронную торговлю, объем этой зарождающейся в Африке отрасли может достичь к 2030 году почти 15 млрд долл. США. Целью наших инвестиций является также приоритетное внимание к потребностям женщин и девочек. IFC вместе с панамским банком **Banco La Hipotecaria** и его дочерней компанией из Сальвадора предоставила 50 млн долл. США на расширение объемов ипотечного финансирования жителей Панамы и Сальвадора, доступ которых к услугам коммерческих кредитных учреждений ограничен. Почти половина этих инвестиций ориентирована на женщин и предназначена для поддержки домохозяйств, главами которых являются женщины.

Наращивание инвестиций в **климатосберегающие решения в сфере бизнеса** и во вновь возникающие технологии – основа устойчивого восстановления. Это предполагает, в числе прочего, повышенное внимание к возобновляемой энергетике, содействующей энергетическому переходу в странах, по-прежнему сильно зависимых от угля, таких как Вьетнам. Сегодня во Вьетнаме на ветроэнергетические установки приходится менее одного процента совокупной установленной мощности электростанций страны, хотя потенциал этого источника энергии гораздо больше. В истекшем финансовом году IFC предоставила местному организатору строительства двух новых ветроэлектростанций совокупной мощностью 54,2 МВт – компании **Thuan Binh Wind Power** – рассчитанный на 12 лет и деноминированный в долларах пакет финансирования объемом 57 млн долл. США. Новые проекты в сфере ветровой энергетики помогут Вьетнаму достичь поставленных страной целей: сократить к 2030 году выбросы парниковых газов на 9 процентов и перейти к низкоуглеродной экономике, которая будет одновременно и устойчивой, и инклюзивной.

Что касается более масштабных действий, то IFC в партнерстве с **The Engine** – венчурной компанией, основанной Массачусетским технологическим институтом (MIT), – занимается выявлением и масштабированием инновационных технологических решений некоторых из наиболее актуальных на сегодняшний день проблем стран с формирующимся рынком. В центре внимания The Engine находятся новые наукоемкие компании, занимающиеся развитием и коммерческой эксплуатацией сложных и имеющих большой потенциал разработок в сфере здравоохранения, климата, энергетики и т. д. IFC инвестирует 20 млн долл. США в новый фонд компании The Engine, занимающийся глобальными техническими решениями в области профилактики заболеваний, обеспечения экологически чистой энергией общин, не подключенных к энергосетям, сокращения выбросов углерода и пр. Эти инвестиции стали продолжением ранее сделанных капиталовложений, создающих возможности для внедрения новых технологий по декарбонизации производства стали, мониторинга городских сточных вод на предмет раннего выявления признаков вспышек заболеваний и оперативной диагностики случаев малярии и других опасных инфекционных болезней без лабораторного оборудования, с применением мобильных приложений для отслеживания данных о болезнях в режиме реального времени.

## Инвестиции в акционерный капитал: ключевой фактор развития

Акционерный капитал – это краеугольный камень капитала компании: он представляет собой фундамент, без которого невозможно выводить продукты на рынок, получать доход и создавать рабочие места. Однако пандемия спровоцировала в странах с формирующимся рынком резкое сокращение притока иностранных и внутренних инвестиций, а также инвестиций в акционерный капитал.

Инвестиции в акционерный капитал на протяжении многих лет являлись для IFC одним из ключевых инвестиционных инструментов, однако в нынешних условиях возросла их значимость как источника венчурного капитала, оказывающего поддержку устойчивым предприятиям и помогающего им восстанавливаться и продолжать рост.

Наш подход к инвестициям в акционерный капитал, во главу угла которого всегда ставилось как воздействие на развитие, так и получение финансовой отдачи, предполагает две формы таких инвестиций:

- **Прямые инвестиции, позволяющие получить миноритарные пакеты акций компаний и финансовых учреждений.** Одним из примеров здесь являются осуществленные в истекшем финансовом году инвестиции в объеме 16,5 млн долл. США в ведущую индийскую компанию, которая занимается генетической диагностикой и исследованиями – **MedGenome**. Она расширяет доступность тестирования на COVID-19 и содействует проведению исследований, позволяющих лучше понять природу вируса и способы борьбы с будущими пандемиями.
- **Опосредованные инвестиции через частные фонды прямых инвестиций и венчурного капитала.** Зарезервированные в завершившемся финансовом году средства в размере 3 млн долл. США для **фонда Savannah** – ведущей африканской компании в сфере технологий семеноводства – позволят профинансировать компании-стартапы во всем регионе; особое внимание в ходе этой работы будет уделяться поддержке женщин-предпринимателей и инновационных компаний, работающих в отраслях с высоким потенциалом роста, таких как финансовые технологии, образование, логистика и электронная торговля, здравоохранение и технологии сельскохозяйственного производства.



Чтобы удовлетворить возрастающие потребности, Корпорация увеличила штат своих специалистов в области акционерного капитала, расширяя тем самым свои операционные возможности; также она оказывает содействие компаниям с долевым участием IFC на протяжении всего цикла их существования, делегируя своих представителей в советы директоров, проводя разного рода консультации и принимая другие меры с целью улучшения показателей их хозяйственной деятельности. IFC, располагая отделениями почти в 100 странах, глубокими знаниями стран и отраслей и большим потенциалом в области привлечения инвестиций, имеет отличные возможности для того, чтобы помочь в увеличении притока инвестиций в акционерный капитал на широком спектре рынков, в том числе, на тех из них, которые считаются особенно сложными.

ГАНА

## Потенциал мер по привлечению инвестиций

Привлечение инвестиций является одним из важнейших компонентов стратегии IFC и принимаемых из года в год мер поддержки клиентам Корпорации. Это – та сфера, в которой IFC ставит перед собой масштабные цели: Корпорация рассчитывает в будущем привлекать по 2 долл. США из сторонних источников на каждый доллар, инвестируемый за счет собственных средств.

В 2021 ф.г. IFC в дополнение к инвестициям за счет собственных средств привлекла в виде дополнительного финансирования для заемщиков средства других финансовых учреждений в объеме свыше 10,8 млрд долл. США. Эта работа по привлечению средств повышает результативность усилий Корпорации, позволяя связывать компании и рынки, не получающие достаточного объема услуг, с новыми источниками финансирования, и направлять более значительную долю глобального капитала на финансирование ключевых приоритетов в области развития.

Чтобы увеличивать в будущем объемы привлекаемых средств, IFC создает инновационные платформы совместных инвестиций, позволяющие выйти на контакт с новыми партнерами. При создании этих платформ используется опыт ранее созданных механизмов, таких как **Программа управляемого портфеля совместного кредитования (МСРР)** и **Компания по управлению активами**, которые в последние годы привлекли в общей сложности более 20 млрд долл. США, главным образом из средств институциональных инвесторов. За годы работы нам удалось привлечь на наши платформы коммерческие банки, структуры, управляющие фондами и занимающиеся целевыми социальными инвестициями, страховые компании.

Транснациональная фармацевтическая компания **Hikma Pharmaceuticals** – нынешний клиент IFC – обратилась к нам в 2020 году с просьбой о срочной помощи для обеспечения своевременных поставок лекарственных средств в страны Ближнего Востока и Северной Африки. Откликнувшись на эту просьбу, IFC и ее партнеры предоставили в рекордно короткие сроки пакет финансирования в объеме 200 млн долл. США.

Чтобы удовлетворить экстренные потребности компании Hikma, IFC обратилась к двум группам партнеров по мобилизации средств – институциональным инвесторам и страховым компаниям. Мы воспользовались средствами институциональных инвесторов, уже доступными в рамках МСРР, а также связали страховые компании с клиентом. Страховые компании смогли быстро отреагировать и застраховать часть вложений IFC, что позволило Корпорации увеличить объем инвестиций, осуществляемых за счет ее собственных средств.

Помимо этого, IFC занималась мобилизацией средств, которые позволили бы банку **KCB Bank Kenya** расширить кредитование ведущих климатосберегающую деятельность компаний, а также поддержку небольших компаний, особенно тех, что принадлежат женщинам. Предоставленный IFC пакет финансирования объемом 150 млн долл. США позволит KCB Bank Kenya увеличить размер собственного капитала и даст ему возможность финансировать отвечающие установленным критериям проекты и компании, многие из которых столкнулись с проблемами, вызванными вспышкой COVID-19. IFC внесла в этот пакет 101,8 млн долл. США из собственных средств и дополнительно привлекла 22 млн долл. США из средств бельгийской компании BIO, 15 млн долл. США – из средств фонда SANAD и 11,3 млн долл. США из средств платформы Symbiotics, предоставляющей доступ к рынку целевых социальных инвестиций.



# СОЗДАНИЕ ВОЗМОЖНОСТЕЙ ДЛЯ НОВЫХ ИНВЕСТИЦИЙ В ЧАСТНЫЙ СЕКТОР

Одной из важнейших мер, предпринятых IFC в рамках борьбы с пандемией, было ускоренное осуществление ее Стратегии 3.0 по созданию возможностей и рынков, способных привлечь инвестиционный капитал в более существенных масштабах. Ключевым компонентом этой Стратегии является постоянное и оперативное наращивание ресурсов и масштабов деятельности по **созданию благоприятных условий для инвестиций в частный сектор**, чтобы изыскать тем самым новые возможности для инвестиций.

Деятельность IFC по созданию благоприятных условий для инвестиций в частный сектор, хотя она и сопряжена со сложностями, имеет четкую направленность: мы нацелены на поиск нестандартных и воспроизводимых решений некоторых самых сложных проблем мирового развития. Мы открываем частному сектору возможности и разрабатываем для него проекты, непосредственной целью которых являются инвестиции, а поддержать их затем могут предоставляемые IFC и её партнерами услуги финансирования, смягчения рисков и мобилизации ресурсов, благодаря которым эти возможности дадут реальную отдачу.

Расширение масштабов и официальное оформление деятельности IFC по созданию благоприятных условий для инвестиций в частный сектор началось в конце 2019 года, и к июню 2020 года объем потенциальных инвестиций, которые Корпорация ставит своей целью обеспечить в течение следующих пяти лет в рамках своего портфеля проектов в этой области, составлял примерно 5 млрд долл. США. За последний год этот портфель вырос втрое: совокупный объем инвестиций за счет наших собственных средств в рамках более 300 отдельных инициатив может достичь 16,4 млрд долл. США. По состоянию на конец 2021 ф.г. почти 50 процентов проектов в этом портфеле приходились на долю стран-клиентов МАР и НКР, а 20 процентов – на долю СНУД из числа стран-клиентов МАР и НКР. Портфель проектов отражает и цели IFC в климатической сфере: 29 процентов проектов имеют климатическую составляющую.

Эти достижения стали возможными благодаря усилиям более чем 280 занимающихся этими вопросами сотрудников, которые в течение последних полутора лет были наняты на работу и полностью вошли в курс дела. Не меньшее значение имеет и вклад других сотрудников IFC, равно как и содержательное сотрудничество с Всемирным банком. В целях создания благоприятных условий для инвестиций в частный сектор все эти сотрудники применяют – в разных сочетаниях и в разных условиях – обширный инструментарий, включающий модификацию нормативной базы и политики, разработку стандартов, консультирование клиентов, подготовку и разработку проектов, а также рекомендации по проведению финансовых операций.

Работа по созданию благоприятных условий для инвестиций в частный сектор является достаточно ресурсоемкой. Она требует применения инноваций, готовности к рискам, а также усиления сотрудничества и координации в рамках Группы Всемирного банка. Мы осознаем, что некоторые наши усилия потерпят неудачу. Но успешные мероприятия сыграют большую роль и дадут дополнительный импульс развитию частного сектора. Применяемая IFC Система оценки и мониторинга предполагаемого воздействия (AIMM), измеряющая воздействие на развитие, показывает, что средний рейтинг проектов по созданию благоприятных условий для инвестиций в частный сектор примерно на 18 процентов выше, чем проектов IFC в целом (более подробную информацию об AIMM см. на стр. 43).

Мы уже наблюдаем первые признаки успешной трансформации проектов по созданию благоприятных условий для инвестиций в частный сектор в зарезервированные инвестиции. В течение 2021 ф.г. благодаря этой работе IFC удалось зарезервировать долгосрочное финансирование в объеме 2,4 млрд долл. США: 1,6 млрд долл. США из собственных средств Корпорации и 833 млн долл. США за счет привлеченных средств.

В дальнейшем мы намерены продолжать инновационную деятельность, чтобы создать прочный и вызывающий доверие портфель проектов и обеспечить их последовательное осуществление, так чтобы эти проекты максимально эффективно трансформировались в инвестиции. Ниже представлены примеры успешного осуществления первых проектов по созданию благоприятных условий для инвестиций в частный сектор.



## Создание рынков доступного жилья

Кения, где сегодня почти 60 процентов городских домохозяйств обитают в трущобах, испытывает огромный дефицит доступного жилья. Для восполнения этого дефицита стране требуется срочно привлекать больше частных инвестиций. Обеспечение жильем – один из основных приоритетов правительства – стало главным предметом политических реформ, проведенных в 2019 году.

Осуществляемая **Группой Всемирного банка Совместная программа развития рынков капитала (J-CAP)** помогла создать и привести в действие **Кенийскую компанию по рефинансированию ипотеки (KMRC)** – новую структуру, которая предоставляет финансовым учреждениям долгосрочное фондирование с тем, чтобы они могли предлагать клиентам ипотеку с длительным сроком погашения и повышать доступность кредитов. Проведенная в 2019 году Всемирным банком операция по поддержке политики в области развития с объемом финансирования 750 млн долл. США помогла ввести в действие новые меры по регулированию рефинансирования ипотеки. Благодаря этим мерам KMRC стала коммерческой структурой, подпадающей под регулирование. В результате IFC и 20 местных банков и финансовых кооперативов получили возможность инвестировать средства в акционерный капитал KMRC. В рамках проекта Всемирного банка по финансированию строительства доступного жилья в Кении с объемом финансирования 250 млн долл. США KMRC также предоставляются средства на рефинансирование доступной ипотеки, и KMRC готовится выпустить на рынки капитала свои первые облигации для привлечения частного финансирования из средств институциональных инвесторов. В течение следующих пяти лет KMRC рассчитывает рефинансировать 30 000 ипотечных кредитов.



#### Инвестиции в новые источники водоснабжения

Во многих странах быстрая урбанизация истощает скудные водные ресурсы, и эта ситуация усугубляется по мере того, как засухи и другие последствия изменения климата ограничивают пополнение запасов пресной воды. Это открывает новые возможности для инновационных решений, например, рециркуляции коммунальных сточных вод для их последующего использования на предприятиях и в быту; в результате можно будет говорить о появлении новых местных источников дешевого, надежного и устойчивого водоснабжения.

Чтобы привлечь больше частных инвестиций в эту сферу, IFC совместно с Всемирным банком и MIGA подготовила новую инициативу – **«Расширение масштабов оборотного использования сточных вод»**. Эта инициатива, реализуемая в рамках деятельности по созданию благоприятных условий для инвестиций в частный сектор, предлагает муниципалитетам в странах с формирующимся рынком комплекс мер, включающий консультирование по сделкам, стандартизацию документов для проведения торгов, подготовку сбалансированных документов по проектам и предложение конкурентоспособных финансовых продуктов; цель этих мер – нарастить объемы инвестиций в оборотное использование воды оперативным, рентабельным и устойчивым образом. В рамках экспериментального проекта IFC в настоящее время консультирует власти города Дурбана в Южной Африке по вопросам создания «с нуля» двух предприятий по очистке сточных вод, которые будут действовать как государственно-частные партнерства.



## Цифровизация высшего образования

Цифровизация высшего образования стала в условиях пандемии COVID-19 настоятельной необходимостью. Многие высшие учебные заведения в развивающихся странах, будучи неготовыми к подобным внезапным изменениям, осознали, что изменение методов их работы – это не вопрос свободного выбора, а необходимость. Сегодня им приходится полностью пересматривать модели своей работы, чтобы, расширяя масштабы ее охвата, делать это рентабельно и устойчиво.

IFC изучила накопленные по всему миру знания, опыт и мнения экспертов по вопросам цифровой трансформации и затем разработала **Программу цифровизации высшего образования (“D4TEP”)**. Эта программа – предназначенный для практического применения в глобальном масштабе продукт, который призван помочь высшим учебным заведениям в разработке, осуществлении и финансировании их стратегий и «дорожных карт» цифровых преобразований. Разработанная, апробированная и внедренная в течение 2021 ф.г. программа уже позволила установить в рамках деятельности по созданию благоприятных условий для инвестиций в частный сектор контакты с рядом структур во всех регионах, где IFC ведет свою работу, повысив в их глазах ценность предлагаемых ею идей и увеличив приток целевых инвестиций в отрасль.



# ОБЕСПЕЧЕНИЕ ВОССТАНОВЛЕНИЯ ЗА СЧЕТ БЫСТРОЙ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ

Пандемия, нарушив традиционные способы ведения бизнеса и снизив уровень экономической активности, одновременно резко повысила спрос на решения в дистанционном формате. Прочная цифровая инфраструктура служит фундаментом стремительно появляющихся сегодня новых технологических инструментов и открывает пути к восстановлению. В будущем значимость инвестиций в эту сферу будет постоянно возрастать.

Пандемия породила рекордно высокий спрос на финансирование за счет средств IFC эффективных и надежных цифровых систем, обеспечивающих ценовую доступность интернет-соединений и расширяющих доступ к онлайн-услугам. Объем инвестиций Корпорации в сектор технологий, средств массовой информации и электросвязи в течение одного финансового года впервые превысил 1 млрд долл. США.

Обеспечив возможности установления соединений, позволяющие решать множество проблем – от бесперебойной работы бизнеса до обучения школьников, социальной работы и т. д., – эти инвестиции гарантировали общинам и медицинским учреждениям доступ к критически важной цифровой инфраструктуре. Наряду с развертыванием новых столь необходимых сетей, вышек связи и центров данных шло и внедрение других новых технологий, требующих более разветвленной и сложной цифровой инфраструктуры и более совершенных операционных моделей. Вот лишь несколько примеров деятельности IFC по всему миру:

## Бразилия

**30**  
млн долл. США

заем, предоставленный **OData** – компании-оператору центра данных, позволивший продуктивно использовать цифровые услуги в масштабе всей страны

## Кыргызская Республика

**3**  
млн долл. США

заем, предоставленный компании **ElCat LLC** – крупнейшему в стране частному поставщику оптовых услуг широкополосной связи – на расширение сетей оптоволоконной связи в недостаточно обеспеченных ею районах

## Монголия

**130**  
млн долл. США

заем, предоставленный **MCS Group** – одной из крупнейших в стране многопрофильных корпораций и работодателей, в структуре которой в разных отраслях работают более 20 дочерних компаний

## Сенегал

**ПАКЕТ ФИНАНСИРОВАНИЯ**

включающий заем IFC на 65 млн евро и коммерческий заем на 45 млн евро, в том числе привлеченные IFC 30 млн евро, на поддержку вновь созданной **дочерней компании Helios Towers** – одного из ведущих африканских операторов инфраструктуры вышек электросвязи

Помимо работы с этими крупными компаниями IFC помогает предпринимателям создавать и развивать технологические компании с высоким потенциалом роста – стартапы, предлагающие инновационные решения сложных проблем, создающие рабочие места для высококвалифицированных кадров и новые продукты, значение которых может не ограничиваться рамками одной страны. Мы помогаем таким предпринимателям и их более масштабным экосистемам, устраняя самые серьезные пробелы, например, недостаточный доступ к капиталу на начальном этапе и к предпринимательским умениям и навыкам. IFC осуществляет инвестиции как непосредственно в стартапы, так и в имеющие коммерческую направленность бизнес-инкубаторы, акселераторы, фонды посевных инвестиций и другие аналогичные структуры, помогающие вновь возникающим высокотехнологичным компаниям полностью раскрыть свой потенциал.



## Следующий уровень в развитии дистанционного обучения

Новаторы в сфере технологий – и энергичные предприниматели, вдохновляющие их, – предлагают новые решения проблем развития. Инвестиции, которые IFC осуществляет на начальных этапах в их венчурный капитал, помогают эти решения масштабировать.

Корпорация оказывает поддержку тем, кто предлагает кардинально новые решения в таких сферах, как образовательные технологии, – здесь быстрыми темпами идет переосмысление способов обучения. Ее поддержка помогает вести работу с большим количеством учащихся не только в обычных школьных помещениях, но и за их пределами, и благодаря этому устойчивость систем образования в сложные времена возрастает.

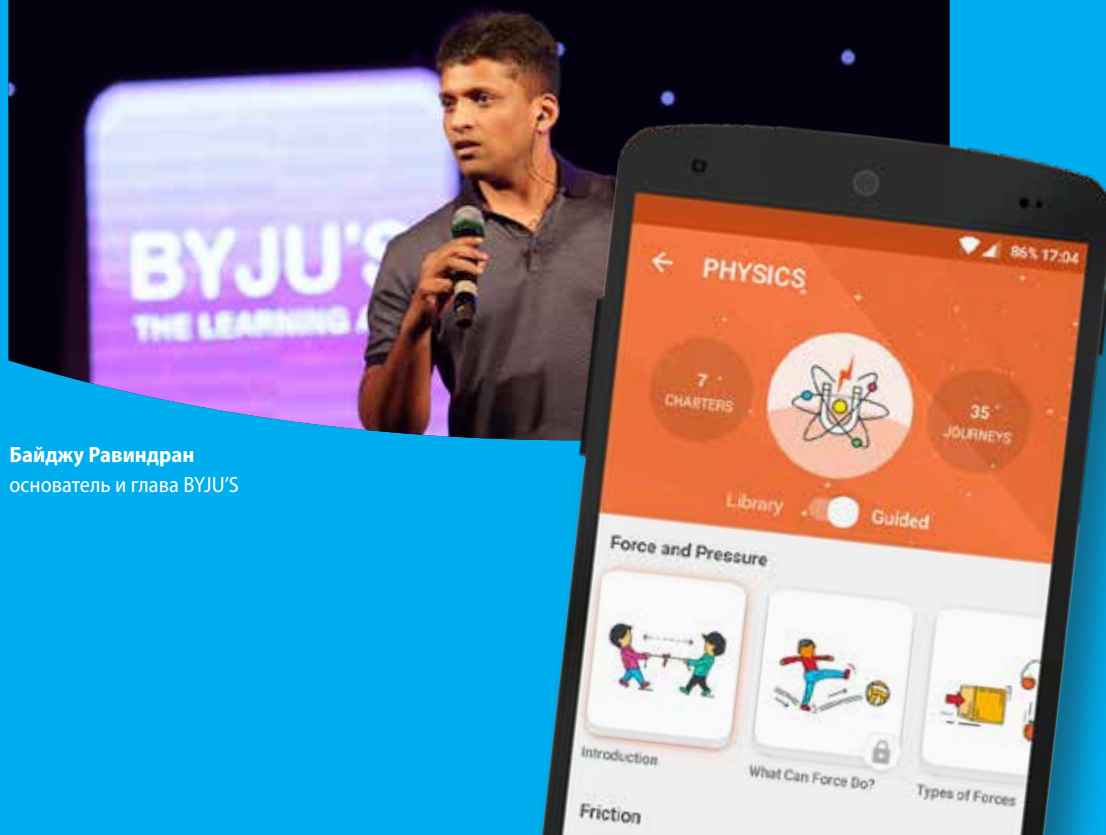
В 2016 году IFC приобрела за 8,5 млн долл. США долю в уставном капитале **Byju's** – индийской платформы дистанционного обучения, основанной пятью годами раньше в качестве учреждения очного образования бывшим учителем Байджу Равиндраном. Компания предлагает уникальный образовательный контент – обширный, занимательный и иммерсивный. Платформа Byju's привязана к образовательным программам 12-летнего курса обучения индийских школьников и предоставляет возможности дополнительного обучения для учащихся государственных школ, прежде всего, в небольших городах. Это помогает им лучше разобраться в ключевых понятиях. Предусмотренный платформой особый акцент на математику, естественные науки и программирование помогает ученикам готовиться к жизни, в которой ведущую роль будут играть технологии.

Платформа уже действует в мобильном варианте, предлагая для учащихся 4-12-х классов мобильные приложения: за первые 10 месяцев их существования эти приложения уже скачали более 4,5 млн пользователей. Компания ставит своей целью обеспечить высококачественное обучение для всех, обращая при этом особое внимание на контекст и визуальную поддержку, и предлагая каждому ученику учебный контент с учетом личного темпа и характера обучения.

Рост компании оказался стремительным. В 2018 году Byju's была оценена в 1 млрд долл. США. Сегодня она стоит гораздо больше – 16,5 млрд долл. США, занимая лидирующие позиции в мире среди компаний, работающих в области образовательных технологий. В общей сложности ее учебные приложения были скачаны 144 млн раз, причем только за последние 12 месяцев – 68 млн раз.

Созданная компанией Byju's платформа индивидуального обучения «Школа будущего» приобретает глобальные масштабы: в этом году она начинает работу в Бразилии, Индонезии и Мексике.

По мнению основателя компании, воздействие и коммерческие показатели неотделимы друг от друга. «Для нас речь идет не о получении многомиллиардного дохода, а о воздействии на способы обучения миллиардов учеников по всему миру», – заявил Равиндран изданию *Forbes India*.



**Байджу Равиндран**  
основатель и глава BYJU'S

# ИДЕЙНОЕ ЛИДЕРСТВО

## Стимулирование развития целевого социального инвестирования

IFC занимается не только инвестициями и консультированием. Мы также помогаем уточнять видение путей развития частного сектора, направляя объединенные усилия ключевых заинтересованных сторон на решение общих задач по разработке стандартов, обмену знаниями и внедрению согласованных подходов.

В центре нашего внимания находятся целевые социальные инвестиции, определяемые как инвестиции в целях достижения поддающихся измерению экологических и социальных последствий при одновременном получении прибыли. Это – значимый и растущий рынок, в который на сегодня вложено 2,3 трлн долл. США (результативность вложения 636 млрд долл. США из этой суммы уже четко подсчитана). Эти инвестиции могут также стать важным фактором помощи странам с низким и средним уровнем дохода в восстановлении после пандемии COVID-19, борьбе с изменением климата и достижении Целей в области устойчивого развития.

Для увеличения объемов привлекаемых средств социальным инвесторам следует придерживаться жестких стандартов управления целевыми социальными инвестициями, добиваясь, чтобы выбираемые инвестиции соответствовали их требованиям. Именно поэтому IFC содействовала в 2019 году введению в действие **Операционных принципов управления целевыми социальными инвестициями**. Эти принципы четко определили стандарты инвестиций, которые наряду с получением прибыли позволяют оказывать позитивное экологическое и социальное воздействие. На нынешний момент свои подписи под Принципами поставили 133 инвестора из 33 стран шести континентов, управляющих социальными инвестициями в объеме приблизительно 403 млрд долл. США.

IFC совместно с другими социальными инвесторами и Глобальной сетью социальных инвестиций занималась сведением двух основных наборов показателей воздействия – Согласованных показателей деятельности частного сектора (СПДЧС) и IRIS+ – в комплекс **Объединенных показателей воздействия социальных инвестиций**, которые могут выступать в качестве общей основы для измерения воздействия таких инвестиций и отчетности о нем. Объединенные показатели по климату, гендерным вопросам и занятости были опубликованы в марте 2021 года, и 50 социальных инвесторов обязались применять их.

Разработка Принципов управления целевыми социальными инвестициями, Объединенных показателей воздействия социальных инвестиций и другие меры по гармонизации практической деятельности позволяют IFC создавать более

эффективные стандарты и обеспечивать прозрачность рынков, привлекая на них более широкий круг инвесторов – от розничных до крупных институциональных.

## Определение наиболее эффективной практики работы с устойчивыми облигациями

Под председательством IFC работает Исполнительный комитет Принципов в отношении «зеленых», социальных и увязанных с устойчивым развитием облигаций, – чаще всего применяемой в мире системы выпуска и оценки устойчивых облигаций, соответствующих принципам наиболее эффективной мировой практики. Эти принципы, разрабатываемые под эгидой Международной ассоциации рынков капитала, содержат рекомендации по обеспечению прозрачности и раскрытию информации при использовании доходов, приносимых устойчивыми облигациями, – широкой категорией активов, включающей в себя:

- **«зеленые» облигации**, позволяющие привлекать капитал и инвестиции в новые и уже существующие проекты, которые приносят экологические выгоды
- **социальные облигации**, обеспечивающие привлечение средств в новые и уже существующие проекты в сфере здравоохранения, образования, гендерного равенства, доступного жилья, продовольственной безопасности и проч., которые дают позитивную социальную отдачу
- **облигации устойчивого развития**, обеспечивающие привлечение средств в зеленые и социальные проекты

В июне 2021 года Исполнительный комитет также обнародовал принципы в отношении облигаций, увязанных с устойчивым развитием, – более новый свод норм, который побуждает эмитентов облигаций добиваться достижения основных экологических и социальных показателей во всех сферах их деловой активности.

Совокупная стоимость выпущенных облигаций устойчивого развития достигла к концу 2020 года 1,7 трлн долл. США, причём только в течение 2020 года было выпущено облигаций более чем на 600 млн долл. США. Принципы, ссылки на которые содержат примерно 97 процентов всех облигаций устойчивого развития, выпущенных в мире в 2020 году, обеспечивают столь необходимые единообразие и прозрачность этих инструментов, играющих всё более важную роль как средство привлечения рынков капитала к финансированию результатов в области устойчивого развития. Осознание дефицита финансовых средств, необходимых для достижения целей, поставленных в Парижском соглашении на период до 2030 года, стало поводом к публикации в 2020 году *Руководства по финансированию перехода к климатической нейтральности*; в этом подготовленном при ведущей роли IFC издании изложены рекомендации для эмитентов, работающих в отраслях с высоким уровнем выбросов углерода, по обоснованному получению доступа к финансированию за счет облигаций устойчивого развития, которое обеспечило бы переход к стратегиям снижения уровня выбросов.

## Использование смешанного льготного финансирования для инвестиций в особо сложные рынки

Смешанное льготное финансирование обладает уникальным потенциалом привлечения инвестиций для финансирования развития и снижения рисков проектов в наиболее сложных условиях, в том числе в затронутых нестабильностью и конфликтами районах, где ресурсы частного сектора зачастую скудны.

В докладе «Использование смешанного льготного финансирования для инвестиций в особо сложные рынки», при подготовке которого был применен опыт работы в сфере смешанного финансирования, накопленный IFC в течение двадцати лет, предлагается система использования смешанного финансирования. Эта система основана на тщательной оценке и принятии, совместно с другими УФР, Расширенных принципов смешанного льготного финансирования УФР проектов, осуществляемых силами частного сектора. Доклад не ограничивается изложением Принципов и определяет способы работы, показывая, как именно можно обеспечить работоспособность смешанного льготного финансирования. Кроме того, в докладе дается описание различных инструментов, рассматриваются проблемы их практического применения и предлагаются рекомендации для специалистов-практиков по привлечению частных инвестиций туда, где в них существует наибольшая потребность.



# ВАЖНЕЙШИЕ ФУНКЦИИ

Оценка деятельности

Устойчивость

Подотчетность и надзор



# Оценка деятельности

С более подробными пояснениями и примерами вы можете ознакомиться в годовом отчете IFC, размещенном на ее веб-сайте.

## ОЦЕНКА ПРЕДПОЛАГАЕМОГО ВОЗДЕЙСТВИЯ И ИЗМЕРЕНИЕ РЕЗУЛЬТАТОВ

В 2017 году IFC ввела в действие новую систему рейтинговой оценки воздействия – Систему оценки и мониторинга предполагаемого воздействия (AIMM)<sup>1</sup>. Предварительная оценка и отбор потенциальных проектов проводятся исходя из их предполагаемых результатов деятельности в области развития. Такой подход дает Корпорации возможность ставить масштабные, но при этом достижимые цели, отбирать проекты, обладающие наибольшим потенциалом с точки зрения воздействия на развитие, и оптимизировать процесс подготовки проектов.

К настоящему моменту IFC провела рейтинговую оценку 1700 инвестиционных проектов на предмет их предполагаемого воздействия на развитие. В 2021 ф.г. в систему AIMM были внесены следующие существенные изменения:

- По результатам изучения опыта работы в 2020 ф.г. IFC продолжала наращивать потенциал системы AIMM в области измерения воздействия и более точного формулирования результатов в области развития для своего портфеля консультационных услуг (КУ).
- IFC апробировала несколько подходов к расчету рейтинга по шкале AIMM применительно к платформным инвестициям, предусматривающим объединение инвестиционных проектов для решения системных проблем развития, например, в рамках программ FIGE и RSE, а также программ «Глобальная платформа здравоохранения» и «У основания пирамиды», для которых IFC разработала упрощенные процедуры рейтинговой оценки.
- IFC пересмотрела методы оценивания пробелов в области развития и насыщенности проектов, чтобы учесть беспрецедентные экономические последствия пандемии COVID-19. Эта работа, пересекающаяся с описанной выше апробацией рейтинговой оценки платформ, включала и дальнейшее уточнение проводимых IFC оценок воздействия мер по реструктуризации долга и приобретения акций на вторичном рынке.
- За счет проведения оценки в системе AIMM IFC наращивает потенциал мониторинга результативности своей работы по созданию рынков. Эта продолжающаяся в течение ряда лет работа предполагает, в числе прочего, сбор данных для оценки продвижения проектов IFC на рынке.

**Оценка количества вновь созданных рабочих мест.** По самым консервативным оценкам, за время осуществления проектов, которые IFC профинансировала в 2021 ф.г., Корпорация окажет содействие в создании от 1,4 млн до 1,6 млн рабочих мест. Эти оценки учитывают прямо и опосредованно создаваемые рабочие места и подготовлены на основе данных о проектах, на которые приходится примерно 60 процентов инвестиционных обязательств, принятых IFC в 2021 финансовом году<sup>2</sup>.

Эти новые оценки показывают, что инвестиции, которые IFC осуществляла в течение 2021 ф.г., позволят создать меньше рабочих мест, чем в предыдущие годы. Причинами этого могут быть глобальная пандемия COVID-19 и экономический кризис, поскольку фокус внимания в инвестиционной деятельности несколько сместился с создания новых рабочих мест на сохранение существующих. Более 30 процентов от всего объема долгосрочных инвестиций было направлено в проекты, призванные помочь клиентам скорее сохранить свои компании, нежели обеспечить их рост. В частности, на осуществление программ FIGE и RSE в рамках борьбы с COVID-19 IFC выделила из собственных средств, соответственно, 1,2 и 0,7 млрд долл. США.

Роль IFC в создании новых рабочих мест особенно велика в беднейших и наиболее уязвимых странах. Согласно расчетам, примерно 29 процентов от общего количества рабочих мест, созданных в рамках проектов, средства на которые были зарезервированы в 2021 ф.г., придутся на страны-клиенты MAP, а 11 процентов таких рабочих мест появится в странах с НКР. Важным вкладом в эту работу является льготное финансирование, предоставляемое посредством Механизма поддержки частного сектора MAP (PSW): около 9 процентов рабочих мест в мире, созданных благодаря усилиям IFC, приходятся на проекты, получавшие финансирование из средств PSW MAP<sup>3</sup>.

**Вклад IFC в борьбу с изменением климата.** IFC и Группа Всемирного банка считают изменение климата серьезной угрозой для мирового развития, которая усиливает неустойчивость и способствует росту бедности, нестабильности и миграции. Меры по противодействию изменению климата являются одновременно и возможностью для частного сектора осуществлять инвестиции. IFC занимается климатическим бизнесом с 1980-х годов, когда Корпорация начала оказывать поддержку простому проектному финансированию использования возобновляемых источников энергии, и с тех пор в сферу ее интересов вошли также «зеленые» здания, «зеленое» финансирование, климатосберегающие методы сельскохозяйственного производства и другие отрасли. В 2021 ф.г. Корпорация зарезервировала на связанные с климатом инвестиционные проекты 4 млрд долл. США из собственных средств, и, как ожидается, эти проекты помогут ее клиентам сократить ежегодные выбросы парниковых газов на 12 млн т эквивалента двуоксида углерода.

**Вклад IFC в достижение ЦУР.** Применяемая в рамках стратегии 3.0 IFC система AIMM позволяет IFC держать в поле зрения одновременно и собственные задачи, и промежуточные корпоративные цели, и ЦУР. Эта система дает IFC возможность отслеживать результаты с применением показателей на уровне проектов, в том числе Согласованных показателей деятельности частного сектора (СПДЧС), а также увязывать свою отчетность на уровне портфеля проектов с рядом ЦУР. Кроме того, система AIMM создает условия для проведения мониторинга и подготовки отчетности о вкладе мер по созданию рынков в достижение ЦУР.

Прямые инвестиции, которые осуществляет IFC, и предоставляемые ею консультационные услуги способствуют достижению ряда Целей в области устойчивого развития (ЦУР). ЦУР 1 и 10 («Ликвидация бедности» и «Сокращение неравенства») являются неотъемлемой частью мандата IFC и соответствуют двум взаимосвязанным целям Группы Всемирного банка. На стратегическом уровне IFC способствует осуществлению проектов в инфраструктурных отраслях, сельском хозяйстве, сфере расширения охвата финансовыми услугами, здравоохранении и образовании, что соответствует ЦУР 2, 3, 4, 6, 7 и 9.

1. С подробным описанием системы AIMM можно ознакомиться в Годовых отчетах IFC за 2018 и 2019 ф.г.: [ifc.org/AnnualReport](http://ifc.org/AnnualReport).

2. Оценки количества создаваемых рабочих мест рассчитываются по отдельным проектам с использованием созданной IFC системы оценки экономического эффекта. Эта система предусматривает особые модели, учитывающие отраслевую специфику, а также разнообразные допущения для различных стран и отраслей. Применительно к финансовым посредникам в расчетах учитывается лишь последующее кредитование за счет средств IFC. Прирост кредитных портфелей банков-клиентов превышает объем предоставляемого IFC финансирования – отчасти потому, что поступающие от IFC средства служат катализатором привлечения дополнительного финансирования, и отчасти – потому, что этот прирост предусмотрен условиями договора с IFC. Точно указать, в какой мере те или иные факторы способствовали такому дополнительному приросту, затруднительно, однако он мог бы обеспечить создание нескольких миллионов рабочих мест.

3. Около 19% общего объема долгосрочных инвестиций IFC приходится на страны-клиенты MAP, 7% – на страны с НКР, 20% – на страны Африки к югу от Сахары и около 5% – на проекты, получающие поддержку по линии PSW MAP.

В своей работе в разных отраслях и регионах IFC стремится оказывать содействие созданию новых рабочих мест и экономическому росту, обеспечению гендерного равенства, экологической и социальной устойчивости, а также адаптации к изменению климата и смягчению его последствий, что соответствует ЦУР 8, 5, 12 и 13. Кроме того, приоритетное внимание IFC уделяет поддержке партнерских связей с частными инвесторами в целях привлечения новых источников финансирования, что соответствует ЦУР 17.

В истекшем финансовом году IFC вместе с другими многосторонними банками развития (МБР) и Международным валютным фондом работала над совместным докладом о ЦУР – «Финансирование Целей в области устойчивого развития: вклад многосторонних банков развития»<sup>4</sup>. В докладе рассказывается о мерах помощи странам в достижении ЦУР путем финансирования, технического содействия, политической поддержки и передачи опыта, особенно в условиях беспрецедентной по своим масштабам пандемии COVID-19. МБР оперативно корректировали предоставляемую ими финансовую помощь, с тем чтобы помочь в удовлетворении самых неотложных потребностей, и в результате совокупный объем предоставленной в мировом масштабе помощи составил 230 млрд долл. США.

### **ЧТО ПРЕДВАРИТЕЛЬНЫЙ РЕЙТИНГ ПО ШКАЛЕ АИММ ПОЗВОЛЯЕТ УЗНАТЬ О ВОЗДЕЙСТВИИ IFC НА РАЗВИТИЕ**

В начале 2021 ф.г. IFC оставила в силе установленные в 2020 ф.г. целевые значения показателей воздействия на развитие для своих проектов: (1) средний предварительный рейтинг по шкале АИММ не ниже 50 для портфеля зарезервированных проектов, а также (2) оценка «очень хорошо» с точки зрения потенциала для создания рынков – не менее чем для 15 процентов таких проектов. IFC уже третий год подряд в начале финансового года выражает в количественных показателях свои цели по оказанию воздействия на развитие в отношении новых проектов<sup>5</sup>.

В 2021 ф.г. IFC зарезервировала средства на осуществление 262 проектов, которым был присвоен предварительный рейтинг воздействия на развитие по системе АИММ. Средний предварительный рейтинг по шкале АИММ проектов, средства на которые были зарезервированы в 2021 ф.г., составил 53 балла (в 2020 ф.г. – 51 балл). Только 14 из этих 262 проектов получили оценку «очень хорошо» с точки зрения их потенциала для создания рынков; это составило 5 процентов от общего числа проектов, которые были оценены в системе АИММ. Данный результат значительно ниже целевого значения, установленного IFC на уровне 15 процентов, а также ниже значения в 8 процентов, достигнутого в 2021 ф.г. Одним из факторов, повлиявшим на снижение значения этого показателя, стала кризисная ситуация с COVID-19. Пандемия COVID-19 вынудила IFC направлять большой объем средств на поддержку хозяйственной деятельности своих нынешних клиентов и ощутило сказалась на способности Корпорации резервировать средства под долгосрочные и капиталоемкие проекты, которые обычно имеют трансформационный характер и «очень хороший» потенциал для

создания рынков. IFC надеется, что по мере затухания кризиса и расширения деятельности по созданию благоприятных условий для инвестиций в частный сектор портфель более эффективных проектов в сфере создания рынков будет восстанавливаться.

Оценка «хорошо» по шкале АИММ была выставлена 203 (77 процентов) получивших рейтинг АИММ проектам, средства на которые были зарезервированы в 2021 ф.г., тогда как в 2020 ф.г. такую оценку получили 74 процента проектов. Весьма вероятно, что увеличению доли проектов с оценкой «хорошо» способствовало активное резервирование в течение 2021 финансового года средств под проекты по борьбе с пандемией COVID-19<sup>6</sup>. Рост доли проектов, получивших оценку «хорошо», свидетельствует также, по всей видимости, о том, что сотрудники IFC лучше разбираются теперь в системе АИММ, и это способствует повышению качества разработки проектов.

На условия, в которых IFC добивалась достижения своих целей по оказанию воздействия на развитие, в 2021 ф.г. оказывал влияние целый ряд обстоятельств. Прежде всего, как было показано выше, пандемия вынудила IFC направлять большой объем средств на помощь своим клиентам в обеспечении устойчивости их хозяйственной деятельности. Некоторые клиенты играли ключевую роль в глобальных цепочках поставок товаров медицинского назначения, тогда как другие, в том числе ряд новых клиентов, предоставляли частным инвесторам возможность вкладывать средства в условиях повышенной неопределенности на рынках долгового и акционерного капитала. Помимо этого, IFC внесла весомый вклад в смягчение негативных последствий пандемии COVID-19.

### **ЧТО ГОВОРЯТ РЕЗУЛЬТАТЫ ИСПОЛНЕНИЯ ПОРТФЕЛЯ ОБ ОБЕСПЕЧЕНИИ ВОЗДЕЙСТВИЯ КОРПОРАЦИЕЙ**

**Сумма баллов портфеля инвестиционных проектов по шкале АИММ.** По состоянию на конец 2021 ф.г. в портфель IFC входили 884 действующих инвестиционных проекта<sup>7</sup>. Средняя сумма баллов портфеля по шкале АИММ составляла 45. Для сравнения: предварительная оценка тех же проектов по шкале АИММ составляла 46, что позволяет на уровне портфеля прийти к заключению о том, что IFC, как представляется, в основном обеспечивает ожидаемые результаты в области развития в ходе осуществления проектов. В период с 2020 ф.г. по 2021 ф.г. среднее значение рейтинга портфеля по шкале АИММ повысилось с 44 до 45. Проекты, средства на которые были зарезервированы в 2020 ф.г. и которые перешли в портфель в 2021 ф.г., в определенной степени способствовали этому повышению за счет переноса их более высоких баллов предварительной оценки по шкале АИММ<sup>8</sup>.

4. *Financing the Sustainable Development Goals: The Contributions of the Multilateral Development Banks*, <https://www.isdb.org/financing-the-sustainable-development-goals-the-contributions-of-the-multilateral-development-banks>.

5. Раз в три года IFC направляет в Совет стратегию и перспективы деятельности с подробным изложением стратегической направленности деятельности Корпорации. В Корпоративной оценочной карте за 2021 ф.г. определены программные целевые значения показателей на текущий (2021) и два следующих финансовых года. Годовые целевые значения оценочной карты пересматриваются ежегодно, с тем чтобы они и далее давали возможность сотрудникам сосредотачивать внимание на решении приоритетных задач. В соответствии с этим видением целевое значение показателя оценки по шкале АИММ поддерживается в последние три года на постоянном уровне.

6. Все проекты, осуществленные в рамках пакетов мер FIGE и RSE по борьбе с пандемией COVID-19, получили 53 балла по шкале АИММ (оценка «хорошо»).

7. Осуществление примерно половины действующих проектов IFC, получивших рейтинг в системе АИММ, началось ещё до внедрения рейтинга по шкале АИММ. В 2020 году IFC рассчитала баллы для этой представительной выборки проектов из своего инвестиционного портфеля.

8. Проекты, средства на осуществление которых были зарезервированы в 2020 ф.г. и которые получили предварительную оценку по шкале АИММ в том же году, включаются в портфель проектов, подлежащий мониторингу, в следующем финансовом году. Поскольку эти проекты не вышли на стадию начала осуществления и их мониторинг не был начат, их баллы предварительной оценки по шкале АИММ переносятся и становятся баллами, начисленными портфелю в системе АИММ в 2021 ф.г.

**Пока еще слишком рано оценивать, как пандемия COVID-19 повлияла на воздействие результатов осуществления портфеля проектов IFC на развитие.** В целом степень плодотворности деятельности отражает проблемы и возможности, с которыми отраслям пришлось иметь дело в период пандемии. Другие изменения в оценке портфеля проектов по шкале AIMM отражают специфику ситуации в конкретных странах.

#### **Оценка проектов оказания консультационных услуг.**

Оценка проектов по оказанию консультационных услуг с точки зрения эффективности их влияния на развитие проводится по завершении проекта. В 2021 ф.г. 117 таких проектов, отвечающих критериям проведения заключительной оценки, были завершены и провели самооценку эффективности их влияния на развитие. Семьдесят один (71) процент проектов получил оценку «в основном успешно» и выше, что превзошло установленное IFC целевое значение этого показателя (65 процентов).

В 2021 ф.г. общая оценка степени успешности портфеля проектов по оказанию консультационных услуг оставалась примерно такой же, что и в 2020 ф.г.; вместе с тем, время оценить в полной мере воздействие пандемии COVID-19 на такие проекты еще не пришло, поскольку осуществление значительной их части пока продолжается. Ряд этих проектов прошел реструктуризацию в целях учета последствий пандемии COVID-19.

#### **ПРОВЕДЕНИЕ В ЖИЗНЬ ПРИНЦИПОВ ЦЕЛЕВЫХ СОЦИАЛЬНЫХ ИНВЕСТИЦИЙ**

В 2021 ф.г. УФР и сообщество структур частного сектора, занимающихся целевыми социальными инвестициями, существенно продвинулись вперед в деле гармонизации подходов к мониторингу воздействия на развитие и предоставлению соответствующей отчетности. Четкие показатели воздействия являются ключевым условием, дающим возможность измерить вклад инвестиций в экономику и социальное развитие, что позволяет инвесторам существенно повысить уровень прозрачности, эффективности и подотчетности. Эти выгоды становятся существенно больше там, где показателями воздействия инвестиций одновременно пользуются разные структуры, снижая тем самым нагрузку на клиентов и расширяя возможности для сопоставлений и изучения опыта.

В дополнение к упомянутому выше Объединенным показателям воздействия (ОПВ) (см. стр. 40) партнерство, занимающееся Согласованными показателями деятельности частного сектора (СПДЧС), продолжает разрабатывать на уровне отраслей и подотраслей показатели, которые могут быть использованы сторонами, поставившими свои подписи под Операционными принципами управления целевыми социальными инвестициями и более широким сообществом структур, которые занимаются целевым социальным инвестированием. Так, например, партнерство СПДЧС недавно пересмотрело показатели для инфраструктурных услуг и финансового посредничества. В настоящее время пересматриваются показатели по информационно-коммуникационным технологиям, агропромышленному комплексу, здравоохранению и образованию.

Опираясь на показатели СПДЧС и ОПВ, IFC возглавляет и координирует с другими сторонами, подписавшими Операционные принципы управления целевыми социальными инвестициями, работу над аналитической запиской по вопросу о едином комплексе стандартов; в ней будут предложены рекомендации по выбору показателей воздействия,

позволяющих обеспечить подотчетность, сопоставимость и согласованность. Эта работа поможет создать «дорожную карту» для содержательного сопоставления степени воздействия, обоснованного определения ориентиров и более качественного принятия решений – всего, чего пока еще не хватает рынку целевых социальных инвестиций.

#### **ПРОГРАММА ИССЛЕДОВАНИЙ, АНАЛИЗА И САМООЦЕНКИ: ЧТО ОНА ДАЛА IFC**

IFC использует материалы исследований, анализа данных и самооценки для приобретения новых знаний и разработки в режиме реального времени решений для своих клиентов и коллег по операционной деятельности. Эти материалы важны как основа для взаимодействия с новыми клиентами. В 2021 ф.г. IFC расширяла масштабы своей исследовательской и аналитической работы, с тем чтобы повысить эффективность осуществления своей Стратегии 3.0 и содействовать преодолению вызванных пандемией COVID-19 проблем на уровне отдельных операций Корпорации. С начала пандемии IFC подготовила 28 отдельных аналитических материалов по проблемам COVID-19, в том числе два обзора портфелей проектов своих клиентов из сектора финансовых учреждений и финансирования торговых операций. В ходе анализа были рассмотрены возможные сценарии восстановления конкретных отраслей или стран, показано, какую именно роль отдельные отрасли могут сыграть в содействии борьбе с COVID-19, и предложены изменения в способы оценивания IFC проектов по системе AIMM.

В последние три года IFC проводила также углубленные исследования и анализ: в частности, 33 продолжающихся и 15 уже завершенных исследований дают представление о ситуации в большинстве отраслей, в которых работает Корпорация. В одних публикациях были приведены практические примеры деятельности IFC; другие представляли собой углубленное изучение отдельных отраслей, анализ по странам или регионам, а также эмпирические исследования. Кроме того, IFC совместно с ведущими представителями частного сектора проводила исследования, предметом которых являлся анализ явлений, представляющих первостепенный интерес со стратегической точки зрения, таких как цифровая экономика, развитие рынков капитала, финансирование жилищного сектора и т. п. В этих материалах были предложены различные пути создания рынков частного сектора, дополняющие знания об отраслях, накопленные IFC.

Еще одной важной составляющей системы деятельности IFC по оценке воздействия являются самооценки достаточно продвинувшихся в осуществлении или завершенных проектов. По мере расширения спектра продуктов исследовательской и аналитической работы IFC особое внимание при проведении оценок уделялось оцениванию качества работы и проведению экспресс-оценок. Всего в 2021 ф.г. IFC провела 13 оценок. Их итоги помогли Корпорации лучше понять эффективность ее инвестиций, не ограничиваясь при этом рамками отдельных проектов, и собрать ценный опыт, помогающий разрабатывать отраслевые стратегии и вести операционную деятельность.



## Устойчивость

Устойчивость является критически важным компонентом деятельности IFC и имеет решающее значение для эффективного воздействия на развитие. Корпорация помогает своим клиентам вести устойчивую предпринимательскую деятельность, знакомя их с успешными примерами практического решения экологических, социальных и управленческих проблем (ЭСУ), стимулируя прозрачность и подотчетность и увеличивая выгоды для местных общин и окружающей среды. Хорошие показатели деятельности в сфере ЭСУ напрямую связаны с успешными долгосрочными показателями предпринимательской деятельности наших клиентов и их интересами; они обеспечивают также положительное воздействие на развитие, что крайне важно в ситуации, когда Корпорация увеличивает свои инвестиции в нестабильные и затронутые конфликтами районы (НКР).

В основу подхода IFC к решению проблем ЭСУ положены её [Рамочная стратегия устойчивости](#) и [Методология корпоративного управления](#), – базовые документы, определяющие приверженность Корпорации устойчивому развитию и являющиеся составными частями ее работы в сфере ЭСУ. Подход IFC к решению проблем ЭСУ служит стимулом для инвестиций Корпорации в обеспечение устойчивости, ее деятельности в сфере климата и гендерных проблем, выпуска «зеленых» облигаций и облигаций устойчивого развития, а также целевых социальных инвестиций.



## НАРАЩИВАНИЕ ВНУТРЕННИХ РЕСУРСОВ И ПОТЕНЦИАЛА IFC В СФЕРЕ ЭСУ

В истекшем финансовом году IFC также доработала и ввела в действие новые институциональные положения, направленные на повышение эффективности процедур и подходов, применяемых Корпорацией в сфере ЭСУ.

Департамент по вопросам экологической и социальной (ЭС) политики и рисков, созданный в 2020 ф.г., подчиняется непосредственно Управляющему директору и отвечает за осуществление Рамочной стратегии устойчивости, выступая в качестве «второй линии обороны» и независимого регулятора деятельности IFC по управлению ЭС-рисками. Департамент сформировал специальную Группу реагирования на жалобы заинтересованных сторон, которая выявляет претензии на ранних стадиях и занимается их урегулированием, а также взял на себя функции по управлению рисками, разработке и осуществлению политики и обучению, чтобы повысить эффективность работы IFC по управлению ЭС-рисками.

В 2021 ф.г. в состав Департамента по вопросам экологической и социальной политики и рисков вошла Группа по обеспечению гендерного равенства и экономической интеграции, и на этой базе был создан Департамент по обеспечению устойчивости и гендерного равенства. Это расширяет возможности для сотрудничества при решении гендерных проблем и проблем ЭСУ совместно с группами, занимающимися инвестициями, консультативной деятельностью и созданием благоприятных условий для инвестиций в частный сектор, чтобы обеспечить интеграцию Рамочной стратегии устойчивости во все направления деятельности IFC. В 2021 ф.г. Департамент продолжил процесс децентрализации работы своих более чем 100 специалистов по экологическим и социальным вопросам и по корпоративному управлению, и сегодня более 70 процентов этих специалистов работают в страновых отделениях, где они могут максимально эффективно помогать нашим клиентам.

## ЭСУ И COVID-19

В прошлом финансовом году IFC оперативно переключилась на оказание помощи своим клиентам в управлении ЭСУ-рисками, усилившимися из-за пандемии COVID-19, и в их снижении. Мы продолжали обычную работу по содействию в осуществлении портфеля проектов в сфере ЭСУ. В 2021 ф.г. группы, занимающиеся вопросами ЭСУ, провели оценку 215 проектов во всех секторах и регионах, где работает IFC, и 42 из этих проектов были отнесены к группе высокого риска. Созданные IFC группы по управлению знаниями в сфере ЭСУ занимались также созданием ресурсов ЭСУ, призванных помочь нашим клиентам в борьбе с пандемией и преодолении ее последствий; кроме того, эти группы подготовили 19 публикаций по более общим проблемам ЭСУ.

## НАРАЩИВАНИЕ ПОТЕНЦИАЛА

Первостепенное внимание IFC уделяла наращиванию внутреннего и внешнего потенциала по противодействию возрастающим ЭСУ-рискам, в том числе связанным с вопросами труда, охраны труда и здоровья, климата, насильственных переселений, репрессалий и гендерного насилия. В течение завершившегося финансового года Корпорация провела 32 дистанционных учебных мероприятия по борьбе с гендерным насилием и подготовила 18 новых информационно-аналитических материалов, учебных модулей и рекомендаций. Кроме того, в рамках активизации работы с жалобами по экологическим и социальным проблемам IFC систематически отслеживала заявления о случаях репрессалий и совместно с компанией IDB-Invest разработала первые комплексные рекомендации для компаний частного сектора по выявлению, предупреждению таких репрессалий и реагированию на них. Корпорация апробировала контекстуальную систему выявления рисков, призванную повышать должную осмотрительность и качество

контроля. Эта система предполагает применение системного подхода к выявлению в местах осуществления проектов ЭСУ-рисков, неподконтрольных клиентам, но способных негативно влиять на выполнение в рамках проекта требований, которые IFC предъявляет в сфере ЭСУ.

В 2021 ф.г. IFC совместно с регуляторными органами и биржами стран с формирующимся рынком оказывала содействие в подготовке 20 кодексов, законов и нормативных актов, содержащих положения об обеспечении устойчивости. Для повышения своего влияния IFC использовала государственно-частные партнерства и сети, такие как Сеть устойчивого банковского обслуживания, Ассоциация учреждений, придерживающихся «Экваториальных принципов», Инициатива ООН по обеспечению устойчивости фондовых бирж и сеть «Женщины - члены Советов директоров и руководители бизнеса». Так, например, IFC помогла Сети устойчивого банковского обслуживания в разработке девяти Принципов политики и рекомендаций в области устойчивого финансирования.

**Пример:** IFC и правительство Нидерландов в партнерстве с Центральным банком Ирака – членом Сети устойчивого банковского обслуживания – ввели в действие первую в регионе онлайн-овую карту комплексной оценки деятельности банковского сектора страны в сфере ЭСУ. Этот инструмент станет ключевым для улучшения положения дел в сфере раскрытия информации и обеспечения прозрачности в сфере ЭСУ в банковском секторе Ирака.

Одной из сильных сторон IFC является ее организационный потенциал, помогающий Корпорации разрабатывать более совершенные стандарты, рамочные системы и практические подходы в сфере ЭСУ. Из-за пандемии COVID-19 IFC не имела возможности проводить очные мероприятия, и в апреле 2021 года Корпорация впервые провела встречу Учебного сообщества в виртуальном формате. Такой формат дал нам возможность расширить охват и собрать рекордное количество участников – почти 600 человек – из более чем 70 стран. Участники встречи, в числе которых были клиенты IFC, партнерская сеть Ассоциации финансовых учреждений, придерживающихся «Экваториальных принципов», агентства по кредитованию экспорта, учреждения по финансированию развития и другие многосторонние финансовые учреждения, делились наиболее успешным опытом проведения инноваций.

Сегодня, когда IFC помогает своим партнерам преодолеть последствия пандемии, применяемый Корпорацией подход с позиций ЭСУ по-прежнему играет критически важную роль в восстановлении, которое обеспечивает устойчивые и инклюзивные результаты развития, эффективное управление ЭСУ-рисками и проведение в жизнь решений в сфере ЭСУ.

## ЭСУ И НКР

В ситуации, когда IFC расширяет рамки своей деятельности в условиях НКР, решение проблем в сфере ЭСУ является важным фактором, позволяющим выявлять пригодные для финансирования проекты и оказывать клиентам поддержку в управлении рисками. Корпорация совершенствует применение своего подхода с позиций ЭСУ, внося исправления в собственные системы ЭСУ, разъясняя требования, предъявляемые ею к клиентам, и наращивая потенциал своих сотрудников и клиентов. IFC принимает меры в соответствии с обязательствами, принятыми ею на себя по итогам независимого обзора соблюдения ответственности IFC и MIGA по экологическим

и социальным аспектам деятельности, включая роль и эффективность деятельности Советника по соблюдению обязательств / Омбудсмана (CAO). Это предполагает, в числе прочего, совершенствование систем и процедур деятельности корпорации в сфере ЭС, укрепление механизмов рассмотрения жалоб на уровне проектов, разъяснение порядка применения IFC требований в отношении ЭС, предъявляемых к финансовым посредникам, повышение оперативности реагирования на жалобы по вопросам ЭС, уточнение критериев для цепочек поставок и всесторонний учет оценки концептуального риска при обеспечении должной осмотрительности и осуществлении надзора.

## ПРИМЕНЕНИЕ ТЕХНОЛОГИЙ И ИННОВАЦИЙ

В 2021 ф.г. IFC применяла инновационные технологии, включая дроны и камеры с обзором 360°, для оценки состояния дел в сфере ЭСУ и мониторинга проектов там, где возможности выезда на места были ограничены из-за пандемии COVID-19. В сфере ЭСУ Корпорация также применяла в экспериментальном режиме инструмент на основе искусственного интеллекта – Механизм анализа среды машинного обучения (MALENA), позволяющий повысить качество проводимых операций. MALENA использует обработку естественного языка, машинное обучение и прогностический анализ для оказания содействия в соблюдении Корпорацией должной осмотрительности при работе в сфере ЭСУ. IFC продолжала также тестировать и выверять вновь созданный Механизм рейтинговой оценки устойчивости – стратегическую инициативу, которая даст возможность оценивать в динамике рейтинг ЭСУ и за счет этого совершенствовать процедуры управления внутренними рисками и повышать эффективность операционной деятельности.

## Подотчетность и надзор

Стремясь к достижению своих целей в области развития с соблюдением принципов экологической и социальной ответственности, IFC обеспечивает свою подотчетность партнерам, клиентам и общинам. Корпорация прилагает все усилия к осуществлению серии реформ в области подотчетности и прозрачности, провести которые она обязалась в последние несколько лет, в том числе – по результатам независимого внешнего обзора экологической и социальной (ЭС) подотчетности IFC. Прежде всего, здесь следует отметить разработанную в прошлом году новую Политику в отношении Советника по соблюдению обязательств / Омбудсмена (CAO) – независимого механизма обеспечения подотчетности IFC. Новая Политика в отношении CAO дает IFC и ее клиентам больше возможностей для оперативного и упреждающего урегулирования жалоб, защищая при этом право доступа, право выбора и конфиденциальность заявителей.

IFC приняла также ряд мер к повышению прозрачности использования ею смешанного финансирования и ее инвестиций в учреждения, занимающиеся финансовым посредничеством (ФП). По мнению Корпорации, постоянное повышение уровня прозрачности является для нее как учреждения, работающего в области развития, одним из важнейших направлений обеспечения доверия к ней в глазах заинтересованных сторон и получения откликов, чрезвычайно важных для нее в процессе поиска ею новых решений сложнейших проблем развития.

## ПОДОТЧЕТНОСТЬ

### НЕЗАВИСИМЫЙ ВНЕШНИЙ ОБЗОР

В августе 2020 года Совет директоров IFC представил на общественное обсуждение доклад Комиссии по проведению независимого внешнего обзора о [Внешнем обзоре соблюдения ответственности IFC по экологическим и социальным \(ЭС\) аспектам деятельности, включая роль Советника по соблюдению обязательств / Омбудсмена \(CAO\)](#). Доклад включал итоги масштабных консультаций с внешними заинтересованными сторонами и рекомендации относительно усиления подотчетности IFC, касавшиеся следующих аспектов: i) разработки новой Политики в отношении Независимого механизма обеспечения подотчетности IFC/MIGA (CAO); ii) мер, которые IFC может принять для усиления подотчетности в области ЭС и iii) возможного подхода к реализации решений по возмещению ущерба заинтересованным сторонам, на чье положение негативно повлияли осуществляемые при поддержке IFC проекты.

### ПОЛИТИКА В ОТНОШЕНИИ CAO И УСИЛЕНИЕ ПОДОТЧЕТНОСТИ В СФЕРЕ ЭС

В конце июня 2021 года Совет директоров IFC и MIGA утвердили новую Политику в отношении CAO, обеспечивающую доступность для населения предсказуемой и прозрачной процедуры подачи жалоб с усилением акцента на результаты для общин, клиентов IFC/MIGA и других заинтересованных сторон. Политика в отношении CAO учитывает рекомендации по итогам Внешнего обзора, а при ее разработке были приняты во внимание мнения заинтересованных сторон глобального, регионального и местного масштаба, высказанные в ходе [публичных консультаций](#). В Политике уделяется больше внимания оперативному и упреждающему урегулированию жалоб и предусматривается разработка по итогам консультаций с заявителями и клиентами планов действий руководства, содержащих меры по исправлению положения с четко определенными сроками. Кроме того, Политика в отношении CAO определяет четкие критерии приемлемости для жалоб в отношении клиентов из числа ФП и цепочек поставок, а также содержит положение о рассмотрении в исключительных обстоятельствах жалоб на проекты, из которых IFC и MIGA вышли (не позднее чем через 15 месяцев после выхода). Политика в отношении CAO вступила в силу 1 июля 2021 года.

Политика в отношении CAO дополняет собой [предпринимаемые ныне усилия](#) по совершенствованию общего подхода IFC к отчетности по управлению ЭС-рисками, в том числе по доработке систем и процедур обеспечения должной осмотрительности и осуществления надзора в сфере ЭС, а также повышения оперативности рассмотрения жалоб как на институциональном уровне, так и на уровне проектов. В настоящее время отдельно ведется изучение [потенциального подхода к изысканию путей удовлетворения претензий](#) заинтересованных сторон, на положение которых негативно повлияло осуществление проектов.

### АППАРАТ СОВЕТНИКА ПО СОБЛЮДЕНИЮ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ/ОМБУДСМЕНА (CAO)

Лица, затронутые негативными экологическими и социальными последствиями осуществления проектов IFC, могут направлять свои жалобы в CAO, который является независимым механизмом обеспечения подотчетности в рамках IFC. С 1 июля 2021 года, когда вступила в силу новая Политика в отношении механизма обеспечения подотчетности IFC/MIGA (CAO), CAO подотчетен Советам директоров IFC и MIGA, что усиливает роль Советов в процессе обеспечения подотчетности и упрочивает независимость CAO.

В задачи аппарата CAO входит содействие справедливому, объективному и конструктивному рассмотрению жалоб лиц, затронутых проектами, осуществляемыми IFC, улучшение экологических и социальных результатов в рамках проектов, а также обеспечение большей публичной подотчетности IFC и изучение опыта в целях улучшения качества работы Корпорации и снижения риска причинения ущерба людям и окружающей среде.

CAO помогает в решении проблем, возникающих в отношениях между затронутыми общинами и структурами, осуществляющими проекты IFC, применяя при этом подход к решению проблем, основанный на принципах беспристрастности и сотрудничества. Осуществляя функции по контролю за соблюдением обязательств, CAO проводит независимые проверки соблюдения IFC требований экологической и социальной политики, оценивает причиненный ущерб и, по мере необходимости, рекомендует меры по его устранению. В ходе осуществления своих консультативных функций CAO дает рекомендации, направленные на системное повышение качества работы IFC по достижению большей экологической и социальной устойчивости.



В течение 2021 ф. г. CAO рассмотрел 53 дела в отношении проектов IFC и MIGA в 31 стране. 5 из них были новыми жалобами, признанными приемлемыми, а еще одно дело по проверке соблюдения обязательств было возбуждено самим CAO. В течение года CAO закрыл 2 дела. С более подробной информацией о CAO можно ознакомиться на веб-сайте [www.cao-ombudsman.org](http://www.cao-ombudsman.org).

## ГРУППА НЕЗАВИСИМОЙ ОЦЕНКИ

Группа независимой оценки (ГНО) – это независимая структура, подотчетная непосредственно Совету директоров Группы Всемирного банка. Миссия ГНО состоит в повышении эффективности деятельности учреждений Группы Всемирного банка за счет проведения оценок, которые служат основой для выработки стратегий и будущей работы – и, в конечном счете, приводят к повышению эффективности деятельности в области развития.

ГНО оценивает результаты операционной деятельности IFC и представляет рекомендации по ее совершенствованию. ГНО также способствует обмену опытом в рамках Корпорации, предоставляя данные, которые используются при разработке новых направлений деятельности, политики и процедур, а также страновых и отраслевых стратегий. В истекшем финансовом году ГНО оценила вклад IFC в создание рынков и привлечение частного капитала в рамках новой стратегии Корпорации – IFC 3.0. ГНО рекомендовала провести более глубокий анализ факторов, способствующих созданию рынков, расширять доступ к рынкам для недостаточно обеспеченных необходимыми услугами групп населения, а также регулярно оценивать потенциал приемлемого для IFC риска по ведению деятельности в странах, экономика которых слаба в структурном отношении.

Проведенные ГНО годовые обзоры результатов и эффективности деятельности Группы Всемирного банка, а также иные важные отчеты размещены на веб-сайте ГНО: <http://ieg.worldbankgroup.org>.

## НАДЗОР

### УПРАВЛЕНИЕ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА ГРУППЫ БАНКА

Управление внутреннего аудита Группы Банка (GIA) предоставляет независимые, объективные и основанные на оценке рисков гарантии, аналитические оценки и рекомендации, которые призваны сохранить и повысить качество услуг Группы Всемирного банка. GIA обеспечивает руководству и Совету директоров разумную уверенность в том, что процессы управления рисками и контроля за ними, равно как и их система управления в целом, разработаны надлежащим образом и функционируют эффективно. GIA подотчетно Президенту и подконтрольно Ревизионному комитету.

Для получения более подробной информации о GIA посетите веб-сайт [www.worldbank.org/internalaudit](http://www.worldbank.org/internalaudit).

### УПРАВЛЕНИЕ ПО БОРЬБЕ С МОШЕННИЧЕСТВОМ, КОРРУПЦИЕЙ И КОРПОРАТИВНЫМИ НАРУШЕНИЯМИ

Отражая приверженность Группы Банка борьбе с коррупцией и ее профилактике, Управление по борьбе с мошенничеством, коррупцией и корпоративными нарушениями (INT) занимается выявлением, пресечением и предотвращением случаев мошенничества и коррупции в рамках проектов, финансируемых Группой Банка, а также с участием сотрудников Группы Банка и корпоративных поставщиков. Являясь независимым подразделением в рамках организации, INT играет важнейшую роль в обеспечении фидуциарной ответственности Группы Банка за ресурсы в области развития, которые находятся под ее управлением, проводя расследования предполагаемых случаев нарушений, применяя санкции в отношении внешних фирм и частных лиц, а также привлекая к дисциплинарной ответственности сотрудников Группы Банка, уличенных в мошенничестве, коррупции, принуждении, сговоре или воспрепятствовании расследованиям. После вынесения решения о наложении санкций Отдел по соблюдению деловой этики (ICO) осуществляет взаимодействие с фирмами и частными лицами, находящимися под санкциями, помогая им добиться соответствия условиям, необходимым для снятия санкций. Кроме того, профилактические мероприятия, предпринятые INT в истекшем финансовом году, способствовали выявлению, мониторингу и снижению рисков мошенничества, коррупции и корпоративных нарушений.

В 2021 ф.г. Группа Банка наложила санкции на 57 фирм и частных лиц. На основании определений ICO Группа Банка сняла санкции с 30 организаций и заменила условное отстранение двух организаций от участия в проектах разрешением участвовать в проектах на определенных условиях. Группа Банка признала 92 решения, принятые другими многосторонними банками развития (МБР) – участниками соглашения о взаимном исполнении решений о санкциях. Критериям признания другими МБР в рамках этого соглашения соответствовали сорок пять (45) решений о санкциях, принятых Группой Банка.

Для получения более подробной информации и ознакомления с годовым отчетом Системы санкций Группы Всемирного банка посетите веб-сайт [www.worldbank.org/integrity](http://www.worldbank.org/integrity).

Для сообщения о предполагаемом случае мошенничества или коррупции в рамках проектов, финансируемых Группой Всемирного банка, посетите веб-сайт [www.worldbank.org/fraudandcorruption](http://www.worldbank.org/fraudandcorruption).

## **ОБРАЩЕНИЕ К СОВЕТУ УПРАВЛЯЮЩИХ**

Настоящий Отчет подготовлен по поручению Совета директоров IFC в соответствии с уставом Корпорации. Президент IFC и председатель Совета директоров представил настоящий Отчет вместе с прошедшими аудиторскую проверку финансовыми отчетами Совету управляющих.

## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА ОБ ОГРАНИЧЕННОЙ УВЕРЕННОСТИ В ДОСТОВЕРНОСТИ ДАННЫХ**

IFC обратилась к EY с просьбой провести выборочную проверку данных в области устойчивого развития, представленных в Годовом отчете. Характер, масштабы этого задания и выводы по его итогам описаны в заключении EY об ограниченной уверенности в достоверности данных, текст которого приводится в годовом отчете IFC, размещенном на веб-сайте.



### **Сетевые ресурсы и социальные сети**

На веб-сайте IFC [www.ifc.org](http://www.ifc.org) представлена подробная информация обо всех аспектах нашей деятельности, включая контактные данные представительств IFC во всем мире, сообщения для печати и тематические статьи, данные об оценке достигнутых результатов, раскрываемую документацию по предполагаемым инвестициям, а также основные положения политики и руководящие принципы IFC.

На веб-сайте **[www.ifc.org/annualreport](http://www.ifc.org/annualreport)** размещены все материалы Годового отчета IFC за 2021 год, вошедшие в настоящую публикацию, а также их переводы (по мере поступления) в загружаемом формате PDF.

## ИНФОРМАЦИЯ ОБ IFC В СЕТИ ИНТЕРНЕТ

### Веб-сайт IFC

[ifc.org](http://ifc.org)

### Годовой отчет

[ifc.org/AnnualReport](http://ifc.org/AnnualReport)

### Индекс социальных сетей

[ifc.org/SocialMediaIndex](http://ifc.org/SocialMediaIndex)

### Facebook

[facebook.com/IFCwbg](https://facebook.com/IFCwbg)

### Twitter

[twitter.com/IFC\\_org](https://twitter.com/IFC_org)

### LinkedIn

[linkedin.com/company/ifclinkedin/](https://linkedin.com/company/ifclinkedin/)

### YouTube

[youtube.com/IFCvideocasts](https://youtube.com/IFCvideocasts)

### Instagram

[instagram.com/IFC\\_org/](https://instagram.com/IFC_org/)

### Medium

[ifc-org.medium.com](https://ifc-org.medium.com)

### SoundCloud

[soundcloud.com/IFC\\_org](https://soundcloud.com/IFC_org)

## БЛАГОДАРНОСТЬ ЗА ПРЕДОСТАВЛЕННЫЕ МАТЕРИАЛЫ

### Группа по подготовке годового отчета IFC:

#### Стивен Шалита

Руководитель отдела IFC по связям с общественностью и информационно-пропагандистской деятельности

#### Джон ДонNELли

Старший советник отдела по связям с общественностью и информационно-пропагандистской деятельности

#### Пьер Межлак

И.о. руководителя отдела внешних сношений IFC

#### Дженни Мейер

Редактор

#### Роб Райт

Подготовка текста, дизайн и производство

#### Винит Тиаги

Сетевой координатор

#### Аарон Розенберг

Начальник отдела по связям с общественностью

#### Бренна Лундстром

Отдел по связям с общественностью

#### Эндрю Рейвен

Консультант по редакционным вопросам

#### Дизайн

Addison  
[www.addison.com](http://www.addison.com)

#### Печать

Sandy Alexander  
[www.sandyinc.com](http://www.sandyinc.com)

#### Перевод

Группа Всемирного банка  
— Департамент глобальных корпоративных решений — Служба письменных и устных переводов

#### Редакторские услуги

Clarity Global Strategic Communications  
<https://clarityglobal.net/>

### Фотографии:

#### Обложка

Джасмин Мердан / Getty

#### Стр. 3

Грант Эллис / Всемирный банк

#### Стр. 5

Грант Эллис / Всемирный банк

#### Стр. 9

Фото IFC

#### Стр. 13

Фото IFC  
Дэвид Хиллс

#### Стр. 20–21

Доминик Чавес / IFC

#### Стр. 23

С любезного разрешения  
Cerbera Lancet Africa

#### Стр. 24–25

Фото сотрудников IFC

#### Стр. 26

С любезного разрешения TradeDepot  
halbergman/Getty  
wellsie/Getty

#### Стр. 29

Доминик Чавес / IFC

#### Стр. 30

Майкл Холл / Getty

#### Стр. 33

Том Саатер / IFC

#### Стр. 35

Свен Торфинн / Panos

#### Стр. 36–37

Фото IFC

#### Стр. 39

С любезного разрешения Vuju's





# ПРИЛОЖЕНИЕ

ГODOVOЙ ОТЧЕТ 2021

# ПРИЛОЖЕНИЕ

Содержащаяся в настоящем приложении информация включена в версию отчета, размещенную на веб-сайте IFC.

## 55

### ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ IFC

- 56 Направления деятельности
- 61 Опыт работы в различных отраслях
- 64 Примеры работы в странах
- 74 Международные премии

## 76

### ОЦЕНКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- 77 Оценка предполагаемого воздействия IFC на развитие и измерение результатов

## 84

### ПЕРСОНАЛ И ПРОЦЕДУРЫ IFC

- 85 Управление Корпорацией
- 86 Корпоративная ответственность
- 90 Глобальные партнерства
- 93 Управление портфелем
- 94 Управление казначейскими операциями
- 95 Управление рисками
- 98 Отчетность, представляемая в соответствии с рекомендациями Целевой группы по раскрытию финансовой информации, связанной с климатом
- 105 Сводка финансовых результатов

# ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

## IFC

IFC использует свои финансовые ресурсы, технические навыки, глобальный опыт и инновационное мышление для создания рынков и обеспечения возможностей, помогающих странам использовать решения, предлагаемые частным сектором, и предоставляемое им финансирование для решения задач в области развития.

# ■ Направления деятельности

## ИНВЕСТИЦИИ

В 2021 ф.г. Корпорация осуществила долгосрочные инвестиции в 313 проектов на сумму 23 млрд долл. США в целях поддержки частного сектора в развивающихся странах. Эта сумма включает привлеченные средства других инвесторов в размере 10,8 млрд долл. США.

<b>ФИНАНСОВЫЕ ПРОДУКТЫ</b>	<b>Займы</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Финансирование проектов и корпораций</li><li>• Последующее кредитование при участии финансовых учреждений-посредников</li><li>• 73 местные валюты</li></ul>	В 2021 ф.г. обязательства по предоставлению новых займов из собственных средств IFC составили 10,8 млрд долл. США.
	<b>Участие в капитале</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Прямые инвестиции в акционерный капитал</li><li>• Фонды прямых инвестиций</li><li>• Займы с правом участия в прибылях, конвертируемые займы и привилегированные акции</li></ul>	В 2021 ф.г. обязательства по инвестициям в акционерный капитал составили около 1,2 млрд долл. США из собственных средств IFC.
	<b>Финансирование торговли и сырьевого сектора</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Гарантирование исполнения платежных обязательств по торговым сделкам уполномоченными финансовыми учреждениями</li><li>• Снижение рисков по каждой сделке для более чем 123 банков из 44 стран.</li></ul>	В 2021 ф.г. Корпорацией было зарезервировано 6 млрд долл. США на цели финансирования торговли, причем более половины этой суммы – для стран-клиентов Международной ассоциации развития (МАР)* и нестабильных и затронутых конфликтами районов (НКТ).
	<b>Синдицированные займы</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Мобилизация капитала наших партнеров для формирования новых связей, которые могут способствовать увеличению потока зарубежных инвестиций в беднейшие страны мира.</li><li>• В 2021 ф.г. на долю синдицированных займов приходилось 34 процента всех средств, мобилизованных IFC для своих клиентов.</li><li>• В конце 2021 ф.г. общий портфель синдицированных займов составил 15,6 млрд долл. США, предоставленных инвестиционными партнерами.</li></ul>	В 2021 ф.г. IFC синдицировала в общей сложности 4,6 млрд долл. США, предоставив их 83 партнерам в виде займов категории В, параллельных займов, страхования кредитов, синдицированных займов в национальной валюте, синдицированных «зеленых» займов и займов по линии программы МСРР, создающей для инвесторов индивидуальные портфели займов для стран с формирующимся рынком.
<b>Управление риском и структурированные решения</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Производные финансовые инструменты, помогающие клиентам хеджировать их рыночные риски (валютные риски, процентные риски, риски колебания цен на сырьевые товары и т. д.)</li><li>• Широкий выбор продуктов структурированного финансирования, отвечающих индивидуальным потребностям каждого клиента. Среди этих продуктов – не обеспеченные финансированием инструменты, применяемые для покрытия единичных кредитных рисков или портфелей активов. Благодаря этим продуктам IFC получает возможность эффективно использовать свой рейтинг AAA для предоставления финансирования конечным заемщикам, принимая на себя их кредитные риски в частичном или полном объеме и используя другие источники финансирования.</li><li>• Другие инструменты структурированного кредитования, такие как секьюритизации, обеспеченные облигации и диверсификации платежных прав, позволяющие клиентам получать доступ на рынки капитала и выгодно использовать возможности расширенного кредитования, возникающие благодаря использованию прогнозируемых потоков финансовых средств из основных портфелей.</li></ul>		

\*Данные относятся к перечню стран, отвечающих критериям кредитования МАР в рамках МАР-17.



### Смешанное финансирование на льготных условиях

- Средства, предоставляемые на льготных условиях, в сочетании с нашими собственными ресурсами
- Привлечение инвестиций в области, имеющие стратегически важное значение для IFC, в том числе связанные с решением климатических и гендерных проблем
- Используется для снижения рисков и решения рыночных проблем при совершении сделок

В 2021 ф.г. IFC зарезервировала более 717 млн долл. США, предоставленных донорами на льготных условиях, что позволило привлечь 2,1 млн долл. США в виде инвестиций из собственных средств IFC.

## КОНСУЛЬТАЦИОННЫЕ УСЛУГИ

Оказание консультационных услуг играет важную роль в «Стратегии 3.0» Корпорации по созданию рынков и привлечению частного капитала. В рамках осуществления наших консультационных программ мы работаем с клиентами – в том числе с компаниями, финансовыми учреждениями, отраслевыми структурами и правительствами, – превращая идеи в наращивание инвестиций частного сектора, в экологичный рост экономики, во всеохватный процесс создания новых рабочих мест и в пригодные для финансирования проекты. Мы помогаем создавать условия, необходимые для привлечения капитала и устойчивых инвестиций и для мобилизации частного капитала благодаря осуществляемому Корпорацией консультированию деятельности государственно-частных партнерств (ГЧП), что дает частному сектору возможности для роста. Мы осуществляем практическое сотрудничество с инвестиционными клиентами IFC в целях совершенствования их операционной деятельности и усиления воздействия на развитие местных производственно-сбытовых цепочек и общин.

Основу нашей консультационной деятельности составляют совместно проводимые IFC и Всемирным банком диагностические оценки состояния частного сектора на страновом уровне, многолетние стратегии партнерства Группы Всемирного банка со странами, а также страновые стратегии и углубленные отраслевые оценки IFC.

Благодаря осуществляемой IFC консультационной деятельности:

- Мы помогаем компаниям привлекать и сохранять частных инвесторов и партнеров, выходить на новые рынки и повышать результативность их деятельности. Мы предоставляем нужные клиентам аналитические данные о рынке, а также технические рекомендации о способах совершенствования их операционной деятельности и повышения устойчивости.
- Мы помогаем внедрять в разных отраслях и секторах хозяйственной деятельности наиболее эффективный практический опыт и стандарты, повышая тем самым их конкурентоспособность, производительность и устойчивость к последствиям пандемии COVID-19.
- Мы помогаем правительствам структурировать ГЧП, повышая доступность высококачественной инфраструктуры и основных услуг для населения. Мы также оказываем консультационные услуги по вопросам улучшения условий ведения бизнеса посредством проведения реформ, способствующих привлечению инвестиций, ускорению темпов экономического роста и созданию рабочих мест, и предоставляем поддержку в ходе реализации этих реформ.
- Мы сотрудничаем со Всемирным банком, предоставляя консультационные услуги в целях создания благоприятных условий для инвестиций в частный сектор и разрабатывая мероприятия, способствующие созданию рынков и поддержке дальнейших операций в различных отраслях хозяйственной деятельности, особенно в странах, отвечающих критериям кредитования MAP, и в нестабильных и затронутых конфликтами районах.
- Мы играем ключевую роль в предоставлении целостного комплекса консультационных услуг, началом которого являются консультации по формированию благоприятного делового климата, продолжением – консультирование по вопросам создания благоприятных условий для появления

новых возможностей инвестиций в частный сектор, а высшей точкой – консультирование на уровне компаний в поддержку новых инвестиций из средств IFC и частного сектора.

- Совместно с экспертами мирового уровня мы формулируем идеи и готовим аналитические материалы, способствующие решению самых насущных проблем развития частного сектора. Мы содействуем изучению на глобальном уровне опыта коллег, опираясь при этом на наши сети, которые объединяют политиков и авторитетных специалистов, и которые Корпорация успешно использовала для оказания помощи своим клиентам во время пандемии.

Мы помогаем нашим клиентам, особенно в странах, страдающих от крайней бедности, конфликтов и нестабильности, повышать эффективность их деятельности в экологической, социальной и управленческой сферах, в том числе в области гендерного равенства. Мы помогаем развивающимся странам в освоении экономического потенциала экологически чистой энергетики и «зеленого» строительства. Мы помогаем запаздывающим в развитии отраслям частного сектора входить в цифровую эпоху. Мы также помогаем потенциальным инвестиционным клиентам совершенствовать методы их операционной деятельности и управления для привлечения необходимого им финансирования.

Экономические последствия пандемии COVID-19 для развивающихся стран породили в 2021 ф.г. беспрецедентный спрос на консультационные услуги, которые предоставляет IFC. Группы, занимающиеся осуществлением проектов, оперативно удовлетворяли срочные потребности клиентов в разработке тактики и стратегии, позволяющей справляться с вызванными пандемией потрясениями. Корпорация исполнена решимости помочь своим клиентам и правительствам, а в более широком плане – частному и финансовому секторам стран-клиентов – преодолеть последствия кризиса, став при этом сильнее, чем прежде. Мы помогаем компаниям справляться с кризисом и консультируем правительства по вопросам проведения реформ, необходимых для того, чтобы позволить частному сектору в их странах поддерживать инвестиции на прежнем уровне, сохранять рабочие места, восстанавливать рынки и предоставлять частному сектору возможности для долгосрочных инвестиций.

В 2021 ф.г. наш портфель консультационных проектов составил 1,4 млрд долл. США и включал немногим более 800 консультационных проектов более чем в 100 странах мира. Наша работа по консультационному сопровождению сделок на основе ГЧП позволила привлечь средства частного сектора в объеме 3,2 млрд долл. США, ставшие непосредственной составной частью долгосрочного финансирования по линии IFC. Пятьдесят четыре (54) процента услуг по программе консультационной деятельности IFC было оказано клиентам в странах, соответствующих критериям кредитования MAP, 21 процент – в районах НКР, а 24 процента были связаны с климатическими проблемами. Сорок два (42) процента таких услуг предусматривали меры по преодолению экономических разрывов между мужчинами и женщинами, в том числе в сфере трудоустройства, финансирования и рынков. Тридцать (30) процентов проектов в сфере консультационной деятельности содействовали созданию благоприятных условий для инвестиций в частный сектор. Наши сотрудники, занимающиеся оказанием консультационных услуг, продолжают поддерживать тесные связи с клиентами: почти 80 процентов сотрудников работают на местах.

## СОТРУДНИЧЕСТВО С КОМПАНИЯМИ

---

**Агропромышленный комплекс:** мы помогаем компаниям повышать производительность и устойчивость, уделяя в этих целях особое внимание эффективности операционной деятельности, продовольственной безопасности и стандартам на продукты питания, внедрению новых технологий в производственно-сбытовые цепочки в агропромышленном комплексе, рациональному почво- и водопользованию и профессионализации системы снабжения мелких крестьянских хозяйств, и внедряя, наряду с этим, климатосберегающие и учитывающие гендерную проблематику методы хозяйствования.

**Корпоративные финансовые услуги:** мы помогаем клиентам находить новые рынки, выходить на них и структурировать стратегии такого выхода. Мы помогаем компаниям привлекать зарубежных инвесторов и применять новые навыки, опыт и капитал. Мы содействуем разработке структуры сложных проектов и проводим консультации по вопросам создания и работы партнерств, совместных предприятий и приобретения активов.

**Инновационные технологии:** в масштабах всей экосистемы предпринимательской деятельности и венчурного капитала мы оказываем содействие компаниям – бизнес-акселераторам, «посевным» инвестиционным фондам и новым организациям по управлению фондами в районах с повышенным уровнем риска. Мы знакомим клиентов нашей Корпорации по всему миру с проверенными и высокоэффективными технологическими решениями, обеспечивая тем самым снижение рисков при внедрении прорывных технологий, увеличение объемов финансирования женщин-предпринимателей и содействие применению цифровых учебных платформ для совершенствования цифровых навыков, повышающих шансы на трудоустройство.

**Образование:** в рамках своей новой инициативы – Vitae – IFC помогает высшим учебным заведениям повышать степень востребованности их выпускников на рынке труда, сводя тем самым к минимуму дефицит навыков, отвечающих реалиям трудовой деятельности в XXI веке.

**Экология, социальная сфера и управление (ЭСУ):** мы проводим комплексное консультирование по вопросам ЭСУ, помогая тем самым компаниям получить доступ к капиталу, добиться успехов на длительную перспективу и применять меры антикризисного управления и борьбы с пандемией, внедряя для этого структуры корпоративного управления, соответствующие Методологии корпоративного управления IFC, а также системы управления экологическим и социальным риском, соответствующие Стандартам деятельности IFC. Предметом наших комплексных рекомендаций является управление потенциальными или фактическими изменениями состояния окружающей среды, включая ее загрязнение, последствия для биоразнообразия, выбросы углерода, изменение климата и использование природных ресурсов. Эти рекомендации касаются также потенциальных и фактических изменений в положении близлежащих общин и работников, в том числе случаев гендерного насилия. Цель этих рекомендаций состоит в совершенствовании структур и процедур управления, в том числе функционирования совета директоров, обеспечения гендерного разнообразия в составе руководящих органов, соблюдения этических норм, механизмов контроля, раскрытия информации и прозрачности. Корпорация помогает отраслевым объединениям и поставщикам услуг ЭСУ наращивать их потенциал влияния на практику работы в сфере ЭСУ в масштабах рынка.

**Гендерное равенство и экономическая интеграция:** мы сотрудничаем с компаниями в вопросах трудоустройства женщин и других групп, не получающих в должном объеме необходимых услуг, их удержания на рабочих местах и продвижения по карьерной лестнице. Кроме того, мы помогаем компаниям расширять доступ женщин к финансовым услугам, технологиям, информации и рынкам.

**Глобальная инфраструктура:** мы помогаем обеспечивать привлекательность наших клиентов, представляющих частный сектор и субнациональные структуры государственного сектора, для инвестиций в инфраструктуру, а также устранять узкие места в инфраструктуре. Совместно с органами власти субнационального

уровня мы занимаемся повышением эффективности институтов и нормативной базы, модернизацией критически важных объектов инфраструктуры и повышением экологической устойчивости, совершенствованием навыков и внедрением инноваций, расширением доступа к финансированию и наращиванием потенциала администрирования налоговых и лицензионных платежей в целях повышения благосостояния общин и содействия развитию местной промышленности. Помимо этого, мы тесно сотрудничаем с нашими клиентами из частного сектора, помогая им получить «социальную лицензию» на работу в сложных условиях путем повышения выгод для местных общин, смягчения социальных рисков и устранения препятствий к обеспечению гендерного равенства и интеграции женщин на рабочих местах во всех звеньях производственно-сбытовых цепочек.

**«Зеленые» здания:** мы предлагаем компаниям инструментарий и профессиональную подготовку, чтобы помочь им строить здания, позволяющие более эффективно использовать энергию, воду и материалы. Мы также помогаем правительствам разрабатывать соответствующую нормативную базу и сотрудничаем с банками в вопросах внедрения услуг «зеленого» финансирования.

**Здравоохранение:** мы помогаем поставщикам услуг здравоохранения повышать качество и результативность медицинской помощи, внедряя в этих целях разработанный IFC новый инструмент оценки IQ-Healthcare и оказывая соответствующие консультационные услуги. Кроме того, мы организовали работу сообщества специалистов-практиков в поддержку инициативы «Женщины-руководители в системе здравоохранения», помогающей решать специфические проблемы, с которыми сталкиваются женщины, занимающие руководящие должности в этой отрасли.

**Обрабатывающая промышленность:** совместно с нашими клиентами в обрабатывающей промышленности мы занимаемся разработкой и финансированием стратегий декарбонизации этой отрасли, а также повышением производительности их предприятий и производственно-сбытовых цепочек. При этом мы, в частности, способствуем оптимальному учету гендерных аспектов при решении кадровых проблем компаний и содействуем организации финансирования производственно-сбытовых цепочек, увязанного с улучшением показателей экологической устойчивости.

**Малые и средние предприятия (МСП):** мы помогаем МСП повышать квалификацию работников и результативность их деятельности, что дает им больше возможностей участвовать в сетях снабжения и распределения более крупных фирм. Мы консультируем компании и правительства по вопросам улучшения условий труда и повышения конкурентоспособности в производственно-сбытовой цепочке текстильной отрасли.

**Туризм:** мы помогаем туристическим компаниям обновлять их продукт в соответствии с требованиями современности и максимально повышать потенциал их природных и культурных активов. Туризм стал одной из отраслей, сильнее всего пострадавших во время пандемии COVID-19. Вместе с клиентами мы проводим оценку последствий и разрабатываем стратегии как можно более быстрого восстановления туристической отрасли в их странах.

## СОТРУДНИЧЕСТВО С ФИНАНСОВЫМИ ПОСРЕДНИКАМИ (ФП) И ФОНДАМИ

---

**Финансовые учреждения:** мы помогаем нашим клиентам укреплять системы управления рисками и осуществлять диверсификацию предлагаемых ими продуктов в таких сферах, как финансирование МСП, обеспечение гендерного равенства, финансирование жилищного строительства и возобновляемая энергетика. Распространяя информацию о наиболее эффективных методах и способах банковского обслуживания МСП, мы помогаем финансовым учреждениям наращивать их потенциал в области расширения доступа к кредиту и расширять спектр их финансовых и нефинансовых услуг, в том числе оказываемых предприятиям, руководителями или владельцами которых являются женщины, поддерживаем устойчивые производственно-сбытовые цепочки, а также стимулируем расширение возможностей для инвестиций в страны с формирующимся рынком и развивающиеся страны. IFC оказывает финансовым учреждениям содействие в разработке и

осуществлении стратегических «дорожных карт» цифровизации и способствует ускорению их цифровой трансформации.

**Организации по управлению фондами:** мы помогаем развивать сектор прямых инвестиций на рынках с повышенным уровнем риска и предоставляем управляющим фондами консультационные услуги по вопросам, не связанным с инвестициями. Мы помогаем наращивать приток инвестиций в сфере ЭСУ в страны с формирующимся рынком, обеспечивая компании по управлению активами данными об ЭСУ и аналитическими материалами, полученными с использованием искусственного интеллекта.

## СОТРУДНИЧЕСТВО С ПРАВИТЕЛЬСТВАМИ

Основным направлением работы, которую IFC ведет с правительствами, Всемирным банком и другими партнерами, является выполнение рекомендаций, сформулированных в проводимых Корпорацией Диагностических оценках состояния частного сектора на страновом уровне, и осуществление реформ, определенных в страновых стратегиях IFC как наиболее важные для повышения роли частного сектора в развитии. К числу сфер приоритетного внимания относятся:

**Городская инициатива:** мы помогаем местным, муниципальным и региональным органам власти правильно выстраивать приоритеты и развивать устойчивые, надежные инфраструктурные услуги для граждан.

**Финансовый сектор:** совместно с правительствами и частным сектором мы способствуем обеспечению всеобщего доступа к финансированию и формируем устойчивые, прозрачные и функционирующие без перебоев финансовые системы и рынки капитала. Это предполагает, в числе прочего, содействие правительствам в создании ключевых элементов – как нормативной базы, так и институтов, – обеспечивающих расширение доступа к финансированию; к числу таких элементов относятся информация по кредитам, использование движимого имущества для

обеспечения займов и реструктуризация долговых обязательств. Мы тесно сотрудничаем с Всемирным банком, используя его опыт и инвестиционные ресурсы IFC, чтобы совместными усилиями развивать местные рынки капитала в отдельных странах, которым уделяется приоритетное внимание.

**Благоприятный инвестиционный климат:** мы помогаем улучшать деловой климат путем проведения в масштабах как экономики в целом, так и, все чаще, в рамках отдельных отраслей, реформ, устраняющих нормативные барьеры и способствующих привлечению инвестиций, экономическому росту за счет повышения конкурентоспособности и расширения доступа к рынкам и созданию рабочих мест. Эта деятельность является отправным пунктом для осуществления стратегии IFC по созданию благоприятных условий для инвестиций в частный сектор. Мы тесно сотрудничаем с Всемирным банком, используя его опыт для содействия развитию частного сектора.

**«Ландшафтная инициатива» в сфере ЭСУ:** мы помогаем правительствам, частным компаниям и заинтересованным сторонам оценивать и смягчать риски и совокупное воздействие на уровне ряда проектов в определенных районах (ландшафтах). Ландшафтные инициативы дают правительствам возможность учитывать экологические и социальные последствия в процессе более масштабного отраслевого планирования, добиваться существенного повышения эффективности работы компаний, осуществляющих совместные оценки и стратегии управления риском, а также решать экологические и социальные проблемы на этапе создания благоприятных условий для инвестиций в частный сектор, до разработки проектов и осуществления инвестиций.

**Государственно-частные партнерства (ГЧП):** эффективно используя технический и управленческий опыт частного сектора и привлекая частный капитал, мы помогаем правительствам структурировать и вводить в действие ГЧП, обеспечивающие учет местных потребностей и способствующие устранению узких мест в инфраструктуре и достижению национальных целей в области развития.

## Критически важная консультационная поддержка во время пандемии COVID-19

- **Поддержка производства СИЗ в развивающихся странах.** Производство защитных масок и других средств индивидуальной защиты (СИЗ) помогает развивающимся странам снабжать их медицинских работников необходимым оборудованием для лечения пациентов, зараженных COVID-19, и создает возможности для развития новых экспортных рынков. В рамках **Глобальной консультационной программы по СИЗ**, осуществление которой началось в 2021 году, IFC предоставляет практическую поддержку компаниям, переориентирующимся на производство СИЗ, в странах с формирующимся рынком (Вьетнам, Иордания, Кения, Маврикий, Нигерия, Шри-Ланка и Эфиопия). IFC предоставляет техническую консультационную поддержку для решения различных вопросов, в том числе связанных с переориентацией действующих производственных линий на производство СИЗ, поиском источников сырья и проведением необходимых проверок и обеспечением качества. Благодаря консультационным услугам IFC ряд наших клиентов смогли добиться соответствия международным стандартам производства СИЗ, пройти соответствующую сертификацию и снизить расходы на производство за счет повышения эффективности разрабатываемой продукции. Кроме того, IFC поддерживает партнерские отношения с организациями, занимающимися разработкой международных стандартов, такими как ASTM International и Британский институт стандартов, и вместе с ними ведет работу по созданию Международного руководства по сравнительному анализу стандартов СИЗ и модульной учебной программы по разработке технических стандартов СИЗ для медицинских лабораторий во Вьетнаме, Индии и Иордании.
- **Оказание частному сектору поддержки в преодолении последствий пандемии COVID-19.** Компании частного сектора, столкнувшиеся как с непосредственными, так и с

долгосрочными последствиями пандемии COVID-19, часто нуждаются в поддержке для восстановления и продолжения деятельности после окончания пандемии. В сентябре 2020 года IFC объединила усилия с цифровой платформой **«Рынок поставщиков и партнеров»** из Конакри, Гвинея, известной под французской аббревиатурой BSTP, с тем чтобы оказать частному сектору страны помощь в борьбе с пандемией COVID-19. Разработанный план ответных мер предусматривает оказание поддержки мелким компаниям, занимающимся вспомогательными видами деятельности в важнейшей для Гвинеи отрасли – горнодобывающей промышленности, и предусматривает создание фонда финансовой помощи МСП, столкнувшимся со снижением выручки и финансовыми проблемами. Кроме того, его составными частями являются программа наращивания потенциала, предоставляющая доступ к виртуальному обучению цифровому маркетингу, и техническое содействие разработке и осуществлению планов восстановления.- **Использование рыночных возможностей, возникших во время пандемии.** В условиях пандемии COVID-19 во всем мире возникли рыночные возможности в области производства технического текстиля, в том числе медицинского текстиля и средств индивидуальной защиты. IFC выдвинула инициативу по развитию **производственно-сбытовой цепочки в текстильной отрасли** Арабской Республики Египет, в рамках которой оказывает Главному управлению по инвестициям и свободным зонам (ГАФИ) содействие в привлечении потенциальных новых инвесторов и прямых иностранных инвестиций в сферу производства технического текстиля за счет создания условий для развития целевых и инициативных инвестиций. IFC сотрудничает с министерством торговли и промышленности, помогая включать местные компании в отечественные и региональные производственно-сбытовые цепочки в текстильной отрасли путем разработки и осуществления экспериментальной программы повышения эффективности поставщиков.

## КОМПАНИЯ IFC ПО УПРАВЛЕНИЮ АКТИВАМИ

Компания IFC по управлению активами (АМС) является для IFC платформой для привлечения средств сторонних инвесторов для осуществления, бок о бок с IFC, инвестиций в акционерный капитал компаний в странах с формирующимся рынком. АМС, созданная в 2009 году, предоставляет инвесторам уникальную возможность участвовать в осуществляемых Корпорацией инвестициях в экономику стран с формирующимся рынком, а также увеличивает приток долгосрочного капитала на эти рынки. АМС содействует продвижению целей IFC в области развития и обеспечивает получение прибыли инвесторами за счет использования опыта работы Корпорации в глобальном масштабе и ее инвестиционных стандартов.

Акционерный капитал – это краеугольный камень структуры капитала. Так было и до пандемии COVID-19, но в нынешних условиях акционерный капитал приобретает особое значение. IFC и АМС намерены и впредь изыскивать способы мобилизации привлеченного капитала, с тем чтобы предоставить инвесторам возможности осуществления капиталовложений совместно с IFC и содействия преодолению последствий кризиса за счет эффективных инвестиций.

По состоянию на 30 июня 2021 года АМС привлекла приблизительно 10,1 млрд долл. США, в том числе 2,3 млрд долл. США из средств IFC. Она управляет средствами 11 инвестиционных фондов, осуществляющих акционерное и долговое финансирование и инвестиции по принципу «фонда фондов» по поручению широкого круга институциональных инвесторов, в том числе суверенных фондов, пенсионных фондов и учреждений по финансированию развития. В 2021 ф.г. фонды АМС зарезервировали 325 млн долл. США для инвестиций в 12 компаний и вышли из 15 инвестиционных проектов с совокупной первоначальной стоимостью активов 462 млн долл. США.

### ФОНДЫ АМС

**Фонд капитализации IFC:** Фонд капитализации IFC в объеме 3 млрд долл. США состоит из двух «субфондов» – фонда инвестиций в акционерный капитал в размере 1,3 млрд долл. США и фонда инвестиций в субординированные долговые инструменты в размере 1,7 млрд долл. США. Созданный в 2009 году фонд содействует укреплению системообразующих банков в странах с формирующимся рынком, поддерживая их способность справляться с финансовыми и экономическими спадами. По состоянию на 30 июня 2021 года фонд принял 41 инвестиционное обязательство на общую сумму 2,8 млрд долл. США.

**Африканский, Латиноамериканский и Карибский фонд IFC:** Африканский, Латиноамериканский и Карибский фонд IFC в размере 1 млрд долл. США был создан в 2010 году. Фонд управляет инвестициями в акционерный капитал компаний и связанные с акционерным капиталом инструменты в ряде отраслей в странах Африки к югу от Сахары, Латинской Америки и Карибского бассейна. По состоянию на 30 июня 2021 года фонд принял 39 инвестиционных обязательств на общую сумму 879 млн долл. США.

**Африканский фонд капитализации:** Африканский фонд капитализации в размере 182 млн долл. США был создан в 2010 году в целях осуществления инвестиций в системообразующие коммерческие банковские учреждения в Африке. По состоянию на 30 июня 2021 года фонд принял восемь инвестиционных обязательств на общую сумму 130 млн долл. США.

**Каталитический фонд IFC:** Каталитический фонд IFC в размере 418 млн долл. США был создан в 2012 году. Фонд управляет средствами, вложенными в частные фонды прямых инвестиций, платформы и операции совместного инвестирования, предоставляющие капитал на проекты в сфере возобновляемой энергетики и компаниям, занимающимся разработкой ресурсосберегающих низкоуглеродных решений и услуг для стран с формирующимся рынком по всему миру. По состоянию на 30 июня 2021 года фонд принял 22 инвестиционных обязательства на общую сумму 386 млн долл. США.

**Глобальный инфраструктурный фонд IFC:** созданный в 2013 году Глобальный инфраструктурный фонд IFC в размере 1,2 млрд долл. США управляет инвестициями в акционерный капитал и связанными с акционерным капиталом инвестициями в инфраструктурный сектор стран с формирующимся рынком. По состоянию на 30 июня 2021 года фонд принял 22 инвестиционных обязательства на общую сумму 702 млн долл. США.

**Китайско-Мексиканский фонд:** созданный в 2014 году Китайско-Мексиканский фонд – это ориентированный на конкретные страны фонд в размере 1,2 млрд долл. США, который управляет инвестициями в акционерный капитал и аналогичными им инвестициями в Мексике. По состоянию на 30 июня 2021 года фонд принял три инвестиционных обязательства на общую сумму 320 млн долл. США.

**Фонд IFC по развитию финансовых учреждений:** Фонд IFC по развитию финансовых учреждений с капиталом в 505 млн долл. США аналогичен Фонду капитализации IFC и осуществляет инвестиции в акционерный капитал и связанные с акционерным капиталом инвестиции в финансовые учреждения стран с формирующимся рынком. По состоянию на 30 июня 2021 года фонд принял 12 инвестиционных обязательств на общую сумму 258 млн долл. США.

**Глобальный фонд IFC для фондов формирующихся рынков:** созданный в 2015 году Глобальный фонд IFC для фондов формирующихся рынков в размере 800 млн долл. США управляет средствами, вложенными, главным образом, в фонды прямых инвестиций, работающие преимущественно с растущими компаниями в различных отраслях на формирующихся рынках и рынках с повышенным уровнем риска. Помимо этого, Фонд совместно с другими инвесторами осуществляет инвестиции непосредственно в такие компании. По состоянию на 30 июня 2021 года фонд принял 30 инвестиционных обязательств на общую сумму 756 млн долл. США.

**Фонд IFC для стран Ближнего Востока и Северной Африки:** созданный в 2015 году Фонд IFC для стран Ближнего Востока и Северной Африки в размере 162 млн долл. США осуществляет инвестиции в акционерный капитал и инструменты, связанные с акционерным капиталом, в странах Ближнего Востока и Северной Африки. По состоянию на 30 июня 2021 года фонд принял пять инвестиционных обязательств на общую сумму 78 млн долл. США.

**Фонд для кредитования женщин-предпринимателей:** созданный в 2016 году Фонд для кредитования женщин-предпринимателей с капиталом 115 млн долл. США предоставляет коммерческим банкам кредиты первой очереди для дальнейшего кредитования женщин, владеющих малыми и средними предприятиями в странах с формирующимся рынком. Этот фонд является частью механизма с бюджетом в 600 млн долл. США по расширению возможностей женщин-предпринимателей – партнерства, созданного в марте 2014 года между IFC и инициативой финансовой компании Goldman Sachs «10 000 женщин». По состоянию на конец 2021 года фонд предоставит финансовым учреждениям в странах с формирующимся рынком 2 млрд долл. США для финансирования МСП, принадлежащих женщинам или работающим под их руководством.

**Фонд IFC для формирующихся азиатских рынков:** созданный в 2016 году Фонд IFC для формирующихся азиатских рынков с капиталом 693 млн долл. США осуществляет инвестиции в акционерный капитал и инструменты, связанные с акционерным капиталом, во всех отраслях на формирующихся азиатских рынках. По состоянию на 30 июня 2021 года фонд принял 17 инвестиционных обязательств на общую сумму 375 млн долл. США.



# Опыт работы в различных отраслях

IFC использует свои накопленные за шесть десятилетий глобальные знания о различных отраслях для решения наиболее масштабных проблем современности в области развития, включая COVID-19, безработицу, изменение климата, продовольственную безопасность и надежность водоснабжения.

<p><b>АГРОПРОМЫШЛЕННЫЙ КОМПЛЕКС И ЛЕСНОЕ ХОЗЯЙСТВО</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Содействие созданию устойчивых, инклюзивных и эффективных продовольственных систем за счет привлечения частного сектора к обеспечению воздействия на развитие при помощи инвестиций, консультационных услуг и партнерских отношений</li> <li>• Обращение приоритетного внимания на вопросы оказания фермерам поддержки в снижении воздействия их деятельности на климат и повышении устойчивости к изменению климата</li> <li>• Направление инвестиций в развитие агропромышленных цепочек поставок – от фермы до розничной торговли – в целях активизации производства, повышения ликвидности, повышения эффективности систем логистики и распределения и расширения доступа мелких фермеров к кредитам</li> </ul>	<p>В 2021 ф.г. наши новые долгосрочные обязательства, принятые в агропромышленном комплексе и секторе лесного хозяйства за счет собственных средств, составили порядка 1,0 млрд долл. США.</p>
<p><b>ИННОВАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И ФОНДЫ (CDF)</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Осуществление инвестиций в перспективные новые компании, предлагающие инновационные технологии или бизнес-модели, и предоставление поддержки этим компаниям</li> <li>• Предоставление инвестиций фондам стартовых инвестиций, венчурного капитала и капитала роста, и осуществление совместной инвестиционной деятельности с этими фондами</li> <li>• Обращение приоритетного внимания на такие сферы, как здравоохранение, образование, сельское хозяйство, электронная коммерция, логистика, мобильность, климатосберегающие технологии и другие инновационные области действий</li> </ul> <p><b>IFC является одним из крупнейших в мире инвесторов в фонды стран с формирующимся рынком:</b> в инвестиционный портфель Корпорации входят зарезервированные обязательства в отношении 384 фондов капитала роста, венчурного капитала и стартовых инвестиций/акселераторов* на общую сумму 7,9 млрд долл. США и операции по прямому и совместному инвестированию в размере около 1 млрд долл. США.</p>	<p>В 2021 ф.г. новые обязательства за счет собственных средств в сфере CDF составили 546 млн долл. США, общий объем привлеченных средств достиг 12 млн долл. США (без учета 161 млн долл. США, привлеченных в рамках совместных венчурных проектов, и 12 млн долл. США, привлеченных по линии основных секторов IFC).</p>
<p><b>ФИНАНСОВЫЕ УЧРЕЖДЕНИЯ</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Предоставление инвестиций и консультационных услуг в целях развития финансового сектора в странах с формирующимся рынком</li> <li>• Использование инновационных финансовых продуктов и привлечение средств</li> <li>• Обращение основного внимания на средние и малые предприятия и поддержку местных рынков капитала</li> <li>• Осуществление деятельности через финансовых посредников в целях стимулирования расширения их участия в приоритетных секторах и в нестабильных и затронутых конфликтами государствах</li> </ul>	<p>В 2021 ф.г. наши новые долгосрочные обязательства, принятые в секторе финансовых рынков за счет собственных средств, составили порядка 5,9 млрд долл. США.</p>
<p><b>ЗДРАВООХРАНЕНИЕ И ОБРАЗОВАНИЕ</b></p>	<p><b>Здравоохранение</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Предоставление инвестиций и консультационных услуг в целях повышения эффективности систем здравоохранения и расширения масштабов производства и доступности товаров медицинского назначения, вакцин и лекарств в странах с формирующимся рынком</li> <li>• Обращение основного внимания на развитие инновационных технологий, повышение качества медицинского обслуживания и расширение доступа к важнейшим товарам медицинского назначения и медицинским услугам</li> <li>• Поддержка взаимодействия между государственным и частным сектором в целях расширения доступности и повышения качества здравоохранения</li> </ul> <p><b>Образование</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Дополнение деятельности государственного сектора за счет направления инвестиций в частные высшие учебные заведения и решения на основе технологий</li> <li>• Создание большего количества возможностей для людей в быстро изменяющихся экономических условиях</li> </ul> <p><b>IFC является крупнейшим в мире многосторонним инвестором в области частного здравоохранения и образования.</b></p>	<p>В 2021 ф.г. наши новые долгосрочные обязательства, принятые в сфере здравоохранения и образования за счет собственных средств, составили порядка 1,3 млрд долл. США.</p>

\*Без учета АМС и Отраслевых фондов.

## ИНФРАСТРУКТУРА

IFC предлагает долгосрочное финансирование и новейший отраслевой опыт для разработки – в партнерстве с частным сектором – инфраструктурных проектов, обеспечивающих предоставление важнейших услуг.

### Энергетика

- Финансирование проектов в области выработки, передачи и распределения электроэнергии, предполагающих использование широкого спектра технологий
- Лидирующие позиции в финансировании использования таких дешевых возобновляемых видов энергии, как энергия воды, ветра и солнца

В 2021 ф.г. наши новые долгосрочные обязательства, принятые в энергетике за счет собственных средств, составили порядка 544 млн долл. США.

### Экологическая и муниципальная инфраструктура

- Расширение доступа к чистой воде и совершенствование систем канализации
- Создание условий для того, чтобы муниципальные власти могли предоставлять надежные услуги устойчиво и по доступным ценам
- Предоставление муниципальным и региональным властям и частным компаниям финансирования, консультационных услуг и помощи в разработке проектов

В 2021 ф.г. наши новые долгосрочные обязательства, принятые в секторе экологической и муниципальной инфраструктуры за счет собственных средств, составили порядка 266 млн долл. США.

### Города

- Создание стратегических партнерств с городами разных стран мира в целях поиска решений городских проблем
- Обращение основного внимания на инфраструктуру
- Привлечение финансирования на коммерческих условиях для приоритетных проектов, создание связей между городами и рынками капитала
- Использование опыта Всемирного банка и частного сектора

### Горнодобывающая промышленность

- Финансирование проектов, в том числе на этапах строительства, производства и расширения
- Целевое инвестирование в целях обеспечения устойчивого экономического роста
- Смягчение экологического и социального риска, проведение консультаций по вопросам взаимодействия с общинами и создание инфраструктуры общего пользования

### Электросвязь, средства массовой информации и технологии

- Финансирование развития цифровой инфраструктуры – прокладки сетей широкополосной связи, строительства вышек электросвязи и центров обработки данных
- Поддержка операторов сетей мобильной связи
- Предложение широкого спектра продуктов финансирования – включая займы, участие в акционерном капитале, привлечение средств и финансирование проектов

В 2021 ф. г. наши новые долгосрочные обязательства, принятые в секторе электросвязи, средств массовой информации и технологий за счет собственных средств, составили около 601 млн долл. США.

### Транспорт

- Предоставление инвестиций и консультационных услуг, помогающих в модернизации портов, аэропортов, автомобильных и железных дорог и осуществлении других проектов развития транспортной инфраструктуры
- Снижение транспортных расходов, увеличение пропускной способности транспортных путей, стимулирование развития международной торговли, смягчение последствий изменения климата и создание новых рабочих мест благодаря повышению эффективности и модернизации

В 2021 ф. г. наши новые долгосрочные обязательства, принятые в секторе транспорта за счет собственных средств, составили около 355 млн долл. США.

### Консультационные услуги по вопросам устойчивости инфраструктуры

- Консультационные услуги, призванные помочь компаниям в увеличении выгод для общин, в которых они работают, в том числе благодаря производственно-сбытовым цепочкам и выплате отчислений

<p><b>ПРОМЫШLENНОE ПРОИЗВОДСТВО</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Предоставление инвестиций и консультационных услуг в целях увеличения масштабов и сложности производства</li> <li>• Обращение основного внимания на создание рабочих мест и повышение устойчивости при помощи промышленного производства</li> <li>• Расширение ассортимента промышленной продукции с повышенной добавленной стоимостью и внедрение более развитых технологий промышленных процессов</li> <li>• Содействие внедрению стандартов передовой практики</li> </ul>	<p>В 2021 ф.г. наши новые долгосрочные обязательства, принятые в секторе промышленного производства за счет собственных средств, составили порядка 833 млн долл. США.</p>
<p><b>ТУРИЗМ, РОЗНИЧНАЯ ТОРГОВЛЯ И ОПЕРАЦИИ С НЕДВИЖИМОСТЬЮ</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Направление инвестиций в создание инфраструктуры, обеспечивающей условия для ведения бизнеса: бизнес-отелей, складов и коммерческой недвижимости, а также доступного жилья</li> <li>• Совместная работа с нашими клиентами, представляющими сферу розничной торговли и гостиничного бизнеса, над созданием рабочих мест, увеличением налоговых поступлений, совершенствованием условий ведения бизнеса и торговли по всем цепочкам создания стоимости и повышением стандартов на рынке труда</li> </ul>	<p>В 2021 ф.г. наши новые долгосрочные обязательства, принятые в отраслях туризма, розничной торговли и операций с недвижимостью за счет собственных средств, составили порядка 992 млн долл. США.</p>

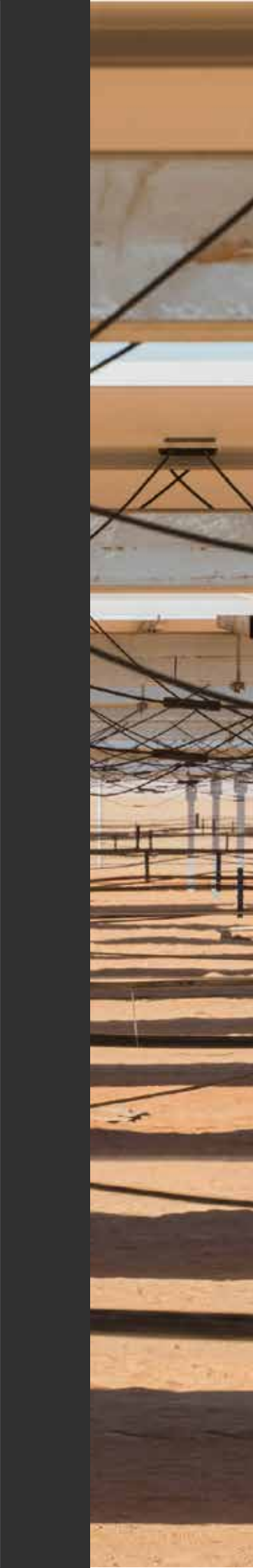
# ПРИМЕРЫ РАБОТЫ В СТРАНАХ

---

Ниже представлены семь примеров наиболее результативной деятельности в разных странах мира в течение завершившегося финансового года.





- 
- 66 Шри-Ланка  
**ПРИМЕНЕНИЕ ПЛАТФОРМЫ СЕРВИСА ПОПУТНЫХ ПОЕЗДОК ДЛЯ БЕСПЕРЕБОЙНОЙ ДОСТАВКИ ПРЕДМЕТОВ ПЕРВОЙ НЕОБХОДИМОСТИ В УСЛОВИЯХ ВСПЫШКИ COVID-19**
- 67 Нигерия  
**ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ТЕХНОЛОГИЙ, ПОЗВОЛЯЮЩИХ МАЛЫМ ТОРГОВЫМ ПРЕДПРИЯТИЯМ ПРОДОЛЖАТЬ СВОЮ РАБОТУ В ПЕРИОД ЛОКДАУНА ИЗ-ЗА ПАНДЕМИИ**
- 68 Украина  
**БАНК, ЗАДАЮЩИЙ СТАНДАРТЫ В СФЕРЕ «ЗЕЛЕННОГО» ФИНАНСИРОВАНИЯ: ИСТОРИЯ СТАНОВЛЕНИЯ**
- 69 Бразилия  
**ИНВЕСТИЦИИ В ЭКОЛОГИЧНЫЕ АЛЬТЕРНАТИВЫ ХЛОПКУ И СИНТЕТИЧЕСКИМ ВОЛОКНАМ**
- 70 Азия  
**ПЕРВЫЙ «ГОЛУБОЙ ЗАЕМ» IFC КАК СРЕДСТВО БОРЬБЫ С ЗАГРЯЗНЕНИЕМ МОРЕЙ ПЛАСТИКОМ**
- 71 Глобальные проекты  
**ОБЕСПЕЧЕНИЕ ВЫГОД ДЛЯ ВСЕХ БЛАГОДАРЯ ПРОИЗВОДСТВУ ПРОДУКТОВ С УВЕЛИЧЕННЫМ СРОКОМ ХРАНЕНИЯ**
- 72 Африка к югу от Сахары  
**НАРАЩИВАНИЕ МАСШТАБОВ ТЕСТИРОВАНИЯ ДЛЯ ВЫЯВЛЕНИЯ ЗАБОЛЕВАНИЙ В АФРИКЕ**



## Применение платформы сервиса попутных поездок для бесперебойной доставки предметов первой необходимости в условиях вспышки COVID-19

Из-за пандемии в Шри-Ланке несколько раз вводился локдаун и строгий комендантский час, из-за чего практически у всех возникали сложности с получением без проблем продуктов питания и других товаров первой необходимости.

Первое в Шри-Ланке приложение для смартфонов по организации попутных поездок – PickMe – в ответ на спрос со стороны жителей страны практически за день трансформировалось в логистическую компанию, специализирующуюся на доставке товаров первой необходимости. В любое время суток компания доставляла все что угодно – от баллонов со сжиженным газом до наборов продуктов. Во время первой волны COVID-19 в Шри-Ланке она даже создала «горячую» телефонную линию в помощь медицинским работникам, которым надо было добраться до больниц. Бизнес-модель компании и эффективное использование технологий позволили ей быстро нарастить масштабы своей работы: она начала обслуживать не только деловую столицу страны Коломбо, но и некоторые другие регионы.

Способность компании PickMe меняться позволила ей не только удовлетворять основные потребности, но и защищать рабочие места во времена неопределенной ситуации в экономике.

Рой Кевин Алозиус, работавший в PickMe в качестве водителя, боялся потерять свою работу, пока не услышал, что он может и далее работать в компании, но в новом качестве. «Через несколько дней начальство сказало мне, что PickMe ищет водителей-инструкторов для машин экстренной доставки предметов первой необходимости в домохозяйства», – рассказал он.

В ситуации, когда множество работников ощутило на себе последствия пандемии COVID-19, женщины, особенно в странах с формирующимся рынком, прилагали огромные усилия к тому, чтобы сохранить свои рабочие места, беря на себя одновременно с этим все больше обязанностей по уходу за детьми, а также пожилыми и больными родственниками. PickMe предоставила шриланкийским женщинам возможность продолжать работать и зарабатывать.

С начала пандемии количество женщин-водителей, работающих в компании, выросло вдвое, поскольку все больше женщин имеют возможности восполнить потери в зарплате, понесенные из-за COVID-19. Для Лазанды Диптхи – первой в PickMe женщины-водителя – ее заработок становится средством помочь семье. «Зарабатывать деньги, работая в PickMe, – это отличное решение, выгода очевидна», – говорит она.

Основанная в 2015 году компания PickMe – первый «стартап» в Шри-Ланке, получивший поддержку со стороны IFC. Осуществленные Корпорацией инвестиции в объеме 2,5 млн долл. США помогли компании расширить масштабы своей деятельности и сделать дешевле и эффективные перевозки еще доступнее. В июне 2020 года IFC инвестировала в PickMe еще 2,4 млн долл. США, чтобы помочь компании внести коррективы в свою хозяйственную деятельность на период пандемии.

Недавние исследования показали, что женщины – и в качестве пассажиров, и в качестве водителей – являются важнейшим ресурсом дальнейшего развития платформ сервиса попутных поездок. Впервые проведенное изучение роли женщин в сфере попутных поездок Шри-Ланки показало, что ежегодные доходы от этой деятельности могли бы возрасти в стране на 25 процентов, если удастся устранить разрыв в объемах перевозок мужчин и женщин. Это исследование в 2020 году совместно провели IFC, PickMe, Министерство иностранных дел и торговли Австралии и компания Kantar Public.

«Мы осознали, насколько важен безопасный транспорт для расширения прав и возможностей женщин и обеспечения их финансовой независимости. Наша компания и наши инвестиции в новые технологии позволяют женщинам совершать безопасные поездки в качестве пассажиров и в то же время дают женщинам-водителям возможность гибкой и выгодной занятости», – говорит глава компании PickMe Джиффри Сулфер.



## Использование технологий, позволяющих малым торговым предприятиям продолжать свою работу в период локдауна из-за пандемии

Из-за локдаунов и роста числа заболевших COVID-19 малые торговые предприятия и торговцы в Нигерии столкнулись с проблемами с получением важнейших товаров, несмотря на высокий спрос на них. Многие владельцы магазинов не имели возможности добраться до рынков, на которых они закупали товары. Более того, многие рынки, с которыми они работали, закрылись.

Нигерийская компания TradeDepot, целью создания которой было упрощение и цифровизация розничной торговли на микроуровне, использовала цифровые технологии для оперативного восстановления разрывов в цепочках поставок. Компания в партнерстве с властями штата Лагос занималась в период общенационального локдауна поставками важнейших товаров, таких как продукты питания и моющие средства, на специально выделенные рынки. Вместо того, чтобы работать с распавшейся на отдельные фрагменты сетью дистрибьютеров и оптовых торговцев, предприятия розничной торговли и продавцы могли теперь с помощью своих телефонов через созданную TradeDepot платформу ShopTopUp связываться непосредственно с ведущими компаниями по торговле потребительскими товарами.

«Мы стали тем якорем, благодаря которому свыше 40 000 владельцев микропредприятий розничной торговли смогли сохранить свой бизнес в период локдауна, обеспечивая при этом доступность необходимых товаров для потребителей», – подчеркнул сооснователь и глава компании TradeDepot Оньекачи Изуканне.

Для экономического благополучия городов и сельских районов Нигерии жизненно важно, чтобы окрестные магазины продолжали свою работу. Сектор розничной торговли в Нигерии примерно на 90 процентов является неформальным: владельцы микро- и малых торговых предприятий живут на те средства, которые им удается зарабатывать каждый день.

Для Блессинг Чибуэзе, одной из миллионов нигерийских женщин, для которых их малые торговые предприятия – это способ прокормить семью, TradeDepot стала спасением. «Они значительно упростили для меня задачу пополнения запасов, куда при этом не

уезжая», – объясняет она. – «Компания доставляет мне товары не реже одного раза, а иногда и два-три раза в неделю. Теперь мне не надо ездить на рынок, а их цены меня устраивают».

Инвестиции в капитал компании TradeDepot осуществили IFC и Инициатива по предоставлению финансирования женщинам-предпринимателям (We-Fi), занимающаяся оказанием помощи женщинам-предпринимателям в странах с формирующимся рынком. Финансирование, которое предоставляет We-Fi, имеет целью содействие компании в создании более прочной сети принадлежащих женщинам малых и средних предприятий розничной торговли и сбыта.

TradeDepot снабжает продуктами сотен наименований десятки тысяч малых предприятий розничной торговли в Гане, Нигерии и Южной Африке. Около 80 процентов неформальных торговцев, работающих с платформой компании, – женщины. Компания планирует расширить масштабы своей деятельности и к 2023 году вести работу примерно в девяти странах и 21 крупном городе в различных регионах Африки.

**«Мы стали тем якорем, благодаря которому свыше 40 000 владельцев микропредприятий розничной торговли смогли сохранить свой бизнес в период локдауна, обеспечивая при этом доступность необходимых товаров для потребителей».**





## Банк, задающий стандарты в сфере «зеленого» финансирования: история становления

Более пяти лет назад Укргазбанк – четвертый по величине банк Украины – поставил перед собой амбициозную задачу – стать не таким, как его конкуренты. Этот подход учитывал и взятый правительством Украины курс на приватизацию государственных банков в рамках более широкой стратегии реформ, призванных ускорить экономический рост и сократить долю государства в банковском секторе страны.

Чтобы получить еще больше преимуществ в состязании с конкурентами, Укргазбанк стал «зеленым» банком.

«Зеленое» банковское обслуживание дает нам уникальную возможность стать первопроходцами на рынке, который был очень слабо развит и не имел опыта «зеленого» финансирования», – объясняет председатель правления Укргазбанка Андрей Кравец.

В 2016 году IFC и Укргазбанк совместно разрабатывали перспективную климатическую стратегию банка – это стало первым этапом формирования долговременного партнерства. С тех пор IFC предоставила Укргазбанку ряд консультационных услуг, чтобы помочь ему стать первым в Украине банком климатического финансирования.

IFC помогла Укргазбанку разрабатывать стратегию и процедуры предоставления «зеленых» займов, определяла целевые показатели «зеленого» финансирования и оказывала кредитным менеджерам содействие в оценке проектов. Эта работа проводилась в рамках Программы IFC по устойчивому финансированию энергетики в Украине, осуществляемой в партнерстве с Федеральным министерством финансов Австрии и Министерством экономики и климатической политики Нидерландов.

В рамках Глобальной программы финансирования торговли IFC Укргазбанк оказал содействие в осуществлении операций по финансированию трансграничной торговли на общую сумму почти 135 млн долл. США. IFC в партнерстве с Государственным секретариатом по экономическим вопросам Швейцарии помогла Укргазбанку увеличить в два с половиной раза его портфель кредитования малых и средних предприятий, благодаря чему Укргазбанк вошел в число ведущих банков страны, занимающихся обслуживанием этого сектора.

В порядке дальнейшего содействия Укргазбанку в осуществлении его миссии по финансированию «зеленой» энергетики в 2021 году IFC инвестировала в Укргазбанк 30 млн евро (около 36 млн долл. США) с опционом на конвертацию в долевой инструмент. Средства этого займа были направлены на финансирование прошедших отбор проектов в области «зеленой» энергетики в Украине. Цель финансирования – помочь Украине увеличить долю «зеленой» энергии в энергетическом балансе и повысить эффективность конечного потребления электроэнергии в различных отраслях промышленности.

Помощь со стороны IFC, должна, как ожидается, упростить, в конечном итоге, приватизацию банка. Это станет первым случаем приватизации крупного государственного банка страны – и образцом для дальнейших операций по приватизации в ее банковском секторе. Исходя из этого, IFC совместно с банком занимается и повышением качества его корпоративного управления, повышая эффективность работы его правления, внедряя принципы структурированного определения стратегий и надзора, совершенствуя процедуры принятия решений, наращивая масштабы раскрытия информации инвесторами и акционерами, усиливая меры контроля и управления риском, чтобы привести тем самым практику работы банка в соответствие со стандартами, принятыми в частном секторе, и интегрируя управление экологическими и социальными рисками в его систему управления риском.

За период с 2016 года Укргазбанк предоставил более 650 кредитов на осуществление климатических проектов среднего и крупного масштаба; общая сумма «зеленых» займов составила при этом 1,2 млрд долл. США. Согласно расчетам, проекты, финансируемые которыми занимается Укргазбанк, позволят предотвратить выбросы примерно 1,4 млн т двуокиси углерода ежегодно. После того, как IFC начала в 2015 году сотрудничать с Укргазбанком по вопросам его портфеля климатических проектов, некоторые другие украинские банки пошли по тому же пути и приступили к осуществлению собственных «зеленых» программ.





## Инвестиции в экологичные альтернативы хлопку и синтетическим волокнам

Преимущество древесных волокон, для какой бы цели – производства одежды или предметов гигиены – они ни использовались, состоит в их способности разлагаться естественным путем и оставлять меньший углеродный след, нежели синтетические волокна. Их производство, в ходе которого применяется растворимая целлюлоза, сопряжено с меньшим расходом воды, нежели производство хлопкового волокна, а поскольку древесные волокна не образуют попадающего в воду микропластика, их можно в дальнейшем перерабатывать.

IFC и компания IDB Invest совместно организовали предоставление пакета финансирования объемом 1,1 млрд долл. США LD Celulose S.A. – совместному предприятию, созданному компаниями Lenzing AG и Duratex S.A. Эти средства предназначены для строительства в бразильском штате Минас-Жерайс крупнейшего в мире предприятия по производству растворимой целлюлозы. Участниками финансирования стали финское агентство по кредитованию экспорта Finnvera и семь коммерческих банков.

Этот проект предусматривает сооружение нового предприятия по производству растворимой целлюлозы мощностью 500 000 т в год, постройку теплоэлектростанции мощностью 144 МВт и устойчивое управление плантациями эвкалиптовых деревьев площадью 70 000 га. Ожидается, что первая партия растворимой целлюлозы будет выпущена в первом квартале 2022 года.

Бразилия является одной из наиболее конкурентоспособных стран в области производства целлюлозы. Эта операция повысит конкурентоспособность целлюлозной отрасли страны благодаря строительству одного из самых энергоэффективных и рентабельных предприятий в мире, а электростанция будет отправлять в энергосистему страны 40 процентов излишков «зеленой» электроэнергии, вырабатываемой ею из биотоплива. Кроме того, проект позволит повысить уровень диверсификации целлюлозной отрасли, поскольку основные производственные мощности в Бразилии ориентированы на целлюлозно-бумажное производство. Благодаря этой операции увеличится и выпуск растворимой целлюлозы в стране, поскольку на сегодняшний день здесь действуют только два таких предприятия и еще одно находится на стадии строительства.

Сегодня, когда уровень безработицы в Бразилии высок, а уровень инвестиционной активности низок, проект является одной из крупнейших сделок в масштабе страны и всей Латинской Америки. Компания LD Celulose наймет 8 000 человек на период строительства, а после введения предприятия в эксплуатацию на нем будет занята 1000 человек. Это обеспечит стабильный приток инвестиций, ускоряющих восстановление бразильской экономики после пандемии COVID-19.

Финансирование позволит повысить стандарты устойчивости целлюлозной промышленности и промышленного лесоводства Бразилии, поскольку компания LD Celulose следует принятым IFC Стандартам экологической и социальной деятельности. IFC играла ключевую роль в осуществлении мер по поддержанию качества воды в реке Арагуари, в наращивании социального потенциала компании LD Celulose, а также добивалась осуществления кадровой политики и процедур, которые позволили бы смягчать риски, сопряженные с притоком большого числа работников в период строительства.

Эта знаковая операция получила высокую оценку и была отмечена рядом престижных наград, получив, в числе прочего, премию «Заем года: Латинская Америка» и «Финансирование инфраструктуры года: Бразилия», присуждаемые журналом *LatinFinance*.





## Первый «голубой заем» IFC как средство борьбы с загрязнением морей пластиком

Ежегодно в воды Мирового океана попадает свыше 8 млн тонн пластика, создающего угрозу для морских экосистем, а также таких отраслей, как туризм, поскольку отдыхающим и купающимся нужна чистая вода.

Загрязнение морской среды – это опасная и возрастающая тенденция, создающая множество рисков. Основным источником засорения и загрязнения морской среды является полиэтиленерефталат (ПЭТ), используемый для производства пластиковых бутылок для воды, емкостей и т. д. Во время пандемии засоренность выросла, поскольку в интересах охраны здоровья населения поощряется использование одноразовых изделий из пластика.

Частный сектор может предложить меры по борьбе с загрязнением морской среды пластиком. Одной из таких важных мер является наращивание объемов коммерческой переработки пластиковых бутылок, чтобы их можно было повторно использовать на суше, а не выбрасывать в море.

IFC, Азиатский банк развития и немецкое учреждение финансирования развития DEG совместно предоставили «голубой заем» в размере 300 млн долл. США компании Indorama Ventures Public Company Limited (IVL) – одному из ведущих мировых производителей и переработчиков ПЭТ-смолы. Благодаря этому займу к 2025 году компания Indorama сможет нарастить свои мощности по переработке ПЭТ в пяти странах, серьезнее всего затронутых загрязнением морской среды, – Бразилии, Индии, Индонезии, Таиланде и Филиппинах – до 50 млрд бутылок в год. После выхода на эти целевые показатели проект позволит компании уменьшить ее «углеродный след» на величину, эквивалентную сокращению потребления сырой нефти почти на 3 млн баррелей и предотвращению выбросов примерно 1,65 млн т CO<sub>2</sub> в год.

«Наша компания – IVL – создает инфраструктуру переработки, необходимую для предупреждения попадания отходов в морскую среду. Благодаря тому, что мы перерабатываем использованные бутылки из ПЭТ в новые, отходы приобретают экономическую ценность. Это стимулирует совершенствование систем сбора отходов, и в

результате отходов станет меньше, а океан будет чище», – объясняет Яшвардхан Лохиа, главный специалист по проблемам устойчивости компании Indorama.

«Голубой заем» – это инновационный инструмент, предусматривающий выделение средств исключительно на проекты, поддерживающие «голубую» экономику, например, на устойчивое использование океанических ресурсов для экономического роста, повышения качества источников доходов и рабочих мест, а также поддержание здоровья экосистемы океанов. Следует отметить, что первый «голубой заем», который предоставила IFC, предназначен исключительно для борьбы с загрязнением морской среды пластиком.

«Голубой заем», который IFC предоставила компании Indorama, дополняет прилагаемые Корпорацией в настоящее время усилия по переводу использования пластика на принципы экономики замкнутого цикла и совершенствованию утилизации отходов в Азии. Это наглядное свидетельство того, что переработка может стать эффективной мерой борьбы с пластиковыми отходами – и, одновременно с этим, содействовать обеспечению устойчивости.

### АЗИЯ – ИСТОЧНИК

# 80%

## ВСЕХ ПЛАСТИКОВЫХ ОТХОДОВ В МИРЕ.



## Обеспечение выгод для всех благодаря производству продуктов с увеличенным сроком хранения

Скорпортящиеся фрукты и овощи, которые выращивают фермеры в развивающихся странах, часто становятся непригодными к употреблению, и их не успевают собрать, продать и съесть.

Соответственно, доходы многих фермеров, зачастую не имеющих доступа к современным технологиям хранения в холодильных камерах, сокращаются – и в результате в мире, где глобальный спрос растет, треть всех продуктов питания теряется или оказывается в отходах.

Компания Apeel Sciences предлагает свое решение этой проблемы. Эта компания из США, работающая в сфере сельскохозяйственных технологий, разработала натуральное распыляемое покрытие на растительной основе, увеличивающее вдвое продолжительность хранения собранной продукции, что открывает ей доступ на новые более рентабельные рынки. Это дает фермерам больше времени на поиск покупателей и помогает им включиться в новые, ранее недоступные им производственно-сбытовые цепочки с более выгодными ценовыми условиями, чтобы продавать продукты питания, которые в противном случае ушли бы в отходы.

По оценкам Группы Всемирного банка, чтобы удовлетворить потребности 10-миллиардного населения планеты, к 2050 году объем производства сельскохозяйственной продукции должен увеличиться примерно на 70 процентов. Именно поэтому пришло время для принципиально новых решений, таких как предлагаемое компанией Apeel натуральное покрытие.

IFC сделала свой ход: она предоставляет компании и инвестиции, и консультации, чтобы помочь ей удовлетворить возрастающую потребность в продовольствии методами, обеспечивающими экологическую устойчивость и социальную интеграцию. В истекшем финансовом году IFC участвовала в раунде инвестиций в венчурный капитал Apeel общим объемом 30 млн долл. США, целью которого было выведение разработанных компанией систем покрытий для продуктов на новые рынки, в том числе рынки Латинской Америки и Африки к югу от Сахары. IFC и два других инвестора участвовали в повторном закрытии раунда инвестиций Серии D, позволившем привлечь, в общей сложности, 280 млн долл. США.

Apeel устанавливает дополнительное оборудование для напыления покрытия на цитрусовые и спаржу в Мексике, на авокадо и спаржу в Перу и на ананасы в Коста-Рике. Компания планирует выйти на рынки Кении, Уганды, Чили и Южной Африки, где мощности холодильного оборудования недостаточны. Это дает, помимо увеличения доходов фермеров, еще и климатические выгоды: снижая потери продовольствия, Apeel благодаря продлению сроков хранения свежих овощей и фруктов обеспечивает сокращение или прекращение выбросов парниковых газов.

Со временем, используя разработанные Apeel технологии, местные производители смогут выходить на мировые рынки, поскольку произведенная ими продукция будет оставаться в сохранности вплоть до ее получения конечным потребителем. Обработанные по методике Apeel фрукты и овощи из других стран уже сегодня продаются в ведущих сетях продовольственных магазинов в Европе и США, и, как ожидается, в ближайшие годы они будут представлены в магазинах розничной торговли еще шире. Сотрудничество с Apeel выгодно фермерским хозяйствам любых размеров, и со временем компания будет помогать все новым и новым малым производителям выходить на экспортные рынки.

«Apeel имеет огромные возможности для того, чтобы превратить натуральные крестьянские хозяйства в Африке в товарные», – заявила изданию Bloomberg Business Week Кристина Оуэн – представительница Фонда Билла и Мелинды Гейтс, который в 2021 году помог Apeel начать свою деятельность, предоставив ей грант в размере 100 000 долл. США. – «Это означает, что в кошельках у людей прибавится денег, а в желудках – еды».





## Наращивание масштабов тестирования для выявления заболеваний в Африке

В большинстве богатых стран сдать тест на COVID-19 – не проблема.

Однако во многих странах Африки пройти такое тестирование, которое представляет собой одну из первых линий обороны от нового коронавируса, по-прежнему сложно. По состоянию на август 2021 года на этом континенте с населением 1,1 млрд человек было взято около 47 млн тестов на COVID-19, тогда как только в Соединенных Штатах этот показатель почти в 10 раз выше. Из-за недостаточных объемов тестирования пациенты оказываются в сложном положении, а работники системы здравоохранения пытаются бороться с пандемией вслепую.

Чтобы изменить эту ситуацию, в начале истекшего финансового года IFC предоставила пакет финансирования объемом 15 млн евро компании Cerba Lancet Africa, управляющей медицинскими лабораториями в 12 странах Африки к югу от Сахары. Эти средства, предоставленные в партнерстве с французским учреждением развития Prorarco, помогут Cerba Lancet Africa модернизировать принадлежащие компании лаборатории в таких странах, как Гана, Кения и Восточная Африка, Мозамбик, Нигерия и Руанда, а также развернуть лаборатории в других странах. Благодаря этому многие африканские страны получат возможность проводить быстрые и точные тесты на COVID-19 и на многие другие заболевания, сдать анализ на которые раньше было сложно.

«Доступность диагностики – важнейшая составная часть мер по борьбе с COVID-19», – заявил глава компании Cerba Lancet Africa Стефан Карре. – «Без точной диагностики невозможно оказывать пациентам высококачественную помощь и гарантировать правильность их лечения».

Эти тесты должны также стать важным источником данных для должностных лиц системы здравоохранения, позволяющим им точнее оценивать масштабы распространения пандемии COVID-19 в Африке. Согласно официальным данным, к августу 2021 года COVID-19 заразились 6,7 млн африканцев, а количество скончавшихся от этой болезни достигло 172 000 человек. Однако исследователи, в том числе из Вашингтонского университета (США), подозревают, что реальные цифры гораздо выше.

Ожидается, что Cerba Lancet Africa, уже сегодня обслуживающая ежегодно 2,5 млн пациентов, наряду с тестированием на COVID-19 увеличит и масштабы тестирования на неинфекционные болезни. Это важно для Африки к югу от Сахары, где такие заболевания, как рак, диабет и гипертония, стали в 2019 году причиной 35 процентов всех случаев смерти.

«Множество из тех, с кем вы сталкиваетесь каждый день на улицах, ни разу в жизни не проходили обычного медицинского осмотра», – говорит исполнительный директор компании Cerba Lancet Africa Нонтлантла Нгвенья.

«Главная задача нашей компании заключается в том, чтобы решить эту проблему, сделав лабораторные анализы доступными для большинства жителей Африканского континента. Этим мы добьемся, чтобы все пациенты получали правильное и оперативное лечение».



---

Финансирование компании Cerba Lancet Africa – это часть более масштабных усилий IFC по оказанию Африке помощи в улучшении в долгосрочной перспективе качества медицинских услуг; это считается чрезвычайно важным для континента, во многих странах которого системы здравоохранения развиты крайне слабо.

С марта 2020 года IFC предоставила частным медицинским компаниям в странах Африки к югу от Сахары свыше 777 млн долл. США. Помимо диагностического тестирования, IFC помогала наращивать масштабы производства вакцин, обеспечивать больницы современным медицинским оборудованием и внедрять инновации в сфере здравоохранения.

«Деятельность IFC наглядно демонстрирует важность частного сектора для улучшения состояния системы здравоохранения в Африке, которая ведет нелегкую борьбу с последствиями COVID-19», – отметил Олаф Шмидт, менеджер по инвестициям IFC в недвижимость, гостиничное дело и розничную торговлю, здравоохранение и образование и обрабатывающую промышленность в Африке.

«Используя опыт и финансовые возможности частных компаний, страны могут кардинально улучшить состояние здоровья и степень благополучия своих граждан», – добавил он.

# Международные премии 2021

Ежегодно IFC и ее клиенты получают множество премий за достижения в самых разных областях.

## ПРЕМИИ, ПОЛУЧЕННЫЕ IFC

### **Премия «Многостороннее учреждение года»/ Азиатско-Тихоокеанский регион**

Премия IFC

*Премии журнала THE ASSET «За инфраструктуру высочайшей надежности в Азии»*

### **Премия «Отчет года о воздействии»**

За отчет IFC о воздействии «зеленых» облигаций в 2020 ф.г.

*Премии за облигации экологического финансирования – 2021*

### **Премия «За наилучшие отношения с инвесторами»**

За впечатляющие результаты работы по инициативному взаимодействию с инвесторами на рынках заемного капитала, ставшей образцом эффективной практики для рынка

*Портал Сети кооперации в области данных о рынках (CMD)*

### **Премия «Социально ответственная инвестиционная операция года»**

За выпуск социальных облигаций объемом 3 млрд шведских крон со сроком обращения 5 лет

*18-я ежегодная Премия MTN веб-портала mtn-i*

### **Премия «Операция года по выпуску облигаций международными организациями, государствами и учреждениями»**

За выпуск социальных облигаций объемом 3 млрд шведских крон со сроком обращения 5 лет

*18-я ежегодная Премия MTN веб-портала mtn-i*

### **Премия «Операция года в местной валюте»**

За выпуск социальных облигаций объемом 3 млрд шведских крон со сроком обращения 5 лет

*18-я ежегодная Премия MTN веб-портала mtn-i*

### **Премия «Операция года»**

За выпуск социальной облигации IFC «Кенгуру» доходностью 1,50% на 200 млн австралийских долларов с погашением в 2035 году

*Премии веб-портала mtn-i в Азиатско-Тихоокеанском регионе*

### **Премия «За лучший годовой отчет» (первая премия)**

вручена IFC за годовой отчет

*Международная премия организации Stevie Awards*

### **Премия «За лучший годовой отчет международного учреждения в области финансирования и развития» (первая премия)**

вручена IFC за годовой отчет

*Международная премия ARC Awards*

### **Премия «За лучшую печать» (первая премия) и «За лучший стиль оформления или подачи информации» (первая премия)**

вручена IFC за годовой отчет

*премия Corporate Content Awards, Северная Америка*

[фото] Гидроэлектростанция Асахан I



## ПРЕМИИ, ПОЛУЧЕННЫЕ КЛИЕНТАМИ IFC

### **Премия «Предприниматель года – Трансформация бизнеса»**

Премия вручена Байджу Равиндрану – основателю компании Vuju's, клиента IFC  
*Премия компании «Эрнст энд Янг»*

### **Премия «Операция года в области возобновляемой гидроэнергетики»**

Премия вручена IFC как уполномоченному ведущему организатору финансирования и кредитору гидроэлектростанции Асахан I (Индонезия)  
*Премии журнала The Asset «За инфраструктуру высочайшей надежности в Азии»*

### **Премия «Транспортный инвестор года в Азиатско-Тихоокеанском регионе»**

Премия вручена компании I Squared Capital за ее инвестиции в компанию Cube Highways, Индия, получателя инвестиций IFC  
*Премии журналов Private Equity International и Infrastructure Investor*

### **Премия «Операция года в области энергетики»**

Премия вручена IFC как уполномоченному ведущему организатору финансирования и кредитору электростанции Мазари-Шариф (Афганистан)  
*Премии журнала The Asset «За инфраструктуру высочайшей надежности в Азии»*

### **Премия «За лучший проект в сфере коммунального хозяйства» (первая премия)**

Премия вручена клиенту IFC – компании Beo Cista Energija  
*Премия журнала Partnership's Bulletin*

### **Премия «За достижения в сфере управления риском неликвидности»**

Премия вручена вьетнамскому банку Vietnam Prosperity Joint-stock Commercial Bank (VPBank) – получателю финансирования IFC  
*Премия журнала The Asian Banker*

# ОЦЕНКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Измерение результатов деятельности IFC – равно как и ее эффективности – это основополагающий принцип нашего подхода к развитию.



## ОЦЕНКА ПРЕДПОЛАГАЕМОГО ВОЗДЕЙСТВИЯ IFC НА РАЗВИТИЕ И ИЗМЕРЕНИЕ РЕЗУЛЬТАТОВ

В 2017 году IFC ввела в действие новую систему рейтинговой оценки воздействия - Систему оценки и мониторинга предполагаемого воздействия (AIMM)<sup>1</sup>. Предварительная оценка и отбор потенциальных проектов проводятся исходя из их предполагаемых результатов деятельности в области развития. Такой подход дает Корпорации возможность ставить масштабные, но при этом достижимые цели, отбирать проекты, обладающие наибольшим потенциалом с точки зрения воздействия на развитие, и оптимизировать процесс подготовки проектов.

К настоящему моменту IFC провела рейтинговую оценку 1700 инвестиционных проектов на предмет их предполагаемого воздействия на развитие. В 2021 ф.г. в систему AIMM были внесены следующие существенные изменения:

- По результатам изучения опыта работы в 2020 ф.г. IFC продолжала в 2021 ф.г. наращивать потенциал системы AIMM в области измерения воздействия и более точного формулирования результатов в области развития для своего портфеля консультационных услуг (КУ).
- IFC апробировала несколько подходов к расчету рейтинга по шкале AIMM применительно к платформным инвестициям, предусматривающим объединение инвестиционных проектов для решения системных проблем развития, например, в рамках программ FIGE и RSE, а также программ «Глобальная платформа здравоохранения» и «У основания пирамиды», для которых IFC разработала упрощенные процедуры рейтинговой оценки.
- IFC пересмотрела методы оценивания пробелов в области развития и насыщенности проектов, чтобы учесть беспрецедентные экономические последствия пандемии COVID-19. Эта работа, пересекающаяся с описанной выше апробацией рейтинговой оценки платформ, включала и дальнейшее уточнение проводимых IFC оценок воздействия мер по реструктуризации долга и приобретения акций на вторичном рынке.
- За счет проведения оценки в системе AIMM IFC наращивает потенциал мониторинга результативности своей работы по созданию рынков. Эта продолжающаяся в течение ряда лет работа предполагает, в числе прочего, сбор данных для оценки продвижения проектов IFC на рынке.

### Оценка количества вновь созданных рабочих мест.

По самым консервативным оценкам, за время осуществления проектов, которые IFC профинансировала в 2021 ф.г., Корпорация окажет содействие в создании от 1,4 млн до 1,6 млн рабочих мест. Эти оценки учитывают прямо и опосредованно создаваемые рабочие места и подготовлены на основе данных о проектах, на которые приходится примерно 60 процентов инвестиционных обязательств, принятых IFC в 2021 финансовом году<sup>2</sup>.

Эти новые оценки показывают, что инвестиции, которые IFC осуществляла в течение 2021 ф.г., позволят создать меньше рабочих мест, чем в предыдущие годы. Причинами этого могут быть глобальная пандемия COVID-19 и экономический кризис, поскольку фокус внимания в инвестиционной деятельности несколько сместился с создания новых рабочих мест на сохранение существующих. Более 30 процентов от всего объема долгосрочных инвестиций было направлено в проекты, призванные помочь

клиентам скорее сохранить свои компании, нежели обеспечить их рост. В частности, на осуществление программ FIGE и RSE в рамках борьбы с COVID-19 IFC выделила из собственных средств, соответственно, 1,2 и 0,7 млрд долл. США.

Роль IFC в создании новых рабочих мест особенно велика в беднейших и наиболее уязвимых странах. Согласно расчетам, примерно 29 процентов от общего количества рабочих мест, созданных в рамках проектов, средства на которые были зарезервированы в 2021 ф.г., придется на страны-клиенты MAP, а 11 процентов таких рабочих мест появится в странах с НКР. Важным вкладом в эту работу является льготное финансирование, предоставляемое посредством Механизма поддержки частного сектора MAP (PSW): около 9 процентов рабочих мест в мире, созданных благодаря усилиям IFC, приходятся на проекты, получавшие финансирование из средств PSW MAP<sup>3</sup>.

**Вклад IFC в борьбу с изменением климата.** IFC и Группа Всемирного банка считают изменение климата серьезной угрозой для мирового развития, которая усиливает неустойчивость и способствует росту бедности, нестабильности и миграции. Меры по противодействию изменению климата являются одновременно и возможностью для частного сектора осуществлять инвестиции. IFC занимается климатическим бизнесом с 1980-х годов, когда Корпорация начала оказывать поддержку простому проектному финансированию использования возобновляемых источников энергии, и с тех пор в сферу ее интересов вошли также «зеленые» здания, «зеленое» финансирование, климатосберегающие методы сельскохозяйственного производства и другие отрасли. В 2021 ф.г. Корпорация зарезервировала на связанные с климатом инвестиционные проекты 4 млрд долл. США из собственных средств, и, как ожидается, эти проекты помогут ее клиентам сократить ежегодные выбросы парниковых газов на 12 млн т эквивалента двуоксида углерода.

**Вклад IFC в достижение ЦУР.** Применяемая в рамках стратегии 3.0 IFC система AIMM позволяет IFC держать в поле зрения одновременно и собственные задачи, и промежуточные корпоративные цели, и ЦУР. Эта система дает IFC возможность отслеживать результаты с применением показателей на уровне проектов, в том числе Согласованных показателей деятельности частного сектора (СПДЧС), а также увязывать свою отчетность на уровне портфеля проектов с рядом ЦУР. Кроме того, система AIMM создает условия для проведения мониторинга и подготовки отчетности о вкладе мер по созданию рынков в достижение ЦУР.

Прямые инвестиции, которые осуществляет IFC, и предоставляемые ею консультационные услуги способствуют достижению ряда Целей в области устойчивого развития (ЦУР). ЦУР 1 и 10 («Ликвидация бедности» и «Сокращение неравенства») являются неотъемлемой частью мандата IFC и соответствуют двум взаимосвязанным целям Группы Всемирного банка. На стратегическом отраслевом уровне IFC способствует осуществлению проектов в инфраструктурных отраслях, сельском хозяйстве, сфере расширения охвата финансовыми услугами, здравоохранении и образовании, что соответствует ЦУР 2, 3, 4, 6, 7 и 9. Так, например, в Тиморе-Лешти IFC совместно с корпорацией Kaebauk Investimentu no Finansas, S.A. занимается внедрением целостного подхода к финансированию сельского хозяйства, направленного на восполнение дефицита финансовых средств, который испытывает эта критически важная отрасль. Проект направлен на повышение производительности агробизнеса путем создания достаточных возможностей для финансирования этой отрасли на выгодных для банков условиях.

1. С подробным описанием системы AIMM можно ознакомиться в годовых отчетах IFC за 2018 и 2019 ф.г.: [ifc.org/AnnualReport](http://ifc.org/AnnualReport)
2. Оценки количества создаваемых рабочих мест рассчитываются по отдельным проектам с использованием созданной IFC системы оценки экономического эффекта. Эта система предусматривает особые модели, учитывающие отраслевую специфику, а также разнообразные допущения для различных стран и отраслей. Применительно к финансовым посредникам в расчетах учитывается лишь последующее кредитование за счет средств IFC. Прирост кредитных портфелей банков-клиентов превышает объем предоставляемого IFC финансирования – отчасти потому, что поступающие от IFC средства служат катализатором привлечения дополнительного финансирования, и отчасти – потому, что этот прирост предусмотрен условиями договора с IFC. Точно указать, в какой мере те или иные факторы способствовали такому дополнительному приросту, затруднительно, однако он мог бы обеспечить создание нескольких миллионов рабочих мест.
3. Около 19% общего объема долгосрочных инвестиций IFC приходится на страны-клиенты MAP, 7% – на страны с НКР, 20% – на страны Африки к югу от Сахары и около 5% – на проекты, получающие поддержку по линии PSW MAP.

В своей работе в разных отраслях и регионах IFC стремится оказывать содействие созданию новых рабочих мест и экономическому росту, обеспечению гендерного равенства, экологической и социальной устойчивости, а также адаптации к изменению климата и смягчению его последствий, что соответствует соответственно ЦУР 8, 5, 11, 12 и 13. IFC сыграла важную роль в поддержке источников доходов и сохранении способности частного сектора содействовать восстановлению экономики после пандемии COVID-19. Кроме того, IFC активно взаимодействует с частными инвесторами в целях привлечения новых источников финансирования, что соответствует ЦУР 17.

В истекшем финансовом году IFC вместе с другими многосторонними банками развития (МБР) и Международным валютным фондом работала над совместным докладом о ЦУР – «Финансирование Целей в области устойчивого развития: вклад многосторонних банков развития»<sup>4</sup>. В докладе рассказывается о мерах помощи странам в достижении ЦУР путем финансирования, технического содействия, политической поддержки и передачи опыта, особенно в условиях беспрецедентной по своим масштабам пандемии COVID-19. МБР оперативно корректировали предоставляемую ими финансовую помощь, с тем чтобы помочь в удовлетворении самых неотложных потребностей, и в результате совокупный объем предоставленной в мировом масштабе помощи составил 230 млрд долл. США.

#### **ЧТО ПРЕДВАРИТЕЛЬНЫЙ РЕЙТИНГ ПО ШКАЛЕ АИММ ПОЗВОЛЯЕТ УЗНАТЬ О ВОЗДЕЙСТВИИ IFC НА РАЗВИТИЕ**

В начале 2021 ф.г. IFC оставила в силе установленные в 2020 ф.г. целевые значения показателей воздействия на развитие для своих проектов: (1) средний предварительный рейтинг по шкале АИММ не ниже 50 для портфеля зарезервированных проектов, а также (2) оценка «очень хорошо» с точки зрения потенциала для создания рынков – не менее чем для 15 процентов таких проектов. IFC уже третий год подряд в начале финансового года выражает в количественных показателях свои цели по оказанию воздействия на развитие в отношении новых проектов<sup>5</sup>.

В 2021 ф.г. IFC зарезервировала средства на осуществление 262 проектов, которым был присвоен предварительный рейтинг воздействия на развитие по системе АИММ, в то время как в 2020 ф.г. таких проектов было 216<sup>6</sup>. Средний предварительный рейтинг по шкале АИММ проектов, средства на которые были

зарезервированы в 2021 ф.г., составил 53 балла (в 2020 ф.г. – 51 балл). Только 14 из этих 262 проектов получили оценку «очень хорошо» с точки зрения их потенциала для создания рынков; это составило 5 процентов от общего числа проектов, которые были оценены в системе АИММ. Данный результат значительно ниже целевого значения, установленного IFC на уровне 15 процентов, а также ниже значения в 8 процентов, достигнутого в 2021 ф.г. Одним из факторов, повлиявшим на снижение значения этого показателя, стала кризисная ситуация с COVID-19. Пандемия COVID-19 вынудила IFC направлять большой объем средств на поддержку хозяйственной деятельности своих нынешних клиентов и ощутимо сказалась на способности Корпорации резервировать средства под долгосрочные и капиталоемкие проекты, которые обычно имеют трансформационный характер и «очень хороший» потенциал для создания рынков. Для поддержания устойчивости рынков IFC предоставляет займы нуждающимся в них компаниям и, по мере необходимости, инвестирует средства в их акционерный капитал. Так, например, по расчетам IFC, 2 млрд долл. США будут предоставлены в рамках программы RSE нынешним клиентам Корпорации для поддержки таких уязвимых к последствиям пандемии отраслей, как инфраструктура, обрабатывающая промышленность, сельское хозяйство и сфера услуг, а также компаний в секторе здравоохранения, спрос на услуги которых в настоящее время растет. IFC надеется, что по мере затухания кризиса и расширения деятельности по созданию благоприятных условий для инвестиций в частный сектор портфель более эффективных проектов в сфере создания рынков будет восстанавливаться.

Оценка «хорошо» по шкале АИММ была выставлена 203 (77 процентов) получившим рейтинг АИММ проектам, средства на которые были зарезервированы в 2021 ф.г., тогда как в 2020 ф.г. такую оценку получили 74 процента проектов. Весьма вероятно, что увеличению доли проектов с оценкой «хорошо» способствовало активное резервирование в течение 2021 финансового года средств под проекты по борьбе с пандемией COVID-19<sup>7</sup>. Рост доли проектов, получивших оценку «хорошо», по всей видимости, также свидетельствует о том, что сотрудники IFC теперь лучше разбираются в системе АИММ, и это способствует повышению качества разработки проектов.

В таблицах ниже представлены основные итоги второго года применения системы АИММ для проведения предварительных оценок.

## **Средний рейтинг по шкале АИММ для проектов в странах-клиентах МАР, НКР и со смешанным финансированием, на осуществление которых были зарезервированы средства**

ОПИСАНИЕ	СРЕДНИЙ РЕЙТИНГ ПО ШКАЛЕ АИММ	
	2021 Ф.Г.	2020 Ф.Г.
Проекты в странах с НКР	64	55
Проекты в НКР / СНУД / странах-получателях средств МАР-17	59	57
Проекты в странах-клиентах МАР	56	54
Проекты со смешанным финансированием	58	55

4. *Financing the Sustainable Development Goals: The Contributions of the Multilateral Development Banks*, <https://www.isdb.org/financing-the-sustainable-development-goals-the-contributions-of-the-multilateral-development-banks>.

5. Раз в три года IFC направляет в Совет стратегию и перспективы деятельности с подробным изложением стратегической направленности деятельности Корпорации. В Корпоративной оценочной карте за 2021 ф.г. определены программные целевые значения показателей на текущий (2021) и два следующих финансовых года. Годовые целевые значения показателей оценочной карты пересматриваются ежегодно, с тем чтобы они и далее давали возможность сотрудникам сосредоточивать внимание на решении приоритетных задач. В соответствии с этим видением целевое значение показателя оценки по шкале АИММ поддерживается в последние три года на постоянном уровне.

6. В Годовом отчете за 2020 ф.г. говорилось о 215 проектах. Это расхождение связано с изменением после публикации отчета количества проектов, на которые были зарезервированы средства и которые прошли оценку.

7. Все проекты, осуществленные в рамках пакетов мер FIGE и RSE по борьбе с пандемией COVID-19, получили 53 балла по шкале АИММ (оценка «хорошо»).

## Проекты, на осуществление которых были зарезервированы средства: прогнозный рейтинг по шкале AIIM с разбивкой по регионам

ПО РЕГИОНАМ	2021 Ф.Г.				2020 Ф.Г.			
	ЧИСЛО ПРОШЕДШИХ ОЦЕНКУ ПРОЕКТОВ	СРЕДНИЙ РЕЙТИНГ ПО ШКАЛЕ AIIM	ОЦЕНЕНЫ КАК ИМЕЮЩИЕ ОЧЕНЬ ВЫСОКИЙ РЫНОЧНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ		ЧИСЛО ПРОШЕДШИХ ОЦЕНКУ ПРОЕКТОВ	СРЕДНИЙ РЕЙТИНГ ПО ШКАЛЕ AIIM	ОЦЕНЕНЫ КАК ИМЕЮЩИЕ ОЧЕНЬ ВЫСОКИЙ РЫНОЧНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ	
Африка к югу от Сахары	55	54	3	5%	51	54	6	12%
Латинская Америка и Карибский бассейн	56	53	2	4%	37	46	0	0%
Восточная Азия и Тихоокеанский регион	43	54	2	5%	36	52	2	6%
Ближний Восток и Северная Африка	18	54	2	11%	17	54	2	12%
Европа и Центральная Азия	39	51	3	8%	32	44	3	9%
Южная Азия	38	53	1	3%	33	53	3	9%
В глобальном масштабе	13	52	1	8%	10	54	2	20%
<b>IFC</b>	<b>262</b>	<b>53</b>	<b>14</b>	<b>5%</b>	<b>216<sup>8</sup></b>	<b>51</b>	<b>18</b>	<b>8%</b>

## Проекты, на осуществление которых были зарезервированы средства: прогнозный рейтинг по шкале AIIM с разбивкой по отраслям

ПО ОТРАСЛЯМ	2021 Ф.Г.				2020 Ф.Г.			
	ЧИСЛО ПРОШЕДШИХ ОЦЕНКУ ПРОЕКТОВ	СРЕДНИЙ РЕЙТИНГ ПО ШКАЛЕ AIIM	ОЦЕНЕНЫ КАК ИМЕЮЩИЕ ОЧЕНЬ ВЫСОКИЙ РЫНОЧНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ		ЧИСЛО ПРОШЕДШИХ ОЦЕНКУ ПРОЕКТОВ	СРЕДНИЙ РЕЙТИНГ ПО ШКАЛЕ AIIM	ОЦЕНЕНЫ КАК ИМЕЮЩИЕ ОЧЕНЬ ВЫСОКИЙ РЫНОЧНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ	
Промышленное производство, агропромышленный комплекс и услуги	94	52	1	1%	71	51	3	4%
Группа финансовых учреждений	101	54	3	3%	85	50	7	8%
Инфраструктура и природные ресурсы	40	55	5	13%	39	53	7	18%
Инновационные технологии и фонды венчурного капитала	45	53	5	11%	30	48	2	7%
<b>IFC<sup>9</sup></b>	<b>280</b>	<b>53</b>	<b>14</b>	<b>5%</b>	<b>225<sup>10</sup></b>	<b>51</b>	<b>19</b>	<b>8%</b>

На условия, в которых IFC добивалась достижения своих целей по оказанию воздействия на развитие, в 2021 ф.г. оказывал влияние целый ряд обстоятельств. Прежде всего, как было показано выше, пандемия вынудила IFC направлять большой объем средств на помощь своим клиентам в обеспечении устойчивости их хозяйственной деятельности. Некоторые клиенты играли ключевую роль в глобальных цепочках поставок товаров медицинского назначения, тогда как другие, в том числе ряд новых клиентов, предоставляли частным инвесторам возможность вкладывать средства в условиях повышенной неопределенности на рынках долгового и акционерного капитала. Ряд проектов дает представление об основных факторах влияния на оценку воздействия, с которыми IFC пришлось иметь дело в 2021 ф.г.:

- **В Африке** пандемия COVID-19 еще больше сузила доступ частного сектора к финансированию, способствующему росту бизнеса. Пандемия создала проблемы для компаний и увеличила их потребность в капитале. Одновременно с этим сложная экономическая ситуация и усугубившиеся трудности вынудили банки сократить объемы кредитования. IFC смогла смягчить этот дефицит, оказывая для этого содействие

альтернативным способом финансирования, например, прямыми инвестициям и частному кредитованию. Вместе с тем, масштабы прямых инвестиций и частного кредитования в Африке по-прежнему ограничены, а оба этих рынка развиты крайне слабо. IFC содействует развитию этих рынков путем поддержки таких фондов, как Ascent Fund II (предоставляет частный инвестиционный капитал компаниям малого и среднего бизнеса в Восточной Африке и содействует росту их капитализации), Adiwale I (содействует первому в истории выходу компании по управлению фондами, работающей с МСП, на рынок Западной Африки) и Vantage IV (оказывает поддержку одному из немногих действующих в Африке фондов частного кредитования).

- **В Южной Азии** IFC сотрудничает с компанией Biological E Limited (BioE), одним из ведущих производителей вакцин в Индии, предоставив ей заем в размере 30 млн долл. США на расширение производства дешевых вакцин-дженериков для плановой вакцинации детей и на организацию выпуска новых вакцин, в том числе перспективных вакцин от COVID-19. IFC рассчитывает, что благодаря этому во всем мире будет больше дешевых и качественных вакцин, а стабильность оказания медицинской помощи благодаря поставкам необходимых лекарств повысится.

8. Как отмечалось выше, в Годовом отчете за 2020 ф.г. говорилось о 215 проектах. Это расхождение связано с изменением после публикации отчета количества проектов, на которые были зарезервированы средства и которые прошли оценку.
9. Общие данные по отраслям за 2020 и 2021 ф.г. не совпадают с совокупными данными по регионам из-за наличия совместных межотраслевых проектов. Каждый межотраслевой проект учитывается как самостоятельный проект в каждой отрасли, в которой он осуществляется.
10. Представленные данные отличаются от данных в годовом отчете за 2020 ф.г. в связи с изменением после публикации отчета количества проектов, на которые были зарезервированы средства и которые прошли оценку.

- В Восточной Азии IFC провела свою первую операцию по прямому инвестиционному кредитованию проекта в сфере возобновляемой энергетики (ВЭ) во Вьетнаме. Эти средства пойдут на строительство двух ветроэлектростанций общей мощностью 54,2 мегаватта (Мвт). Проект позволит расширить масштабы ВЭ и поможет Вьетнаму в достижении его целевых показателей в рамках Парижского соглашения за счет декарбонизации энергетических отраслей страны – процесса, значение которого трудно переоценить. Кроме того, ожидается, что проект внесет вклад в повышение конкурентоспособности энергорынка за счет расширения инвестиций частного сектора в энергетику и демонстрации роли ветровой энергии в энергетическом балансе Вьетнама.

Помимо этого, IFC внесла весомый вклад в смягчение негативных последствий пандемии COVID-19. Этот вклад нашел свое отражение в оценке ряда программ по шкале AIMM:

- Проекты, осуществлявшиеся в рамках разработанных IFC программ FIGE и RSE, способствовали смягчению негативных последствий пандемии для ключевых заинтересованных сторон и устойчивости рынка. Эти проекты были направлены на решение самых разных проблем, от помощи нынешним клиентам, оказавшимся в сложной ситуации, в сохранении штата их сотрудников до покрытия платежных рисков финансовых учреждений, чтобы дать им возможность предоставить торговое финансирование компаниям,

осуществляющим импорт и экспорт товаров, и финансирования банков в странах с формирующимся рынком, предоставляющих компаниям кредиты в целях удовлетворения их потребностей в оборотном капитале.

- Проекты в рамках программ «Глобальная платформа здравоохранения» и «У основания пирамиды» содействовали наращиванию масштабов вакцинации, поставок медицинских товаров и финансовой помощи микропредприятиям. Для ускорения темпов осуществления этих программ IFC разработала упрощенные методы оценки воздействия.
- Наконец, IFC проводила на вторичном рынке выборочный обратный выкуп акций клиентов, столкнувшихся из-за пандемии с потенциально губительным для них дефицитом финансирования, и занималась рефинансированием их задолженности.

### ЧТО ГОВОРЯТ РЕЗУЛЬТАТЫ ИСПОЛНЕНИЯ ПОРТФЕЛЯ ОБ ОБЕСПЕЧЕНИИ ВОЗДЕЙСТВИЯ КОРПОРАЦИЕЙ

Сумма баллов портфеля инвестиционных проектов по шкале AIMM. По состоянию на конец 2021 ф.г. в портфель IFC входили 884 действующих инвестиционных проекта, связанных с системой AIMM<sup>11</sup>. Средняя сумма баллов портфеля по шкале AIMM составляла 45. Для сравнения: предварительная оценка тех же проектов по шкале AIMM составляла 46, что позволяет на уровне портфеля прийти к заключению о том, что IFC, как представляется, в

## Портфель инвестиционных услуг: прогнозный рейтинг по шкале AIMM с разбивкой по регионам

ПО РЕГИОНАМ	2021 Ф.Г.		2020 Ф.Г.	
	СРЕДНИЙ РЕЙТИНГ ПО ШКАЛЕ AIMM	ОЦЕНЕНЫ КАК ИМЕЮЩИЕ ОЧЕНЬ ВЫСОКИЙ РЫНОЧНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ	СРЕДНИЙ РЕЙТИНГ ПО ШКАЛЕ AIMM	ОЦЕНЕНЫ КАК ИМЕЮЩИЕ ОЧЕНЬ ВЫСОКИЙ РЫНОЧНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ
Африка к югу от Сахары	49	15%	47	16%
Латинская Америка и Карибский бассейн	39	7%	37	8%
Восточная Азия и Тихоокеанский регион	46	7%	47	11%
Ближний Восток и Северная Африка	45	19%	44	21%
Европа и Центральная Азия	42	9%	39	7%
Южная Азия	48	7%	47	7%
В глобальном масштабе	48	15%	43	10%
IFC	45	10%	44	11%

## Портфель инвестиционных услуг: прогнозный рейтинг по шкале AIMM с разбивкой по отраслям

ПО ОТРАСЛЯМ	2021 Ф.Г.		2020 Ф.Г.	
	СРЕДНИЙ РЕЙТИНГ ПО ШКАЛЕ AIMM	ОЦЕНЕНЫ КАК ИМЕЮЩИЕ ОЧЕНЬ ВЫСОКИЙ РЫНОЧНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ	СРЕДНИЙ РЕЙТИНГ ПО ШКАЛЕ AIMM	ОЦЕНЕНЫ КАК ИМЕЮЩИЕ ОЧЕНЬ ВЫСОКИЙ РЫНОЧНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ
Промышленное производство, агропромышленный комплекс и услуги	43	3%	41	3%
Группа финансовых учреждений	45	9%	44	9%
Инфраструктура и природные ресурсы	51	23%	49	23%
Инновационные технологии и фонды венчурного капитала	46	15%	45	18%
IFC	45	10%	44	11%

11. Осуществление примерно половины действующих проектов IFC, связанных с системой AIMM, началось еще до внедрения рейтинга по шкале AIMM. В 2020 году IFC рассчитала баллы для этой представительной выборки проектов из своего инвестиционного портфеля.



основном обеспечивает ожидаемые результаты в области развития в ходе осуществления проектов. В период с 2020 ф.г. по 2021 ф.г. среднее значение рейтинга портфеля по шкале AIMM повысилось с 44 до 45. Проекты, средства на которые были зарезервированы в 2020 ф.г. и которые перешли в портфель в 2021 ф.г., в определенной степени способствовали этому повышению за счет переноса их более высоких баллов предварительной оценки по шкале AIMM<sup>12</sup>.

**Пока еще слишком рано оценивать, как пандемия COVID-19 повлияла на воздействие результатов осуществления портфеля проектов IFC на развитие.**

У большинства проектов, осуществляемых клиентами, которые утверждают, что они пострадали от пандемии в умеренной или сильной степени, оценки по шкале AIMM изменились незначительно. В определенной степени это может быть связано с фактором времени: возможно, что последствия пандемии для результатов работы клиентов еще не полностью отражены в данных отчетности. Такая устойчивость может объясняться и отсутствием данных от клиентов, испытывающих особые трудности; в этих случаях IFC сохраняла текущий рейтинг вплоть до получения данных оценивания. В полной мере влияние пандемии на воздействие результатов деятельности IFC на развитие проявится, возможно, только в следующем году.

**Хотя выводы общего характера на основе имеющихся на сегодняшний день данных делать пока рано, в некоторых случаях оценки воздействия отразили ряд проблем и возможностей, с которыми клиенты IFC столкнулись во время пандемии COVID-19.**

Например, оценки портфеля проектов по шкале AIMM снижались в отраслях, ориентированных на потребительский спрос, таких, как высшее образование и туризм, что, по всей вероятности, было связано со снижением уровня мобильности и изменением характера потребления. Ухудшились и результаты осуществления проектов, ориентированных на финансовых посредников, в том числе с участием небанковских финансовых учреждений: по всей вероятности, это было обусловлено сокращением масштаба операционной деятельности и проблемами с принятием решений о предоставлении кредитов и их перечислении. Напротив, оценки по шкале AIMM проектов в таких секторах, как цифровая инфраструктура (в том числе сети мобильной связи и широкополосные сети) и предоставление комплексных медицинских услуг, как правило, росли или оставались без изменений, хотя размеры выборки здесь и невелики.

**Другие изменения в оценке портфеля проектов по шкале AIMM отражали специфику ситуации в конкретных странах.**

Так, например, политический кризис в Мьянме привел к существенному снижению оценок портфеля проектов по шкале AIMM почти во всех секторах. В Турции оценки по шкале AIMM портфеля проектов в финансовом секторе начали снижаться по мере того, как становились все более ощутимыми недавние колебания курса лиры и их последствия для показателей работы банковского сектора.

**Несмотря на пандемию и экономические трудности, воздействие результатов осуществления некоторых конкретных проектов также оказалось весьма значительным.** Мониторинг портфеля проектов за истекший финансовый год позволил выявить несколько показательных примеров.

- **DNP Water.** IFC осуществляла эти инвестиции в целях содействия процессу приватизации в сфере водного хозяйства Вьетнама. После того, как в 2021 ф.г. эта компания – одна из первых частных компаний во Вьетнаме, ставящих своей целью получить в собственность и эксплуатировать ряд предприятий, преимущественно городских, по очистке воды и водоснабжению, – начала работать на полную мощность, она с опережением графика превысила свои целевые показатели по очистке воды.

- **CSquared Holdings.** Этот проект предполагает создание и эксплуатацию исключительно оптовых и независимых оптоволоконных сетей открытого доступа в столичных регионах Уганды, Ганы и Либерии. Несмотря на олигополистическую структуру рынка, есть данные о том, что за время осуществления проекта охват услугами широкополосной связи и их доступности возросли. Есть сведения и о том, что бизнес-модель компании была использована в качестве образца и в других странах.
- **Altum Capital.** Этот клиент IFC предоставляет привилегированные кредиты мексиканским многопрофильным финансовым организациям (SOFOM) среднего размера, занимающимся кредитованием, прежде всего, микропредприятий, малых предприятий и физических лиц. В 2021 ф.г. проект с опережением графика превзошел свои целевые показатели по объемам и количеству кредитов, выданных МСП. Рост объемов и общего количества кредитов в рамках микрофинансирования идет по плану, и, как ожидается, соответствующие целевые показатели будут достигнуты еще до наступления 2022 года.

**Оценка проектов оказания консультационных услуг.**

Оценка проектов по оказанию консультационных услуг с точки зрения эффективности их влияния на развитие проводится по завершении проекта. В 2021 ф.г. 117 таких проектов, отвечающих критериям проведения заключительной оценки, были завершены и провели самооценку эффективности их влияния на развитие. Семьдесят один (71) процент проектов получил оценку «в основном успешно» и выше, что превзошло установленное IFC целевое значение этого показателя (65 процентов).

В 2021 ф.г. общая оценка степени успешности портфеля проектов по оказанию консультационных услуг оставалась примерно такой же, что и в 2020 ф.г.; вместе с тем, время оценить в полной мере воздействие пандемии COVID-19 на такие проекты пока не пришло, поскольку осуществление значительной их части еще продолжается. Ряд этих проектов проходит в настоящее время реструктуризацию в целях учета последствий пандемии COVID-19.

12. Проекты, средства на осуществление которых были зарезервированы в 2020 ф.г. и которые получили предварительную оценку по шкале AIMM в том же году, включаются в портфель проектов, подлежащий мониторингу, в следующем финансовом году. Поскольку эти проекты не вышли на стадию начала осуществления и их мониторинг не был начат, их баллы предварительной оценки по шкале AIMM переносятся и становятся баллами, начисленными портфелю в системе AIMM в 2021 ф.г.

## Консультационные услуги: оценка эффективности влияния на развитие<sup>13</sup> с разбивкой по регионам

	2021 Ф.Г.	2020 Ф.Г.
Африка к югу от Сахары	55%	66%
Южная Азия	65%	86%
Ближний Восток и Северная Африка	79%	88%
Латинская Америка и Карибский бассейн	82%	75%
Европа и Центральная Азия	84%	75%
Восточная Азия и Тихоокеанский регион	76%	70%
В глобальном масштабе <sup>14</sup>	100%	67%
<b>IFC</b>	<b>71%</b>	<b>73%</b>

## Консультационные услуги: оценка эффективности влияния на развитие<sup>15</sup> с разбивкой по направлениям деятельности

	2021 Ф.Г.	2020 Ф.Г.
Группа финансовых учреждений	69%	79%
Промышленное производство, агропромышленный комплекс и услуги	64%	67%
Инфраструктура и природные ресурсы	0%	57%
Инновационные технологии и фонды	100%	100%
Консультирование операционной деятельности	71%	69%
Консультирование по другим вопросам, включая окружающую среду, социальную сферу и государственное управление	91%	63%
Консультирование регионов по вопросам создания рынков	69%	77%
<b>IFC</b>	<b>71%</b>	<b>73%</b>

### ПРОВЕДЕНИЕ В ЖИЗНЬ ПРИНЦИПОВ ЦЕЛЕВЫХ СОЦИАЛЬНЫХ ИНВЕСТИЦИЙ

В 2021 ф.г. УФР и сообщество структур частного сектора, занимающихся целевыми социальными инвестициями, существенно продвинулись вперед в деле гармонизации подходов к мониторингу воздействия на развитие и предоставлению соответствующей отчетности. Четкие показатели воздействия являются ключевым условием, дающим возможность измерить вклад инвестиций в экономику и социальное развитие, что позволяет инвесторам существенно повысить уровень прозрачности, эффективности и подотчетности. Эти выгоды становятся значительно больше там, где показателями воздействия инвестиций одновременно пользуются разные структуры, снижая тем самым нагрузку на клиентов и расширяя возможности для сопоставлений и изучения опыта.

В дополнение к упомянутому выше Объединенным показателям воздействия (ОПВ) партнерство, занимающееся Согласованными показателями деятельности частного сектора (СПДЧС), продолжает разрабатывать на уровне отраслей и подотраслей показатели, которые могут быть использованы сторонами, поставившими свои подписи под Операционными принципами управления целевыми социальными инвестициями

(ОПУЦСИ) и более широким сообществом структур, которые занимаются целевым социальным инвестированием. Так, например, партнерство СПДЧС недавно пересмотрело показатели для инфраструктурных услуг и финансового посредничества. В настоящее время пересматриваются показатели по информационно-коммуникационным технологиям, агропромышленному комплексу, здравоохранению и образованию.

Опираясь на показатели СПДЧС и ОПВ, IFC возглавляет и координирует с другими сторонами, подписавшими ОПУЦСИ, работу над аналитической запиской по вопросу о едином комплексе стандартов; в ней будут предложены рекомендации по выбору показателей воздействия, позволяющих обеспечить подотчетность, сопоставимость и согласованность. Эта работа поможет создать «дорожную карту» для содержательного сопоставления степени воздействия, обоснованного определения ориентиров и более качественного принятия решений – всего, чего пока еще не хватает рынку целевых социальных инвестиций.

13. Оценка эффективности влияния на развитие (ОЭР) рассчитывается как доля проектов, получивших оценку «в основном успешно» и выше, от общего количества проектов оказания консультационных услуг, прошедших заключительную оценку в течение финансового года (в процентах).

14. ОЭР за 2019, 2020 и 2021 ф.г. по проектам глобального масштаба приводятся по результатам рассмотрения менее чем пяти проектов.

15. ОЭР по направлению «Инновационные технологии и фонды» за 2020 и 2021 ф.г. приводятся по результатам рассмотрения менее чем 5 проектов. ОЭР по направлению «Инфраструктура и природные ресурсы» за 2021 ф.г. приводится по результатам рассмотрения одного проекта..

## ПРОГРАММА ИССЛЕДОВАНИЙ, АНАЛИЗА И САМООЦЕНКИ: ЧТО ОНА ДАЛА IFC

IFC использует материалы исследований, анализа данных и самооценки для приобретения новых знаний и разработки в режиме реального времени решений для своих клиентов и коллег по операционной деятельности. Эти материалы важны как основа для взаимодействия с новыми клиентами. В 2021 ф.г. IFC расширяла масштабы своей исследовательской и аналитической работы, с тем чтобы повысить эффективность осуществления своей Стратегии 3.0 и содействовать преодолению вызванных пандемией COVID-19 проблем на уровне отдельных операций Корпорации.

С начала пандемии IFC подготовила 28 отдельных аналитических материалов по проблемам COVID-19, в том числе два обзора портфелей проектов своих клиентов из сектора финансовых учреждений и финансирования торговых операций. В ходе анализа были рассмотрены возможные сценарии восстановления конкретных отраслей или стран, показано, какую именно роль отдельные отрасли могут сыграть в содействии борьбе с COVID-19, и предложены изменения в способы оценивания IFC проектов по системе AIMM.

В последние три года IFC проводила также углубленные исследования и анализ: в частности, 33 продолжающихся и 15 уже завершенных исследований дают представление о ситуации в большинстве отраслей, в которых работает Корпорация. В одних публикациях были приведены практические примеры деятельности IFC; другие представляли собой углубленное изучение отдельных отраслей, анализ по странам или регионам, а также эмпирические исследования. Кроме того, IFC совместно с ведущими представителями частного сектора проводила исследования, предметом которых являлся анализ явлений, представляющих первостепенный интерес со стратегической точки зрения, таких как цифровая экономика, развитие рынков капитала, финансирование жилищного сектора и т. п. В этих материалах были предложены различные пути создания рынков частного сектора, дополняющие знания об отраслях, накопленные IFC.

Некоторые примечательные примеры этой работы приводятся ниже:

- Подготовленный корпорацией Google и IFC доклад *e-Conomy Africa 2020* («Электронная экономика Африки 2020») дает представление о масштабах цифровой экономики Африки. В докладе сделан вывод о том, что объем африканской цифровой экономики к 2025 году может достичь 180 млрд долл. США, и на ее долю будет приходиться 5,2 процента валового внутреннего продукта этого континента. Двигателем этого роста являются в сочетании расширение доступа к более быстрому и более качественному интернету, быстрый рост городского населения, рост числа технических специалистов, эффективная экосистема стартапов и постоянное совершенствование системы регулирования цифровой экономики. Выводы, сделанные в этом докладе, используются для оценки объемов цифровой экономики в странах, где ведет работу IFC.
- В самом начале пандемии COVID-19 IFC провела обследование в целях оценки последствий кризиса для клиентов, в интересах которых осуществляется портфель кредитных операций Корпорации. В центре внимания этого обследования находились операционная деятельность, стратегические направления работы, финансирование и кредитование. Обследование показало, что даже если на начальных стадиях кризиса проблем с ликвидностью не наблюдалось, в условиях вводимых властями мер ограничительного характера кредитные риски постепенно нарастали. Было также установлено, что цифровые технологии играют критически важную роль в обеспечении устойчивости финансовых учреждений, и это побуждает многих наращивать инвестиции в эту сферу. Результаты обследования распространялись разными способами, в том числе путем размещения на интерактивном портале, а также посредством презентаций, отчета по итогам обследования и в специальном блоге.

Еще одной важной составляющей системы деятельности IFC по оценке воздействия являются самооценки достаточно продвинувшихся в осуществлении или завершенных проектов. По мере расширения спектра продуктов исследовательской и аналитической работы IFC особое внимание при проведении оценок уделялось оцениванию качества работы и проведению экспресс-оценок. Всего в 2021 ф.г. IFC провела 13 оценок. Их итоги помогли Корпорации лучше понять эффективность ее инвестиций, не ограничиваясь при этом рамками отдельных проектов, и собрать ценный опыт, помогающий разрабатывать отраслевые стратегии и вести операционную деятельность.

К числу ключевых выводов по итогам отдельных оценок относятся:

### • Предоставление агентских банковских услуг силами организации LAPO в Нигерии – расширение охвата, многообразие клиентской базы

IFC провела оценку проекта оказания консультационных услуг в поддержку нигерийской организации «Избавление от бедности» (LAPO). Целью проекта являлось повышение доступности финансовых услуг в Нигерии путем создания сети агентского банковского обслуживания. Хотя охват услугами сети пока не достиг того масштаба, который предусматривался первоначально, за три года осуществления проекта LAPO удалось создать сеть с участием 1700 агентов и привлечь вклады в размере более 3 млн долл. США.

По результатам обследования выборки взрослого населения, проживающего в непосредственной близости от вновь привлеченных к работе агентов, было выявлено значительное (на 24 процентных пункта) увеличение в этих районах числа клиентов LAPO, пользующихся текущими счетами. Агентам удалось добиться особых успехов в привлечении новых клиентов в ранее недостаточно обеспеченных финансовыми услугами районах с малой численностью пунктов доступа к таким услугам, таких как отделения и представители банков. Было установлено, что чаще всего клиенты, проживающие в этих районах, бедны, неграмотны и не имеют предыдущего опыта взаимодействия с банками. В целом оценка подтвердила, что агентская сеть дает возможность LAPO расти, расширять спектр своей деятельности, первоначально предполагавшей только выдачу микрокредитов, а также содействовать обеспечению всеобщего охвата финансовыми услугами в Нигерии.

### • Оценка инвестиций IFC в системы энергоснабжения в Молдове, Уганде и Грузии

Выборочная оценка инвестиций IFC в системы энергоснабжения в этих странах показала, что во всех трех странах они оказывают позитивное воздействие на налоговые поступления, валовой внутренний продукт (ВВП) и занятость. Анализ на микроэкономическом уровне выявил во всех трех странах повышение эффективности и сокращение выбросов CO<sub>2</sub> благодаря сокращению потерь по техническим причинам. За изученный период потери в этих странах снизились в пределах от 50 до 90 процентов. Исследование показало также, что успешная приватизация энергораспределительной компании позволяет другим компаниям отрасли приобрести ценный опыт. Ключевыми факторами успеха для отрасли были названы эффективная и прозрачная система регулирования, прозрачная методика установления тарифов, успешный сбор данных об энергокомпаниях, участие учреждений по финансированию развития (УФР) и привлечение инвесторов, имеющих опыт работы с системами энергоснабжения в регионе.

# ПЕРСОНАЛ И ПРОЦЕДУРЫ IFC

Корпоративная культура IFC отражает приверженность Корпорации целям сокращения бедности и создания возможностей для наиболее уязвимых групп населения в развивающихся странах.



# Управление Корпорацией

## МЕСТО IFC В ГРУППЕ ВСЕМИРНОГО БАНКА

Группа Всемирного банка представляет собой важнейший источник финансового и технического содействия развивающимся странам. IFC является одним из пяти членов Группы Всемирного банка; при этом Корпорация представляет собой самостоятельное юридическое лицо, имеющее свои собственные Статьи соглашения, акционерный капитал, финансовую структуру, руководство и персонал.

Членство в IFC открыто только для стран – членов Всемирного банка. По состоянию на 30 июня 2021 года оплаченный капитал IFC в размере приблизительно 20,8 млрд долл. США находился в распоряжении 185 стран-членов. Эти страны определяют направленность программ и деятельности IFC.

С момента своего учреждения в 1956 году IFC предоставила свыше 287 млрд долл. США из собственных средств на инвестиции в частный сектор развивающихся стран и дополнительно мобилизовала более 107 млрд долл. США из других источников\*.

В своей деятельности, направленной на искоренение крайней бедности и ускоренное обеспечение общего благосостояния, IFC тесно сотрудничает с другими членами Группы Банка.

## Страны – члены IFC, ее акционеры, оказывают ей мощную поддержку

СТРАНЫ – ЧЛЕНЫ IFC	ДОЛЯ АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА
Соединенные Штаты	20,91
Япония	8,27
Германия	5,27
Франция	4,70
Соединенное Королевство	4,70
Индия	4,00
Российская Федерация	3,78
Италия	3,16
Канада	2,99
Нидерланды	2,30
<b>175 ОСТАЛЬНЫХ СТРАН</b>	<b>39,92</b>

## СОВЕТ IFC

Каждая из стран-членов IFC назначает одного управляющего и одного заместителя. Совет управляющих наделен всеми корпоративными полномочиями, основную часть которых он делегирует Совету директоров в составе 25 членов. При голосовании по вынесенным на обсуждение вопросам голоса распределяются пропорционально доле в уставном капитале, которую представляет каждый из директоров.

Директора проводят регулярные совещания в штаб-квартире Группы Всемирного банка в г. Вашингтоне, федеральный округ Колумбия, где они анализируют и принимают решения по инвестициям и дают общие стратегические рекомендации руководству IFC. Президент Группы Всемирного банка является также Президентом IFC.

## ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА РУКОВОДСТВА

Заработная плата Президента Группы Всемирного банка определяется Советом директоров. Уровень заработной платы Генерального директора IFC соответствует срединной точке интервала между уровнем заработной платы сотрудников высшего звена, определяемой ежегодно независимыми обследованиями рынка оплаты труда США, и оплатой труда Президента Группы Всемирного банка. Уровень заработной платы исполнительного руководства Корпорации прозрачен.

Заработная плата Управляющего директора и исполнительного вице президента IFC Махтара Диопа составила 408 253 долл. США в год за вычетом налогов.

\*Данные за 2020 ф.г. отражают только привлечение средств на участие в кредитовании и предоставлении гарантий. Данные за 2021 ф.г. отражают все виды привлечения средств. Подробнее см. таблицу «Основные показатели операционной деятельности».

# Корпоративная ответственность

Устойчивость представляет собой неотъемлемую часть нашей внутренней хозяйственной деятельности. Корпорация считает себя обязанной соответствовать тем же экологическим и социальным стандартам, которых она просит придерживаться своих клиентов. Эта позиция служит связующим звеном между миссией IFC и ее деятельностью.

## ПЕРСОНАЛ IFC

Знания, навыки, многообразие и мотивация наших сотрудников являются важнейшей составной частью наших сравнительных преимуществ, позволяя нам предлагать нашим клиентам инновационные решения и образцы наилучшей мировой практики.

В истекшем финансовом году мы вступили на неизведанную для нас территорию, стремясь решать проблемы, вставшие перед нашими сотрудниками в условиях пандемии COVID-19. В рамках принимаемых Группой Всемирного банка мер экстренного реагирования Корпорация обеспечивала защиту своих сотрудников по всему миру, предоставляя им всестороннюю помощь, в том числе помощь в охране здоровья и обеспечении безопасности, финансовую помощь и гибкие варианты удаленной работы; особое внимание при этом уделялось сотрудникам и членам их семей в уязвимых районах. Группа Всемирного банка предоставляет широкий спектр программ и услуг по обеспечению и защите здоровья и безопасности сотрудников, в первую очередь услуги в области поддержания здоровья и здорового образа жизни, охраны и гигиены труда на рабочих местах, а также психологического здоровья и благополучия. Все руководство IFC вплоть до менеджеров и руководителей групп оказывало необходимое содействие в оперативном переводе на удаленную работу наших сотрудников как в центральных учреждениях, так и в страновых представительствах Корпорации. Опрос сотрудников показал, что большинство из них достаточно хорошо приспособились к удаленной работе (средний балл – 8 из 10). Наряду с этим 91 процент работников заявил о том, что они гордятся возможностью работать в Группе Всемирного банка, а 79 процентов испытывают сильное чувство сопричастности.

## Содействие диверсификации, равенству и интеграции (ДРИ) персонала

IFC работает с клиентами по всему миру. Это разнообразие прослеживается и в штате наших сотрудников, работающих более чем в 100 странах мира. Многообразие сотрудников, обладающих важнейшими навыками и различным видением проблем, является ключевым условием для того, чтобы IFC могла решать стоящие перед ней стратегические задачи.

В 2021 ф.г. IFC повысила свои требования к обеспечению ДРИ. **Впервые Корпорация ввела специальную должность руководящего работника, ответственного за обеспечение диверсификации, равенства и интеграции (ДРИ), чтобы активизировать усилия по созданию достойных и инклюзивных рабочих мест и по разработке и осуществлению программы обеспечения ДРИ в масштабе всей Корпорации.** Кроме того, мы дополнили наши обязательства по обеспечению диверсификации и интеграции концепцией равенства, чтобы гарантировать удовлетворение потребностей наших сотрудников, которые, возможно, имели не слишком благоприятные стартовые позиции, и устранить барьеры, мешающие им полностью раскрыть свой потенциал и преуспеть.

В истекшем финансовом году Корпорация установила ключевые показатели результатов деятельности, увязанные с вновь поставленными Группой Всемирного банка целями в области многообразия, в том числе целевые показатели гендерного паритета в разбивке по группам разрядов и ориентировочной представленности персонала из 20 субрегионов. Теперь у Корпорации есть точка отсчета для оценки улучшения положения под этим новым углом, о чем свидетельствует таблица «Гендерный баланс» на следующей странице.

Наша стратегия найма персонала содействует обеспечению многообразия в IFC за счет целенаправленной работы с недостаточно представленными группами и партнерских связей с консультативными группами сотрудников, в том числе с группой GLOBE, объединяющей сотрудников ЛГБТ+, и группами All-abilities (людей с инвалидностью) и сотрудников африканского происхождения. В 2021 ф.г. IFC участвовала более чем в 100 мероприятиях по поиску перспективных кадров, проходивших в 53 странах всех регионов и собравших в общей сложности более 63 000 участников.

## Содействие созданию инклюзивной рабочей среды

IFC продолжает работу над созданием инклюзивной рабочей среды как одного из важнейших элементов сохранения многообразного персонала Корпорации и повышения его квалификации. Более значимое место в ряду приоритетов IFC заняла в истекшем финансовом году борьба с расовым неравенством, что коррелировало с более чутким отношением мирового сообщества к проблемам расовой несправедливости и системного расизма. IFC

ПОКАЗАТЕЛЬ	2021 Ф.Г.	2020 Ф.Г.	2019 Ф.Г.	2018 Ф.Г.
Общая численность штатных сотрудников	4 283	3 931	3 739	3 918
Сотрудники, работающие за пределами США (%)	56,9%	54,8%	53,8%	55,1%
Консультанты, работающие по краткосрочным контрактам / временные работники (в эквиваленте FTE <sup>1</sup> )	1 003	1 014	1 085	1 092
Уровень вовлеченности персонала <sup>2</sup>	–	69%	67%	75%
<b>Многообразие</b>				
Руководящие работники – женщины (целевой показатель – 50%)		39,3%	39,2%	39,5%
Руководящие работники – граждане развивающихся стран (целевой показатель – 50%)		43,2%	41,0%	40,5%
Женщины – технические специалисты (целевой показатель – 50%)		49,4%	47,8%	46,7%
Граждане государств Африки к югу от Сахары и Карибского бассейна с тарифными разрядами GF+ (целевой показатель – 12,5%)		13,7%	13,5%	11,2%

1. FTE = эквивалент полной занятости (персонала)
2. В 2021 ф.г. обследование вовлеченности персонала не проводилось.

предлагает программы борьбы с расизмом, предусматривающие, в числе прочего, лекции, дискуссии и подготовку по таким темам, как невольные предубеждения. Руководство Корпорации принимало конкретные меры по борьбе с расизмом на рабочих местах. Кроме того, IFC совместно с консультативными группами сотрудников приступила к осуществлению Программы единомышленников, которая побуждает сотрудников сообща искоренять предубеждения и повышать уровень интеграции.

#### Совершенствование системы повышения квалификации персонала

Группа Всемирного банка придерживается комплексного подхода к повышению квалификации персонала, центральным элементом которого является в период пандемии предоставление учебных ресурсов в дистанционном формате. Разработанные ГВБ программы формирования лидерских навыков имеют целью совершенствование личных и коллективных навыков управления и руководства с учетом приоритетов организации. Так, например, Программа наставничества IFC предусматривает подготовку многообразного кадрового резерва путем выявления и обучения перспективных сотрудников, прежде всего, женщин. Программа взаимного наставничества предполагает объединение молодых сотрудников, выступающих в роли наставников, с представителями старшего руководства различными подразделениями, что способствует интеграции представителей разных поколений и внедрению инноваций. Учитывая, что за последние два года IFC приняла на работу большое количество новых сотрудников, большинство из которых работают удаленно, Корпорация уделяет особое внимание обеспечению их информацией, ресурсами и сетями, необходимыми для успешной работы. Для этого, в числе прочего, назначаются координаторы, занимающиеся адаптацией новых сотрудников, предоставляется техническая поддержка, разрабатываются дистанционные учебные модули, действует система наставничества и постоянной обратной связи.

#### ГЕНДЕРНЫЙ СОСТАВ В 2021 Ф.Г.

	СОТРУДНИКИ УРОВНЯ СПЕЦИАЛИСТОВ И ВЫШЕ		РУКОВОДИТЕЛИ ВЫСШЕГО ЗВЕНА*	
Женщины	1 335	48,5%	91	39,4%
Мужчины	1 419	51,5%	140	60,6%
<b>Всего</b>	<b>2 754</b>		<b>231</b>	

#### ИНДЕКС ГЕНДЕРНОГО БАЛАНСА В 2021 Ф.Г.

Сотрудники с тарифными разрядами GA-GD	0,419
Сотрудники с тарифными разрядами GE-GF	0,900
Технические специалисты с тарифными разрядами GG+	0,920
Руководящие работники*	0,831
<b>Всего</b>	<b>0,839</b>

Индекс гендерного баланса способствует более равномерному представительству мужчин и женщин во всех разрядах. Показатель 1 свидетельствует о наличии гендерного паритета в конкретной группе разрядов и в IFC в целом. Каждая из четырех групп разрядов имеет свой удельный вес. Индекс показывает, что для преодоления разрыва между женщинами и мужчинами необходимо принимать больше женщин на руководящие должности и должности технических специалистов категории GG+.

#### ЦЕНТРАЛЬНЫЙ АППАРАТ И ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВА НА МЕСТАХ В 2021 Ф.Г.

	ЧИСЛЕННОСТЬ СОТРУДНИКОВ ВСЕХ РАЗЯДОВ	
Соединенные Штаты	1 846	43,1%
Другие страны	2 437	56,9%
<b>Всего</b>	<b>4 283</b>	

\*К числу руководящих работников относятся менеджеры, директора, вице-президенты и управляющий директор

## Заработная плата и пособия

Для обеспечения конкурентного уровня заработной платы и пособий IFC применяет систему оплаты труда, принятую Группой Всемирного банка. Достойный уровень оплаты труда – важнейшее условие привлечения и сохранения высококвалифицированного и многообразного персонала. Размер заработной платы сотрудников, принимаемых на работу в Вашингтоне, федеральный округ Колумбия, определяется с учетом американского рынка. Уровень оплаты труда

сотрудников, принимаемых на работу за пределами Соединенных Штатов, определяется на основании независимых обследований конкурентоспособности на местных рынках. С учетом статуса Группы Всемирного банка как многосторонней организации заработная плата сотрудников рассчитывается без учета налогов.

По состоянию на 30 июня 2021 года тарифная сетка по заработной плате (без учета налогов) и среднегодовой размер окладов и льгот сотрудников Группы Всемирного банка выглядели следующим образом.

## Шкала окладов и льгот сотрудников в Вашингтоне, округ Колумбия

ТАРИФНЫЙ РАЗРЯД	ТИПИЧНЫЕ ДОЛЖНОСТИ	МИНИМАЛЬНЫЙ ОКЛАД (ДОЛЛ. США)	СРЕДНИЙ ОКЛАД (ДОЛЛ. США)	МАКСИМАЛЬНЫЙ ОКЛАД (ДОЛЛ. США)	ДОЛЯ СОТРУДНИКОВ ДАННОГО РАЗРЯДА ОТ ОБЩЕГО ЧИСЛА (%)	СРЕДНИЙ РАЗМЕР ОКЛАДА ПО ДАННОМУ РАЗРЯДУ (ДОЛЛ. США)	СРЕДНИЙ РАЗМЕР ПОСОБИЯ* (ДОЛЛ. США)
GA	Секретарь-референт	29 300	41 800	54 300	0,01%	40 840	22 187
GB	Референт группы, техник по информационным системам	35 100	50 200	65 300	0,09%	46 356	25 184
GC	Референт по программе, референт по информационным системам	43 400	62 000	80 600	5,62%	63 679	34 595
GD	Старший референт по программе, специалист по информационным системам, референт по бюджету	51 500	73 600	95 700	5,64%	77 912	42 328
GE	Аналитик	70 600	100 900	131 200	9,81%	91 345	49 626
GF	Специалист	93 400	133 400	173 400	22,87%	118 783	64 532
GG	Старший специалист	120 800	172 600	224 400	37,64%	166 292	90 343
GH	Менеджер, ведущий специалист	165 300	236 100	306 900	15,51%	234 516	127 408
GI	Директор, старший советник	254 000	317 500	381 000	2,37%	302 536	164 361
GJ	Вице-президент	301 000	354 100	407 200	0,37%	363 738	197 611
GK	Управляющий директор, исполнительный вице-президент, старший вице-президент	334 600	393 600	452 600	0,08%	409 581	261 046

Примечание: поскольку сотрудники ГВБ, не являющиеся гражданами США, обычно не обязаны платить подоходный налог на вознаграждение, полученное ими от ГВБ, размер окладов указывается за вычетом налогов и, как правило, эквивалентен чистому заработку (за вычетом налогов) сотрудников сопоставимых организаций и компаний, на основании заработков в которых рассчитываются оклады в ГВБ. Оклады, соответствующие верхней трети диапазона окладов по соответствующему разряду, выплачиваются лишь относительно небольшому числу сотрудников.

а. Включая медицинское страхование, страхование жизни и страхование на случай стойкой потери трудоспособности, накопленное выходное пособие и иные пособия, выплачиваемые помимо оклада. Без учета компенсации налоговых выплат.

## НАШИ ОФИСНЫЕ ЗДАНИЯ

Одной из наших приоритетных задач является сведение к минимуму воздействия IFC на окружающую среду. Именно поэтому Корпорация придерживается принципа устойчивости при проектировании и эксплуатации зданий. Мы стремимся снизить энергопотребление наших зданий и компенсировать 100 процентов выбросов, которых не можем избежать.

### Эффективное использование природных ресурсов

На долю крупнейшего офисного здания IFC – штаб-квартиры Корпорации в Вашингтоне, федеральный округ Колумбия, приходится почти половина совокупной площади всей нашей недвижимости, выраженной в квадратных футах. В 2020 ф.г. за счет присоединения соседнего здания площадь нашей штаб-квартиры увеличилась на 154 750 кв. футов, и в результате общая площадь выросла на 15 процентов. Оба здания, в которых размещается штаб-квартира Корпорации, имеют «платиновый» сертификат рейтинговой системы LEED, подтверждающий самый высокий уровень энергоэффективности для офисных зданий категории А в Вашингтоне.

В 2019 ф.г. на крыше здания были установлены 70 солнечных батарей, вырабатывающих электроэнергию из возобновляемого источника. Помимо этого, согласно заключенным Корпорацией договорам об энергоснабжении, в 2020 ф.г. из возобновляемых источников было выработано 20 процентов потребляемой энергии. Мы стремимся оптимизировать потребление электроэнергии в здании. В 2020 году основное здание штаб-квартиры набрало 82 балла по шкале энергоэффективности и было отмечено премией Energy Star.

IFC стремится, чтобы все ее офисные здания во всем мире соответствовали принципам экологической устойчивости. В 2021 ф.г. на крыше штаб-квартиры Корпорации был разбит огород. Урожай с него будет передаваться в дар местной некоммерческой организации. Один из департаментов IFC оформил часть своих помещений в природном стиле, способствуя тем самым хорошему самочувствию и повышению производительности сотрудников.

Устойчивость стала основным конструктивным принципом нового здания IFC в Дакаре, Сенегал: в нем предусматривается максимальное использование дневного света для сокращения энергопотребления, применение для фасада теплоемких материалов и элементов, защищающих от солнца, производство электроэнергии за счет



размещенных на крыше солнечных батарей, система сбора дождевой воды для ослабления нагрузки на местные водные ресурсы и множество других элементов, обеспечивающих устойчивость.

### Поддержка климатической нейтральности

IFC по-прежнему придерживается принципа углеродной нейтральности при ведении своей деятельности по всему миру, в том числе при авиаперелетах.

В 2020 ф.г. – последнем, за который имеются данные, – выбросы углерода от нашей глобальной операционной деятельности составили 47 023 т эквивалента диоксида углерода, причем 74 процента от них приходилось на долю деловых поездок. Еще 19 процентов были обусловлены потреблением электроэнергии нашими офисными зданиями, при этом чуть больше половины этой величины приходилось на энергопотребление штаб-квартиры IFC.

В 2019 ф.г. IFC впервые в своей истории обнародовала корпоративный целевой показатель сокращения углеродных выбросов, который предусматривал сокращение выбросов (категории 1 и 2), связанных с функционированием объектов недвижимости, в период с 2020 по 2026 год на 20 процентов – в рамках 28-процентного сокращения, которое обязалась обеспечить за тот же период Группа Всемирного банка в целом. Ежегодные данные о сокращении выбросов (в процентах) подтверждают, что IFC уверенно идет к решению поставленной ею перед собой задачи по сокращению выбросов. В период с 2016 по 2020 ф.г. выбросы категорий 1 и 2 снизились на 26 процентов. Вместе с тем, отчасти это было обусловлено произошедшим в конце III квартала 2020 ф.г. переходом от работы в офисных зданиях на работу на дому. Уровень снижения не отражает потребления электроэнергии офисными зданиями в течение всего года.

Выбросы углерода в расчете на одного штатного сотрудника IFC в период с 2016 по 2019 ф.г. снижались, однако в 2020 ф.г. они вновь выросли. В период с 2019 по 2020 ф.г. этот показатель вырос с 8,53 до 9,23. Это связано с ростом как выбросов, так и численности штатных сотрудников в указанный период. С 2020 ф.г. в рамках отчетности о выбросах ГВБ представляет информацию о радиационном прогреве – вызванном выбросами парниковых газов изменении количества солнечной радиации, поступающей на земную поверхность. Применяя коэффициент 1,9 в отношении наших выбросов категории 3, связанных с авиаперелетами, мы можем точнее учесть воздействие этих выбросов на планету. Кроме того, при расчете выбросов категории 3 по штаб-квартире Корпорации мы учли обязательства в рамках инициативы *Cool Food Pledge*. Имеются в виду выбросы, связанные с закупками продуктов питания для штаб-квартиры; их объем рассчитывает Институт мировых ресурсов. Применение этих новых показателей привело к росту совокупного объема выбросов категории 3 по IFC, в результате чего в 2020 ф.г. объем выбросов в расчете на одного штатного сотрудника вырос.

Для выполнения своих обязательств по обеспечению углеродной нейтральности IFC ежегодно закупает и погашает углеродные кредиты (ССВ и/или ПСВ), а также сертификаты на возобновляемую энергию (СВЭ). Отбор ССВ и ПСВ проводится в соответствии с рекомендациями ГВБ, чтобы обеспечить финансирование проектов высокого качества, обеспечивающих реальные выгоды в области развития общинам, в которых они осуществляются. IFC приобретает СВЭ для нейтрализации энергопотребления в штаб-квартире Корпорации. В соответствии с законодательством федерального округа Колумбия двадцать процентов электроэнергии, поставляемой штаб-квартире IFC энергоснабжающей компанией, производится из возобновляемых источников. Ежегодно IFC представляет отчеты о своих выбросах парниковых газов в рамках инициативы Организации Объединенных Наций «Климатическая нейтральность — сейчас». Подробнее об этом см. [www.ifc.org/corporateresponsibility](http://www.ifc.org/corporateresponsibility).

### КАДАСТР ВЫБРОСОВ УГЛЕРОДА В РЕЗУЛЬТАТЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ IFC В МИРЕ В 2020 Ф.Г.

### МЕТРИЧЕСКИЕ ТОННЫ В ЭКВИВАLENTE ДВУОКСИ УГЛЕРОДА

Деловые командировки (Категория 3)	34 692
Потребление электроэнергии в офисах штаб-квартиры (Категория 2)	4 490
Потребление электроэнергии в представительствах на местах (Категория 2)	4 093
Прочее (Категория 1, Категория 2 – потребление электроэнергии водоохлаждательными агрегатами, закупки пара и мобильные источники сжигания Категории 3 (с 2013 года), а также выбросы, учитываемые в соответствии с обязательствами по инициативе Cool Food Pledge в отношении штаб-квартиры (с 2020 года))	3 748
<b>ОБЩИЙ ОБЪЕМ ВЫБРОСОВ</b>	<b>47 023</b>

Примечание: Факторы выбросов представлены в соответствии с планом Группы Всемирного банка по учету выбросов. Процесс проверки данных, поступающих из страновых представительств, завершается после окончания I квартала каждого финансового года. Поэтому в настоящем отчете представлены данные за предыдущий финансовый год.

## Глобальные партнерства

Партнерства всегда были неотъемлемой составной частью миссии IFC. Однако особое значение они приобрели в истекшем финансовом году, когда IFC вела работу по противодействию пандемии COVID-19 и принимала меры к выполнению обязательств в связи с решением об увеличении на 5,5 млрд долл. США уставного капитала – акционеры одобрили это решение в 2018 году, а в 2020 году оно вступило в силу.

Сегодня IFC сотрудничает по вопросам донорской помощи и поддерживает связи более чем с 30 государственными агентствами по развитию, с рядом фондов и корпораций, а также с многосторонними организациями. Поддержка IFC со стороны этих партнеров по развитию обеспечивает жизненно необходимое финансирование деятельности по созданию благоприятных условий для инвестиций в частный сектор, консультационной деятельности и операций по смешанному финансированию, а также помогает частному сектору реализовать его огромный потенциал в сфере экономического развития. Все эти меры, взятые в совокупности, представляют собой центральный элемент реализации Стратегии 3.0.

### Совершенствование здравоохранения в мире

Глобальная платформа здравоохранения – это механизм финансирования с бюджетом в 4 млрд долл. США, призванный обеспечить расширение доступа развивающихся стран к важнейшим товарам медицинского назначения, необходимым для борьбы с пандемией, в том числе маскам, аппаратам ИВЛ, тест-системам и вакцинам. Ее составной частью является консультационная программа с бюджетом в 25 млн долл. США, предусматривающая создание проектов и открытых рынков в целях расширения местного производства продукции медицинского назначения, повышения сервисных мощностей и эффективности использования ресурсов в фармацевтической отрасли, а также расширения доступа к безопасным и качественным медицинским услугам. Консультационная программа позволит повысить устойчивость медицинских учреждений и других участников медицинской цепочки поставок, принять меры к устранению гендерного разрыва на рабочих местах и руководящих постах в сфере здравоохранения, а также содействовать осуществлению других видов деятельности в цепочке создания стоимости медицинской продукции и медицинских услуг. Консультационная программа осуществляется при поддержке правительств Норвегии, Соединенного Королевства и Японии.

Руководствуясь этими задачами, IFC провела Оценку корпоративных потребностей, результаты которой в настоящее время используются в процессе подготовки годового бюджета, чтобы обеспечить тесную связь между финансированием, предоставляемым партнерами по развитию, и нашими страновыми стратегиями. Новый подход IFC к привлечению средств и партнерствам в области развития предполагает концентрацию ресурсов, чтобы сосредоточить общие усилия на выполнении обязательств, принятых Корпорацией на период до 2030 года, и решении ключевых проблем развития.

Это дает нам возможность применять более стратегически ориентированный и скоординированный подход к взаимодействию с партнерами Корпорации. В результате мы получаем полную картину деятельности IFC по разным тематическим направлениям и в разных регионах, которая помогает нам увязывать нашу работу со стратегическими приоритетами наших партнеров и эффективнее развивать сотрудничество с нашими коллегами по Всемирному банку.

Помимо этого, IFC стремится повышать эффективность работы с трастовыми фондами, прежде всего, по вопросам подготовки предложений для партнеров и распределения средств.

В конечном счете, IFC имеет как никогда широкие возможности для создания рынков, выдвижения новых идей и создания условий для масштабирования решений, доказавших свою эффективность. Учитывая, что все более значимую роль в стратегии Корпорации играют меры по созданию благоприятных условий для инвестиций в частный сектор, которые позволяли бы создавать рынки и привлекать инвестиции из средств частного сектора, а также упор на использование имеющего каталитическое воздействия капитала для борьбы с изменением климата методами смешанного финансирования, ориентированность IFC на партнеров и взаимодействие с ними будут только усиливаться.

### Улучшение условий жизни насильственно перемещенных лиц

IFC, правительство Нидерландов, Международная организация труда (МОТ), Управление Верховного комиссара Организации Объединенных Наций по делам беженцев (УВКБ ООН), ЮНИСЕФ и Всемирный банк объединяют усилия в рамках инициативы «Перспективное партнерство», призванной улучшить условия жизни насильственно перемещенных лиц. Новый механизм смешанного финансирования с бюджетом в 17,5 млн долл. США предназначен для снижения рисков и повышения финансовой жизнеспособности высокоэффективных проектов в поддержку беженцев. В процессе достижения этой цели «Перспективное партнерство» привлекает финансирование частного сектора для направления инновационных широкомасштабных инвестиций в решение экономических и социальных проблем, создает условия для реализации новых и формирующихся подходов и решений частного сектора в поддержку беженцев, а также демонстрирует частному сектору коммерческую жизнеспособность инвестиций, предназначенных для поддержки беженцев.

## **Поддержка производственно-сбытовой цепочки пищевой промышленности в Африке**

IFC и Федеральное министерство экономического сотрудничества и развития Германии (BMZ) ввели в действие новую программу, которая позволит увеличить объем инвестиций частного сектора, привлекаемых для поддержки производственно-сбытовой цепочки пищевой промышленности в Африке, и расширить доступ сельских фермеров и предприятий к финансированию. Основная задача Программы развития продовольственных систем с объемом финансирования 21 млн евро состоит в предоставлении производителям продуктов питания – от мелких крестьянских хозяйств до малых и средних агропромышленных предприятий в Африке – дополнительных возможностей по увеличению доходов. Предоставляемая IFC техническая поддержка позволит повысить эффективность производственно-сбытовых цепочек в сельском хозяйстве на всем их протяжении – от фермы до рынка. Сбои в функционировании производственно-сбытовых цепочек, обусловленные кризисом COVID-19, пролили свет на слабые места в системе продовольственного снабжения и создали возможности для разработки основанных на новых технологиях решений, которые повысят эффективность, адаптивность и устойчивость этой отрасли.

## **Решения в сфере децентрализованного использования возобновляемых источников энергии**

Партнерство IFC и Фонда Рокфеллера планирует предоставить стимулирующий капитал Фонда Рокфеллера в размере 150 млн долл. США в виде смешанного финансирования с тем, чтобы привлечь инвестиции частного сектора объемом до 2 млрд долл. США в решения в сфере децентрализованного использования возобновляемых источников энергии. Приоритетное внимание партнерства будет направлено на страны Африки к югу от Сахары и других регионов, в которых были выявлены непосредственные возможности для реализации этих решений. В процессе внедрения этих решений список стран-получателей финансирования по линии партнерства будет расширен. Используя смешанное инвестиционное финансирование из благотворительных и частных источников, Фонд Рокфеллера и IFC снизят риски при привлечении капитальных инвестиций в проекты децентрализованного использования возобновляемых источников энергии в странах с формирующимся рынком и внесут вклад в удовлетворение потребностей в доступе к энергии в мировом масштабе.

## Финансовые обязательства в отношении консультационных услуг IFC (в эквиваленте млн долл. США)

<b>Сводные данные</b>	<b>2021 Ф.Г.</b>	<b>2020 Ф.Г.</b>
Правительства	179,42	267,79
Институциональные/многосторонние партнеры	31,15	14,14
Корпорации, фонды и НПО	0,00	6,02
<b>Всего</b>	<b>210,57</b>	<b>287,95</b>
<b>Правительства</b>	<b>2021 Ф.Г.</b>	<b>2020 Ф.Г.</b>
Австралия	3,11	7,19
Австрия	1,32	7,19
Венгрия	10,00	0,00
Германия	63,64	25,17
Дания	3,28	0,89
Ирландия	0,71	0,66
Испания	0,00	3,39
Канада	3,98	0,00
Корея, Республика	9,00	0,00
Люксембург	0,00	1,16
Нидерланды	21,09	52,25
Новая Зеландия	0,00	2,50
Норвегия	8,63	19,37
Соединенное Королевство	10,11	90,15
Соединенные Штаты	0,00	3,05
Финляндия	0,00	0,00
Франция	2,42	0,00
Швейцария	3,80	21,99
Швеция	1,19	23,44
Япония	37,14	9,37
<b>Всего</b>	<b>179,42</b>	<b>267,79</b>
<b>Институциональные/многосторонние партнеры</b>	<b>2021 Ф.Г.</b>	<b>2020 Ф.Г.</b>
Глобальный фонд финансирования инфраструктуры (GIF)	3,08	5,79
Глобальный экологический фонд (ГЭФ)	0,00	0,85
Европейская комиссия (ЕК)	28,07	6,85
Инвестиционные фонды для решения проблем изменения климата (CIF)	0,00	0,65
<b>Всего</b>	<b>31,15</b>	<b>14,14</b>
<b>Корпорации, фонды и НПО</b>	<b>2021 Ф.Г.</b>	<b>2020 Ф.Г.</b>
Фонд ВНР	0,00	5,02
Фонд Wells Fargo	0,00	1,00
<b>Всего</b>	<b>0,00</b>	<b>6,02</b>

## Финансовые обязательства в отношении целевых фондов IFC в области смешанного финансирования (в эквиваленте млн долл. США)

<b>Партнер в области развития</b>	<b>2021 Ф.Г.</b>	<b>2020 Ф.Г.</b>
Нидерланды	17,50	21,70
Соединенное Королевство	53,68	0,00
<b>Всего</b>	<b>71,18</b>	<b>21,70</b>



# Управление портфелем

**Основой подхода IFC к управлению портфелем является формирование портфеля, обеспечивающего высокие финансовые результаты и весомое воздействие на развитие, и инициативное управление им. Нам удастся решать эту задачу благодаря сочетанию заметного присутствия на местах с большим опытом работы в отраслях. Это позволяет нам находиться рядом с нашими клиентами и рынками, отслеживать тенденции и превосходить воздействие внешних факторов.**

Активное управление портфелем зависит от получения своевременной и точной информации, необходимой для принятия бизнес-решений. Состоящий из членов руководства IFC Комитет управления операциями регулярно анализирует портфель проектов, осуществляемых за счет собственных средств Корпорации, общим объемом почти в 64,1 млрд долл. США, анализируя как общие тенденции, так и осуществление отдельных проектов. В дополнение к этому анализу ежемесячно проводится углубленное изучение состояния инвестиций IFC в ключевые сектора и страны, а также инвестиций, имеющих стратегически важное значение для Корпорации. Кроме того, Совету директоров представляются квартальные обзоры результатов исполнения портфеля IFC, равно как и итоги углубленного анализа, проводимого в конце каждого финансового года. Наши группы специалистов по инвестициям и портфелю, работающие, главным образом, в представительствах на местах, дополняют глобальные обзоры ежеквартальными обзорами по каждому активу, будь то кредитные средства или инвестиции в акционерный капитал.

На корпоративном уровне IFC совмещает анализ показателей исполнения своего портфеля с экспертными оценками ситуации в отраслях и на местах, информацией о проектах и прогнозами глобальных макроэкономических и рыночных тенденций, и использует полученную таким образом информацию в процессе принятия решений по будущим инвестициям. Кроме того, мы регулярно проводим стресс-тесты для оценки показателей исполнения портфеля при возможных сценариях развития макроэкономической ситуации, а также в целях выявления и нейтрализации рисков. Это приобрело особую значимость в последнее время, учитывая влияние COVID-19 на клиентов IFC, а также сложности макроэкономического и политического характера в некоторых странах.

На уровне проектов наши междисциплинарные группы – состоящие из специалистов по инвестициям и по секторам – пристально отслеживают результаты инвестиционной деятельности и соблюдение инвестиционных соглашений. В этих целях мы, в частности, организуем выезды на места для оценки хода реализации проектов, а также активно взаимодействуем с организаторами проектов и государственными должностными лицами для заблаговременного выявления потенциальных проблем и разработки соответствующих решений там, где это необходимо. Кроме того, мы своевременно отслеживаем экологические и социальные показатели проектов с учетом существующих рисков и измеряем финансовые результаты и результаты в области развития. В последнее время мы разработали комплекс рекомендаций, цель которых – содействовать продолжению нашего сотрудничества с клиентами и другими заинтересованными сторонами путем организации взаимодействия в дистанционном режиме наряду с проведением – там, где это позволяет ситуация, – встреч в очном формате.

После разразившегося в 2008 году финансового кризиса IFC нарастила объем своих обязательств по инвестициям в акционерный капитал. С 2016 года IFC изменила свой подход к инвестициям в акционерный капитал в целях улучшения результатов в области развития и повышения общей эффективности деятельности. В результате этого темпы их роста стали более умеренными, а селективность повысилась. В последние несколько лет IFC успешно вышла из ряда состоявшихся проектов, в которых она уже завершила свою деятельность в области развития. Эта «перебалансировка» портфеля инвестиций в акционерный капитал стала итогом наших регулярных мероприятий по стратегическому распределению активов и формированию портфеля, которые периодически, по мере необходимости, подвергаются корректировке.

Создание глобальных отраслевых подразделений IFC по инвестициям в акционерный капитал улучшило структуру управления Корпорацией, и их руководители играют важную роль в стратегическом развитии бизнеса, осуществлении централизованного контроля и обеспечении эффективного управления более масштабными и сложно структурированными инвестициями в акционерный капитал на протяжении всего инвестиционного цикла. Благодаря профессиональной деятельности руководителей этих глобальных отраслевых подразделений мы наблюдали устойчивое улучшение показателей нашего портфеля на протяжении последних лет, и, несмотря на беспрецедентную кризисную ситуацию с COVID-19, наш портфель инвестиций в акционерный капитал ощутимо увеличился: в отчете о результатах финансовой деятельности IFC за 2021 ф.г. по состоянию на конец года была зафиксирована чистая прибыль в размере 3,2 млрд долл. США, возникшая за счет роста балансовой стоимости долевых инвестиций Корпорации. Услуги IFC сегодня востребованы как никогда раньше, и Корпорация по-прежнему сосредоточена на активном поиске и проведении операций с акционерным капиталом и мезонинных сделок, помогающих компаниям справиться с макроэкономическими и отраслевыми проблемами глобального и местного масштаба, на внедрении более жестких стандартов ЭСУ и в привлечении других акционеров в компании, инвестициями в которые занимается IFC.

Мировое сообщество начинает восстанавливаться после пандемии, и на этом фоне портфель инвестиций IFC в акционерный капитал растет за счет включения в него имеющих стратегическую направленность и тщательно продуманных предложений по инвестированию в важнейшие отрасли – от страховых и финансово-технологических компаний для решения проблем всеобщего обеспечения финансовыми услугами до платформ цифровой инфраструктуры и клиентов, занимающихся вопросами логистики в секторе инфраструктуры, равно как и новых направлений здравоохранения и агропромышленного бизнеса. Наша группа специалистов по инновационным технологиям и фондам вместе с ведущими организациями по управлению фондами изыскивает в дополнение к тщательно отобранному прямым инвестициям надежные варианты долевого инвестирования.

Привлечение капиталов настоятельно необходимо IFC для успешного противодействия пандемии COVID-19. Мы также способствуем восстановлению рынков после кризиса и поддерживаем возобновление прямых инвестиций в страны с формирующимся рынком для достижения нашей цели – масштабного воздействия. В ближайшем будущем IFC планирует задействовать механизмы долевого финансирования, используя для этого АМС. Вероятнее всего, эти механизмы будут использовать простую структуру привлечения денежных средств, в рамках которой инвесторы автоматически осуществляют совместное с IFC финансирование.

Наш Департамент специальных операций несет ответственность за определение необходимых мер по исправлению ситуации для проектов, столкнувшихся с финансовыми трудностями. Он стремится поддерживать жизнеспособность проекта, чтобы обеспечить желаемое воздействие на процесс развития, а также ведет переговоры с кредиторами и акционерами о распределении бремени, связанного с реструктуризацией. Участвующим в операциях IFC инвесторам и другим партнерам сообщается вся необходимая информация, а при необходимости IFC проводит с ними консультации и согласования.

В целях совершенствования системы управления портфелем IFC продолжает осуществлять инвестиции в системы информационных технологий. Кроме того, мы укрепляем структуру поддержки управления нашим портфелем и последовательно повышаем эффективность управления, создав для этого корпоративное подразделение оперативной поддержки, тесно сотрудничающее с заинтересованными сторонами как в масштабе отрасли в целом, так и на уровне региональных структур.

## Управление казначейскими операциями

### Финансирование

IFC привлекает средства на международных рынках капитала для кредитования частного сектора и сохранения своего кредитного рейтинга AAA путем обеспечения необходимого уровня ликвидности.

Эмитируемые ценные бумаги включают эталонные облигации в основных валютах, таких как доллары США, тематические выпуски для поддержания стратегических приоритетов, таких как изменение климата, а также ценные бумаги в валютах стран с формирующимся рынком в целях оказания поддержки развитию рынков капитала. Большая часть предлагаемого IFC кредитования деноминирована в долларах США, однако мы заимствуем средства в самых разных валютах, с тем чтобы диверсифицировать источники средств, снизить затраты на их привлечение и способствовать росту местных рынков капитала.

IFC сыграла роль первопроходца в выпуске устойчивых облигаций. Она же стала одним из первых эмитентов «зеленых» облигаций. С момента начала нашей программы в 2010 году мы содействовали стимуляции рынка и привлечению капитала частного сектора для финансирования проектов, не причиняющих ущерба климату. В 2013 году мы помогли перейти от нишевого рынка «зеленых» облигаций к их массовому выпуску, осуществив два значительных выпуска облигаций объемом 1 млрд долл. США. В прошлом году, после исторической сделки с Государственным инвестиционным пенсионным фондом Японии (GPIF), совокупный объем «зеленых» облигаций, выпущенных в рамках этого проекта, превысил 10 млрд долл. США.

Инвестиции в интересах устойчивого развития стали сегодня общепринятым понятием, однако чтобы достичь масштабных целей в области развития, поставленных мировым сообществом на период до 2030 года, нам предстоит ликвидировать гигантский дефицит финансирования. Значительная часть мировой экономики серьезно пострадала в результате пандемии COVID-19, и потому сегодня наша миссия актуальна как никогда. Социальные облигации дают инвесторам возможность получать прибыль, одновременно поддерживая решение социальных проблем, угрожающих обществу, или расширяя доступ к основным услугам для тех, кто обеспечен им в недостаточной мере.

В свете вспышки COVID-19 и связанных с коронавирусом социальных проблем социальные облигации находятся сейчас в центре внимания рынка тематических облигаций, а спрос на них как никогда высок. Большинство выпущенных в истекшем финансовом году социальных облигаций были связаны с привлечением средств для решения проблем, обусловленных кризисом, вызванным COVID-19. В 2020 году были выпущены социальные облигации на общую сумму 165 млрд долл. США.

Наша цель заключается в непрерывном обеспечении ликвидности, столь необходимой для развивающегося рынка устойчивых облигаций, путем их постоянного выпуска. Наряду с этим, центральным элементом наших усилий по поддержанию отношений с инвесторами становится содействие в учете экологических, социальных факторов и факторов управления при

принятии решений по инвестициям, а также информирование о проблемах устойчивости, решать которые помогает капитал, который удается получить благодаря устойчивым облигациям.

Благодаря работе с устойчивыми облигациями IFC удалось расширить базу своих инвесторов.

В 2021 ф.г. совокупный объем новых среднесрочных и долгосрочных заимствований составил 12,7 млрд долл. США.

### Управление ликвидностью

По состоянию на 30 июня 2021 года общая стоимость ликвидных активов IFC по балансу составила 41,7 млрд долл. США по сравнению с 40,8 млрд долл. США годом ранее. Корпорация держит большинство ликвидных активов в долларах США. Риск, который возникает в связи с активами, деноминированными в других валютах, хеджируется в доллары США или уравнивается обязательствами в той же валюте во избежание общего валютного риска. Размер этих активов определяется исходя из необходимости иметь в своем распоряжении достаточный объем ресурсов для обеспечения выполнения обязательств даже в случае возникновения напряженности на рынках. IFC хранит ликвидные активы в процентных инструментах, которыми активно управляет исходя из объявленных контрольных показателей, устанавливаемых в зависимости от источников средств. Для консолидированных ликвидных активов применяются контрольные показатели рынка краткосрочных долговых обязательств, для чистых ликвидных активов – индекс Bloomberg-Barclays для казначейских облигаций США со сроком погашения 1-3 года.

IFC располагает достаточными ликвидными активами для выполнения своих существующих обязательств и финансирования новых обязательств в течение как минимум одного года, включая возможность выдержать период рыночного стресса. Достаточность ликвидности оценивается с использованием коэффициентов покрытия ликвидности, основанных на тех же принципах, которые использовались для определения наших кредитных рейтингов.

### ОБЩАЯ СУММА ЗАИМСТВОВАНИЙ В 2021 Ф.Г.

ВАЛЮТА		СУММА (В ДОЛЛАРОВОМ ЭКВИВАLENTE)	ПРОЦЕНТ
Доллар США	USD	6 061 290 000	47,8%
Британский фунт	GBP	1 509 052 500	11,9%
Австралийский доллар	AUD	1 241 373 000	9,8%
Японская иена	JPY	605 990 059	4,8%
Новозеландский доллар	NZD	552 762 500	4,4%
Канадский доллар	CAD	383 435 583	3,0%
Китайский юань	CNY	357 989 093	2,8%
Бразильский реал	BRL	268 610 651	2,1%
Российский рубль	RUB	255 894 303	2,0%
Евро	EUR	229 112 000	1,8%
Мексиканское песо	MXN	210 950 391	1,7%
Норвежская крона	NOK	161 987 041	1,3%
Другая		848 236 628	6,7%
<b>Всего</b>		<b>12 686 683 749</b>	<b>100%</b>

# Управление рисками

## УПРАВЛЕНИЕ КОРПОРАТИВНЫМ РИСКОМ

IFC предоставляет долгосрочные инвестиции частному сектору в странах с формирующимся рынком, в том числе распространяет сферу охвата инвестиционных операций на наиболее проблемные рынки. IFC также управляет ликвидностью Корпорации, привлекает финансирование на рынках капитала и осуществляет сделки с производными финансовыми инструментами. В ходе этой инвестиционной и финансовой деятельности IFC подвергается различным финансовым и нефинансовым рискам. Активный мониторинг постоянно изменяющихся рисков и надлежащее управление ими имеют чрезвычайно важное значение для осуществления миссии IFC.

Система управления корпоративным риском в IFC призвана обеспечивать разумное управление финансовыми и репутационными рисками, связанными с нашей деловой активностью. В этом контексте меры IFC в области управления рисками специально разрабатываются таким образом, чтобы способствовать приведению результатов деятельности Корпорации в соответствие с ее стратегическими направлениями.

IFC разработала заявления о готовности к принятию рисков, свидетельствующие о готовности Корпорации принимать риски в процессе достижения ее целей в области развития. В этих заявлениях отражены наши основополагающие принципы: обеспечение максимального воздействия в области развития, сохранение финансовой устойчивости и защита бренда.

## ДОСТАТОЧНОСТЬ СОБСТВЕННОГО КАПИТАЛА И ФИНАНСОВЫЙ ПОТЕНЦИАЛ

Надлежащее управление рисками имеет чрезвычайно важное значение для обеспечения способности IFC выполнять свой мандат в области развития. В силу своего характера деятельность Корпорации в качестве долгосрочного инвестора на динамичных, но при этом неустойчивых формирующихся рынках подвергает ее финансовым и операционным рискам.

Разумное управление рисками и солидный собственный капитал позволяют нам сохранять финансовый потенциал и поддерживать инвестиционную деятельность в период экономических и финансовых потрясений.

Прочность и качество управления рисками и финансовое положение IFC находят отражение в ее кредитном рейтинге AAA, который Корпорация сохраняет на протяжении всего периода со времени присвоения ей рейтинга в 1989 году.

IFC оценивает минимальный уровень достаточности капитала в соответствии со своими нормативами в отношении экономического капитала, которые согласуются с Базельскими основными принципами и ведущей отраслевой практикой. Экономический капитал выступает в качестве общей валюты риска, позволяя Корпорации моделировать и агрегировать риски потерь по ряду различных инвестиционных продуктов, а также другие риски.

В соответствии с отраслевой практикой и практикой нормативного регулирования IFC рассчитывает экономический капитал для следующих типов рисков:

- Кредитные риски: потенциальные убытки вследствие неисполнения обязательств клиентом или понижения его рейтинга
- Рыночные риски: потенциальные убытки вследствие изменений рыночных параметров (например, процентных ставок, валютных курсов, акционерного капитала или цен на биржевые товары)
- Операционные риски: потенциальные убытки вследствие недостатков или сбоев во внутренних процессах, деятельности персонала и функционировании систем, либо вследствие внешних событий.

Имеющийся капитал IFC состоит из оплаченного капитала, нераспределенной прибыли за вычетом ассигнованных сумм и некоторых видов нереализованной прибыли, а также суммарных резервов на покрытие убытков по займам. Объем имеющегося капитала сверх необходимого для поддержания текущей деятельности Корпорации делает возможным дальнейший рост ее портфеля, обеспечивая в то же время резерв на случай непредвиденных внешних потрясений. По состоянию на 30 июня 2021 года совокупный объем имеющегося капитала составлял 30,7 млрд долл. США при уровне достаточности капитала в 20,5 млрд долл. США.

## УПРАВЛЕНИЕ КАЗНАЧЕЙСКИМИ РИСКАМИ

Для управления казначейскими рисками используется двухуровневая система управления рисками: (1) комплексная стратегия и (2) жесткое лимитирование экономического капитала для казначейских операций. Стратегия основана на четырех принципах:

- (1) Инвестирование в высококачественные ликвидные активы через контрагентов с надежной деловой репутацией
- (2) Диверсификация за счет установления ограничений на размер позиции/концентрацию
- (3) Ограничения рыночных рисков (кредитные спреды, процентные ставки и валютный риск)
- (4) Профилактический контроль над портфелем

## Поэтапный отказ от использования ставки ЛИБОР

В 2014 году глобальные регуляторные органы сообщили о рисках для финансовой стабильности и целостности, обусловленных чрезмерной зависимостью от лондонской межбанковской ставки предложения (ЛИБОР). По всему миру были созданы национальные рабочие группы, призванные подкрепить процесс постепенного отказа от использования межбанковских ставок предложения определением надежных альтернативных базовых процентных ставок. Комитет по альтернативным справочным ставкам (ARRC) рекомендовал заменить долларовую ставку ЛИБОР ставкой обеспеченного финансирования «овернайт» (SOFR)\*.

5 марта 2021 года, после продолжавшейся несколько лет подготовки к отказу от использования ЛИБОР, Управление по контролю за финансовым поведением (FCA), регуляторный орган ЛИБОР, утвердило следующий график прекращения публикации индикаторов ЛИБОР всеми администраторами или объявления этих индикаторов нерепрезентативными:

- **31 декабря 2021 года:** большинство индикаторов, деноминированных не в долларах США, а также индикаторы долларовых ставок на 1 неделю и на 2 месяца;
- **30 июня 2023 года:** остальные индикаторы долларовых ставок («овернайт», на 1, 3, 6 и 12 месяцев)

Публикация большинства индикаторов долларовых ставок ЛИБОР, используемых в текущих контрактах, продлится до середины 2023 года, однако регуляторные органы призвали не заключать новых контрактов с использованием ставки ЛИБОР после 31 декабря 2021 года.

Статьи баланса IFC полностью опираются на ЛИБОР. Переход к использованию SOFR – это масштабный процесс, который затронет контракты, модели, системы, отчетность и т. д., и потребует слаженных действий практически всех департаментов IFC.

В 2019 году IFC приступила к осуществлению программы поэтапного отказа от использования ЛИБОР, учредив

внутреннюю Группу по вопросам поэтапного отказа от использования ЛИБОР (ЛТГ), в состав которой входят представители различных заинтересованных подразделений.

За это время IFC приняла ряд важных мер для осуществления этого поэтапного перехода:

- (i) завершила оценку воздействия поэтапного отказа от использования ЛИБОР на деятельность IFC;
- (ii) создала программную модель управления с четко определенными функциями и сферами ответственности;
- (iii) разработала «дорожную карту» перехода и надежный план руководства проектом;
- (iv) официально подписала протокол Международной ассоциации свопов и деривативов от 22 января 2021 года. В протоколе закреплены общие контрактные формулировки для деривативов прошлых лет, основанных на ЛИБОР, и представлены надежные варианты перехода на альтернативные безрисковые ставки;
- (v) утвердила общие принципы внедрения строгой системы финансового трансфертного ценообразования (FTP);
- (vi) приступила к хеджированию своих заимствований по ставкам SOFR; и
- (vii) выпустила свою первую облигацию с плавающей ставкой SOFR.

Совместно со сторонними поставщиками технологических решений IFC ведет работу по завершению внесения в системы всех необходимых изменений, обеспечивающих поддержание ставки SOFR. Рабочая группа IFC по разработке новых кредитных продуктов занимается разработкой займов на основе SOFR, которые IFC планирует предложить своим клиентам в ближайшем будущем. Кроме того, IFC принимает участие в работе Комитетов по альтернативным справочным ставкам и ряда других отраслевых рабочих групп, а также организует регулярный Форум МБР/УФР, в рамках которого 19 учреждений обсуждают различные вопросы поэтапного отказа от использования ЛИБОР – от разработки новых продуктов до системных вопросов и правовой документации.

\* В отличие от ЛИБОР, ставка SOFR представляет собой ставку обеспеченного беспроцентного финансирования на условиях «овернайт», рассчитываемую на основании сделок на рынке РЕПО Казначейства США на условиях «овернайт». Нынешние структуры SOFR, рекомендованные к использованию регуляторными органами, предусматривают установление процентной ставки в конце процентного периода, в отличие от заранее известной ставки ЛИБОР. Это приводит к появлению серьезных проблем, особенно на рынках развивающихся стран. К счастью, быстро развивающийся процесс отказа от долларовой ставки ЛИБОР (в том числе изменения на рынке и разработка указаний регуляторных органов) способствует приближению внедрения прогнозной срочной ставки SOFR.



## Обследование по вопросам ЭСУ

В течение последних восьми лет Казначейство IFC применяет «годовую оценочную карту дилера», с помощью которой оно составляет рейтинг своих контрагентов-дилеров на основании ряда аспектов их деятельности, включая объем предоставленного арбитражного финансирования, показатели качества охвата услугами и взаимоотношений с инвесторами, статус в области ЭСУ и вспомогательные услуги. В последние годы Казначейство стало уделять более пристальное внимание вопросам внедрения аспектов ЭСУ в традиционные функции Казначейства, в том числе посредством выпуска тематических облигаций и учета ЭСУ при принятии инвестиционных решений. В связи с этим отдел IFC по вопросам финансирования и связей с инвесторами разработал ежегодное обследование для оценки аспектов ЭСУ в деятельности порядка 40 банков, предоставляющих андеррайтинговые и дилерские услуги в рамках ежегодной программы фондирования IFC объемом 14 млрд долл. США. Это первая подобная инициатива в истории IFC.

Обследование по вопросам ЭСУ предусматривает оценку уровня устремлений и приверженности каждого дилера принципам ЭСУ по всем аспектам корпоративной стратегии, предпринимательской и инвестиционной деятельности, кадровой политики, предлагаемых продуктов и практики предоставления отчетности. В обследование включены вопросы по различным темам – от обязательств и политики по вопросам ЭСУ, тематического инвестирования и «углеродного следа» до практики предоставления отчетности по вопросам ЭСУ. Обследование позволяет оценить готовность дилеров к достижению целей Парижского соглашения. Собранные данные используются для взаимодействия с дилерами и обеспечения обратной связи с ними. Результаты обследования ЭСУ также учитываются как один из показателей (с весом 10 процентов) при расчете сводного рейтинга дилеров на основе «годовой оценочной карты дилера». На основании этого рейтинга IFC отбирает банки для проведения операций по фондированию. Таким образом, IFC принимает факторы ЭСУ во внимание при предоставлении банкам права выпуска новых облигаций и осуществления инвестиционной деятельности.

# Отчетность, представляемая в соответствии с рекомендациями Целевой группы по раскрытию финансовой информации, связанной с климатом

## РАСКРЫТИЕ ФИНАНСОВОЙ ИНФОРМАЦИИ, СВЯЗАННОЙ С КЛИМАТОМ

Настоящий доклад представляет собой четвертое раскрытие информации в соответствии с рекомендациями Целевой группы по раскрытию финансовой информации, связанной с климатом (TCFD). В докладе отражено неизменное стремление IFC продолжать практику проведения оценок финансовых рисков, связанных с климатом, управления этими рисками и предоставления отчетности о них, а также повышать эффективность этой практики. Все четыре доклада представлены в сети Интернет со ссылками на соответствующие материалы.

Авторитетная независимая компания EY проводит аудиторскую проверку отчетности, которую IFC представляет в соответствии с рекомендациями TCFD, в рамках ежегодного обзора нефинансовой отчетности Корпорации. Этот обзор раскрываемой нами информации качественного и количественного характера помогает нам с каждым годом совершенствовать отчетность, представляемую в соответствии с рекомендациями Целевой группы, и гарантирует актуальность представляемых нами данных для инвесторов и их соответствие образцам наилучшей мировой практики.

### СТРАТЕГИЯ

- Опишите устойчивость стратегий IFC к рискам и возможностям, связанным с климатом.
- Рассмотрите переход к экономике с более низким уровнем выбросов углерода, соответствующим сценарию повышения глобальной температуры не более чем на 2°C.

### УПРАВЛЕНИЕ

- Опишите, как Совет рассматривает вопросы, связанные с климатом, в рамках обзора стратегий, принципов политики и целей и управления ими, а также ведет мониторинг их осуществления и эффективности этих процессов.
- Опишите, каким образом руководство ведет мониторинг вопросов, связанных с климатом.

### УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

- Опишите процесс управления рисками применительно к выявлению и оценке рисков, связанных с климатом.
- Опишите, как процессы выявления, оценки и управления рисками, связанными с климатом, включены в общую систему управления рисками.
- При необходимости укажите внутренние цены на углеродные квоты.

### ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ И КРИТЕРИИ

- Опишите методики, используемые для оценки показателей, связанных с климатом.

## УПРАВЛЕНИЕ

### Что нового?

- Департамент климатического бизнеса вошел в состав руководимого одним из вице-президентов IFC Управления по инвестициям, что способствовало дальнейшему усилению внимания к проблемам климата при проведении инвестиций и обеспечению подотчетности старшему вице-президенту по операционной деятельности
- Состав Сети координаторов по проблемам климата расширился за счет включения в него высокопоставленных сотрудников департаментов по вопросам рисков, казначейства, стратегий и создания благоприятных условий для инвестиций в частный сектор

**Надзор за ведением IFC климатического бизнеса и соответствующими рисками осуществляет Управляющий директор и исполнительный вице-президент IFC**, который представляет отчеты о показателях климатического бизнеса и об оценке климатического риска Президенту Группы Всемирного банка. Президент Группы Всемирного банка отчитывается перед Советом директоров Группы Всемирного банка (MBPP, MAP, IFC, MIGA). В рамках пакета решений об увеличении капитала IFC Совет предписал IFC обеспечить выполнение ряда требований, связанных с климатом, в том числе по проверке всех инвестиций на предмет климатического риска, чтобы к концу 2025 ф.г. привести все новые инвестиции в соответствие с положениями Парижского соглашения и принять более масштабные обязательства в отношении климата к 2030 году.

Президент Группы Всемирного банка определяет и обнародует климатические показатели для Группы. Информация о ходе достижения Корпорацией климатических показателей предоставляется руководству и Совету IFC в рамках квартальных отчетов Корпорации перед Советом. Группа Всемирного банка также ежегодно отчитывается перед Советом директоров о деятельности в области климата, в том числе о ходе работы по достижению целевых показателей в области климатических обязательств (подробнее об этом см. ниже раздел «Целевые показатели и критерии»).

В рамках IFC действует **специальный Департамент климатического бизнеса**, штатные сотрудники которого обладают глубокими экспертными знаниями о климате. Департамент климатического бизнеса помогает разрабатывать стратегию действий Корпорации в сфере климата и оказывает группам специалистов по инвестициям содействие в выявлении возможностей для климатических инвестиций и смягчении климатических рисков. В истекшем финансовом году была осуществлена более глубокая интеграция работы Департамента климатического бизнеса в операционную деятельность IFC. Если раньше вопросы климата относились к сфере ведения вице-президента по вопросам экономики и развития частного сектора, то сейчас они переданы в ведение вновь созданного Управления по комплексным решениям, работающего под руководством Старшего вице-президента (СВП) по операционной деятельности. Эта реорганизация позволит усилить оперативный надзор за изменением климата как одну из приоритетных задач деятельности по осуществлению проектов. СВП будет и далее отчитываться о климатической деятельности IFC и климатических рисках перед Управляющим директором и исполнительным вице-президентом Корпорации.

Департамент климатического бизнеса содействует проведению анализа климатических рисков, используя такие инструменты, как размер выплат за выбросы углерода в атмосферу и оценка переходных и физических климатических рисков в инвестиционных проектах. Он также сотрудничает

с группами специалистов по основным направлениям деятельности – инвестициям и развитию бизнеса – в целях выявления возможностей для низкоуглеродных инвестиций силами своих специалистов по отраслям, анализу показателей, финансам и стратегии. 25 мая 2021 года Департамент провел для Совета технический брифинг по вопросам климатического финансирования и в дальнейшем будет предоставлять Совету цифровые данные по конкретным операциям климатического финансирования.

Созданная IFC **Сеть координаторов по проблемам климата** продолжает заниматься вопросами интеграции климатического бизнеса в деятельность всех подразделений Корпорации. В состав Сети координаторов по проблемам климата входят высокопоставленные сотрудники всех отраслевых и региональных департаментов, а также основных операционных департаментов, включая Управление правовых и комплаенс-рисков и устойчивости, департамент по управлению корпоративными рисками, а также экологические и социальные подразделения IFC. Каждый координатор отчитывается перед руководителем своего департамента или регионального отделения и перед главой Департамента климатического бизнеса. В истекшем финансовом году к работе Сети координаторов по проблемам климата присоединились специалист по кредитам, специалист Департамента IFC по созданию благоприятных условий для инвестиций в частный сектор (нового подразделения IFC, занимающегося вопросами развития рынка), представляющий Казначейский департамент старший специалист по синдицированным сделкам, а также главный специалист по вопросам стратегии обеспечения глобальной устойчивости IFC.

IFC **проводит регулярные консультации** с коллегами в целях углубления общего понимания передовой практики. Созданная IFC в предыдущем финансовом году неофициальная рабочая группа многосторонних банков развития (МБР) по проблемам предоставления отчетности в соответствии с рекомендациями TCFD продолжает активизировать свою деятельность и содействует распространению информации о новых подходах, помогающих организациям полнее учитывать рекомендации TCFD в своей деятельности. В первой половине 2021 ф.г. IFC в качестве председательствующего в Климатической группе МБР приступила к проведению серии технических вебинаров для МБР по таким вопросам, как изменения в стандартах (например, в таксономии, действующей в ЕС), механизм адаптационных выгод и климатические рынки (статья 6 Парижского соглашения).

IFC также взаимодействует с рядом иных структур, в том числе с Инвестиционной инициативой «2%», группой компаний Citi, консалтинговыми фирмами Oliver Wyman и PCAF-Navigant, Потсдамским университетом, банком Standard Bank, Инициативой научно обоснованных целевых показателей, компанией S&P Global Trucost, Финансовой инициативой ЮНЕП и компанией WSP. В более широком смысле IFC сохраняет членство в ряде инициатив корпоративного лидерства в области противодействия изменению климата, таких как Принципы ответственного инвестирования, TCFD (в статусе учреждения, оказывающего поддержку), саммит «Одна планета», лаборатория «Одна планета», Глобальное партнерство по выпуску «зеленых» облигаций, Принципы «зеленых» облигаций (в статусе избранного председателя), Коалиция лидеров за установление цены на углерод и Хартия индустрии моды за борьбу с последствиями изменения климата (в статусе учреждения, оказывающего поддержку).

## СТРАТЕГИЯ

### Что нового?

- Совет одобрил новый План действий Группы Всемирного банка в области изменения климата на 2021–2025 ф.г.
- IFC обязалась увязывать с целями Парижского соглашения с 1 июля 2023 года 85 процентов утвержденных Советом операций в реальном секторе, а с 1 июля 2025 года – 100 процентов таких операций
- Новая структура по созданию благоприятных условий для инвестиций в частный сектор: доля мероприятий по созданию благоприятных условий для инвестиций в частный сектор, в ходе которых активно отслеживается климатическая составляющая (в процентах)
- Инвестиции за счет собственных средств в 2021 ф.г.: 4 млрд долл. США
- Внешний частный капитал, привлеченный в 2021 ф.г.: 3,7 млрд долл. США

#### Увеличение инвестиций IFC в климатический бизнес.

В 2021 ф.г. общий объем обязательств IFC в климатической сфере составил 4 млрд долл. США, или 32 процента новых инвестиций Корпорации (см. таблицу 1). Несмотря на экономические последствия продолжающейся пандемии COVID-19, климатические обязательства IFC – за счет как собственных, так и привлеченных средств – растут год от года.

**План действий в области изменения климата.** В июне 2021 года Совет директоров Группы Всемирного банка одобрил План действий в области изменения климата на 2021–2025 ф.г. (ПДИК), который поможет странам и клиентам из частного сектора достичь максимальной результативности климатического финансирования, обеспечивая тем самым реальное повышение показателей адаптации и устойчивости и ощутимое сокращение выбросов.

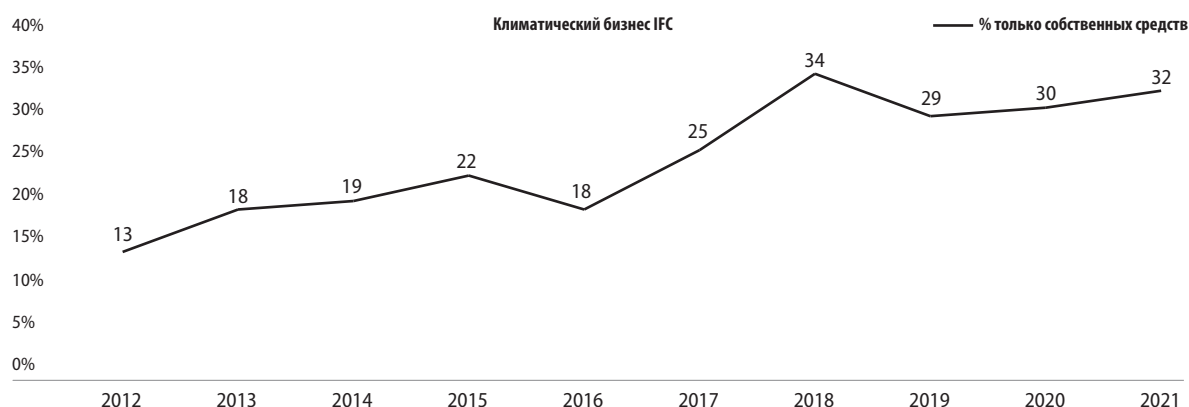
В рамках вновь принятых на себя обязательств IFC за пять лет увеличит прямое климатическое финансирование до 35 процентов от общего объема обязательств, что существенно превысит увеличение в среднем на 26 процентов, которого удалось добиться в период с 2016 по 2020 ф.г. IFC обязуется также увязывать свои финансовые потоки с целями Парижского соглашения. С 1 июля 2023 года с целями Парижского соглашения будет увязано 85 процентов утвержденных Советом операций в реальном секторе, а с 1 июля 2025 года – 100 процентов таких операций. После окончательного утверждения единой для всех МБР методики аналогичный подход будет применяться и в отношении финансовых учреждений и фондов.

В ходе осуществления ПДИК IFC намерена сосредоточить внимание на пяти ключевых для решения задач трансформации системах, на долю которых приходится свыше 90 процентов мировых выбросов парниковых газов: энергетике, сельском хозяйстве, пищевой промышленности, водном хозяйстве, землепользовании, городском хозяйстве, транспорте и обрабатывающей промышленности. IFC поддерживает все эти системы, предоставляя им через местные финансовые учреждения свои инвестиции и услуги. IFC отдает себе отчет в том, что многие углеродоемкие отрасли, такие как производство цемента, химическая промышленность, сталелитейная промышленность и большегрузный транспорт, имеют важное значение для экономического развития и в настоящее время не имеют альтернатив с низким уровнем выбросов углерода. IFC помогает углеродоемким компаниям-клиентам в работе по декарбонизации их

**Таблица 1: Обязательства в сфере изменения климата: тенденции в течение пятилетнего периода**

ОБЩАЯ СУММА КЛИМАТИЧЕСКИХ ФИНАНСОВЫХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ (МЛН ДОЛЛ. США)	2021 Ф.Г.	2020 Ф.Г.	2019 Ф.Г.	2018 Ф.Г.	2017 Ф.Г.	2016 Ф.Г.
Долгосрочное финансирование за счет собственных средств (ДСФ)	4 021	3 324	2 603	3 910	2 996	1 986
Основные привлеченные средства	3 610	3 500	3 172	4 542	1 775	1 285
<b>Всего</b>	<b>7 631</b>	<b>6 824</b>	<b>5 775</b>	<b>8 452</b>	<b>4 771</b>	<b>3 271</b>

**Рисунок 1: Обязательства в сфере климатического бизнеса в процентах от общего объема обязательств за счет собственных средств IFC: тенденции в течение десятилетнего периода**



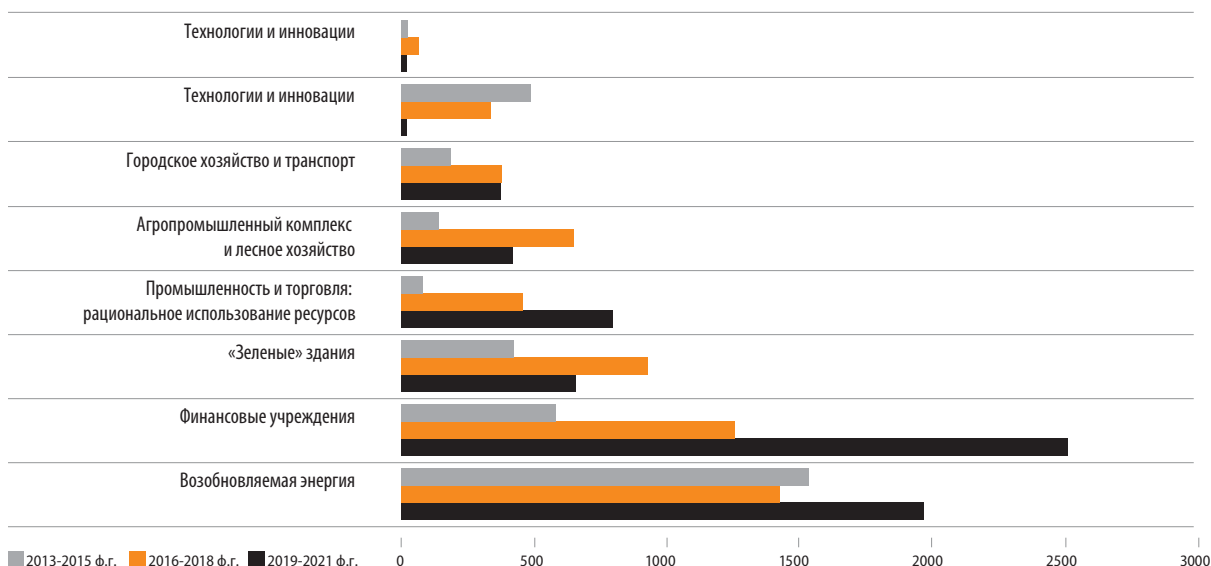
хозяйственной деятельности и по повышению их финансовой устойчивости, что, в конечном счете, снижает связанные с выбросами углерода риски внутри портфеля проектов IFC.

**Обеспечение низкого уровня выбросов и устойчивости в различных секторах.** IFC продолжает диверсификацию своего климатического бизнеса, выявляя новые области развития. В 2021 ф.г. вложения IFC в климатический бизнес оставались на

достойном уровне (за счет собственных средств и привлеченного капитала); при этом Корпорация осуществляла инвестиции через ФУ (3,4 млрд долл. США), а также в повышение эффективности использования ресурсов (1,6 млрд долл. США), возобновляемую энергетику (1,4 млрд долл. США), строительство «зеленых» зданий (611 млн долл. США) и климатосберегающие методы сельскохозяйственного производства и лесного хозяйства (341 млн долл. США).

**Таблица 2: Средний размер климатосберегающих инвестиций в течение трех лет в ключевых секторах**  
**Всего (собственные и привлеченные средства)**

(млн долл. США)





**Работа по новым направлениям роста.** Помимо наращивания масштабов собственного климатического бизнеса IFC продолжает работу по новым направлениям роста.

- **Здания.** В 2021 ф.г. Корпорация, наняв двух новых сотрудников, увеличила численный состав своей группы EDGE, занимающейся «зелеными» зданиями, поскольку мы считаем, что в настоящее время этот сектор открывает широкие возможности для климатосберегающих инвестиций. Сегодня разработанная IFC система сертификации EDGE предполагает выдачу сертификатов уровня EDGE, EDGE Advanced, а также сертификата нулевого уровня выбросов. В истекшем финансовом году IFC распространила свои предложения в отношении «зеленых» зданий на складские помещения и банки. Исходя из опыта своей работы по программе EDGE, Корпорация разработала и апробирует в настоящее время Индекс устойчивости зданий – новый инструмент, помогающий застройщикам проводить оценки и готовить отчеты для банков, а страховым компаниям – выявлять конкретные риски, связанные с изменением климата, равно как и меры по смягчению этих рисков.
- **Транспорт.** IFC поддерживает подход ГВБ к низкоуглеродному устойчивому транспорту, в том числе, к комплексным транспортным системам (включая общественный транспорт), цифровым технологиям, коммерческому транспорту (включая судоходный) и к увеличению доли электромобилей в составе мирового автопарка – особенно по мере декарбонизации мировой энергетики. Один из аспектов, на котором IFC сосредоточит свое внимание в ближайшее время, – это использование электробусов в качестве городского общественного транспорта; при этом Корпорация намерена применять в комплексе некоторые из перечисленных выше подходов и использовать потенциал программ IFC по созданию благоприятных условий для инвестиций в частный сектор для подготовки портфеля новых инвестиций и расширения опыта работы Корпорации в этой отрасли.
- **Обрабатывающая промышленность.** По мнению IFC, наибольшим потенциалом по смягчению последствий изменения климата обладают энергоемкие и перерабатывающие отрасли промышленности. IFC намерена постепенно трансформировать свои инвестиции во все отрасли тяжелой промышленности в соответствии с тремя ключевыми принципами. Во-первых, Корпорация не будет оказывать поддержки новым проектам строительства электростанций на угле и предприятий по производству цемента мокрым способом. Во-вторых, она будет дифференцированно определять «планку» устойчивости и климатическую «планку» для инвестиций с учетом уровня развития стран-клиентов и будет содействовать постоянному повышению устойчивости в процессе перехода. В-третьих, IFC намерена оценивать связанные с устойчивостью и климатом элементы каждого проекта, такие как источник энергии и альтернативы ему, используемые материалы и их альтернативы, производимые продукты и их альтернативы, а также производственные технологии, стараясь выбрать наиболее эффективные в данной категории.
- **Города.** В 2021 ф.г. IFC выступила с новой инициативой «Передовые методы обеспечения высочайших экологических стандартов в городах» (APEX), цель которой – содействовать созданию рынков и, кроме того, выявлять возможности для низкоуглеродных и устойчивых инвестиций в города.
- **Энергетика.** Помимо дальнейшего инвестирования средств в традиционную возобновляемую энергетику, IFC наращивает и вложения в новые технологии, предполагающие использование энергии морского ветра, водорода и аккумуляторных батарей. Проекты по созданию морских ветровых электростанций осуществляются в основном в промышленно развитых странах, однако на фоне удешевления этой технологии IFC совместно с ВБ и MIGA занимается созданием портфеля инвестиций в страны с

формирующимся рынком. Инвестиции в «зеленый водород» – это дело более отдаленного будущего, однако IFC наращивает свой внутренний потенциал в этой области и следит за деятельностью участников рынка.

- **Решения, основанные на природных факторах.** Как отмечается в Плане действий в области изменения климата, IFC также изучает возможности для инвестиций в биоразнообразие и решения, основанные на природных факторах (РПФ). IFC входит в состав Целевой группы по раскрытию финансовой информации, связанной с природой (TNFD), используя в ходе этой деятельности свой опыт работы в TCFD. Корпорация приступает к разработке отраслевых подходов к обеспечению учета интересов сохранения биоразнообразия уже на самых ранних стадиях ландшафтного планирования, прежде всего, в сельском хозяйстве и инфраструктурных отраслях. IFC намерена разрабатывать новые подходы и бизнес-модели для содействия финансированию охраны биоразнообразия и изучения способов увеличить приток частного финансирования на рынки стран-клиентов.
- **Сельское хозяйство.** IFC продолжает оказывать содействие переходу к климатосберегающему сельскому хозяйству, уделяя для этого особое внимание инвестициям по трем стратегическим направлениям: (i) помощь в повышении производительности при одновременном сокращении потребления ресурсов и выбросов ПГ на тонну производимой продукции, прежде всего, за счет распространения методов высокоточного земледелия, а также регенеративного или ресурсосберегающего сельского хозяйства; (ii) повышение устойчивости и производительности животноводства, а также (iii) сокращение потерь продукции после уборки в глобальных производственно-сбытовых цепочках (например, путем совершенствования логистики и распределения, применения соответствующих методов упаковки, создания современных хранилищ и холодильных цепей).
- **Устойчивое финансирование.** IFC расширяет свою линейку устойчивых финансовых продуктов, предлагая, помимо «зеленых» займов и «зеленых» облигаций, еще и «голубые» облигации и «голубые» займы, финансирование, увязанное с устойчивостью, а также продукты для климатического перехода. В 2021 ф.г. IFC разработала общие положения в отношении финансовых решений, увязанных с устойчивостью, а также содействующих переходу.

**Инвестиции в «Зеленое переустройство».** Учитывая проблемы, возникшие на мировом рынке в результате пандемии COVID-19, IFC незамедлительно предоставляет клиентам ликвидные средства и планирует инвестиции, способные помочь в восстановлении экономики серьезно пострадавших стран. IFC занимается выявлением компаний в странах с формирующимся рынком, предоставление которым новых ликвидных средств может быть связано с более низкими выбросами углерода и более устойчивым восстановлением. IFC рассматривает возможность принятия «зеленых» мер реагирования в различных секторах, включая финансовые учреждения, городскую инфраструктуру, здания и сооружения, текстильную промышленность и транспорт. В 2021 ф.г. IFC опубликовала документ *Ctrl-Alt-Delete: A Green Reboot* («Перезагрузка: «зеленый» перезапуск»), в котором перечислены направления для потенциальных инвестиций в страны с формирующимся рынком на сумму свыше 10 трлн долл. США, которые могут способствовать более экологически чистому восстановлению экономики после пандемии COVID-19 и ускорению справедливого климатического перехода. Департамент климатического бизнеса вместе с отраслевыми группами разрабатывает собственный подход Корпорации к «зеленому» восстановлению экономики и выявляет потенциальные возможности для направленных на решение этих же задач инвестиций в страны с формирующимся рынком.

**Формирование портфеля низкоуглеродных и устойчивых проектов.** В ходе осуществления своей стратегии 3.0 IFC наращивает свой потенциал по созданию новых рынков для решения климатических проблем. Корпорация создала в разных отраслях и регионах подразделения, занимающиеся созданием в течение трех-пяти лет благоприятных условий для привлечения инвестиций в частный сектор. Такая деятельность предполагает осуществление

ряда мер на этапе подготовки инвестиций, в том числе оказание технического содействия, наращивание потенциала и помощь клиентам из частного сектора и правительствам, в том числе по системам регулирования и их реформированию. Значительную часть этой работы IFC ведет совместно с Всемирным банком и Многосторонним агентством по инвестиционным гарантиям. Во главу угла в работе по созданию благоприятных условий для привлечения инвестиций в частный сектор ставятся меры по развитию связанных с климатом направлений хозяйственной деятельности, чтобы помочь рынкам подготовиться к низкоуглеродному будущему; IFC активно отслеживает процентную долю климатических проектов в общем портфеле своих проектов по созданию благоприятных условий для привлечения инвестиций в частный сектор и регулярно доводит эту информацию до сведения своего руководства, обеспечивая ему четкое представление о том, как «зеленая составляющая» нашего бизнеса и портфель наших «зеленых» проектов будут развиваться в будущем.

Помимо этого, IFC совместно с клиентами и другими финансовыми учреждениями в странах с формирующимся рынком занимается наращиванием их потенциала в сфере управления климатическими рисками и повышением качества их отчетности в соответствии с требованиями TCFD, и это дает возможность Корпорации получить более четкое представление о степени подверженности получателей ее инвестиций климатическим рискам.

**Внутренние стимулы.** В истекшем финансовом году IFC впервые провела «Климатический кубок» – соревнование, совместно организованное департаментами климатического бизнеса и инновационных технологий и фондов, и призванное определить самый инновационный климатический проект Корпорации. В проведенном в виртуальном формате соревновании соперничали климатические проекты IFC, осуществлявшиеся Корпорацией в течение шестнадцати лет начиная с 2005 года, а победителем был признан реализованный в Белграде проект преобразования отходов в энергию (WtE) – первый финансируемый из частных источников крупномасштабный проект такого рода в Балканском регионе, ставший также одним из наиболее значительных мероприятий, проведенных в Сербии силами государственно-частного партнерства.

Чтобы облегчить специалистам по инвестициям работу на низкоуглеродных рынках, Департамент климатического бизнеса проводил **обучение** специалистов региональных и операционных подразделений, в ходе которого сотрудники познакомились с основными тенденциями на рынках и в политике и узнавали о деловых возможностях и об имеющихся инструментах и ресурсах для ведения климатического бизнеса. Рассматривались, в частности, такие темы, как изменения на рынках «зеленых» облигаций, финансирование с учетом обеспечения устойчивости и финансирование энергетического перехода. Департамент планирует в будущем расширить масштабы этой работы, организовав занятия в разных регионах и по разным темам.

**Стрессоустойчивость стратегии.** В 2021 ф.г. IFC протестировала в рабочих условиях основные рыночные инструменты анализа сценариев и сочла их непригодными для оценивания устойчивости и рисков портфеля проектов Корпорации, который в основном предполагает работу с незарегистрированными на биржах частными клиентами в странах с формирующимся рынком. В настоящее время IFC занимается разработкой специальной методики.

Одновременно с опробованием такого построенного по принципу «сверху вниз» подхода к анализу климатических сценариев IFC начала применять ряд временных мер по обеспечению устойчивости своих инвестиций, разработанных по принципу «снизу вверх». Корпорация тщательно прорабатывает пути учета климатических проблем в страновых инвестиционных стратегиях и стратегиях в отношении отраслей с высоким уровнем выбросов, таких как химическая промышленность и энергетика. IFC совместно с Всемирным банком и MIGA готовят страновые доклады о климате и развитии (CCDR), в которых речь идет о потенциально наиболее серьезных климатических возможностях каждой из стран. Надзор за подготовкой этих проектов будут осуществлять вице-президенты IFC, сама же эта работа будет вестись под руководством региональных директоров IFC и силами ее страновых представительств. Подготовка докладов будет в дальнейшем способствовать наращиванию внутреннего потенциала страновых представительств в области климата и принятию ключевых решений стратегического характера на основании комплексного учета климатических возможностей и рисков.

Помимо этого, IFC разрабатывает системную методику оценки степени увязки инвестиций Корпорации в каждый конкретный проект в отраслях, с трудом поддающихся декарбонизации, со страновыми ОНУВ. Это особенно важно в случае инвестиций в отрасли, которые будут играть ключевую роль в процессе перехода, – такие, как газовая энергетика в наименее развитых странах. Этот анализ помогает Корпорации понять, где именно такие инвестиции являются приемлемыми с точки зрения климата и ситуации в сфере развития. Применяемая IFC методика увязки с ОНУВ будет постоянно изменяться по мере получения Корпорацией сведений об изменениях, вносимых странами в ОНУВ, а также по мере того, как IFC будет все прочнее увязывать свою деятельность с положениями Парижского соглашения.

## ОТРАСЛЬ В ФОКУСЕ:

### Окно возможностей для «зеленых» городов

Сегодня, когда города стоят перед необходимостью удовлетворять запросы своего растущего населения и решать проблемы, касающиеся, в числе прочего, жилья, загрязнения воздуха, скуденности и обеспечения электроэнергией, возникает острая потребность в применении «зеленого» подхода к урбанизации, и появляются возможности для этого. По оценкам IFC, в городах стран с формирующимся рынком по всему миру имеются возможности для климатических инвестиций в объеме 29,4 трлн долл. США в такие ключевые отрасли, как возобновляемая энергетика, общественный транспорт, обращение с отходами, электромобили, водоснабжение и «зеленые» здания.

В период с 2018 по 2020 ф.г. IFC инвестировала в городское хозяйство и транспортную отрасль свыше 400 млн долл. США. Корпорация занимается разработкой новых глобальных продуктов и инициатив, позволяющих развивать городское хозяйство климатосберегающими методами. Задача состоит в том, чтобы дать «зеленую улицу» климатосберегающим инвестициям, помогающим городам повысить эффективность государственного финансирования, привлекая в значительных объемах частные инвестиции для создания рабочих мест и, одновременно с этим, решая другие жизненно важные проблемы, например, сокращения выбросов парниковых газов и нехватки ресурсов. Для этого в 2021 ф.г. IFC объявила о начале осуществления новой инициативы в отношении «зеленых» городов – программы APEX («Передовые методы обеспечения высочайших экологических стандартов в городах»).

Программа APEX поможет городам ускорить проведение мер стратегического характера и осуществление инвестиций, призванных сыграть важную роль в переходе на низкоуглеродные и ресурсосберегающие пути развития.

Эта программа предусматривает сочетание разработки продуктов и оказания технического содействия, с тем чтобы помочь городам выявить возможности для низкоуглеродных инвестиций и отследить их воздействие, создавая тем самым портфель проектов в области климатического финансирования. В рамках Программы будет официально представлен цифровой диагностический механизм и разработан масштабируемый подход к разработке Планов действий в области климата. Опыт экспериментов в ряде городов будет учтен в методике APEX, которая будет предложена для воспроизведения в городах стран с формирующимся рынком.

Помогая выявлять возможности для инвестиций и ускоряя реализацию стратегий создания «зеленых» городов в странах с формирующимся рынком, программа APEX станет ключевым фактором экологичного восстановления после пандемии COVID-19.

## Что нового?

- Оценка подверженности портфеля проектов IFC физическим климатическим рискам в разбивке по отраслям и странам
- Включение оценки тарифов на углерод в представляемые Совету документы по всем проектам в реальном секторе экономики с годовым объемом выбросов свыше 25 000 т CO<sub>2</sub>-экв. и известным порядком использования предоставляемых средств

В 2021 ф.г. IFC продолжала расширять рамки существующей системы управления климатическими рисками в отношении как физических рисков, так и рисков при энергетическом переходе. Корпорация по-прежнему стремится полнее учитывать климатические риски в своих операциях по управлению рисками, кредитованию и инвестициям, делая это силами созданной в 2020 ф.г. межведомственной рабочей группы по климатическим рискам. В истекшем финансовом году рабочая группа проводила совещания по вопросам интеграции климатических рисков в решения IFC в отношении инвестиций. Кроме того, IFC будет увязывать свои прямые инвестиции с целями Парижского соглашения, используя для этого механизм скрининга, охватывающий как физические риски, так и риски при энергетическом переходе (см. раздел о целевых показателях).

**Физический риск<sup>1</sup>**. IFC проводит оценку проектов на предмет климатических рисков во все большем числе отраслей. На стадии экспертизы проекта работающая над проектом группа специалистов IFC оценивает потенциальные прямые и косвенные последствия воздействия климатических факторов на финансовые, экологические и социальные результаты осуществления проекта. Потенциальные риски становятся предметом более тщательного изучения, и там, где это необходимо, для противодействия этим рискам и их смягчения принимаются ряд мер, в числе которых могут быть и касающиеся операционной деятельности или капитальных затрат. Особое внимание при проведении скрининга уделяется автомобильным дорогам, портам и водным путям, аэропортам, лесному хозяйству, страхованию и целлюлозно-бумажной промышленности; скрининг проектов в горнодобывающей промышленности и гидроэнергетике проводится с 1 июля 2021 года. В рамках обязательств Корпорации в отношении Парижского соглашения, принятых в рамках нового ССАП, IFC предусматривает организовать скрининг на предмет физического климатического риска для всех проектов, осуществляемых в реальном секторе, к 2023 ф.г., а скрининг всех остальных проектов – к 2025 ф.г.

В 2021 ф.г. IFC также разработала перспективный механизм оценки подверженности портфеля проектов IFC другим опасным климатическим явлениям в разбивке по отраслям и странам. Повышенная степень подверженности последствиям изменения климата устанавливается с учетом наличия комплекса уязвимостей на уровне подотрасли, характеристик и места осуществления проекта. К числу основных факторов, воздействующих на проводимые IFC операции, риски для которых максимальны, относятся связанные с водой явления, такие как дефицит водных ресурсов, засухи и наводнения. Механизм прошел апробацию на портфеле проектов, которые IFC осуществляла с 2016 по 2019 год, и для оценки которых на предмет климатического воздействия были использованы отчеты по материалам надзора.

1. Физические риски – это риски, возникающие под воздействием эффектов и последствий событий, вызванных изменением климата; эти риски могут быть острыми и хроническими. Примерами физических рисков являются засухи, наводнения, повышение уровня моря, повышение температур и т.д., которые могут влиять на цепочки поставок, производственные мощности, причинять ущерб физическим активам и негативно сказываться на других аспектах хозяйственной деятельности.
2. Риски при энергетическом переходе – это риски, с которыми инвесторы сталкиваются в процессе глобального перехода к низкоуглеродной экономике. Примерами последствий такого перехода являются, в числе прочего, изменения в климатической и энергетической политике, переход на низкоуглеродные технологии, изменения в потребительских предпочтениях, а также проблемы репутационного характера и юридической ответственности. Последствия перехода могут быть очень разными, в зависимости от сценариев изменения политики и технологий.

**Риски при энергетическом переходе<sup>2</sup>**. IFC использует тарифы на углерод, чтобы смягчить риски при энергетическом переходе и предупредить появление «блокированных активов». С мая 2018 года цена на углерод учитывается при проведении экономического анализа операций по финансированию проектов и выдаче кредитов корпоративным заемщикам на определенные цели в сфере производства цемента, химической промышленности и теплоэнергетике, если расчетные объемы выбросов по проектам превышают 25 000 тонн в год в эквиваленте двуокиси углерода. В отношении таких инвестиций IFC включает в представляемые Совету документы данные о воздействии цены на углерод на экономические показатели проекта. Применяемые уровни цен на углерод и в дальнейшем будут соответствовать ценам, установленным Комиссией высокого уровня по ценам на углерод, а также ценам, которые использует Всемирный банк.

IFC придерживается практики ГВБ и не осуществляет инвестиции в новые проекты по производству энергии на основе угля. В 2019 году IFC распространила эту практику на инвестиции в разведку и добычу нефти и газа. За последние десять лет IFC не осуществляла новых инвестиций в проекты в сфере угледобычи или угольной энергетики.

В рамках работы по смягчению климатических рисков и сведению к минимуму не прямых рисков для Корпорации от проектов в угольной отрасли IFC не предоставляет финансовым учреждениям займов на деятельность в этой отрасли. Чтобы еще более сократить масштабы использования угля, IFC более не предоставляет финансовым учреждениям нецелевые кредиты. Целевые кредиты предоставляются ключевым в стратегическом отношении секторам, таким как микро-, малые и средние предприятия, принадлежащие женщинам компании, проекты в сфере климата, а также финансирование жилищного строительства. Бюджет инвестиционных затрат раскрывается на Информационном портале IFC по проектам. Применяя свой новый подход к учету экологических факторов в рамках инвестиций в акционерный капитал, касающийся новых инвестиций в акционерный капитал и инструменты, связанные с акционерным капиталом, применительно к финансовым учреждениям, чьи активы связаны или потенциально могут быть связаны с угольной отраслью, IFC стремится помогать своим клиентам из числа финансовых учреждений увеличивать объемы климатического кредитования и сокращать свое участие в угольных проектах до нуля или почти до нуля к 2030 году.

Как отмечалось выше, IFC начала оценивать свои инвестиции на предмет их согласованности со странами ОНУВ в рамках проектов, что, как мы полагаем, может служить в будущем показателем изменений в политике, обусловленных климатическими факторами. Подробнее об этом см. раздел «Стрессоустойчивость стратегии».

Помимо сведения к минимуму риска для новых инвестиций, IFC проводит также анализ своего действующего портфеля проектов с точки зрения его подверженности риску при энергетическом переходе, чтобы выявить в результате основные отрасли или регионы, требующие дополнительных мер по смягчению рисков. Помимо оценивания нынешних инвестиций, Корпорация разрабатывает также, исходя из положений подготовленного Международной ассоциацией рынков капитала (ICMA) Пособия по финансированию климатического перехода, финансовые (кредитные) продукты, которые могут помочь углеродоемким компаниям/клиентам в переходе на траекторию более устойчивого развития. IFC будет считать инвестиции содействующими переходу в том случае, если они дают возможность отказаться от варианта с большим объемом выбросов или фиксируют сокращение чистого объема выбросов ПГ и при этом содействуют применению решений с меньшим количеством выбросов и соответствуют целям Парижского соглашения. IFC намерена проводить свою работу по декарбонизации, исходя из положений Пособия, подготовленного ICMA.



**Оценка воздействия.** IFC оценивает прогнозируемое и реальное воздействие своих проектов, в том числе их экологическое воздействие и воздействие на климат, с использованием шкалы баллов на основе Системы оценки и мониторинга предполагаемого воздействия (AIMM). Сведения о предполагаемом воздействии доводятся до сведения Совета в подготовленных для него документах, а в ходе осуществления проекта проводятся мониторинг и измерения такого воздействия. Кроме того, IFC предоставляет обобщенные сведения тематического характера – например, о прогнозируемом сокращении выбросов ПГ, количестве вновь созданных рабочих мест и т.д. – в своих годовых отчетах. Согласно прогнозам, запланированным на 2021 ф.г. инвестиционные проекты помогут нашим клиентам сократить ежегодные выбросы парниковых газов на 12 млн т эквивалента двуокиси углерода.

## ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ И КРИТЕРИИ

### Что нового?

- В 2021 ф.г. климатические инвестиции составили 32 процента общей суммы обязательств за счет собственных средств IFC
- IFC разработала и апробирует проект методики учета положений Парижского соглашения при инвестировании в реальный сектор экономики
- IFC разрабатывает методику учета положений Парижского соглашения для финансовых учреждений и фондов

#### Целевые показатели климатического финансирования.

В 2021 ф.г. климатические инвестиции IFC составили 32 процента общей суммы обязательств за счет собственных средств Корпорации, что выше установленного Корпорацией целевого показателя (28 процентов). Группа Всемирного банка объявила, что в соответствии с ПДИК климатические инвестиции<sup>3</sup> составят в период с 2021 по 2025 ф.г. в среднем 35 процентов всех инвестиций, осуществляемых IFC за счет собственных средств. На основании этого корпоративного целевого показателя IFC определяются целевые показатели в сфере климатического бизнеса для департаментов и регионов, которыми руководствуются группы специалистов по инвестициям.

Климатические инвестиции – это инвестиции, сокращающие выбросы ПГ или повышающие устойчивость и измеряемые согласно совместным рекомендациям МБР. В июле 2021 года IFC начала применять во всех своих операциях обновленный вариант разработанной МБР Методологии отслеживания климатического финансирования. В ходе пересмотра критериев были ужесточены исходные показатели для отраслей, где Методология уже применялась, и добавлены новые отрасли. Целями обновления методологии были учет изменений рыночной ситуации, снижение рисков, связанных с изменением климата, и использование вновь открывающихся возможностей, связанных с климатом.

**Учет положений Парижского соглашения.** С 1 июля 2023 года с целями Парижского соглашения будет увязано 85 процентов утвержденных Советом операций в реальном секторе экономики, а с 1 июля 2025 года – 100 процентов таких операций. В основу оценки положена методология, совместно

разработанная МБР при участии IFC. В ее ходе будут учитываться задачи, поставленные в Парижском соглашении в отношении как смягчения последствий изменения климата (парниковые газы), так и адаптации к ним (устойчивость). IFC играет ведущую роль в работе МБР по разработке методики учета положений Парижского соглашения при оценке инвестиционных сделок, осуществляемых при участии посредников. Ожидается, что о сроках обеспечения учета положений Парижского соглашения при проведении операций IFC по финансированию посредников будет объявлено в октябре 2021 года.

**Раскрытие информации об инвестициях.** IFC приводит сведения о своих обязательствах по финансированию борьбы с изменением климата в настоящем Годовом отчете (см. стр. 100) и в «Совместном отчете многосторонних банков развития о финансировании борьбы с изменением климата». Кроме того, IFC приводит данные о прогнозируемых экологических последствиях проектов, финансируемых за счет выпускаемых IFC «зеленых» облигаций, в своем ежегодном «Отчете о воздействии «зеленых» облигаций». Как сторона, подписавшая PRI, IFC должна предоставлять отчеты в соответствии с согласованными с TCFD показателями.

**Расчет объема выбросов.** IFC продолжает вести учет совокупного сокращения выбросов парниковых газов в результате инвестиций IFC (выбросы категории 3) и предоставлять информацию о них в рамках этого годового отчета (см. стр. 89). В 2019 ф.г. IFC разработала методологию учета ПГ и с 2019 ф.г. проводит оценку совокупного и чистого объема выбросов парниковых газов от своих инвестиционных проектов в реальном секторе экономики. IFC рассчитывает совокупный объем выбросов ПГ для проектов во всех секторах реальной экономики с объемом выбросов свыше 25 000 метрических тонн в эквиваленте двуокиси углерода и чистый объем выбросов для каждого из проектов в секторах реальной экономики, где это возможно. IFC продолжает раскрывать информацию о предполагаемом совокупном ежегодном объеме выбросов ПГ в общедоступном «Итоговом отчете по результатам анализа социально-экологических факторов»<sup>4</sup>.

С 2009 ф.г. IFC продолжает придерживаться принципа обеспечения нулевых выбросов углерода в атмосферу в рамках всех своих операций, в том числе деловых командировок сотрудников (категории выбросов 1 и 2). В соответствии с предыдущими целевыми показателями потребление электроэнергии в штаб-квартире IFC снизилось на 18 процентов (см. стр. 89). В 2019 ф.г. IFC поставила перед собой задачу сократить к 2026 году выбросы, обусловленные эксплуатацией помещений Корпорации, на 20 процентов относительно уровня 2016 года. Этот целевой показатель соответствует обязательству Группы Всемирного банка снизить за тот же период выбросы от эксплуатации зданий и помещений на 28 процентов. Компенсация всех остальных выбросов осуществляется за счет эмиссионных квот.

3. В подготовленном IFC документе Definitions and Metrics for Climate-Related Activities («Определения и показатели для мероприятий в климатической сфере») перечисляются проекты и отрасли, которые могут считаться климатическими инвестициями; их определения приведены в соответствии с определениями, применяемыми другими многосторонними банками развития. [https://www.ifc.org/wps/wcm/connect/topics\\_ext\\_content/ifc\\_external\\_corporate\\_site/climate+business/resources/ifc-climate-definition-metrics](https://www.ifc.org/wps/wcm/connect/topics_ext_content/ifc_external_corporate_site/climate+business/resources/ifc-climate-definition-metrics)

4. Информационный портал IFC по проектам и данным: <https://disclosures.ifc.org/#/landing>.



# ■ Сводка финансовых результатов

Значительное влияние на финансовые результаты деятельности IFC оказали волатильность на рынках акционерного капитала стран с формирующимся рынком; эти результаты отражают происходящие из года в год колебания в стоимости ценных бумаг. После того, как в 2020 ф.г. Корпорация понесла чистый убыток в размере 1 672 млн долл. США, в 2021 ф.г. она получила чистый доход в размере 4 209 млн долл. США, обусловленный,

прежде всего, восстановлением стоимости ценных бумаг после преодоления непосредственных последствий пандемии COVID-19.

К числу основных элементов чистого дохода и совокупного дохода IFC, а также факторов, влияющих из года в год на уровень и вариативность чистого дохода и совокупного дохода, относится нижеследующее.

## СОСТАВЛЯЮЩИЕ ЭЛЕМЕНТЫ

## ФАКТОРЫ, ОКАЗЫВАЮЩИЕ ЗНАЧИТЕЛЬНОЕ ВЛИЯНИЕ

### Чистый доход:

Доходность активов, приносящих процентный доход (главным образом, займов)	Рыночная конъюнктура, включая уровни спредов и степень конкуренции. Непроизводительные активы и взysканные проценты по займам, ранее имевшим статус непроизводительных, а также доход от сертификатов долевого участия в отдельных займах тоже включаются в доход по займам.
Доход от ликвидных активов	Реализованные и нереализованные прибыли и убытки от портфеля ликвидных активов, обусловленные внешними факторами, такими как конъюнктура процентных ставок, а также ликвидность определенных классов активов в портфеле ликвидных активов.
Доход от портфеля инвестиций в акционерный капитал	Глобальный климат для участия в капитале предприятий в странах с формирующимся рынком, колебания на валютных рынках и показатели деятельности отдельных компаний. Общие финансовые результаты портфеля инвестиций в акционерный капитал.
Резерв на покрытие потерь по займам, гарантиям и имеющимся для продажи долговым обязательствам	Оценка риска заемщиков и вероятность дефолта, убытков в случае дефолта и период возникновения убытков.
Иные доходы и расходы	Уровень консультационных услуг, предоставленных IFC своим клиентам, уровень расходов на пенсионные планы сотрудников и другие льготы, а также утвержденные и фактические административные расходы и другие бюджетные средства.
Прибыль и убытки от других неторгуемых финансовых инструментов, учтенных по рыночной стоимости	В основном – разница между изменениями рыночной стоимости заимствований без учета кредитного спреда IFC (с 2019 ф.г. информация об изменениях, обусловленных кредитным спредом IFC, приводится в разделе «Иные совокупные доходы»; до 2019 ф.г. эта информация приводилась в разделе «Чистая прибыль») и сопутствующие производные инструменты и нереализованные прибыли или убытки, связанные с инвестиционным портфелем, включая опционы «пут», варранты и опционы на покупку акций, которые частично зависят от глобальной конъюнктуры на формирующихся рынках. Стоимость этих ценных бумаг может определяться с помощью разработанных IFC моделей или методик, в которых используются как наблюдаемые, так и ненаблюдаемые данные.
Гранты в бюджет MAP	Уровень перечисленных MAP грантов, утвержденных Советом управляющих.

## Иные совокупные доходы

Нереализованные прибыли и убытки от инвестиций в долговые обязательства, учтенные как имеющиеся для продажи

Глобальная конъюнктура на формирующихся рынках, колебания на валютных и товарных рынках и показатели деятельности отдельных компаний, а также учет того, в какой мере нереализованные убытки считаются убытком по кредиту. Стоимость долговых обязательств может определяться с помощью разработанных IFC моделей или методик, в которых используются как наблюдаемые, так и ненаблюдаемые данные.

Нереализованные прибыли и убытки, относимые на кредитные риски по отдельным инструментам, при заимствованиях по рыночным ценам согласно принципу их учета по рыночной стоимости

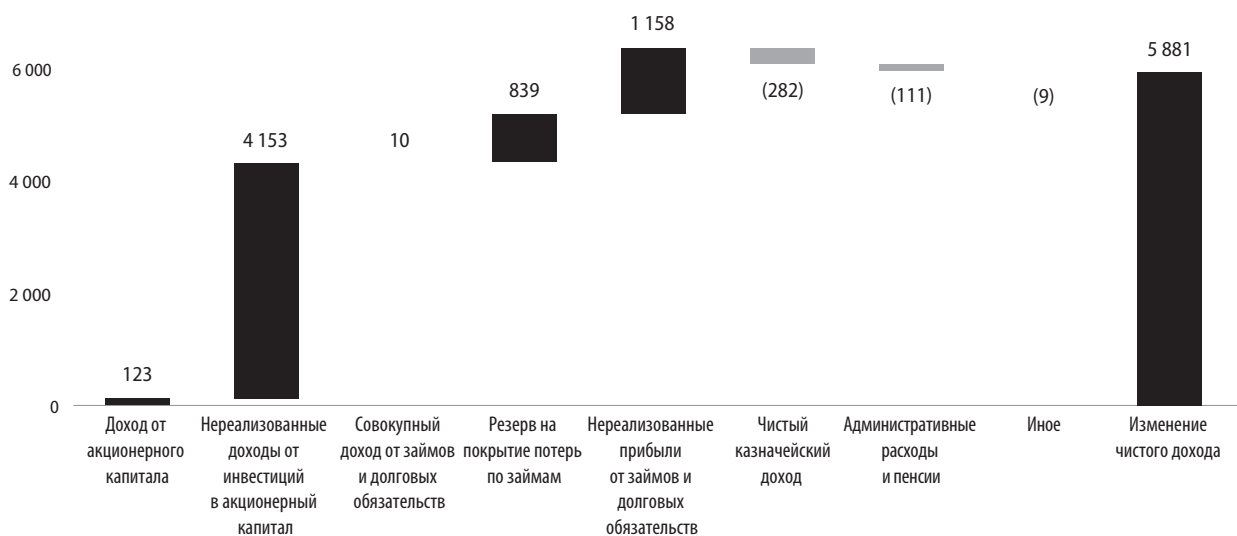
Колебания собственного кредитного спреда IFC относительно ставки предложения ЛИБОР в долларах США, обусловленные изменением рыночной стоимости кредитного риска с течением времени. При расширении кредитных спредов фиксируются нереализованные прибыли, а при сужении кредитных спредов – нереализованные убытки.

Непризнанные актуарные чистые прибыли и убытки и непризнанные отчисления в пенсионные схемы

Доходность от активов пенсионных схем и ключевые предположения, на основе которых прогнозируются пенсионные обязательства, включая процентные ставки финансовых рынков, затраты на сотрудников, прошлый опыт и наилучшую оценку руководством Корпорации будущих изменений стоимости пенсионных отчислений, а также экономических условий.

IFC сообщила о том, что после понесенного в 2020 ф.г. чистого убытка в размере 1 672 млн долл. США в 2021 ф.г. она получила чистый доход в размере 4 209 млн долл. США, обусловленный, прежде всего, восстановлением стоимости ценных бумаг после преодоления непосредственных последствий пандемии COVID-19. На рост доходов на 5 881 млн долл. США повлияли, прежде всего, следующие факторы:

### Изменение чистой прибыли (убытка) в 2021 ф.г. по сравнению с 2020 ф.г. (млн долл. США)



В 2021 ф.г. портфель инвестиций IFC в акционерный капитал принес прибыль в размере 3 201 млн долл. США, тогда как в 2020 ф.г. – убыток в размере 1 067 млн долл. США. Основную часть прибыли, полученной в 2021 ф.г., составила нерезализованная прибыль в размере 2 550 млн долл. США, ставшая, прежде всего, отражением начавшегося в IV квартале 2020 ф.г. и продолжавшегося на протяжении всего 2021 ф.г. восстановления рынка, наглядным примером которого является состояние портфеля в сфере инновационных технологий и фондов.

Если в 2020 ф.г. IFC зафиксировала резерв на покрытие потерь в размере 638 млн долл. США, то в 2021 ф.г. она сократила этот резерв на 201 млн долл. США, что стало отражением общего улучшения ситуации с качеством кредитов.

Нереализованная прибыль от выдачи кредитов и инвестиций в долговые обязательства составила в 2021 ф.г. 735 млн долл. США против нереализованных убытков в размере 423 млн долл. США в 2020 ф.г., что объясняется преимущественно сужением спредов кредитных рисков и влиянием повысившихся процентных ставок на рыночную цену свопов, используемых для экономического

хеджирования кредитов по амортизированной стоимости и доступных для продажи долговых обязательств.

Доход от ликвидных активов IFC за вычетом распределенной стоимости заимствований составил в 2021 ф.г. 224 млн долл. США против 506 млн долл. США в 2020 ф.г. Значительное положительное влияние на доходы по казначейским обязательствам в 2020 ф.г. оказал рост доходности государственных казначейских обязательств США.

Административные расходы и расходы на пенсионное обеспечение выросли на 111 млн долл. США – с 1 299 млн долл. США в 2020 ф.г. до 1 410 млн долл. США в 2021 ф.г., прежде всего, за счет увеличения на 67 млн долл. США расходов на пенсионное обеспечение из-за возросшей амортизации актуарных убытков вследствие снижения дисконтной ставки в конце 2020 ф.г. и меньшей, чем ожидалось, доходности от активов пенсионных схем, а также за счет роста административных расходов на 44 млн долл. США, в основном, из-за увеличения затрат на содержание персонала после резкого увеличения штатного состава.

Чистый доход (убыток) IFC по каждому из предыдущих пяти финансовых лет, заканчивающихся 30 июня, представлен ниже (в млн долл. США).

## Чистая прибыль (убытки) IFC, 2017–2021 ф.г.<sup>1</sup>

Финансовый год, закончившийся 30 июня (млн долл. США)

2017		1 418
2018		1 280
2019		93
2020		(1 672)
2021		4 209

Ранее, до начала года, закончившегося 30 июня 2020 года (2020 ф.г.), руководство использовало в качестве основы для ассигнования нераспределенной выручки доступный для распределения доход (показатель, не предусмотренный действующими в США ОПБУ). Доступный для распределения доход, как правило, включал в себя чистый доход до вычета нереализованных прибылей и убытков по инвестициям в акционерный капитал и чистых нереализованных прибылей и убытков от неторгуемых финансовых инструментов, учтенных по рыночной стоимости, дохода от консолидированных юридических лиц, кроме АМС<sup>2</sup>, и отраженных в отчетности расходов, относимых на чистый доход, распределенный в предшествующем году.

В 2020 ф.г. IFC пересмотрела метод расчета доступного для распределения дохода вследствие перехода в 2019 ф.г. на стандарт бухгалтерского учета ASU 2016-01, в результате чего все нереализованные прибыли и убытки от инвестиций в акционерный капитал отражаются в рамках чистого дохода. Начиная с 2020 ф.г., IFC определяет доступный для распределения доход как «доход за вычетом нереализованных прибылей и убытков по инвестициям, займам и грантам MAP».

1. Из-за перехода в 2019 ф.г. на стандарт бухгалтерского учета ASU 2016-01 показатели чистой прибыли (убытков) IFC невозможно сопоставить напрямую.
2. С 31 января 2020 года Компания IFC по управлению активами (АМС) была присоединена к IFC. В качестве преемника АМС к IFC перешли все активы, права, финансовые и договорные обязательства АМС. АМС теперь осуществляет свою деятельность в качестве подразделения в рамках IFC. Это изменение не оказало существенного влияния на финансовое положение, результаты операционной деятельности или финансовые потоки IFC.

## Выверка объявленного чистого дохода или убытка с доходом, доступным для распределения (млн долл. США)

	2021 Ф.Г.	2020 Ф.Г.	2019 Ф.Г.
<b>Чистый доход (убыток)</b>	<b>4 209</b>	<b>(1 672)</b>	<b>93</b>
Корректировка чистого дохода (убытка) по доходу, доступному для распределения			
Нереализованная прибыль (убытки) от инвестиций	(3 285)	2 026	1 121
Нереализованные убытки (прибыль) от заимствований	(71)	218	15
Гранты в бюджет МАР	213	–	–
Расходы на консультационные услуги за счет средств предыдущих лет, доступных для распределения	–	–	54
Корректировка для приведения в соответствие с подходом к распределению, утвержденным Советом IFC в 2017 ф.г.	–	–	(377)
Прочее	–	–	3
<b>Доход, доступный для распределения</b>	<b>1 066</b>	<b>572</b>	<b>909</b>



## Выборочные финансовые данные за последние пять финансовых лет (млн долл. США)

по итогам года, заканчивающегося 30 июня	2021	2020	2019	2018	2017
<b>Основные совокупные доходы:</b>					
Доход от займов и гарантий, включая реализованную прибыль и убытки по займам и связанным с ними производным инструментам	1 116	1 510	1 774	1 377	1 298
Резерв на покрытие (покрытие) потерь по займам, внебалансовым кредитным счетам и другой дебиторской задолженности	201	(638)	(87)	(90)	(86)
(Убытки) доход от инвестиций в акционерный капитал и связанных с ними производных инструментов	3 201	(1 067)	(253)	853	707
Доход от долговых обязательств, включая реализованную прибыль и реализованные убытки по долговым обязательствам и связанным с ними производным инструментам	340	231	126	363	282
Резерв на покрытие потерь по имеющимся для продажи долговым обязательствам	(3)	–	–	–	–
Доход от торговли ликвидными активами	327	1 039	1 291	771	917
Стоимость заимствований	(326)	(1 181)	(1 575)	(1 041)	(712)
Другой доход	595	559	622	578	528
Другие расходы	(1 687)	(1 628)	(1 746)	(1 662)	(1 617)
Прибыли (убытки) от неторговых валютных операций	(148)	144	159	123	(188)
Доход (убытки) до учета чистой нерезализованной прибыли и убытков от неторгуемых финансовых инструментов, учтенных по рыночной стоимости, и до вычета грантов в бюджет MAP	3 616	(1 031)	311	1 272	1 129
Прибыли (убытки) от других неторгуемых финансовых инструментов, учтенных по рыночной стоимости	806	(641)	(218)	88	394
Убыток) доход до вычета грантов в бюджет MAP	4 422	(1 672)	93	1 360	1 523
Гранты в бюджет MAP	(213)	–	–	(80)	(101)
<b>Чистый доход (убыток)</b>	<b>4 209</b>	<b>(1 672)</b>	<b>93</b>	<b>1 280</b>	<b>1 422</b>
За вычетом: чистой прибыли, отнесенной на неконтрольные доли участия	–	–	–	–	(4)
<b>Чистый доход (убыток), относимый к IFC</b>	<b>4 209</b>	<b>(1 672)</b>	<b>93</b>	<b>1 280</b>	<b>1 418</b>

### Основные статьи консолидированного баланса:

Совокупные активы	105 264	95 800	99 257	94 272	92 254
Ликвидные активы	41 696	40 791	39 713	38 936	39 192
Инвестиции	44 991	41 138	43 462	42 264	40 519
Непогашенные заимствования, в том числе корректировки по рыночной стоимости	55 699	55 486	54 132	53 095	54 103
<b>Всего капитал</b>	<b>31 244</b>	<b>25 182</b>	<b>27 606</b>	<b>26 136</b>	<b>25 053</b>
в том числе					
Нецелевая нераспределенная выручка	11 395	7 166	25 905	23 116	21 901
Целевая нераспределенная выручка	207	433	366	190	125
Оплаченный капитал	20 760	19 567	2 567	2 566	2 566
Накопленная прочая совокупная прибыль (убытки) (НПСП)	(1 118)	(1 984)	(1 232)	264	458
Неконтрольные доли участия	–	–	–	–	3

## Основные финансовые соотношения

	2021	2020	2019	2018	2017
<b>Финансовые соотношения<sup>b</sup>:</b>					
Доходность активов по средней стоимости (на основе ОПБУ США) <sup>a, c</sup>	<b>4,2%</b>	(1,7)%	0,1%	1,4%	1,6%
Доходность активов по средней стоимости (не на основе ОПБУ США) <sup>d</sup>	<b>0,9%</b>	0,6%	1,4%	1,4%	1,3%
Доход на среднюю сумму используемого капитала (на основе ОПБУ США) <sup>a, e</sup>	<b>14,9%</b>	(6,3)%	0,3%	5,0%	5,9%
Доход на среднюю сумму используемого капитала (не на основе ОПБУ США) <sup>f</sup>	<b>3,0%</b>	2,1%	4,9%	5,1%	4,9%
Общий коэффициент ликвидности <sup>g</sup>	<b>114%</b>	96%	104%	100%	82%
Соотношение заемных и собственных средств <sup>h</sup>	<b>2,1</b>	2,2	2,2	2,5	2,7
Соотношение совокупных резервов на покрытие убытков по займам к совокупному портфелю выданных займов <sup>i</sup>	<b>4,9%</b>	6,3%	4,7%	5,1%	6,1%
Показатели структуры капитала:					
Совокупные свободные средства (млрд долл. США) <sup>j</sup>	<b>30,7</b>	28,2	27,8	24,7	23,6
Совокупные требуемые средства (млрд долл. США) <sup>k</sup>	<b>20,5</b>	20,3	21,8	20,1	19,4
Стратегический капитал <sup>l</sup>	<b>10,3</b>	7,9	6,0	4,6	4,2
Размещаемый стратегический капитал (РСК) <sup>m</sup>	<b>7,2</b>	5,0	3,2	2,2	1,8
Коэффициент размещаемого стратегического капитала (Размещаемый стратегический капитал в процентном отношении к совокупным свободным средствам)	<b>23,4%</b>	17,9%	11,6%	8,7%	7,8%

- a. Это соотношение невозможно сопоставить напрямую вследствие перехода на ASU 2016-01.
- b. Некоторые описанные ниже финансовые соотношения рассчитываются без учета воздействия нерезализованных прибылей и убытков на инвестиции и иных неторгуемых финансовых инструментов, накопленной прочей совокупной прибыли (убытков) (НПСП) и воздействия консолидированных юридических лиц с переменным долевым участием (VIE).
- c. Чистый доход за финансовый год в процентном отношении к усредненному общему капиталу за финансовый год.
- d. Доходность активов по средней стоимости определяется как чистый доход в годовом исчислении, за исключением нерезализованной прибыли/убытков по инвестициям, учитываемым по рыночной стоимости, дохода от консолидированных VIE и чистой прибыли и убытков по неторгуемым финансовым инструментам, по отношению к суммарным распределенным инвестициям в займы и акционерный капитал (за вычетом резервов), ликвидных активов за вычетом РЕПО и других активов, усредненных за финансовый год.
- e. Чистый доход за финансовый год в процентном отношении к усредненному общему капиталу за финансовый год (за исключением выплат на счет незавершенных подписок).
- f. Доход на среднюю сумму используемого капитала определяется как чистый доход в годовом исчислении, за исключением нерезализованных прибылей/убытков по инвестициям, учитываемым по рыночной стоимости, дохода от консолидированных VIE и чистой прибыли/убытков по неторгуемым финансовым инструментам, в процентном отношении к выплаченному акционерному капиталу и нераспределенной выручке (до учета определенной нерезализованной прибыли/убытков и за исключением совокупных целевых средств, еще не отнесенных на расходы), и рассчитываемый в процентном отношении к средней сумме активов за финансовый год.
- g. В соответствии с общей политикой в отношении ликвидности, IFC должна постоянно поддерживать минимальный уровень ликвидности плюс неиспользованные заемные обязательства от МБРР, что должно покрывать по крайней мере 45 процентов от расчетных потребностей в денежных средствах на ближайшие три года.
- h. Коэффициент финансового левериджа (соотношение заемных и собственных средств) показывает отношение непогашенных заимствований плюс непогашенные гарантии к оплаченному капиталу и совокупной прибыли (за вычетом целевых средств из нераспределенной прибыли и определенной нерезализованной прибыли/убытков).
- i. Отношение суммарных резервов на покрытие убытков по займам к портфелю суммарных выплаченных займов определяется как процентное соотношение резерва на покрытие убытков по займам и суммарного портфеля выплаченных займов.
- j. Совокупные свободные средства (ССС) определяются как совокупный капитал Корпорации, состоящий из i) оплаченного капитала; ii) нераспределенной прибыли за вычетом ассигнований и некоторых видов нерезализованной прибыли и нерезализованных убытков; а также iii) суммарных резервов на покрытие убытков по займам.
- k. Совокупные требуемые средства (СТС) определяются как минимальный капитал, необходимый для покрытия ожидаемых и непредвиденных убытков по портфелю IFC и откалиброванный таким образом, чтобы позволить Корпорации сохранить ее кредитный рейтинг AAA. СТС являются совокупностью требований к достаточности экономического капитала, применяемых к различным активам Корпорации. Они рассчитываются на основе абсолютного размера общего портфеля обязательств и ассортимента продуктов (участие в акционерном капитале, займы, краткосрочное финансирование и активы казначейского портфеля), а также операционных и иных рисков.
- l. Стратегический капитал определяется как совокупные свободные средства минус совокупные требуемые средства. Величина может отличаться от суммы слагаемых величин из-за их округления.
- m. Размещаемый стратегический капитал определяется как 90% от совокупных свободных средств минус совокупные требуемые средства.

## ЗАРЕЗЕРВИРОВАННЫЕ СРЕДСТВА

В 2021 ф.г. общий объем долгосрочных финансовых обязательств за счет собственных и основных привлеченных средств составил 23,3 млрд долл. США, что на 1,3 млрд долл. США или на 15 процентов выше по сравнению с 2020 ф.г. Долгосрочные финансовые обязательства IFC за счет собственных средств составили в 2021 ф.г. 12,5 млрд долл. США (в 2020 ф.г. – 11,1 млрд долл. США), а объем основных привлеченных средств – 10,8 млрд долл. США (в 2020 ф.г. – 10,8 млрд долл. США). Краткосрочные финансовые обязательства составили в 2021 ф.г. 8,2 млрд долл. США против 6,5 млрд долл. США в 2020 ф.г. На осуществление программ (ДФО и КФО) в 2021 ф.г. было направлено 31,5 млрд долл. США против 28,4 млрд долл. США в 2020 ф.г.

Непосредственно на цели борьбы с пандемией COVID IFC зарезервировала в 2021 ф.г. 10,8 млрд долл. США, в том числе 2,3 млрд долл. США в рамках Механизма оперативного финансирования в условиях пандемии COVID-19 на поддержку существующих клиентов. Кроме того, IFC зарезервировала вне рамок Механизма еще 8,5 млрд долл. США на оказание помощи своим клиентам в борьбе с кризисом.

## ОСНОВНЫЕ ПРИВЛЕЧЕННЫЕ СРЕДСТВА

Основные привлеченные средства – это финансирование по линии других учреждений, помимо IFC, которое стало доступно клиенту благодаря прямому участию IFC в привлечении средств.

### Долгосрочные финансовые обязательства (за счет собственных и основных привлеченных средств) и краткосрочное финансирование в 2021 ф.г. и 2020 ф.г. (млн долл. США)

	2021 Ф.Г.	2020 Ф.Г.
<b>Долгосрочные финансовые обязательства (из собственных и основных привлеченных средств) и краткосрочное финансирование</b>	<b>31 500</b>	<b>28 430</b>
Долгосрочные финансовые обязательства из собственных средств	12 474	11 135
Основные привлеченные средства	10 831	10 826
Краткосрочные финансовые обязательства	8 195	6 469

## Компания IFC по управлению активами (АМС)

### Фонды, находящиеся в управлении АМС в 2021 ф.г. и 2020 ф.г. (в млн долл. США, если не указано иное)

	ПО СОСТОЯНИЮ НА 30 ИЮНЯ 2021 Г.				НА КОНЕЦ ГОДА, ЗАКОНЧИВШЕГОСЯ 30 ИЮНЯ 2021 ГОДА	
	ВСЕГО ПРИВЛЕЧЕНО СРЕДСТВ С НАЧАЛА ПЕРИОДА			ОБЩИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА <sup>а</sup>	ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА, ПРИНЯТЫЕ ФОНДОМ <sup>с</sup>	ВЫПЛАТЫ, ПРОИЗВЕДЕННЫЕ ФОНДОМ В СЧЕТ ИНВЕСТИЦИЙ
	ВСЕГО	ПО ЛИНИИ	ПО ЛИНИИ ДРУГИХ ИНВЕТОРОВ			
<b>Инвестиционный период</b>						
IFC Financial Institutions Growth Fund, LP (Фонд развития финансовых учреждений (FIG))	505	150	355	259	81	45
IFC Middle East and North Africa Fund, LP (MENA Fund) (Фонд для стран Ближнего Востока и Северной Африки – Фонд БВСА)	162	60	102	78	12	7
IFC Emerging Asia Fund, LP (Фонд IFC для формирующихся азиатских рынков)	693	150	543	374	203	127
<b>Постинвестиционный период</b>						
IFC Capitalization (Equity) Fund, L.P. (Фонд капитализации акционерного капитала)	1 275	775	500	1 214	–	–
IFC Capitalization (Subordinated Debt) Fund, L.P. (Фонд капитализации субординированной задолженности)	1 725	225	1 500	1 614	–	–
IFC African, Latin American and Caribbean Fund, LP (ALAC Fund) (Фонд для стран Африки, Латинской Америки и Карибского бассейна – Фонд АЛАК)	1 000	200	800	876	–	2
Africa Capitalization Fund, Ltd. (Африканский фонд капитализации)	182	–	182	130	–	–
IFC Catalyst Fund, LP (Каталитический фонд IFC), IFC Catalyst Fund (UK), LP (Каталитический фонд IFC [Соединенное Королевство]) и IFC Catalyst Fund (Japan), LP (Каталитический фонд IFC [Япония]) (в совокупности – Каталитические фонды)	418	75	343	363	–	24
IFC Global Infrastructure Fund, LP (Глобальный фонд развития инфраструктуры) <sup>а</sup>	1 430	200	1 230	929	–	–
IFC Global Emerging Markets Fund of Funds, LP (Глобальный фонд IFC для фондов формирующихся рынков) и IFC Global Emerging Markets Fund of Funds (Japan Parallel), LP (Глобальный фонд IFC для фондов формирующихся рынков (Японский параллельный) (в совокупности – Фонды глобальных формирующихся рынков)	800	150	650	757	–	112
Women Entrepreneurs Debt Fund, LP (Фонд для кредитования женщин-предпринимателей (WED))	115	30	85	110	–	–
China-Mexico Fund, LP (Китайско-мексиканский фонд)	1 200	–	1 200	350	30	17
IFC Russian Bank Capitalization Fund, LP (Фонд капитализации российских банков) <sup>д</sup>	550	250	300	82	–	–
<b>Всего</b>	<b>10 055</b>	<b>2 265</b>	<b>7 790</b>	<b>7 136</b>	<b>326</b>	<b>334</b>

а. Включая фонд совместного инвестирования, находящийся под управлением АМС по поручению партнеров с ограниченной ответственностью.

б. За исключением отозванных обязательств.

с. Исключая обязательства, отозванные в предыдущие периоды.

д. Фонд закрыт и ликвидирован.



## Компания IFC по управлению активами (АМС)

### Фонды, находящиеся в управлении АМС в 2021 ф.г. и 2020 ф.г. (в млн долл. США, если не указано иное)

	ПО СОСТОЯНИЮ НА 30 ИЮНЯ 2020 Г.				НА КОНЕЦ ГОДА, ЗАКОНЧИВШЕГОСЯ 30 ИЮНЯ 2020 ГОДА	
	ВСЕГО ПРИВЛЕЧЕНО СРЕДСТВ С НАЧАЛА ПЕРИОДА			ОБЩИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА <sup>b</sup>	ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА, ПРИНЯТЫЕ ФОНДОМ <sup>c</sup>	ВЫПЛАТЫ, ПРОИЗВЕДЕННЫЕ ФОНДОМ В СЧЕТ ИНВЕСТИЦИЙ
	ВСЕГО	ПО ЛИНИИ	ПО ЛИНИИ ДРУГИХ ИНВЕТОРОВ			
<b>Инвестиционный период</b>						
IFC Financial Institutions Growth Fund, LP (Фонд развития финансовых учреждений (FIG))	505	150	355	178	20	7
IFC Middle East and North Africa Fund, LP (MENA Fund) (Фонд для стран Ближнего Востока и Северной Африки – Фонд БВСА)	162	60	102	66	–	6
IFC Emerging Asia Fund, LP (Фонд IFC для формирующихся азиатских рынков)	693	150	543	171	26	13
<b>Постинвестиционный период</b>						
IFC Capitalization (Equity) Fund, L.P. (Фонд капитализации акционерного капитала)	1 275	775	500	1 226	–	–
IFC Capitalization (Subordinated Debt) Fund, L.P. (Фонд капитализации субординированной задолженности)	1 725	225	1 500	1 614	–	–
IFC African, Latin American and Caribbean Fund, LP (ALAC Fund) (Фонд для стран Африки, Латинской Америки и Карибского бассейна – Фонд АЛАК)	1 000	200	800	876	–	3
Africa Capitalization Fund, Ltd. (Африканский фонд капитализации)	182	–	182	130	–	–
IFC Catalyst Fund, LP (Каталитический фонд IFC), IFC Catalyst Fund (UK), LP (Каталитический фонд IFC [Соединенное Королевство]) и IFC Catalyst Fund (Japan), LP (Каталитический фонд IFC [Япония]) (в совокупности – Каталитические фонды)	418	75	343	365	–	30
IFC Global Infrastructure Fund, LP (Глобальный фонд развития инфраструктуры) <sup>a</sup>	1 430	200	1 230	929	–	–
IFC Global Emerging Markets Fund of Funds, LP (Глобальный фонд IFC для фондов формирующихся рынков) и IFC Global Emerging Markets Fund of Funds (Japan Parallel), LP (Глобальный фонд IFC для фондов формирующихся рынков (Японский параллельный) (в совокупности – Фонды глобальных формирующихся рынков)	800	150	650	757	17	71
Women Entrepreneurs Debt Fund, LP (Фонд для кредитования женщин-предпринимателей (WED))	115	30	85	110	–	–
China-Mexico Fund, LP (Китайско-мексиканский фонд)	1 200	–	1 200	320	–	35
IFC Russian Bank Capitalization Fund, LP (Фонд капитализации российских банков) <sup>d</sup>	550	250	300	82	–	–
<b>Всего</b>	<b>10 055</b>	<b>2 265</b>	<b>7 790</b>	<b>6 824</b>	<b>63</b>	<b>165</b>

a. Включая фонд совместного инвестирования, находящийся под управлением АМС по поручению партнеров с ограниченной ответственностью.

b. За исключением отозванных обязательств.

c. Исключая обязательства, отозванные в предыдущие периоды.

d. Фонд капитализации российских банков был ликвидирован в течение 2018 ф.г.



## Международная финансовая корпорация

2121 Pennsylvania Avenue, NW

Washington, DC 20433 USA

[ifc.org](http://ifc.org)



## ГРУППА ВСЕМИРНОГО БАНКА

ВСЕМИРНЫЙ БАНК  
МБРР • МАР

IFC

Международная  
финансовая корпорация

MIGA

Многостороннее агентство по  
инвестиционным гарантиям