

A close-up, horizontal photograph showing the profiles of several people's faces, all looking towards the right. The individuals represent various ethnicities and skin tones. The lighting is dramatic, with strong highlights and shadows on their faces.

# A LA ALTURA DEL DESAFÍO

INFORME ANUAL 2021

## ÍNDICE

- 2** Carta de la **Junta de Directores de IFC**
- 5** Carta de **David Malpass**, presidente del Grupo Banco Mundial
- 7** Respuesta del Grupo Banco Mundial a la pandemia de COVID-19
- 8** Carta de **Makhtar Diop**, director gerente de IFC
- 13** El equipo directivo de IFC

### RESULTADOS

- 14** Grupo Banco Mundial: Resumen de los resultados del ejercicio de 2021
- 16** IFC: Reseña del ejercicio de 2021

### LA ESTRATEGIA EN ACCIÓN

- 20** A la altura del desafío

### FUNCIONES CLAVE

- 43** Medición de resultados
- 46** Sostenibilidad
- 48** Rendición de cuentas y supervisión

Para obtener información adicional, visite el sitio web del *Informe anual 2021* de IFC en [www.ifc.org/AnnualReport](http://www.ifc.org/AnnualReport).

**Portada:** Este informe, titulado *A la altura del desafío*, relata cómo IFC ha dado un paso adelante para actuar de manera audaz y transformadora en una época de necesidades mundiales sin precedentes.

# ACERCA DE IFC

La Corporación Financiera Internacional (IFC), miembro del Grupo Banco Mundial, es la mayor institución internacional de desarrollo dedicada a la promoción del sector privado de los mercados emergentes y las economías en desarrollo. Trabajamos en más de 100 países utilizando nuestro capital, nuestros conocimientos especializados y nuestra influencia para crear mercados y generar oportunidades que permitan llevar una vida mejor. En el ejercicio de 2021, nuestros compromisos de inversión ascendieron a USD 31 500 millones, que incluyen USD 23 300 millones en financiamiento a largo plazo y USD 8200 millones a corto plazo, en compañías privadas e instituciones financieras de economías emergentes y en desarrollo. De este modo, potenciamos el poder del sector privado para poner fin a la pobreza extrema e impulsar la prosperidad compartida. Para obtener más información, visite [www.ifc.org](http://www.ifc.org).

## **NUESTRO PROPÓSITO**

Aplicamos nuestros recursos financieros, nuestros conocimientos técnicos especializados, nuestra experiencia a nivel mundial y nuestras ideas innovadoras para crear mercados y generar oportunidades que ayudan a los países a movilizar soluciones del sector privado para abordar los problemas de desarrollo más apremiantes.

## **DÓNDE TRABAJAMOS**

IFC, la principal institución internacional de desarrollo que se ocupa del sector privado, trabaja en más de 100 países en desarrollo. Aportamos allí los conocimientos que hemos adquirido a lo largo de más de 60 años y aprovechamos las lecciones aprendidas en una región para resolver problemas en otras.

## **QUÉ HACEMOS**

El Grupo Banco Mundial (GBM) ha establecido dos objetivos que se deberían alcanzar para 2030: poner fin a la pobreza extrema e impulsar la prosperidad compartida en todos los países. IFC contribuye a estos objetivos respaldando al sector privado en los países en desarrollo con el objeto de crear mercados y generar oportunidades para todos. Está abocada a invertir, prestar asesoría y movilizar financiamiento para instituciones financieras y compañías privadas. Nuestros productos y servicios están adaptados a las necesidades específicas de cada cliente, y nuestra capacidad para atraer otros inversionistas aporta beneficios adicionales: a través de IFC, los clientes pueden conocer mejores formas de hacer negocios y acceder a nuevas fuentes de capital.

## **IMPACTO**

Medir los resultados de nuestra labor es un elemento central en todas nuestras actividades. Establecemos metas institucionales de impacto en el desarrollo, lo que asegura que, junto con nuestros clientes, lleguemos a las personas y los mercados que más necesitan nuestra ayuda. El sistema de Medición y Seguimiento de los Impactos Previstos (AIMM), que se puso en marcha en 2017, está ahora plenamente integrado en las operaciones de IFC.

Los clientes de los servicios de inversión de IFC pusieron de relieve el impacto que produjo la institución en el ejercicio de 2021:

- Contribuyeron a la creación de casi 2,6 millones de empleos.
- Beneficiaron a casi 13,7 millones de clientes con la distribución de electricidad, agua y gas.
- Llegaron a casi 45 millones de pacientes, más de 7,9 millones de estudiantes y casi 3,6 millones de agricultores.

Puede consultar otros resultados en nuestro sitio web: [www.ifc.org/AnnualReport](http://www.ifc.org/AnnualReport)

## **RENDICIÓN DE CUENTAS**

Rendimos cuentas ante nuestros asociados, nuestros clientes y las comunidades a las que prestamos servicios, ya que procuramos lograr nuestros objetivos de desarrollo de una manera ambiental y socialmente responsable. IFC ha estado trabajando arduamente para implementar una serie de reformas a las que nos comprometimos en los últimos años con el fin de mejorar la rendición de cuentas y la transparencia, algunas de las cuales se han diseñado en respuesta a una revisión externa independiente en la que se examinó el modo en que IFC rinde cuentas en el área ambiental y social.

También hemos tomado importantes medidas para mejorar la transparencia en el uso del financiamiento combinado y en las inversiones en intermediarios financieros. Consideramos que buscar la evolución constante hacia una mayor transparencia es una de las cosas más importantes que podemos hacer como institución de desarrollo a fin de mantener la confianza de las partes interesadas y recibir de ellas información crucial que nos ayude a encontrar nuevas soluciones a los problemas de desarrollo más serios.

## **ALIANZAS**

En la actualidad los problemas de desarrollo son demasiado grandes como para que los pueda resolver una institución por sí sola. Exigen colaboración y coordinación. Para afrontarlos colectivamente, IFC reúne a una variedad de actores y se asocia con más de 30 organismos estatales de desarrollo y diversas fundaciones, corporaciones y otras organizaciones multilaterales.

Estas alianzas complementan el financiamiento necesario para la labor de IFC, contribuyen a generar nuevas ideas y permiten aplicar en mayor escala soluciones de eficacia comprobada. Asimismo, facilitan la transferencia de conocimientos y fortalecen la capacidad de las empresas y las instituciones, lo que refuerza el impacto que produce la propia IFC. Las alianzas forman parte de nuestra estrategia y constituyen un pilar de importancia creciente para nuestra labor.

# JUNTA DE DIRECTORES DE IFC

El último año ha planteado inmensos desafíos en todo el mundo, especialmente en los países en desarrollo, ya que la pandemia de COVID-19 anuló décadas de avance en la lucha contra la pobreza extrema, la búsqueda de la prosperidad compartida y la reducción de la desigualdad. El GBM respondió de forma rápida y amplia a los impactos sanitarios, económicos y sociales de la crisis para impulsar la recuperación. Sin embargo, se debe hacer más para atender las necesidades de los marginados y de quienes viven en las zonas más pobres. El Directorio Ejecutivo del GBM analizó y aprobó varios programas e iniciativas importantes para respaldar tanto las necesidades inmediatas de los países como sus objetivos de desarrollo a largo plazo.

**Vacunas.** Hemos tomado decisiones clave y oportunas en relación con las propuestas de la Administración del GBM para responder a la pandemia y financiar los programas de vacunación, incluidos los mecanismos necesarios para una distribución rápida. El GBM está trabajando en colaboración con la Organización Mundial de la Salud (OMS), el mecanismo COVAX, el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (Unicef) y otros actores —entre ellos, diversos fabricantes privados— para facilitar el acceso transparente, asequible y equitativo de los países en desarrollo a las vacunas y para seguir fortaleciendo la preparación mundial en caso de futuras pandemias.

## Asistencia a las personas pobres.

A fin de contribuir al inicio del proceso de recuperación, el GBM concretó un aumento histórico en los préstamos otorgados para iniciativas y proyectos que tienen como finalidad ayudar a los países de ingreso bajo y mediano (lo que comprende a los pequeños Estados) a hacer frente a desafíos polifacéticos, salvaguardar el capital humano y establecer redes de protección social para asistir a las poblaciones más vulnerables.

Dadas las inmensas necesidades de financiamiento, acordamos adelantar el proceso de la vigésima reposición de los recursos de la Asociación Internacional de Fomento (AIF-20), que esperamos se complete en diciembre de 2021. En las Reuniones de Primavera de 2021, el Comité para el Desarrollo también pidió al Banco que ampliara la labor destinada a abordar los crecientes niveles de inseguridad alimentaria y apoyar a los países en el logro de la nutrición para todos y el Objetivo de Desarrollo Sostenible 2 (ODS 2), junto con otros asociados.

## Desarrollo verde, resiliente e inclusivo.

El GBM continúa apoyando a los países para alcanzar el doble objetivo de poner fin a la pobreza extrema e impulsar la prosperidad compartida. Al responder a la crisis de la COVID-19, tiene la oportunidad de colaborar con los países de ingreso bajo y mediano para sentar las bases de una recuperación sólida y duradera basada en un marco que hemos analizado y que respalda el desarrollo verde, resiliente e inclusivo. Creemos que esto, a su vez, puede ayudar a encarar el desafío a más largo plazo del cambio climático.

**Clima.** Esperamos que las nuevas y ambiciosas metas de financiamiento para el clima esbozadas en el Plan de Acción sobre el Cambio Climático 2021-25 y la alineación del financiamiento del GBM con el Acuerdo de París —complementadas por el enfoque hacia un desarrollo verde, resiliente e inclusivo y los esfuerzos por generar resiliencia a largo plazo para alcanzar la seguridad alimentaria— contribuyan a cumplir los dos objetivos generales del GBM y los ODS.

**Marco de conocimientos.** Recibimos con agrado las deliberaciones relativas al nuevo Marco Estratégico sobre los Conocimientos, que tiene como objetivo integrar mejor los conocimientos en las soluciones para los clientes y la comunidad mundial. Esperamos con interés la implementación de este marco, que fortalecerá el papel del GBM como fuente de soluciones.



#### JUNTA DE DIRECTORES DE IFC

**Evangelia Bouzis**  
Estados Unidos

**Takashi Miyahara**  
Japón

**Richard Hugh  
Montgomery**  
Reino Unido

**Arnaud Buissé**  
Francia

**Gunther Beger**  
Alemania

**Abdelhak Bedjaoui**  
Argelia

**Louise Levonian**  
Canadá

**Mónica E. Medina**  
Perú

**Nigel Ray**  
Australia

**Hayrettin  
Demircan**  
Turquía

**Merza Hussain  
Hasan**  
Kuwait  
(decano)

**Rajesh Khullar**  
India

**Alphonse Ibi  
Kouagou**  
Benín

**Taufila  
Nyamadzabo**  
Botswana

**Abraham  
Weintraub**  
Brasil

**Mohd Hassan  
Ahmad**  
Malasia

**Junhong Chang**  
China

**Eva Valle Maestro**  
España

**Koen Davidse**  
Países Bajos  
(codecano)

**Geir H. Haarde**  
Islandia

**Matteo Bugamelli**  
Italia

**Abdulmuhsen  
Saad Alkhalf**  
Arabia Saudita

**Roman Marshavin**  
Federación de Rusia

**Katarzyna  
Zajdel-Kurowska**  
Polonia

**Armando Manuel**  
Angola

# El Grupo Banco Mundial sigue preparado para ayudar a sus clientes en el camino a la recuperación.

**Deuda.** Debido a que los países se enfrentan a una carga de la deuda cada vez mayor, nuestros Gobernadores, junto con el Fondo Monetario Internacional (FMI), han encomendado al GBM la tarea de abordar las dificultades fiscales y de deuda en los países clientes de la AIF de una manera que apoye el desarrollo verde, resiliente e inclusivo y la reducción de la pobreza. Confiamos en que el Marco Común del Grupo de los Veinte (G-20), junto con la extensión de la Iniciativa de Suspensión del Servicio de la Deuda hasta el final de 2021, permitirá a los países beneficiarios dedicar más recursos a resolver la crisis, invertir en atención de la salud y educación, promover el crecimiento y mejorar sus enfoques a largo plazo sobre la deuda.

**Sector privado.** Teniendo en cuenta las crecientes limitaciones crediticias, el sector privado constituye un actor fundamental para ayudar a los países clientes a alcanzar sus objetivos de desarrollo, crear y desarrollar mercados, movilizar recursos y responder a la COVID-19, entre otras cosas, a través de la Plataforma Mundial para la Salud de IFC y los programas de respuesta del Organismo Multilateral de Garantía de Inversiones (MIGA). Deseamos que el GBM continúe estableciendo alianzas mediante un marco estratégico común para poder generar soluciones del sector privado que hagan frente a los desafíos de desarrollo.

**Justicia racial.** Este año se llevaron adelante importantes esfuerzos destinados a tratar el problema de la injusticia por motivos raciales dentro del GBM y con nuestros clientes; un ejemplo de ello es el conjunto de recomendaciones presentadas por el Grupo de Trabajo para Poner Fin al Racismo, que se orientan a combatir el racismo y la discriminación racial. Esperamos con interés la aplicación de estas recomendaciones a través de un plan de acción para reafirmar este valor institucional, que también forma parte del Código de Ética del GBM.

## Mecanismos de rendición de cuentas.

Asimismo, reafirmamos la importancia de contar con mecanismos de rendición de cuentas para aquellas personas y comunidades que consideran que se han visto o podrían verse perjudicadas por proyectos o inversiones financiados por el GBM. Hemos aprobado mejoras en nuestro marco de rendición de cuentas en relación con los aspectos sociales y ambientales, entre las que figuran diversos cambios en el conjunto de herramientas del Panel de Inspección del Banco Mundial y en la línea jerárquica de la Oficina de Asesoría, Cumplimiento y Ombudsman de IFC y MIGA.

**Las nuevas autoridades, el personal y el regreso a la oficina.** En noviembre de 2020, se produjo la renovación de la Junta de Directores, y, en febrero de este año, dimos la bienvenida a Makhtar Diop como director gerente y vicepresidente ejecutivo de IFC.

Esperamos ver una amplia disponibilidad de vacunas contra la COVID-19 en todo el mundo, el regreso seguro del personal del GBM a la oficina y el retorno general a una nueva normalidad. Expresamos nuestro máximo agradecimiento al personal por su constante dedicación a la misión del GBM y su perseverancia y ardua labor durante el año pasado, a pesar del inmenso y repentino cambio en sus entornos de trabajo.

El Grupo Banco Mundial sigue preparado para ayudar a sus clientes en el camino a la recuperación. Anhelamos que el nuevo ejercicio económico traiga buena salud y buenos resultados de desarrollo para todos.

## CARTA DE DAVID MALPASS

Presidente del Grupo Banco Mundial

### Mensaje del presidente

Desde el inicio de la pandemia de COVID-19, el GBM ha trabajado arduamente para ayudar a los países a enfrentar los impactos sanitarios, económicos y sociales que esta generó. Entre abril de 2020 y el cierre del ejercicio de 2021, el GBM comprometió más de USD 157 000 millones, la mayor respuesta montada por la entidad ante una crisis en toda su historia. Hemos ayudado a los países a abordar la emergencia sanitaria, adquirir suministros médicos equivalentes a miles de millones de dólares, distribuir vacunas contra la COVID-19, fortalecer los sistemas de salud y la preparación para pandemias futuras, proteger a los pobres y vulnerables, apoyar a las empresas, crear empleos, promover el crecimiento y ampliar la protección social.

A pesar de este esfuerzo de alcance mundial sin precedentes, por primera vez en una generación, la pandemia ha revertido los avances logrados en la reducción de la pobreza y ha empujado a casi 100 millones de personas a la pobreza extrema en 2020. Sigo muy preocupado por los Estados frágiles, que se han visto particularmente afectados por la carga insostenible de su deuda, el cambio climático, los conflictos y una gobernanza deficiente. Y si bien tengo confianza en que la economía mundial repuntará, muchos de los países más pobres del mundo están quedando rezagados, y la desigualdad se profundiza, tanto dentro de las fronteras como entre los países. Hemos asumido el compromiso de trabajar con nuestros socios para encontrar soluciones a estos desafíos apremiantes promoviendo la transparencia, los derechos humanos y un Estado de derecho que extienda la rendición de cuentas a todas las instituciones, entre otras medidas. Trabajamos para salvar vidas, proteger a los pobres y los grupos vulnerables, apoyar el crecimiento de las empresas y la creación de empleo, y lograr una reconstrucción mejorada, que conduzca a una recuperación verde, resiliente e inclusiva.

Será crucial garantizar una inmunización segura, justa y generalizada para frenar la pandemia y avanzar en la recuperación. Por tal motivo, brindamos apoyo a los países para que accedan a las vacunas contra la COVID-19, tanto a través del mecanismo COVAX como mediante negociaciones directas con los fabricantes. El Banco Mundial ha ampliado el financiamiento disponible para estas vacunas a USD 20 000 millones en dos años: tan solo en el ejercicio de 2021, comprometimos USD 4400 millones para 53 países. En colaboración con la Organización Mundial de la Salud (OMS), la Alianza para las Vacunas (Gavi) y el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (Unicef), desarrollamos mecanismos para una distribución segura en 140 países de ingreso bajo y mediano. Asimismo, nos hemos asociado con la Unión Africana y los Centros para el Control y la Prevención de Enfermedades de África con el objeto de respaldar al Equipo de Adquisición de Vacunas para África (AVAT) y ayudar así a los países a comprar y distribuir vacunas contra la COVID-19, que se aplicarán a unos 400 millones de personas en todo el continente. Además, trabajamos con el Fondo Monetario Internacional (FMI), la OMS, la Organización Mundial del Comercio (OMC) y otros socios para rastrear, coordinar e impulsar la entrega de vacunas en los países en desarrollo.

La Corporación Financiera Internacional (IFC), por su parte, lleva adelante una labor vital con la que se busca construir sistemas de salud resilientes y ampliar la producción y las cadenas de suministro de estas vacunas. A través de su Plataforma Mundial para la Salud, IFC comprometió



USD 1200 millones para apoyar la capacidad de producción de vacunas en diversos lugares (incluida África), la provisión de servicios esenciales y la fabricación de equipos médicos, entre los que figuran los kits de testeo y los equipos de protección personal. Entre las inversiones lideradas por IFC se incluye la movilización de un paquete de financiamiento de EUR 600 millones para impulsar la producción de vacunas contra la COVID-19 en Sudáfrica, brindar apoyo a los laboratorios que elaboran vacunas en Asia y promover las inversiones en empresas fabricantes y proveedoras de equipos médicos.

Por otro lado, con el objetivo de abordar el riesgo de sobreendeudamiento que amenaza a muchos países, junto con el FMI hemos desempeñado un papel clave en la Iniciativa de Suspensión del Servicio de la Deuda del Grupo de los Veinte (G-20). Esta iniciativa ha ayudado a más de 40 países a suspender sus pagos del servicio de la deuda por un valor

## CARTA DE DAVID MALPASS

Presidente del Grupo Banco Mundial

equivalente a más de USD 5000 millones, lo que les ha permitido liberar espacio fiscal para combatir la crisis. Si bien me complace que la iniciativa se haya extendido hasta el final de 2021, es necesario hacer más, en particular para reducir la deuda acumulada de los países más pobres. Con el FMI, estamos ayudando a implementar el Marco Común del G-20 para los Tratamientos de la Deuda, cuyo objetivo es reducir la carga del endeudamiento de los países a largo plazo.

Cuando el mundo comience a salir de la pandemia, el cambio climático seguirá siendo un desafío central. El GBM es la entidad multilateral que más financiamiento otorga para iniciativas climáticas en los países en desarrollo. En los últimos cinco años, hemos entregado más de USD 83 000 millones, y, solo en el ejercicio de 2021, nuestro financiamiento climático superó los USD 26 000 millones. Nuestro nuevo Plan de Acción sobre el Cambio Climático, puesto en marcha en junio, tiene la finalidad de integrar el clima en todas las iniciativas de desarrollo, con especial énfasis en la reducción de los gases de efecto invernadero y en la adaptación exitosa. En ese plan, nos comprometemos a lograr que, en los próximos cinco años, el 35 % del financiamiento del GBM tenga cobeneficios climáticos. Además, el 50 % del financiamiento climático del Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento (BIRF) y la Asociación Internacional de Fomento (AIF) apoyará la adaptación y la resiliencia. De la misma forma, a partir del 1 de julio de 2023, alinearemos todo el financiamiento del Banco Mundial con los objetivos del Acuerdo de París. En lo que respecta a IFC y al Organismo Multilateral de Garantía de Inversiones (MIGA), desde esa fecha se alinearán el 85 % de las operaciones del sector real aprobadas por sus Juntas de Directores, y, a partir del 1 de julio de 2025, el 100 % de tales operaciones. Apoyaremos la preparación e implementación de las contribuciones determinadas a nivel nacional y de las estrategias a largo plazo de los países, que, a su vez, servirán de base para nuestros marcos de alianza con los países. Adicionalmente, respaldaremos una transición que permita eliminar de manera gradual el uso del carbón y adoptar alternativas asequibles, confiables y más limpias en la generación de electricidad. Nuestros esfuerzos ayudarán a los países a hacer crecer sus economías al tiempo que reducen las emisiones, se adaptan al cambio climático, desarrollan resiliencia y protegen los recursos naturales, incluida la biodiversidad.

En el ejercicio de 2021, el BIRF comprometió USD 30 500 millones para los países de ingreso mediano, mientras que la AIF comprometió USD 36 000 millones en donaciones y financiamiento en condiciones sumamente concesionarias para los países más pobres. Recibí con agrado el respaldo del G-20 a la decisión de adelantar a 2021 el vigésimo ciclo de reposición de los recursos de la AIF, lo que permitirá proporcionar a los países más pobres un mayor volumen de recursos para superar la crisis y trabajar en favor de la recuperación. Del mismo modo, me complace que, después de casi tres décadas, Sudán haya liquidado sus atrasos con la AIF en marzo, gracias a lo cual se restableció plenamente la interacción del país con el GBM y se allanó el camino para que acceda a casi USD 2000 millones en financiamiento de dicha entidad.

IFC, por su parte, logró un sólido desempeño fiscal y alcanzó un financiamiento récord de USD 31 500 millones, lo que incluyó USD 23 300 millones en financiamiento a largo plazo y USD 8200 millones en financiamiento a corto plazo. También amplió su oferta de productos de financiamiento a corto plazo y mantuvo el flujo comercial. Dado que la COVID-19 afectó gravemente a las compañías privadas de los mercados emergentes, la Corporación brindó un apoyo crucial mediante instrumentos de liquidez y financiamiento para el comercio, que permite mantener las empresas en

operación, preservar el empleo y facilitar la participación del sector privado a largo plazo una vez que se atenúen los impactos de la pandemia. Asimismo, estamos acelerando la implementación de la estrategia IFC 3.0 con el objeto de desarrollar proyectos más atractivos para los inversionistas en los lugares donde más se necesitan (particularmente en los mercados de la AIF y en los países afectados por situaciones de FCV) y conformar una cartera de inversiones adecuada para un mundo pospandémico.

En febrero, tuve el placer de anunciar el nombramiento de Makhtar Diop como director gerente y vicepresidente ejecutivo de IFC. Su liderazgo y experiencia permitirán al GBM sacar provecho de la velocidad y escala sin precedentes de la respuesta a la crisis mundial y apoyar los esfuerzos cruciales de recuperación a través del sector privado.

En cuanto a MIGA, emitió garantías por un total de USD 5200 millones para ayudar a los países a alcanzar sus objetivos de desarrollo. Se espera que, a partir de estos esfuerzos, 784 000 personas accedan por primera vez al suministro eléctrico o reciban un servicio mejorado, se creen unos 14 600 empleos, se generen más de USD 362 millones en impuestos para los países y se otorguen alrededor de USD 1300 millones en préstamos dirigidos a empresas locales, entre otros destinatarios. El Organismo siguió avanzando en sus áreas estratégicas prioritarias: en el ejercicio de 2021, el 85 % de sus proyectos se destinaron a la mitigación y adaptación climáticas, a entornos frágiles y afectados por conflictos, y a países clientes de la AIF.

Como parte de nuestro compromiso constante de luchar contra el racismo y la discriminación racial en nuestros lugares de trabajo y en nuestra labor, el personal directivo superior y yo recibimos con gusto las 80 recomendaciones presentadas en el ejercicio de 2021 por el Grupo de Trabajo del GBM para Poner Fin al Racismo. El primer conjunto de 10 recomendaciones fundamentales ya está aplicándose, y otras más se encuentran en proceso de análisis. Agradezco a todos los que se han ofrecido para participar en este tema importante en un momento en el que continuamos trabajando por un cambio tangible, significativo y duradero.

Durante el último año, los miembros de nuestro personal se han esforzado mucho más allá de lo esperable para apoyar a los clientes, aun cuando comenzaron a trabajar desde sus casas y debieron enfrentar el impacto de la pandemia en sus propias vidas, familias y comunidades. Gracias a ellos, se han alcanzado los más altos estándares de calidad, incluso cuando intensificamos el apoyo a los clientes. Agradezco mucho este compromiso con nuestra misión y espero poder darles la bienvenida en el regreso a las oficinas cuando las circunstancias lo permitan.

Ningún camino conducirá al crecimiento sostenible a largo plazo si no se logran avances constantes en la reducción de la pobreza y la desigualdad. Con la dedicación de nuestro personal, el apoyo de nuestros socios y las relaciones que hemos establecido con los países, confío en que ayudaremos a los países a superar esta crisis y a volver al camino del crecimiento inclusivo y sostenible.



**David Malpass**

Presidente del Grupo Banco Mundial  
y de los Directorios Ejecutivos y las Juntas de Directores  
de las instituciones que lo integran

# Respuesta del Grupo Banco Mundial a la pandemia de COVID-19

El Grupo Banco Mundial ha preparado una respuesta amplia y decisiva —la más importante de su historia— para enfrentar la pandemia. Desde abril de 2020 hasta el final del ejercicio de 2021 (30 de junio de 2021), el financiamiento alcanzó un total de más de USD 157 000 millones. La magnitud de esta respuesta refleja la sólida posición financiera del GBM, respaldada por los aumentos generales de capital del BIRF e IFC de 2018 y la decimovena reposición de recursos de la AIF (AIF-19). Incluye:

**USD 45 600  
millones**

en financiamiento del BIRF para los países de ingreso mediano.

**USD 53 300  
millones**

de recursos de la AIF en donaciones y condiciones altamente concesionarias para los países más pobres, con alivio de la deuda incorporado para los países en riesgo de sobreendeudamiento.

**USD 42 700  
millones\***

de IFC para empresas privadas e instituciones financieras.

**USD 7600  
millones**

en garantías de MIGA para apoyar a inversionistas y prestamistas del sector privado.

**USD 7900  
millones**

de fondos fiduciarios ejecutados por el receptor.

\* Este monto incluye los compromisos a largo plazo de IFC por cuenta propia, los compromisos de financiamiento a corto plazo y los fondos movilizados de otros inversionistas.

# A LA ALTURA DEL DESAFÍO

“En una época en que tantos tuvieron que dar un paso al costado, IFC intervino para ayudar a los países en desarrollo a capear el peor momento de la crisis sanitaria, preservar los empleos y ampliar las soluciones climáticas”.

**Makhtar Diop**, director gerente de IFC

## DESAFÍOS MUNDIALES DE CARÁCTER HISTÓRICO

- La COVID-19 y su impacto económico
- El cambio climático
- Las situaciones de fragilidad y conflicto

## NUESTRA RESPUESTA JUNTO CON EL SECTOR PRIVADO

- El volumen de inversiones más grande de nuestra historia
- Incremento del financiamiento para el clima
- Desarrollo de la cartera de inversiones en países frágiles



## CÓMO BRINDAMOS NUESTROS SERVICIOS

**Colaboramos con clientes, asociados y coinvenciónistas para producir mayor impacto**

**Contamos con personal resiliente comprometido con la flexibilidad y la innovación**

**Usamos instrumentos de eliminación de los riesgos y creamos plataformas de movilización de recursos**



## Makhtar Diop

Director gerente de IFC

Se puede aprender mucho en épocas de crisis: nos obligan a mirarnos al espejo y lidiar con lo que vemos. ¿Y qué dejó al descubierto la COVID-19? Un mundo interconectado como nunca antes, donde los resultados sanitarios y económicos se entrelazan, los conflictos van en aumento y el avance contra la desigualdad es frágil. Pero quizás lo más importante que se puso de manifiesto es que, cuando llega un momento que exige celeridad y acción, es posible que ocurran cosas extraordinarias.

Me incorporé a IFC en medio de una pandemia mundial y en un mundo definido por la incertidumbre. Fue una experiencia aleccionadora que me permitió conocer de primera mano la extraordinaria capacidad de esta organización en las circunstancias más difíciles. En una época en que tantos tuvieron que dar un paso al costado, IFC intervino para ayudar a los países en desarrollo a capear el peor momento de la crisis sanitaria, preservar los empleos y ampliar las soluciones climáticas, y para que los países que enfrentan situaciones de fragilidad, conflicto y violencia no quedaran relegados.

En las páginas que siguen, se presenta un panorama más completo, pero mencionaremos aquí algunos hechos que vale la pena destacar. En el ejercicio de 2021, el total de la cartera de compromisos de IFC en el mundo ascendió a USD 31 500 millones, de los cuales USD 11 900 millones correspondieron a países frágiles, afectados por conflictos y empobrecidos.

Pusimos en marcha una iniciativa de financiamiento por valor de USD 4000 millones para ayudar a los países en desarrollo a acceder a los suministros médicos necesarios para combatir la pandemia. Movilizamos USD 8000 millones en financiamiento dirigido a preservar la liquidez para mantener en funcionamiento las empresas de los sectores afectados, cifra que incluye USD 400 millones para empresas pequeñas y pertenecientes a mujeres. Otorgamos financiamiento por cuenta propia para proyectos relacionados con el clima por el monto sin precedentes de USD 4000 millones.

Estas cifras representan vidas salvadas. Empresas auxiliadas. Comunidades protegidas. Oportunidades generadas.

Los logros que obtuvimos en este ejercicio son testimonio de la fortaleza y la resiliencia de los equipos de IFC del mundo entero, que nunca dejaron de concentrarse en nuestra misión, ni siquiera cuando tuvieron que afrontar las dificultades personales que les ocasionó la pandemia.

Su dedicación me inspira día a día y me permite confiar en que estamos preparados para dar lo que el futuro nos exige: que tengamos la intrepidez suficiente para aventurarnos en los lugares más difíciles del mundo. Que seamos lo suficientemente persuasivos como para convencer a nuestros asociados del sector privado de trabajar con nosotros para redefinir las inversiones de impacto. En síntesis, el futuro nos exige valentía. Y tenemos la intención de responder estableciendo el objetivo más audaz que nos hemos planteado hasta el momento: duplicar el impacto de IFC y movilizar dos dólares por cada dólar que invertimos.

## Enfrentar los desafíos, aprovechar al máximo las oportunidades

Comenzaremos por enfrentar los dos desafíos que amenazan a nuestro planeta y su población.

En primer lugar, debemos actuar frente a una de las tareas más urgentes para nuestra generación: abordar el cambio climático. Se está acabando el tiempo que tenemos para impedir que se haga realidad la hipótesis más pesimista planteada por los científicos, y son los más vulnerables del mundo —los que menos han contribuido al cambio climático— quienes sufrirán sus consecuencias.

IFC reconoce que, si no cumplimos con nuestra parte para limitar el calentamiento global, nunca lograremos nuestra misión. En vista de lo que está en juego, solo nos queda una opción: encarar con decisión este desafío y cambiar radicalmente nuestra forma de trabajar. Nos hemos comprometido a alinear el 100 % de nuestras inversiones directas con los objetivos del Acuerdo de París para el ejercicio de 2026.

Esas mismas inversiones en soluciones para los problemas climáticos también nos ayudarán a responder al segundo desafío que enfrenta el mundo: lograr que la pandemia sanitaria en curso no conduzca a una pandemia de desigualdad.

La COVID-19 asentó un golpe devastador a los mercados emergentes y, en unos pocos meses, echó por la borda años de progreso económico. Se prevé que, para fines de 2021, se habrán sumido en la pobreza extrema unos 150 millones de personas. Es indudable que el sector privado será el principal impulsor de la recuperación. Con el liderazgo y los conocimientos técnicos de IFC, podemos conseguir —y conseguiremos— que la recuperación sea verde, inclusiva y resiliente.

Nuestros esfuerzos deben centrarse en varios frentes a la vez, en especial en las vulnerabilidades sistémicas de la atención de la salud que la pandemia reveló. Los países en desarrollo necesitan acceso equitativo a las vacunas y los suministros médicos que se requieren para luchar contra la COVID-19 y otras enfermedades. IFC facilita este proceso reformulando su enfoque sobre las inversiones en el sector de la atención médica. Nos abocaremos a tratar de corregir las deficiencias de los mercados, mejorar la capacidad local de fabricación y de distribución, y apoyar las asociaciones público-privadas para fortalecer la resiliencia de los sistemas de salud. Ahora es el mejor momento para prepararse para la próxima crisis sanitaria mundial, y tenemos el propósito de cumplir con nuestra parte.

Además, debemos apuntalar a las microempresas y las pymes que siguen con dificultades tras la pandemia. El acceso al capital ha sido siempre el principal factor limitante del crecimiento empresarial en los países en desarrollo; según datos anteriores a la pandemia, el déficit de financiamiento llegaba a casi USD 8 billones. Lo más probable es que este déficit sea mayor ahora, dado que las empresas que ya sufrieron restricciones crediticias tenían pocas reservas para soportar las perturbaciones provocadas por la COVID-19.

El reciente compromiso de USD 2000 millones en financiamiento nuevo para microempresas y pymes de África es solo el comienzo de nuestras actividades de apoyo en esta área. Estas empresas constituyen las bases económicas de países de todo el mundo, puesto que prestan servicios esenciales, crean empleo y sacan a las familias de la pobreza. Por tal motivo, debemos asegurarnos de que subsistan a largo plazo.

Estamos especialmente abocados a utilizar nuestras inversiones para recuperar terreno en el ámbito de la igualdad de género. La pandemia forzó a una incontable cantidad de mujeres a abandonar el mercado laboral y volcarse a las tareas no remuneradas de atención de la familia. Si no queremos perder una generación completa de emprendedoras, debemos ayudar a las empresas que son propiedad de mujeres. Mediante su iniciativa Banca Mujeres, IFC ya ha invertido más de USD 3000 millones en 104 instituciones financieras de 56 países para respaldar los servicios financieros sostenibles dirigidos a la mujer.

La inversión en soluciones climáticas, en salud y en pequeñas empresas contribuirá en gran medida a una recuperación verde, inclusiva y resiliente tras la pandemia. Pero abordar los desafíos no lo resolverá todo. Debemos trabajar sin descanso para aprovechar al máximo las oportunidades, y es posible que no haya una oportunidad más auspiciosa que la de reducir la brecha digital.

La pandemia puso de manifiesto lo que ya sabemos desde hace un tiempo: la economía digital es la economía del futuro. Los países en desarrollo tendrán un potencial prácticamente ilimitado si damos a los jóvenes la preparación, las herramientas y los recursos que necesitan para convertirse en la próxima generación de programadores, creadores de contenidos digitales y emprendedores del sector tecnológico. Sin embargo, pese a que el ritmo de adopción de la tecnología digital se ha acelerado en los últimos 18 meses a nivel mundial, los mercados emergentes todavía carecen de la conectividad digital universal que podría promover un mayor crecimiento.

EJ. DE 2021: UN EJERCICIO DE RESULTADOS SIN PRECEDENTES PARA IFC

# USD 31 500 MILLONES

**FINANCIAMIENTO A LARGO PLAZO**

**TOTAL  
DE COMPROMISOS  
EN TODO EL MUNDO**

COMPROMISOS DE INVERSIÓN  
A LARGO PLAZO

USD  
**23 300  
MILLONES**

**FINANCIAMIENTO A CORTO PLAZO**

# USD 8200 MILLONES

EN FINANCIAMIENTO  
A CORTO PLAZO



cifra que superó el récord anual anterior,  
de **USD 7400** millones en el ej. de 2018

**TEMAS CENTRALES**

# USD 4000 MILLONES

EN FINANCIAMIENTO  
POR CUENTA PROPIA  
DESTINADO AL **CLIMA**

# 25 %

El 25 % de los compromisos de financiamiento por cuenta propia y a largo plazo de IFC correspondió a países frágiles y países que pueden recibir fondos de la AIF-17, mientras que las operaciones relacionadas con el clima representaron el 32 %.

# USD 15 800 MILLONES

comprometidos en financiamiento nuevo a largo plazo para instituciones financieras que ofrecen servicios específicamente a mujeres.



En este ejercicio, se alcanzaron por primera vez los USD 1000 millones en compromisos de IFC para el sector de telecomunicaciones, medios y tecnología de los mercados emergentes, y África recibió casi las tres cuartas partes de este monto. No obstante, este es solo el comienzo. Una recuperación resiliente debe conllevar el suministro de conectividad digital a todo el mundo en desarrollo, de modo que los más pobres y marginados entre nosotros puedan tener acceso a oportunidades de aprendizaje y trabajo por Internet.

## Elevar los estándares

Para alcanzar nuestros ambiciosos objetivos, IFC debe elevar aún más los estándares que se ha fijado.

Nuestro principal deber es predicar con el ejemplo. En nuestra institución, la rendición de cuentas es ahora más estricta que nunca, debido a la reciente implementación de diversas reformas internas y a la entrada en vigor de la Política del Mecanismo Independiente de Rendición de Cuentas, de la Oficina de Asesoría, Cumplimiento y Ombudsman (CAO), el 1 de julio de 2021. Ahora disponemos de nuevos procedimientos que dan mayor cabida a quienes se han visto perjudicados por proyectos respaldados por IFC, promueven el acceso de las personas a la CAO y brindan a IFC y a sus clientes más oportunidades de resolver las inquietudes de las comunidades locales con rapidez y de manera proactiva. Estas reformas nos obligan a rendir cuentas, nos permiten evaluar mejor nuestro impacto y, en última instancia, contribuyen a nuestro objetivo de velar por que todos reciban los beneficios del desarrollo.

También hemos redoblado el compromiso con la diversidad dentro de nuestras filas. La amplia variedad de antecedentes, formación, experiencias y puntos de vista del personal de IFC es, indudablemente, nuestro principal activo, y la designación durante este ejercicio del primer gerente dedicado exclusivamente al Programa de Diversidad, Equidad e Inclusión contribuirá a que esto siga siendo así.

Las medidas que hemos adoptado para fortalecer los sistemas internos de IFC nos garantizarán un buen posicionamiento para seguir mostrando externamente un liderazgo audaz en el mundo posterior a la pandemia. Debemos tener en todo momento la misma claridad de visión y la misma inclinación a la acción que exhibimos durante una crisis. Esto implicará intensificar nuestra

disposición a asumir riesgos, especialmente cuando se trata de crear mercados en los lugares donde más se necesitan. Nuestra iniciativa de prospección y desarrollo —mediante la cual se siguió consolidando la cartera de operaciones a largo plazo, incluso en el peor momento de la pandemia— será el principal vehículo con el que contaremos para crear oportunidades tempranas de desarrollo de proyectos, y es quizás la que ofrece mejores perspectivas para el futuro.

A su vez, debemos hallar formas audaces y creativas de encauzar aún más capital privado hacia el mundo en desarrollo. Pese a los desafíos que trajo aparejados la pandemia, logramos movilizar el segundo monto de capital más alto de la historia de IFC. Pero ni siquiera este volumen es suficiente para alcanzar los ambiciosos objetivos que nos hemos fijado.

Forjar nuevas alianzas y consolidar las existentes será esencial para nuestro éxito. Crearemos plataformas de financiamiento innovadoras que nos permitan ampliar y diversificar nuestra cartera de inversionistas. Y en todo momento abordaremos en forma proactiva los factores que desalientan a las entidades del sector privado de invertir en los mercados emergentes, incluso reformando las reglamentaciones y formulando normas.

La pandemia demostró que IFC está a la altura de cualquier desafío. Estoy sumamente agradecido al increíble equipo que nos permitió llegar a esta instancia y que está tan bien preparado para conducirnos a un futuro más prometedor. Espero que, como yo, miren los meses y los años venideros con optimismo, en favor de nuestra organización, nuestros clientes, las personas y las comunidades a las que prestamos servicios, y del futuro verde, inclusivo y resiliente que construiremos juntos.

**Makhtar Diop**  
Director gerente de IFC

# EL EQUIPO DIRECTIVO DE IFC

Nuestro equipo directivo elabora las estrategias y las políticas de IFC y vigila que los recursos se utilicen de manera eficaz, poniendo énfasis en maximizar el impacto en el desarrollo y en satisfacer las necesidades de los clientes. Cuenta con años de experiencia en temas de desarrollo, una gran diversidad de conocimientos y perspectivas culturales complementarias.



**Makhtar Diop**

Director gerente de IFC



**Stephanie von Friedeburg**  
Vicepresidenta primera,  
Operaciones



**Georgina Baker**  
Vicepresidenta,  
América Latina y el Caribe,  
y Europa y Asia Central



**Elena Bourganskaia**  
Jefa de Gabinete



**Karin Finkelston**  
Vicepresidenta,  
Alianzas,  
Comunicaciones y  
Difusión



**John Gandolfo**  
Vicepresidente  
y tesorero



**Mohamed Gouled**  
Vicepresidente,  
Riesgo y Finanzas



**Ruth Horowitz**  
Vicepresidenta,  
División de Movilización  
de Capitales (AMC)



**Monish Mahurkar**  
Vicepresidente,  
Estrategia Institucional  
y Recursos



**Alfonso García Mora**  
Vicepresidente,  
Asia y el Pacífico



**Sérgio Pimenta**  
Vicepresidente,  
Oriente Medio y África



**Christopher Stephens**  
Vicepresidente y consejero  
jurídico general, Asuntos  
Jurídicos y Riesgo de  
Incumplimiento

Al 30 de junio de 2021

# GRUPO BANCO MUNDIAL: RESUMEN DE LOS RESULTADOS DEL EJERCICIO DE 2021

## COMPROMISOS DEL GRUPO BANCO MUNDIAL EN TODAS LAS REGIONES

En el ejercicio de 2021, el Grupo Banco Mundial proporcionó niveles de financiamiento récord a un ritmo sin precedentes; realizó investigaciones y análisis detallados, y se asoció con Gobiernos, el sector privado y otras instituciones para ayudar a los países en desarrollo a abordar los amplios impactos de la pandemia de COVID-19 y trabajar hacia una recuperación verde, resiliente e inclusiva.

**USD 98 800**  
MILLONES

en préstamos, donaciones,  
participaciones en capital  
accionario y garantías para países  
asociados y empresas privadas.

En el total se incluyen los proyectos que abarcan varias regiones y los de alcance mundial. El desglose por regiones corresponde a la clasificación de países del Banco Mundial.

ASIA ORIENTAL Y EL PACÍFICO	EUROPA Y ASIA CENTRAL	AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE	ORIENTE MEDIO Y NORTE DE ÁFRICA	ASIA MERIDIONAL	ÁFRICA AL SUR DEL SAHARA
<b>USD 13 500</b> MILLONES	<b>USD 10 900</b> MILLONES	<b>USD 17 500</b> MILLONES	<b>USD 6200</b> MILLONES	<b>USD 15 600</b> MILLONES	<b>USD 35 200</b> MILLONES

# Las instituciones que integran el Grupo Banco Mundial

El Grupo Banco Mundial es una de las fuentes internacionales más importantes de financiamiento y conocimientos para los países en desarrollo. Está integrado por cinco instituciones que comparten el compromiso de reducir la pobreza, incrementar la prosperidad compartida y promover el crecimiento y el desarrollo sostenibles.

## BANCO INTERNACIONAL DE RECONSTRUCCIÓN Y FOMENTO (BIRF)

Otorga préstamos a Gobiernos de países de ingreso mediano y de países de ingreso bajo con capacidad crediticia.

## ASOCIACIÓN INTERNACIONAL DE FOMENTO (AIF)

Ofrece financiamiento en condiciones sumamente concesionarias a los Gobiernos de los países más pobres.

## CORPORACIÓN FINANCIERA INTERNACIONAL (IFC)

Proporciona préstamos, capital y servicios de asesoría, y moviliza capital adicional de otras fuentes para promover inversiones del sector privado en países en desarrollo.

## ORGANISMO MULTILATERAL DE GARANTÍA DE INVERSIONES (MIGA)

Proporciona seguros contra riesgos políticos y mecanismos de mejoramiento del crédito a inversionistas y prestamistas con el fin de propiciar la inversión extranjera directa en las economías emergentes.

## CENTRO INTERNACIONAL DE ARREGLO DE DIFERENCIAS RELATIVAS A INVERSIONES (CIADI)

Presta servicios internacionales de conciliación y arbitraje de diferencias sobre inversiones.

## Financiamiento del Grupo Banco Mundial para los países asociados

Por ejercicio, en millones de USD

Grupo Banco Mundial	2021	2020	2019	2018	2017
Compromisos <sup>a</sup>	98 830	83 547	68 105	74 265	68 274
Desembolsos <sup>b</sup>	60 596	54 367	49 395	45 724	43 853
<b>BIRF</b>					
Compromisos <sup>c</sup>	30 523	27 976	23 191	23 002	22 611
Desembolsos	23 691	20 238	20 182	17 389	17 861
<b>AIF</b>					
Compromisos <sup>c</sup>	36 028	30 365 <sup>e</sup>	21 932 <sup>e</sup>	24 010 <sup>e</sup>	19 513 <sup>d</sup>
Desembolsos	22 921	21 179 <sup>e</sup>	17 549	14 383	12 718 <sup>d</sup>
<b>IFC</b>					
Compromisos <sup>f</sup>	20 669	17 604	14 684	19 027	18 345
Desembolsos	11 438	10 518	9 074	11 149	10 355
<b>MIGA</b>					
Monto bruto de garantías emitidas	5199	3961	5548	5251	4842
<b>Fondos fiduciarios ejecutados por el receptor</b>					
Compromisos	6411	3641	2749	2976	2962
Desembolsos	2546	2433	2590	2803	2919

a. Se incluyen los compromisos del BIRF, la AIF, IFC y los fondos fiduciarios ejecutados por el receptor, y el monto bruto de garantías emitidas por MIGA. Los compromisos de los fondos fiduciarios ejecutados por el receptor comprenden todas las donaciones ejecutadas por los beneficiarios; por lo tanto, el total de compromisos del GBM difiere del monto indicado en su sistema de calificación institucional, en el que se presenta tan solo un subconjunto de las actividades financiadas por fondos fiduciarios.

b. Se incluyen los desembolsos del BIRF, la AIF, IFC y los fondos fiduciarios ejecutados por el receptor.

c. Los montos se presentan una vez descontadas las cancelaciones totales y parciales aprobadas durante el mismo ejercicio.

d. Las cifras incluyen el compromiso y el desembolso de una donación de USD 50 millones destinada al Mecanismo de Financiamiento de Emergencia para Casos de Pandemia.

e. Los compromisos y los desembolsos excluyen las actividades del Servicio de Financiamiento para el Sector Privado de IFC y MIGA.

f. Se incluyen los compromisos a largo plazo de IFC, por cuenta propia, y los compromisos a corto plazo. No se incluyen los fondos movilizados de otros inversionistas.

# IFC: RESEÑA DEL EJERCICIO DE 2021

La labor de IFC se lleva adelante de acuerdo con su estrategia IFC 3.0, aprobada por la Junta de Directores de la entidad, y con la versión actualizada de la estrategia y las perspectivas institucionales de IFC para los ejercicios de 2022-24.

## Principales datos financieros

En millones de USD (al 30 de junio, fecha de cierre de cada ejercicio)

	2021	2020	2019	2018	2017
Ingresos (pérdidas) atribuibles a IFC, cifras netas <sup>1</sup>	4209	(1672)	93	1280	1418
Donaciones a la AIF	213	–	–	80	101
Ingresos (pérdidas) antes de descontar las donaciones a la AIF	4422	(1672)	93	1360	1523
Total de activos	105 264	95 800	99 257	94 272	92 254
Préstamos, inversiones en capital accionario y títulos de deuda, cifras netas	44 991	41 138	43 462	42 264	40 519
Valor razonable estimado de las inversiones en capital accionario	12 024	10 366	13 113	14 573	14 658

## Coeficientes principales

Rendimiento del promedio de los activos (según los principios contables generalmente aceptados de Estados Unidos) <sup>1</sup>	4,2 %	(1,7) %	0,1 %	1,4 %	1,6 %
Rendimiento del promedio del capital (según los principios contables generalmente aceptados de Estados Unidos) <sup>1</sup>	14,9 %	(6,3) %	0,3 %	5,0 %	5,9 %
Efectivo e inversiones en activos líquidos, como porcentaje de las necesidades netas estimadas para los próximos tres ejercicios	114 %	96 %	104 %	100 %	82 %
Relación deuda-capital	2,1	2,2	2,2	2,5	2,7
Total de recursos disponibles (miles de millones de USD)	30,7	28,2	27,8	24,7	23,6
Total de recursos necesarios (miles de millones de USD)	20,5	20,3	21,8	20,1	19,4
Reserva total para pérdidas por concepto de préstamos en relación con el total de la cartera de préstamos desembolsados	4,9 %	6,3 %	4,7 %	5,1 %	6,1 %

1. Los resultados financieros no pueden compararse directamente debido a que el 1 de julio de 2019 se adoptó la norma de contabilidad ASU 2016-01, como consecuencia de lo cual, a partir del ejercicio de 2019, todas las ganancias y pérdidas no realizadas derivadas de inversiones en participaciones de capital se incluyen en los ingresos netos.

# Aspectos más destacados de las operaciones

En millones de USD, para los ejercicios finalizados el 30 de junio

	2021	2020	2019	2018	2017
<b>Compromisos de inversión<sup>1</sup></b>	31 500	28 430	24 890	30 699	25 807
<b>Compromisos de inversión a largo plazo</b>					
<b>IFC, POR CUENTA PROPIA</b>					
Número de proyectos	313	282	269	366	342
Número de países	71	67	65	74	75
<b>FONDOS MOVILIZADOS<sup>2</sup></b>					
Préstamos sindicados	3647	4989	5824	7745	3475
Iniciativas de IFC y otros	3693	3370	2857	2619	2207
Fondos administrados por Asset Management Company (AMC)	244	50	388	263	531
Fondos movilizados a través de los servicios de asesoría <sup>3</sup>	3246	2417	1137	1044	1248
<b>TOTAL DE COMPROMISOS DE INVERSIÓN A LARGO PLAZO</b>	<b>23 305</b>	<b>21 961</b>	<b>19 126</b>	<b>23 301</b>	<b>19 316</b>
<b>Compromisos de inversión a corto plazo</b>					
Compromisos anuales <sup>4</sup>	8195	6469	5764	7398	6491
<b>Desembolsos para inversiones</b>					
IFC, por cuenta propia	11 438	10 518	9074	11 149	10 355
Préstamos sindicados	1309	2231	2510	1984	2248
<b>TOTAL DE DESEMBOLOS PARA INVERSIONES</b>	<b>12 747</b>	<b>12 749</b>	<b>11 584</b>	<b>13 133</b>	<b>12 602</b>
<b>Exposición de la cartera<sup>5</sup></b>					
Número de empresas	1822	1880	1930	1977	2005
IFC, por cuenta propia	64 092	58 650	58 847	57 173	55 015
Préstamos sindicados	15 658	16 161	15 787	16 210	16 047
<b>TOTAL DE EXPOSICIÓN DE LA CARTERA</b>	<b>79 750</b>	<b>74 811</b>	<b>74 635</b>	<b>73 383</b>	<b>71 062</b>
<b>Servicios de asesoría</b>					
Gastos del programa de servicios de asesoría	244,0	274,4	295,1	273,4	245,7
Porcentaje del programa que corresponde a países clientes de la AIF <sup>6</sup>	54 %	57 %	59 %	57 %	63 %

1. Los compromisos de inversión incluyen compromisos a largo plazo y a corto plazo.

2. Los "fondos movilizados" se definen como el financiamiento de otras entidades o los instrumentos de distribución del riesgo en condiciones comerciales que se ponen a disposición de los clientes gracias a la participación directa y activa de IFC. No incluyen USD 1300 millones correspondientes a transferencias de riesgos sin aportes de fondos que se contabilizan como recursos propios de IFC.

3. Los "fondos movilizados a través de los servicios de asesoría" incluyen el financiamiento privado de terceros que se ha movilizado para destinar a asociaciones público-privadas como resultado de la participación de IFC como principal asesor en la transacción. También incluyen los servicios financieros para empresas, que corresponden a los proyectos en los que IFC ha brindado servicios de asesoría sobre transacciones para ayudar a los clientes del sector privado a ampliar sus actividades a nuevos mercados, diversificar y reestructurar sus operaciones o atraer nuevos inversionistas de capital accionario.

4. En el *Informe anual* del ejercicio de 2020 se reflejó el saldo pendiente promedio del financiamiento a corto plazo correspondiente a los ejercicios de 2017-19. En el presente *Informe anual* se utilizan los compromisos de inversión a corto plazo para los ejercicios de 2017-21. En el *Informe anual* anterior se consignó un monto de USD 6473 millones para los compromisos de inversión a corto plazo; esa cifra se ha corregido aquí a USD 6469 millones. El financiamiento a corto plazo incluye los recursos del Programa Mundial de Financiamiento para el Comercio y el Programa Mundial de Financiamiento para Proveedores en el Comercio.

5. Por "exposición de la cartera" se entiende la suma de i) los montos comprometidos para las inversiones de IFC en deuda, ii) el valor razonable de mercado de las inversiones de IFC en capital accionario, y iii) el total de los compromisos de inversión en capital accionario no desembolsados. A partir del 1 de julio de 2018, a los efectos de adecuarse a la modificación de las normas de contabilidad que incide en el modo en que IFC declara sus tenencias de acciones, la Corporación ha incluido el término "exposición de la cartera", que, en lugar del saldo desembolsado y pendiente, tiene en cuenta el valor razonable de mercado de las inversiones de IFC en capital accionario. En consecuencia, la exposición de la cartera de IFC por cuenta propia consignada para los ejercicios de 2019 en adelante no puede compararse en forma directa con la de períodos anteriores.

6. En el presente informe, se excluyen los proyectos de alcance mundial de todas las referencias al porcentaje de los gastos del programa de servicios de asesoría que corresponde a países clientes de la AIF y a zonas frágiles y afectadas por conflictos.

## Compromisos a largo plazo del ejercicio de 2021

Por cuenta de IFC, al 30 de junio de 2021 (en millones de USD)

Total	12 474	100,00 %	
<b>Por sector</b>			
Mercados financieros	5899	47,29 %	
Salud y educación	1321	10,59 %	
Infraestructura	1045	8,38 %	
Agroindustria y silvicultura	1009	8,09 %	
Turismo, sector minorista y sector inmobiliario	992	7,95 %	
Manufacturas	833	6,68 %	
Fondos	636	5,10 %	
Telecomunicaciones y tecnología de la información	601	4,82 %	
Recursos naturales <sup>1</sup>	138	1,10 %	
<b>Por región</b>			
Asia oriental y el Pacífico	2830	22,69 %	
América Latina y el Caribe	2792	22,39 %	
África al sur del Sahara	2435	19,52 %	
Europa y Asia central	1962	15,73 %	
Asia meridional	1516	12,15 %	
Oriente Medio y Norte de África	928	7,44 %	
Alcance mundial	12	0,10 %	
<b>Por producto</b>			
Préstamos <sup>2</sup>	10 802	86,60 %	
Capital accionario <sup>3</sup>	1157	9,28 %	
Garantías	475	3,81 %	
Productos de gestión de riesgos	40	0,32 %	

## Exposición de la cartera en el ejercicio de 2021<sup>4</sup>

Por cuenta de IFC, al 30 de junio de 2021 (en millones de USD)

Total	64 092	100 %	
<b>Por sector</b>			
Mercados financieros	24 418	38 %	
Infraestructura	9981	16 %	
Fondos	6246	10 %	
Manufacturas	4341	7 %	
Agroindustria y silvicultura	4082	6 %	
Salud y educación	3848	6 %	
Turismo, sector minorista y sector inmobiliario	3767	6 %	
Financiamiento para el comercio	3098	5 %	
Telecomunicaciones y tecnología de la información	2720	4 %	
Recursos naturales <sup>1</sup>	1591	2 %	
<b>Por región<sup>5</sup></b>			
América Latina y el Caribe	12 490	19 %	
Asia oriental y el Pacífico	11 786	18 %	
África al sur del Sahara	11 221	18 %	
Asia meridional	10 004	16 %	
Europa y Asia central	8997	14 %	
Alcance mundial	5752	9 %	
Oriente Medio y Norte de África	3840	6 %	

1. Se incluyen las actividades de IFC en el sector de petróleo, gas y minería.

2. Se incluyen los instrumentos de cuasipréstamo con características de préstamo.

3. Se incluyen los instrumentos de cuasicapital con características de capital accionario.

4. Por "exposición de la cartera" se entiende la suma de i) los montos comprometidos para las inversiones de IFC en deuda, ii) el valor razonable de mercado de las inversiones de IFC en capital accionario, y iii) el total de los compromisos de inversión en capital accionario no desembolsados.

5. Se excluye la parte correspondiente a cada país en los proyectos de alcance regional y mundial.

## Países con mayor volumen de operaciones de IFC<sup>6</sup>

Al 30 de junio de 2021 (operaciones por cuenta de IFC)

PAÍS (CLASIFICACIÓN MUNDIAL)	EXPOSICIÓN DE LA CARTERA (EN MILLONES DE USD)	PORCENTAJE DEL TOTAL DE LA CARTERA
1 India	6905	10,77 %
2 China	4745	7,40 %
3 Turquía	4436	6,92 %
4 Brasil	3684	5,75 %
5 Sudáfrica	2491	3,89 %
6 Nigeria	2000	3,12 %
7 Colombia	1762	2,75 %
8 Vietnam	1665	2,60 %
9 México	1590	2,48 %
10 Indonesia	1527	2,38 %

6. Se excluye la parte correspondiente a cada país en los proyectos de alcance regional y mundial.

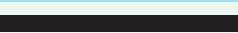
## Compromisos a largo plazo del ejercicio de 2021, por categoría ambiental y social

CATEGORÍA	COMPROMISOS (EN MILLONES DE USD)	NÚMERO DE PROYECTOS NUEVOS
A	215	7
B	5421	130
C	153	24
IF <sup>7</sup>	14	0
IF-1	134	3
IF-2	4673	102
IF-3	1866	46
<b>Total</b>	<b>12 474</b>	<b>312</b>

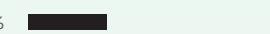
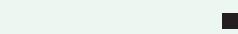
7. La categoría "IF" se aplica a los nuevos compromisos asumidos en relación con proyectos ya existentes. Para obtener información sobre las definiciones de las categorías, visite [www.ifc.org/escategories](http://www.ifc.org/escategories).

## Ejercicio de 2021: Gastos del programa de servicios de asesoría

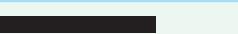
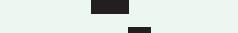
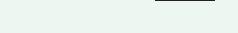
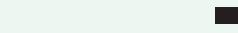
En millones de USD

Total	244,0	100 %	
-------	-------	-------	---

### Por región

África al sur del Sahara	77,4	32 %	
Asia oriental y el Pacífico	34,3	14 %	
Europa y Asia central	33,1	14 %	
Alcance mundial	30,4	12 %	
Asia meridional	23,5	10 %	
Oriente Medio y Norte de África	23,4	10 %	
América Latina y el Caribe	21,8	9 %	

### Por esfera de actividad

Servicios de asesoría, por sector de IFC	156,2	64 %	
Grupo de Instituciones Financieras	56,4	23 %	
Manufacturas, agroindustrias y servicios	37,3	15 %	
Servicio de asesoría sobre transacciones	36,0	15 %	
Infraestructura y recursos naturales	21,3	9 %	
Tecnologías disruptivas y fondos	5,2	2 %	
Asesoría regional sobre creación de mercados	59,4	24 %	
Otros servicios de asesoría, incluidos los referidos a aspectos ambientales, sociales y de gobernanza	28,4	12 %	

## LA ESTRATEGIA EN ACCIÓN

En un año completamente diferente de los anteriores, IFC logró resultados notables a pesar de las difíciles condiciones imperantes y proporcionó niveles récord de financiamiento a sus clientes. Más importante aún, descubrió oportunidades en medio de la crisis y se reacomodó para producir un mayor impacto en los años por venir. Ahora más que nunca, buscamos crear empleos, fortalecer las capacidades y desarrollar nuevos mercados. Estamos interviniendo antes —y de manera más proactiva— para generar oportunidades de inversión y resolver problemas de desarrollo en sectores prioritarios, como la atención de la salud, la vivienda accesible y las operaciones relacionadas con el clima. (Véase información adicional sobre nuestra labor de prospección y desarrollo en la página 34).

Es indudable que el sector privado es uno de los principales impulsores de la recuperación tras la pandemia de COVID-19. IFC está recurriendo a formas nuevas y creativas de movilizar más inversión privada en estos momentos de necesidad. Estamos respondiendo con celeridad y determinación, ayudando a los clientes a enfrentar los efectos devastadores de la pandemia, reconstruyendo mercados, preservando el empleo y liderando los esfuerzos dirigidos a facilitar una recuperación verde, inclusiva y resiliente.

# A LA ALTURA DEL DESAFÍO

INDIA

A photograph of a young girl with dark hair in braids, wearing a blue short-sleeved button-down shirt and a red pleated skirt. She is standing outdoors in front of a building with a tiled roof. She is smiling and looking towards the camera. There are other children and some wooden structures in the background.

**22**

TESTIMONIOS DE LOS CLIENTES:  
TRABAJAR JUNTOS PARA  
INTENSIFICAR EL IMPACTO

**24**

TESTIMONIOS DEL PERSONAL:  
RESILIENCIA Y OPORTUNIDAD

**26**

ALIVIO, REESTRUCTURACIÓN  
Y RECUPERACIÓN RESILIENTE

**34**

CREAR OPORTUNIDADES  
PARA NUEVAS INVERSIÓN  
DEL SECTOR PRIVADO

**38**

FACILITAR LA RECUPERACIÓN  
A TRAVÉS DE UNA RÁPIDA  
TRANSFORMACIÓN DIGITAL

**40**

LIDERAZGO INTELECTUAL

# TESTIMONIOS DE LOS CLIENTES: TRABAJAR JUNTOS PARA INTENSIFICAR EL IMPACTO

Trabajando en estrecha colaboración con IFC, nuestros clientes de todo el mundo obtuvieron buenos resultados comerciales con impacto en el desarrollo.

Las siguientes son algunas de sus opiniones.

## Acceso sostenido al crédito para emprendedores locales

"El novedoso financiamiento de IFC nos permitirá ampliar nuestro apoyo a microempresas y pequeñas empresas de Mongolia, al tiempo que contribuimos al esfuerzo de la nación por recuperarse de la crisis provocada por la COVID-19".

- Altanzul Zorigt, director ejecutivo de Transcapital, institución financiera no bancaria de Mongolia.

[Más información](#)

## Producción nacional de vacunas contra la COVID-19

"Agradecemos la oportunidad de acceder a un paquete de financiamiento organizado por IFC. Los equipos de Aspen están trabajando sin descanso en nuestra planta de Gqeberha, en Sudáfrica, para optimizar la producción de la vacuna de Johnson & Johnson contra la COVID-19 para África".

- Stephen Saad, de Aspen, la compañía farmacéutica más grande de África, con sede en Sudáfrica.

[Más información](#)

## El camino hacia la medicina digital

"La crisis de la COVID-19 nos permitió transformar una estrategia tradicional basada en un crecimiento lineal en un modelo digital que podría crecer exponencialmente".

- Carlos Orellana, director general de la clínica oftalmológica salauno, de México.

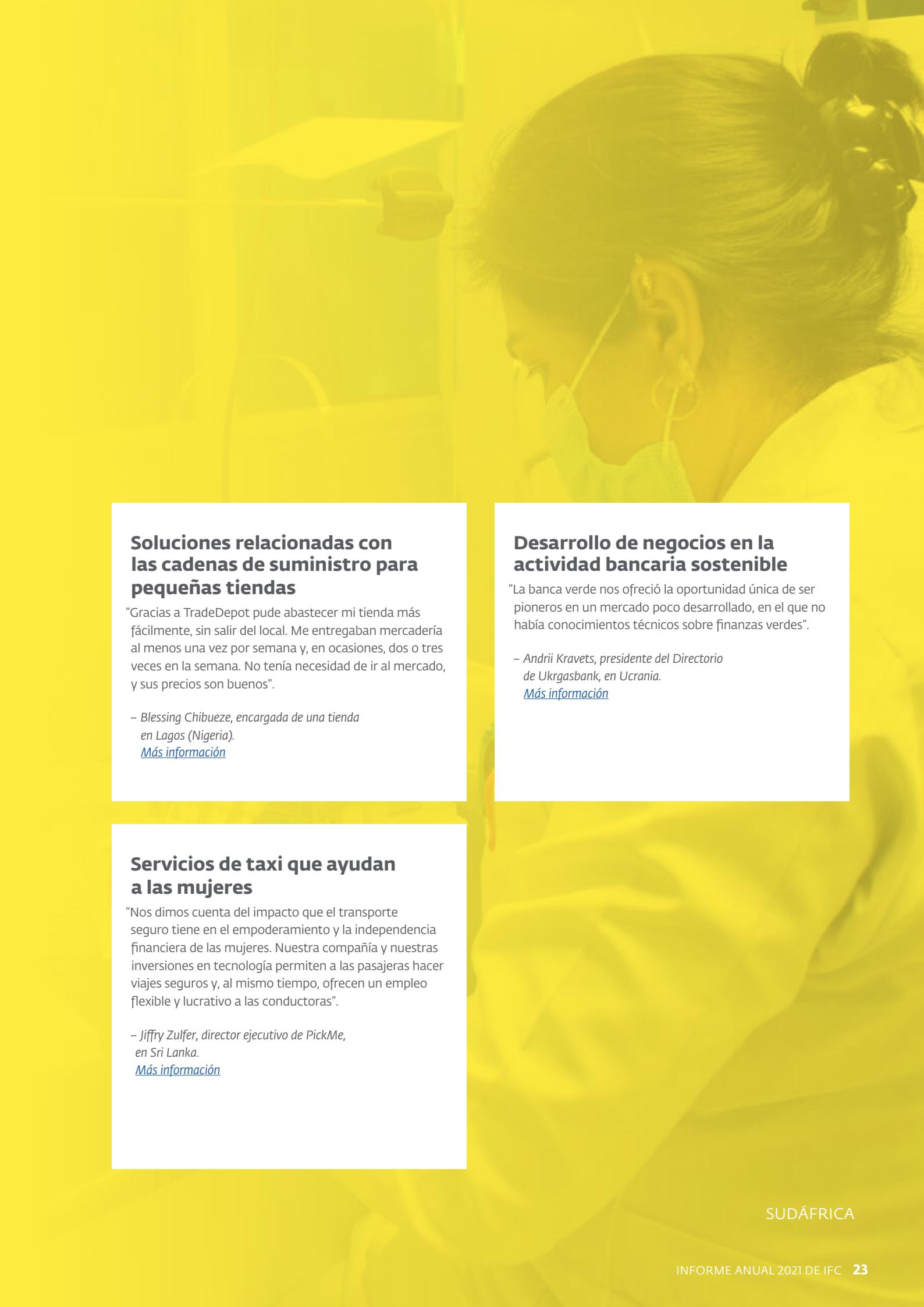
[Más información](#)

## El poder de las alianzas

"Las mejores alianzas son las que se basan en un objetivo común y una experiencia de aprendizaje compartido. Al combinar los conocimientos especializados y los recursos de la Fundación Rockefeller con la presencia de IFC en el mundo, estamos mostrando el poder que tienen las alianzas para producir un impacto real".

- Dr. Rajiv J. Shah, presidente de la Fundación Rockefeller y asociado de IFC en una nueva iniciativa de alcance mundial dirigida a movilizar hasta USD 2000 millones en inversiones del sector privado para desarrollar soluciones climáticamente inteligentes de generación de energía distribuida a partir de fuentes renovables.

[Más información](#)



## Soluciones relacionadas con las cadenas de suministro para pequeñas tiendas

"Gracias a TradeDepot pude abastecer mi tienda más fácilmente, sin salir del local. Me entregaban mercadería al menos una vez por semana y, en ocasiones, dos o tres veces en la semana. No tenía necesidad de ir al mercado, y sus precios son buenos".

– Blessing Chibueze, encargada de una tienda en Lagos (Nigeria).

[Más información](#)

## Desarrollo de negocios en la actividad bancaria sostenible

"La banca verde nos ofreció la oportunidad única de ser pioneros en un mercado poco desarrollado, en el que no había conocimientos técnicos sobre finanzas verdes".

– Andrii Kravets, presidente del Directorio de Ukrgasbank, en Ucrania.

[Más información](#)

## Servicios de taxi que ayudan a las mujeres

"Nos dimos cuenta del impacto que el transporte seguro tiene en el empoderamiento y la independencia financiera de las mujeres. Nuestra compañía y nuestras inversiones en tecnología permiten a las pasajeras hacer viajes seguros y, al mismo tiempo, ofrecen un empleo flexible y lucrativo a las conductoras".

– Jiffry Zulfer, director ejecutivo de PickMe, en Sri Lanka.

[Más información](#)

SUDÁFRICA

# TESTIMONIOS DEL PERSONAL: RESILIENCIA Y OPORTUNIDAD

Nuestro personal combina una notable diversidad de habilidades, experiencias y antecedentes. Pero este año, todos sus miembros enfrentaron un desafío común: la necesidad de lidiar con la pandemia en su vida y, al mismo tiempo, llevar adelante la misión de IFC.

Con la mirada puesta en el futuro, recurren a nuevas formas de contribuir a una recuperación resiliente. Aquí incluimos algunas de sus reflexiones.



**Shalabh  
Tandon** | DELHI

En India, 65 miembros del personal y más de 400 de sus familiares dieron positivo en las pruebas de COVID-19. Cuando el sistema nacional de salud atravesaba una grave situación, con 400 000 nuevos casos por día en el peor momento de la segunda ola, nuestro equipo de India organizó una línea telefónica que funcionaba las 24 horas, los 7 días de la semana, destinada a brindar apoyo mutuo. Los coordinadores asistenciales voluntarios asesoraron a los colegas y sus familias sobre cómo solicitar pruebas y conseguir atención médica. Incluso facilitaron las hospitalizaciones y brindaron un apoyo vital que se prolongaba hasta que los miembros del personal estuvieran de regreso en sus hogares y se hubieran recuperado.

En medio de toda esa situación, el personal de India continuó cumpliendo la misión de IFC. "Trabajando juntos, el equipo superó el inmenso dolor y las pérdidas sufridas para redoblar los esfuerzos y apoyar a los clientes en una época verdaderamente crucial", dijo Shalabh Tandon, en ese entonces director regional interino de IFC para Asia meridional. "Nuestra labor ha cobrado un nuevo significado: no solo consiste en ayudar a los clientes a mantener sus negocios en funcionamiento y preservar los empleos, sino también en reconstruir para lograr un desarrollo realmente sostenible".



**Zeynep  
Kantur Ozenci** | CIUDAD  
DE WASHINGTON

Zeynep Kantur Ozenci, oficial principal de Inversiones afincada en la ciudad de Washington, dirigió incansablemente el desarrollo de la Plataforma Mundial para la Salud de IFC (véase la página 27) y de las iniciativas de prospección y desarrollo orientadas a fomentar la resiliencia en el sector de la salud en países en desarrollo. Como muchos de sus colegas, seguía de cerca lo que estaba ocurriendo con sus seres queridos en Turquía, su país natal, algunos de los cuales habían dado positivo en las pruebas de COVID-19 al inicio de la pandemia. Pese a los largos días de trabajo y las noticias inquietantes que llegaban de su hogar, mantuvo una mentalidad positiva. "Soy extremadamente afortunada por haber tenido esta oportunidad", afirmó. "No muchos tienen la posibilidad de trabajar en algo tan importante como una nueva iniciativa mundial para la salud que amplía el acceso a productos y servicios que literalmente pueden significar la diferencia entre la vida y la muerte durante una pandemia".



## Ahmed Okasha

EL CAIRO

En El Cairo, el oficial de Operaciones Ahmed Okasha fue papá por primera vez en una ciudad en confinamiento total. "Sobrevivir a una pandemia con un recién nacido fue extremadamente difícil. Con todas las precauciones que teníamos que tomar, cuando salímos para aplicarle las vacunas era como salir en medio de una guerra".

Ahmed siguió trabajando para ayudar a instituciones financieras de Oriente Medio a incrementar el financiamiento que otorgan a pequeñas empresas. Lo motivaban los propietarios que le contaban cómo el crecimiento de sus negocios logrado gracias a ese financiamiento había redundado en ingresos más altos y les había dado la oportunidad de enviar a sus hijos a escuelas mejores. "Este es el impacto que buscaba producir cuando me incorporé a IFC", sostuvo.



## Thais Mello

SÃO PAULO

Thais Mello se sumó al equipo dedicado a las actividades de prospección y desarrollo en Infraestructura en Brasil en julio de 2020, justamente cuando se hacían sentir los graves efectos de la pandemia. Pasó todo el primer año trabajando desde su casa en São Paulo, sin ver personalmente a sus nuevos compañeros de trabajo ni siquiera una vez. Pero, aprovechando al máximo las reuniones virtuales y otras herramientas tecnológicas, ella y sus colegas trabajaron en conjunto día tras día. Lograron ayudar a lanzar una nueva iniciativa de IFC para empresas municipales de servicios de agua. Esta experiencia le enseñó la esencia de la cultura de trabajo de IFC: "No estamos solos. Formamos parte de un equipo".



## Lorentz Nwachuku

DAKAR

"La pandemia expuso con claridad lo que debió soportar alrededor de la mitad de la población mundial, que carece de conexión a Internet: estar confinados en casa con sus hijos, con las escuelas cerradas y sin la oportunidad de aprender de forma virtual", dijo Lorentz Nwachuku, oficial principal de Inversiones de Dakar.

Pasó gran parte del año trabajando en forma remota para abordar este problema en Togo y planificó operaciones de financiamiento para aumentar las conexiones 4G y el acceso de banda ancha, con el propósito de contribuir al objetivo del país de convertirse en el centro digital de la región de África occidental. Al mismo tiempo, fue mucho más allá y realizó misiones de evaluación virtuales para detectar oportunidades de fortalecer la conectividad en Niger y Chad. Los obstáculos que se presentan son considerables, pero no lo amedrentan. "Creo que la tarea que lleva a cabo IFC para mejorar la infraestructura de África, en especial la digital, es muy importante", señaló. "Estas son las cosas que me entusiasman de mi trabajo aquí".



## Margarete Biallas

CIUDAD DE WASHINGTON

Lo mismo le sucedió a Margarete Biallas, oficial superior de Operaciones que se encontró varada en la ciudad de Washington durante 18 meses, sin poder viajar. Ella y sus compañeros de equipo se adaptaron rápidamente: se pusieron a trabajar en línea para ayudar a bancos de Etiopía, Iraq, Sudán y otros mercados complejos a detectar nuevas oportunidades en las finanzas digitales. Antes del cierre del ejercicio de 2021, había contribuido a poner en marcha un programa de acceso al financiamiento por valor de EUR 21 millones para abordar la seguridad alimentaria en África. El programa se creó en asociación con BMZ, el Ministerio Federal de Cooperación Económica y Desarrollo de Alemania, aprovechando al máximo el nuevo entorno operativo virtual, en un año en el que no era posible realizar reuniones presenciales. "En relación con el problema de la seguridad alimentaria de África, hacer todo en línea nos permitió valernos de los conocimientos especializados de IFC sobre la agroindustria y el sector financiero para elaborar una respuesta más integral que la que habría sido posible antes", expresó Margarete.



# ALIVIO, REESTRUCTURACIÓN Y RECUPERACIÓN RESILIENTE

IFC está ayudando a los países a sortear los devastadores impactos económicos de la COVID-19 y a prepararse para un futuro más inclusivo y sostenible. Nuestro paquete de respuesta se centra en **el alivio, la reestructuración y la recuperación resiliente**, con el propósito de ayudar al sector privado a mantener en funcionamiento sus operaciones, preservar los empleos y planificar para un futuro mejor.

Estas iniciativas se basan en las ventajas de IFC 1.0 y 2.0 —los enfoques tradicionales sobre nuestras actividades— e implican también acelerar la ejecución de IFC 3.0, con la que se procura activamente crear mercados y establecer una cartera de inversiones con impacto en el mundo posterior a la COVID.

En este ejercicio, hemos llevado la estrategia 3.0 a un nuevo nivel. La pandemia ha modificado la forma en que vemos el mundo y nuestras inversiones. **Ahora llegamos más lejos que nunca para buscar soluciones a los complejos problemas del desarrollo y tomar medidas urgentes y audaces para estar a la altura del desafío.**

## ALIVIO

En marzo de 2020, cuando la pandemia mundial se desataba con toda su fuerza, IFC puso en marcha el **Mecanismo de Desembolso Rápido para la COVID-19**, dotado de USD 8000 millones, con el objeto de proporcionar la liquidez, el capital de trabajo y el financiamiento para el comercio que tanto se necesitaban para mantener las empresas en funcionamiento, especialmente en los sectores más afectados. Nuestro esfuerzo contribuyó a un conjunto más amplio de medidas que puso en marcha el GBM en respuesta a la crisis, orientadas a salvar vidas y medios de subsistencia en países clientes e impedir que, debido a la pandemia, se perdieran los avances logrados en el desarrollo.

El financiamiento para el comercio es el componente más importante del Mecanismo de Desembolso Rápido para la COVID-19 hasta el momento. La labor de IFC en el área del **financiamiento para el comercio** alivia los riesgos de los bancos cuando imperan condiciones difíciles, de modo que no se interrumpa la importación de bienes esenciales y las empresas locales puedan seguir exportando a los mercados mundiales. Otorgamos este tipo de financiamiento a Yemen en un momento especialmente crítico para el país, que ya padecía la peor crisis humanitaria del mundo aun antes de la COVID-19. La pandemia alteró las cadenas de suministro y la producción en todo el mundo, lo que frenó aún más la actividad empresarial. Gracias al servicio de financiamiento para el comercio proporcionado por IFC al Banco Islámico Al Kuraimi, están aumentando las importaciones de productos básicos esenciales que ayudan a aliviar la pobreza y estimular el crecimiento económico del país.

En este ejercicio, ampliamos el Mecanismo de Desembolso Rápido para la COVID-19 con el agregado del **Programa para la Base de la Pirámide**, dotado de USD 400 millones. Este programa ofrece apoyo adicional a las entidades que prestan servicios financieros a algunos de los segmentos de la economía más afectados por la pandemia, como las pequeñas empresas, las empresas que son propiedad de mujeres, los emprendimientos informales y los hogares de bajos ingresos.

Estas actividades de alivio se complementan con la **Plataforma Mundial para la Salud** de IFC, que dispone de USD 4000 millones y cuyas inversiones adoptan numerosas formas, todas ellas encaminadas a aumentar el equipamiento y los servicios médicos de importancia crítica que suministran compañías locales, como mascarillas, respiradores, kits de pruebas y vacunas. Una de las iniciativas financiadas a través de la plataforma es el Servicio para Equipamiento Médico de África. Esta plataforma, que trabaja en estrecha colaboración con los bancos asociados de IFC, ayuda a pequeños prestadores de atención de salud africanos a importar la tecnología médica moderna que necesitan para mejorar la calidad de sus servicios.



## LA ESTRATEGIA EN ACCIÓN

### ALIVIO, REESTRUCTURACIÓN Y RECUPERACIÓN RESILIENTE

**Reconociendo que las vacunas y el acceso equitativo a ellas** son absolutamente cruciales para las actividades de alivio y para una recuperación resiliente, a través de la Plataforma Mundial para la Salud de IFC también se comprometieron USD 1200 millones destinados a ampliar la capacidad de producción de vacunas en distintas regiones, entre ellas África. A fin de respaldar la elaboración de vacunas para países africanos, IFC, la institución francesa de desarrollo Proparco, la institución financiera de desarrollo alemana DEG y la Corporación Financiera de Desarrollo Internacional (DFC) de Estados Unidos suministraron conjuntamente un paquete de financiamiento a largo plazo por valor de EUR 600 millones a Aspen Pharmacare Holdings Limited, una empresa farmacéutica sudafricana líder que está cumpliendo un importante papel en la producción de vacunas y tratamientos contra la COVID-19 en el continente africano. Se trata de la operación más cuantiosa de inversión y movilización de fondos que IFC ha encabezado hasta la fecha en el sector de la salud en todo el mundo.

## REESTRUCTURACIÓN

Nuestro paquete de respuesta a la pandemia también tiene como finalidad la preservación de los mercados para que el sector privado pueda seguir desempeñando su función esencial en el desarrollo.

Este objetivo tiene dos ejes: por un lado, fortalecer los balances de las instituciones financieras para que puedan resolver eficientemente el problema de los préstamos improductivos y ayudarlas a reactivar los préstamos que otorgan; por el otro, proporcionar financiamiento especializado a largo plazo para proteger y reestructurar empresas viables que enfrentan problemas de liquidez.

En lo que respecta a las instituciones financieras, estamos ayudando a crear mercados grandes que funcionen correctamente para la resolución de activos en dificultades en varios países, como respuesta a un aumento de los préstamos improductivos que amenazan la estabilidad financiera y socavan la disponibilidad y el costo del crédito. En India, donde las autoridades públicas prevén que los préstamos improductivos podrían llegar este año a los USD 200 000 millones, esta iniciativa dio origen a una nueva asociación denominada **Fondo de Oportunidades en India de J.C. Flowers**, conformada por J.C. Flowers, una entidad de inversiones a escala mundial, y Eight Capital Management, un socio local. Una inversión de IFC de USD 100 millones ayudó a crear este fondo, la primera plataforma específica del país para activos de tamaño mediano en dificultades, un segmento del mercado que hasta ahora estaba desatendido.

Las inversiones de reestructuración también mantienen los mercados en movimiento en épocas difíciles. IFC fue el inversionista principal en una emisión de bonos de USD 620 millones de **Liquid Telecommunications Holdings Ltd.**, un importante proveedor africano de servicios de banda ancha que necesitaba refinanciar su deuda. Nuestra inversión de USD 100 millones movilizó otros USD 520 millones de otras

fuentes, lo que liberó el capital de la compañía para realizar nuevas inversiones dirigidas a ampliar el acceso a la conexión de banda ancha y sentar bases sólidas para una recuperación más rápida y más resiliente en África.

Adicionalmente, encabezamos una inversión de USD 250 millones en un momento crítico para **Cebu Pacific Air**, una de las principales líneas aéreas nacionales de Filipinas. IFC, el Fondo de IFC para los Países Emergentes de Asia e Indigo Partners, una empresa especializada de capital privado, invirtieron en forma conjunta en bonos convertibles de esta aerolínea de bajo costo, lo que ayudó a mantener vuelos a precios accesibles en una nación insular donde el transporte marítimo por sí solo no puede satisfacer las necesidades de conectividad de las personas, los bienes y los servicios. La inversión asegurará a la aerolínea operaciones sostenibles después de la pandemia. Esta transacción es un ejemplo de la labor de IFC como proveedor de capital paciente y de su capacidad para analizar la posibilidad de efectuar inversiones más cuantiosas en capital accionario cuando estas se combinan con capital movilizado de terceros.

## El eje en la inclusión

La población pobre del mundo ha sido la más afectada por el impacto económico de la COVID-19.

Muchos hogares de bajos ingresos y microempresas ya sufrían limitaciones crediticias antes de la pandemia. Ahora enfrentan más presiones, incertidumbre y riesgos. Esta situación ha acrecentado la importancia de las instituciones financieras especializadas que les prestan servicios, como **LAPO Microfinance Bank (LAPO MFB)**, de Nigeria.

Cliente de IFC desde hace tiempo, LAPO MFB es el microprestamista más grande del país, con 800 000 prestatarios, en su mayoría emprendedoras del sector informal que solicitan préstamos de USD 300 o menos. Muchos de esos emprendimientos entraron en crisis en medio de los confinamientos recientes. Como consecuencia, LAPO MFB tuvo que cerrar transitoriamente muchas de sus más de 500 sucursales en todo el país y suspender los reembolsos para la mayoría de sus prestatarios por 60 días.

A través del Programa para la Base de la Pirámide, otorgamos un préstamo en la moneda nacional por el equivalente a USD 8 millones para ayudar a los prestatarios de LAPO MFB a recuperarse. Con todas sus sucursales nuevamente en pleno funcionamiento, ahora LAPO MFB se está centrando en el empoderamiento social y económico de los pobres y vulnerables, que los bancos más grandes desatienden.

## Eje en el capital humano: Desarrollo verde, resiliente e inclusivo

Pese al alto costo que entrañaron, los desafíos sanitarios, económicos y climáticos mundiales sin precedentes que enfrentamos en este ejercicio han dado a los países la oportunidad singular de imaginar un nuevo futuro en el contexto de estas dificultades —y con mayor intencionalidad— para asegurar un crecimiento económico sostenible a largo plazo.

El núcleo de este enfoque es el **desarrollo verde, resiliente e inclusivo (GRID)**, una nueva estrategia del GBM que aborda de manera integrada los riesgos que amenazan a las personas, el planeta y la economía, atendiendo a las necesidades específicas de cada país. Una recuperación que soslaye estas interrelaciones no permitirá a los países ni a los actores del sector privado sentar las bases necesarias para abordar adecuadamente los complejos desafíos que enfrentan hoy. Por medio de la estrategia de GRID, IFC se ha constituido en un pilar del enfoque del GBM concebido para reunir todos esos aspectos, al dar más preponderancia al papel del sector privado en la solución de los desafíos de desarrollo tan concretos que se han visto exacerbados por la pandemia mundial.

Al considerar su trabajo a través de la estrategia de GRID, IFC puede movilizar capital privado para aprovechar las oportunidades de recuperación y promover la creación de empleo. Mediante la aplicación de toda la variedad de herramientas disponibles en la estrategia IFC 3.0, como las de prospección y desarrollo, y asesoría, y de nuestras plataformas de eliminación de riesgos y movilización, estamos modificando la forma en que operamos en sectores clave. Ahora trabajamos más proactivamente para ayudar a los países a crear mercados y alentar una mayor participación del sector privado.

El enfoque de IFC incluye un fuerte énfasis en el **capital humano**, dado que la pandemia amenaza con revertir décadas de avances que tanto ha costado conseguir, especialmente para las mujeres, las niñas y otros grupos vulnerables. Entre nuestras principales áreas de trabajo se encuentran las siguientes:

- La *atención de la salud*, donde hemos creado modelos de financiamiento innovadores, como la Plataforma Mundial para la Salud, y hemos simplificado procesos para poder responder rápidamente; al mismo tiempo, hemos movilizado a nuestros asociados para trabajar juntos con el propósito de atender las demandas sanitarias que plantea la pandemia en curso y de prepararnos para emergencias futuras estableciendo sistemas de salud más sólidos y más resilientes.
- La *vivienda*, donde hemos adoptado un enfoque integrado y catalítico para satisfacer la demanda de los grupos de bajos ingresos que requieren viviendas accesibles y aceleramos el desplazamiento hacia las hipotecas verdes y los edificios ecológicos.
- La *educación*, donde ayudamos a diversas universidades a acelerar su transformación digital y a llegar a los estudiantes a través de Internet para contribuir a que desarrollen las competencias necesarias para la fuerza laboral del futuro.



VIETNAM

## LA ESTRATEGIA EN ACCIÓN

### ALIVIO, REESTRUCTURACIÓN Y RECUPERACIÓN RESILIENTE

# RECUPERACIÓN RESILIENTE

A la vez que continuamos con nuestras actividades de respuesta a la crisis, es fundamental pensar en el futuro posterior a la pandemia, imaginar el tipo de mundo en el que todos deseamos vivir y actuar para hacer realidad esa visión. Para IFC, esto implica prestar atención especial al clima y asignar un papel más importante al sector privado en una recuperación que se caracterice por un desarrollo verde, resiliente e inclusivo.

El enfoque de IFC reconoce la necesidad de crear vínculos entre sostenibilidad, inclusión y crecimiento económico. El cambio climático, la atención de la salud, la igualdad de género, las viviendas accesibles, la energía renovable y la labor en situaciones de fragilidad y conflicto encabezan nuestra lista de prioridades. En el futuro, seguiremos esforzándonos al máximo para obtener logros en estos ámbitos.

La pandemia nos ha hecho considerar nuestras inversiones en el sector de la **atención de la salud** desde otro punto de vista. Hemos replanteado nuestro enfoque; ahora actuamos con más audacia y nos centramos más en el futuro. Ya no nos limitamos a aumentar el acceso a insumos y servicios médicos imprescindibles: procuramos crear capacidad. Reunimos a distintos actores y buscamos soluciones para establecer sistemas de salud más resilientes que resistan la COVID-19 y las situaciones que puedan surgir posteriormente.

Antes de la pandemia, la labor de IFC en el sector de la atención de la salud se orientaba al tratamiento de enfermedades crónicas, y los productos y servicios conexos. Ahora nos ocupamos cada vez más de los productos y servicios de importancia crítica relacionados con la pandemia, como vacunas, productos farmacéuticos, elementos de diagnóstico, equipos de oxígeno, redes de distribución y recursos digitales aplicados a la salud. Es preciso subsanar las grandes deficiencias de los mercados para dotar a los sistemas de salud de resiliencia a largo plazo, por ejemplo, mejorando la capacidad de producción y distribución locales, y estableciendo una sólida cooperación público-privada. A través de **Principios Activos Farmacéuticos en Todas Partes**, una de las iniciativas de prospección y desarrollo, se promueven las oportunidades de crear capacidad de fabricación de estos principios en seis países piloto: Bangladesh, Brasil, Filipinas, Kenia, México y Sudáfrica. (Véase más información sobre las actividades de prospección y desarrollo en la página 34).



## Intensificar las medidas referidas al clima

IFC ha asumido un papel más destacado en el **Plan de Acción sobre el Cambio Climático del GBM**.

En este ejercicio, comprometimos la suma récord de USD 4000 millones para proyectos relacionados con el clima, cifra que representa el 32 % de los compromisos por cuenta propia.

Desde el cierre del ejercicio de 2021 hasta el ejercicio de 2025, nos comprometimos a aumentar nuestras inversiones vinculadas con el clima al 35 %, en promedio, de las inversiones por cuenta propia, frente al 30 % registrado en el ejercicio de 2020. Por otro lado, a partir del ejercicio de 2021, IFC alinearán con los objetivos del Acuerdo de París el 85 % de las inversiones directas nuevas y, desde el ejercicio de 2026, el 100 %. Asimismo, en colaboración con otros bancos multilaterales de desarrollo, está elaborando una metodología para evaluar la alineación de las inversiones en instituciones financieras y fondos con el Acuerdo de París.

# El Servicio de Financiamiento para el Sector Privado de la AIF, IFC y MIGA: Eliminar el riesgo de los proyectos, atraer financiamiento comercial

## El Servicio de Financiamiento para el Sector Privado de la AIF, IFC y MIGA (SFSP)

se puso en marcha en 2017 para apoyar el desarrollo del sector privado y la creación de empleo en los países más pobres y frágiles. Este instrumento ayuda a mitigar los riesgos y permite al GBM recurrir a los conocimientos y las herramientas de las instituciones que lo componen: las reformas sectoriales y del entorno para los negocios promovidas por el Banco Mundial, las inversiones de IFC y las garantías de MIGA.

El servicio actúa a través de cuatro mecanismos, tres de los cuales son administrados por IFC:

- **El Mecanismo de Mitigación de Riesgos**, que proporciona garantías basadas en proyectos y sin indemnidad soberana para atraer inversión privada en grandes proyectos de infraestructura y asociaciones público-privadas respaldadas por IFC.
- **El Mecanismo de Financiamiento en Moneda Nacional**, que proporciona inversiones a largo plazo en moneda nacional a través de IFC en países donde los mercados de capital aún no están desarrollados y las soluciones que ofrecen los mercados no son suficientes.
- **El Mecanismo de Financiamiento Combinado**, que reúne el respaldo del SFSP con inversiones pioneras de IFC en distintos sectores con alto impacto en términos de desarrollo, como las pymes, la agroindustria, la salud, la educación, las viviendas accesibles, la infraestructura, y la mitigación y la adaptación al cambio climático.
- **El Mecanismo de Garantías de MIGA**, administrado por esta entidad, que amplía la cobertura de las garantías mediante una estructura de primera pérdida compartida y participación en los riesgos similar a un reaseguro.

Nuestra tarea se basa en nuestra capacidad de movilizar alianzas sólidas. IFC, junto con Proparco —la entidad de la Agencia Francesa de Desarrollo dedicada al financiamiento del sector privado—, DEG —la institución financiera de desarrollo alemana— y la Corporación Financiera de Desarrollo Internacional (DFC) de Estados Unidos, se comprometió a proporcionar un paquete de financiamiento de EUR 600 millones para ayudar a **Aspen Pharmacare Holdings Limited** a refinanciar su deuda, fortalecer el balance de la compañía y respaldar operaciones, como la producción de vacunas y otros tratamientos en los mercados africanos y en mercados emergentes. Aspen es un importante productor de tratamientos, terapias y vacunas contra la COVID-19 en el continente africano.

Desde su creación, se aprobaron poco más de USD 1600 millones del SFSP para apoyar proyectos de alto impacto, lo que allanó el camino para inversiones superiores a los USD 3000 millones. Aproximadamente el 50 % de estos recursos se ha destinado a Estados frágiles o afectados por conflictos. En los países del Sahel, por ejemplo, el SFSP ha facilitado la promoción de cadenas de valor regionales y el acceso de pymes al financiamiento.

La solidez de la cartera y de la demanda demuestra la importancia del servicio para facilitar proyectos de impacto significativo que, sin su intervención, no se habrían llevado a cabo. En respuesta a la crisis de la COVID-19, por ejemplo, mediante el Mecanismo de Financiamiento Combinado, IFC trabajó con asociados en África para reforzar los sistemas de salud, mejorar la capacidad de diagnóstico y proporcionar financiamiento para adquirir equipamiento médico y brindar atención de buena calidad en la región. En Nepal, por medio del SFSP de la AIF, IFC invirtió en **Dolma Impact Fund II** para ayudar a suministrar financiamiento a las pymes, sector que actúa como motor del crecimiento y representa más del 60 % de los empleos del país. A través del servicio, también se respalda el Programa para la Base de la Pirámide de IFC, orientado a las instituciones microfinancieras, con la provisión de USD 80 millones en garantías contra primeras pérdidas del Mecanismo de Financiamiento Combinado.

El apoyo de la AIF sigue siendo decisivo para contribuir a atender las necesidades de financiamiento, que eran elevadas incluso antes de la crisis provocada por la COVID-19. La AIF-20 girará en torno al tema “Construir mejor tras la crisis: Hacia un futuro verde, resiliente e inclusivo”.

La pandemia ha afectado de manera desproporcionada a las mujeres y las niñas. Una recuperación inclusiva requerirá crear oportunidades para el sector privado que brinden a todos igualdad de acceso económico, en todas las regiones y en todos los sectores. IFC está trabajando con los clientes para tratar de corregir las desigualdades vinculadas a la pandemia en ámbitos tales como la inclusión financiera, el cuidado de los niños, el empleo, las soluciones digitales y la actividad empresarial, y para abordar la violencia de género. Buscamos definir la agenda para el futuro teniendo en cuenta investigaciones como *Women and E-commerce in Africa* (Las mujeres y el comercio electrónico en África), un estudio en el que se llegó a la conclusión de que el incipiente sector del comercio

## LA ESTRATEGIA EN ACCIÓN

### ALIVIO, REESTRUCTURACIÓN Y RECUPERACIÓN RESILIENTE

electrónico africano podría crecer en casi USD 15 000 millones para 2030 si las mujeres alcanzaran la paridad con los hombres en las ventas en línea. En nuestras inversiones también damos prioridad a las necesidades de las mujeres y las niñas. Junto con el **Banco La Hipotecaria**, de Panamá, y su filial en El Salvador, proporcionamos USD 50 millones con el propósito de ampliar los préstamos hipotecarios para los pobladores de estos países que tienen acceso limitado a las instituciones de financiamiento comerciales. Casi la mitad de la inversión se destinará a mujeres y buscará apoyar a los hogares encabezados por mujeres.

El aumento de las inversiones en **soluciones comerciales climáticamente inteligentes** y en nuevas tecnologías constituye la base de una recuperación resiliente. Por tal motivo, dedicamos atención especial a la energía renovable, que contribuye a la transición energética en países que todavía hacen un uso intensivo del carbón. Tal es el caso de Vietnam, donde la capacidad instalada para generar electricidad a partir de la energía eólica es inferior al 1 % del total, pese a tener un enorme potencial para aumentarla. En este ejercicio, IFC otorgó a **Thuan Binh Wind Power**, un patrocinador local, un paquete de financiamiento a 12 años denominado en dólares por valor de USD 57 millones para dos nuevas centrales con una potencia conjunta de 54,2 megavatios. Los dos nuevos proyectos eólicos ayudarán a Vietnam a alcanzar sus metas de reducir las emisiones de gases de efecto invernadero en un 9 % para 2030 y de avanzar hacia una economía con menores niveles de emisión de carbono que sea tanto sostenible como inclusiva.

En un ámbito más amplio, IFC además se ha asociado con **The Engine**, una entidad de capital de riesgo fundada por el Instituto Tecnológico de Massachusetts (MIT), para hallar y ampliar soluciones tecnológicas innovadoras que aborden algunos de los desafíos más apremiantes en los mercados emergentes. La entidad pone el foco en empresas emergentes *deep tech*, es decir, aquellas que tienen por objeto desarrollar y comercializar descubrimientos complejos con gran potencial en la atención de la salud, el clima, la energía y otras áreas. IFC invertirá USD 20 millones en el nuevo fondo de The Engine dirigido a dar soluciones tecnológicas aplicables en todo el mundo que previenen enfermedades, suministran energía limpia a comunidades no conectadas a la red y reducen las emisiones de carbono, entre otras cosas. Dichas soluciones se basan en inversiones anteriores que facilitan la introducción de nuevas tecnologías para reducir el carbono en la producción siderúrgica, analizar las aguas residuales municipales para detectar tempranamente brotes de enfermedades y diagnosticar con rapidez el paludismo y otras enfermedades infecciosas peligrosas sin equipos de laboratorio, utilizando una aplicación móvil para rastrear los datos sobre la enfermedad en tiempo real.

## Inversiones en capital accionario: Esenciales para el desarrollo

El capital accionario es la piedra angular de la estructura de capital de una empresa; constituye la base sólida que se necesita para colocar productos en el mercado, generar ingresos y crear empleos. Sin embargo, la pandemia ha reducido drásticamente los flujos de inversiones extranjeras y nacionales y las inversiones en capital accionario en las economías emergentes.

La inversión en capital accionario es, desde hace años, un componente clave del conjunto de instrumentos de inversión de IFC, pero su importancia se ha acrecentado en el contexto actual, pues permite proporcionar capital de riesgo para apoyar a las empresas sostenibles y ayudarlas a recuperarse y crecer.

Siempre teniendo en cuenta el impacto en términos de desarrollo y la rentabilidad financiera, nuestro enfoque respecto de las inversiones en capital accionario adopta dos formas:

- **Inversiones directas para adquirir participaciones minoritarias en compañías e instituciones financieras.** Ejemplo de esta modalidad es la inversión de USD 16,5 millones realizada durante este ejercicio en **MedGenome**, empresa de India líder en investigaciones y diagnósticos genéticos, que está ampliando el acceso a las pruebas de detección de COVID-19 y contribuyendo a la investigación para poder comprender mejor el virus y gestionar brotes futuros.

- **Inversiones indirectas a través de fondos de capital privado y de riesgo.** En este ejercicio, el compromiso de USD 3 millones para **Savannah Fund**, un importante fondo de capital inicial para compañías tecnológicas de África, permitirá financiar empresas emergentes de toda la región; en especial, se respaldará a mujeres empresarias y a compañías “disruptivas” en sectores de rápido crecimiento, como los de las tecnofinanzas, la educación, la logística, el comercio electrónico, la atención de la salud y las tecnologías agrícolas.



GHANA

A fin de atender las necesidades crecientes, hemos aumentado la dotación de especialistas en capital accionario para incrementar nuestra capacidad de ejecución. Asimismo, ayudamos a las compañías en las que invertimos durante todo su ciclo de vida mediante una Junta de Directores caracterizada por su diversidad y a través de las diferentes formas de asesoramiento y colaboración que les brindamos para mejorar su desempeño comercial. Con oficinas en casi 100 países, un profundo conocimiento de los distintos países y sectores, y una fuerte capacidad de movilización, IFC está bien posicionada para ayudar a incrementar los flujos de inversiones en capital accionario en una amplia variedad de mercados, muchos de ellos considerados especialmente difíciles.

## El poder de la movilización

La movilización es un componente crucial de la estrategia de IFC y de los resultados que logra cada año en favor de sus clientes. Es un ámbito en el que hemos depositado grandes expectativas: en el futuro, trataremos de movilizar USD 2 de terceros por cada USD 1 que invirtamos por cuenta propia.

En el ejercicio de 2021, IFC atrajo más de USD 10 800 millones de otras instituciones financieras para proporcionar a los prestatarios fondos adicionales a nuestras inversiones por cuenta propia. Estas actividades de movilización profundizan nuestro impacto al conectar empresas y mercados insuficientemente atendidos con nuevas fuentes de financiamiento y al encauzar un porcentaje más alto de los capitales mundiales hacia prioridades clave para el desarrollo.

Con el objeto de movilizar aún más fondos en el futuro, estamos elaborando novedosas plataformas de inversiones conjuntas para llegar a nuevos asociados. Las plataformas se basarán en las enseñanzas extraídas de vehículos como el **Programa de Carteras de Cofinanciamiento Administradas** y la **Asset Management Company**, que recaudaron en conjunto más de USD 20 000 millones en los últimos años, principalmente de inversionistas institucionales. Con los años, hemos incorporado en nuestras plataformas diversos bancos comerciales, administradoras de fondos, inversionistas de impacto y compañías de seguros.

**Hikma Pharmaceuticals**, empresa farmacéutica multinacional que ya era cliente de IFC, en 2020 nos pidió que le brindáramos apoyo rápidamente para poder continuar entregando con puntualidad medicamentos en toda la región de Oriente Medio y Norte de África. Como respuesta, IFC y sus asociados le otorgaron un paquete de financiamiento de USD 200 millones en tiempo récord.

Para satisfacer las necesidades urgentes de Hikma, IFC recurrió a dos categorías de asociados: inversionistas institucionales y compañías de seguros. Utilizamos fondos de inversionistas institucionales que ya estaban disponibles en el Programa de Carteras de Cofinanciamiento Administradas, y también pusimos al cliente en contacto con compañías de seguros. Las aseguradoras pudieron responder rápidamente y cubrieron algunos de los riesgos de IFC, lo que nos permitió hacer una inversión más cuantiosa de nuestro propio balance general.

De igual manera, IFC movilizó fondos para aumentar la escala de la actividad crediticia de **KCB Bank Kenya** dirigida a empresas climáticamente inteligentes y a pequeñas empresas, sobre todo a aquellas cuyas propietarias son mujeres. Nuestro paquete de financiamiento de USD 150 millones reforzará la base de capital de KCB Bank Kenya y le permitirá financiar determinados proyectos y empresas, muchas de las cuales están afrontando dificultades derivadas de la COVID-19. De los USD 150 millones, IFC aportó USD 101,8 millones y movilizó USD 22 millones de BIO de Bélgica, USD 15 millones de SANAD Fund y USD 11,3 millones de Symbiotics, una plataforma de acceso al mercado de inversiones de impacto.

# CREAR OPORTUNIDADES PARA NUEVAS INVERSIONES DEL SECTOR PRIVADO

Una de las medidas más importantes que adoptó IFC en respuesta a la pandemia consistió en acelerar la implementación de su estrategia 3.0 dirigida a crear oportunidades y mercados que atraigan inversiones de capital a mayor escala. Un componente clave de esta estrategia es la expansión rápida y sostenida del trabajo en **actividades de prospección y desarrollo** (*upstream*) y el incremento de los recursos que se destinan a ellas a fin de abrir nuevas oportunidades de inversión.

Nuestro trabajo de prospección y desarrollo es simple pero arduo: nos hemos abocado intensamente a buscar soluciones imaginativas y aplicables en distintos contextos para enfrentar algunos de los problemas de desarrollo más complejos. Estamos armando una cartera de proyectos y oportunidades para el sector privado con perspectivas claras de inversión, a la que se pueda brindar apoyo mediante los servicios de financiamiento, mitigación de riesgos y movilización de IFC y de sus socios, con el objetivo de convertir esas oportunidades en impacto.

La expansión y formalización del enfoque de prospección y desarrollo de IFC comenzó a fines de 2019, y para junio de 2020 el total de la cartera de proyectos en esta área —es decir, las posibles inversiones que pretendemos facilitar en los próximos cinco años— alcanzaba unos USD 5000 millones. En el último año, esta cartera se triplicó, con lo que se creó un potencial de inversiones por cuenta propia de USD 16 400 millones, correspondientes a más de 300 iniciativas distintas. Al cierre del ejercicio de 2021, casi el 50 % de nuestra cartera correspondía a los países prestatarios de la AIF y afectados por situaciones de fragilidad y conflicto, y el 20 % se destinaba a países de ingreso bajo clientes de la AIF y afectados por situaciones de fragilidad y conflicto. La cartera también refleja los objetivos de IFC en relación con el clima: el 29 % incluye un componente climático.

Estos logros fueron posibles gracias a los esfuerzos de los más de 280 empleados que se dedican específicamente a las actividades de prospección y desarrollo y que fueron contratados e incorporados a la institución de manera virtual en los últimos 18 meses. Igualmente importantes fueron las contribuciones de miembros del personal pertenecientes a otras áreas de la Corporación, y la colaboración con el Banco Mundial fue esencial. Juntos aplicaron diversas herramientas de prospección y desarrollo, entre las que se incluyen cambios regulatorios y de políticas, creación de estándares, asesoramiento a los clientes, preparación y elaboración de proyectos, y asesoría sobre transacciones, en diversas combinaciones y contextos.

La labor de prospección y desarrollo requiere muchos recursos. Exige innovar, asumir riesgos y lograr una colaboración y coordinación cada vez mayor entre las entidades que conforman el GBM. Es de esperar que algunas de nuestras iniciativas no funcionen. Pero las que lo hagan constituirán aportes importantes y progresivos al desarrollo del sector privado. Cabe destacar que, según el AIMM de IFC, con el que se examinan los efectos del trabajo de la entidad en el desarrollo, los puntajes de las actividades de prospección y desarrollo son aproximadamente un 18 % más altos que la calificación promedio de los proyectos de la Corporación (véase información adicional sobre el AIMM en la página 43).

Ya comenzamos a ver indicios positivos con la conversión de proyectos de prospección y desarrollo en inversiones comprometidas. En efecto, en el transcurso del ejercicio de 2021, del total del financiamiento a largo plazo comprometido por IFC, USD 2400 millones se lograron gracias a trabajos previos de prospección y desarrollo: USD 1600 millones por cuenta propia de IFC y USD 833 millones de fondos movilizados.

En los próximos años, pondremos énfasis en la innovación continua para conformar una cartera sólida y creíble y lograr una ejecución disciplinada con el fin de optimizar la conversión de esa cartera en inversiones. Como ejemplos de los primeros éxitos de nuestra cartera de prospección y desarrollo se pueden mencionar los siguientes:



## Crear mercados de viviendas accesibles

Kenya tiene un enorme déficit de viviendas accesibles: aproximadamente el 60 % de las familias urbanas vive en barrios marginales. El país necesita urgentemente más inversión privada para subsanar esta situación. La vivienda es una de las principales prioridades del Gobierno y se convirtió en un objetivo clave de la reforma de políticas en 2019.

El **Programa Conjunto sobre Mercados de Capital (J-CAP) del GBM** ayudó a diseñar y poner en funcionamiento **Kenya Mortgage Refinance Company (KMRC)**, una nueva entidad que proporciona a las instituciones financieras fondos a largo plazo para que puedan ofrecer a sus clientes préstamos hipotecarios con vencimientos extensos y hacer más accesible el financiamiento. En 2019, mediante una operación para políticas de desarrollo del Banco Mundial de USD 750 millones, se brindó apoyo para la implementación de nuevas normas sobre el refinanciamiento hipotecario a fin de permitir el surgimiento de KMRC como entidad comercial regulada. A raíz de esto, IFC pudo realizar una inversión en el capital accionario de KMRC junto con 20 bancos locales y cooperativas financieras. Además, a través del Proyecto de Financiamiento de Viviendas Accesibles en Kenya del Banco Mundial, dotado de USD 250 millones, se suministran a KMRC fondos para refinanciar hipotecas económicas. Por otro lado, la empresa está preparando su primera emisión de bonos en los mercados de capitales, con los que movilizará financiamiento privado de inversionistas institucionales. KMRC espera refinanciar 30 000 hipotecas en los próximos cinco años.

## LA ESTRATEGIA EN ACCIÓN

### CREAR OPORTUNIDADES PARA NUEVAS INVERSIONES DEL SECTOR PRIVADO

#### Invertir en nuevas fuentes de agua

En muchos países, la rápida urbanización está ejerciendo presión sobre los recursos hídricos, que son cada vez más escasos. Esta situación empeora con el tiempo a medida que las sequías y otros efectos del cambio climático restringen el suministro de agua dulce. Se abren así nuevas oportunidades para implementar soluciones innovadoras (como el reciclaje de las aguas residuales municipales para reutilizarlas en las industrias y los hogares) que pueden crear nuevas fuentes locales de agua asequibles, confiables y sostenibles.

Con el objeto de ayudar a catalizar la inversión privada en esta área, IFC ha desarrollado, junto con el Banco Mundial y MIGA, una nueva iniciativa llamada **Aumentar la Reutilización del Agua**. En esta actividad de prospección y desarrollo se combinan el asesoramiento sobre transacciones, documentos de licitación estandarizados, documentos de proyectos equilibrados y productos de financiamiento competitivos para diversos municipios de mercados emergentes con la finalidad de incrementar la inversión en el reciclaje de agua de una manera rápida, sostenible y con costos competitivos. A modo de experiencia piloto, IFC asesora actualmente a la ciudad de Durban (Sudáfrica) sobre la instalación de dos nuevas plantas de tratamiento de aguas residuales que se estructurarán como asociaciones público-privadas.



## Digitalizar la educación superior

La transformación digital de la educación superior se ha vuelto urgente en el contexto de la pandemia de COVID-19. Muchas universidades de los países en desarrollo no estaban preparadas para este cambio repentino y se dieron cuenta de que transformar su modo de trabajar no era una elección, sino una necesidad. Ahora deben repensar por completo sus modelos de negocio para ampliar su alcance de una manera que resulte comercialmente viable y sostenible.

IFC reunió conocimientos, experiencia y opiniones de expertos de todo el mundo sobre la transformación digital y creó el **Programa para la Digitalización de la Educación Terciaria (D4TEP)**, un producto de alcance mundial y aplicable en otros contextos destinado a ayudar a las instituciones de educación superior a desarrollar, implementar y financiar sus estrategias y planes de transformación digital. Este programa, que fue elaborado, puesto a prueba y lanzado en el transcurso del ejercicio de 2021, ya dio como resultado varias actividades de prospección y desarrollo con numerosas instituciones en todas las regiones en las que trabaja IFC, con lo que se ha mejorado la propuesta de valor de la entidad y se han catalizado inversiones específicas en el sector.

# FACILITAR LA RECUPERACIÓN A TRAVÉS DE UNA RÁPIDA TRANSFORMACIÓN DIGITAL

A medida que la pandemia ponía freno a las formas convencionales de hacer negocios y deprimía la actividad económica, también generaba un aumento vertiginoso de la demanda de soluciones virtuales. Una sólida infraestructura digital proporciona la base para las herramientas tecnológicas que proliferan actualmente y allana el camino para la recuperación. En el futuro, las inversiones en esta área serán una prioridad cada vez más importante.

La pandemia provocó un aumento sin precedentes en la demanda de fondos de IFC para financiar sistemas digitales eficientes y confiables que garanticen la asequibilidad del servicio de Internet y un mayor acceso a los servicios digitales. Por primera vez invertimos más de USD 1000 millones en un solo ejercicio en el sector de tecnología, medios y telecomunicaciones.

Estas inversiones permitieron brindar a las comunidades y a diversos hospitales infraestructura digital esencial con una conectividad que posibilitó desde la continuidad de las actividades de las empresas hasta la educación y el trabajo social, entre otros. Se construyeron nuevas redes, torres y centros de datos que hacían falta, y se implementaron otras nuevas tecnologías que requerían una infraestructura digital más extensa y sofisticada y modelos operativos más inteligentes. Una muestra internacional de nuestro trabajo en esta área incluye las siguientes operaciones:

## Brasil

**USD 30  
MILLONES**

Préstamo a **ODATA**, empresa operadora de centros de datos, para permitir el uso de servicios digitales en toda la economía y su aprovechamiento productivo

## República Kirguisa

**USD 3  
MILLONES**

Préstamo para ayudar a **ElCat LLC**, el operador mayorista privado de banda ancha más grande del país, a ampliar la cobertura de fibra óptica en áreas desatendidas

## Mongolia

**USD 130  
MILLONES**

Préstamo a **MCS Group**, uno de los conglomerados empresariales más grandes y uno de los principales empleadores del país, que cuenta con más de 20 subsidiarias en diversos sectores

## Senegal

**PAQUETE DE  
FINANCIAMIENTO**

Conformado por un préstamo de IFC de EUR 65 millones y endeudamiento comercial por valor de EUR 45 millones (que incluye EUR 30 millones movilizados por IFC) para brindar apoyo a una **subsidiaria** recientemente establecida de **Helios Towers**, empresa africana líder en infraestructura de torres de telecomunicación

Además de trabajar con estas grandes firmas, IFC ayuda a los emprendedores a establecer y desarrollar empresas de tecnología de alto crecimiento, esto es, compañías nuevas que aportan soluciones innovadoras a problemas complejos y, de este modo, crean puestos de trabajo de alta calificación y nuevos productos que pueden tener un impacto más allá de los límites geográficos en los que operan. Apoyamos a estos emprendedores y sus ecosistemas subsanando deficiencias clave, como el acceso insuficiente al capital en la etapa inicial y al conocimiento empresarial. Invertimos en estas empresas emergentes tanto de manera directa como mediante incubadoras, aceleradoras, fondos de capital inicial y otros vehículos similares con orientación comercial que ayudan a las nuevas compañías tecnológicas a alcanzar su potencial.

## Llevar el aprendizaje virtual un paso más allá

Las empresas de innovación tecnológica —y los incansables emprendedores que las impulsan— aportan nuevas soluciones a los desafíos del desarrollo. Las inversiones de capital de riesgo en etapa inicial que realiza IFC las ayudan a crecer.

Respaldamos a las que generan cambios transformadores en sectores como el de la tecnología educativa, un campo en rápida evolución en el que se replantea la forma de enseñar. Gracias a este apoyo, se puede llegar a más estudiantes y a más lugares que con las aulas convencionales, lo que permite que los sistemas educativos se vuelvan más resilientes en tiempos difíciles.

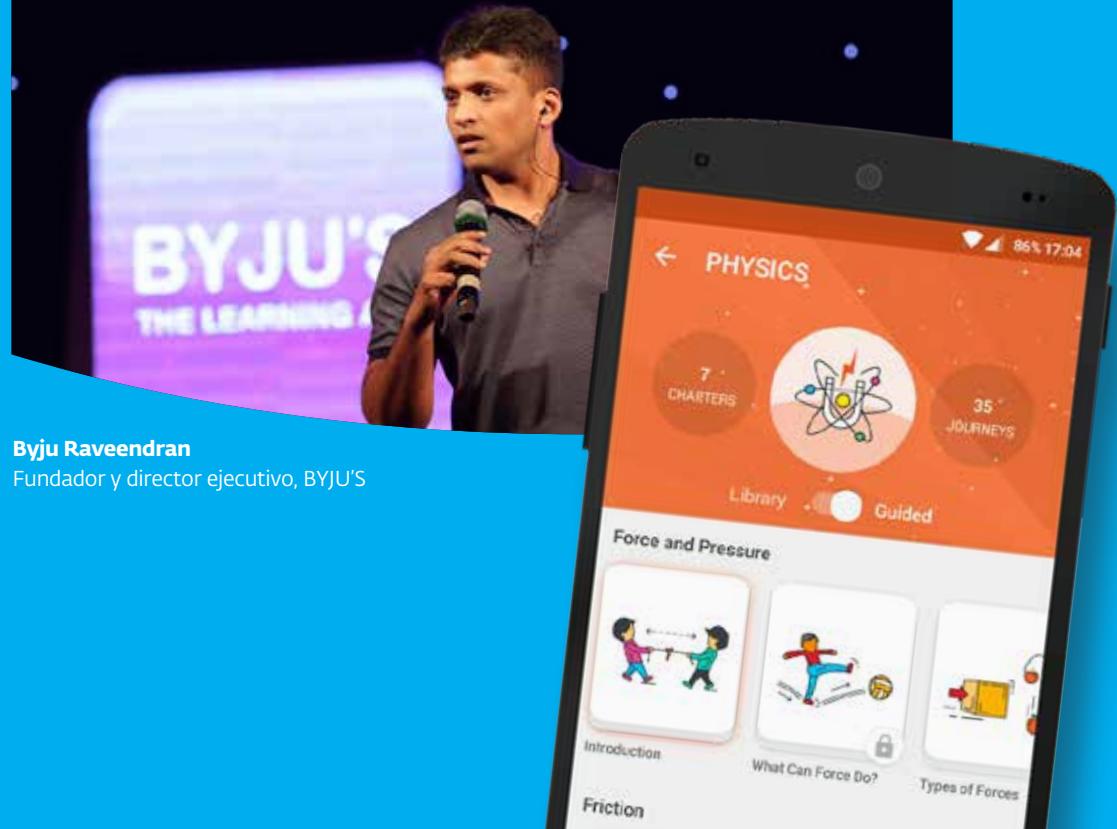
En 2016, IFC adquirió una participación accionaria de USD 8,5 millones en **Byju's**, una plataforma educativa virtual de India fundada cinco años antes por el exdocente Byju Raveendran como instituto de capacitación con clases presenciales. Byju's ofrece un contenido creativo único, sumamente amplio y atractivo en el que los estudiantes pueden sumergirse. El material está configurado según el plan de estudios K-12 de India y brinda orientación suplementaria a los alumnos de escuelas públicas, especialmente en ciudades pequeñas, a fin de contribuir a mejorar su comprensión de los conceptos básicos. Con especial énfasis en matemáticas, ciencias y programación, los cursos ayudan a los estudiantes a prepararse para un futuro guiado por la tecnología.

Al momento de la inversión de IFC, la plataforma acababa de adoptar tecnología móvil introduciendo una aplicación de aprendizaje para los grados 4 a 12, que fue descargada por más de 4,5 millones de usuarios en los primeros 10 meses. La firma buscaba ofrecer una enseñanza de primer nivel mundial para todos enfatizando el contexto y las imágenes y personalizando el contenido según el estilo y el ritmo de aprendizaje particulares de cada estudiante.

El crecimiento ha sido explosivo. En 2018, el valor de Byju's se estimó en más de USD 1000 millones. Hoy en día es mucho más alto: la empresa está valuada en USD 16 500 millones y es la compañía líder en tecnología educativa en el mundo. Su principal aplicación de aprendizaje tiene ahora 144 millones de descargas acumuladas, más de 68 millones de ellas en los últimos 12 meses.

La plataforma de Byju's denominada Future School (La escuela del futuro), que ofrece un aprendizaje uno a uno, lleva estos contenidos al plano internacional, pues este año se lanzó en Brasil, Indonesia y México.

Para el fundador, el impacto y los resultados empresariales van de la mano. "Para nosotros no se trata de ganar miles de millones, sino de influir en la forma en que miles de millones de estudiantes de todo el mundo aprenden", afirmó Raveendran a *Forbes India*.



**Byju Raveendran**

Fundador y director ejecutivo, BYJU'S

# LIDERAZGO INTELECTUAL

## Impulsar el avance de las inversiones con impacto

IFC es más que un proveedor de inversiones y servicios de asesoría. También ayudamos a configurar el pensamiento sobre el desarrollo del sector privado, reuniendo a los actores clave en torno a objetivos comunes para establecer estándares, intercambiar conocimientos y promover enfoques compartidos.

Uno de los principales ejes de nuestro trabajo es la inversión de impacto, definida como la que busca contribuir a lograr efectos ambientales y sociales medibles al tiempo que genera beneficios financieros. Estas operaciones representan un mercado importante y en crecimiento, que actualmente cuenta con inversiones por valor de USD 2,3 billones (de los cuales USD 636 000 millones corresponden a iniciativas cuyos impactos se miden con claridad). Asimismo, pueden generar un impulso importante para ayudar a los países de ingreso bajo y mediano a reconstruirse tras la crisis de la COVID-19, abordar el cambio climático y alcanzar los ODS.

Para movilizar más capital, los inversionistas que se dedican a este tipo de operaciones deben adoptar estándares rigurosos de gestión del impacto y asegurarse de seleccionar inversiones que estén a la altura de lo que proclaman. Este es el motivo por el cual en 2019 IFC ayudó a elaborar los **Principios Operativos para la Gestión del Impacto**, que establecen estándares claros para que las inversiones generen efectos sociales y ambientales positivos, además de rendimientos financieros. Los principios han sido suscriptos hasta el momento por 133 entidades de 33 países situados en 6 continentes, que en conjunto administran aproximadamente USD 403 000 millones en favor del impacto.

IFC también ha trabajado con otros inversionistas de impacto y con la Red Global de Inversión de Impacto para combinar los dos principales conjuntos de indicadores utilizados para examinar este tipo de iniciativas —los Indicadores Armonizados para Operaciones con el Sector Privado (HIPSO) e IRIS+— y conformar así los **Indicadores Conjuntos de Impacto**, que pueden proporcionar una base común para medir los efectos de las iniciativas e informar al respecto. Los Indicadores Conjuntos referidos al clima, el género y el empleo se publicaron en marzo de 2021, y 50 inversionistas de impacto se comprometieron ya a utilizarlos.

A través de los Principios de Impacto, los Indicadores Conjuntos de Impacto y otros trabajos dirigidos a armonizar las prácticas, IFC ayuda a crear estándares más sólidos y a aportar

transparencia al mercado, de modo de atraer a una gama más amplia de inversores, desde los minoristas hasta los grandes inversionistas institucionales.

## Establecer las mejores prácticas para los bonos sostenibles

IFC preside el Comité Ejecutivo de los Principios sobre Bonos Verdes, Sociales y Vinculados a la Sostenibilidad, el marco que más frecuentemente se toma como referencia en todo el mundo para la emisión y la evaluación de bonos sostenibles ajustados a las mejores prácticas internacionales. Estos principios, organizados por la Asociación Internacional de Mercados de Capitales, proporcionan pautas sobre transparencia y divulgación de información en el uso de los ingresos recaudados mediante bonos sostenibles, una enorme clase de activos que incluye lo siguiente:

- **Bonos verdes**, que permiten recaudar capital e invertir en proyectos nuevos y existentes con beneficios ambientales.
- **Bonos sociales**, con los que se reúnen fondos para proyectos nuevos y existentes que generen resultados sociales positivos en las áreas de salud, educación, género, vivienda accesible, seguridad alimentaria y otras.
- **Bonos de sostenibilidad**, con los que se reúne financiamiento para proyectos verdes y sociales.

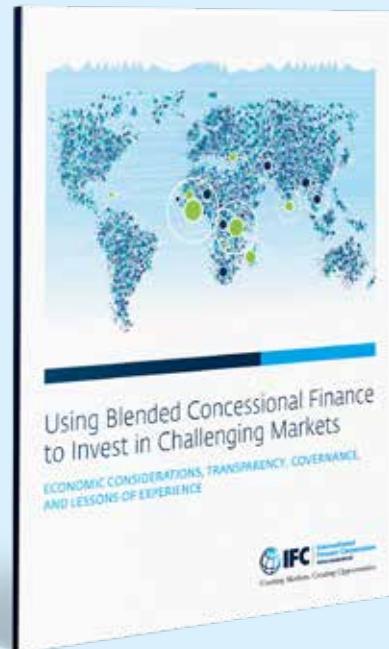
En junio de 2021, el Comité Ejecutivo publicó también los Principios de los Bonos Vinculados a la Sostenibilidad, una estructura más nueva que crea incentivos para que los emisores logren objetivos clave de desempeño ambiental y social en sus negocios.

La emisión de bonos sostenibles alcanzó a fines de 2020 un acumulado de USD 1,7 billones, de los cuales más de USD 600 000 millones se emitieron tan solo ese año. Estos principios, tomados como referencia en aproximadamente el 97 % de todas las emisiones mundiales de bonos sostenibles de 2020, facilitan la alineación y la transparencia tan necesarias en estos instrumentos, que cobran cada vez más importancia como medios para aprovechar los mercados de capitales y financiar a través de ellos resultados del desarrollo sostenible. Como reconocimiento adicional del déficit de financiamiento que se debe subsanar si se pretende cumplir con los objetivos del Acuerdo de París para 2030, en 2020 se publicó el *Manual de financiación de transición climática* bajo el liderazgo de IFC, en el que se incluyen pautas para que las entidades de sectores que generan elevados niveles de carbono accedan de manera creíble al financiamiento a través de bonos sostenibles y se facilite su transición a estrategias con niveles más bajos de carbono.

## Usar el financiamiento en condiciones concesionarias combinado para invertir en mercados complejos

El financiamiento en condiciones concesionarias combinado tiene una capacidad única para movilizar fondos en favor del desarrollo y reducir el riesgo de los proyectos en los entornos más difíciles, como las situaciones de fragilidad y conflicto, donde los recursos del sector privado suelen ser escasos.

Aprovechando la amplia experiencia adquirida por IFC en esta área durante 20 años, en el informe titulado *Using Blended Concessional Finance to Invest in Challenging Markets* (Usar el financiamiento en condiciones concesionarias combinado para invertir en mercados complejos) se elabora un marco para el empleo del financiamiento combinado a partir de una evaluación rigurosa y la adopción, junto con otras instituciones financieras de desarrollo, de los Principios Mejorados Aplicables al Financiamiento en Condiciones Concesionarias Combinado Otorgado por Instituciones Financieras de Desarrollo para Proyectos del Sector Privado. El informe va más allá de estos principios, puesto que en él se codifican las diversas modalidades y se analiza cómo lograr que el financiamiento en condiciones concesionarias combinado dé buenos resultados. También se estudian los diferentes instrumentos y las dificultades de implementación, y se orienta a los profesionales del área sobre cómo movilizar inversión privada donde más se necesita.



# FUNCIONES CLAVE

Medición de resultados

Sostenibilidad

Rendición de cuentas y supervisión

# Medición de resultados

Para obtener una explicación más detallada y ejemplos, consulte la versión electrónica del *Informe anual* de IFC.

## EVALUACIÓN DEL IMPACTO PREVISTO EN EL DESARROLLO Y MEDICIÓN DE LOS RESULTADOS

En 2017, IFC puso en marcha un nuevo instrumento para evaluar el impacto: el sistema de Medición y Seguimiento de los Impactos Previstos (AIMM)<sup>1</sup>. Con este sistema, los proyectos propuestos se califican de antemano y se seleccionan en función del impacto en el desarrollo que se espera que logren. Esta metodología nos permite establecer metas ambiciosas pero alcanzables, identificar los proyectos que muestren más posibilidades de generar impactos en el desarrollo y optimizar su diseño.

Hasta la fecha, IFC ha calificado más de 1700 proyectos de inversión según el impacto que se prevé que tendrán en el desarrollo. Entre las modificaciones más importantes incorporadas en el marco del AIMM para el ejercicio de 2021 se incluyen las siguientes:

- En respuesta a los comentarios recibidos en el ejercicio anterior, IFC continuó ampliando la capacidad del AIMM para medir los impactos y presentar más adecuadamente los resultados de desarrollo de su cartera de servicios de asesoría.
- IFC probó varios enfoques para calificar mediante el AIMM las inversiones de plataformas, en las que se agrupan diversos proyectos para abordar un desafío de desarrollo sistémico: tal es el caso de los programas del Paquete de Respuesta para Instituciones Financieras (FIGE), el Paquete de Respuesta para Hacer Frente a la Crisis Dirigido al Sector Real (RSE) y los programas Plataforma Mundial para la Salud y Base de la Pirámide, en los que IFC desarrolló métodos de calificación más simples.
- La Corporación actualizó la forma en que evalúa las brechas de desarrollo y la intensidad de los proyectos para contemplar las consecuencias económicas singulares derivadas de la pandemia de COVID-19. Este trabajo, que se superpone con la puesta a prueba de las calificaciones de las plataformas mencionadas anteriormente, también incluyó perfeccionar las evaluaciones de impacto en el desarrollo que lleva a cabo IFC para las operaciones de reestructuración de deuda y las compras secundarias de acciones.
- La entidad está fortaleciendo su capacidad para hacer un seguimiento más adecuado de su impacto en la creación de mercados mediante las evaluaciones del sistema AIMM. Este esfuerzo de varios años de duración implica recopilar datos para facilitar el análisis de las afirmaciones que formula IFC respecto del impacto de sus proyectos en los mercados.

**Cantidad estimada de empleos creados:** Según cálculos prudentes elaborados utilizando el marco de estimación del impacto económico de IFC, la entidad espera contribuir a crear

entre 1,4 millones y 1,6 millones de empleos en todo el mundo durante la vigencia de los proyectos que financió en el ejercicio de 2021. Estos cálculos incluyen empleos directos e indirectos, y se derivan de proyectos que representan cerca del 60 % de los compromisos de inversión de IFC para el ejercicio de 2021<sup>2</sup>.

Estas estimaciones recientes sugieren que las inversiones realizadas por IFC durante el ejercicio de 2021 conducirán a un menor efecto de creación de empleo que las de años anteriores. Esto puede atribuirse a la pandemia mundial de COVID-19 y a la consiguiente crisis económica, a causa de las cuales el eje de las inversiones se modificó en parte y pasó de la creación de nuevos empleos a la preservación de los existentes. Más del 30 % del volumen de inversión a largo plazo se canalizó hacia proyectos orientados a ayudar a los clientes a preservar sus empresas en lugar de hacerlas crecer. En particular, los paquetes de respuesta a la COVID-19 del FIGE y el RSE representaron respectivamente USD 1200 millones y USD 700 millones de los compromisos de IFC por cuenta propia.

La contribución de la Corporación a la creación de empleo es especialmente notable en los países más pobres y vulnerables. Se espera que cerca del 29 % de los puestos de trabajo creados gracias a proyectos comprometidos en el ejercicio de 2021 corresponda tan solo a los países clientes de la AIF, y alrededor del 11 %, a países afectados por situaciones de fragilidad y conflicto. Los fondos en condiciones concesionarias que se suministran a través del Servicio de Financiamiento para el Sector Privado de la AIF contribuyen de manera significativa a estos resultados: cerca del 9 % del aporte de IFC a la creación de empleo en todo el mundo obedece a proyectos que recibieron fondos de este mecanismo<sup>3</sup>.

### Contribución de IFC a la lucha contra el cambio climático

**climático:** IFC y el GBM reconocen que el cambio climático constituye una grave amenaza para el desarrollo mundial, pues aumenta la inestabilidad y contribuye a la pobreza, la fragilidad y la migración. La acción climática es también una oportunidad de inversión para el sector privado. IFC participa en el ámbito de los negocios climáticos desde la década de 1980, cuando comenzó a respaldar el financiamiento de proyectos simples de energía renovable, y, desde entonces, ha diversificado sus operaciones para abarcar edificios ecológicos, financiamiento verde, agroindustrias climáticamente inteligentes y otros sectores. Se prevé que los proyectos de inversión por cuenta propia vinculados con el clima comprometidos en el ejercicio de 2021, que alcanzan un total de USD 4000 millones, ayudarán a nuestros clientes a reducir las emisiones anuales de gases de efecto invernadero en 12 millones de toneladas de dióxido de carbono equivalente.

**Contribución de IFC a los ODS:** En el marco de la estrategia IFC 3.0, el sistema AIMM permite trazar un camino que une el mandato de IFC con los ODS a través de los objetivos institucionales intermedios. Gracias a este sistema, la Corporación puede monitorear los resultados utilizando indicadores correspondientes al nivel de los proyectos, entre ellos, los Indicadores Armonizados para Operaciones con el Sector Privado, y alinear la información

1. Se pueden encontrar explicaciones detalladas sobre el sistema AIMM en los *Informes anuales* de IFC de los ejercicios de 2018 y 2019, en [ifc.org/AnnualReport](http://ifc.org/AnnualReport).

2. Las cifras de empleo se computan para los proyectos individuales utilizando el marco de estimación del impacto económico de IFC. Dicho marco abarca modelos específicos de los sectores y diversos supuestos referidos a países y sectores. En el caso de los intermediarios financieros, la estimación incluye solo los préstamos de fondos de IFC. Las carteras de los bancos clientes crecen más que el monto del financiamiento de IFC, en parte debido a que la contribución de la Corporación moviliza financiamiento adicional y, en parte, porque el crecimiento se acuerda por contrato con IFC. Esta expansión adicional, cuyas causas son difíciles de establecer con precisión, podría representar la creación de varios millones de empleos.

3. Alrededor del 19 % del volumen de las inversiones a largo plazo de IFC se compromete en países clientes de la AIF, el 7 % en los países afectados por situaciones de fragilidad y conflicto, el 20 % en la región de África al sur del Sahara y cerca del 5 % en proyectos apoyados por el Servicio de Financiamiento para el Sector Privado de la AIF.

sobre los resultados de la cartera con los diversos ODS. El AIMM, a su vez, permite realizar el seguimiento de la contribución de IFC a través de los efectos de creación de mercado que sirven de apoyo para el logro de los ODS, así como elaborar informes al respecto.

Las operaciones de IFC colaboran en el logro de varios ODS, tanto a través de las inversiones directas como de los servicios de asesoría. El ODS 1, "Fin de la pobreza", y el 10, "Reducción de las desigualdades", forman parte del mandato de IFC y están alineados con los dos objetivos del GBM. En el nivel sectorial estratégico, IFC promueve proyectos en las áreas de infraestructura, agricultura, inclusión financiera, salud y educación, que se corresponden con los ODS 2, 3, 4, 6, 7 y 9.

En todos los sectores y regiones, IFC busca promover la creación de empleo y el crecimiento económico, la igualdad de género, el desarrollo de las ciudades, la sostenibilidad ambiental y social, y la adaptación al cambio climático y su mitigación, metas que están en consonancia con los ODS 8, 5, 11, 12 y 13, respectivamente. Asimismo, establece alianzas de manera activa con inversionistas privados con el objeto de movilizar nuevas fuentes de financiamiento, lo que se corresponde con el ODS 17.

Durante el último ejercicio, la Corporación, junto con otros bancos multilaterales de desarrollo y el FMI, colaboraron para elaborar un informe conjunto sobre los ODS, titulado *Financing the Sustainable Development Goals: The Contributions of the Multilateral Development Banks* (El financiamiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible: Contribuciones de los bancos multilaterales de desarrollo)<sup>4</sup>. En ese documento se ponen de relieve los esfuerzos dirigidos a asistir a los países para que alcancen los ODS brindándoles financiamiento, asistencia técnica, apoyo normativo y conocimientos, especialmente a raíz de la crisis sin precedentes provocada por la pandemia de COVID-19. Los bancos multilaterales de desarrollo actuaron rápidamente para adaptar su financiamiento a fin de ayudar a abordar necesidades apremiantes, para lo cual elaboraron un paquete de respuesta global de USD 230 000 millones.

## **QUÉ DICEN LOS PUNTAJES INICIALES DEL AIMM ACERCA DEL IMPACTO DE IFC EN EL DESARROLLO**

Al comienzo del ejercicio de 2021, IFC mantuvo las metas de impacto en el desarrollo establecidas en el ejercicio anterior para sus proyectos: 1) una calificación inicial del AIMM promedio de 50, como mínimo, en la cartera de proyectos comprometidos, y 2) al menos un 15 % de los proyectos comprometidos calificados como "muy sólidos" por su potencial para crear mercados. Esta es la tercera vez que IFC define en términos cuantitativos al comienzo del ejercicio sus aspiraciones respecto del impacto de los nuevos proyectos en el desarrollo<sup>5</sup>.

En el ejercicio de 2021, IFC comprometió 262 proyectos que se calificaron utilizando el sistema AIMM. Estas iniciativas obtuvieron un puntaje promedio de 53, mientras que, en

el ejercicio anterior, la calificación promedio había sido de 51. De los 262 proyectos, solo 14 se consideraron "muy sólidos" en cuanto a su potencial para crear mercados, lo que representa un 5 % de todas las iniciativas calificadas mediante el AIMM, un valor muy por debajo del 15 % fijado como meta por IFC y del 8 % logrado en el ejercicio de 2020. Uno de los factores que contribuyeron a esta caída fue la aparición de la crisis causada por la COVID-19, que impulsó a IFC a invertir grandes sumas para respaldar las operaciones ya en curso de sus clientes y afectó de modo notable su capacidad para comprometer el tipo de proyectos a largo plazo e intensivos en capital que generalmente se encuentran en intervenciones transformadoras con un potencial "muy sólido" para crear mercados. IFC espera que, a medida que la crisis se atenúa y las actividades de prospección y desarrollo se afiancen, resurja una cartera más sólida de proyectos de creación de mercados.

De las iniciativas calificadas a través del sistema AIMM y comprometidas en el ejercicio de 2021, 203 (el 77 %) se consideraron "buenas", mientras que, en el período anterior, ese porcentaje había sido del 74 %. El sólido desempeño de los compromisos para proyectos de respuesta a la COVID-19 durante todo el ejercicio de 2021 probablemente haya contribuido a este aumento en la proporción de los proyectos calificados como "buenos"<sup>6</sup>. Es probable que este incremento también refleje una comprensión más acabada del sistema AIMM entre el personal de IFC, que derivó en mejoras en el diseño de los proyectos.

Durante el ejercicio de 2021, una serie de situaciones configuraron el contexto en el que IFC buscó hacer realidad sus aspiraciones respecto del impacto en el desarrollo. En particular, y como ya se describió, la pandemia impulsó a la entidad a invertir fuertemente para ayudar a sus clientes a preservar las operaciones. Algunos clientes desempeñaron un papel clave en las cadenas mundiales de suministro del sector de la salud, mientras que otros, entre ellos algunos clientes nuevos, ofrecieron oportunidades para que los inversionistas privados proporcionaran capital en un momento de gran incertidumbre en los mercados de deuda y acciones. Asimismo, IFC también hizo importantes contribuciones para atenuar los efectos negativos de la pandemia de COVID-19.

## **QUÉ DICEN LOS RESULTADOS DE LA CARTERA SOBRE EL IMPACTO DE IFC**

**Puntaje de la cartera de proyectos de inversión según el sistema AIMM:** A fines del ejercicio de 2021, IFC tenía 884 proyectos de inversión activos en su cartera calificados a través del AIMM<sup>7</sup>, con un puntaje promedio de 45. El promedio de la calificación inicial del AIMM asignada a estos mismos proyectos había sido 46, lo que sugiere que, a nivel de la cartera, la mayor parte de los resultados que IFC esperaba lograr en términos de desarrollo se alcanzaron durante la ejecución de las iniciativas. Entre el ejercicio de 2020 y el de 2021, el puntaje promedio del sistema AIMM asignado a la cartera aumentó de 44 a 45. Los proyectos comprometidos en

4. *Financing the Sustainable Development Goals: The Contributions of the Multilateral Development Banks* (El financiamiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible: Contribuciones de los bancos multilaterales de desarrollo), <https://www.isdb.org/financing-the-sustainable-development-goals-the-contributions-of-the-multilateral-development-banks>.
5. Cada tres años, IFC presenta a su Junta de Directores su estrategia y sus perspectivas de negocios, en las que se detalla la orientación estratégica de la entidad. La hoja de calificación institucional del ejercicio de 2021 contiene las metas programáticas para el período en curso (2021) y los dos siguientes. Las metas anuales de esta hoja de calificación se revisan cada año para confirmar que sigan permitiendo al personal centrarse en las prioridades actuales. El hecho de que se haya mantenido una meta estable para las puntuaciones del AIMM en los últimos tres años refleja estas consideraciones.
6. Los proyectos encuadrados en los paquetes FIGE y RSE de respuesta frente a la COVID-19 recibieron una puntuación uniforme de 53 ("buenos").
7. Aproximadamente la mitad de los proyectos activos de IFC con calificación del AIMM se iniciaron antes de que comenzara a aplicarse la puntuación de este sistema. En 2020, IFC completó retroactivamente los puntajes en esta muestra representativa de su cartera de inversiones.

el ejercicio de 2020 que entraron en la cartera en el de 2021 contribuyeron a este ligero aumento, dado que para estas iniciativas se traspasaron las puntuaciones iniciales del AIMM, que eran más elevadas<sup>8</sup>.

**Es todavía demasiado pronto para evaluar el modo en que la pandemia de COVID-19 ha influido en el desempeño de la cartera de IFC en lo que respecta a su impacto en el desarrollo.** En general, este desempeño reflejó las dificultades y oportunidades que enfrentaron los diversos sectores durante la pandemia. Otros cambios en los puntajes de la cartera según el sistema AIMM fueron consecuencia de las condiciones específicas de los países.

**Calificaciones de los proyectos de asesoría:** La eficacia en términos de desarrollo de los proyectos de asesoría se evalúa una vez que estos concluyen. En el ejercicio de 2021, se completaron 117 iniciativas de asesoría que reunían las condiciones para ser sometidas a una evaluación posterior y para las cuales se realizaron autoevaluaciones de la eficacia en términos de desarrollo. El 71 % de los proyectos se consideraron mayormente exitosos o recibieron una calificación aún más alta, de modo que se superó la meta de IFC del 65 %.

Si bien en el ejercicio de 2021 las tasas generales de éxito de la cartera de servicios de asesoría se mantuvieron estables en comparación con el período anterior, es aún demasiado pronto para evaluar exhaustivamente el efecto de la pandemia de COVID-19 en estos proyectos, ya que gran parte de ellos está todavía en curso. Varias de estas iniciativas están reestructurándose para tener en cuenta los impactos de la COVID-19.

## APLICACIÓN DE LOS PRINCIPIOS DE IMPACTO EN LA INVERSIÓN

En el ejercicio de 2021, las instituciones financieras de desarrollo y la comunidad del sector privado dedicada a la inversión de impacto dieron un paso significativo hacia la armonización de los diversos enfoques utilizados para hacer el seguimiento del impacto en el desarrollo y elaborar los informes correspondientes. Es esencial contar con parámetros claros para poder medir las contribuciones económicas y sociales de las inversiones, lo que permite a los inversionistas lograr mayor transparencia y mejorar la efectividad y la rendición de cuentas. Estos beneficios aumentan notablemente cuando distintas instituciones adoptan en conjunto estos parámetros: en tales casos, se reduce la carga que supone para los clientes la presentación de informes y se facilitan la comparación y el aprendizaje.

Más allá de los Indicadores Conjuntos de Impacto mencionados anteriormente (véase la página 40), la asociación HIPSO continúa elaborando parámetros para el nivel de los sectores y subsectores que podrían ser aprovechados por los signatarios de los Principios Operativos para la Gestión del Impacto y por la comunidad de inversión de impacto en general. Por ejemplo, dicha asociación revisó recientemente los indicadores referidos a los servicios de infraestructura y a la intermediación financiera, y está en curso el análisis de las mediciones que se aplican a la tecnología de la información y las comunicaciones, la agroindustria, y la salud y la educación.

A partir de los HIPSO y los Indicadores Conjuntos de Impacto, IFC lidera la redacción de un documento expositivo, en coordinación con los signatarios de los Principios Operativos para la Gestión del Impacto, referido

a un conjunto uniforme de estándares, en el que se brinda orientación sobre la selección de mediciones del impacto que crearán una base para la rendición de cuentas, la comparación y la coherencia. Este esfuerzo facilitará la elaboración de un plan para lograr comparaciones significativas del impacto, evaluaciones comparativas adecuadas y procesos de toma de decisiones más acertados, hasta ahora poco frecuentes en el mercado de inversión de impacto.

## LO QUE IFC APRENDIÓ DE SU PROGRAMA DE INVESTIGACIÓN, ANÁLISIS Y AUTOEVALUACIÓN

IFC recurre a una combinación de investigaciones, análisis de datos y autoevaluaciones para subsanar los déficits de conocimiento y proporcionar soluciones en tiempo real a clientes y colegas de operaciones. Estos conocimientos generan valiosas enseñanzas que guían las nuevas operaciones con los clientes. En el ejercicio de 2021, la entidad amplió su programa de investigación y análisis para fortalecer la implementación de la estrategia IFC 3.0 y respaldar las iniciativas dirigidas a abordar los desafíos derivados de la pandemia de COVID-19. Desde que se desató la pandemia, la entidad llevó a cabo 28 trabajos analíticos distintos dedicados específicamente a la COVID-19, de los que cabe mencionar dos encuestas a los clientes que pertenecen a los sectores de instituciones financieras y financiamiento del comercio. En estos análisis se elaboraron posibles escenarios de recuperación para economías o sectores específicos, se identificaron las funciones que podrían desempeñar determinados sectores en el apoyo a las respuestas frente a la COVID-19 y se modificó la forma en que IFC evalúa los proyectos en el marco del sistema AIMM.

En los últimos tres ejercicios, la Corporación llevó adelante diversas investigaciones y análisis exhaustivos, entre los que figuran 33 estudios actualmente en curso y 15 ya completados, que cubren la mayoría de los sectores en los que trabaja la entidad. En algunas publicaciones se presentaron estudios de casos de proyectos de IFC, mientras que en otras se utilizaron estudios sectoriales exhaustivos, análisis nacionales, regionales o sectoriales, y estudios empíricos. IFC también realizó investigaciones junto con destacados actores del sector privado para examinar temas estratégicos prioritarios, como la economía digital, la profundización del mercado de capitales, el financiamiento de la vivienda, etc. Con estos productos se estudiaron diversas soluciones para crear mercados para el sector privado, con lo que se enriquecieron los conocimientos sectoriales de la entidad.

Las autoevaluaciones de proyectos maduros o terminados constituyen otro eslabón importante en el marco de evaluación del impacto de IFC. Si bien la Corporación amplió el rango de sus productos de investigación y análisis, su programa de evaluación se centró en los análisis de desempeño y las evaluaciones rápidas. En total, en el ejercicio de 2021 completó 13 evaluaciones. Los resultados de estos trabajos ayudaron a la entidad a comprender más acabadamente el impacto de sus inversiones más allá de los proyectos individuales y a extraer valiosas lecciones que orientan las estrategias y las operaciones de los distintos sectores.

8. Los proyectos comprometidos a los que se asignó un puntaje inicial del AIMM durante el ejercicio de 2020 ingresaron a la cartera de seguimiento durante el ejercicio siguiente. Debido a que no se ha alcanzado la madurez operativa y no se ha iniciado aún el seguimiento de estos proyectos, se traspasan las calificaciones iniciales y se las convierte en puntajes de la cartera en el ejercicio de 2021.

# Sostenibilidad

La sostenibilidad es un componente clave de las operaciones de IFC y resulta fundamental para lograr un impacto adecuado en el desarrollo. Ayudamos a nuestros clientes a hacer negocios de manera sostenible, promoviendo prácticas ambientales, sociales y de gobernanza (ASG) sólidas, fomentando la transparencia y la rendición de cuentas, e incrementando los beneficios para las comunidades locales y el medio ambiente. Un desempeño sólido en el área ASG se correlaciona con los resultados y los intereses empresariales de los clientes a largo plazo. También produce resultados de desarrollo positivos, fundamentales en un momento en que la institución trabaja para invertir más en situaciones frágiles y afectadas por conflictos.

El enfoque de IFC sobre los aspectos ASG está anclado en su [Marco de Sostenibilidad](#) y su [Metodología de Gobierno Corporativo](#), piedra angular de su compromiso estratégico con el desarrollo sostenible y parte integral de su enfoque para la gestión de estas cuestiones. Dicho enfoque actúa como catalizador para sus inversiones en sostenibilidad, su trabajo en la esfera del clima y el género, la emisión de bonos verdes y de sostenibilidad, y la inversión de impacto.



## FORTALECIMIENTO DE NUESTROS RECURSOS Y NUESTRA CAPACIDAD INTERNA EN EL ÁREA AMBIENTAL, SOCIAL Y DE GOBERNANZA

En el último ejercicio, elaboramos y pusimos en práctica nuevos arreglos institucionales para fortalecer los procesos y el enfoque en el área ASG.

El Departamento de Políticas y Riesgos Ambientales y Sociales, establecido en el ejercicio de 2020, responde al director gerente y tiene la función de custodiar el Marco de Sostenibilidad, actuando como segunda línea de defensa y como órgano regulador independiente de la gestión de riesgos ambientales y sociales de IFC. Este departamento ha conformado un equipo dedicado a atender las quejas y los reclamos de las partes interesadas para trabajar en pos de una rápida resolución de los problemas y evitar que surjan reclamaciones. Asimismo, también ha consolidado sus funciones de manejo de riesgos, políticas y aprendizaje para fortalecer los esfuerzos de gestión de riesgos ambientales y sociales de IFC.

En el ejercicio de 2021, el Grupo de Género e Inclusión Económica se unió al Departamento de Asesoría y Soluciones Ambientales, Sociales y de Gobernanza para formar el Departamento de Sostenibilidad y Soluciones de Género. Esto permite una mejor colaboración transversal en cuestiones de género y temas ASG con los equipos de Inversión, Asesoría, y Prospección y Desarrollo para implementar el Marco de Sostenibilidad en todas las actividades de IFC. En el ejercicio de 2021, este departamento continuó descentralizando a sus más de 100 especialistas ambientales y sociales y expertos en gobierno corporativo, con lo cual el 70 % de este personal está ahora ubicado en las oficinas en los países, donde puede brindar un apoyo más adecuado a los clientes.

## LOS ASPECTOS AMBIENTALES, SOCIALES Y DE GOBERNANZA Y LA COVID-19

Durante el ejercicio pasado, actuamos con rapidez para apoyar a nuestros clientes en la gestión y mitigación de los riesgos ASG que se habían intensificado como consecuencia de la pandemia de COVID-19. Al mismo tiempo, continuamos brindando nuestro apoyo habitual en esta área, tanto a los proyectos en tramitación como a los de la cartera. En el ejercicio de 2021, nuestros equipos especializados en cuestiones ASG evaluaron 215 proyectos, entre los que figuraban 42 que se consideraron de alto riesgo, en todos los sectores y regiones en los que trabaja IFC. Los equipos de gestión de conocimientos específicos sobre estas áreas también trabajaron para desarrollar recursos que ayudaran a los clientes en los esfuerzos de alivio y recuperación, y publicaron además 19 documentos sobre temas más generales de este ámbito.

## FORTALECIMIENTO DE LA CAPACIDAD

Priorizamos el fortalecimiento de la capacidad interna y externa para responder a los crecientes riesgos ASG, como los que representan la salud y seguridad ocupacional, el clima, el reasentamiento involuntario, las represalias y la violencia de género. Asimismo, durante el ejercicio pasado organizamos 32 actividades de capacitación virtuales sobre cómo abordar la violencia de género y elaboramos 18 nuevos productos de conocimiento, módulos de capacitación y hojas informativas. También buscamos hacer el seguimiento sistemático de las denuncias de represalias como parte de una respuesta más adecuada a los reclamos ambientales y sociales y, en colaboración con BID-Invest, redactamos la primera guía integral para el sector privado sobre la detección y prevención de represalias, y la respuesta frente a estas situaciones. Por otro lado, pusimos

a prueba un marco de riesgo contextual para mejorar la diligencia debida y la supervisión, en el que se adopta un enfoque sistémico para evaluar los riesgos ASG presentes en el emplazamiento del proyecto que escapan al control del cliente, pero que pueden afectar negativamente la capacidad de la iniciativa para cumplir con los requisitos ambientales y sociales de IFC.

En el ejercicio de 2021, trabajamos con organismos reguladores y bolsas de valores de mercados emergentes para apoyar la elaboración de 20 códigos, leyes y regulaciones en los que se tiene en cuenta la sostenibilidad. Sacamos provecho de diversas redes y asociaciones público-privadas, como la Red de Banca Sostenible, la Asociación de los Principios del Ecuador, la Iniciativa de Bolsas de Valores Sostenibles de las Naciones Unidas y la red del programa Mujeres en las Juntas Directivas y en Cargos Jerárquicos de las Empresas, con el objetivo de expandir nuestra influencia. Entre otras cosas, apoyamos a la Red de Banca Sostenible en el desarrollo de nueve políticas y directrices sobre finanzas sostenibles.

**Ejemplo:** En colaboración con el Gobierno de los Países Bajos, IFC se asoció con el Banco Central de Iraq, miembro de la Red de Banca Sostenible, para comenzar a aplicar en el sector bancario de ese país una ficha de calificación integrada y virtual referida a las cuestiones ASG, la primera de su tipo en la región. Esta herramienta será clave para mejorar la divulgación de información y la transparencia del sector bancario de Iraq en las cuestiones ASG.

Una de nuestras ventajas es nuestro poder de convocatoria, que nos ayuda a establecer estándares, marcos y prácticas ASG más sólidos. Si bien la pandemia de COVID-19 nos impidió reunirnos en persona, en abril de 2021 organizamos la primera Comunidad Virtual de Aprendizaje. El formato virtual nos permitió ampliar el alcance y reunir a casi 600 participantes de más de 70 países, un número récord. Los asistentes —entre los que se incluyeron clientes, instituciones financieras que integran la Asociación de los Principios del Ecuador, organismos de crédito a la exportación, instituciones financieras de desarrollo y otras entidades financieras multilaterales— intercambiaron mejores prácticas y formas de innovar.

En un momento en que ayudamos a nuestros clientes a reconstruirse tras la pandemia, el enfoque de IFC sobre cuestiones ASG sigue siendo fundamental para lograr una recuperación en la que se promuevan resultados de desarrollo sostenibles e inclusivos, se gestionen eficazmente los riesgos ASG y se implementen soluciones en esta área.

## LAS CUESTIONES AMBIENTALES, SOCIALES Y DE GOBERNANZA, Y LAS SITUACIONES DE FRAGILIDAD Y CONFLICTO

A medida que IFC expanda sus actividades a contextos de fragilidad y conflicto, será crucial abordar los desafíos ASG para encontrar proyectos financieramente viables y apoyar a los clientes en la gestión de los riesgos. Estamos trabajando para ajustar la implementación de nuestro enfoque ASG; a tal fin, buscamos introducir mejoras en nuestros propios sistemas, aclarar los requisitos que exigimos a los clientes y fortalecer la capacidad de nuestro personal y de los clientes. Asimismo, hemos adoptado medidas acordes con los compromisos asumidos como parte de la revisión externa de la rendición de cuentas

de IFC y MIGA en el área ambiental y social, que abarcó también el análisis de la función y la eficacia de la CAO. Estas medidas incluyen consolidar nuestros sistemas y procedimientos ambientales y sociales, mejorar los mecanismos de atención de quejas y reclamos en el nivel de los proyectos, aclarar de qué manera se aplican los requisitos ambientales y sociales de IFC a los intermediarios financieros, fortalecer la capacidad de respuesta a las quejas y reclamos en esta área, establecer con mayor claridad los criterios para las cadenas de suministro e incorporar la evaluación de riesgos contextuales en la diligencia debida y la supervisión.

## APROVECHAR LA TECNOLOGÍA Y LA INNOVACIÓN

En el ejercicio de 2021, utilizamos tecnologías innovadoras, como drones de sobrevuelo y cámaras de 360°, para realizar evaluaciones iniciales de los aspectos ASG y hacer el seguimiento de proyectos en sitios donde las visitas estaban restringidas debido a la COVID-19. De igual modo, pusimos a prueba una herramienta de inteligencia artificial denominada Analista Ambiental mediante Aprendizaje Automático (MALENA), que utilizamos para mejorar nuestras operaciones. MALENA emplea procesamiento del lenguaje natural, aprendizaje automático y análisis predictivo para ayudar a orientar nuestra diligencia debida ASG. También continuamos probando y calibrando la Herramienta de Calificación de la Sostenibilidad, una nueva iniciativa estratégica que proporcionará una calificación ASG dinámica para mejorar nuestros procesos internos de gestión de riesgos y la eficiencia operativa.

# Rendición de cuentas y supervisión

Rendimos cuentas ante nuestros socios, clientes y comunidades, ya que buscamos lograr nuestros objetivos de desarrollo de una manera ambiental y socialmente responsable. IFC ha estado trabajando arduamente para implementar una serie de reformas a las que nos comprometimos en los últimos años con el fin de mejorar la rendición de cuentas y la transparencia, algunas de las cuales se han diseñado en respuesta a una revisión externa independiente en la que se examinó el modo en que IFC rinde cuentas en el área ambiental y social. En particular, durante el último año se elaboró una nueva política para la CAO, el mecanismo independiente de rendición de cuentas de IFC. Esta nueva política establece más oportunidades para que IFC y sus clientes resuelvan los reclamos sin demoras y de manera proactiva, al tiempo que protege el acceso, la elección y la confidencialidad de los reclamantes.

Por otro lado, hemos implementado diversas disposiciones para mejorar la transparencia en el uso del financiamiento combinado y en nuestras inversiones en intermediarios financieros. Consideramos que buscar la evolución constante hacia una mayor transparencia es una de las cosas más importantes que podemos hacer como institución de desarrollo con el propósito de mantener la confianza de las partes interesadas y recibir de ellas información crucial que nos ayude a encontrar nuevas soluciones a los problemas de desarrollo más serios.

## RENDICIÓN DE CUENTAS

### REVISIÓN EXTERNA INDEPENDIENTE

En agosto de 2020, la Junta de Directores de IFC publicó el [informe](#) de un panel externo independiente en el que se presentaba la [revisión de la rendición de cuentas de IFC sobre cuestiones ambientales y sociales, incluida la CAO](#), a fin de someterlo a la opinión pública y recibir comentarios. Para elaborar dicho informe, se realizaron amplias consultas con partes interesadas externas, y en él se incluyeron ciertas recomendaciones para fortalecer la rendición de cuentas de IFC, a saber: i) la elaboración

de una nueva Política del Mecanismo Independiente de Rendición de Cuentas (CAO) de IFC/MIGA; ii) medidas que IFC puede tomar para fortalecer la rendición de cuentas sobre cuestiones ambientales y sociales, y iii) un posible enfoque para facilitar la aplicación de medidas correctivas en favor de las partes interesadas perjudicadas por los proyectos apoyados por IFC.

### POLÍTICA DE LA CAO Y FORTALECIMIENTO DE LA RENDICIÓN DE CUENTAS SOBRE CUESTIONES AMBIENTALES Y SOCIALES

A fines de junio de 2021, las Juntas de Directores de IFC y MIGA aprobaron una nueva política para la CAO, en la que se garantiza el acceso de las personas a un proceso de reclamos predecible y transparente, más enfocado en los resultados para las comunidades, los clientes de IFC/MIGA y otras partes interesadas. Esta política responde a las recomendaciones formuladas en la revisión externa y fue elaborada teniendo en cuenta los aportes de partes interesadas internacionales, regionales y locales obtenidos a través de una [consulta pública](#). En ella se pone más énfasis en la resolución temprana y proactiva de los reclamos y se establece la necesidad de contar con planes de medidas correctivas con plazos específicos, formulados en consulta con los reclamantes y los clientes. En la Política de la CAO también se definen criterios de elegibilidad claros para las quejas relacionadas con los clientes que son intermediarios financieros y las cadenas de suministro, y se incluye una disposición para considerar los reclamos en circunstancias excepcionales en el caso de proyectos de los que IFC y MIGA ya se hayan retirado (en un plazo de hasta 15 meses). Esta política entró en vigor el 1 de julio de 2021.

La Política de la CAO complementa los [esfuerzos adicionales](#) que se llevan adelante actualmente para fortalecer el enfoque general de IFC sobre la rendición de cuentas y la gestión de riesgos ambientales y sociales, lo que incluye la mejora de los sistemas y procedimientos para la diligencia debida y supervisión ambiental y social, y el fortalecimiento de la capacidad de respuesta a las reclamaciones, tanto a nivel institucional como de los proyectos. Asimismo, se lleva adelante un proceso en el que se busca analizar un [posible enfoque para facilitar la adopción de medidas correctivas](#) en favor de las partes interesadas que se hayan visto perjudicadas por los proyectos.

### OFICINA DE ASESORÍA, CUMPLIMIENTO Y OMBUDSMAN

Las personas afectadas por impactos ambientales y sociales adversos derivados de proyectos de IFC pueden presentar sus inquietudes ante la CAO, el mecanismo independiente de rendición de cuentas de la Corporación. A partir del 1 de julio de 2021, con la implementación de la nueva Política del Mecanismo Independiente de Rendición de Cuentas (CAO) de IFC/MIGA, este organismo depende de las Juntas de Directores de IFC y MIGA, con lo que se fortalece el papel de dichas entidades en el proceso de rendición de cuentas y se incrementa la independencia de la CAO.

Este órgano tiene el mandato de facilitar la resolución de los reclamos de quienes se hayan visto afectados por proyectos de IFC de una manera justa, objetiva y constructiva; mejorar los resultados ambientales y sociales de los proyectos, y fomentar la rendición de cuentas frente al público y el aprendizaje para mejorar el desempeño de IFC y reducir el riesgo de que se perjudique a la población y se dañe el medio ambiente.

La CAO ayuda a resolver los problemas que surgen entre las personas afectadas y quienes llevan adelante los proyectos de IFC aplicando un enfoque neutral y colaborativo a través de su función de resolución de conflictos. Asimismo, mediante su función de cumplimiento, lleva a cabo revisiones para verificar que IFC cumpla con sus políticas ambientales y sociales, evalúa los daños conexos y recomienda medidas correctivas, según corresponda. Finalmente, a través de su función de asesoría, brinda recomendaciones con el propósito de mejorar el desempeño sistémico de IFC en relación con la sostenibilidad ambiental y social.

En el ejercicio de 2021, la CAO trabajó en 53 casos relacionados con proyectos de IFC y MIGA en 31 países. De estos, 5 fueron nuevos reclamos admisibles y 1 es una revisión de cumplimiento iniciada por la propia oficina. Adicionalmente, durante este ejercicio cerró 2 casos. Para obtener más información sobre la CAO, visite [www.cao-ombudsman.org](http://www.cao-ombudsman.org).

## GRUPO DE EVALUACIÓN INDEPENDIENTE

El Grupo de Evaluación Independiente (IEG) es una unidad autónoma que responde directamente al Directorio Ejecutivo del GBM. Su misión consiste en fortalecer las instituciones que integran el GBM mediante evaluaciones que orienten las estrategias y la labor futura, y conduzcan a una mayor eficacia en términos de desarrollo.

El IEG evalúa los resultados de las operaciones de IFC y formula recomendaciones para mejorarlo. También contribuye al aprendizaje interno aportando información que sirve de base para elaborar nuevas orientaciones, políticas y procedimientos, así como estrategias para el trabajo de IFC en los sectores y los países. Durante este ejercicio, el IEG evaluó la contribución de IFC a la creación de mercados y la movilización del capital privado en el marco de su nueva estrategia IFC 3.0. En este sentido, recomendó buscar comprender en mayor profundidad las oportunidades para la creación de mercados, mejorar el acceso a los mercados de los grupos desatendidos y evaluar con regularidad la capacidad de IFC para asumir riesgos con miras a trabajar en economías estructuralmente débiles.

Las evaluaciones anuales de los resultados y el desempeño del GBM y otros informes relevantes pueden consultarse en el sitio web del IEG: <http://ieg.worldbankgroup.org>.

## SUPERVISIÓN

### VICEPRESIDENCIA DE AUDITORÍA INTERNA DEL GRUPO

La Vicepresidencia de Auditoría Interna del Grupo brinda servicios de aseguramiento, asesoría y observaciones independientes, objetivos y basados en los riesgos a fin de proteger y realzar el valor del GBM. Proporciona a la Administración y al Directorio garantías razonables de que los procesos que se emplean para abordar y controlar los riesgos —así como su gestión en términos generales— están diseñados adecuadamente y funcionan de manera eficaz. Rinde cuentas al presidente y está sujeta a la supervisión del Comité de Auditoría.

Para obtener más información, visite [www.worldbank.org/internalaudit](http://www.worldbank.org/internalaudit).

### VICEPRESIDENCIA DE INTEGRIDAD INSTITUCIONAL

Como reflejo del compromiso del GBM de combatir y prevenir la corrupción, la Vicepresidencia de Integridad Institucional (INT) detecta, desalienta y previene los actos de fraude y corrupción en los proyectos financiados por el GBM, así como los que pudieran cometer su personal y sus proveedores institucionales. Como unidad independiente dentro de la institución, INT juega un papel fundamental para apoyar la responsabilidad fiduciaria del GBM en relación con los recursos de desarrollo que administra: investiga las denuncias y procura que se apliquen sanciones a empresas y personas externas, además de medidas disciplinarias a miembros del personal cuando se haya establecido que han incurrido en fraude, corrupción, colusión, coerción u obstrucción. Una vez adoptadas las decisiones sancionatorias, la Oficina de Cumplimiento de las Normas de Integridad trabaja con las empresas y las personas sancionadas para ayudarlas a cumplir las condiciones que les permitan librarse de las penalidades. Asimismo, las medidas de prevención adoptadas por INT durante este ejercicio ayudaron a identificar, monitorear y mitigar riesgos vinculados a la integridad.

En el ejercicio de 2021, el GBM aplicó sanciones a 57 empresas e individuos. A partir de las decisiones de la Oficina de Cumplimiento de las Normas de Integridad, también levantó las sanciones a 30 empresas y convirtió las inhabilitaciones con levantamiento condicionado de 2 entidades en habilitaciones condicionadas. El GBM reconoció, a su vez, 92 inhabilitaciones cruzadas de otros bancos multilaterales de desarrollo, y 45 de sus inhabilitaciones cumplieron los requisitos para ser reconocidas por estos.

Para obtener más información sobre INT y consultar el informe anual del sistema de sanciones del GBM, visite [www.worldbank.org/integrity](http://www.worldbank.org/integrity).

Para denunciar presuntos casos de fraude o corrupción en proyectos financiados por el GBM, visite [www.worldbank.org/fraudandcorruption](http://www.worldbank.org/fraudandcorruption).

## **CARTA A LA JUNTA DE GOBERNADORES**

La Junta de Directores de IFC ha encargado la preparación del presente informe anual de conformidad con las disposiciones del reglamento de la Corporación. El presidente de IFC y de su Junta de Directores ha presentado este informe y los estados financieros auditados a la Junta de Gobernadores.

### **ASEGURAMIENTO LIMITADO DEL AUDITOR INDEPENDIENTE**

IFC ha solicitado a EY que realice un trabajo de aseguramiento limitado acerca de una selección de datos sobre desarrollo sostenible incluidos en el *Informe anual*. La naturaleza, el alcance y la conclusión de este trabajo se describen en el informe de aseguramiento limitado de EY, disponible en la versión electrónica del *Informe anual* de IFC.



## **Medios sociales y otros recursos en Internet**

El sitio web de IFC, [www.ifc.org](http://www.ifc.org), contiene información completa sobre todos los aspectos de las actividades de la Corporación: información de contacto de las oficinas de todo el mundo, comunicados y artículos de prensa, datos sobre la medición de los resultados, documentos de acceso público sobre propuestas de inversión, así como las principales políticas y orientaciones.

La versión electrónica del *Informe anual* de IFC de 2021, que se puede consultar en **[www.ifc.org/annualreport](http://www.ifc.org/annualreport)**, permite descargar archivos en formato PDF de todo el contenido de este volumen y de sus traducciones a distintos idiomas, a medida que se dispone de ellas.

## IFC EN INTERNET

---

### Sitio web de IFC

ifc.org

### Informe anual

ifc.org/AnnualReport

### Índice de medios sociales

ifc.org/SocialMediaIndex

### Facebook

facebook.com/IFCwbg

### Twitter

twitter.com/IFC\_org

### LinkedIn

linkedin.com/company/ifclinkedin/

### YouTube

youtube.com/IFCvideocasts

### Instagram

instagram.com/IFC\_org/

### Medium

ifc-org.medium.com

### SoundCloud

soundcloud.com/IFC\_org

## EQUIPO DE PRODUCCIÓN

---

### Equipo a cargo del *Informe anual* de IFC:

#### **Steven Shalita**

Director,  
Comunicaciones y Difusión  
de IFC

#### **John Donnelly**

Asesor superior,  
Comunicaciones y Difusión  
de IFC

#### **Pierre Mejjak**

Gerente interino,  
Relaciones Institucionales  
de IFC

#### **Jennine Meyer**

Editora

#### **Rob Wright**

Escritor; Diseño y  
Producción

#### **Vinit Tyagi**

Coordinador de Internet

#### **Aaron Rosenberg**

Jefe de Relaciones Públicas

#### **Brenna Lundstrom**

Relaciones Públicas

#### **Andrew Raven**

Consultor editorial

#### **Diseño:**

Addison  
[www.addison.com](http://www.addison.com)

#### **Impresión:**

Sandy Alexander  
[www.sandyinc.com](http://www.sandyinc.com)

#### **Traducción:**

Departamento de Traducción  
e Interpretación, Soluciones  
Institucionales Globales del  
Grupo Banco Mundial

#### **Servicios editoriales:**

Clarity Global Strategic  
Communications  
<https://clarityglobal.net/>

### Fotografías:

#### **Portada**

Jasmin Merdan/Getty

#### **Página 3**

Grant Ellis/Banco Mundial

#### **Página 5**

Grant Ellis/Banco Mundial

#### **Página 9**

Foto IFC

#### **Página 13**

Foto IFC  
David Hills

#### **Páginas 20-21**

Dominic Chavez/IFC

#### **Página 23**

Cortesía de Cerba Lancet Africa

#### **Páginas 24-25**

Fotos del personal de IFC

#### **Página 26**

Cortesía de TradeDepot  
halbergman/Getty  
wellsie/Getty

#### **Página 29**

Dominic Chavez/IFC

#### **Página 30**

Michael Hall/Getty

#### **Página 33**

Tom Saater/IFC

#### **Página 35**

Sven Torfinn/Panos

#### **Páginas 36-37**

Foto IFC

#### **Página 39**

Cortesía de Byju's



# ANEXO

INFORME ANUAL 2021

# Anexo

La información contenida en este anexo aparecerá en la versión en línea de nuestro informe.

## 55 NUESTRA LABOR

- 56 Qué hacemos
- 61 Nuestros conocimientos especializados en diversos sectores
- 64 Historias recogidas en los países
- 74 Premios internacionales

## 76 MEDICIÓN DE RESULTADOS

- 77 Evaluación del impacto previsto en el desarrollo y medición de los resultados



## 84 NUESTRO PERSONAL Y NUESTRAS PRÁCTICAS

- 85 Estructura de gobierno
- 86 Responsabilidad corporativa
- 90 Alianzas mundiales
- 93 Gestión de la cartera
- 94 Gestión de las actividades de la Tesorería
- 95 Gestión de riesgos
- 98 Presentación de informes según lo dispuesto por el Grupo de Trabajo sobre Divulgación de Información Financiera relacionada con el Clima
- 105 Resumen del desempeño financiero



# NUESTRA LABOR

Aplicamos nuestros recursos financieros, nuestros conocimientos técnicos especializados, nuestra experiencia a nivel mundial y nuestras ideas innovadoras para crear mercados y oportunidades que ayudan a los países a movilizar soluciones y financiamiento privados para resolver los desafíos de desarrollo.

# ■ Qué hacemos

## INVERSIÓN

En el ejercicio de 2021, realizamos inversiones a largo plazo en 313 proyectos por un total de USD 23 000 millones en apoyo del sector privado en países en desarrollo. Esto incluye USD 10 800 millones movilizados de otros inversionistas.

<b>LÍNEAS DE PRODUCTOS</b>	<b>Préstamos</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Financiamiento para proyectos y para empresas.</li><li>• Représtamos a través de instituciones intermediarias.</li><li>• 73 monedas nacionales.</li></ul> <b>Capital accionario</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Inversiones directas en acciones.</li><li>• Fondos de capital privado.</li><li>• Préstamos con participación en las ganancias, préstamos convertibles y acciones preferenciales.</li></ul> <b>Financiamiento para el comercio y los productos básicos</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Garantías para obligaciones de pago en operaciones relacionadas con el comercio de instituciones financieras aprobadas.</li><li>• Mitigación de riesgos en transacciones específicas para más de 123 bancos de 44 países.</li></ul> <b>Préstamos sindicados</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Movilización del capital de nuestros socios para establecer nuevas conexiones que ayuden a aumentar la inversión extranjera en los países más pobres del mundo.</li><li>• Los préstamos sindicados representaron el 34 % del total de los fondos movilizados por IFC en favor de sus clientes en el ejercicio de 2021.</li><li>• A fines del ejercicio, la unidad encargada de las operaciones sindicadas gestionaba una cartera total de USD 15 600 millones en nombre de sus socios inversionistas.</li></ul> <b>Gestión de riesgos y soluciones estructuradas</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Productos derivados para ayudar a los clientes a protegerse contra los riesgos de mercado (tipos de cambio, tasas de interés, precios de los productos básicos, etc.).</li><li>• Amplia gama de productos de financiamiento estructurado diseñados específicamente, entre los que se incluyen instrumentos sin aportes de fondos que cubren exposiciones crediticias individuales o carteras de activos. A través de estos productos, IFC puede sacar provecho de su calificación AAA para proporcionar financiamiento a los prestatarios finales asumiendo la totalidad de su riesgo crediticio o una parte de él, al tiempo que utiliza otras fuentes de financiamiento.</li><li>• Otros instrumentos de crédito estructurados, como titulizaciones, bonos garantizados y derechos de pago diversificados, que ayudan a los clientes a acceder a los mercados de capital y beneficiarse de la mejora del crédito gracias a flujos de efectivo predecibles derivados de las carteras subyacentes.</li></ul>	<p>En el ejercicio de 2021, comprometimos USD 10 800 millones en nuevos préstamos por cuenta propia.</p> <p>En el ejercicio de 2021, las inversiones en capital accionario representaron cerca de USD 1200 millones de los compromisos de IFC por cuenta propia.</p> <p>En el ejercicio de 2021, los compromisos de IFC destinados al financiamiento para el comercio ascendieron a USD 6000 millones, de los cuales más de la mitad correspondió a países prestatarios de la AIF* y afectados por situaciones de fragilidad y conflicto.</p> <p>En el ejercicio de 2021, IFC ofreció préstamos sindicados a 83 asociados por un valor de USD 4600 millones, entre préstamos B, préstamos paralelos, seguros de créditos, préstamos sindicados en moneda local, préstamos verdes sindicados y el Programa de Carteras de Cofinanciamiento Administradas, que diseña carteras de préstamos en mercados emergentes adaptadas a las necesidades de cada inversionista.</p>
----------------------------	--	---

\*Esta expresión hace referencia a la lista de países que pueden recibir financiamiento de la AIF en el decimoséptimo período de reposición de recursos de dicha entidad (AIF-17).

### **Financiamiento en condiciones concesionarias combinado**

- Fondos en condiciones concesionarias combinados con nuestro propio financiamiento.
- Movilización de inversiones en ámbitos de importancia estratégica para IFC, como el cambio climático y las cuestiones de género.
- Ayuda para reducir el riesgo y abordar las deficiencias del mercado en las transacciones.

En el ejercicio de 2021, comprometimos más de USD 717 millones de fondos de donantes en condiciones concesionarias, con los que se catalizaron USD 2100 millones en inversiones de IFC por cuenta propia.

## **ASESORÍA**

Los servicios de asesoría constituyen una parte fundamental de la estrategia IFC 3.0 para crear mercados y movilizar capital privado. A través de nuestros programas de asesoría, trabajamos con los clientes (entre los que figuran empresas, instituciones financieras, industrias y Gobiernos) para transformar ideas en mayores inversiones del sector privado, crecimiento verde, creación de empleos inclusivos y proyectos rentables. Ayudamos a establecer las condiciones necesarias para atraer capitales e inversiones sostenibles y movilizar capital privado a través de nuestra labor de asesoría sobre las operaciones de asociaciones público-privadas, lo que permite que crezca el sector privado. Trabajamos de manera directa con los clientes de los servicios de inversión de IFC para mejorar sus operaciones y ampliar el impacto en términos de desarrollo en las cadenas de suministro y las comunidades locales.

La labor en esta área se basa en los estudios de diagnóstico sobre el sector privado de los países, elaborados conjuntamente por IFC y el Banco Mundial, así como en los marcos de alianza del GBM con los países (que abarcan períodos de varios años), las estrategias de IFC para los países y los estudios sectoriales exhaustivos de la Corporación.

Por medio de nuestros servicios de asesoría, logramos lo siguiente:

- Colaboramos con las empresas para que puedan atraer y retener socios e inversionistas privados, ingresar en nuevos mercados y generar mayor impacto. Asimismo, ofrecemos análisis sobre los mercados especialmente adaptados a las necesidades de nuestros clientes, además de asesoramiento técnico sobre cómo mejorar el desempeño operacional y la sostenibilidad de las empresas.
- Ayudamos a las industrias y a los diversos sectores a adoptar buenas prácticas y normas adecuadas, de modo de incrementar la competitividad, la productividad y la sostenibilidad para soportar los impactos de la COVID-19.
- Cooperamos con los Gobiernos para estructurar asociaciones público-privadas que permitan ampliar el acceso de la población a infraestructura y servicios básicos de calidad. Adicionalmente, asesoramos sobre cómo mejorar el entorno para los negocios mediante reformas que promuevan la inversión, impulsen el crecimiento y creen empleo, y brindamos apoyo para la implementación de estas reformas.
- Trabajamos en colaboración con el Banco Mundial para ofrecer asesoramiento sobre políticas mediante tareas de prospección y desarrollo, con el objetivo de diseñar actividades que contribuyan a crear mercados y respaldar futuras transacciones en diversos sectores, en particular en países clientes de la AIF y en situaciones de fragilidad y conflicto.
- Desempeñamos un papel clave en un proceso ininterrumpido de actividades que comienza con el asesoramiento sobre entornos propicios, continúa con el

asesoramiento sobre prospección y desarrollo para ayudar a crear nuevas oportunidades de inversión y culmina con el asesoramiento a nivel de empresas en respaldo de nuevas inversiones de IFC y del sector privado.

- Trabajamos con expertos de todo el mundo para generar ideas y análisis que aborden los desafíos más urgentes para el desarrollo del sector privado. Fomentamos el aprendizaje entre pares a escala mundial a través de nuestras redes, que reúnen en un mismo lugar a los encargados de la formulación de políticas y a personas con influencia; durante la pandemia, hemos aprovechado estos intercambios para respaldar a nuestros clientes.

Específicamente en los países acorralados por la pobreza extrema, los conflictos y la fragilidad, trabajamos con nuestros clientes para mejorar sus prácticas ambientales, sociales y de gobernanza, incluidas las vinculadas con las cuestiones de género. Ayudamos a las economías en desarrollo a hacer realidad el potencial económico de la energía limpia y la construcción ecológica. Contribuimos a que los sectores privados rezagados se transformen y se incorporen a la era digital. También ayudamos a los posibles clientes de nuestros servicios de inversión a mejorar el desempeño de sus operaciones y sus prácticas de gestión, de modo que puedan atraer el financiamiento que necesitan.

El impacto económico de la COVID-19 en las economías en desarrollo generó una demanda sin precedentes de los servicios de asesoría de IFC en el ejercicio de 2021. Los equipos de los proyectos respondieron rápidamente a la demanda urgente de tácticas y estrategias que necesitaban los clientes para afrontar las consecuencias de la pandemia. Estamos comprometidos a ayudar a nuestros clientes y a los Gobiernos, y, en un sentido más amplio, a los sectores privado y financiero de nuestros países clientes, para que salgan fortalecidos de la crisis. Asimismo, estamos brindando asistencia a las empresas para que puedan atravesar esta situación adversa y asesorando a los Gobiernos para que hagan las reformas que permitan a su sector privado retener las inversiones, preservar los empleos, reconstruir los mercados y generar oportunidades de inversión a largo plazo.

En el ejercicio de 2021, nuestra cartera de proyectos de asesoría fue de USD 1400 millones y abarcó más de 800 iniciativas en más de 100 países. Nuestra labor de asesoría sobre operaciones de asociaciones público-privadas ayudó a movilizar USD 3200 millones de capital privado, lo que contribuye directamente al financiamiento a largo plazo de la Corporación. El 54 % de este programa se implementó en países clientes de la AIF, el 21 % en zonas frágiles y afectadas por conflictos, y el 24 % estuvo destinado a cuestiones climáticas. El 42 % incluyó actividades para cerrar las brechas económicas entre hombres y mujeres en ámbitos tales como empleos, finanzas y mercados. El 30 % de nuestros proyectos de asesoría respaldó intervenciones de prospección y desarrollo. El personal que trabaja en los servicios de asesoría está cerca de los clientes: casi el 80 % está apostado en las oficinas en los países.

## CÓMO TRABAJAMOS CON LAS EMPRESAS

---

**Agroindustria:** Ayudamos a las empresas a mejorar la productividad y la sostenibilidad centrando la atención en la eficiencia operativa, la seguridad y las normas relativas a los alimentos, la adopción de tecnología en la cadena de valor agroindustrial, la adecuada gestión del suelo y el agua, y la profesionalización de las cadenas de suministro de los pequeños agricultores, al tiempo que se incorporan prácticas climáticamente inteligentes y con perspectiva de género.

**Cuestiones ambientales, sociales y de gobernanza:** Brindamos asesoramiento integral sobre estas cuestiones para ayudar a las empresas a mejorar el acceso al capital, lograr el éxito a largo plazo e implementar medidas de gestión de crisis y respuesta a la pandemia mediante la adopción de estructuras de gobierno corporativo, en consonancia con la Metodología de IFC sobre Gobierno Corporativo, así como de sistemas de gestión de riesgos ambientales y sociales, siguiendo las Normas de Desempeño de IFC. En nuestras orientaciones se aborda de manera integral la gestión de los cambios potenciales o reales en el medio ambiente, lo que abarca la contaminación, los impactos en la biodiversidad, las emisiones de carbono, el cambio climático y el uso de los recursos naturales. También se consideran los cambios potenciales o reales en las comunidades circundantes y en los trabajadores, incluida la incidencia de la violencia de género. Al mismo tiempo, se busca mejorar las estructuras y los procesos de gobernanza, como el funcionamiento de los directorios, la diversidad de género entre las autoridades, la conducta ética, los controles, la divulgación de información y la transparencia. Fortalecemos la capacidad de las asociaciones sectoriales y los proveedores de servicios ambientales, sociales y de gobernanza para incidir en las prácticas referidas a estas áreas en todo el mercado.

**Edificios ecológicos:** Ofrecemos herramientas y capacitación para ayudar a las empresas a construir edificios que utilicen la energía, el agua y los materiales de un modo más eficiente. Ayudamos asimismo a los Gobiernos a establecer marcos de políticas en esta área y trabajamos con los bancos para diseñar productos de financiamiento verde.

**Educación:** A través de Vitae, una nueva iniciativa de IFC, apoyamos a las instituciones de educación superior para mejorar la empleabilidad de sus graduados, de modo de minimizar las deficiencias de aptitudes frente a las cambiantes realidades laborales del siglo xxi.

**Igualdad de género e inclusión económica:** Trabajamos con las empresas para mejorar la contratación, retención y promoción de las mujeres y otros grupos desatendidos, así como para ampliar el acceso de la mujer a los servicios financieros, la tecnología, la información y los mercados.

**Infraestructura mundial:** Ayudamos a los clientes del sector privado y del sector público subsoberano a convertirse en destinatarios atractivos de las inversiones en infraestructura y contribuir a cerrar las brechas en este segmento. Trabajamos con los Gobiernos subnacionales para fortalecer las instituciones y la regulación; mejorar la infraestructura de importancia crítica y la sostenibilidad ambiental; fomentar las aptitudes y la innovación; ampliar el acceso al financiamiento, y fortalecer la capacidad para gestionar los pagos de impuestos y regalías, a fin de mejorar el bienestar de la comunidad y el contenido local. Además colaboramos estrechamente con clientes del sector privado con el objetivo de obtener una licencia social para operar en entornos difíciles; esto se logra mediante el aumento de los beneficios para las comunidades locales, la mitigación de los riesgos sociales, y la eliminación de los obstáculos a la igualdad de género y la inclusión en el lugar de trabajo, en toda la cadena de suministro.

**Manufacturas:** Trabajamos con nuestros clientes del sector manufacturero para formular y financiar sus estrategias de descarbonización, así como para mejorar la productividad de sus operaciones directas y de las cadenas de suministro. Esto incluye aplicar una perspectiva de género en los desafíos de empleo de las empresas y apoyar el acceso al financiamiento en la cadena de suministro vinculado a un mejor desempeño en materia de sostenibilidad.

**Pymes:** Ayudamos a las pymes a mejorar sus capacidades y su desempeño, incrementando sus habilidades para participar en las redes de suministro y distribución de empresas más grandes. Asesoramso a compañías y Gobiernos sobre cómo mejorar las condiciones laborales y aumentar la competitividad de la cadena de suministro del sector textil.

**Salud:** Apoyamos a los prestadores de atención médica para mejorar la calidad de sus resultados a través de la implementación de la nueva herramienta de evaluación IQ-Healthcare de IFC y los servicios de asesoría conexos. También administramos una comunidad de práctica para respaldar el acceso de las mujeres a puestos de liderazgo en el sector de atención de la salud, haciendo hincapié en los desafíos específicos de las mujeres en estos cargos.

**Servicios financieros para empresas:** Apoyamos a los clientes para que puedan identificar nuevos mercados y acceder a ellos, y estructurar las estrategias de ingreso. Ayudamos a las empresas a atraer inversionistas internacionales y a aportar nuevas habilidades, conocimientos especializados y capital. Contribuimos a la estructuración de proyectos complejos y ofrecemos asesoría sobre el diseño y la implementación de asociaciones, operaciones conjuntas y adquisiciones.

**Tecnologías disruptivas:** Trabajamos en todo el ecosistema empresarial y de capital de riesgo brindando apoyo a aceleradoras, fondos de capital inicial y nuevas administradoras de fondos en geografías de frontera. Llevamos las soluciones tecnológicas de alto impacto probadas a nivel mundial a las empresas clientes para reducir el riesgo relacionado con la adopción de tecnología, aumentar los flujos de capital para las mujeres emprendedoras y promover la adopción de plataformas de capacitación electrónicas dirigidas a mejorar las habilidades digitales para el empleo.

**Turismo:** Ayudamos a las empresas a modernizar su oferta turística y maximizar el potencial de sus activos naturales y culturales. El turismo ha sido uno de los sectores comerciales más afectados durante la pandemia de COVID-19. Por tal motivo, trabajamos con los clientes para evaluar el impacto y diseñar estrategias orientadas a recuperar los sectores turísticos lo más rápido posible.

## CÓMO TRABAJAMOS CON LOS INTERMEDIARIOS FINANCIEROS Y LOS FONDOS

---

**Instituciones financieras:** Ayudamos a nuestros clientes a mejorar la forma en que gestionan sus riesgos y a diversificar su oferta de productos en esferas prioritarias, como financiamiento para pymes, género, préstamos para la vivienda y energía renovable. A través del intercambio de conocimientos sobre las mejores prácticas y soluciones de banca para pymes, contribuimos a fortalecer la capacidad de las instituciones financieras para ampliar el acceso al crédito; expandir sus servicios financieros y no financieros (entre otros, para empresas de propiedad de mujeres o dirigidas por ellas); respaldar cadenas de suministro sostenibles, y catalizar oportunidades de inversión en economías de mercados emergentes y en desarrollo. IFC apoya a las instituciones financieras para que formulen e implementen hojas de ruta donde se plasmen sus estrategias de digitalización y para que aceleren su transformación digital.

**Administradoras de fondos:** Ayudamos a desarrollar el sector del capital privado en mercados de frontera y brindamos asesoramiento a las administradoras de fondos sobre cuestiones no relacionadas con las inversiones. Contribuimos además a aumentar la inversión en iniciativas ambientales, sociales y de gobernanza en los mercados emergentes proporcionando a las administradoras de activos datos y análisis basados en inteligencia artificial sobre estos temas.

## CÓMO TRABAJAMOS CON LOS GOBIERNOS

La labor de IFC con los Gobiernos, el Banco Mundial y otros asociados se centra en la implementación de las recomendaciones señaladas en sus estudios de diagnóstico sobre el sector privado de los países y de las reformas priorizadas en sus estrategias para los países, dirigidas a conceder más peso a la función del sector privado en el desarrollo. Las áreas de interés específicas son las siguientes:

**Asociaciones público-privadas:** Colaboramos con los Gobiernos para diseñar e implementar asociaciones público-privadas que se adapten a las necesidades locales, ayuden a resolver problemas de infraestructura y permitan alcanzar los objetivos nacionales de desarrollo movilizando capital y conocimientos técnicos y de gestión del sector privado.

**Fomento del clima para la inversión:** Ayudamos a mejorar el clima para los negocios a través de reformas que abarcan toda la economía y, cada vez más, sectores específicos, con las que se abordan las barreras regulatorias y se promueve la inversión, se impulsa el crecimiento mediante el aumento de la competitividad y el acceso a los mercados, y se crean empleos. Esta labor sirve como punto de partida para nuestra agenda de prospección y desarrollo.

Trabajamos en estrecha colaboración con el Banco Mundial para aprovechar sus conocimientos especializados en favor del desarrollo del sector privado.

### Iniciativa Paisaje Ambiental, Social y de Gobernanza:

Ayudamos a los Gobiernos, las empresas privadas y las partes interesadas a evaluar y mitigar los riesgos y los impactos acumulativos de múltiples proyectos en áreas geográficas específicas (paisajes). Las iniciativas de paisajes permiten a los Gobiernos considerar los impactos ambientales y sociales en una planificación sectorial más amplia, lograr eficiencias significativas con las empresas que implementan evaluaciones y estrategias de gestión conjuntas, y abordar los obstáculos ambientales y sociales en las etapas de prospección y desarrollo previas a la inversión y en la preparación de proyectos.

**Iniciativa para las Ciudades:** Ayudamos a los Gobiernos locales, los municipios y las provincias a priorizar el desarrollo de servicios de infraestructura sostenibles y resilientes para sus ciudadanos.

**Sector financiero:** Trabajamos con los Gobiernos y el sector privado para promover el acceso universal al financiamiento y desarrollar sistemas financieros y mercados de capital resilientes, transparentes y de funcionamiento eficaz. Esto implica ayudar a los Gobiernos a establecer los pilares clave —tanto en términos de regulaciones como de instituciones— para aumentar el acceso al financiamiento, como información crediticia, uso de bienes muebles para garantizar los préstamos y resolución de la deuda. Colaboramos estrechamente con el Banco Mundial y utilizamos sus conocimientos y nuestros recursos de inversión para desarrollar, en forma conjunta, mercados de capital local en los países prioritarios seleccionados.

## Asesoramiento crucial proporcionado durante la pandemia de COVID-19

• **Brindamos apoyo para la fabricación de equipos de protección personal en países en desarrollo:** La producción de máscaras faciales y otros equipos de protección personal (EPP) ayuda a los países en desarrollo a suministrar a sus proveedores de atención médica los elementos que necesitan para atender a pacientes con COVID-19 y crea el potencial para llegar a nuevos mercados de exportación. A través del **Programa Mundial de Asesoría sobre EPP**, puesto en marcha por IFC en 2021, se brinda apoyo práctico a los fabricantes de mercados emergentes (Etiopía, Jordania, Kenia, Mauricio, Nigeria, Sri Lanka y Vietnam) que están adaptándose para producir estos equipos. IFC ofrece asesoramiento técnico sobre diversos temas, por ejemplo, cómo reconvertir las líneas de producción existentes para fabricar EPP, cómo obtener materias primas y cómo garantizar las pruebas y la calidad. Con este asesoramiento, algunos clientes han podido cumplir con los estándares internacionales fijados para la fabricación de estos equipos, obtener las certificaciones pertinentes y reducir los costos de producción a través de un mejor diseño del producto. Asimismo, IFC se ha asociado con organizaciones de normas internacionales, como ASTM International y el Instituto Británico de Normalización, para elaborar una guía general de evaluación comparativa sobre estándares referidos a los EPP, así como un programa de capacitación organizado en módulos sobre los estándares técnicos de los EPP para laboratorios médicos en India, Jordania y Vietnam.

• **Ayudamos al sector privado a capear los efectos de la COVID-19:** Ante las consecuencias inmediatas y a largo plazo de la COVID-19, muchas empresas privadas necesitan apoyo para garantizar su recuperación y supervivencia después de la pandemia. En septiembre de 2020, en Conakry (Guinea), IFC unió fuerzas con la plataforma digital denominada **Bolsa de Subcontrataciones y Asociaciones** (conocida por sus siglas en francés, BSTP) para poner en marcha una respuesta a la COVID-19 que beneficie al sector privado. Con el objetivo de ayudar a las pequeñas empresas que derivaban sus operaciones indirectamente del sector minero, un área clave en Guinea, el plan de respuesta incluye un fondo de asistencia para las pymes que ahora disponen de un flujo de caja reducido y enfrentan dificultades financieras. También comprende un programa de fortalecimiento de la capacidad con el que se ofrecen cursos virtuales de *marketing* digital y apoyo técnico para elaborar e implementar planes de recuperación.

• **Aprovechamos las oportunidades de mercado surgidas durante la pandemia:** La COVID-19 creó un mercado mundial para los productos textiles técnicos, incluidos los textiles médicos y los EPP. A través de la iniciativa de IFC denominada **Cadena de Valor Textil**, en la República Árabe de Egipto se brinda apoyo a la Autoridad General de Inversiones y Zonas Francas a fin de atraer nuevos posibles inversionistas e inversión extranjera directa al sector de los textiles técnicos por medio de un enfoque de promoción específico y proactivo. La Corporación está trabajando con el Ministerio de Comercio e Industria para integrar a las empresas locales en las cadenas de valor nacionales y regionales de estos productos mediante el diseño y la implementación de un programa piloto de desarrollo de proveedores.

# IFC ASSET MANAGEMENT COMPANY

IFC Asset Management Company (AMC) actúa como una plataforma a través de la cual IFC moviliza capital accionario de terceros que invierten en paralelo con la Corporación en mercados emergentes. Creada en 2009, brinda a los inversionistas acceso a la cartera de operaciones de IFC en los mercados emergentes, a la vez que amplía la provisión de capital a largo plazo en estos mercados. AMC incrementa el impacto de la Corporación en el desarrollo y genera ganancias para los inversionistas aprovechando la plataforma mundial de la que dispone IFC y sus normas sobre inversión.

El capital accionario constituye la piedra angular de la estructura de capital. Esto ya se verificaba antes de la pandemia de COVID-19, pero en el entorno actual cobra una relevancia mucho mayor. IFC y AMC continuarán buscando formas de movilizar capital de terceros para brindar a los inversionistas oportunidades de operar junto con IFC y apoyar la fase de recuperación posterior a la crisis a través de inversiones que generen impacto.

Hasta el 30 de junio de 2021, AMC había reunido aproximadamente USD 10 100 millones, entre los que figuraban unos USD 2300 millones de IFC. Actualmente, gestiona 11 fondos de inversión (que abarcan capital accionario, deuda y fondos de fondos) en nombre de diversos inversionistas institucionales, tales como fondos soberanos de inversión, fondos de pensiones e instituciones financieras de desarrollo. En el ejercicio de 2021, los fondos administrados por AMC comprometieron USD 325 millones para 12 compañías beneficiarias y se retiraron de 15 inversiones con una base de costos combinada de USD 462 millones.

## FONDOS ADMINISTRADOS POR AMC

### **Fondo de IFC para la Recapitalización de Bancos:**

Este mecanismo, dotado de USD 3000 millones, está constituido a su vez por un fondo de capital de USD 1300 millones y un fondo de deuda subordinada de USD 1700 millones. Establecido por IFC en 2009, ayudó a respaldar instituciones bancarias de importancia sistémica en los mercados emergentes, lo que les permitió aumentar su capacidad para enfrentar períodos de contracción financiera y económica. Hasta el 30 de junio de 2021, había formalizado 41 compromisos de inversión por un total de USD 2800 millones.

**Fondo Africano, Latinoamericano y Caribeño de IFC:** Este mecanismo, dotado de USD 1000 millones, comenzó a operar en 2010 y gestiona inversiones en capital accionario y en operaciones conexas en diversos sectores de África al sur del Sahara y de América Latina y el Caribe. Hasta el 30 de junio de 2021, había formalizado 39 compromisos de inversión por un total de USD 879 millones.

**Fondo de Capitalización para África:** Este mecanismo, dotado de USD 182 millones, se puso en marcha en 2010 con el objeto de invertir en instituciones bancarias comerciales de importancia sistémica en África. Hasta el 30 de junio de 2021, había formalizado 8 compromisos de inversión por un total de USD 130 millones.

**Fondo Catalizador sobre el Clima de IFC:** Este mecanismo, dotado de USD 418 millones, se puso en marcha en 2012 y gestiona inversiones en fondos de capital privado, otras plataformas y una inversión conjunta con las que se proporciona capital a proyectos de energía renovable y

empresas que generan productos y servicios con bajas emisiones de carbono y con un uso eficiente de los recursos en los mercados emergentes de todo el mundo. Hasta el 30 de junio de 2021, había formalizado 22 compromisos por un total de USD 386 millones.

**Fondo Mundial de Infraestructura de IFC:** Este fondo, con recursos por valor de USD 1200 millones, fue creado en 2013 y gestiona inversiones en capital accionario y en operaciones conexas en el sector de infraestructura de los mercados emergentes. Hasta el 30 de junio de 2021, había formalizado 22 compromisos de inversión por un total de USD 702 millones.

**Fondo China-México:** Este fondo específico de un país, dotado de USD 1200 millones, fue establecido en 2014 y gestiona inversiones en capital accionario e instrumentos similares en México. Hasta el 30 de junio de 2021, había formalizado 3 compromisos de inversión por un total de USD 320 millones.

### **Fondo de IFC para el Crecimiento de las Instituciones Financieras:**

**Financieras:** Este mecanismo, dotado de USD 505 millones, es el continuador del Fondo para la Recapitalización de Bancos. Invierte en capital accionario y operaciones conexas en instituciones financieras de los mercados emergentes. Hasta el 30 de junio de 2021, había formalizado 12 compromisos de inversión por un total de USD 258 millones.

### **Fondo Mundial de Fondos de Mercados Emergentes de IFC:**

Este mecanismo, dotado de USD 800 millones, se puso en marcha en 2015 y gestiona principalmente inversiones en los fondos de capital privado que se centran en compañías de crecimiento de diversos sectores en los mercados emergentes y de frontera; también gestiona inversiones conjuntas en dichas empresas. Hasta el 30 de junio de 2021, había formalizado 30 compromisos de inversión por un total de USD 756 millones.

### **Fondo de IFC para Oriente Medio y Norte de África:**

Este fondo, que fue puesto en marcha en 2015 y ha reunido USD 162 millones, realiza inversiones en capital accionario y en otros instrumentos conexos en dicha región. Hasta el 30 de junio de 2021, había formalizado 5 compromisos de inversión por un total de USD 78 millones.

### **Fondo de Deuda para Mujeres Empresarias:**

Este mecanismo, dotado de USD 115 millones, fue establecido en 2016 y ofrece préstamos prioritarios a bancos comerciales para que, a su vez, ofrezcan esos fondos a pymes de los mercados emergentes que sean propiedad de mujeres. Forma parte del Mecanismo de Oportunidades para Mujeres Emprendedoras, una alianza establecida en marzo de 2014 entre IFC y la iniciativa 10 000 Mujeres, de Goldman Sachs. Para fines de 2021, habrá destinado USD 2000 millones a instituciones financieras de mercados emergentes para financiar pymes pertenecientes a mujeres o dirigidas por ellas.

### **Fondo de IFC para los Países Emergentes de Asia:**

Este fondo, puesto en marcha en 2016, cuenta con USD 693 millones e invierte en capital accionario e instrumentos similares en todos los sectores de los mercados emergentes de Asia. Hasta el 30 de junio de 2021, había formalizado 17 compromisos de inversión por un total de USD 375 millones.

# Nuestros conocimientos especializados en diversos sectores

IFC aprovecha sus conocimientos de alcance mundial sobre diversos sectores —adquiridos a lo largo de más de seis décadas— para afrontar los principales desafíos de desarrollo de nuestra era, incluidos la COVID-19, el desempleo, el cambio climático y la seguridad alimentaria e hídrica.

<b>AGROINDUSTRIA Y SILVICULTURA</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Promovemos sistemas alimentarios sostenibles, inclusivos y eficientes a través del sector privado mediante inversiones, servicios de asesoría y asociaciones para generar impacto en el desarrollo.</li><li>Procuramos especialmente ayudar a los agricultores a reducir el impacto de sus actividades en el clima y generar resiliencia frente al cambio climático.</li><li>Invertimos en toda la cadena de suministro de la agroindustria, desde la granja hasta el comercio minorista, a fin de impulsar la producción, aumentar la liquidez, mejorar la logística y la distribución, y ampliar el acceso al crédito para los pequeños agricultores.</li></ul>	En el ejercicio de 2021, los nuevos compromisos a largo plazo de IFC por cuenta propia en este sector sumaron unos USD 1000 millones.
<b>TECNOLOGÍAS DISRUPTIVAS Y FONDOS</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Brindamos apoyo a nuevas empresas que ofrecen tecnologías o modelos de negocio innovadores, e invertimos en ellas.</li><li>Invertimos de forma directa o en conjunto con fondos de capital inicial, capital de riesgo y fondos de capital de crecimiento.</li><li>Nos enfocamos en la atención médica, la educación, la agricultura, el comercio electrónico, la logística, la movilidad, la tecnología climática y bancos de prueba innovadores.</li></ul> <p><b>IFC es uno de los mayores inversionistas del mundo en fondos de mercados emergentes:</b> cuenta con una cartera de USD 7900 millones en compromisos en 384 fondos de capital de crecimiento, capital de riesgo y fondos de capital inicial o aceleradores*, y aproximadamente USD 1000 millones en inversiones directas y conjuntas.</p>	En el ejercicio de 2021, los nuevos compromisos por cuenta propia en este sector ascendieron a USD 546 millones (con un total de USD 12 millones movilizados), una vez descontados USD 161 millones en operaciones conjuntas y USD 12 millones movilizados junto con los sectores tradicionales de IFC.
<b>INSTITUCIONES FINANCIERAS</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Brindamos servicios de inversión y asesoría para desarrollar el sector financiero en los mercados emergentes.</li><li>Utilizamos productos financieros innovadores y mecanismos de movilización.</li><li>Nos centramos en las medianas y pequeñas empresas y buscamos apoyar los mercados de capital locales.</li><li>Trabajamos con intermediarios financieros para ayudarlos a involucrarse más en sectores prioritarios y en Estados frágiles y afectados por conflictos.</li></ul>	En el ejercicio de 2021, los nuevos compromisos a largo plazo de IFC por cuenta propia destinados a las instituciones financieras totalizaron unos USD 5900 millones.
<b>SALUD Y EDUCACIÓN</b>	<p><b>Salud</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>Ofrecemos servicios de inversión y asesoría para fortalecer los sistemas de salud y ampliar la producción y disponibilidad de suministros de atención médica, vacunas y tratamientos en los mercados emergentes.</li><li>Ponemos énfasis en las tecnologías innovadoras, la búsqueda de una atención de calidad y la ampliación del acceso a productos y servicios médicos y sanitarios esenciales.</li><li>Apoyamos la colaboración entre los sectores público y privado para mejorar el acceso a la atención de la salud y su calidad.</li></ul> <p><b>Educación</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>Complementamos el trabajo del sector público invirtiendo en educación terciaria privada y en soluciones de base tecnológica.</li><li>Creamos más oportunidades para las personas en economías que cambian rápidamente.</li></ul> <p><b>IFC es la entidad multilateral que más invierte en servicios privados de atención de la salud y educación en todo el mundo.</b></p>	En el ejercicio de 2021, los nuevos compromisos a largo plazo de IFC por cuenta propia en estos sectores sumaron unos USD 1300 millones.

\*No se incluyen los fondos administrados por AMC ni los fondos sectoriales.

<p><b>INFRAESTRUCTURA</b></p> <p>IFC ofrece financiamiento a largo plazo y conocimientos técnicos de primer nivel en el sector para elaborar proyectos de infraestructura que tengan por objeto proporcionar servicios esenciales en asociación con el sector privado.</p>	<p><b>Energía</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Financiamos proyectos de generación, transmisión y distribución de electricidad en los que se emplea una amplia gama de tecnologías.</li> <li>Somos la principal entidad de financiamiento de soluciones de energía renovable de bajo costo: hidroeléctrica, eólica y solar.</li> </ul> <p><b>Infraestructura ambiental y municipal</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Ampliamos el acceso al agua potable y mejoramos el saneamiento.</li> <li>Nos aseguramos de que las autoridades municipales proporcionen servicios confiables, sostenibles y asequibles.</li> <li>Brindamos a Gobiernos municipales y regionales y a empresas privadas financiamiento, servicios de asesoría y apoyo para el desarrollo de proyectos.</li> </ul> <p><b>Ciudades</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Establecemos alianzas estratégicas con ciudades de todo el mundo para encontrar soluciones a los problemas urbanos.</li> <li>Ponemos énfasis en la infraestructura.</li> <li>Movilizamos financiamiento comercial para proyectos prioritarios y conectamos ciudades con mercados de capital.</li> <li>Aprovechamos los conocimientos técnicos del Banco Mundial y del sector privado.</li> </ul> <p><b>Minería</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Financiamos proyectos de construcción, producción y expansión.</li> <li>Buscamos inversiones de impacto para impulsar el crecimiento económico sostenible.</li> <li>Ayudamos a mitigar los riesgos ambientales y sociales, y asesoramos sobre participación comunitaria y la construcción de infraestructura de uso compartido.</li> </ul> <p><b>Telecomunicaciones, medios y tecnología</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Financiamos proyectos de infraestructura digital: redes de banda ancha, torres de telecomunicaciones y centros de datos.</li> <li>Brindamos apoyo a operadores de redes móviles.</li> <li>Ofrecemos una amplia gama de productos: préstamos, capital accionario, fondos movilizados y financiamiento de proyectos.</li> </ul> <p><b>Transporte</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Brindamos servicios de inversión y asesoría para modernizar puertos, aeropuertos, carreteras y ferrocarriles e implementar otros proyectos de infraestructura de transporte.</li> <li>Buscamos reducir los costos de transporte, aliviar los cuellos de botella, facilitar el comercio internacional, mitigar los efectos climáticos y crear empleos a través del aumento de la eficiencia y la modernización.</li> </ul> <p><b>Servicios de asesoría sobre infraestructura sostenible</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Ofrecemos servicios de asesoría con el fin de ayudar a las empresas a incrementar los beneficios para las comunidades en las que desarrollan sus actividades, incluso a través de las cadenas de suministro y el pago de regalías.</li> </ul>	<p>En el ejercicio de 2021, los nuevos compromisos a largo plazo de IFC por cuenta propia en este sector ascendieron a cerca de USD 544 millones.</p> <p>En el ejercicio de 2021, los nuevos compromisos a largo plazo de IFC por cuenta propia en estos sectores sumaron unos USD 266 millones.</p> <p>En el ejercicio de 2021, los nuevos compromisos a largo plazo de IFC por cuenta propia en este sector sumaron unos USD 601 millones.</p> <p>En el ejercicio de 2021, los nuevos compromisos a largo plazo de IFC por cuenta propia en este sector ascendieron a cerca de USD 355 millones.</p>
--	---	--

<b>MANUFACTURAS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proporcionamos servicios de inversión y asesoría para mejorar la escala y la complejidad de la producción.</li> <li>• Ponemos énfasis en la creación de empleo y la sostenibilidad a través de la fabricación.</li> <li>• Buscamos introducir productos manufacturados de mayor valor agregado y tecnologías avanzadas de procesos industriales.</li> <li>• Promovemos las mejores prácticas.</li> </ul>	En el ejercicio de 2021, los nuevos compromisos a largo plazo de IFC por cuenta propia en este sector totalizaron cerca de USD 833 millones.
<b>TURISMO, SECTOR MINORISTA Y SECTOR INMOBILIARIO</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Invertimos en obras de infraestructura que facilitan el desarrollo de la actividad empresarial: hoteles para empresarios, depósitos y propiedades comerciales, y viviendas accesibles.</li> <li>• Trabajamos con nuestros clientes del sector minorista y hotelero para generar empleo, incrementar los ingresos tributarios, mejorar las condiciones de la actividad empresarial y comercial y sus cadenas de valor, y establecer normas laborales más exigentes.</li> </ul>	En el ejercicio de 2021, los nuevos compromisos a largo plazo de IFC por cuenta propia en este sector ascendieron a unos USD 992 millones.



# HISTORIAS RECOGIDAS EN LOS PAÍSES

---

Siete historias que ponen de relieve algunas de las operaciones de más alto impacto implementadas durante este ejercicio en países de todo el mundo.



- |    |   |
|----|---|
| 66 | Sri Lanka<br><b>ADAPTAR UNA PLATAFORMA DE TRASLADO DE PERSONAS PARA ENTREGAR DE MANERA SEGURA ARTÍCULOS ESENCIALES EN TIEMPOS DE COVID-19</b> |
| 67 | Nigeria<br><b>APROVECHAR LA TECNOLOGÍA PARA QUE LOS COMERCIOS MINORISTAS SE MANTENGAN EN ACTIVIDAD DURANTE EL CONFINAMIENTO POR PANDEMIA</b>  |
| 68 | Ucrania<br><b>CONVERTIRSE EN UN BANCO QUE SIRVE DE EJEMPLO PARA EL FINANCIAMIENTO VERDE</b>   |
| 69 | Brasil<br><b>INVERTIR EN UNA ALTERNATIVA ECOLÓGICA AL ALGODÓN Y LAS FIBRAS SINTÉTICAS</b>   |
| 70 | Asia<br><b>COMBATIR LA CONTAMINACIÓN MARINA CAUSADA POR LOS PLÁSTICOS A TRAVÉS DEL PRIMER "PRÉSTAMO AZUL" DE IFC</b>                          |
| 71 | Alcance mundial<br><b>GENERAR BENEFICIOS PARA TODOS MEDIANTE PRODUCTOS DE MAYOR DURACIÓN</b>  |
| 72 | África al sur del Sahara<br><b>AMPLIAR LA CANTIDAD DE TESTEOS DE ENFERMEDADES EN ÁFRICA</b>   |



## Adaptar una plataforma de traslado de personas para entregar de manera segura artículos esenciales en tiempos de COVID-19

La pandemia provocó varias olas de cierres y toques de queda estrictos en Sri Lanka; esto hizo que la mayoría de las personas tuviera que buscar nuevos medios para recibir alimentos y otros artículos esenciales de manera segura.

PickMe, la primera aplicación móvil para el traslado de pasajeros de Sri Lanka, respondió a los requerimientos de las personas transformándose prácticamente de la noche a la mañana en una empresa de logística especializada en la entrega de artículos de primera necesidad. A cualquier hora del día, la compañía repartía todo tipo de cosas, desde tubos de gas para cocinar hasta paquetes con comestibles. Durante la primera ola de COVID-19 en el país, incluso estableció una línea telefónica de emergencia para ayudar al personal médico que necesitaba llegar a los hospitales. El modelo de negocios de la compañía y el uso adecuado de la tecnología le permitieron expandirse rápidamente y prestar servicios no solo en Colombo, la capital comercial de Sri Lanka, sino también en varias otras regiones del país.

La capacidad de adaptación de PickMe permitió ir más allá de las necesidades básicas: sirvió para proteger los puestos de trabajo en un momento de incertidumbre económica.

Roy Kevin Alosiyus se inquietaba por la posibilidad de perder su trabajo como conductor de PickMe hasta que se enteró de que podría trabajar para la compañía en una nueva línea de actividad. "A los pocos días, la oficina central me informó que PickMe estaba buscando conductores para la flota de distribución de emergencia, para llevar productos esenciales a los hogares", dijo.

Si bien muchos trabajadores se han visto afectados por la COVID-19, para las mujeres —particularmente en las economías emergentes— ha resultado difícil retener sus empleos y asumir, al mismo tiempo, mayores

responsabilidades en el cuidado de los niños, ancianos y familiares enfermos. PickMe permitió que muchas mujeres de Sri Lanka siguieran teniendo un empleo remunerado.

Desde el comienzo de la pandemia, el equipo de conductoras de PickMe se ha duplicado, ya que cada vez más y más mujeres buscan oportunidades de compensar la pérdida o reducción de sus salarios debido a la COVID-19. Lasanda Deepthi, la primera conductora de la empresa, depende de los ingresos que genera aquí para mantener a su familia. "Ganar dinero con PickMe es una gran oportunidad; se nota la diferencia", afirmó.

PickMe, fundada en 2015, es la primera empresa emergente que respalda IFC en Sri Lanka. Una inversión de USD 2,5 millones de la Corporación ha ayudado a la compañía a expandir y aumentar el acceso a un transporte asequible y eficiente. En junio de 2020, se inyectaron otros USD 2,4 millones para ayudar a PickMe a adaptar sus operaciones comerciales durante la pandemia.

Las nuevas investigaciones indican que las mujeres, tanto usuarias como conductoras, son fundamentales para el crecimiento de las plataformas de traslado de personas en el futuro. Según el primer estudio sobre el papel de las mujeres en este sector en Sri Lanka, los ingresos anuales provenientes de la actividad podrían aumentar más del 25 % si se cerrara la brecha entre pasajeros hombres y mujeres. Este estudio de 2020 fue realizado por IFC, PickMe, el Departamento de Asuntos Exteriores y Comercio de Australia y Kantar Public.

"Nos dimos cuenta del impacto que tiene el transporte seguro en el empoderamiento y la independencia financiera de las mujeres. Nuestra compañía y nuestras inversiones en tecnología permiten a las pasajeras hacer viajes seguros y, al mismo tiempo, ofrecen un empleo flexible y lucrativo a las conductoras", sostuvo Jiffry Zulfer, director ejecutivo de PickMe.



## Aprovechar la tecnología para que los comercios minoristas se mantengan en actividad durante el confinamiento por pandemia

Los confinamientos y el número creciente de casos de COVID-19 hicieron que, para los comercios minoristas y distribuidores pequeños de Nigeria, fuera difícil obtener suministros esenciales, a pesar de la alta demanda. Muchos propietarios de tiendas no podían viajar hasta los mercados para abastecerse. Y como problema adicional, un gran número de los mercados a los que acudían habían cerrado.

TradeDepot, una empresa nigeriana fundada para simplificar y digitalizar la distribución microminorista, utilizó su solución digital para subsanar rápidamente las interrupciones en la cadena de suministro. La compañía se asoció con el Gobierno del estado de Lagos para distribuir productos esenciales, tales como alimentos y detergente, a mercados específicos durante el confinamiento nacional. En lugar de tener que navegar por una red fragmentada de distribuidores y mayoristas, los minoristas y distribuidores pequeños podían usar sus teléfonos para conectarse directamente con las principales compañías de bienes de consumo a través de la plataforma ShopTopUp, de TradeDepot.

"Actuamos como punto de anclaje, ayudando a más de 40 000 microminoristas a mantenerse en operaciones durante el confinamiento, al tiempo que garantizamos que los consumidores tuvieran acceso a los productos que necesitaban", dijo Onyekachi Izukanne, cofundador y director ejecutivo de TradeDepot.

Ayudar a las tiendas de barrio a seguir funcionando es vital para el bienestar económico de las zonas urbanas y rurales de Nigeria. Alrededor del 90 % del sector minorista del país es informal: las microtiendas y los pequeños comercios minoristas dependen de los ingresos diarios que generan con este trabajo.

Para Blessing Chibueze, que forma parte de los millones de mujeres de Nigeria que manejan pequeños negocios minoristas para ayudar a mantener a sus familias, TradeDepot fue una vía de salida. "Gracias a ellos pude abastecer mi tienda

más fácilmente, sin salir del local", aseguró. "Me entregaban mercadería al menos una vez por semana y, en ocasiones, dos o tres veces en la semana. No tenía necesidad de ir al mercado, y sus precios son buenos".

IFC y la Iniciativa de Financiamiento para Mujeres Emprendedoras (We-Fi), que apoya a emprendedoras de mercados emergentes, han invertido en TradeDepot. El financiamiento de We-Fi está destinado a ayudar a la compañía a construir redes más sólidas de comercios minoristas y distribuidores de pequeña y mediana escala administrados por mujeres.

TradeDepot suministra cientos de productos a decenas de miles de pequeños comercios minoristas en Ghana, Nigeria y Sudáfrica. Alrededor del 80 % de las tiendas minoristas informales incluidas en su plataforma son propiedad de mujeres. La compañía planea expandir su actividad a unos 9 países y 21 ciudades de África para 2023.

**"Actuamos como punto de anclaje, ayudando a más de 40 000 microminoristas a mantenerse en operaciones durante el confinamiento, al tiempo que garantizamos que los consumidores tuvieran acceso a los productos que necesitaban".**



## UCRANIA



### Convertirse en un banco que sirve de ejemplo para el financiamiento verde

Hace más de cinco años, Ukrgasbank, el cuarto banco más grande de Ucrania, se embarcó en un ambicioso viaje para diferenciarse de sus competidores. Esta mirada introspectiva se alineaba con el llamado del Gobierno ucraniano a la privatización de los bancos estatales, parte de una estrategia de reforma más amplia dirigida a acelerar el crecimiento económico y reducir la participación del Estado en el sector bancario del país.

Para ampliar su ventaja competitiva, Ukrgasbank tomó la vía verde.

"La banca verde nos ofreció la oportunidad única de ser pioneros en un mercado poco desarrollado, en el que no había conocimientos técnicos sobre finanzas verdes", afirmó Andrii Kravets, presidente del Directorio de Ukrgasbank.

En 2016, IFC y Ukrgasbank se asociaron para formular la estrategia climática con visión de futuro del banco, un primer paso que sería el inicio de una asociación duradera. Desde entonces, IFC ha proporcionado una gama de servicios de asesoría para ayudar a Ukrgasbank a convertirse en el primer banco de financiamiento para proyectos climáticos de Ucrania.

La Corporación colaboró con el banco en la elaboración de políticas y procedimientos para préstamos verdes, identificó los mercados destinatarios del financiamiento verde y brindó apoyo a los administradores de crédito en la evaluación de proyectos. Este trabajo se realizó como parte del Programa de Financiamiento de la Energía Sostenible de IFC en Ucrania, ejecutado en asociación con el Ministerio Federal de Finanzas de Austria y el Ministerio de Asuntos Económicos y Política Climática de los Países Bajos.

En el marco del Programa Mundial de Financiamiento para el Comercio de IFC, Ukrgasbank ha facilitado cerca de USD 135 millones para operaciones transfronterizas de financiamiento del comercio. Por su parte, IFC, en asociación con la Secretaría de Estado de Asuntos Económicos de Suiza, ayudó a Ukrgasbank a incrementar su cartera de préstamos para pymes en un 250 %, lo que lo posicionó como uno de los principales bancos de Ucrania que se dedican a ese sector.

Para continuar respaldando la misión de la entidad bancaria de financiar la energía verde, en 2021 IFC invirtió en ella EUR 30 millones (aproximadamente USD 36 millones), con una opción de conversión de capital. Los fondos del préstamo se están utilizando para financiar proyectos elegibles de energía sostenible en Ucrania. El financiamiento tiene como objetivo ayudar a aumentar la proporción de energía verde en la combinación energética del país y mejorar la eficiencia energética entre los usuarios finales de diferentes sectores.

Se espera que el apoyo de IFC facilite la privatización de Ukrgasbank, cuando llegue el momento. Esta sería la primera privatización de un banco estatal importante en Ucrania y un ejemplo para futuros procesos de este tipo en el sector bancario del país. Por esta razón, IFC también ha estado trabajando con la entidad para mejorar su gestión institucional a través de distintas medidas: mejora del funcionamiento de su Directorio, incorporación de procedimientos estructurados para el diseño de estrategias y la supervisión, mejora de los procesos de toma de decisiones, mayor divulgación de información a inversionistas y partes interesadas, introducción de controles más firmes y gestión de riesgos para alinear las prácticas del banco con las normas del sector privado, e incorporación del manejo de riesgos ambientales y sociales en su sistema de gestión de riesgos.

Desde 2016, Ukrgasbank ha desembolsado más de 650 préstamos para proyectos climáticos de mediana y gran escala y ha proporcionado USD 1200 millones en préstamos verdes. Se espera que las iniciativas que está financiando actualmente eviten la emisión de alrededor de 1,4 millones de toneladas de dióxido de carbono por año. Después de que IFC comenzó a trabajar con Ukrgasbank en su cartera climática en 2015, otros bancos ucranianos siguieron la tendencia y presentaron sus propios programas verdes.



BRASIL

## Invertir en una alternativa ecológica al algodón y las fibras sintéticas

Ya sea que se utilicen para hacer suéteres o productos para la higiene, las fibras textiles a base de madera tienen la ventaja de ser biodegradables y dejar una menor huella de gases de efecto invernadero (GEI) que las fibras sintéticas. Su producción, en la que se utiliza pulpa de disolución, requiere menos agua que el algodón. Además, debido a que no arrojan microplásticos al agua, luego se pueden reciclar.

IFC y BID Invest encabezaron un paquete de financiamiento de USD 1100 millones otorgado a LD Celulose S. A., una operación conjunta entre Lenzing AG y Duratex S. A., para construir una de las plantas de pulpa de disolución más grandes del mundo, en el estado de Minas Gerais. También participaron en la operación Finnvera, un organismo finlandés de crédito a la exportación, y siete bancos comerciales.

Mediante el proyecto se respalda la construcción de una planta de pulpa de disolución a base de madera con capacidad para producir 500 000 toneladas anuales, la instalación de una central de cogeneración de energía de 144 megavatios y la gestión sostenible de 70 000 hectáreas de plantaciones de eucaliptos. Se espera que el primer lote de pulpa de disolución se produzca en el primer trimestre de 2022.

Brasil se encuentra entre los países productores de celulosa más competitivos del mundo. Esta operación fortalecerá la competitividad de la industria en el país gracias a la construcción de una de las fábricas más eficientes del mundo desde el punto de vista energético y económico, que aportará el 40 % de la bioelectricidad generada sobrante como energía verde para la red pública. Con el proyecto también aumentará la diversificación dentro del sector de la celulosa, ya que la mayor parte de la actual capacidad de producción de Brasil se destina a la pasta de papel. Esta operación incrementará la elaboración de pulpa de disolución en el país, donde actualmente solo hay dos empresas productoras en funcionamiento y otra planta en construcción.

En una época de alto desempleo y baja inversión en Brasil, el proyecto constituye una de las mayores operaciones en el país y en América Latina. LD Celulose contratará 8000 trabajadores durante la construcción de la planta y 1000 personas una vez que comience a funcionar. Esto creará una cartera de inversiones sólidas que pueden acelerar la recuperación de la economía brasileña luego de la COVID-19.

El financiamiento elevará la exigencia de las normas de sostenibilidad de la industria de la celulosa y del sector de plantaciones forestales de Brasil porque LD Celulose adoptará las Normas de Desempeño Ambiental y Social de IFC. Asimismo, la Corporación tuvo un papel clave para que se aplicaran medidas para preservar la calidad del agua en el río Araguari, se fortalecieran las capacidades de responsabilidad social de LD Celulose y se garantizara la implementación de políticas y procedimientos adecuados de recursos humanos para mitigar los riesgos asociados con la afluencia de una gran cantidad de trabajadores durante la construcción.

Esta operación histórica ha tenido un alto grado de reconocimiento y ha ganado varios premios de renombre, como el Préstamo del Año en América Latina y la Operación de Financiamiento para Infraestructura del Año en Brasil, otorgados por LatinFinance.



## Combatir la contaminación marina causada por los plásticos a través del primer “préstamo azul” de IFC

Cada año, ingresan a los océanos del mundo más de 8 millones de toneladas de plástico, lo que pone en peligro la vida submarina y el desarrollo de sectores como el turismo, que dependen de las aguas limpias para que las personas puedan nadar y realizar otras actividades recreativas.

La contaminación marina es una tendencia peligrosa y creciente que plantea muchos riesgos. El tereftalato de polietileno (PET), usado en botellas de plástico, en recipientes o de otras formas, es el principal elemento que contribuye a la basura marina y la contaminación. Durante la pandemia, aumentó la cantidad de basura, ya que se fomentó el uso de artículos de plástico descartables por razones de salud pública.

El sector privado puede ofrecer soluciones para abordar la contaminación marina generada por los plásticos. Un paso importante es ampliar el reciclaje comercial, de modo que las botellas de plástico se reutilicen en tierra y no se desechen en el mar.

IFC, el Banco Asiático de Desarrollo y la institución financiera de desarrollo alemana DEG proporcionaron conjuntamente un “préstamo azul” de USD 300 millones a Indorama Ventures Public Company Limited (IVL), empresa líder a nivel mundial en la fabricación y el reciclado de resina PET. El préstamo ayudará a que la compañía aumente su capacidad anual de reciclaje de PET a 50 000 millones de botellas para 2025 en Brasil, Filipinas, India, Indonesia y Tailandia, los cinco países más afectados por la contaminación marina. Una vez logrado ese objetivo, mediante el proyecto se reducirá la huella de carbono de la empresa en el equivalente a casi 3 millones de barriles de crudo y 1,65 millones de toneladas de emisiones de dióxido de carbono cada año.

“Nuestra empresa, IVL, está armando la infraestructura de reciclaje necesaria para evitar los residuos que contaminan el medio marino. Al reciclar botellas de PET usadas y transformarlas en botellas nuevas, damos a los residuos un

valor económico. Esto impulsa mejoras en los sistemas de recolección de residuos, lo que significa menos desechos y océanos más limpios”, explicó Yashovardhan Lohia, director de Sostenibilidad.

Un préstamo azul es un instrumento innovador mediante el cual los fondos recaudados se certifican y asignan exclusivamente para proyectos que apoyan una economía azul, como el uso sostenible de los recursos oceánicos para el crecimiento económico, la mejora de los medios de subsistencia y el empleo, y la salud de los ecosistemas oceánicos. Este constituye el primer préstamo azul de IFC destinado únicamente a abordar la contaminación marina ocasionada por el plástico.

El préstamo azul de IFC a Indorama complementa la labor en curso sobre el desarrollo de una economía circular para los plásticos y una mejor gestión de los residuos en Asia. Demuestra que el reciclaje puede ser una intervención eficaz para abordar el problema de los residuos plásticos, al tiempo que contribuye a la sostenibilidad.

**EL 80 %**

**DE LOS RESIDUOS  
PLÁSTICOS DE  
TODO EL MUNDO  
PROVIENE DE ASIA.**



## Generar beneficios para todos mediante productos de mayor duración

Las frutas y las hortalizas perecederas producidas por los agricultores de los países en desarrollo a menudo se echan a perder, incluso antes de que puedan cosecharse, venderse y consumirse.

Muchos agricultores carecen de acceso a tecnologías modernas de almacenamiento en frío, por lo que ven limitadas sus oportunidades de generar ingresos en un mundo donde un tercio de todos los alimentos se pierde o se desperdicia cada año, a pesar de la creciente demanda mundial.

Apeel Sciences ofrece una solución a este problema. La firma de tecnología agrícola con sede en Estados Unidos ha desarrollado un recubrimiento natural de bajo costo en forma de aerosol derivado de plantas que duplica la vida útil de los productos; esto abre las puertas a nuevos mercados de mayor valor. Asimismo, da a los agricultores más tiempo para encontrar compradores y los ayuda a ingresar en cadenas de suministro que ofrecen precios más altos y que antes estaban fuera de su alcance, lo que les permite vender alimentos que solían desperdiciarse.

El GBM estima que la producción agrícola deberá expandirse aproximadamente un 70 % para 2050 a fin de satisfacer las necesidades alimentarias de un planeta con 10 000 millones de personas. Por tal motivo, este es el momento adecuado para soluciones innovadoras, como el recubrimiento natural de Apeel.

IFC ha respondido con una combinación de inversión y servicios de asesoría para ayudar a la empresa a abordar la mayor demanda de alimentos de una manera ambientalmente sostenible y socialmente inclusiva. Durante este ejercicio, participó en una ronda de inversión en capital de riesgo de USD 30 millones en Apeel para expandir sus sistemas de recubrimiento de frutas y hortalizas en más mercados, incluidos América Latina y África al sur del Sahara. IFC y otros dos inversionistas participaron en el segundo cierre de la ronda de la serie D, que alcanzó un total de USD 280 millones.

Apeel está instalando equipos adicionales de tratamiento para recubrir cítricos y espárragos en México, aguacates y espárragos en Perú, y piñas en Costa Rica. La compañía tiene previsto lograr un alcance mundial con actividades en Chile, Kenia, Sudáfrica y Uganda, donde las instalaciones de almacenamiento en frío son limitadas. Además de aumentar los ingresos de los agricultores, también aporta beneficios climáticos: al limitar la pérdida de alimentos, Apeel logra reducir o evitar las emisiones de GEI provenientes del almacenamiento agrícola extendido de frutas y hortalizas frescas.

Con el tiempo, y utilizando la tecnología de Apeel, los productores locales podrán ingresar en los mercados internacionales, ya que sus productos permanecerán intactos hasta llegar al consumidor final. Las frutas y hortalizas de otros países tratadas con productos de Apeel ya se venden en las principales cadenas de supermercados de Europa y Estados Unidos, y se espera que esta presencia minorista crezca con fuerza en los próximos años. El trabajo con la empresa beneficia a agricultores de todo tamaño, y, con el tiempo, la compañía ayudará a más y más pequeños productores a acceder a los mercados de exportación.

“Apeel tiene un enorme potencial para convertir a los agricultores de subsistencia de África en productores comerciales”, afirmó a *Bloomberg Business Week* Christina Owen, de la Fundación Bill y Melinda Gates, que contribuyó al inicio de las actividades de Apeel con una donación de USD 100 000 en 2012. “Eso se traduce en más dinero en los bolsillos y más comida en los estómagos”.



## Ampliar la cantidad de testeos de enfermedades en África

En la mayoría de los países ricos, hacerse una prueba de COVID-19 es algo rutinario.

Sin embargo, en muchas partes de África, estos diagnósticos, una de las primeras líneas de defensa contra el nuevo coronavirus, siguen siendo difíciles de conseguir. Hasta agosto de 2021, en el continente —que alberga a 1100 millones de personas— se habían realizado alrededor de 47 millones de pruebas de COVID-19; en comparación, Estados Unidos por sí solo había administrado casi 10 veces más pruebas. La escasez de tests ha dejado a los pacientes en la estacada y a los funcionarios de salud pública tratando de combatir la pandemia con los ojos vendados.

Para ayudar a cambiar esta situación, IFC encabezó una iniciativa de financiamiento de EUR 15 millones a principios de este año para Cerba Lancet Africa, que administra laboratorios médicos en 12 Estados de África al sur del Sahara. Estos fondos, movilizados en asociación con Proparco, de Francia, ayudarán a Cerba Lancet Africa a modernizar sus laboratorios en lugares como Ghana, Kenya, África oriental, Mozambique, Nigeria y Rwanda, y ampliar sus actividades a nuevos países. Gracias a ese crecimiento, un gran número de africanos tendrá acceso a tests rápidos y precisos de COVID-19 y de muchas otras enfermedades para las que tampoco había suficientes pruebas de detección.

“El acceso a los métodos de diagnóstico es una parte vital de la respuesta a la COVID-19”, sostuvo Stéphane Carré, director ejecutivo de Cerba Lancet Africa. “El diagnóstico preciso es esencial para proporcionar a los pacientes una atención de alta calidad y garantizar que reciban el tratamiento adecuado”.

También se espera que las pruebas sean una fuente importante de datos para los funcionarios de salud pública, que les permitirán medir mejor la magnitud de la pandemia de COVID-19 en África. Oficialmente, hasta agosto de 2021, 6,7 millones de africanos habían contraído COVID-19, y la enfermedad se había cobrado la vida de 172 000 personas. No obstante, los investigadores, incluidos los de la Universidad de Washington (Estados Unidos), calculan que los números reales son mucho más altos.

Además de realizar los tests de COVID-19, se espera que Cerba Lancet Africa —que ya brinda servicios a 2,5 millones de pacientes al año— aumente la cantidad de pruebas de detección de enfermedades no transmisibles. Esto resulta importante en África al sur del Sahara, donde este tipo de dolencias —entre las que se cuentan el cáncer, la diabetes y la hipertensión— representaron más del 35 % de todas las muertes en 2019.

“Muchas de las personas que ves en la calle nunca se han sometido a un control médico de rutina”, dijo Nontlantla Ngwenya, directora de Operaciones de la empresa.

“El papel fundamental de Cerba Lancet Africa es cerrar esa brecha garantizando que las pruebas de laboratorio estén al alcance de la mayoría de las personas en el continente africano. Esto servirá para que los pacientes reciban un tratamiento adecuado y a tiempo”.

---

El financiamiento destinado a Cerba Lancet Africa forma parte de una iniciativa más amplia de IFC para ayudar a África a mejorar la atención médica a largo plazo, algo que resulta crucial en un continente donde muchos sistemas de salud son frágiles.

Desde marzo de 2020, IFC ha proporcionado más de USD 777 millones a empresas privadas del ámbito de la salud de África al sur del Sahara. No solo ha contribuido con las pruebas de diagnóstico, sino que ha ayudado a ampliar la producción de vacunas, suministrar a las clínicas equipos médicos modernos y fomentar la innovación en el sector.

“La labor de IFC pone de manifiesto la importancia del sector privado para mejorar la atención médica en África, que se esfuerza por hacer frente a las consecuencias de la COVID-19”, indicó Olaf Schmidt, gerente de Inversiones en Bienes Raíces, Hoteles y Espacios Comerciales, Salud y Educación, y Manufacturas de IFC en África.

“Si aprovechan los conocimientos especializados y la solidez financiera de las empresas privadas, los países pueden mejorar significativamente la salud y el bienestar de su población”, agregó.

# Premios internacionales

# 2021

Cada año, IFC y sus clientes reciben numerosos premios que destacan sus logros en una amplia gama de esferas.

## PREMIOS PARA IFC

### Premio al Organismo Multilateral del Año/Asia y el Pacífico

Para IFC

Premios Triple A de Infraestructura en Asia, de *The Asset*

### Informe sobre Impactos del Año

Por el *Green Bond Impact Report* (Informe sobre el impacto de los bonos verdes) de IFC del ejercicio de 2020  
Premios Bonos para Financiamiento Ambiental 2021

### Mejor Relación con los Inversionistas

Por la notable actitud proactiva en la operación de relaciones con inversionistas de mercados de capital de deuda, como líder en las mejores prácticas del mercado *CMD Portal (Collaborative Market Data)*

### Operación del Año de Inversión Socialmente Responsable

Por el bono social de SEK 3000 millones (3000 millones de coronas suecas) a 5 años  
*18.º Premios mtn-i de MTN*

### Operación del Año de Emisores de Bonos Supranacionales, Soberanos o de Agente Emisor

Por el bono social de SEK 3000 millones a 5 años  
*18.º Premios mtn-i de MTN*

### Operación del Año en Moneda Local

Por el bono social de SEK 3000 millones a 5 años  
*18.º Premios mtn-i de MTN*

### Operación del Año

Por el bono social Kangaroo 2035 de IFC, por valor de AUD 200 millones (200 millones de dólares australianos), con una tasa del 1,5 %  
*Premios mtn-i de Asia y el Pacífico*

### Mejor Informe Anual (Oro)

Por el *Informe anual de IFC International Stevie Awards*

### Mejor Informe Anual, Institución Financiera y de Desarrollo Internacional (Oro)

Por el *Informe anual de IFC*  
*Premios ARC*

### Mejor Uso de Versión Impresa (Oro) y Mejor Redacción o Tono de Voz (Oro)

Por el *Informe anual de IFC Corporate Content Awards, América del Norte*

Central hidroeléctrica Asahan I



## PREMIOS A CLIENTES DE IFC

### **Emprendedor del Año: Transformación Empresarial**

A Byju Raveendran, fundador de Byju's, cliente de IFC  
EY

### **Operación del Año sobre Energía Renovable: Energía Hidroeléctrica**

Por el papel de IFC como organizador principal designado y prestamista para la central hidroeléctrica Asahan I, en Indonesia  
*Premios Triple A de Infraestructura en Asia, de The Asset*

### **Inversionista del Año en Transporte en Asia y el Pacífico**

Otorgado a I Squared Capital por su inversión en Cube Highways, cliente de IFC, en India  
*Private Equity International and Infrastructure Investor*

### **Operación del Año en Energía Eléctrica**

A IFC por su papel como organizador principal y prestamista del proyecto de la central eléctrica de Mazar-i-Sharif, en Afganistán  
*Premios Triple A de Infraestructura en Asia, de The Asset*

### **Mejor Proyecto de Servicios Públicos (Oro)**

Al cliente de IFC Beo Cista Energija  
*Partnerships Bulletin*

### **Premio al Logro en la Gestión del Riesgo de Liquidez**

A Vietnam Prosperity Joint-Stock Commercial Bank (VPBank), financiado por IFC  
*The Asian Banker*

# MEDICIÓN DE RESULTADOS

La medición de los resultados de la labor de IFC, así como la evaluación de su eficacia, son fundamentales para su enfoque sobre el desarrollo.

## EVALUACIÓN DEL IMPACTO PREVISTO EN EL DESARROLLO Y MEDICIÓN DE LOS RESULTADOS

En 2017, IFC puso en marcha un nuevo instrumento para evaluar el impacto: el sistema de Medición y Seguimiento de los Impactos Previstos (AIMM)<sup>1</sup>. Con este sistema, los proyectos propuestos se califican de antemano y se seleccionan en función del impacto en el desarrollo que se espera que logren. Esta metodología nos permite establecer metas ambiciosas pero alcanzables, identificar los proyectos que muestren más posibilidades de generar impactos en el desarrollo y optimizar su diseño.

Hasta la fecha, IFC ha calificado más de 1700 proyectos de inversión según el impacto que se prevé que tendrán en el desarrollo. Entre las modificaciones más importantes incorporadas en el marco del AIMM para el ejercicio de 2021 se incluyen las siguientes:

- A partir de los comentarios recibidos en el ejercicio anterior, IFC continuó ampliando la capacidad del AIMM para medir los impactos y presentar más adecuadamente los resultados de desarrollo de su cartera de servicios de asesoría.
- IFC probó varios enfoques para calificar mediante el AIMM las inversiones de plataformas, en las que se agrupan diversos proyectos para abordar un desafío de desarrollo sistémico: tal es el caso de los programas del Paquete de Respuesta para Instituciones Financieras (FIGE), el Paquete de Respuesta para Hacer Frente a la Crisis Dirigido al Sector Real (RSE) y los programas Plataforma Mundial para la Salud y Base de la Pirámide, en los que IFC desarrolló métodos de calificación más simples.
- La Corporación actualizó la forma en que evalúa las brechas de desarrollo y la intensidad de los proyectos para contemplar las consecuencias económicas singulares derivadas de la pandemia de COVID-19. Este trabajo, que se superpone con las pruebas referidas a las calificaciones de las inversiones de plataformas mencionadas anteriormente, también incluyó perfeccionar las evaluaciones de impacto en el desarrollo que lleva a cabo IFC para las operaciones de reestructuración de deuda y las compras secundarias de acciones.
- La entidad está fortaleciendo su capacidad para hacer un seguimiento más adecuado de su impacto en la creación de mercados mediante las evaluaciones del sistema AIMM. Este esfuerzo de varios años de duración implicó recopilar datos para facilitar el análisis de las afirmaciones que formula IFC respecto del impacto de sus proyectos en los mercados.

**Cantidad estimada de empleos creados:** Según cálculos prudentes elaborados utilizando el marco de estimación del impacto económico de IFC, la entidad espera contribuir a crear entre 1,4 millones y 1,6 millones de empleos en todo el mundo durante la vigencia de los proyectos que financió en el ejercicio de 2021. Estos cálculos incluyen empleos directos e indirectos, y se derivan de proyectos que representan cerca del 60 % de los compromisos de inversión de IFC para el ejercicio de 2021<sup>2</sup>.

Estas estimaciones recientes sugieren que las inversiones realizadas por IFC durante el ejercicio de 2021 conducirán a un menor efecto de creación de empleo que las de años anteriores. Esto puede atribuirse a la pandemia mundial de COVID-19 y a la consiguiente crisis económica, a causa de las cuales el eje de las inversiones se modificó en parte y pasó de la creación de nuevos empleos a la preservación de los existentes. Más del 30 % del volumen de inversión

a largo plazo se canalizó hacia proyectos orientados a ayudar a los clientes a preservar sus empresas en lugar de hacerlas crecer. En particular, los paquetes de respuesta a la COVID-19 del FIGE y el RSE representaron respectivamente USD 1200 millones y USD 700 millones de los compromisos de IFC por cuenta propia.

La contribución de la Corporación a la creación de empleo es especialmente notable en los países más pobres y vulnerables. Se espera que cerca del 29 % de los puestos de trabajo creados gracias a proyectos comprometidos en el ejercicio de 2021 corresponda tan solo a los países clientes de la AIF, y alrededor del 11 %, a países afectados por situaciones de fragilidad y conflicto. Los fondos en condiciones concesionarias que se suministran a través del Servicio de Financiamiento para el Sector Privado de la AIF contribuyen de manera significativa a estos resultados: cerca del 9 % del aporte de IFC a la creación de empleo en todo el mundo obedece a proyectos que recibieron fondos de este mecanismo<sup>3</sup>.

### Contribución de IFC a la lucha contra el cambio climático:

IFC y el GBM reconocen que el cambio climático constituye una grave amenaza para el desarrollo mundial, pues aumenta la inestabilidad y contribuye a la pobreza, la fragilidad y la migración. La acción climática es también una oportunidad de inversión para el sector privado. IFC participa en el ámbito de los negocios climáticos desde la década de 1980, cuando comenzó a respaldar el financiamiento de proyectos simples de energía renovable, y, desde entonces, ha diversificado sus operaciones para abarcar edificios ecológicos, financiamiento verde, agroindustrias climáticamente inteligentes y otros sectores. Se prevé que los proyectos de inversión por cuenta propia vinculados con el clima comprometidos en el ejercicio de 2021, que alcanzan un total de USD 4000 millones, ayudarán a nuestros clientes a reducir las emisiones anuales de GEI en 12 millones de toneladas de dióxido de carbono equivalente.

### Contribución de IFC a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS):

En el marco de la estrategia IFC 3.0, el sistema AIMM permite trazar un camino que une el mandato de IFC con los ODS a través de los objetivos institucionales intermedios. Gracias a este sistema, la Corporación puede monitorear los resultados utilizando indicadores correspondientes al nivel de los proyectos, entre ellos, los Indicadores Armonizados para Operaciones con el Sector Privado, y alinear la información sobre los resultados de la cartera con los diversos ODS. El AIMM, a su vez, permite realizar el seguimiento de la contribución de IFC a través de los efectos de creación de mercado que sirven de apoyo para el logro de los ODS, así como elaborar informes al respecto.

Las operaciones de IFC colaboran en el logro de varios ODS, tanto a través de las inversiones directas como de los servicios de asesoría. El ODS 1, "Fin de la pobreza", y el 10, "Reducción de las desigualdades", forman parte del mandato de IFC y están alineados con los dos objetivos del GBM. En el nivel sectorial estratégico, IFC promueve proyectos en las áreas de infraestructura, agricultura, inclusión financiera, salud y educación, que se corresponden con los ODS 2, 3, 4, 6, 7 y 9. Por ejemplo, IFC ha estado trabajando con Kaebauk Investmentu no Finansas, S. A., de Timor-Leste, en un enfoque integral de financiamiento para la agricultura que aborda el déficit de créditos en este sector de importancia clave. El proyecto tiene como objetivo mejorar la

1. Se pueden encontrar explicaciones detalladas sobre el sistema AIMM en los *Informes anuales* de IFC de los ejercicios de 2018 y 2019, en [ifc.org/AnnualReport](http://ifc.org/AnnualReport).

2. Las cifras de empleo se computan para los proyectos individuales utilizando el marco de estimación del impacto económico de IFC. Dicho marco abarca modelos específicos de los sectores y diversos supuestos referidos a países y sectores. En el caso de los intermediarios financieros, la estimación incluye solo los préstamos de fondos de IFC. Las carteras de los bancos clientes crecen más que el monto del financiamiento de IFC, en parte debido a que la contribución de la Corporación moviliza financiamiento adicional y, en parte, porque el crecimiento se acuerda por contrato con IFC. Esta expansión adicional, cuyas causas son difíciles de establecer con precisión, podría representar la creación de varios millones de empleos.

3. Alrededor del 19 % del volumen de las inversiones a largo plazo de IFC se compromete en países clientes de la AIF, el 7 % en países afectados por situaciones de fragilidad y conflicto, el 20 % en la región de África al sur del Sahara y cerca del 5 % en proyectos apoyados por el Servicio de Financiamiento para el Sector Privado de la AIF.

productividad de las agroindustrias mediante la generación de un flujo suficiente de oportunidades de financiamiento para proyectos de agronegocios financieramente viables.

En todos los sectores y regiones, IFC busca promover la creación de empleo y el crecimiento económico, la igualdad de género, el desarrollo de las ciudades, la sostenibilidad ambiental y social, y la adaptación al cambio climático y su mitigación, metas que están en consonancia con los ODS 8, 5, 11, 12 y 13, respectivamente. IFC desempeñó un papel importante en la protección de los medios de subsistencia y la preservación de la capacidad del sector privado para apoyar la recuperación económica en el contexto de la COVID-19. Asimismo, establece alianzas de manera activa con inversionistas privados con el objeto de movilizar nuevas fuentes de financiamiento, lo que se corresponde con el ODS 17.

Durante el último ejercicio, la Corporación, junto con otros bancos multilaterales de desarrollo y el FMI, colaboraron para elaborar un informe conjunto sobre los ODS, titulado *Financing the Sustainable Development Goals: The Contributions of the Multilateral Development Banks* (El financiamiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible: Contribuciones de los bancos multilaterales de desarrollo)<sup>4</sup>. En ese documento se ponen de relieve los esfuerzos dirigidos a asistir a los países para que alcancen los ODS brindándoles financiamiento, asistencia técnica, apoyo normativo y conocimientos, especialmente a raíz de la crisis sin precedentes provocada por la pandemia de COVID-19. Los bancos multilaterales de desarrollo actuaron rápidamente para adaptar su financiamiento a fin de ayudar a abordar necesidades apremiantes, para lo cual elaboraron un paquete de respuesta global de USD 230 000 millones.

#### **QUÉ DICEN LOS PUNTAJES INICIALES DEL AIMM ACERCA DEL IMPACTO DE IFC EN EL DESARROLLO**

Al comienzo del ejercicio de 2021, IFC mantuvo las metas de impacto en el desarrollo establecidas en el ejercicio anterior para sus proyectos: 1) una calificación inicial del AIMM promedio de 50, como mínimo, en la cartera de proyectos comprometidos, y 2) al menos un 15 % de los proyectos comprometidos calificados como "muy sólidos" por su potencial para crear mercados. Esta es la tercera vez que IFC define en términos cuantitativos al comienzo del ejercicio sus aspiraciones respecto del impacto de los nuevos proyectos en el desarrollo<sup>5</sup>.

En el ejercicio de 2021, IFC comprometió 262 proyectos que se calificaron utilizando el sistema AIMM, frente a los 216 del ejercicio de 2020<sup>6</sup>. Estas iniciativas obtuvieron un puntaje promedio de 53, mientras que, en el ejercicio anterior, la calificación promedio había sido de 51. De los 262 proyectos, solo 14 se consideraron "muy sólidos" en cuanto a su potencial para crear mercados, lo que representa un 5 % de todas las iniciativas calificadas mediante el AIMM, un valor muy por debajo del 15 % fijado como meta por IFC y del 8 % logrado en el ejercicio de 2020. Uno de los factores que contribuyeron a esta caída fue la aparición de la crisis causada por la COVID-19, que impulsó a IFC a invertir grandes sumas para respaldar las operaciones ya en curso de sus clientes y afectó de modo notable su capacidad para comprometer fondos para el tipo de proyectos a largo plazo e intensivos en capital que generalmente forman parte de intervenciones transformadoras y presentan un potencial "muy sólido" para crear mercados. Con el objetivo de "sostener" los mercados, IFC está ofreciendo préstamos a las empresas necesitadas y, si hace falta, realizará inversiones de capital. Por ejemplo, se espera que el RSE proporcione USD 2000 millones para apoyar a los clientes actuales de los sectores de infraestructura, manufacturas, agricultura y servicios que han sufrido los efectos de la pandemia, así como a las empresas del sector de la salud que están afrontando un aumento de la demanda. IFC espera que, a medida que la crisis se atenúa y las actividades de prospección y desarrollo se afiancen, resurgirá una cartera más sólida de proyectos que contribuyan a la creación de mercados.

De las iniciativas calificadas a través del sistema AIMM y comprometidas en el ejercicio de 2021, 203 (el 77 %) se consideraron "buenas", mientras que, en el período anterior, ese porcentaje había sido del 74 %. El sólido desempeño de los compromisos para proyectos de respuesta a la COVID-19 durante todo el ejercicio de 2021 probablemente haya contribuido a este aumento en la proporción de los proyectos calificados como "buenos". Es posible que este incremento también refleje una comprensión más acabada del sistema AIMM entre el personal de IFC, que derivó en mejoras en el diseño de los proyectos.

En los cuadros incluidos a continuación se resumen los principales resultados del segundo año de aplicación de las calificaciones iniciales del AIMM.

## **Puntajes promedio del sistema AIMM correspondientes a los proyectos comprometidos en países clientes de la AIF y afectados por fragilidad y conflicto, y a los de financiamiento combinado**

DESCRIPCIÓN	PUNTAJE PROMEDIO DEL SISTEMA AIMM	
	EJ. DE 2021	EJ. DE 2020
Proyectos comprometidos en países afectados por fragilidad y conflicto	64	55
Proyectos comprometidos en países afectados por fragilidad y conflicto/de ingreso bajo/clientes de la AIF-17	59	57
Proyectos comprometidos en países clientes de la AIF	56	54
Proyectos comprometidos en los que se utiliza financiamiento combinado	58	55

4. *Financing the Sustainable Development Goals: The Contributions of the Multilateral Development Banks* (El financiamiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible: Contribuciones de los bancos multilaterales de desarrollo), <https://www.isdb.org/financing-the-sustainable-development-goals-the-contributions-of-the-multilateral-development-banks>.

5. Cada tres años, IFC presenta a su Junta de Directores su estrategia y sus perspectivas de negocios, en las que se detalla la orientación estratégica de la entidad. La hoja de calificación institucional del ejercicio de 2021 contiene las metas programáticas para el período en curso (2021) y los dos siguientes. Las metas anuales de esta hoja de calificación se revisan cada año para confirmar que sigan permitiendo al personal centrarse en las prioridades actuales. El hecho de que se haya mantenido una meta estable para las puntuaciones del AIMM en los últimos tres años refleja estas consideraciones.

6. En el *Informe anual* de 2020 se mencionaban 215 proyectos. La diferencia se debe a una corrección posterior a la publicación en el número de proyectos comprometidos y calificados.

7. Los proyectos encuadrados en los paquetes FIGE y RSE de respuesta frente a la COVID-19 recibieron una puntuación uniforme de 53 ("buenos").

## Proyectos comprometidos: Puntaje inicial del sistema AIMM, por región

REGION	EJ. DE 2021					EJ. DE 2020				
	NÚMERO DE PROYECTOS CALIFICADOS	PUNTAJE PROMEDIO DEL SISTEMA AIMM	CALIFICADOS COMO "MUY SÓLIDOS" EN CUANTO A LA CREACIÓN DE MERCADOS			NÚMERO DE PROYECTOS CALIFICADOS	PUNTAJE PROMEDIO DEL SISTEMA AIMM	CALIFICADOS COMO "MUY SÓLIDOS" EN CUANTO A LA CREACIÓN DE MERCADOS		
			CALIFICADOS	PUNTAJE	CUANTO A LA			CALIFICADOS	PUNTAJE	CUANTO A LA
Africa al sur del Sahara	55	54	3	5 %		51	54	6	12 %	
América Latina y el Caribe	56	53	2	4 %		37	46	0	0 %	
Asia oriental y el Pacífico	43	54	2	5 %		36	52	2	6 %	
Oriente Medio y Norte de África	18	54	2	11 %		17	54	2	12 %	
Europa y Asia central	39	51	3	8 %		32	44	3	9 %	
Asia meridional	38	53	1	3 %		33	53	3	9 %	
Alcance mundial	13	52	1	8 %		10	54	2	20 %	
<b>IFC</b>	<b>262</b>	<b>53</b>	<b>14</b>	<b>5 %</b>		<b>216<sup>8</sup></b>	<b>51</b>	<b>18</b>	<b>8 %</b>	

## Proyectos comprometidos: Puntaje inicial del sistema AIMM, por sector

SECTOR	EJ. DE 2021					EJ. DE 2020				
	NÚMERO DE PROYECTOS CALIFICADOS	PUNTAJE PROMEDIO DEL SISTEMA AIMM	CALIFICADOS COMO "MUY SÓLIDOS" EN CUANTO A LA CREACIÓN DE MERCADOS			NÚMERO DE PROYECTOS CALIFICADOS	PUNTAJE PROMEDIO DEL SISTEMA AIMM	CALIFICADOS COMO "MUY SÓLIDOS" EN CUANTO A LA CREACIÓN DE MERCADOS		
			CALIFICADOS	PUNTAJE	CUANTO A LA			CALIFICADOS	PUNTAJE	CUANTO A LA
Manufacturas, agroindustrias y servicios	94	52	1	1 %		71	51	3	4 %	
Grupo de Instituciones Financieras	101	54	3	3 %		85	50	7	8 %	
Infraestructura y recursos naturales	40	55	5	13 %		39	53	7	18 %	
Tecnologías disruptivas y capital de riesgo	45	53	5	11 %		30	48	2	7 %	
<b>IFC<sup>9</sup></b>	<b>280</b>	<b>53</b>	<b>14</b>	<b>5 %</b>		<b>225<sup>10</sup></b>	<b>51</b>	<b>19</b>	<b>8 %</b>	

Durante el ejercicio de 2021, una serie de situaciones configuraron el contexto en el que IFC buscó hacer realidad sus aspiraciones respecto del impacto en el desarrollo. En particular, y como ya se describió, la pandemia impulsó a la entidad a invertir fuertemente para ayudar a sus clientes a preservar las operaciones. Algunos clientes desempeñaron un papel clave en las cadenas mundiales de suministro del sector de la salud, mientras que otros, entre ellos algunos clientes nuevos, ofrecieron oportunidades para que los inversionistas privados proporcionaran capital en un momento de gran incertidumbre en los mercados de deuda y acciones. Varios proyectos ejemplifican las circunstancias predominantes que influyeron en la calificación del impacto de las operaciones de IFC en el ejercicio de 2021:

- En **Africa**, la COVID-19 ha restringido aún más la capacidad del sector privado para acceder al financiamiento que le permita crecer. La pandemia ha puesto en dificultades a las empresas y ha incrementado su demanda de capital. Lamentablemente, al mismo tiempo, las condiciones económicas adversas y los crecientes desafíos han

hecho que los bancos dejaran de otorgar préstamos. IFC ha podido aliviar este déficit apoyando opciones de financiamiento alternativo, como las iniciativas de capital privado y de crédito privado. Sin embargo, el alcance de estas actividades sigue siendo limitado en toda África, y ambos mercados aún están muy poco desarrollados. La Corporación promueve su crecimiento mediante el apoyo a fondos como Ascent Fund II (que proporciona capital accionario privado y contribuye a aumentar el valor económico de pymes en África oriental), Adiwale I (que, por primera vez, ofrece servicios de administración de fondos para la expansión de pymes en África occidental) y Vantage IV (que respalda uno de los únicos fondos de crédito privado que operan en África).

- En **Asia meridional**, IFC está trabajando con Biological E Limited (BioE), uno de los principales fabricantes de vacunas de India, a través de un préstamo de USD 30 millones dirigido a apoyar la expansión de la compañía en el segmento de las vacunas genéricas de bajo precio para la inmunización de rutina de niños y en la producción de nuevas vacunas, por ejemplo, futuras vacunas contra la

8. Como se señaló anteriormente, en el *Informe anual* del ejercicio de 2020 se mencionaron 215 proyectos. La diferencia se debe a una corrección en el número de proyectos comprometidos y calificados efectuada después de publicar el informe.

9. Las sumas totales de cada sector correspondientes a los ejercicios de 2020 y 2021 no coinciden con los totales regionales debido a la existencia de operaciones conjuntas en las que participan varios sectores. Los proyectos que constituyen operaciones conjuntas se contabilizan en todos los sectores a los que corresponden.

10. La cifra difiere de la indicada en el *Informe anual* del ejercicio de 2020 debido a una corrección en el número de proyectos comprometidos y calificados efectuada después de publicar el informe.

COVID-19. IFC espera que esto aumente la disponibilidad de vacunas asequibles y de calidad a nivel mundial y promueva una mayor estabilidad en los servicios de atención médica, gracias a que se proporcionarán los suministros necesarios.

- En **Asia oriental**, IFC realizó su primera inversión directa en instrumentos de deuda en una iniciativa de energía renovable de Vietnam. Los fondos servirán para financiar la construcción de dos proyectos de energía eólica con una capacidad total de 54,2 megavatios. La iniciativa contribuirá a aumentar la capacidad de generación de energía renovable y a alcanzar los objetivos de Vietnam en virtud del Acuerdo de París a través de la descarbonización de su sector eléctrico, una medida de importancia crítica. También se espera que el proyecto ayude a incrementar la competitividad del mercado ampliando la inversión privada en el sector y mostrando el papel que puede desempeñar la energía eólica en la combinación de fuentes para la generación de electricidad en el país.

Asimismo, IFC hizo importantes contribuciones para atenuar los efectos negativos de la pandemia de COVID-19, las cuales se reflejaron en el enfoque empleado para calificar varios programas en el sistema AIMM:

- Los proyectos encuadrados en el FIGE y el RSE de IFC contribuyeron a reducir los efectos negativos de la pandemia en las partes interesadas clave y a generar

resiliencia en el mercado. Los desafíos que se abordaron a través de estos proyectos fueron variados: ayudar a mantener las nóminas de los clientes existentes que atravesaban dificultades, cubrir los riesgos de pago de las instituciones financieras para que pudieran proporcionar financiamiento para el comercio a las empresas que importan y exportan bienes, o respaldar financieramente a bancos de mercados emergentes que otorgan crédito para ayudar a las empresas a reforzar su capital de trabajo.

- Los proyectos enmarcados en la Plataforma Mundial para la Salud y el Programa para la Base de la Pirámide respaldaron una mayor provisión de vacunas, suministros médicos y apoyo financiero a las microempresas. Para facilitar una rápida aplicación de estos programas, IFC formuló enfoques de calificación de impacto más simplificados.
- Por último, IFC llevó a cabo recompras selectivas de acciones secundarias y refinanció la deuda de los clientes que enfrentaban déficits de financiamiento potencialmente disruptivos debido a la pandemia.

## QUÉ DICEN LOS RESULTADOS DE LA CARTERA SOBRE EL IMPACTO DE IFC

### Puntaje de la cartera de proyectos de inversión

**según el sistema AIMM:** A fines del ejercicio de 2021, IFC tenía 884 proyectos de inversión activos en su cartera calificados a través del AIMM<sup>11</sup>, con un puntaje promedio

## Puntaje del sistema AIMM para la cartera de servicios de inversión, por región

REGION	PUNTAJE PROMEDIO DEL SISTEMA AIMM	EJ. DE 2021		EJ. DE 2020	
		CALIFICADOS COMO "MUY SÓLIDOS" EN CUANTO A LA CREACIÓN DE MERCADOS	PUNTAJE PROMEDIO DEL SISTEMA AIMM	CALIFICADOS COMO "MUY SÓLIDOS" EN CUANTO A LA CREACIÓN DE MERCADOS	PUNTAJE PROMEDIO DEL SISTEMA AIMM
Africa al sur del Sahara	49	15 %	47	16 %	
América Latina y el Caribe	39	7 %	37	8 %	
Asia oriental y el Pacífico	46	7 %	47	11 %	
Oriente Medio y Norte de África	45	19 %	44	21 %	
Europa y Asia central	42	9 %	39	7 %	
Asia meridional	48	7 %	47	7 %	
Alcance mundial	48	15 %	43	10 %	
IFC	45	10 %	44	11 %	

## Puntaje del sistema AIMM para la cartera de servicios de inversión, por sector

SECTOR	PUNTAJE PROMEDIO DEL SISTEMA AIMM	EJ. DE 2021		EJ. DE 2020	
		CALIFICADOS COMO "MUY SÓLIDOS" EN CUANTO A LA CREACIÓN DE MERCADOS	PUNTAJE PROMEDIO DEL SISTEMA AIMM	CALIFICADOS COMO "MUY SÓLIDOS" EN CUANTO A LA CREACIÓN DE MERCADOS	PUNTAJE PROMEDIO DEL SISTEMA AIMM
Manufacturas, agroindustrias y servicios	43	3 %	41	3 %	
Grupo de Instituciones Financieras	45	9 %	44	9 %	
Infraestructura y recursos naturales	51	23 %	49	23 %	
Tecnologías disruptivas y capital de riesgo	46	15 %	45	18 %	
IFC	45	10 %	44	11 %	

11. Aproximadamente la mitad de los proyectos activos de IFC con calificación del AIMM se iniciaron antes de que comenzara a aplicarse la puntuación de este sistema. En 2020, IFC completó retroactivamente los puntajes en esta muestra representativa de su cartera de inversiones.

de 45. El promedio de la calificación inicial del AIMM asignada a estos mismos proyectos había sido 46, lo que sugiere que, a nivel de la cartera, la mayor parte de los resultados que IFC esperaba lograr en términos de desarrollo se alcanzaron durante la ejecución de las iniciativas. Entre el ejercicio de 2020 y el de 2021, el puntaje promedio del sistema AIMM asignado a la cartera aumentó de 44 a 45. Los proyectos comprometidos en el ejercicio de 2020 que entraron en la cartera en el de 2021 contribuyeron a este ligero aumento, dado que para estas iniciativas se traspasaron las puntuaciones iniciales del AIMM, que eran más elevadas<sup>12</sup>.

**Es todavía demasiado pronto para evaluar el modo en que la pandemia de COVID-19 ha influido en el desempeño de la cartera de IFC en lo que respecta a su impacto en el desarrollo.** La mayoría de los proyectos en los que los clientes afirmaron estar moderada o extremadamente afectados por la pandemia mostraron cambios menores en los puntajes del AIMM. Esto puede deberse en parte a factores temporales, por los cuales el efecto de la pandemia en el desempeño del cliente podría no reflejarse completamente en los datos de los informes. La resiliencia también puede tener su explicación en la ausencia de datos sobre los clientes que atraviesan dificultades particularmente agudas; en tales casos, la práctica de IFC fue mantener las calificaciones en sus niveles actuales hasta que se dispusiera de datos de evaluación. Es probable que el efecto real de la pandemia sobre el impacto de IFC en el desarrollo no se refleje por completo hasta el próximo ejercicio.

**Aunque hasta el momento no se pueden extraer conclusiones generales de los datos, hubo casos en los que las calificaciones del impacto reflejaron algunos de los desafíos y las oportunidades que tuvieron ante sí los clientes de IFC durante la pandemia de COVID-19.**

Por ejemplo, los proyectos en sectores impulsados por el consumidor, como la educación superior y el turismo, experimentaron una disminución de los puntajes del AIMM, probablemente a causa de las limitaciones a los traslados y los cambios en los patrones de consumo. Los proyectos con intermediarios financieros, incluidos los que involucraban a instituciones financieras no bancarias, también mostraron una caída del desempeño, que puede obedecer a la reducción de las operaciones y a desafíos en el otorgamiento y el desembolso de préstamos. Por el contrario, si bien el tamaño de la muestra es modesto, los proyectos de sectores como la infraestructura digital (que abarca las redes móviles y de banda ancha) y los servicios de salud integrados generalmente experimentaron un aumento en los puntajes de la cartera según el sistema AIMM o no registraron modificaciones.

**Otros cambios en los puntajes de la cartera reflejaron condiciones específicas de cada país que influyeron en el impacto de los proyectos.** Por ejemplo, la crisis política de Myanmar contribuyó a una considerable disminución de los puntajes del AIMM en las carteras de casi todos los sectores. En Turquía, las calificaciones de los proyectos del sector financiero comenzaron a disminuir cuando empezó a sentirse la reciente volatilidad de la lira y sus efectos en el desempeño del sector bancario.

**El impacto de algunos proyectos específicos fue notablemente sólido a pesar de la pandemia y los factores económicos adversos.** En este sentido, se destacan varios casos extraídos del examen de seguimiento de la cartera de este ejercicio:

- **DNP Water.** Esta es una inversión de IFC con la que se busca apoyar las iniciativas de privatización en el sector del agua de Vietnam. Después de alcanzar la madurez operativa en el ejercicio de 2021, la compañía —una de las primeras del sector privado que apunta a poseer y operar un conjunto de plantas de tratamiento y suministro de agua principalmente en zonas urbanas del país— superó su meta referida al tratamiento del agua antes de lo previsto.
- **CSquared Holdings.** Este proyecto se orienta a la instalación y operación de redes de fibra óptica de acceso abierto, sin operadores y a nivel mayorista en áreas metropolitanas de Uganda, Ghana y Liberia. A pesar de la estructura oligopólica del mercado, hay pruebas de que la cobertura y la asequibilidad del servicio de banda ancha han mejorado durante la ejecución del proyecto. El modelo de negocios de la compañía también parece haberse aplicado en otros países.
- **Altum Capital.** Este cliente de IFC otorga préstamos prioritarios a sociedades financieras de objeto múltiple de tamaño mediano en México, que en su mayoría ofrecen financiamiento a microempresas, pequeñas empresas y personas. El proyecto superó en el ejercicio de 2021, antes de lo previsto, sus objetivos de volumen y cantidad de préstamos para pymes desembolsados. Además, el volumen y la cantidad de préstamos microfinancieros acumulados que ya se desembolsaron se corresponden con los objetivos previstos, y es probable que estos lleguen a cumplirse antes de 2022.

**Calificaciones de los proyectos de asesoría:** La eficacia en términos de desarrollo de los proyectos de asesoría se evalúa una vez que estos concluyen. En el ejercicio de 2021, se completaron 117 iniciativas de asesoría que reunían las condiciones para ser sometidas a una evaluación posterior y para las cuales se realizaron autoevaluaciones de la eficacia en términos de desarrollo. El 71 % de los proyectos se consideraron mayormente exitosos o recibieron una calificación aún más alta, de modo que se superó la meta de IFC del 65 %.

Si bien en el ejercicio de 2021 las tasas generales de éxito de la cartera de servicios de asesoría se mantuvieron estables en comparación con el período anterior, es aún demasiado pronto para evaluar exhaustivamente el efecto de la pandemia de COVID-19 en estos proyectos, ya que gran parte de ellos está todavía en curso. Varias de estas iniciativas están reestructurándose para tener en cuenta los impactos de la COVID-19.

12. Los proyectos comprometidos a los que se asignó un puntaje inicial del AIMM durante el ejercicio de 2020 ingresaron a la cartera de seguimiento durante el ejercicio siguiente. Debido a que no se ha alcanzado la madurez operativa y no se ha iniciado aún el seguimiento de estos proyectos, se traspasan las calificaciones iniciales y se las convierte en puntajes de la cartera en el ejercicio de 2021.

## Puntaje de los servicios de asesoría en cuanto a la eficacia en términos de desarrollo<sup>13</sup>, por región

	EJ. DE 2021	EJ. DE 2020
África al sur del Sahara	55 %	66 %
Asia meridional	65 %	86 %
Oriente Medio y Norte de África	79 %	88 %
América Latina y el Caribe	82 %	75 %
Europa y Asia central	84 %	75 %
Asia oriental y el Pacífico	76 %	70 %
Alcance mundial <sup>14</sup>	100 %	67 %
<b>IFC</b>	<b>71 %</b>	<b>73 %</b>

## Puntaje de los servicios de asesoría en cuanto a la eficacia en términos de desarrollo<sup>15</sup>, por esfera de actividad

	EJ. DE 2021	EJ. DE 2020
Grupo de Instituciones Financieras	69 %	79 %
Manufacturas, agroindustrias y servicios	64 %	67 %
Infraestructura y recursos naturales	0 %	57 %
Tecnologías disruptivas y fondos	100 %	100 %
Servicio de asesoría sobre transacciones	71 %	69 %
Otros servicios de asesoría, incluidos los referidos a aspectos ambientales, sociales y de gobernanza	91 %	63 %
Asesoría regional sobre creación de mercados	69 %	77 %
<b>IFC</b>	<b>71 %</b>	<b>73 %</b>

### APLICACIÓN DE LOS PRINCIPIOS DE IMPACTO EN LA INVERSIÓN

En el ejercicio de 2021, las instituciones financieras de desarrollo y la comunidad del sector privado dedicada a la inversión de impacto dieron un paso significativo hacia la armonización de los diversos enfoques utilizados para hacer el seguimiento del impacto en el desarrollo y elaborar los informes correspondientes. Es esencial contar con parámetros claros para poder medir las contribuciones económicas y sociales de las inversiones, lo que permite a los inversionistas lograr mayor transparencia y mejorar la efectividad y la rendición de cuentas. Estos beneficios aumentan notablemente cuando distintas instituciones adoptan en conjunto estos parámetros: en tales casos, se reduce la carga que supone para los clientes la presentación de informes y se facilitan la comparación y el aprendizaje.

Más allá de los Indicadores Conjuntos de Impacto mencionados anteriormente, la asociación HIPSO continúa elaborando parámetros para el nivel de los sectores y subsectores que podrían ser aprovechados por los signatarios de los Principios Operativos para la Gestión del Impacto

y por la comunidad de inversión de impacto en general. Por ejemplo, dicha asociación revisó recientemente los indicadores referidos a los servicios de infraestructura y a la intermediación financiera, y está en curso el análisis de las mediciones que se aplican a la tecnología de la información y las comunicaciones, la agroindustria, la salud y la educación.

A partir de los parámetros HIPSO y los Indicadores Conjuntos de Impacto, IFC lidera la redacción de un documento expositivo, en coordinación con los signatarios de los Principios Operativos para la Gestión del Impacto, referido a un conjunto uniforme de estándares, en el que se brinda orientación sobre la selección de mediciones del impacto que crearán una base para la rendición de cuentas, la comparación y la coherencia. Este esfuerzo facilitará la elaboración de un plan para lograr comparaciones significativas del impacto, evaluaciones comparativas adecuadas y procesos de toma de decisiones más acertados, hasta ahora poco frecuentes en el mercado de inversión de impacto.

13. El puntaje de la eficacia en términos de desarrollo se calcula como la proporción de los proyectos que se consideran mayormente exitosos, o que reciben una calificación aún más alta, respecto del total de proyectos de asesoría que se someten a una evaluación posterior en un determinado ejercicio.

14. Las calificaciones de la eficacia en términos de desarrollo correspondientes a los proyectos de alcance mundial de los ejercicios de 2019, 2020 y 2021 se basan en un conjunto de menos de cinco proyectos.

15. Las calificaciones de la eficacia en términos de desarrollo correspondientes a tecnologías disruptivas y fondos de los ejercicios de 2020 y 2021 se basan en un conjunto de menos de cinco proyectos. Las calificaciones de infraestructura y recursos naturales del ejercicio de 2021 se basan en un solo proyecto.

## **LO QUE IFC APRENDIÓ DE SU PROGRAMA DE INVESTIGACIÓN, ANÁLISIS Y AUTOEVALUACIÓN**

IFC recurre a una combinación de investigaciones, análisis de datos y autoevaluaciones para subsanar los déficits de conocimiento y proporcionar soluciones en tiempo real a clientes y colegas de operaciones. Estos conocimientos generan valiosas enseñanzas que guían las nuevas operaciones con los clientes. En el ejercicio de 2021, la entidad amplió su programa de investigación y análisis para fortalecer la implementación de la estrategia IFC 3.0 y respaldar las iniciativas dirigidas a abordar los desafíos derivados de la pandemia de COVID-19.

Desde que se desató la pandemia, la entidad llevó a cabo 28 trabajos analíticos dedicados específicamente a la COVID-19, de los que cabe mencionar dos encuestas a los clientes que pertenecen a los sectores de instituciones financieras y financiamiento del comercio. En estos análisis se elaboraron posibles escenarios de recuperación para economías o sectores específicos, se identificaron las funciones que podrían desempeñar determinados sectores en el apoyo a las respuestas frente a la COVID-19 y se modificó la forma en que IFC evalúa los proyectos en el marco del sistema AIMM.

En los últimos tres ejercicios, la Corporación llevó adelante diversas investigaciones y análisis exhaustivos, entre los que figuran 33 estudios actualmente en curso y 15 ya completados, que cubren la mayoría de los sectores en los que trabaja la entidad. En algunas publicaciones se presentaron estudios de casos de proyectos de IFC, mientras que en otras se utilizaron estudios sectoriales exhaustivos, análisis nacionales, regionales o sectoriales, y estudios empíricos. IFC también realizó investigaciones junto con destacados actores del sector privado para examinar temas estratégicos prioritarios, como la economía digital, la profundización del mercado de capitales, el financiamiento de la vivienda, etc. Con estos productos se estudiaron diversas soluciones para crear mercados para el sector privado, con lo que se enriquecieron los conocimientos sectoriales de la entidad.

A continuación, se incluyen ejemplos destacados de este tipo de trabajo:

- El informe *e-Economy Africa 2020*, de Google e IFC, arroja luz sobre el tamaño de la economía digital de África, que según este trabajo tiene el potencial de alcanzar los USD 180 000 millones para 2025, lo que constituiría el 5,2 % del producto interno bruto del continente. Detrás de este crecimiento se encuentra una combinación de diversos factores: un mayor acceso a un servicio de internet más veloz y de mejor calidad, una población urbana en rápida expansión, un creciente acervo de talento tecnológico, un ecosistema de empresas emergentes pujantes y una mejora constante en el marco regulatorio de este segmento de la economía. Los resultados de este informe se están utilizando para comparar el tamaño de la economía digital entre los países donde IFC tiene operaciones.
- Al inicio de la crisis de la COVID-19, IFC realizó una encuesta para evaluar su impacto entre los clientes dedicados a las actividades de préstamo, centrada en las operaciones, la dirección estratégica, el financiamiento y los préstamos. Según la encuesta, a pesar de que al principio no había indicios de problemas de liquidez, los riesgos crediticios fueron creciendo, ocultos tras las moratorias ordenadas por los Gobiernos. También se observó que las tecnologías digitales eran fundamentales para la resiliencia de las instituciones financieras, lo que llevó a muchos a aumentar sus inversiones en esta área. Los resultados se difundieron de varias maneras: mediante un panel interactivo, diversas presentaciones, el informe de la encuesta y un blog específico.

Las autoevaluaciones de proyectos maduros o terminados constituyen otro eslabón importante en el marco de evaluación del impacto de IFC. Si bien la Corporación amplió el rango de sus productos de investigación y análisis, su programa de evaluación se centró en los análisis de desempeño y las evaluaciones rápidas. En total, en el ejercicio de 2021 completó 13 evaluaciones. Los resultados de estos trabajos ayudaron a la entidad a comprender más acabadamente el impacto de sus inversiones más allá de los proyectos individuales y a extraer valiosas lecciones que orientan las estrategias y las operaciones de los distintos sectores.

Estas son las principales conclusiones de un conjunto seleccionado de evaluaciones:

### **• LAPO y su red de banca a través de agentes en Nigeria: Mayor alcance y diversidad de clientes**

IFC evaluó un proyecto de servicios de asesoría con el que se respaldaba a Lift Above Poverty Organization (LAPO), de Nigeria. El proyecto tenía como objetivo ampliar el acceso a los servicios financieros en Nigeria a través de la creación de una red bancaria de agentes. A pesar de que la red no ha alcanzado la escala inicialmente prevista, LAPO incorporó a 1700 agentes y movilizó más de USD 3 millones en ahorros durante los tres años del proyecto.

Al encuestar a una muestra de adultos que viven cerca de los nuevos agentes, se observó un aumento significativo (24 puntos porcentuales) en el número de clientes de LAPO que utilizan cuentas para transacciones en estas áreas. Los agentes tuvieron especial éxito en la incorporación de nuevos clientes en zonas previamente desatendidas con pocos puntos de acceso a servicios financieros (sucursales bancarias y agentes). Se observó que los clientes de estas zonas tendían a ser pobres, analfabetos, y carecer de experiencia con el uso de los servicios bancarios. En general, la evaluación confirmó que la red de agentes es un pilar del crecimiento y la transformación de LAPO, más allá de su actividad original de otorgar microcréditos, y que ha contribuido a la inclusión financiera en Nigeria.

### **• Evaluación de las inversiones de IFC en distribución de electricidad en Moldova, Uganda y Georgia**

La evaluación de un conjunto seleccionado de inversiones de IFC en la distribución de electricidad en estos tres países mostró impactos positivos en los ingresos fiscales, el producto interno bruto y el empleo. Los resultados del análisis microeconómico indican mejoras en la eficiencia operativa y reducción de las emisiones de dióxido de carbono en los tres casos debido a la minimización de las pérdidas técnicas. En estos países, la reducción de las pérdidas osciló entre el 50 % y el 90 % durante el período analizado. El estudio también mostró que con la privatización exitosa de una empresa de distribución se pueden transferir conocimientos valiosos a otras compañías del sector. El marco regulatorio sólido y claro, la metodología transparente para fijar tarifas, la recopilación adecuada de datos del servicio y la participación de las instituciones de financiamiento para el desarrollo y de inversionistas con experiencia en distribución en la región se señalan como los factores clave del éxito en el sector.

# NUESTRO PERSONAL Y NUESTRAS PRÁCTICAS

La cultura institucional de IFC refleja su compromiso de aliviar la pobreza y crear oportunidades para las personas más vulnerables del mundo en desarrollo.

# Estructura de gobierno

## NUESTRO LUGAR EN EL GRUPO BANCO MUNDIAL

El GBM es una fuente esencial de asistencia financiera y técnica para los países en desarrollo. IFC es una de las cinco instituciones que integran el GBM, pero conforma una entidad jurídica separada y cuenta con su propio Convenio Constitutivo, capital accionario, estructura financiera, administración y personal.

Solo pueden adherirse a IFC los países que son miembros del Banco Mundial. Al 30 de junio de 2021, el capital pagado de la Corporación, que ascendía a unos USD 20 800 millones, estaba en poder de sus 185 países miembros. Estos países orientan los programas y las actividades de IFC.

Desde nuestra fundación en 1956, hemos comprometido más de USD 287 000 millones de fondos propios para inversiones en el sector privado de los países en desarrollo y hemos movilizado más de USD 107 000 millones adicionales provenientes de otras fuentes\*.

En la labor que desplegamos para poner fin a la pobreza extrema e impulsar la prosperidad compartida, colaboramos estrechamente con las otras instituciones que integran el GBM.

## Nuestros países miembros: Fuerte apoyo de los accionistas

NUESTROS PAÍSES MIEMBROS	PORCENTAJE DEL CAPITAL ACCIONARIO
Estados Unidos	20,91
Japón	8,27
Alemania	5,27
Francia	4,70
Reino Unido	4,70
India	4,00
Federación de Rusia	3,78
Italia	3,16
Canadá	2,99
Países Bajos	2,30
<b>OTROS 175 PAÍSES</b>	<b>39,92</b>

## NUESTRA JUNTA DE DIRECTORES

Cada país miembro de IFC nombra a un gobernador y un suplente. Las facultades institucionales recaen en la Junta de Gobernadores, que delega la mayor parte de las responsabilidades en una junta integrada por 25 directores. Los derechos de voto de los directores con respecto a los asuntos que se someten a su consideración se ponderan de acuerdo con la participación en el capital de IFC que representa cada uno de ellos.

Los directores se reúnen periódicamente en la sede central del GBM en la ciudad de Washington, donde examinan los proyectos de inversión, adoptan decisiones sobre ellos y brindan orientaciones estratégicas generales a la Administración de IFC. El presidente del GBM es también presidente de IFC.

## REMUNERACIONES DE LOS FUNCIONARIOS EJECUTIVOS

El sueldo del presidente del GBM es fijado por el Directorio Ejecutivo. La estructura salarial del cargo de director general de IFC se determina estableciendo un punto medio entre la estructura salarial del personal situado en el nivel más alto —que se fija cada año mediante estudios de mercado independientes en los que se examinan las remuneraciones en los Estados Unidos— y el sueldo del presidente del GBM. La remuneración de la máxima autoridad ejecutiva de IFC no es confidencial.

Makhtar Diop, director gerente y vicepresidente ejecutivo de IFC, recibió un sueldo anual de USD 408 253, deducidos los impuestos.

\*La cifra del ejercicio de 2020 reflejó solo la movilización de participaciones en préstamos y garantías. La cifra del ejercicio de 2021 incluye todos los tipos de movilización. Consulte el cuadro titulado "Aspectos más destacados de las operaciones" para obtener más información.

# Responsabilidad corporativa

La sostenibilidad es un componente indisoluble de las operaciones internas de IFC. La entidad se somete a las mismas normas ambientales y sociales que exige cumplir a sus clientes. Este compromiso de IFC vincula su misión con el modo en que lleva adelante las operaciones.

## NUESTRO PERSONAL

Los conocimientos, las aptitudes, los valores y la diversidad de nuestro personal son un elemento clave de nuestra ventaja comparativa y nos permiten ofrecer a nuestros clientes soluciones innovadoras y las mejores prácticas internacionales.

Este ejercicio económico nos llevó a un territorio desconocido porque debimos abordar las dificultades del personal derivadas de la pandemia de COVID-19. Como parte de la respuesta de emergencia del GBM, proporcionamos un amplio respaldo para proteger a nuestra fuerza de trabajo internacional, lo que abarcó ayuda en materia de salud y seguridad, asistencia financiera y políticas flexibles de trabajo remoto, con especial énfasis en el personal y los dependientes que viven en lugares vulnerables. El GBM ofrece una amplia gama de programas y servicios para promover y proteger la salud y la seguridad de sus empleados mediante prestaciones centradas en la salud y el bienestar personales, la salud y la seguridad ocupacionales, y la salud y el bienestar mentales. La Administración, los gerentes y los jefes de equipo de IFC brindaron el apoyo necesario para lograr una transición rápida al trabajo desde el hogar, tanto en la ciudad de Washington como en las oficinas en los países. Los resultados de una encuesta del personal mostraron que la mayoría se ajustó bastante bien al trabajo en casa (puntaje promedio de 8 en una escala de 1 a 10). En este mismo período, el 91 % de la fuerza laboral contestó afirmativamente cuando se le preguntó si se sentían orgullosos de trabajar en el GBM, y el 79 % manifestó tener un fuerte sentido de pertenencia.

## Promovemos la diversidad, la equidad y la inclusión

IFC trabaja con clientes de todo el mundo. Este amplio ámbito de acción se refleja en su personal, apostado en más de 100 países. Contar con una fuerza de trabajo tan diversa, con aptitudes esenciales y perspectivas variadas es fundamental para que IFC pueda llevar adelante su agenda estratégica.

En el ejercicio de 2021, intensificamos nuestro compromiso en esta área. **Designamos a la primera gerente de Diversidad, Equidad e Inclusión, a fin de mejorar los esfuerzos por crear un lugar de trabajo respetuoso e inclusivo y definir e implementar la agenda respectiva en toda la institución.** También agregamos el concepto de "equidad" a nuestro compromiso con la diversidad y la inclusión, de modo de garantizar que se aborden las necesidades de los miembros del personal que inicien su carrera profesional en una posición de desventaja y se eliminen las barreras que podrían limitar su potencial para desarrollarse.

Durante este ejercicio, incorporamos indicadores clave de desempeño que están alineados con los nuevos objetivos de diversidad del GBM, incluidas las metas de igualdad de género para los distintos grados de la estructura organizativa y la representación indicativa del personal en 20 subregiones. Ahora contamos con una base de referencia para medir la mejora con este nuevo enfoque, tal como se indica en el cuadro de equilibrio de género de la página siguiente.

Nuestra estrategia de contratación contribuye a la diversidad dentro de IFC: implica llegar a grupos subrepresentados, así como establecer asociaciones con grupos de apoyo para los empleados, entre los que figuran GLOBE, para el personal LGBT+, All-abilities y la Alianza de Afrodescendientes. En el ejercicio de 2021, estuvimos presentes en más de 100 actividades de búsqueda de talentos en 53 países de todas las regiones, que congregaron a más de 63 000 participantes en total.

## Propiciamos un lugar de trabajo inclusivo

IFC fomenta un ambiente laboral inclusivo como elemento fundamental para retener y desarrollar una fuerza de trabajo diversa. Abordar la inequidad racial se convirtió en una prioridad más urgente durante el año pasado, en consonancia con la mayor sensibilización mundial sobre la injusticia racial y el racismo sistémico. IFC ofrece programas contra el racismo, que incluyen charlas, debates y capacitación sobre temas tales como los sesgos

INDICADOR	EJ. DE 2021	EJ. DE 2020	EJ. DE 2019	EJ. DE 2018
Personal de tiempo completo, total	4283	3931	3739	3918
Personal apostado fuera de Estados Unidos (%)	56,9 %	54,8 %	53,8 %	55,1 %
Personal temporario y consultores con contrato a corto plazo (equivalentes de tiempo completo)	1003	1014	1085	1092
Índice de satisfacción de los empleados <sup>1</sup>	—	69 %	67 %	75 %
Diversidad				
Mujeres con cargos gerenciales (meta: 50 %)		39,3 %	39,2 %	39,5 %
Cargos gerenciales ocupados por personas provenientes de países de la Parte II (meta: 50 %)		43,2 %	41,0 %	40,5 %
Mujeres con grado técnico GF o superior (meta: 50 %)		49,4 %	47,8 %	46,7 %
Personal de África al sur del Sahara y del Caribe con grado GF superior (meta: 12,5 %)		13,7 %	13,5 %	11,2 %

1. En el ejercicio de 2021, no se realizó la encuesta de satisfacción de los empleados.

inconscientes. La Administración ha adoptado medidas específicas destinadas a poner fin al racismo en el lugar de trabajo. La Corporación también puso en marcha un Programa de Aliados en asociación con nuestros grupos de apoyo para los empleados, que alienta al personal a convertirse en aliados para eliminar los prejuicios y fomentar la inclusión.

#### *Enriquecemos el desarrollo del personal*

El GBM ofrece un enfoque integral para el desarrollo del personal, centrado en la oferta de recursos de aprendizaje virtual durante la pandemia. Los programas de desarrollo del liderazgo del GBM están diseñados para reforzar las habilidades personales y colectivas de liderazgo y gestión en el contexto de las prioridades organizacionales. Por ejemplo, a través del Programa de Patrocinio de IFC, se conforma un grupo de futuros líderes que representan la diversidad; para esto, se da visibilidad y exposición al personal de alto potencial, con hincapié en las mujeres. Asimismo, mediante el Programa de Tutoría Inversa, se establecen nexos entre empleados jóvenes y otros de nivel superior de todas las áreas de trabajo, a quienes sirven de mentores con el objeto de fomentar la inclusión intergeneracional y la innovación. Dada la gran cantidad de nuevo personal que se contrató en la organización en los últimos dos años —la mayor parte del cual se incorporó virtualmente—, IFC ha buscado garantizar que tenga acceso a los conocimientos, las redes y los recursos necesarios para progresar. Esto implica contar con coordinadores de incorporación específicos, apoyo tecnológico, módulos de capacitación en línea, esquemas de tutoría y retroalimentación continua.

#### **DISTRIBUCIÓN SEGÚN EL GÉNERO, EJERCICIO DE 2021**

<b>MIEMBROS DEL PERSONAL CON GRADO DE OFICIAL Y SUPERIOR</b>			<b>GERENTES*</b>	
Mujeres	1335	48,5 %	91	39,4 %
Hombres	1419	51,5 %	140	60,6 %
<b>Total</b>	<b>2754</b>		<b>231</b>	

#### **ÍNDICE DE EQUILIBRIO DE GÉNERO, EJERCICIO DE 2021**

Grados GA-GD	0,419
Grados GE-GF	0,900
Grados técnicos GG o superiores	0,920
Gerentes*	0,831
<b>Total</b>	<b>0,839</b>

El Índice de Equilibrio de Género promueve una mejor distribución de género en todos los grados. Una puntuación de 1 indica paridad de género en un grupo de grados en particular y en IFC en general. Los cuatro grupos tienen diferentes ponderaciones. A fin de cerrar la brecha de género, mediante el índice se alienta a contratar más mujeres en los grados gerenciales y técnicos superiores a GG.

#### **DÓNDE TRABAJAMOS, EJERCICIO DE 2021**

<b>PERSONAL DE TODOS LOS GRADOS SALARIALES</b>		
Estados Unidos	1846	43,1 %
Otros países	2437	56,9 %
<b>Total</b>	<b>4283</b>	

\*Esta categoría incluye gerentes, directores, vicepresidentes y directores gerentes.

## Remuneración y beneficios

Para garantizar que los salarios y los beneficios sean competitivos, IFC aplica el marco de remuneración del GBM. La competitividad de las remuneraciones es un componente esencial para atraer y conservar personal diverso y altamente calificado. Los sueldos de los empleados contratados en la ciudad de Washington se basan en el mercado estadounidense. Los del personal contratado fuera de Estados Unidos se determinan sobre la base de la

competitividad local mediante estudios independientes de los mercados de cada lugar. Dado que el GBM es una organización multilateral, al establecer los sueldos del personal, se deduce previamente el importe de los impuestos.

Al 30 de junio de 2021, la estructura salarial (deductidos los impuestos) y el promedio anual de sueldos y beneficios netos del personal del GBM eran los siguientes:

## Estructura salarial y beneficios del personal de la ciudad de Washington

GRADOS	CARGOS REPRESENTATIVOS	MÍNIMO (USD)	PUNTO MEDIO (USD)	MÁXIMO (USD)	PERSONAL EN EL GRADO (%)	SUELDO PROMEDIO/GRADO (USD)	BENEFICIOS PROMEDIO <sup>a</sup> (USD)
<b>GA</b>	Auxiliar de oficina	29 300	41 800	54 300	0,01 %	40 840	22 187
<b>GB</b>	Ayudante de equipo, técnico de información	35 100	50 200	65 300	0,09 %	46 356	25 184
<b>GC</b>	Ayudante de programas, auxiliar de información	43 400	62 000	80 600	5,62 %	63 679	34 595
<b>GD</b>	Ayudante superior de programas, especialista en información, auxiliar de presupuesto	51 500	73 600	95 700	5,64 %	77 912	42 328
<b>GE</b>	Analista	70 600	100 900	131 200	9,81 %	91 345	49 626
<b>GF</b>	Profesional	93 400	133 400	173 400	22,87 %	118 783	64 532
<b>GG</b>	Profesional superior	120 800	172 600	224 400	37,64 %	166 292	90 343
<b>GH</b>	Gerente, profesional principal	165 300	236 100	306 900	15,51 %	234 516	127 408
<b>GI</b>	Director, asesor superior	254 000	317 500	381 000	2,37 %	302 536	164 361
<b>GJ</b>	Vicepresidente	301 000	354 100	407 200	0,37 %	363 738	197 611
<b>GK</b>	Director gerente, vicepresidente ejecutivo, vicepresidente primero	334 600	393 600	452 600	0,08 %	409 581	261 046

Nota: Puesto que usualmente los miembros del personal del GBM, salvo los ciudadanos estadounidenses, no están obligados a pagar impuestos a la renta sobre la remuneración que perciben, al establecer los sueldos se deduce previamente el importe de los impuestos. Estos salarios son en general equivalentes a la remuneración neta, una vez deductidos los impuestos, que perciben los empleados de las organizaciones y empresas utilizadas como referencia para determinar los sueldos del GBM. Tan solo un número muy reducido del personal llegará al tercio más elevado de la escala salarial correspondiente al grado.

a. Incluyen seguro médico, de vida y de invalidez, beneficios adquiridos por cesación en el cargo y otras prestaciones no salariales. No incluyen las asignaciones para impuestos.

## NUESTRAS OFICINAS

Minimizar el impacto de IFC en el medio ambiente constituye una tarea prioritaria. Por eso diseñamos y gestionamos nuestros edificios de una manera sostenible. Trabajamos para reducir la demanda de energía en nuestros establecimientos y compensar el 100 % de las emisiones que no se pueden eliminar.

### Uso eficiente de los recursos naturales

La oficina más grande de IFC, la sede central ubicada en la ciudad de Washington, representa casi la mitad de su huella edilicia mundial por metro cuadrado. En el ejercicio de 2020, se amplió con un edificio adyacente, lo que agregó 14 377 metros cuadrados y produjo un aumento del 15 % en dicha huella. Las dos construcciones que conforman la sede cuentan con la certificación LEED Platinum, el nivel más alto de eficiencia energética para edificios de oficinas de clase A en esta ciudad.

En el ejercicio de 2019, se instalaron 70 paneles solares en la azotea para proporcionar energía renovable. Además, gracias a los contratos de suministro suscritos, el 20 %

de la electricidad utilizada en el ejercicio de 2020 provino de fuentes renovables, y continuamos trabajando para optimizar el consumo de electricidad. El edificio original de la sede recibió el Premio Energy Star 2020 con una puntuación de 82.

IFC tiene el firme compromiso de lograr la sostenibilidad en sus oficinas de todo el mundo. En el ejercicio de 2021, creó un jardín en la azotea de la sede, cuyos productos se donarán a una organización local sin fines de lucro. Asimismo, se incorporó un espacio de diseño biofílico en uno de los departamentos para promover el bienestar y la productividad.

En la construcción más reciente de IFC, en Dakar (Senegal), se tuvo como premisa la sostenibilidad, con una estrategia para maximizar la luz natural y reducir el uso de energía eléctrica de la red; incorporar masa térmica y un sistema de sombra en la fachada; generar energía a partir de paneles solares en la azotea; recolectar agua de lluvia a través de un sistema para reducir la carga sobre los recursos hídricos externos del lugar, e incorporar muchos otros elementos sostenibles.

## Mantener la neutralidad climática

Continuamos contrarrestando las emisiones de carbono que resultan de nuestras operaciones a nivel mundial, incluidos los viajes aéreos.

En el ejercicio de 2020, el último del que hay datos disponibles, las emisiones de carbono de nuestras operaciones en todo el mundo alcanzaron las 47 023 toneladas de dióxido de carbono equivalente; de ese total, los viajes de negocios representaron el 74 %. El consumo de electricidad de las oficinas representó un 19 %, poco más de la mitad del cual correspondió a la sede de la ciudad de Washington.

En el ejercicio de 2019, IFC anunció su primera meta de reducción de emisiones de carbono a nivel institucional para disminuir las emisiones relacionadas con sus establecimientos (alcance 1 y 2) en un 20 % entre 2016 y 2026, como parte de la reducción del 28 % durante el mismo período a la que se comprometió todo el GBM. Las reducciones porcentuales de un año a otro hacen pensar que IFC logrará cumplir con el objetivo. Entre los ejercicios de 2016 y 2020, la reducción de emisiones de alcance 1 y 2 cayó un 26 %. Sin embargo, esto se debe en parte a la transición de las oficinas al trabajo en el hogar que se produjo al final del tercer trimestre del ejercicio de 2020. La tasa de reducción no es representativa de un año completo de consumo de electricidad en las oficinas.

La tasa de emisiones de carbono por empleado de tiempo completo de IFC disminuyó cada año entre los ejercicios de 2016 y 2019, pero aumentó nuevamente en el de 2020. Del ejercicio de 2019 al de 2020, pasó de 8,53 a 9,23. Esto se debe a un aumento tanto de las emisiones como del personal equivalente de tiempo completo durante este período. A partir de los informes de emisiones elaborados en el ejercicio de 2020, el GBM tiene en cuenta el forzamiento radiativo, es decir, el cambio en la radiación recibida en la superficie de la Tierra debido a la emisión de GEI. Para esto, aplicamos un multiplicador de 1,9 a nuestras emisiones de viajes aéreos de alcance 3, lo que nos permite contabilizar mejor el impacto de esas emisiones en el planeta. Además, hemos agregado a nuestras emisiones de alcance 3 de la sede las contempladas en la iniciativa Cool Food Pledge, esto es, las relacionadas con la compra de alimentos, calculadas por el Instituto de Recursos Mundiales. La incorporación de estos nuevos valores aumentó nuestras emisiones generales de alcance 3, lo que condujo al incremento de la tasa de emisiones por personal equivalente de tiempo completo en el ejercicio de 2020.

Cada año, compramos y retiramos créditos de carbono (reducciones certificadas de emisiones [RCE] o reducciones verificadas de emisiones [RVE]) y certificados de energía renovable (CER) para cumplir con nuestro compromiso de neutralidad en carbono. Las RCE y las RVE se seleccionan sobre la base de las directrices del GBM para garantizar proyectos de alta calidad que aporten beneficios tangibles para el desarrollo a las comunidades en las que se llevan a cabo. IFC compra CER para neutralizar el consumo de energía de su oficina central. El 20 % de la electricidad de la sede proviene de fuentes renovables y es proporcionada por el proveedor de energía de IFC, en cumplimiento de las leyes del Distrito de Columbia. Todos los años, IFC da a conocer sus emisiones de GEI en la reunión de la iniciativa Neutralidad Climática Ya, de las Naciones Unidas. Para obtener más detalles, visite [www.ifc.org/corporateresponsibility](http://www.ifc.org/corporateresponsibility).

INVENTARIO DE EMISIONES DE CARBONO CORRESPONDIENTES A LAS OPERACIONES DE IFC EN TODO EL MUNDO DURANTE EL EJERCICIO DE 2020	TONELADAS DE DIÓXIDO DE CARBONO EQUIVALENTE
Viajes de negocios (alcance 3)	34 692
Consumo de electricidad de la sede central (alcance 2)	4490
Consumo de electricidad de las oficinas de IFC en los países (alcance 2)	4093
Otros (alcance 1, alcance 2 por la electricidad utilizada en los enfriadores de agua y el vapor comprado, y alcance 3 por fuentes móviles [a partir de 2013] y emisiones correspondientes a la iniciativa Cool Food Pledge en la sede [a partir de 2020])	3748
<b>TOTAL DE EMISIONES</b>	<b>47 023</b>

Nota: Los factores de emisión se corresponden con el Plan de Gestión de Inventario del GBM. El proceso de validación de los datos de las oficinas en los países se extiende más allá del primer trimestre de cada ejercicio. Por lo tanto, en este informe se presentan los datos del ejercicio anterior.

# Alianzas mundiales

Las alianzas siempre han sido una parte integral de la misión de IFC. No obstante, la importancia de estas relaciones aumentó el año pasado, cuando IFC trabajaba para responder a la pandemia de COVID-19 y se reorganizaba para cumplir con las obligaciones establecidas en el aumento de capital de USD 5500 millones que los accionistas habían ratificado en 2018 y que entró en vigor en 2020.

Actualmente, IFC mantiene relaciones y compromisos con un conjunto de donantes conformado por más de 30 organismos gubernamentales de desarrollo, varias fundaciones y corporaciones, y organizaciones multilaterales. El apoyo que recibe de estos socios para el desarrollo proporciona financiamiento esencial para las tareas de prospección y desarrollo, servicios de asesoría y financiamiento combinado, además de respaldar el papel clave que desempeña el sector privado en el desarrollo económico. En conjunto, estos servicios constituyen el núcleo de la estrategia IFC 3.0.

## Mejorar la atención médica en todo el mundo

La Plataforma Mundial para la Salud es una iniciativa de financiamiento dotada de USD 4000 millones con la que se busca ampliar el acceso de los países en desarrollo a los suministros de atención médica esenciales para combatir la pandemia, como mascarillas, respiradores, kits de pruebas y vacunas. Incluye un componente de asesoramiento de USD 25 millones destinado a crear proyectos y abrir mercados para incrementar la fabricación local de productos médicos, ampliar la capacidad para brindar servicios de atención de la salud y mejorar la eficiencia en el uso de los recursos en el sector farmacéutico, al tiempo que se amplía el acceso a servicios médicos seguros y de calidad. Asimismo, ayudará a mejorar la resiliencia de los establecimientos médicos y de otros actores de la cadena de suministro de la atención médica; permitirá abordar la brecha de género en el empleo y el liderazgo del sector de la salud, y apoyará otros esfuerzos que se llevan adelante en la cadena de valor de productos y servicios de esta área. El componente de asesoramiento cuenta con el apoyo de los Gobiernos de Japón, Noruega y el Reino Unido.

Con este objetivo en mente, IFC realizó una evaluación de las necesidades de financiamiento institucional, cuyos resultados ahora se incorporan en el proceso de presupuestación anual para garantizar un vínculo estrecho entre el financiamiento de los socios para el desarrollo y las estrategias de la Corporación para los países. El nuevo enfoque de IFC sobre la obtención de fondos y las alianzas para el desarrollo implica concentrar los recursos para garantizar que la atención colectiva se dirija a trabajar juntos en pos de nuestros compromisos para 2030 y abordar los desafíos de desarrollo clave.

Esto nos permite ser más estratégicos y coordinados en la interacción con los socios. A su vez, nos ayuda a presentar una visión integral de las actividades de IFC en varios temas y regiones, de modo de alinear nuestras actividades con las prioridades estratégicas de los socios, y contribuye a nuestros esfuerzos por fortalecer la colaboración con los colegas del Banco Mundial.

También estamos trabajando para aumentar la eficiencia en la esfera de los fondos fiduciarios, en particular en la preparación de propuestas para los socios y la asignación de fondos.

En definitiva, IFC está mejor posicionada que nunca para crear mercados, incubar nuevas ideas y promover la ampliación de soluciones probadas. A medida que nuestra estrategia se oriente más a trabajar en actividades de prospección y desarrollo para crear mercados y movilizar la inversión del sector privado y se centre en la distribución de capital catalítico para abordar el cambio climático a través del financiamiento combinado, se profundizará la confianza y la integración con nuestros socios.

## Mejorar la vida de las personas desplazadas por la fuerza

La alianza Perspectivas está conformada por IFC, el Gobierno de los Países Bajos, la Organización Internacional del Trabajo (OIT), la Agencia de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR), Unicef y el Banco Mundial, y tiene por objeto mejorar la calidad de vida de las personas desplazadas por la fuerza. A través de un nuevo mecanismo de financiamiento combinado de USD 17,5 millones, se está trabajando para reducir los riesgos y aumentar la viabilidad financiera de los proyectos de alto impacto que benefician a los refugiados. Para esto, la alianza Perspectivas atrae financiamiento privado hacia inversiones innovadoras y ampliables que abordan diversos desafíos económicos y sociales, promueve soluciones y enfoques nuevos del sector privado en favor de los refugiados, y muestra la viabilidad comercial de las inversiones privadas centradas en los refugiados.

## **Apoyo a la cadena de valor de la producción de alimentos en África**

IFC y el Ministerio Federal de Cooperación Económica y Desarrollo de Alemania (BMZ) pusieron en marcha un nuevo programa que movilizará un mayor volumen de inversiones del sector privado para brindar apoyo a la cadena de valor de la producción de alimentos en toda África y ampliar el acceso de los agricultores y las empresas rurales al financiamiento. El Programa de Desarrollo de Sistemas Alimentarios, de EUR 21 millones, tiene el propósito de ofrecer a los productores de alimentos (desde los pequeños agricultores hasta las pymes agroindustriales de África) mayores oportunidades para mejorar sus ingresos. La asistencia técnica de IFC contribuirá a fortalecer las cadenas de valor agrícolas de la granja al mercado. Las interrupciones de las cadenas de suministro causadas por la crisis de la COVID-19 han puesto de relieve las deficiencias del sistema de abastecimiento de alimentos y han abierto una oportunidad para probar soluciones de base tecnológica con las que el sector se volverá más eficiente, adaptable y resiliente.

## **Soluciones de energía renovable distribuida**

IFC estableció una asociación con la Fundación Rockefeller con el propósito de utilizar USD 150 millones del capital catalizador de dicha entidad en una operación de financiamiento combinado con la que se pretende movilizar hasta USD 2000 millones de fondos privados para invertir en soluciones de energía renovable distribuida. En esta asociación se dará prioridad a los países de África al sur del Sahara y de otras regiones en las que hemos detectado oportunidades inmediatas. En última instancia, la lista de países en los que esta asociación trabajará se ampliará durante la ejecución. Al combinar fondos de entidades filantrópicas e inversión privada, la Fundación Rockefeller e IFC reducirán el riesgo de la inversión de capital en proyectos de energía renovable distribuida en mercados emergentes y ayudarán a abordar las necesidades mundiales de acceso a la energía.

## **Compromisos financieros para los fondos fiduciarios que financian los servicios de asesoría de IFC (expresados en el equivalente de millones de USD)**

### **Resumen**

	<b>EJ. DE 2021</b>	<b>EJ. DE 2020</b>
Gobiernos	179,42	267,79
Asociados institucionales/multilaterales	31,15	14,14
Empresas, fundaciones y ONG	0,00	6,02
<b>Total</b>	<b>210,57</b>	<b>287,95</b>

### **Gobiernos**

	<b>EJ. DE 2021</b>	<b>EJ. DE 2020</b>
Alemania	63,64	25,17
Australia	3,11	7,19
Austria	1,32	7,19
Canadá	3,98	0,00
Corea, República de	9,00	0,00
Dinamarca	3,28	0,89
España	0,00	3,39
Estados Unidos	0,00	3,05
Finlandia	0,00	0,00
Francia	2,42	0,00
Hungría	10,00	0,00
Irlanda	0,71	0,66
Japón	37,14	9,37
Luxemburgo	0,00	1,16
Noruega	8,63	19,37
Nueva Zelanda	0,00	2,50
Países Bajos	21,09	52,25
Reino Unido	10,11	90,15
Suecia	1,19	23,44
Suiza	3,80	21,99
<b>Total</b>	<b>179,42</b>	<b>267,79</b>

### **Asociados institucionales/multilaterales**

	<b>EJ. DE 2021</b>	<b>EJ. DE 2020</b>
Fondos de Inversión en el Clima	0,00	0,65
Comisión Europea	28,07	6,85
Fondo para el Medio Ambiente Mundial	0,00	0,85
Mecanismo Mundial de Financiamiento de la Infraestructura	3,08	5,79
<b>Total</b>	<b>31,15</b>	<b>14,14</b>

### **Empresas, fundaciones y ONG**

	<b>EJ. DE 2021</b>	<b>EJ. DE 2020</b>
Fundación BHP	0,00	5,02
Fundación Wells Fargo	0,00	1,00
<b>Total</b>	<b>0,00</b>	<b>6,02</b>

## **Compromisos financieros para los fondos fiduciarios que canalizan financiamiento combinado de IFC (en el equivalente de millones de USD)**

### **Socio para el desarrollo**

	<b>EJ. DE 2021</b>	<b>EJ. DE 2020</b>
Países Bajos	17,50	21,70
Reino Unido	53,68	0,00
<b>Total</b>	<b>71,18</b>	<b>21,70</b>

## Gestión de la cartera

Uno de los elementos centrales del enfoque de IFC para la gestión de la cartera consiste en conformar y administrar de manera proactiva un conjunto de iniciativas que produzca sólidos resultados financieros e impactos en el desarrollo. Esto se logra aunando los profundos conocimientos de la Corporación sobre los distintos sectores y su fuerte presencia sobre el terreno, lo que le permite estar cerca de sus clientes y de los mercados, analizar las tendencias y anticipar los impactos de los factores externos.

A los efectos de llevar a cabo una gestión activa de la cartera, es necesario contar con información oportuna y precisa que permita tomar decisiones comerciales acertadas. El Comité de Operaciones de IFC, un órgano de gestión, examina periódicamente la cartera de las operaciones por cuenta propia, que suman alrededor de USD 64 100 millones, a fin de analizar tanto las tendencias generales como el desempeño de proyectos específicos. Esta revisión se complementa con estudios exhaustivos que se elaboran todos los meses sobre las principales operaciones de IFC en los diversos sectores y países, y sobre las que revisten importancia estratégica para la Corporación. Además, cada trimestre se presenta ante la Junta de Directores un examen de los resultados de la cartera, a lo que se suma un análisis detallado al final de cada ejercicio. Los equipos responsables de las inversiones y de la cartera, apostados en su mayor parte en oficinas fuera de la sede central, complementan los exámenes globales con evaluaciones trimestrales en las que cada activo se analiza por separado, tanto para los préstamos como para las inversiones en capital accionario.

En el nivel institucional, IFC combina el análisis del desempeño de su cartera con conocimientos sectoriales y locales especializados, comprensión de las iniciativas y proyecciones de las tendencias mundiales, tanto macroeconómicas como de los mercados, que sirven de base para sus decisiones de inversión futura. Adicionalmente, realiza pruebas periódicas de tensión para evaluar el desempeño de la cartera ante posibles cambios en las condiciones macroeconómicas e identificar y afrontar los riesgos. Esto ha revestido particular importancia recientemente en vista del impacto de la pandemia de COVID-19 en los clientes de IFC y de las perturbaciones macroeconómicas y políticas observadas en ciertos países.

En el nivel de los proyectos, nuestros equipos multidisciplinarios, conformados por especialistas en inversiones y en distintos sectores, examinan de cerca los resultados de las inversiones y el cumplimiento de los convenios correspondientes. Esto se logra, entre otras cosas, mediante visitas a los emplazamientos de los proyectos, en las que se evalúa la ejecución de las iniciativas y se busca detectar tempranamente posibles problemas y formular soluciones adecuadas, cuando corresponde, mediante la interacción activa con los patrocinadores y los funcionarios gubernamentales. Asimismo, hacemos el seguimiento del desempeño ambiental y social de nuestros clientes en función de los riesgos y medimos los resultados financieros

y de desarrollo. En los últimos tiempos, hemos formulado un conjunto de pautas para facilitar el trabajo continuo con nuestros clientes y otras partes interesadas a través de interacciones virtuales, al tiempo que mantenemos encuentros cara a cara cuando la situación lo permite.

Después de la crisis financiera que se desató en 2008, IFC amplió sus compromisos en capital accionario. En 2016 la entidad modificó su enfoque respecto de este tipo de inversiones con el objetivo de mejorar los resultados en términos de desarrollo y el desempeño general, lo que se ha traducido en un crecimiento más moderado y una mayor selectividad. En los últimos ejercicios, IFC logró salir con éxito de una serie de activos maduros en los que ya no desempeñaba una función que contribuyera al desarrollo. Esta reconfiguración de nuestra cartera de inversiones en capital accionario fue el resultado de los ejercicios de asignación estratégica de activos y de desarrollo de la cartera que llevamos adelante periódicamente, y que se ajustan con regularidad según sea necesario.

La incorporación de responsables del sector de capital accionario a nivel mundial permitió mejorar la estructura de gestión de la entidad. Estas nuevas funciones son fundamentales para el desarrollo estratégico de los negocios, la supervisión centralizada y la gestión de posiciones en capital accionario más voluminosas y complejas durante toda la vigencia de la inversión. Bajo el liderazgo de estos funcionarios, en los últimos años se lograron mejoras continuas en el desempeño en esta área y, a pesar de la crisis sin precedentes derivada de la pandemia de COVID-19, la cartera de acciones se recuperó considerablemente y cerró el ejercicio de 2021 con un impacto neto positivo de USD 3200 millones en el estado de ganancias y pérdidas atribuido al capital accionario. Los servicios de IFC son ahora más necesarios que nunca, y seguimos trabajando activamente para generar e implementar transacciones de capital y *mezzanine* que ayuden a las empresas a enfrentar los desafíos macroeconómicos y sectoriales locales e internacionales, promoviendo estándares ambientales, sociales y de gobernanza más estrictos y movilizando a otros proveedores de capital en favor de las empresas en las que invertimos.

A medida que el mundo comienza a recuperarse de la pandemia, nuestra cartera de capital accionario crece con propuestas de inversión estratégicas y bien pensadas en sectores críticos, desde aseguradoras y compañías de tecnología financiera en el área de la inclusión financiera hasta plataformas de infraestructura digital y empresas de logística en el sector de infraestructura, así como nuevas oportunidades vinculadas con la atención médica y la agroindustria. El equipo de Tecnologías Disruptivas y Fondos está elaborando una sólida cartera de oportunidades de inversiones conjuntas con administradoras de fondos de primer nivel, además de ciertas inversiones directas.

Es imperioso movilizar capital para que IFC pueda responder con éxito a la pandemia de COVID-19. En este sentido, facilitamos la reconstrucción de los mercados tras la crisis y respaldamos la renovación de los flujos de capital privado a los mercados emergentes, a fin de cumplir nuestro objetivo de generar impacto en gran escala. A corto plazo, a través de AMC, IFC busca instrumentos para la inversión conjunta. Es probable que estos instrumentos empleen una estructura de movilización simple a través de la cual los interesados puedan invertir automáticamente junto con IFC.

Nuestro Departamento de Operaciones Especiales tiene la responsabilidad de determinar las medidas correctivas adecuadas para los proyectos que se encuentren en dificultades financieras. Su objetivo es lograr que el proyecto continúe en operaciones, de modo que genere el impacto en el desarrollo que se había previsto, y negocia acuerdos con los acreedores y los accionistas para distribuir la carga de la reestructuración. Por otro lado, IFC se ocupa de que

los inversionistas y otros asociados que participan en sus operaciones estén informados de las novedades y, cuando corresponde, los consulta o solicita su consentimiento.

IFC continúa invirtiendo en sistemas de tecnología de la información para respaldar mejor la gestión de su cartera. También hemos fortalecido la estructura de apoyo de la cartera y mejoramos continuamente nuestra gestión institucional, entre otras cosas, a través de la creación de la Unidad de Apoyo a las Operaciones, que trabaja en estrecha colaboración con las partes interesadas tanto en los departamentos regionales como en los de los distintos sectores a nivel mundial.

## Gestión de las actividades de la Tesorería

### Financiamiento

IFC moviliza recursos en los mercados internacionales de capital para otorgar préstamos al sector privado y asegurarse de contar con la suficiente liquidez para mantener su calificación crediticia AAA.

A tal efecto, recurre a la emisión de bonos de referencia en monedas básicas, como el dólar estadounidense; a las emisiones relacionadas con temas específicos dirigidas a promover prioridades estratégicas, como la lucha contra el cambio climático, y a las emisiones en monedas de economías emergentes, con las que busca respaldar el desarrollo de los mercados de capital. La mayor parte del financiamiento concedido por IFC está denominada en dólares de Estados Unidos, pero los empréstitos se toman en muchas monedas para diversificar el acceso al crédito, reducir el costo de los préstamos e impulsar el crecimiento de los mercados de capital de los países.

IFC ha sido pionera en la emisión de bonos sostenibles: fue una de las primeras entidades que emitió bonos verdes. Desde que pusimos en marcha este programa en 2010, ayudamos a catalizar el mercado y atraer capitales del sector privado para financiar proyectos climáticamente inteligentes. En 2013, contribuimos a convertir el mercado de los bonos verdes (hasta entonces muy pequeño y especializado) en un mercado público ya asentado mediante dos emisiones de bonos de referencia por valor de USD 1000 millones. En el último ejercicio, el valor acumulado de la emisión de bonos verdes de IFC superó los USD 10 000 millones después de una transacción histórica con el Fondo de Inversión de Pensiones del Gobierno de Japón.

La inversión en desarrollo sostenible es ahora un concepto bien establecido, pero aún se debe subsanar un enorme déficit de financiamiento si se pretende alcanzar los ambiciosos objetivos de desarrollo fijados a nivel mundial para 2030. Dado que gran parte de la economía mundial se ha visto gravemente afectada por la pandemia de COVID-19, nuestra misión se ha vuelto más urgente que nunca. Los bonos sociales ofrecen un camino para que los inversionistas generen ganancias, a la vez que respaldan iniciativas dirigidas a aliviar problemas que amenazan a la sociedad o a mejorar el acceso de grupos desatendidos a los servicios esenciales.

A la luz de la COVID-19 y de los problemas sociales derivados de ella, estos bonos ocupan ahora el centro de la escena en el mercado de bonos temáticos, con un nivel de demanda sin precedentes. La mayor parte de los bonos sociales emitidos durante este ejercicio se vincularon con la crisis de la COVID-19. En 2020, las emisiones de bonos sociales equivalieron a USD 165 000 millones.

El objetivo de IFC es brindar de forma continua la liquidez que tanto se necesita en el incipiente mercado de bonos sostenibles a través de sucesivas emisiones. Paralelamente, nuestro trabajo referido a las relaciones con los inversionistas tiene como finalidad promover la integración de los factores ambientales, sociales y de gobernanza en las decisiones de inversión y ampliar los conocimientos sobre los problemas de sostenibilidad que se abordan con el capital recaudado mediante bonos sostenibles.

IFC ha logrado extender su base de inversionistas gracias a sus operaciones con bonos sostenibles.

En el ejercicio de 2021, los nuevos préstamos a mediano y largo plazo alcanzaron un total de USD 12 700 millones.

### Gestión de la liquidez

El total de activos líquidos incluidos en el balance general de IFC era de USD 41 700 millones al 30 de junio de 2021, mientras que, en igual fecha del año anterior, ese monto ascendía a los USD 40 800 millones. La mayoría de los activos líquidos se mantiene en dólares de Estados Unidos. El riesgo que entraña los activos denominados en otras monedas se cubre en dólares estadounidenses o se compensa con pasivos denominados en las mismas monedas para eliminar el riesgo cambiario general. El nivel de estos activos se determina de modo tal de garantizar que se contará con recursos suficientes para cumplir con los compromisos asumidos incluso cuando los mercados atraviesen dificultades. IFC mantiene activos líquidos en instrumentos que devengan interés y que se administran activamente en función de parámetros basados en la fuente de los fondos. Para la liquidez financiada con empréstitos, se utiliza como parámetro el mercado de dinero, mientras que la liquidez financiada a través del patrimonio neto se rige por el índice Bloomberg-Barclays 1- to 3-year U.S. Treasury.

IFC posee activos líquidos suficientes como para cumplir con los compromisos existentes y financiar otros nuevos durante al menos un ejercicio, y esto incluye la capacidad para sostener un período de crisis en el mercado. La suficiencia de la liquidez se evalúa aplicando coeficientes de cobertura de liquidez basados en los mismos principios que se emplean para determinar nuestra calificación crediticia.

### TOTAL DE EMPRÉSTITOS EN EL EJERCICIO DE 2021

MONEDA		MONTO (EQUIVALENTE EN USD)	%
Dólar estadounidense	USD	6 061 290 000	47,8 %
Libra esterlina	GBP	1 509 052 500	11,9 %
Dólar australiano	AUD	1 241 373 000	9,8 %
Yen japonés	JPY	605 990 059	4,8 %
Dólar neozelandés	NZD	552 762 500	4,4 %
Dólar canadiense	CAD	383 435 583	3,0 %
Yuan chino (renminbi)	CNY	357 989 093	2,8 %
Real brasileño	BRL	268 610 651	2,1 %
Rublo ruso	RUB	255 894 303	2,0 %
Euro	EUR	229 112 000	1,8 %
Peso mexicano	MXN	210 950 391	1,7 %
Corona noruega	NOK	161 987 041	1,3 %
Otras		848 236 628	6,7 %
<b>Total</b>		<b>12 686 683 749</b>	<b>100 %</b>

# Gestión de riesgos

## GESTIÓN DE RIESGOS EMPRESARIALES

IFC proporciona inversiones a largo plazo al sector privado de las economías emergentes, tarea que supone ampliar la frontera de las inversiones para adentrarse en los mercados más difíciles. Por otro lado, la entidad también administra su propia liquidez, se financia en los mercados de capital y ejecuta transacciones con instrumentos derivados. En estas inversiones y actividades financieras, se expone a numerosos riesgos financieros y de otra índole. Para cumplir su misión, es esencial que aplique un seguimiento activo y una sólida gestión de los riesgos, que van modificándose con el tiempo.

El marco de gestión de riesgos empresariales de IFC está diseñado para propiciar un manejo prudente de los impactos financieros y los vinculados con la reputación que se derivan de sus actividades operacionales. En este contexto, las medidas que aplica la Corporación en la gestión de riesgos están concebidas específicamente para contribuir a alinear el desempeño de la institución con su orientación estratégica.

IFC ha formulado afirmaciones sobre el nivel de riesgo aceptable que marcan el rumbo respecto de los riesgos que está dispuesta a asumir en el cumplimiento de sus objetivos de desarrollo. Esas afirmaciones reflejan los valores fundamentales de la entidad: maximizar el impacto en el desarrollo, preservar su sostenibilidad financiera y salvaguardar su reputación.

## SUFICIENCIA DE CAPITAL Y CAPACIDAD FINANCIERA

Una adecuada gestión del riesgo es fundamental para garantizar que IFC pueda cumplir su mandato de promover el desarrollo. La propia naturaleza de sus actividades como inversionista a largo plazo en mercados emergentes dinámicos pero volátiles expone a la Corporación a riesgos financieros y operacionales.

La gestión prudente del riesgo y su firme posición de capital permiten a IFC preservar su solidez financiera y sostener las actividades vinculadas con la inversión en épocas de perturbaciones económicas y financieras.

La calidad y la solidez de la gestión del riesgo que aplica IFC y su robusta posición financiera se reflejan en su calificación crediticia AAA, que mantiene desde que se comenzó a llevar registro, en 1989.

IFC determina sus requerimientos mínimos de capital de acuerdo con su marco de capital económico, que se ajusta al marco de Basilea y a las principales prácticas del sector. El capital económico sirve de moneda común del riesgo, lo que permite a la entidad elaborar modelos y sumar los riesgos de pérdidas correspondientes a una variada gama de instrumentos de inversión y otros riesgos.

En consonancia con las prácticas del sector y las regulaciones, IFC calcula el capital económico para los siguientes tipos de riesgos:

- Riesgo crediticio: Posibilidad de sufrir pérdidas debido al incumplimiento de un cliente o a la rebaja de su calificación crediticia.
- Riesgo vinculado con el mercado: Posibilidad de sufrir pérdidas debido a cambios en las variables de mercado (por ejemplo, tasas de interés, tipos de cambio, capital accionario o precios de los productos básicos).
- Riesgo operacional: Posibilidad de sufrir pérdidas como consecuencia de fallas o inadecuación en el accionar de personas, sistemas y procesos internos, o por acontecimientos externos.

El capital disponible de IFC está compuesto por el capital pagado, las utilidades retenidas calculadas luego de descontar las asignaciones y ciertas ganancias no realizadas, y la totalidad de las reservas para pérdidas por concepto de préstamos. El excedente de capital, es decir, los fondos que quedan disponibles una vez que se han determinado los recursos necesarios para financiar las operaciones en marcha, permite incrementar la cartera en el futuro y, al mismo tiempo, contar con un colchón en caso de perturbaciones externas imprevistas. Al 30 de junio de 2021, el capital disponible era de USD 30 700 millones, y los requerimientos de capital ascendían a USD 20 500 millones.

## GESTIÓN DE RIESGOS DE LAS ACTIVIDADES DE LA TESORERÍA

Los riesgos de las actividades de la Tesorería se gestionan a través de un marco de dos niveles: 1) un marco integral de políticas y 2) un límite estricto de capital económico para las actividades de la Tesorería. El marco de políticas se basa en cuatro principios:

- 1) inversión en activos líquidos de alta calidad a través de contrapartes de alta calidad;
- 2) diversificación mediante la fijación de límites al tamaño de las posiciones y la concentración;
- 3) límites para los riesgos de mercado (diferencial crediticio, tasa de interés y riesgo cambiario);
- 4) supervisión activa de la cartera.

## Transición de la LIBOR

En 2014, los entes reguladores internacionales pusieron de relieve los riesgos que implicaba para la estabilidad y la integridad financiera la dependencia excesiva respecto de la tasa de oferta interbancaria de Londres (LIBOR). Por tal motivo, se convocaron grupos de trabajo en países de todo el mundo para implementar una transición que permitiera abandonar las tasas LIBOR mediante la identificación de parámetros alternativos sólidos. El Comité de Tasas de Referencia Alternativas (ARRC) recomendó reemplazar la LIBOR en dólares estadounidenses con la tasa de financiamiento a un día garantizada (SOFR)\*.

Después de varios años de preparación para la desaparición de la LIBOR, el 5 de marzo de 2021, la Autoridad de Conducta Financiera (FCA), el organismo regulador de dicha tasa, confirmó el siguiente cronograma con las fechas en las que las administradoras dejarán de publicar la LIBOR o en las que esta tasa ya no será representativa:

- **31 de diciembre de 2021:** La mayoría de las tasas no denominadas en dólares estadounidenses, al igual que las tasas en dólares estadounidenses de 1 semana y 2 meses.
- **30 de junio de 2023:** Las restantes tasas denominadas en dólares estadounidenses (a 1 día, 1, 3, 6 y 12 meses).

Si bien hasta mediados de 2023 continuará publicándose la mayoría de las configuraciones de la LIBOR en dólares estadounidenses para que puedan utilizarse en los contratos ya existentes, los organismos reguladores han pedido que después del 31 de diciembre de 2021 no se suscriban nuevos contratos regidos por la LIBOR.

El balance de IFC está referido en su totalidad a la LIBOR. El cambio a la SOFR constituye una empresa monumental que afecta, entre otras cosas, los contratos, modelos, sistemas e informes, y requiere el trabajo concertado de casi todos los departamentos de IFC.

La Corporación puso en marcha su programa de transición de la LIBOR en 2019, cuando creó el Grupo de Transición de la LIBOR, conformado por representantes de diversas unidades pertinentes de la institución.

Desde entonces, ha completado una serie de pasos importantes en esta transición:

- i) Concluyó una evaluación del impacto que tendrá esta transición para la entidad.
- ii) Diseñó un modelo de gestión del programa con funciones y responsabilidades definidas.
- iii) Elaboró una hoja de ruta para la transición y un sólido plan de gestión de proyectos.
- iv) Suscribió formalmente el protocolo de la Asociación Internacional de Swaps y Derivados el 22 de enero de 2021. Este protocolo establece un lenguaje contractual común para los derivados existentes que se rigen por la LIBOR e incluye sólidas alternativas a las tasas libres de riesgo.
- v) Aprobó principios generales que introducen un marco disciplinado de precios de transferencia de fondos.
- vi) Comenzó a cubrir sus empréstitos con la SOFR.
- vii) Emitió su primer pagaré con interés variable vinculado a la SOFR.

IFC está trabajando con diversos proveedores externos de soluciones tecnológicas para completar todas las mejoras que es necesario introducir en los sistemas a fin de aplicar la tasa SOFR. El Grupo de Trabajo de Diseño de Nuevos Productos Crediticios de IFC está elaborando préstamos vinculados a la SOFR que se prevé comenzar a ofrecer en un futuro próximo. Además, IFC participa en el ARRC y en otros grupos de trabajo del sector, y lidera un foro de bancos multilaterales de desarrollo e instituciones financieras de desarrollo que reúne a 19 entidades para discutir conjuntamente temas relacionados con la transición de la LIBOR, desde el desarrollo de nuevos productos hasta los sistemas y la documentación legal.

\*A diferencia de la LIBOR, la SOFR es una tasa garantizada a un día libre de riesgo calculada en función del mercado de acuerdos de recompra (repos) del Tesoro de los Estados Unidos a un día. Las estructuras SOFR actuales recomendadas por los entes reguladores dan como resultado la fijación de la tasa de interés al final de un período de interés, mientras que en la LIBOR se conoce de antemano. Esto presenta una serie de desafíos importantes, en particular en los mercados en desarrollo. Afortunadamente, el proceso de transición de la LIBOR en dólares estadounidenses (tanto en los mercados como en las orientaciones regulatorias) está evolucionando con rapidez, por lo que la perspectiva de contar con una SOFR con plazos futuros es ahora más cercana.

## **Encuesta sobre cuestiones ambientales, sociales y de gobernanza**

Durante los últimos ocho años, la Tesorería de IFC ha utilizado una hoja de calificación anual con la que evalúa diversos aspectos de los agentes intermedios con los que trabaja, entre los que figuran los fondos de arbitraje proporcionados; la calidad de la cobertura y los esfuerzos referidos a las relaciones con los inversionistas; la situación respecto de las cuestiones ambientales, sociales y de gobernanza (ASG), y los servicios auxiliares. En los últimos años, se ha buscado cada vez más integrar los aspectos ASG en las funciones tradicionales de la Tesorería, por ejemplo, a través de emisiones de bonos temáticos y de la incorporación de las consideraciones ASG en las decisiones de inversión. En este contexto, el equipo de Financiamiento y Relaciones con Inversionistas de IFC elaboró una encuesta anual para evaluar los aspectos ASG de los aproximadamente 40 bancos que brindan servicios de suscripción y negociación al

programa de financiamiento anual de la entidad, de USD 14 000 millones. Se trata de la primera iniciativa de este tipo.

Con esta encuesta se examinan las aspiraciones y el nivel de compromiso de cada agente con las cuestiones ASG en la estrategia de la empresa, sus actividades comerciales y de inversión, sus políticas de recursos humanos, los productos ofrecidos y las prácticas de presentación de informes. Contiene preguntas que van desde su exposición y sus políticas en esta área, inversión temática y huella de carbono hasta las prácticas de presentación de informes sobre aspectos ASG. Asimismo, la encuesta permite evaluar el compromiso de la entidad con el logro de los objetivos del Acuerdo de París. Los datos recopilados se utilizan para orientar el trabajo con los agentes y presentarles comentarios. Los resultados de la encuesta, además, configuran el 10 % del puntaje general de la hoja de calificación anual de agentes, a partir de la cual IFC selecciona a los bancos con los que trabajará en sus operaciones de financiamiento. De este modo, en el momento de encomendar a los bancos futuras emisiones de bonos y actividades de inversión, se tienen en cuenta los factores ASG.

# Presentación de informes según lo dispuesto por el Grupo de Trabajo sobre Divulgación de Información Financiera relacionada con el Clima

## DIVULGACIÓN DE INFORMACIÓN FINANCIERA RELACIONADA CON EL CLIMA

Este es el cuarto informe consecutivo de IFC elaborado de conformidad con las pautas recomendadas por el Grupo de Trabajo sobre Divulgación de Información Financiera relacionada con el Clima (TCFD). El presente documento refleja el compromiso constante de IFC de mantener y fortalecer sus prácticas de evaluación y gestión de los riesgos financieros vinculados con el clima, y de presentación de informes. Los cuatro informes pueden consultarse en línea, junto con enlaces que remiten a las referencias pertinentes.

Los datos que se recaban en respuesta a las orientaciones del TCFD son auditados por EY, una entidad externa reconocida, como parte de la revisión anual de los informes no financieros de IFC. Esta revisión de la información cualitativa y cuantitativa que damos a conocer ayuda a mejorar cada año los informes que elaboramos según las pautas mencionadas y garantiza que los datos proporcionados resulten significativos para los inversionistas y se correspondan con las mejores prácticas internacionales.

### GESTIÓN INSTITUCIONAL

- Se describe el modo en que la Junta de Directores analiza las cuestiones vinculadas con el clima cuando examina la estrategia, las políticas y los objetivos de la entidad, cuando elabora las orientaciones correspondientes y cuando realiza el seguimiento de la ejecución y el desempeño.
- Se detalla la forma en que la Administración hace el seguimiento de los temas relacionados con el clima.

### ESTRATEGIA

- Se describe el grado de resiliencia de las estrategias de IFC frente a las oportunidades y los riesgos vinculados con el clima.
- Se tiene en cuenta la transición hacia una economía con menores niveles de emisión de carbono que se corresponda con la meta de limitar el aumento de temperatura a 2 °C o menos.

### GESTIÓN DE RIESGOS

- Se explica el proceso que se emplea para identificar y evaluar los riesgos relacionados con el clima.
- Se describe el modo en que este proceso y el de gestión de los riesgos climáticos se incorporan en la gestión general de riesgos.
- Se establecen precios internos para el carbono, cuando corresponde.

### MEDICIONES Y METAS

- Se describen las metodologías empleadas para efectuar las mediciones relacionadas con el clima.

### GESTIÓN INSTITUCIONAL

## Novedades

- El Departamento de Operaciones Climáticas se unió a la Vicepresidencia encargada de las inversiones y depende ahora de la Vicepresidencia Primera de Operaciones. De este modo, se intensifica la incorporación de las cuestiones climáticas en las inversiones.
- Se amplió la Red de Coordinadores de Operaciones Climáticas para incluir personal jerárquico de las áreas de riesgo, tesorería, estrategia, y prospección y desarrollo.

**Las operaciones y los riesgos vinculados con el clima están sujetos a la supervisión del director gerente y vicepresidente ejecutivo de IFC**, quien transmite al presidente del GBM los resultados de esas operaciones y la evaluación de esos riesgos. Este, a su vez, informa a las Juntas de Directores y al Directorio Ejecutivo del GBM (BIRF, AIF, IFC, MIGA). Como parte del reciente aumento del capital, la Junta ha exigido a la Corporación cumplir con varios requisitos climáticos, entre los que figuran realizar un estudio inicial en todas las inversiones para detectar el riesgo climático, alinear las nuevas inversiones con los objetivos del Acuerdo de París para fines del ejercicio de 2025 y ampliar los compromisos climáticos para 2030.

El presidente del GBM establece los objetivos climáticos públicos de la institución. El equipo directivo y la Junta de Directores de IFC reciben información sobre los avances respecto de las metas de la entidad a través de los informes trimestrales que se presentan a la Junta. Por otra parte, el GBM también transmite anualmente al Directorio Ejecutivo datos específicos sobre el clima, entre los que figuran los progresos respecto de todos los compromisos climáticos (para obtener más detalles, consulte la sección "Mediciones y metas").

IFC cuenta con un **Departamento de Operaciones Climáticas**, cuyo personal posee profundos conocimientos técnicos en la materia. Este departamento ayuda a establecer la estrategia climática institucional y brinda apoyo a los equipos de inversión para que detecten posibles operaciones con beneficios climáticos y mitiguen los riesgos en esta área. Este año, el departamento se ha integrado aún más con las operaciones de IFC: anteriormente pertenecía a la Vicepresidencia de Economía y Desarrollo del Sector Privado, pero ahora se encuentra bajo la órbita de la nueva Vicepresidencia de Soluciones Transversales, que responde a la Vicepresidencia Primera de Operaciones. Con esta reorganización se fortalecerá la supervisión operacional del cambio climático, considerada una prioridad clave en la ejecución de proyectos. La Vicepresidencia Primera de Operaciones continuará presentando informes sobre las operaciones y los riesgos climáticos de IFC ante el director gerente y vicepresidente ejecutivo de la entidad.

El Departamento de Operaciones Climáticas también respalda el análisis de los riesgos en esta área mediante herramientas tales como la fijación de precios para el carbono y la evaluación de los riesgos de transición y de los riesgos climáticos físicos en los proyectos de inversión. Además, trabaja en conjunto con los equipos tradicionales encargados de las inversiones y el desarrollo de negocios a fin de detectar oportunidades de inversión con bajos niveles de emisión de carbono, para lo cual se vale de sus expertos en los distintos sectores, especialistas en

mediciones, profesionales de las finanzas y estrategas. El 25 de mayo de 2021, el departamento organizó una sesión informativa técnica sobre financiamiento climático para la Junta, y en el futuro le hará llegar las cifras individuales de financiamiento climático.

**La Red de Coordinadores de Operaciones Climáticas** de IFC continúa integrando las operaciones relativas al clima en todos los ámbitos de la Corporación. Está compuesta por personal de nivel superior de todos los departamentos sectoriales y regionales, así como de diversos departamentos operacionales clave, entre los que figuran el de Asuntos Legales y Riesgo de Incumplimiento, el de Gestión de Riesgo Institucional y los equipos que se ocupan de las cuestiones ambientales y sociales. Los coordinadores regionales y departamentales de Operaciones Climáticas responden simultáneamente al director del departamento al que pertenecen y al del Departamento de Fomento de Operaciones Climáticas. Durante este ejercicio se incorporaron a esta red un oficial de crédito, un especialista del Departamento de Prospección y Desarrollo de IFC (la nueva unidad de desarrollo de mercados), un oficial superior de Préstamos Sindicados del Departamento de Tesorería y un oficial principal que trabaja en la estrategia de sostenibilidad global de IFC.

La Corporación **consulta periódicamente a otras entidades similares** para promover el consenso acerca de las buenas prácticas en esta área. El grupo de trabajo informal de bancos multilaterales de desarrollo encuadrado dentro del TCFD y convocado por IFC durante el último ejercicio continúa cobrando impulso y alienta el intercambio de nuevos enfoques para ayudar a las organizaciones participantes a incorporar la labor del TCFD de manera más integral en sus operaciones. Desde su lugar en la presidencia del Grupo de los Bancos Multilaterales de Desarrollo sobre el Clima, en la primera mitad del ejercicio de 2021 IFC organizó una serie de seminarios técnicos virtuales para dichos bancos sobre temas como la evolución de las normas (por ejemplo, la taxonomía de la Unión Europea), los mecanismos de beneficios de adaptación y los mercados climáticos (artículo 6 del Acuerdo de París).

También trabajó con 2°Investing Initiative, Citi, Oliver Wyman, PCAF Navigant, el Instituto Potsdam, Standard Bank, la Iniciativa sobre Metas Basadas en la Ciencia, S&P Global Trucost, la Iniciativa Financiera del Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA FI) y WSP, entre otros. Asimismo, IFC participa en varias iniciativas sobre liderazgo corporativo relacionado con el clima, como los Principios para la Inversión Responsable, el TCFD (al que la Corporación brinda apoyo), la cumbre One Planet, One Planet Lab, la Asociación Internacional de Bonos Verdes, los Principios de los Bonos Verdes (iniciativa cuya presidencia ocupa tras el proceso de elección correspondiente), la Alianza de Líderes sobre la Fijación del Precio del Carbono, y la Carta de la Industria de la Moda para la Acción Climática (a la que brinda apoyo).

## ESTRATEGIA

### Novedades

- El Directorio Ejecutivo del GBM ratificó el nuevo Plan de Acción sobre el Cambio Climático para los ejercicios de 2021 a 2025.
- IFC se comprometió a alinear con los objetivos del Acuerdo de París el 85 % de las operaciones del sector real aprobadas por la Junta a partir de julio de 2023 y el 100 % a partir de julio de 2025.
- Nueva unidad de desarrollo de negocios, denominada Departamento de Prospección y Desarrollo: se examina activamente el porcentaje de las actividades encuadradas en esta área que se relacionan con el clima.
- Inversiones por cuenta propia en actividades climáticas durante el ejercicio de 2021: USD 4000 millones.
- Capital privado externo movilizado en el ejercicio de 2021: USD 3700 millones.

#### Incremento de las inversiones de IFC en operaciones

**climáticas.** En el ejercicio de 2021, el total de compromisos de IFC relativos al clima superó los USD 4000 millones, es decir, el 32 % de las inversiones nuevas (véase el cuadro 1). A pesar de las ramificaciones económicas de la actual pandemia de COVID-19, los compromisos climáticos de IFC, tanto por cuenta propia como de fondos movilizados, aumentaron respecto del ejercicio anterior.

**Plan de Acción sobre el Cambio Climático.** En junio de 2021, el Directorio Ejecutivo del GBM aprobó su nuevo Plan de Acción sobre el Cambio Climático, correspondiente a los ejercicios de 2021 a 2025, con el que se apoyará a los países y a los clientes del sector privado para maximizar el impacto del financiamiento climático, con miras a lograr mejoras cuantificables en la adaptación y la resiliencia y reducciones mensurables en las emisiones de GEI.

En este contexto, IFC aumentará su financiamiento climático directo hasta el 35 % del total de compromisos, en promedio, durante el período de cinco años que abarca el plan, una proporción significativamente más alta que el promedio del 26 % logrado entre los ejercicios de 2016 y 2020. Asimismo, la Corporación se ha comprometido a alinear los flujos de financiamiento con los objetivos del Acuerdo de París: a partir del 1 de julio de 2023, el 85 % de las operaciones del sector real aprobadas por la Junta estarán alineadas con dichos objetivos, mientras que, a partir del 1 de julio de 2025, la totalidad de esas operaciones deberán mostrar tal convergencia. Adicionalmente, se adoptará un enfoque similar para las instituciones financieras y los fondos una vez que los bancos multilaterales de desarrollo hayan terminado de elaborar la metodología correspondiente.

Como parte del Plan de Acción sobre el Cambio Climático, IFC se centrará en los cinco sistemas clave con efectos transformadores que generan más del 90 % de las emisiones mundiales de GEI: energía; agricultura, alimentos, agua y tierra; ciudades; transporte, y manufacturas. En cada uno de estos sectores, IFC brinda apoyo mediante inversiones y productos canalizados a través de instituciones financieras locales. Reconocemos que muchas industrias intensivas en carbono, como las del cemento, los productos químicos, el acero y el transporte pesado, son esenciales para el desarrollo económico, y que actualmente no existen alternativas con bajos niveles de emisiones que puedan reemplazarlas. IFC está ayudando a las empresas clientes con elevada intensidad de emisiones a descarbonizar sus actividades y mejorar la sostenibilidad financiera, lo que reducirá en última instancia el riesgo de la cartera de IFC vinculado con el carbono.

## Cuadro 1: Compromisos para iniciativas sobre cambio climático: Tendencia de los últimos cinco ejercicios

TOTAL DE COMPROMISOS PARA EL FINANCIAMIENTO RELACIONADO CON EL CLIMA (EN MILLONES DE USD)	EJ. DE 2021	EJ. DE 2020	EJ. DE 2019	EJ. DE 2018	EJ. DE 2017	EJ. DE 2016
Financiamiento a largo plazo por cuenta propia	4021	3324	2603	3910	2996	1986
Fondos movilizados	3610	3500	3172	4542	1775	1285
<b>Total</b>	<b>7631</b>	<b>6824</b>	<b>5775</b>	<b>8452</b>	<b>4771</b>	<b>3271</b>

## Gráfico 1: Operaciones de IFC relacionadas con el clima como porcentaje del total de compromisos por cuenta propia: Tendencia de los últimos 10 ejercicios

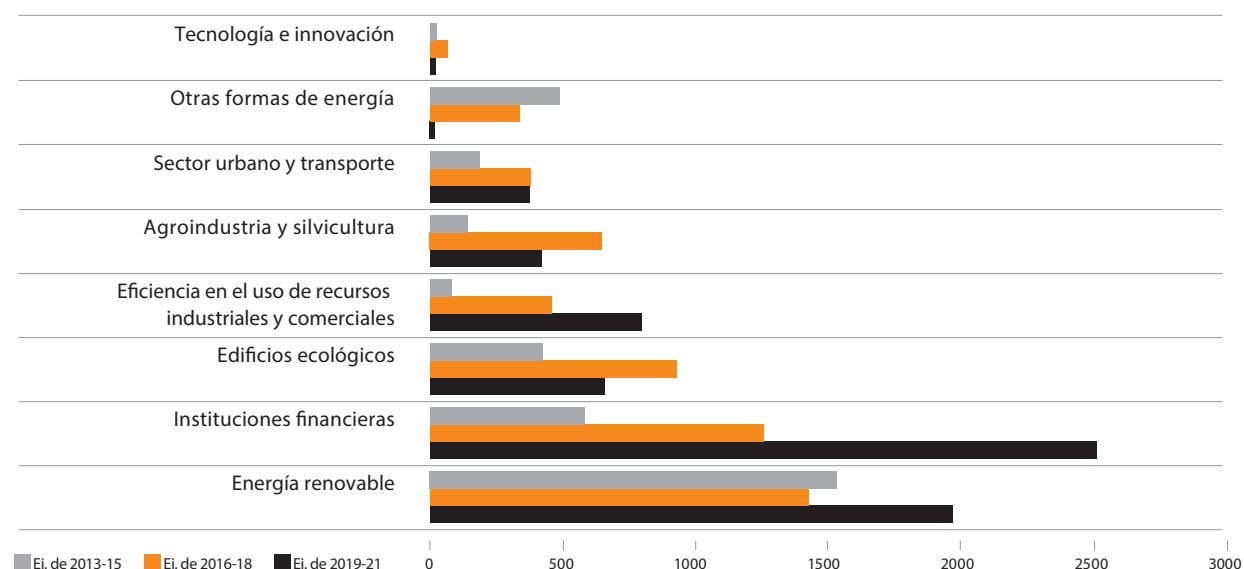


**Integración de la resiliencia y la reducción de los niveles de carbono en diversos sectores.** IFC continúa diversificando las operaciones relacionadas con el clima, para lo cual busca nuevas áreas de crecimiento. En el ejercicio de 2021, mostró un sólido volumen en este tipo de operaciones (por cuenta propia y con fondos

movilizados), tanto a través de intermediarios financieros (USD 3400 millones) como en las áreas de eficiencia en el uso de los recursos (USD 1600 millones), energía renovable (USD 1400 millones), edificios ecológicos (USD 611 millones) y silvicultura y agroindustrias climáticamente inteligentes (USD 341 millones).

## Gráfico 2: Inversión climática en sectores clave, promedios trieniales Total (cuenta propia + fondos movilizados)

(en millones de USD)



**Búsqueda de nuevas áreas de crecimiento.** Además de expandir la línea de actividad de financiamiento climático ya existente, IFC continúa buscando nuevas áreas de crecimiento.

• **Edificios:** En el ejercicio de 2021, ampliamos el equipo dedicado a la certificación EDGE de edificios ecológicos con dos nuevas contrataciones, lo que refleja nuestra creencia de que este sector representa una valiosa oportunidad para la inversión climáticamente inteligente. Este sistema de certificación de IFC ahora incluye EDGE, EDGE Advanced y una certificación de cero emisiones de carbono. En el último año, IFC ha ampliado su oferta de certificaciones de edificios verdes para incluir depósitos y bancos. A partir de la experiencia con EDGE, también ha elaborado el Índice de Resiliencia de Edificios, una nueva herramienta que ya está poniendo a prueba y con la que se busca ayudar a los constructores de edificios a evaluar los riesgos relacionados con el cambio climático de un sitio específico y las medidas de mitigación con las que se pueden abordar estos riesgos, e informar al respecto a los bancos y las compañías aseguradoras.

• **Transporte:** IFC apoya el enfoque que aplica el GBM para lograr un transporte resiliente con bajos niveles de carbono, lo que abarca los sistemas integrados de transporte (incluido el transporte público), las tecnologías digitales, el transporte comercial (con inclusión del marítimo) y el aumento de la proporción de vehículos eléctricos en el mundo, en particular a medida que se descarbonice el sector energético mundial. Un área de especial interés para IFC a corto plazo es la de los autobuses eléctricos para el transporte público en las ciudades, en la que se combinarán algunos de estos enfoques, se aprovecharán los programas de prospección y desarrollo de IFC para conformar una cartera de nuevas inversiones, y se incrementará la experiencia de la entidad en este sector.

• **Manufacturas:** IFC considera que, a nivel mundial, el mayor potencial para la mitigación del cambio climático en el sector de las manufacturas se encuentra en las industrias de elevada intensidad energética y en las que implican conversión de materiales. IFC buscará iniciar un proceso de transición en sus inversiones en las industrias manufactureras pesadas aplicando tres principios clave. En primer lugar, no apoyará nuevos proyectos de centrales eléctricas alimentadas a carbón ni plantas de procesos húmedos para la fabricación de cemento. En segundo lugar, diferenciará los parámetros climáticos y de sostenibilidad exigidos en sus inversiones en función de la etapa de desarrollo en que se encuentren los países clientes y promoverá mejoras progresivas y graduales de la sostenibilidad. En tercer lugar, evaluará en cada proyecto los factores que impulsan la sostenibilidad y aquellos relacionados con el clima, tales como las fuentes de energía y sus alternativas; los materiales usados y sus alternativas; los productos elaborados y sus alternativas, y las tecnologías utilizadas, en busca del mejor proceso de producción posible.

• **Ciudades:** En el ejercicio de 2021, lanzamos el nuevo Programa de Prácticas Avanzadas para la Excelencia Ambiental en las Ciudades (APEX) con el propósito de ayudar a desarrollar mercados y encontrar oportunidades de inversión en los centros urbanos que generaran resiliencia y bajos niveles de carbono.

• **Energía:** Además de continuar con las inversiones en energía renovable tradicional, IFC busca desarrollar su potencial de inversión en nuevas tecnologías, como la energía eólica marina, el hidrógeno y el almacenamiento en baterías. Hasta ahora, los proyectos de energía eólica marina se han implementado principalmente en países industrializados; sin embargo, en vista de la disminución en los costos de la tecnología, IFC está trabajando con el Banco Mundial y MIGA para armar una cartera de inversiones en estos sectores en economías emergentes. Si bien las inversiones en hidrógeno verde se ubican en un horizonte temporal más lejano, IFC ha comenzado ya a desarrollar capacidad interna y a buscar a los actores pertinentes en el mercado.

• **Soluciones basadas en la naturaleza:** Como se señala en el Plan de Acción sobre el Cambio Climático, IFC también analiza oportunidades de inversión en las áreas de biodiversidad y soluciones basadas en la naturaleza. La Corporación integra el Grupo de Trabajo sobre Divulgación de Información Financiera relacionada con la Naturaleza (TNFD), para lo cual se basa en su experiencia con el TCFD. En este sentido, ha comenzado a elaborar enfoques sectoriales para integrar consideraciones referidas a la biodiversidad en las primeras fases de la planificación de los paisajes, en particular en la agricultura y la infraestructura. La entidad diseñará nuevos enfoques y modelos de negocios que apoyen el financiamiento de la biodiversidad y buscará formas para catalizar el financiamiento privado en sus mercados clientes.

• **Agricultura:** IFC continúa avanzando en la transición de su línea de actividad de agroindustrias climáticamente inteligentes, para lo cual concentra sus inversiones en tres áreas estratégicas: i) ayudar a aumentar la productividad y, al mismo tiempo, reducir el uso de insumos y las emisiones de GEI por tonelada de producción, en especial a través de la agricultura de precisión y la agricultura regenerativa o de conservación; ii) incrementar la sostenibilidad de la producción ganadera y, a la vez, aumentar la productividad, y iii) reducir las pérdidas posteriores a la cosecha en las cadenas de suministro a nivel mundial (por ejemplo, a través de una mejor logística y distribución, soluciones de empaquetado adecuadas, instalaciones modernas de almacenamiento y cadenas de frío).

• **Finanzas sostenibles:** IFC está ampliando su oferta de productos de financiamiento sostenible más allá de los préstamos y los bonos verdes para incluir también bonos y préstamos azules, financiamiento vinculado a la sostenibilidad y productos para la transición climática. Adicionalmente, ha desarrollado un marco de trabajo para los instrumentos financieros vinculados a la sostenibilidad y la transición en el ejercicio de 2021.

**Inversión en la reconstrucción verde.** En vista de las dificultades que enfrentan los mercados mundiales como resultado de la pandemia de COVID-19, IFC proporciona liquidez inmediata a sus clientes y planifica inversiones que ayuden a reconstruir las economías que se han visto fuertemente perjudicadas. En este contexto, busca detectar casos en los que el aporte de liquidez que brinda a las empresas de los mercados emergentes pueda vincularse con un menor nivel de emisión de carbono y una reconstrucción más resiliente. En el ejercicio de 2021, publicó el documento titulado *Ctrl-Alt-Delete: A Green Reboot in Emerging Markets* (*Ctrl-Alt-Delete: Un reinicio verde en los mercados emergentes*), en el que se identificaron posibles oportunidades de inversión en mercados emergentes por valor de más de USD 10 billones para impulsar una recuperación económica más ecológica tras la pandemia y catalizar una transición climática justa. El Departamento de Operaciones Climáticas trabaja con los equipos sectoriales con el objeto de definir nuestro propio enfoque para una recuperación económica verde y buscar posibles inversiones en los mercados emergentes que permitan concretarla.

**Conformación de una cartera de proyectos resilientes y bajos en carbono.** Como parte de la estrategia IFC 3.0, estamos ampliando nuestra capacidad para crear nuevos mercados para las soluciones climáticas. La Corporación ha establecido unidades de prospección y desarrollo integradas en todos los departamentos sectoriales y regionales con el fin de generar oportunidades de inversión que puedan hacerse realidad en los próximos tres a cinco años. Las actividades que se llevan a cabo a tal efecto consisten en trabajos de preinversión, por ejemplo, asistencia técnica, fortalecimiento de la capacidad y apoyo a clientes privados y Gobiernos, entre otras cosas, en relación con los marcos regulatorios y las reformas, a menudo en colaboración con el Banco Mundial y MIGA. Las actividades de prospección y desarrollo priorizan la generación de negocios relacionados con el clima para ayudar

a preparar a los mercados para un futuro con bajos niveles de carbono. Asimismo, IFC verifica cuál es la proporción de la cartera de prospección y desarrollo que corresponde a actividades relacionadas con el clima e informa al respecto a su equipo directivo, de modo que este tenga un panorama claro de la conformación de su cartera y sus actividades ecológicas en los próximos años.

Por otro lado, trabajamos con los clientes y con otras instituciones financieras de mercados emergentes para mejorar su capacidad de gestión del riesgo climático y los informes que elaboran según las pautas del TCFD, lo que nos ayudará a comprender más acabadamente la exposición al riesgo climático de las empresas en las que invertimos.

**Incentivos internos.** Este año, IFC puso en marcha la primera **Copa Climática**, patrocinada conjuntamente por el Departamento de Operaciones Climáticas y el Departamento de Tecnologías Disruptivas y Fondos, para seleccionar el proyecto climático más innovador. Esta competencia virtual comenzó con una lista de proyectos climáticos de IFC, algunos de los cuales datan de 2005. La iniciativa ganadora fue el proyecto de transformación de residuos en energía de Belgrado, el primero de este tipo a gran escala financiado con fondos privados en la región de los Balcanes y una de las mayores operaciones de asociación público-privada de Serbia.

Para que el personal del área de inversiones de la Corporación se familiarizara aún más con los mercados bajos en carbono, el Departamento de Operaciones Climáticas organizó **cursos de capacitación** dirigidos a los equipos regionales y operativos a fin de que conocieran las tendencias clave en los mercados y en las políticas, las oportunidades comerciales y las herramientas y los recursos disponibles en los negocios climáticos. En esos cursos se abordaron temas tales como la evolución de los mercados de bonos verdes, y el financiamiento vinculado a la sostenibilidad y la transición. El departamento continuará ampliando sus actividades de capacitación para incluir todas las regiones y los diversos instrumentos.

**Resiliencia de la estrategia.** En el ejercicio de 2021, IFC puso a prueba los principales enfoques de mercado para el análisis de escenarios y observó que no resultaban adecuados para evaluar la resiliencia y los riesgos de su cartera, compuesta principalmente por empresas privadas de mercados emergentes que no cotizan en bolsa. En la actualidad, la Corporación está analizando la posibilidad de elaborar una metodología específica.

Mientras examina este enfoque descendente para el análisis de escenarios climáticos, ha comenzado a implementar varias medidas provisionales ascendentes con el propósito de garantizar la resiliencia de sus inversiones. IFC ha realizado estudios exhaustivos sobre cómo integrar el clima en las estrategias de inversión en los países y en las estrategias correspondientes a los sectores que generan elevados niveles de emisión, como los de productos químicos y energía. Junto con el Banco Mundial y MIGA, la Corporación está elaborando informes sobre el clima y el desarrollo de los países, en los que se señalan las posibles oportunidades climáticas más significativas de cada país. Estos informes serán supervisados por los vicepresidentes de IFC y dirigidos por las oficinas en los países, bajo la orientación general de los directores regionales. El ejercicio de redacción de estos informes permitirá fortalecer aún más la capacidad interna de las oficinas en los países respecto de las operaciones climáticas e integrar las oportunidades y los riesgos climáticos en las decisiones estratégicas fundamentales.

Por otro lado, IFC está desarrollando una metodología sistemática para evaluar caso por caso en qué medida nuestras inversiones en sectores donde resulta difícil reducir las emisiones se alinean con las contribuciones determinadas a nivel nacional (CDN) del país en cuestión. Esto resulta particularmente importante en el caso de las inversiones en sectores clave para la transición, como el de

las centrales eléctricas alimentadas a gas de los países menos adelantados. Utilizamos este análisis para comprender cuáles de esas inversiones resultan aceptables en vista de las realidades climáticas y de desarrollo. Esta metodología irá evolucionando continuamente a medida que los países actualicen sus CDN y avance la alineación de nuestras operaciones con los objetivos del Acuerdo de París.

## SECTOR DESTACADO

### Una oportunidad para las ciudades ecológicas

En un momento en que las ciudades tienen dificultades para satisfacer las necesidades de su creciente población y abordar problemas tales como la vivienda, la contaminación del aire, la congestión y el acceso a la energía, surge la fuerte necesidad —y una valiosa oportunidad— de aplicar un enfoque verde en la urbanización. IFC estima que, en las ciudades de mercados emergentes de todo el mundo, las oportunidades de inversión climática ascienden a unos USD 29,4 billones, en particular en sectores clave como la energía renovable, el transporte público, los residuos, los vehículos eléctricos, el agua y los edificios ecológicos.

Entre el ejercicio de 2018 y el de 2020, la Corporación invirtió más de USD 400 millones en el sector urbano y de transporte. Hemos estado trabajando en el desarrollo de nuevos productos e iniciativas globales para ampliar nuestra línea de actividad referida a las ciudades de una manera climáticamente inteligente. El objetivo es dar prioridad a las inversiones inteligentes desde la perspectiva climática que ayuden a las ciudades a sacar provecho del escaso financiamiento público atrayendo un volumen significativo de inversión privada para generar empleos, al tiempo que aborden otros problemas clave, como la reducción de los GEI y la escasez de recursos. Con este fin, en el ejercicio de 2021, IFC puso en marcha el Programa de Prácticas Avanzadas para la Excelencia Ambiental en las Ciudades (APEX), una nueva iniciativa dirigida a desarrollar centros urbanos más verdes.

A través de este programa, se brindará apoyo a las ciudades para acelerar la implementación de medidas e inversiones que contribuyan notoriamente a la transición hacia modalidades de crecimiento con bajos niveles de carbono y eficientes en el uso de los recursos.

El programa combinará el desarrollo de productos y la asistencia técnica para ayudar a las ciudades a identificar inversiones bajas en carbono y monitorear su impacto, conformando así una cartera para el financiamiento climático. En el marco de esta iniciativa, se dará a conocer una herramienta digital de diagnóstico y se elaborará un enfoque ampliable para formular planes de acción climática. Las enseñanzas que se extraigan en las ciudades que participan en la etapa piloto se integrarán en el enfoque del APEX con el fin de aplicarlas en otros centros urbanos de mercados emergentes.

El Programa APEX será clave para lograr una recuperación verde tras la pandemia de COVID-19, puesto que permitirá detectar oportunidades de inversión y acelerar la implementación de estrategias para establecer ciudades ecológicas en los mercados emergentes.

## Novedades

- Evaluación de la exposición de la cartera de IFC al riesgo climático físico por sector y país.
- Inclusión de la evaluación de los precios del carbono en los documentos que se presentan a la Junta correspondientes a todos los proyectos del sector real con emisiones anuales de más de 25 000 toneladas de dióxido de carbono equivalente y uso conocido de los fondos.

En el ejercicio de 2021, IFC siguió ampliando la gestión de los riesgos asociados al clima, tanto los físicos como los relativos a la transición. La entidad continúa integrando el clima en sus operaciones de riesgo, crédito e inversión a través del grupo interdepartamental de trabajo sobre riesgo climático conformado en el ejercicio anterior. Durante el último año, este grupo se reunió para integrar el riesgo climático en las decisiones de inversión de IFC. Por otro lado, IFC alineará sus inversiones directas con los objetivos del Acuerdo de París utilizando una metodología que examina tanto los riesgos climáticos de transición como los físicos (véase la sección sobre metas).

**Riesgos físicos<sup>1</sup>.** IFC busca detectar los riesgos climáticos de los proyectos correspondientes a un número cada vez mayor de sectores. Durante la evaluación inicial, los equipos de proyecto de IFC evalúan los posibles efectos directos e indirectos que los impactos relacionados con el clima pueden tener en el desempeño financiero, ambiental y social de la iniciativa. Los riesgos potenciales se examinan en mayor profundidad y, cuando es necesario, se abordan y mitigan mediante una variedad de medidas que pueden incluir intervenciones operativas o de gastos de capital. Este proceso de análisis se ha incorporado ya en los proyectos de carreteras, puertos y vías navegables, aeropuertos, silvicultura, seguros, y pasta de celulosa y papel, y se estableció en los sectores de minería y energía hidroeléctrica a partir del 1 de julio de 2021. Como parte del compromiso asumido en el nuevo Plan de Acción sobre el Cambio Climático de alinear los proyectos con el Acuerdo de París, IFC se ha propuesto expandir la detección de riesgos climáticos físicos a todos los proyectos del sector real para el ejercicio de 2023, y todos los proyectos restantes para el de 2025.

En el ejercicio de 2021, IFC también desarrolló una herramienta prospectiva para evaluar la exposición de su cartera a peligros climáticos físicos clave, por sector y país. La identificación de una exposición elevada a los impactos climáticos corresponde a una combinación de sensibilidades subsectoriales, características del proyecto y ubicación. Los factores dominantes en las operaciones de IFC más expuestas incluyen los relacionados con el agua, como el estrés hídrico, la sequía y las inundaciones. Para validar esta herramienta, se evaluó el impacto climático físico de la cartera de 2016 a 2019 mediante los informes de supervisión.

**Riesgos relativos a la transición<sup>2</sup>.** IFC aplica un precio al carbono para abordar los riesgos relativos a la transición y evitar la inmovilización de activos. Desde mayo de 2018,

se tiene en cuenta el precio del carbono en los análisis económicos referidos al financiamiento para proyectos y a los préstamos a empresas en los sectores del cemento, los productos químicos y la generación de energía térmica con uso definido de los fondos y en los que las emisiones anuales estimadas superen las 25 000 toneladas de dióxido de carbono equivalente. En los documentos que presenta a la Junta de Directores, la Corporación consigna el impacto del precio del carbono en el desempeño económico de estos proyectos. Los niveles de precios seguirán correspondiéndose con los indicados por la Comisión de Alto Nivel sobre los Precios del Carbono y por el Banco Mundial.

IFC adhiere a la práctica del GBM de no invertir en nuevas iniciativas de generación de electricidad en las que se utilice carbón. En 2019, la Corporación extendió esta práctica a las inversiones en actividades de exploración y producción de petróleo y gas. En los últimos 10 años, no ha realizado nuevas inversiones en proyectos de minería de carbón ni de generación de electricidad alimentada a carbón.

Como parte de nuestra determinación de abordar los riesgos climáticos y minimizar la exposición indirecta a proyectos vinculados con el uso de carbón, IFC no otorga préstamos a instituciones financieras para actividades relacionadas con el empleo de dicho recurso. Adicionalmente, para reducir aún más la exposición a este tipo de operaciones, ya no concede préstamos para fines generales a instituciones financieras. Los préstamos para fines específicos están dirigidos a sectores estratégicos clave, como las microempresas y las pymes, las empresas de mujeres, los proyectos referentes al clima y el financiamiento para la vivienda. El uso de los fondos se consigna en el portal de datos e información sobre proyectos de IFC. A través de su enfoque dirigido a hacer más ecológicas las nuevas inversiones en capital accionario e instrumentos similares, IFC busca ayudar a las instituciones financieras que son sus clientes a aumentar los préstamos climáticos y reducir a cero o casi cero para 2030 su exposición a proyectos relacionados con el carbón.

Como se señaló anteriormente, IFC ha comenzado a evaluar sus inversiones para determinar en qué medida se alinean con las CDN del país donde se llevará adelante el proyecto, elemento que considera una indicación de los futuros cambios en las políticas climáticas. Para obtener más información, consulte la sección titulada "Resiliencia de la estrategia".

Además de minimizar el riesgo en las inversiones nuevas, IFC está analizando su cartera activa para determinar su grado de exposición al riesgo de transición, con el objetivo de identificar los sectores o las regiones clave donde se requiera un énfasis adicional en la mitigación de riesgos. Por otro lado, más allá de la evaluación de las inversiones existentes, estamos desarrollando productos financieros (de deuda) en línea con lo establecido en el *Manual de financiación de transición climática* de la Asociación Internacional de Mercados de Capitales (ICMA), con los que se puede ayudar a las empresas clientes con elevada intensidad de carbono a emprender la transición hacia un camino más sostenible. Para IFC, una inversión contribuye a la transición si desplaza las opciones de mayor emisión o documenta emisiones netas negativas de GEI, siempre que apoye la difusión de opciones de menor emisión y se alinee con los objetivos del Acuerdo de París. Los esfuerzos de descarbonización de IFC se basarán en el mencionado manual de la ICMA.

1. Los "riesgos físicos" son aquellos que resultan de alteraciones e impactos provocados por eventos relacionados con el cambio climático y pueden ser tanto agudos como crónicos. Entre los ejemplos de riesgos físicos figuran las sequías, las inundaciones, el aumento del nivel del mar, el aumento de las temperaturas, etc., que pueden afectar las cadenas de suministro y la capacidad operativa, dañar los activos físicos e influir en otros aspectos de la actividad empresarial.
2. Los "riesgos de transición" son los que enfrentan los inversionistas como parte del cambio mundial hacia una economía con bajos niveles de carbono. Como ejemplos de los impactos de transición se pueden citar los cambios en las políticas climáticas y energéticas, el cambio hacia tecnologías bajas en carbono, los cambios en las preferencias de los consumidores y los problemas vinculados con la reputación y la responsabilidad. Los impactos relacionados con la transición pueden variar significativamente según los diversos escenarios de cambios en las políticas y la tecnología.

**Evaluación del impacto.** IFC evalúa el impacto esperado y real de sus proyectos utilizando puntajes basados en los marcos del sistema AIMM, que incluye los efectos ambientales y climáticos. Los efectos previstos se consignan en los documentos del proyecto que se presentan a la Junta y se supervisan y miden durante toda la vigencia de la iniciativa. IFC también da a conocer los datos agregados a nivel temático, como la reducción esperada de las emisiones de GEI, los empleos creados, etc., en su *Informe anual*. Se prevé que los proyectos de inversión comprometidos en el ejercicio de 2021 ayudarán a nuestros clientes a reducir las emisiones anuales de GEI en 12 millones de toneladas de dióxido de carbono equivalente.

## MEDICIONES Y METAS

### Novedades

- Las inversiones relacionadas con el clima representaron el 32 % del total de los compromisos por cuenta propia del ejercicio de 2021.
- IFC elaboró la versión preliminar de una metodología para alinear las inversiones en el sector real con el Acuerdo de París y está poniéndola a prueba.
- IFC está desarrollando una metodología para la alineación con el Acuerdo de París dirigida a instituciones financieras y fondos.

**Objetivos de financiamiento climático.** En el ejercicio de 2021, las inversiones de IFC vinculadas con el clima representaron el 32 % del total de compromisos por cuenta propia, con lo que se superó la meta institucional del 28 %. Como parte del Plan de Acción sobre el Cambio Climático, el GBM anunció que las inversiones en iniciativas climáticas<sup>3</sup> constituirán, en promedio, el 35 % de las inversiones de IFC por cuenta propia en el período comprendido entre el ejercicio de 2021 y el de 2025. La meta institucional de IFC se traspasa a los equipos de inversión por medio de las metas departamentales y regionales de operaciones relacionadas con el clima.

Las inversiones climáticas son aquellas que reducen las emisiones de GEI o aumentan la resiliencia, según las mediciones establecidas en las directrices conjuntas de los bancos multilaterales de desarrollo. IFC comenzó a aplicar la versión actualizada de la metodología conjunta de los bancos multilaterales de desarrollo para el seguimiento del financiamiento climático en todas sus operaciones en julio de 2021. Los parámetros revisados incluyen valores de referencia más estrictos para los sectores existentes y la inclusión de sectores adicionales. La metodología se ha actualizado para tener en cuenta la evolución del contexto del mercado, limitar los riesgos relacionados con el clima y aprovechar las nuevas oportunidades climáticas.

**Alineación con el Acuerdo de París.** A partir del 1 de julio de 2023, IFC alinearán el 85 % de las operaciones del sector real aprobadas por la Junta de Directores con las metas del Acuerdo de París, y, a partir del 1 de julio de 2025, el 100 % de estas operaciones. La evaluación que se aplicará para este fin se basa en una metodología elaborada en conjunto por los bancos multilaterales de desarrollo, a la que IFC contribuyó. Abarcará los objetivos de mitigación (GEI) y adaptación (resiliencia) del Acuerdo de París. IFC se ha puesto a la cabeza de los bancos multilaterales de desarrollo para diseñar una metodología de alineación con el Acuerdo de París dirigida a evaluar las inversiones en entidades intermediarias. El cronograma para esta alineación en el financiamiento intermedio otorgado por IFC se dará a conocer en octubre de 2021.

**Divulgación de información sobre las inversiones.** IFC da a conocer sus compromisos de financiamiento para iniciativas climáticas en este *Informe anual* (véase la página 100) y en el *Joint Report on Multilateral Development Banks' Climate Finance* (Informe conjunto sobre el financiamiento para el clima en los bancos multilaterales de desarrollo). Asimismo, en su *Green Bond Impact Report* (Informe sobre el impacto de los bonos verdes), que se publica anualmente, da cuenta del impacto ambiental previsto de los proyectos financiados mediante los bonos verdes que emite. Como signatario de los Principios para la Inversión Responsable, IFC tiene la obligación de presentar información según los indicadores de dichos principios, alineados con las pautas del TCFD.

**Cálculo de las emisiones.** IFC continúa calculando las reducciones totales de emisiones de GEI derivadas de sus inversiones (emisiones de alcance 3) y las publica en su *Informe anual* (véase la página 89). En el ejercicio de 2019, elaboró una metodología para contabilizar las emisiones de GEI y desde entonces estima las emisiones brutas y netas derivadas de sus proyectos de inversión en el sector real. La Corporación calcula las emisiones brutas de todos los proyectos del sector real que superen las 25 000 toneladas de dióxido de carbono equivalente y, cuando es posible, las emisiones netas de cada proyecto del sector real. Además, continúa dando a conocer las emisiones de GEI anuales brutas estimadas de los proyectos antes de su ejecución a través del resumen del examen ambiental y social, de acceso público<sup>4</sup>.

Desde el ejercicio de 2009, IFC contrarresta las emisiones de carbono que resultan de todas sus operaciones, incluidos los viajes de negocios (emisiones de alcance 1 y 2), y, conforme a metas anteriores, ha reducido el uso de la energía en la sede central en un 18 % (véase la página 89). En el ejercicio de 2019, asumió el compromiso de lograr para 2026 una reducción interna a nivel global del 20 % en las emisiones de sus instalaciones respecto de los volúmenes de 2016. Esta meta se corresponde con el compromiso del GBM de reducir las emisiones derivadas de sus instalaciones en un 28 % en el mismo período. Todas las emisiones restantes se contrarrestan mediante compensaciones.

3. En el documento titulado *IFC's Definitions and Metrics for Climate-Related Activities* (Definiciones y mediciones de IFC referidas a las actividades vinculadas con el clima), se indican los proyectos y sectores que reúnen los requisitos para considerarse "inversiones relacionadas con el clima"; estas definiciones están armonizadas con las de otros bancos multilaterales de desarrollo. Véase [https://www.ifc.org/wps/wcm/connect/topics\\_ext\\_content/ifc\\_external\\_corporate\\_site/climate+business/resources/ifc-climate-definition-metrics](https://www.ifc.org/wps/wcm/connect/topics_ext_content/ifc_external_corporate_site/climate+business/resources/ifc-climate-definition-metrics).

4. Portal de datos e información sobre proyectos de IFC: <https://disclosures.ifc.org/#/landing>.

# ■ Resumen del desempeño financiero

El desempeño financiero de IFC se ha visto significativamente influenciado por la volatilidad de los mercados de valores de países emergentes, y refleja los movimientos interanuales del valor de las acciones. En el ejercicio de 2021, la Corporación registró ingresos netos por valor de USD 4209 millones (mientras que, en el período anterior, había mostrado una pérdida neta de USD 1672 millones), principalmente como consecuencia del repunte del valor de las acciones una vez superado el efecto inmediato de la COVID-19.

Los principales elementos que componen los ingresos netos y los ingresos integrales de IFC, así como los factores que influyen cada año en el nivel y la variabilidad de dichos ingresos, son los siguientes:

ELEMENTOS	INFLUENCIAS SIGNIFICATIVAS
<b>Ingresos netos:</b>	
Rendimiento de los activos que generan interés (principalmente préstamos)	Las condiciones del mercado, incluidos los diferenciales vigentes y el grado de competencia. Los ingresos provenientes de los préstamos incluyen también los préstamos improductivos y los intereses recuperados de préstamos anteriormente excluidos del régimen de contabilidad en valores devengados, así como los ingresos por concepto de pagarés de participación en préstamos individuales.
Ingresos derivados de los activos líquidos	Las ganancias y pérdidas realizadas y no realizadas correspondientes a la cartera de activos líquidos (en particular, la parte de dicha cartera financiada con el patrimonio neto), en las que influyen factores externos tales como el contexto relativo a las tasas de interés y la liquidez de ciertas clases de activos de la cartera de activos líquidos.
Ingresos provenientes de la cartera de inversiones en capital accionario	El clima internacional, en el caso de las acciones de mercados emergentes; las fluctuaciones en los mercados de divisas y el desempeño específico de las empresas, en el caso de las inversiones accionarias. El desempeño global de la cartera de inversiones en capital accionario.
Reserva para pérdidas por concepto de préstamos, garantías y títulos de deuda disponibles para la venta	La evaluación del nivel de riesgo de los prestatarios, la probabilidad de cesación de pagos, la pérdida en caso de cesación de pagos y el período en el que se determina la incobrabilidad a partir de la fecha de vencimiento original.
Otros ingresos y gastos	El nivel de servicios de asesoría proporcionados por IFC a sus clientes, el nivel de gastos correspondientes a los planes de jubilación del personal y a otros planes de prestaciones, y los gastos administrativos y otros recursos presupuestarios aprobados y efectivos.
Ganancias y pérdidas derivadas de otros instrumentos financieros no negociables contabilizados al valor razonable	Principalmente, las diferencias entre las variaciones en los valores razonables de los empréstitos, excluido el diferencial crediticio de IFC (a partir del ejercicio de 2019, las variaciones atribuibles al diferencial crediticio se informan en la categoría "Otros ingresos integrales"; anteriormente se incluían en "Ingresos netos"), y otros instrumentos derivados conexos y ganancias o pérdidas no realizadas vinculadas con la cartera de inversiones, incluidas las opciones de venta, <i>warrants</i> y opciones de compra de acciones, que dependen en parte del clima internacional para los mercados emergentes. El valor de estos títulos se determina aplicando metodologías o modelos elaborados internamente, sobre la base de información que puede ser observable o no observable.
Donaciones a la AIF	El monto de las donaciones a la AIF aprobadas por la Junta de Gobernadores.

### Otros ingresos integrales:

Ganancias y pérdidas no realizadas correspondientes a títulos de deuda contabilizados como disponibles para la venta

El clima internacional, en el caso de las acciones de mercados emergentes; las fluctuaciones en los mercados de divisas y de productos básicos, y en el desempeño específico de las empresas, y la consideración de la medida en que las pérdidas no realizadas se estiman pérdidas crediticias. El valor de los títulos de deuda se puede determinar aplicando metodologías o modelos elaborados internamente, sobre la base de información que puede ser observable o no observable.

Ganancias y pérdidas no realizadas atribuibles al riesgo crediticio de cada instrumento sobre los empréstitos a valor razonable conforme a la opción del valor razonable

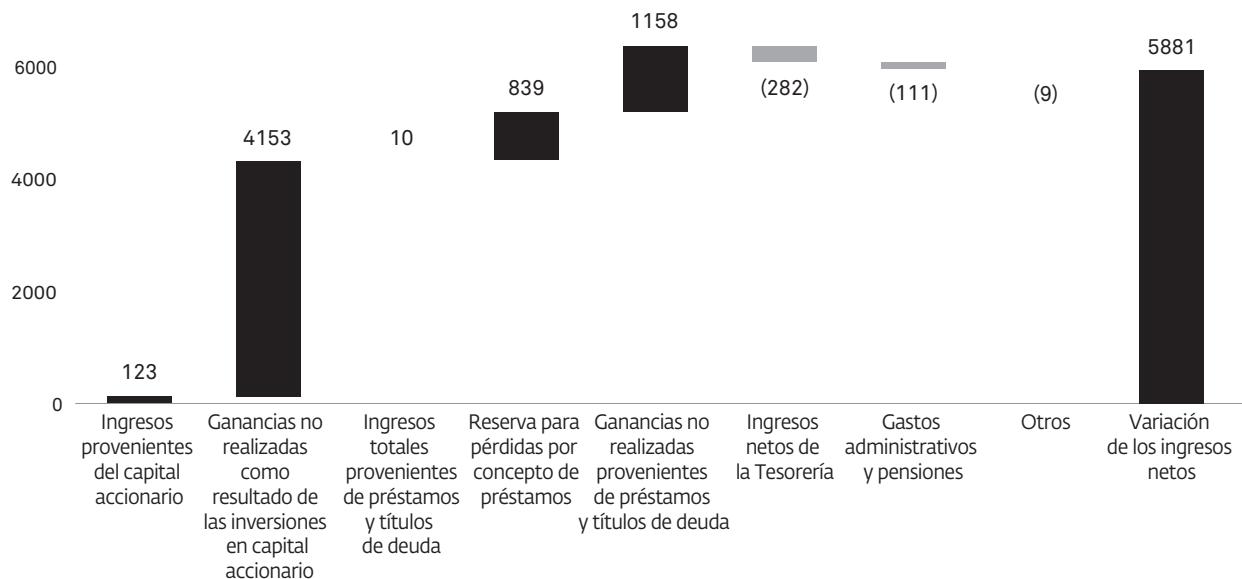
Las fluctuaciones en el propio diferencial crediticio de IFC medido respecto de la tasa LIBOR para transacciones en dólares estadounidenses resultantes de las variaciones, a lo largo del tiempo, en la valoración del riesgo de crédito realizada por el mercado. Cuando los diferenciales crediticios aumentan, se registran ganancias no realizadas, y, cuando se reducen, se registran pérdidas no realizadas.

Ganancias y pérdidas actuariales netas no reconocidas y costos de servicios anteriores no reconocidos derivados de los planes de prestaciones

El rendimiento de los activos del plan de jubilaciones y los supuestos clave en que se basan las proyecciones de las obligaciones en concepto de prestaciones, lo que incluye las tasas de interés del mercado financiero, los gastos del personal, la experiencia y las mejores estimaciones de la Administración con respecto a las variaciones de los costos de las prestaciones y a las condiciones económicas en el futuro.

IFC mostró un ingreso de USD 4209 millones en el ejercicio de 2021 (mientras que, en el de 2020, había sufrido una pérdida de USD 1672 millones), impulsado en gran parte por el repunte en el valor de las acciones tras el efecto inmediato de la COVID-19. Este aumento de USD 5881 millones se debió sobre todo a lo siguiente:

### Variación en los ingresos (pérdidas) del ejercicio de 2021 respecto del ejercicio de 2020, cifras netas (en millones de USD)



La cartera de inversiones de capital de IFC generó USD 3201 millones en el ejercicio de 2021, mientras que, en el período anterior, había registrado una pérdida de USD 1067 millones. Un componente importante durante este ejercicio fueron las ganancias no realizadas, por valor de USD 2550 millones, que reflejaron ante todo la recuperación del mercado que se inició en el cuarto trimestre del ejercicio de 2020 y continuó durante todo el de 2021, en particular en la cartera de tecnologías disruptivas y fondos.

IFC liberó reservas para pérdidas por concepto de préstamos por un monto de USD 201 millones en el ejercicio de 2021 (en el período anterior, los cargos para la reserva contra dichas pérdidas habían sumado USD 638 millones), lo que muestra una mejora general en la calidad crediticia.

Las ganancias no realizadas derivadas de préstamos y títulos de deuda fueron de USD 735 millones en el ejercicio de 2021 (mientras que, en el de 2020, se habían registrado pérdidas no realizadas por valor de USD 423 millones), principalmente debido a la reducción de los diferenciales de riesgo crediticio y al impacto del aumento de las tasas de interés sobre el valor razonable de los swaps que se utilizan para cubrir préstamos a costo amortizado y títulos de deuda disponibles para la venta.

A continuación se indican los ingresos (pérdidas) de IFC, en cifras netas, en cada uno de los últimos cinco ejercicios finalizados el 30 de junio de cada año (en millones de USD):

## Ingresos (pérdidas) de IFC, cifras netas, ejercicios de 2017 a 2021<sup>1</sup>

Ejercicio finalizado el 30 de junio (en millones de USD)

2017		1418
2018		1280
2019		93
2020		(1672)
2021		4209

Con anterioridad al ejercicio finalizado el 30 de junio de 2020, la Administración utilizaba los ingresos disponibles para asignaciones (medida no contemplada en los principios contables generalmente aceptados de Estados Unidos) como base para las asignaciones de utilidades retenidas. Por lo general, tales ingresos comprendían los ingresos netos sin incluir las ganancias y pérdidas netas no realizadas derivadas de las inversiones en capital accionario, las ganancias y pérdidas netas no realizadas correspondientes a instrumentos financieros no negociables contabilizadas al valor razonable, los ingresos provenientes de entidades consolidadas (excluida AMC<sup>2</sup>) ni los gastos informados en los ingresos netos vinculados con asignaciones del ejercicio anterior.

Los ingresos derivados de los activos líquidos, una vez descontados los cargos sobre los empréstitos, fueron de USD 224 millones en el ejercicio de 2021, mientras que, en el período anterior, se habían ubicado en USD 506 millones. Los ingresos de la Tesorería se beneficiaron significativamente con el repunte de los bonos del Tesoro de los Estados Unidos en el ejercicio de 2020.

Los gastos administrativos y de pensiones aumentaron USD 111 millones, de USD 1299 millones en el ejercicio de 2020 a USD 1410 millones en el de 2021. Esto se debió en particular a una suba de USD 67 millones en los gastos de pensiones, provocados por el incremento de la amortización de la pérdida actuarial como consecuencia de la baja en la tasa de descuento al final del ejercicio de 2020 y de la disminución prevista en los rendimientos de los activos del plan de pensiones. También contribuyó a este resultado el aumento de USD 44 millones en los gastos administrativos, que se explica principalmente por la suba de los costos de personal derivados de una ampliación significativa de la nómina.

En el ejercicio de 2020, IFC modificó el cálculo de los ingresos disponibles para asignaciones tras haber adoptado en el ejercicio anterior la norma de contabilidad ASU 2016-01. Como resultado, todas las ganancias y pérdidas no realizadas derivadas de las inversiones en capital accionario se incluyen en los ingresos netos. A partir del ejercicio de 2020, IFC emplea los "ingresos sin incluir las ganancias y pérdidas no realizadas derivadas de las inversiones y los empréstitos, y las donaciones a la AIF" como parámetro para medir los ingresos disponibles para asignaciones.

1. Los ingresos (pérdidas) de IFC en cifras netas no son directamente comparables debido a la adopción de la ASU 2016-01 en el ejercicio de 2019.  
 2. El 31 de enero de 2020, IFC Asset Management Company, LLC (AMC) fue absorbida por IFC. La Corporación, como sucesora de AMC, ha asumido todos sus activos, derechos, pasivos y obligaciones. Actualmente, las operaciones de AMC se llevan adelante a través de una división dentro de IFC. Este cambio no tuvo un impacto significativo en la posición financiera de IFC ni en los resultados de las operaciones o los flujos de efectivo.

## Conciliación de los ingresos o pérdidas netos declarados con los ingresos disponibles para asignaciones (en millones de USD)

	EJ. DE 2021	EJ. DE 2020	EJ. DE 2019
<b>Ingresos (pérdidas), cifras netas</b>	<b>4209</b>	<b>(1672)</b>	<b>93</b>
Ajustes para conciliar los ingresos netos (pérdidas netas) con los ingresos disponibles para asignaciones			
Pérdidas (ganancias) no realizadas derivadas de inversiones	(3285)	2026	1121
Pérdidas (ganancias) no realizadas derivadas de préstamos	(71)	218	15
Donaciones a la AIF	213	—	—
Gastos en servicios de asesoría correspondientes a asignaciones del ejercicio anterior	—	—	54
Ajustes para adaptarse al enfoque sobre las asignaciones aprobado por la Junta de Directores de IFC en el ejercicio de 2017	—	—	(377)
Otro	—	—	3
<b>Ingresos disponibles para asignaciones</b>	<b>1066</b>	<b>572</b>	<b>909</b>

## Datos financieros seleccionados correspondientes a los últimos cinco ejercicios (en millones de USD)

AL 30 DE JUNIO, FECHA DE CIERRE DE CADA EJERCICIO	2021	2020	2019	2018	2017
<b>Principales ingresos consolidados:</b>					
Ingresos provenientes de préstamos y garantías, incluidas las ganancias y pérdidas realizadas correspondientes a préstamos e instrumentos derivados conexos	<b>1116</b>	1510	1774	1377	1298
Liberación de reservas (reservas) para pérdidas por concepto de préstamos, exposiciones crediticias no incluidas en el balance y otras cuentas por cobrar	<b>201</b>	(638)	(87)	(90)	(86)
Ingresos (pérdidas) provenientes de inversiones en capital accionario e instrumentos derivados conexos	<b>3201</b>	(1067)	(253)	853	707
Ingresos provenientes de títulos de deuda, incluidas las ganancias y pérdidas realizadas correspondientes a títulos de deuda e instrumentos derivados conexos	<b>340</b>	231	126	363	282
Reserva para pérdidas por concepto de títulos de deuda disponibles para la venta	<b>(3)</b>	—	—	—	—
Ingresos provenientes de la transacción de activos líquidos	<b>327</b>	1039	1291	771	917
Cargos sobre los empréstitos	<b>(326)</b>	(1181)	(1575)	(1041)	(712)
Otros ingresos	<b>595</b>	559	622	578	528
Otros gastos	<b>(1687)</b>	(1628)	(1746)	(1662)	(1617)
Ganancias (pérdidas) derivadas de operaciones cambiarias de actividades distintas de las de transacción	<b>(148)</b>	144	159	123	(188)
Ingresos (pérdidas) antes de descontar las ganancias y pérdidas no realizadas netas derivadas de instrumentos financieros no negociables contabilizados al valor razonable y las donaciones a la AIF	<b>3616</b>	(1031)	311	1272	1129
Ganancias (pérdidas) no realizadas netas derivadas de instrumentos financieros no negociables contabilizados al valor razonable	<b>806</b>	(641)	(218)	88	394
Ingresos (pérdidas) antes de descontar las donaciones a la AIF	<b>4422</b>	(1672)	93	1360	1523
Donaciones a la AIF	<b>(213)</b>	—	—	(80)	(101)
<b>Ingresos (pérdidas), cifras netas</b>	<b>4209</b>	(1672)	93	1280	1422
Menos: Ganancias netas atribuibles a intereses minoritarios	—	—	—	—	(4)
<b>Ingresos (pérdidas) atribuibles a IFC, cifras netas</b>	<b>4209</b>	(1672)	93	1280	1418
<b>Principales datos del balance consolidado:</b>					
Total de activos	<b>105 264</b>	95 800	99 257	94 272	92 254
Activos líquidos	<b>41 696</b>	40 791	39 713	38 936	39 192
Inversiones	<b>44 991</b>	41 138	43 462	42 264	40 519
Empréstitos en circulación, incluidos los ajustes al valor razonable	<b>55 699</b>	55 486	54 132	53 095	54 103
<b>Total del capital</b>	<b>31 244</b>	25 182	27 606	26 136	25 053
del cual:					
Utilidades retenidas no asignadas	<b>11 395</b>	7166	25 905	23 116	21 901
Utilidades retenidas asignadas	<b>207</b>	433	366	190	125
Capital pagado	<b>20 760</b>	19 567	2567	2566	2566
Otros ingresos (pérdidas) integrales acumulados	<b>(1118)</b>	(1984)	(1232)	264	458
Intereses minoritarios	—	—	—	—	3

## Principales coeficientes financieros

	2021	2020	2019	2018	2017
<b>Coeficientes financieros<sup>b</sup>:</b>					
Rendimiento del promedio de los activos (según los principios contables generalmente aceptados de Estados Unidos) <sup>a,c</sup>	<b>4,2 %</b>	(1,7) %	0,1 %	1,4 %	1,6 %
Rendimiento del promedio de los activos (sin considerar los principios contables generalmente aceptados de Estados Unidos) <sup>d</sup>	<b>0,9 %</b>	0,6 %	1,4 %	1,4 %	1,3 %
Rendimiento del promedio del capital (según los principios contables generalmente aceptados de Estados Unidos) <sup>a,e</sup>	<b>14,9 %</b>	(6,3) %	0,3 %	5,0 %	5,9 %
Rendimiento del promedio del capital (sin considerar los principios contables generalmente aceptados de Estados Unidos) <sup>f</sup>	<b>3,0 %</b>	2,1 %	4,9 %	5,1 %	4,9 %
Coeficiente de liquidez general <sup>g</sup>	<b>114 %</b>	96 %	104 %	100 %	82 %
Relación deuda-capital <sup>h</sup>	<b>2,1</b>	2,2	2,2	2,5	2,7
Reserva total para pérdidas por concepto de préstamos en relación con el total de la cartera de préstamos desembolsados <sup>i</sup>	<b>4,9 %</b>	6,3 %	4,7 %	5,1 %	6,1 %
Mediciones de capital:					
Total de recursos disponibles (en miles de millones de USD) <sup>j</sup>	<b>30,7</b>	28,2	27,8	24,7	23,6
Total de recursos necesarios (en miles de millones de USD) <sup>k</sup>	<b>20,5</b>	20,3	21,8	20,1	19,4
Capital estratégico <sup>l</sup>	<b>10,3</b>	7,9	6,0	4,6	4,2
Capital estratégico utilizable <sup>m</sup>	<b>7,2</b>	5,0	3,2	2,2	1,8
Coeficiente de capital estratégico utilizable (Capital estratégico utilizable como porcentaje del total de recursos disponibles)	<b>23,4 %</b>	17,9 %	11,6 %	8,7 %	7,8 %

a. Este coeficiente no se puede comparar directamente debido a la adopción de la ASU 2016-01.

b. Como se explica más abajo, algunos coeficientes financieros se calculan sin incluir los efectos de las ganancias y pérdidas no realizadas derivadas de inversiones, otros instrumentos financieros no negociables, otros ingresos integrales acumulados ni el impacto de las entidades de participación variable consolidadas.

c. Ingresos netos correspondientes al ejercicio como porcentaje del promedio del total de activos durante dicho ejercicio.

d. El "rendimiento del promedio de los activos" se define como los "ingresos netos (sin incluir las ganancias y pérdidas no realizadas derivadas de inversiones contabilizadas al valor razonable, los ingresos procedentes de entidades de participación variable consolidadas ni las ganancias y pérdidas netas derivadas de inversiones en instrumentos financieros no negociables) expresados como porcentaje del total de préstamos desembolsados e inversiones en capital accionario (después de deducir las reservas), activos líquidos una vez descontados los acuerdos de recompra y otros activos, promediados durante el ejercicio".

e. Ingresos netos correspondientes al ejercicio como porcentaje del promedio del capital total durante dicho ejercicio (sin incluir los pagos a cuenta de las suscripciones pendientes).

f. El "rendimiento del promedio del capital" se define como los "ingresos netos (sin incluir las ganancias y pérdidas no realizadas derivadas de inversiones contabilizadas al valor razonable, los ingresos procedentes de entidades de participación variable consolidadas ni las ganancias y pérdidas netas derivadas de inversiones en instrumentos financieros no negociables) expresados como porcentaje del capital accionario pagado y las utilidades acumuladas (antes de descontar ciertas ganancias y pérdidas no realizadas y sin incluir las asignaciones acumuladas aún no contabilizadas como gastos) y calculados como porcentaje del promedio del total de activos durante el ejercicio".

g. En la Política de Liquidez General, se establece que IFC debe mantener, en todo momento, un nivel mínimo de liquidez y compromisos de empréstitos del BIRF pendientes de utilización que cubran al menos el 45 % de las necesidades netas estimadas de efectivo de los tres ejercicios siguientes.

h. La "relación deuda-capital" se define como el "número de veces que los empréstitos en circulación más las garantías comprometidas cubren el capital pagado y las utilidades acumuladas (descontadas las asignaciones de utilidades retenidas y ciertas ganancias/pérdidas no realizadas)".

i. La "reserva total para pérdidas por concepto de préstamos en relación con el total de la cartera de préstamos desembolsados" se define como la "reserva para pérdidas por concepto de préstamos como porcentaje del total desembolsado de la cartera de préstamos".

j. El "total de recursos disponibles" es el capital total de la Corporación, que consiste en i) el capital pagado; ii) las utilidades retenidas una vez descontadas las asignaciones y ciertas ganancias y pérdidas no realizadas, y iii) el total de las reservas para pérdidas por concepto de préstamos.

k. El "total de recursos necesarios" es el capital mínimo que se necesita para cubrir las pérdidas previstas e imprevistas de la cartera de IFC, calibrado para mantener la calificación crediticia AAA de la Corporación. Es la suma del capital económico necesario para los diversos activos de IFC y está determinado por el monto absoluto de la cartera de compromisos, la combinación de productos (capital accionario, préstamos, financiamiento a corto plazo y activos líquidos de la cartera) y los riesgos operacionales y de otra índole.

l. El "capital estratégico" se define como el "total de recursos disponibles, menos el total de recursos necesarios". Puede diferir de la suma de las cifras individuales debido al redondeo.

m. El "capital estratégico utilizable" se define como el "90 % del total de recursos disponibles, menos el total de los recursos necesarios".

## **COMPROMISOS**

Los compromisos de financiamiento a largo plazo, que abarcan los fondos por cuenta propia y fondos movilizados, ascendieron a USD 23 300 millones en el ejercicio de 2021, lo que representa un incremento de USD 1300 millones (o un 6 %) respecto del ejercicio anterior. Los compromisos de financiamiento de IFC a largo plazo por cuenta propia sumaron USD 12 500 millones en el ejercicio de 2021 (USD 11 100 millones en el período precedente), y los fondos movilizados, USD 10 800 millones (el mismo monto que en el ejercicio anterior). Por su parte, los compromisos de financiamiento a corto plazo fueron de USD 8200 millones en el ejercicio de 2021, mientras que, en el período anterior, se habían ubicado en USD 6500 millones. El monto total del programa (financiamiento a corto y largo plazo) ascendió a USD 31 500 millones en el ejercicio de 2021, frente a los USD 28 400 millones del de 2020.

Como respuesta directa a la pandemia de COVID-19, IFC comprometió USD 10 800 millones en el ejercicio de 2021, monto que comprende USD 2300 millones en el marco de su Mecanismo de Desembolso Rápido para la COVID-19, con los que brindó apoyo a los clientes con los que ya trabajaba. Por fuera de este mecanismo, comprometió USD 8500 millones adicionales para respaldar a sus clientes frente a la crisis.

## **FONDOS MOVILIZADOS**

Los fondos movilizados están conformados por el financiamiento que otorgan otras entidades y que se pone a disposición de los clientes gracias a la participación directa de IFC en su recaudación.

### **Compromisos de financiamiento a largo plazo (por cuenta propia y fondos movilizados) y financiamiento a corto plazo en los ejercicios de 2021 y 2020 (en millones de USD)**

	EJ. DE 2021	EJ. DE 2020
<b>Compromisos de financiamiento a largo plazo (por cuenta propia y fondos movilizados) y financiamiento a corto plazo</b>	<b>31 500</b>	<b>28 430</b>
Compromisos de financiamiento a largo plazo por cuenta propia	12 474	11 135
Fondos movilizados	10 831	10 826
Compromisos de financiamiento a corto plazo	8195	6469

## Asset Management Company (AMC)

### Fondos administrados por AMC en los ejercicios de 2021 y 2020 (en millones de USD, a menos que se indique otra cosa)

	AL 30 DE JUNIO DE 2021			EN EL EJERCICIO FINALIZADO EL 30 DE JUNIO DE 2021		
	TOTAL DE FONDOS REUNIDOS DESDE SU CREACIÓN			ACUMULADO DE COMPROMISOS DE INVERSIÓN <sup>b</sup>	COMPROBACIONES DE INVERSIÓN FORMALIZADAS POR CADA FONDO <sup>c</sup>	DESEMBOLSOS PARA INVERSIONES REALIZADOS POR CADA FONDO
	TOTAL	DE IFC	DE OTROS INVERSIONISTAS		DESEMBOLSOS PARA INVERSIONES REALIZADOS POR CADA FONDO	
<b>Período de inversión</b>						
Fondo de IFC para el Crecimiento de las Instituciones Financieras, Sociedad Limitada (Fondo para el Crecimiento de las Instituciones Financieras)	505	150	355	259	81	45
Fondo de IFC para Oriente Medio y Norte de África, Sociedad Limitada (Fondo para Oriente Medio y Norte de África)	162	60	102	78	12	7
Fondo de IFC para los Países Emergentes de Asia, Sociedad Limitada (Fondo para los Países Emergentes de Asia)	693	150	543	374	203	127
<b>Período posterior a la inversión</b>						
Fondo de Capitalización de IFC (capital), Sociedad Limitada (Fondo de Capitalización, capital)	1275	775	500	1214	—	—
Fondo de Capitalización de IFC (deuda subordinada), Sociedad Limitada (Fondo de Capitalización, deuda subordinada)	1725	225	1500	1614	—	—
Fondo Africano, Latinoamericano y Caribeño de IFC, Sociedad Limitada (Fondo Africano, Latinoamericano y Caribeño)	1000	200	800	876	—	2
Fondo de Capitalización para África, Limitada (Fondo de Capitalización para África)	182	—	182	130	—	—
Fondo Catalizador de IFC, Sociedad Limitada; Fondo Catalizador de IFC (Reino Unido), Sociedad Limitada, y Fondo Catalizador de IFC (Japón), Sociedad Limitada (colectivamente denominados "Fondos Catalizadores")	418	75	343	363	—	24
Fondo Mundial de Infraestructura de IFC, Sociedad Limitada (Fondo Mundial de Infraestructura) <sup>a</sup>	1430	200	1230	929	—	—
Fondo Mundial de Fondos de Mercados Emergentes de IFC, Sociedad Limitada, y Fondo Mundial de Fondos de Mercados Emergentes de IFC (Japón Paralelo), Sociedad Limitada (colectivamente denominados "Fondos Mundiales de Fondos de Mercados Emergentes" ["Fondos GEM"])	800	150	650	757	—	112
Fondo de Deuda para Mujeres Emprendedoras, Sociedad Limitada (Fondo de Deuda para Mujeres Emprendedoras)	115	30	85	110	—	—
Fondo China-México, Sociedad Limitada (Fondo China-México)	1200	—	1200	350	30	17
Fondo de IFC para la Recapitalización de Bancos de Rusia, Sociedad Limitada (Fondo para la Recapitalización de Bancos de Rusia) <sup>d</sup>	550	250	300	82	—	—
<b>Total</b>	<b>10 055</b>	<b>2265</b>	<b>7790</b>	<b>7136</b>	<b>326</b>	<b>334</b>

a. Incluye un fondo de inversiones conjuntas administrado por AMC en nombre de los socios comanditarios del Fondo.

b. Una vez descontadas las cancelaciones de compromisos.

c. Excluye las cancelaciones de compromisos correspondientes a períodos anteriores.

d. Fondo ya cerrado y liquidado.

## Asset Management Company (AMC)

### Fondos administrados por AMC en los ejercicios de 2021 y 2020 (en millones de USD, a menos que se indique otra cosa)

	AL 30 DE JUNIO DE 2020				EN EL EJERCICIO FINALIZADO EL 30 DE JUNIO DE 2020	
	TOTAL DE FONDOS REUNIDOS DESDE SU CREACIÓN				COMPROMISOS DE INVERSIÓN FORMALIZADOS POR CADA FONDO <sup>c</sup>	
	TOTAL	DE IFC	DE OTROS INVERSIONISTAS	ACUMULADO DE COMPROMISOS DE INVERSIÓN <sup>b</sup>	DESEMBOLSOS PARA INVERSIONES REALIZADOS POR CADA FONDO	
<b>Período de inversión</b>						
Fondo de IFC para el Crecimiento de las Instituciones Financieras, Sociedad Limitada (Fondo para el Crecimiento de las Instituciones Financieras)	505	150	355	178	20	7
Fondo de IFC para Oriente Medio y Norte de África, Sociedad Limitada (Fondo para Oriente Medio y Norte de África)	162	60	102	66	—	6
Fondo de IFC para los Países Emergentes de Asia, Sociedad Limitada (Fondo para los Países Emergentes de Asia)	693	150	543	171	26	13
<b>Período posterior a la inversión</b>						
Fondo de Capitalización de IFC (capital), Sociedad Limitada (Fondo de Capitalización, capital)	1275	775	500	1226	—	—
Fondo de Capitalización de IFC (deuda subordinada), Sociedad Limitada (Fondo de Capitalización, deuda subordinada)	1725	225	1500	1614	—	—
Fondo Africano, Latinoamericano y Caribeño de IFC, Sociedad Limitada (Fondo Africano, Latinoamericano y Caribeño)	1000	200	800	876	—	3
Fondo de Capitalización para África, Limitada (Fondo de Capitalización para África)	182	—	182	130	—	—
Fondo Catalizador de IFC, Sociedad Limitada; Fondo Catalizador de IFC (Reino Unido), Sociedad Limitada, y Fondo Catalizador de IFC (Japón), Sociedad Limitada (colectivamente denominados "Fondos Catalizadores")	418	75	343	365	—	30
Fondo Mundial de Infraestructura de IFC, Sociedad Limitada (Fondo Mundial de Infraestructura) <sup>a</sup>	1430	200	1230	929	—	—
Fondo Mundial de Fondos de Mercados Emergentes de IFC, Sociedad Limitada, y Fondo Mundial de Fondos de Mercados Emergentes de IFC (Japón Paralelo), Sociedad Limitada (colectivamente denominados "Fondos Mundiales de Fondos de Mercados Emergentes" ["Fondos GEM"])	800	150	650	757	17	71
Fondo de Deuda para Mujeres Emprendedoras, Sociedad Limitada (Fondo de Deuda para Mujeres Emprendedoras)	115	30	85	110	—	—
Fondo China-México, Sociedad Limitada (Fondo China-México)	1200	—	1200	320	—	35
Fondo de IFC para la Recapitalización de Bancos de Rusia, Sociedad Limitada (Fondo para la Recapitalización de Bancos de Rusia) <sup>d</sup>	550	250	300	82	—	—
<b>Total</b>	<b>10 055</b>	<b>2265</b>	<b>7790</b>	<b>6824</b>	<b>63</b>	<b>165</b>

a. Incluye un fondo de inversiones conjuntas administrado por AMC en nombre de los socios comanditarios del Fondo.

b. Una vez descontadas las cancelaciones de compromisos.

c. Excluye las cancelaciones de compromisos correspondientes a períodos anteriores.

d. El Fondo para la Recapitalización de Bancos de Rusia fue liquidado durante el ejercicio de 2018.



# **Corporación Financiera Internacional**

2121 Pennsylvania Avenue NW

Washington, DC 20433, EE. UU.

ifc.org



# **GRUPO BANCO MUNDIAL**

BANCO MUNDIAL  
BIRF • AIF

**IFC**

Corporación  
Financiera Internacional

**MIGA**

Organismo Multilateral de  
Garantía de Inversiones