



# Transformaciones

Informe anual 2020

## ÍNDICE

Carta de la Junta de Directores de IFC 2  
Carta de **David Malpass**,  
presidente del Grupo Banco Mundial 4  
Carta de **Philippe Le Houérou**,  
director general de IFC 8  
El equipo directivo de IFC 13

## LA ESTRATEGIA EN ACCIÓN 14

IFC: Reseña del ejercicio 38  
Principales datos financieros  
del ejercicio de 2020 40  
Aspectos más destacados  
de las operaciones  
del ejercicio de 2020 41  
Grupo Banco Mundial: Resumen  
de los resultados del ejercicio de 2020 44

## HISTORIAS DE PAÍSES 48

Creamos mercados 50  
Respaldamos el crecimiento 60  
Impulsamos la sostenibilidad 70

## QUIÉNES SOMOS 78

Nuestro propósito 79  
Medición de resultados 89  
Nuestro personal y nuestras prácticas 97

Para obtener información adicional, visite el sitio web  
del *Informe anual 2020* de IFC en [www.ifc.org/AnnualReport](http://www.ifc.org/AnnualReport).

**Portada:** La crisis derivada de la pandemia de COVID-19 ha transformado el mundo en que vivimos y ha impuesto una enorme carga sobre todas las personas, especialmente sobre los más pobres y vulnerables. En los últimos cuatro años, IFC también ha atravesado una transformación. Como consecuencia de estos cambios, ahora estamos mucho mejor preparados para ayudar a sentar las bases de una recuperación más resiliente, inclusiva y sostenible. Para los países en desarrollo, esto puede resultar verdaderamente transformador.

**IFC, miembro del Grupo Banco Mundial, es la mayor institución internacional de desarrollo dedicada exclusivamente a la promoción del sector privado en los mercados emergentes.**

**Trabajamos en más de 100 países utilizando nuestro capital, nuestros conocimientos especializados y nuestra influencia para crear mercados y oportunidades en los países en desarrollo.**

**En el ejercicio de 2020, invertimos USD 22 000 millones en compañías privadas e instituciones financieras de países en desarrollo y, de este modo, potenciamos el poder del sector privado para poner fin a la pobreza extrema e impulsar la prosperidad compartida.**

**Para obtener más información, visite [www.ifc.org](http://www.ifc.org).**

# JUNTA DE DIRECTORES DE IFC

Nos enfrentamos a una de las épocas más complejas para el desarrollo desde la creación del Banco Mundial en 1944. La pandemia de COVID-19 no ha dejado indemne a ningún país ni segmento de la sociedad; ha afectado gravemente la vida de millones de personas, así como el funcionamiento de empresas pequeñas y grandes de todo el mundo y de la economía mundial moderna tal como la conocemos. Frente a esta situación, mediante esfuerzos combinados, el Grupo Banco Mundial (GBM) ha adoptado medidas rápidas y de amplio alcance para abordar la pandemia. Queremos expresar nuestro sincero agradecimiento al personal, que ha trabajado incansablemente para movilizar recursos y luchar contra esta crisis sanitaria, social y económica mundial sin precedentes. Guiados por los objetivos de poner fin a la pobreza y promover la prosperidad compartida, y por el documento expositivo sobre la respuesta a la crisis de la COVID-19 titulado *Saving Lives, Scaling-up Impact and Getting Back on Track* (Salvar vidas, ampliar el impacto y retomar el rumbo), el GBM se ha comprometido a proporcionar hasta USD 160 000 millones a lo largo de 15 meses para ayudar a los países a responder a la crisis. Al cierre del ejercicio de 2020, más de 100 países ya recibían apoyo. Prevemos que este financiamiento contribuirá a incrementar la resiliencia y la inclusión, y a promover inversiones transformadoras que ayudarán a su vez a los países a lograr una mejor reconstrucción. Pensamos que, para volver a un camino sostenible de recuperación y desarrollo, es clave continuar cooperando con los Gobiernos, los socios de los sectores privado y público, y una amplia gama de partes interesadas.

A fin de respaldar nuevos avances hacia los dos objetivos de la institución y los Objetivos de Desarrollo Sostenible, ratificamos la Estrategia del Grupo Banco Mundial sobre Fragilidad, Conflicto y Violencia. Basada en la implementación exitosa, aún en curso, de la visión enunciada en el enfoque De Cara al Futuro, de 2016, y de las medidas relativas al aumento de capital de 2018, esta estrategia tiene el objetivo de incrementar la eficacia de la asistencia que se brinda a los países para abordar

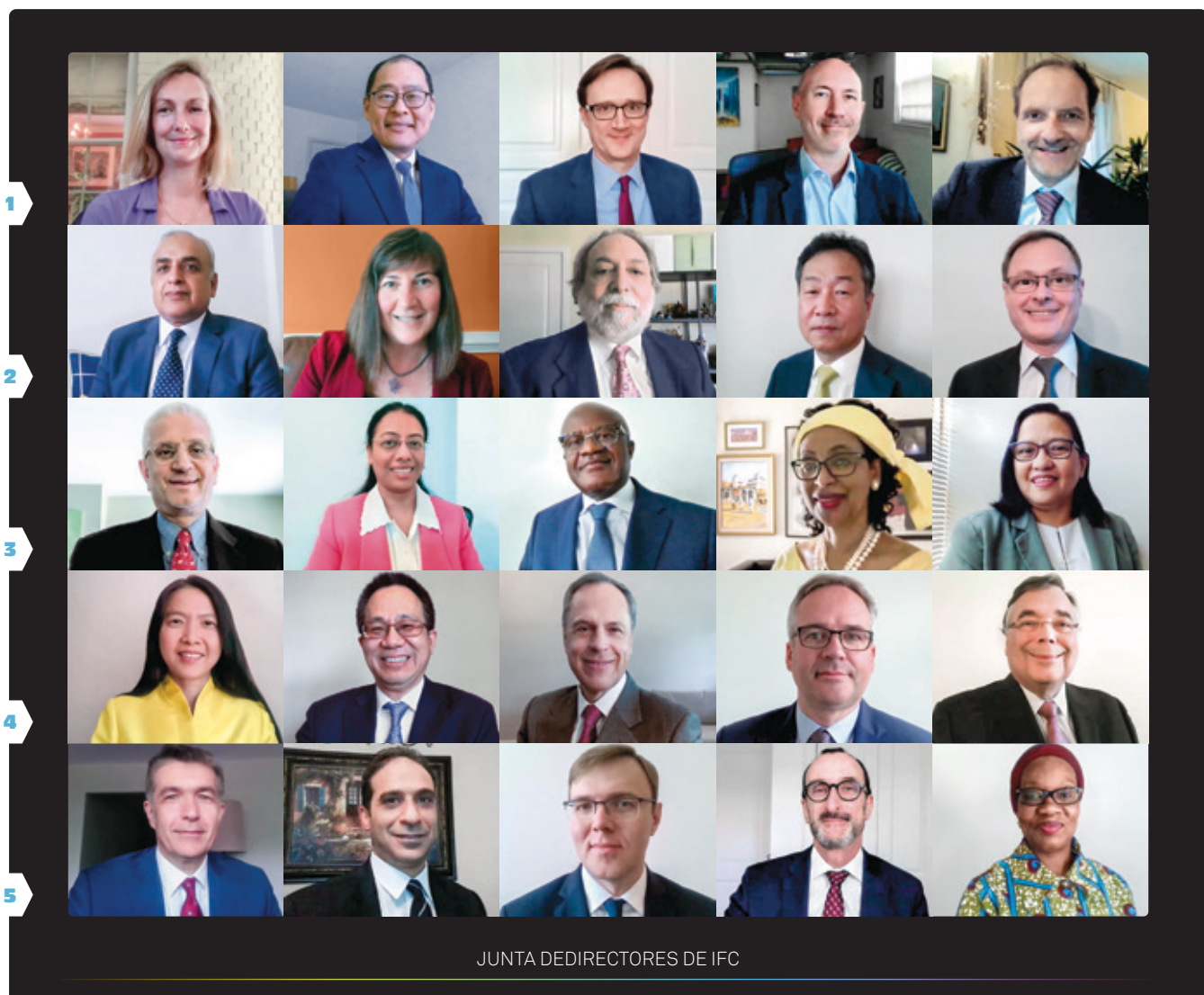
tanto los factores que generan fragilidad, conflictos y violencia como sus impactos, y para mejorar la resiliencia, prestando especial atención a las poblaciones más vulnerables y marginadas.

A principios del ejercicio de 2020, analizamos cuestiones estratégicas y operativas vinculadas con el empleo y la transformación económica, la migración, las cadenas de valor mundiales y la transformación digital. Consideramos el comercio y el financiamiento para el comercio, el sector manufacturero, los enfoques de las inversiones en capital accionario y la cartera, la capacidad financiera de IFC, las empresas estatales y las inversiones en capital accionario.

Estudiamos también cuestiones cruciales para nuestra *organización*, como la necesidad de ubicar al personal más cerca de nuestros clientes, la forma de medir los resultados del desarrollo, nuestros mecanismos independientes de *rendición de cuentas* y el marco de *gobernanza* y la revisión de la participación accionaria 2020. Por otro lado, examinamos y ratificamos la estrategia y las perspectivas institucionales de IFC para los ejercicios de 2021 a 2023 y el presupuesto para el ejercicio de 2021, que contribuirán a definir el rumbo del GBM durante el próximo ejercicio.

La Junta apoya fuertemente la igualdad y la justicia racial, tanto dentro del GBM como en su labor. En tal sentido, continuaremos dando prioridad a la diversidad y la inclusión en toda la institución y en el apoyo que brindamos a los clientes y las comunidades. Creemos que es fundamental incorporar la preocupación por el tema de la raza y el origen étnico en nuestros programas y en nuestra actividad de desarrollo en todo el mundo, y estamos convencidos de que la promoción de la diversidad y de la inclusión en el lugar de trabajo refleja los valores centrales de nuestra institución. Estos esfuerzos seguirán ocupando un lugar importante en el próximo ejercicio.





De izquierda a derecha, por fila:

<b>1</b>	<b>DJ Nordquist</b> Estados Unidos	<b>Masanori Yoshida</b> Japón	<b>Richard Hugh Montgomery</b> Reino Unido	<b>Arnaud Buissé</b> Francia	<b>Juergen Karl Zattler</b> Alemania
<b>2</b>	<b>Shahid Ashraf Tarar</b> Pakistán	<b>Louise Levonian</b> Canadá	<b>Adrián Fernández</b> Uruguay	<b>Kunil Hwang</b> Corea	<b>Guenther Schoenleitner</b> Austria
<b>3</b>	<b>Merza Hussain Hasan</b> Kuwait <i>(Decano)</i>	<b>Aparna Subramani</b> India	<b>Jean-Claude Tchatchouang</b> Camerún	<b>Anne Kabagambe</b> Uganda	<b>Elsa Agustin</b> Filipinas <i>(Suplente)</i>
<b>4</b>	<b>Kulaya Tantitemit</b> Tailandia	<b>Yingming Yang</b> China	<b>Jorge Alejandro Chávez Presa</b> México	<b>Koen Davidse</b> Países Bajos	<b>Geir H. Haarde</b> Islandia
<b>5</b>	<b>Patrizio Pagano</b> Italia <i>(Codecano)</i>	<b>Hesham Alogeel</b> Arabia Saudita	<b>Roman Marshavin</b> Federación de Rusia	<b>Werner Gruber</b> Suiza	<b>Larai Shuaibu</b> Nigeria

## CARTA DE DAVID MALPASS PRESIDENTE DEL GRUPO BANCO MUNDIAL

Durante este ejercicio, la pandemia de COVID-19 puso a los países frente a desafíos sin precedentes y les exigió responder con rapidez a las fuertes alteraciones producidas en la atención de la salud, la actividad económica y los medios de subsistencia. El GBM se ha ubicado a la vanguardia de esa respuesta, movilizándose rápidamente a fin de brindar a los países el apoyo que necesitaban para suministrar insumos clave, reducir la pérdida de vidas, atenuar las penurias económicas, proteger los avances en el desarrollo tan arduamente logrados y cumplir con su misión de reducir la pobreza e impulsar la prosperidad compartida. Con estos esfuerzos buscamos mejorar las condiciones de vida de las poblaciones más pobres y vulnerables, tanto en lo inmediato como a largo plazo.

Al inicio de la pandemia, el GBM adoptó medidas amplias y decididas para poner en marcha un mecanismo de desembolso de vía rápida que ayudara a los países a responder con celeridad ante esta crisis. Esperamos suministrar durante un período de 15 meses, que finalizará el 30 de junio de 2021, un monto de hasta USD 160 000 millones a través de nuevas operaciones y de la reestructuración de otras ya existentes con el objeto de ayudar a los países a hacer frente a una amplia gama de necesidades derivadas de la pandemia. Estos fondos incluirán más de USD 50 000 millones de la Asociación Internacional de Fomento (AIF), otorgados en calidad de donaciones y financiamiento en condiciones sumamente concesionarias.

En mayo, contábamos ya con operaciones sanitarias de emergencia en 100 países. Nuestros proyectos iniciales estaban especialmente dirigidos a limitar la propagación de la pandemia y reforzar la capacidad de los servicios de salud. Ayudamos a los países a acceder a equipos y suministros médicos esenciales a través del apoyo a las adquisiciones y la logística, lo que incluyó entablar negociaciones con los proveedores en su nombre. Muchos países en desarrollo dependen de las importaciones para obtener suministros, por lo que se ven muy expuestos a las fluctuaciones en los precios y las restricciones comerciales. A través de la Corporación Financiera Internacional (IFC) y el Organismo Multilateral de Garantía de Inversiones (MIGA), brindamos capital de trabajo y financiamiento para el comercio, esenciales para el sector privado de los países en desarrollo, en particular para las empresas de sectores clave, y ayudamos a los sectores financieros a continuar proporcionando financiamiento a las empresas locales viables.

En marzo, el Banco Mundial y el Fondo Monetario Internacional (FMI) instaron a los acreedores oficiales bilaterales a suspender los pagos de la deuda de los países clientes de la AIF. En abril, los líderes del Grupo de los Veinte (G-20) dieron a conocer un acuerdo histórico por el cual se suspendían los pagos del servicio de la deuda bilateral desde el 1 de mayo hasta fines de 2020 y se exhortaba a los acreedores comerciales a ofrecer un tratamiento similar. Esto constituyó un ejemplo elocuente de la cooperación internacional dirigida a ayudar a los países más pobres.

Más allá de las preocupaciones sanitarias inmediatas, el GBM brinda apoyo a los países que comienzan a reabrir sus economías, restablecer el empleo y los servicios, y allanar el camino para una recuperación sostenible. Muchos de nuestros países clientes han incrementado su transparencia y se han vuelto más atractivos para las nuevas inversiones gracias a la divulgación de información más completa sobre los compromisos financieros de su sector público. El Banco está ayudando a los países más vulnerables a evaluar la transparencia y la sostenibilidad de su deuda, elementos esenciales para obtener buenos resultados en el ámbito del desarrollo.

Por otro lado, el GBM colabora con los esfuerzos de los países por ampliar las redes de protección social. Esto incluye operaciones de transferencias monetarias suministradas tanto a través de canales presenciales como digitales, que permiten a los Gobiernos brindar eficientemente este apoyo crucial a su población más vulnerable. También trabajamos con los Gobiernos para eliminar o redirigir los subsidios a los combustibles fósiles —costosos y perjudiciales para el medio ambiente— y reducir las barreras comerciales a los alimentos y los insumos médicos.

En el ejercicio de 2020, los compromisos netos del Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento (BIRF) llegaron a los USD 28 000 millones,



y los desembolsos se mantuvieron en niveles sólidos. Los compromisos netos de la AIF fueron de USD 30 400 millones, esto es, un 39 % más altos que en el ejercicio anterior. En marzo, se aprobó la decimonovena reposición de los recursos de la AIF, con lo que se garantizó un paquete de financiamiento de USD 82 000 millones durante un período de tres años para los 76 países más pobres del mundo. Esto nos permitirá incrementar el apoyo a los países afectados por fragilidad, conflicto y violencia, y mejorar la transparencia de la deuda y las prácticas de endeudamiento sostenibles.

Durante el último ejercicio, realineamos la distribución del personal y los niveles gerenciales del Banco para impulsar programas coordinados en los países y utilizar los conocimientos de calidad como eje de nuestras operaciones y de las políticas de desarrollo. Por otro lado, estamos ampliando nuestra presencia en el mundo para estar más cerca de las operaciones en el terreno. Intensificamos asimismo el énfasis en África creando dos nuevas vicepresidencias en el Banco, una centrada en África occidental y central y otra en África oriental y meridional, que comenzarán a funcionar en el ejercicio de 2021. También nombré cuatro nuevos funcionarios de alto rango: Anshula Kant, directora gerente y oficial financiera principal; Mari Pangestu, directora gerente de Políticas de Desarrollo y Alianzas; Hiroshi Matano, vicepresidente ejecutivo de MIGA, y Axel van Trotsenburg, quien asumió como director gerente de Operaciones tras la partida de Kristalina Georgieva, ahora titular del FMI. Además de estos nombramientos, en el curso del ejercicio pasado se designaron o reasignaron 12 vicepresidentes. En conjunto, el sólido equipo directivo y un personal sumamente dedicado y motivado trabajan para construir la institución de desarrollo más eficaz del mundo, con un modelo de negocios resiliente y con capacidad de respuesta que pueda ayudar a cada país y cada región a lograr mejores resultados de desarrollo.

En nuestras Reuniones Anuales celebradas en octubre, presentamos un nuevo índice que permite el seguimiento de la *pobreza de aprendizajes*, es decir, el porcentaje de niños de 10 años que no pueden leer y comprender una narración simple. Para reducir esta pobreza de aprendizajes será necesario implementar amplias reformas, pero el resultado (lograr que los niños adquieran las capacidades que necesitan para

tener éxito y alcanzar su potencial en la adultez) es fundamental para el desarrollo.

Al ayudar a los países a sacar provecho de las nuevas tecnologías digitales, contribuimos a ampliar el acceso a transacciones financieras de bajo costo, en particular para las mujeres y otros grupos vulnerables. La conectividad digital es uno de los muchos pasos clave para ayudar a las mujeres a desplegar todo su potencial económico. A través de la Iniciativa de Financiamiento para Mujeres Emprendedoras (We-Fi), con sede en el GBM, se trabaja para eliminar las barreras regulatorias y legales a las que se enfrentan las mujeres y se las ayuda a acceder al financiamiento, los mercados y las redes que necesitan para tener éxito. Las operaciones del Banco también tienen como meta propiciar una mayor capacidad de acción y participación de las mujeres en sus comunidades. Por este motivo, trabajamos para garantizar que las niñas puedan aprender eficazmente en las escuelas y se encuentren seguras en ellas, y promovemos una atención de salud de calidad para madres y niños.

Asimismo, ayudamos a los países a fortalecer el sector privado, que desempeña una función fundamental para crear empleo e impulsar el crecimiento económico. En el ejercicio de 2020, los compromisos de financiamiento a largo plazo de IFC se incrementaron a USD 22 000 millones, monto que abarca USD 11 000 millones en compromisos propios y USD 11 000 millones en fondos movilizados de inversionistas privados y otros actores. Además, IFC ofreció financiamiento a corto plazo por USD 6500 millones. Los compromisos de MIGA, por su parte, alcanzaron los USD 4000 millones, con un promedio de USD 84 millones por proyecto. De cara al futuro, la línea de productos de MIGA, su dotación de personal y sus iniciativas generales resultan adecuadas para contribuir a la respuesta del GBM frente a la COVID-19, lo que incluye poner el énfasis en proyectos más pequeños en países clientes de la AIF y afectados por conflictos.

Ninguno de estos logros habría sido posible sin la ardua labor de nuestro personal y su exitosa adaptación al trabajo desde casa durante la pandemia. En todo el mundo y en todos los niveles, el personal continuó brindando soluciones para abordar las necesidades más urgentes de los países. Les estoy profundamente agradecido por su dedicación y su flexibilidad, en especial en estas circunstancias difíciles.

En un momento en que los habitantes de los países en desarrollo deben lidiar con la pandemia y con profundas recesiones, el GBM mantiene el compromiso asumido respecto de su futuro, brindándoles el apoyo y la asistencia que necesitan para superar esta crisis y lograr una recuperación sostenible e inclusiva.

**David Malpass**  
Presidente del Grupo Banco Mundial  
y de los Directorios Ejecutivos y las Juntas  
de Directores de las instituciones que lo integra



# Respuesta del Grupo Banco Mundial a la pandemia de COVID-19

A comienzos de 2020, se desató en todo el mundo la pandemia de la enfermedad por coronavirus (COVID-19), lo que generó enormes desafíos para los sistemas de salud y provocó confinamientos generalizados, cierres de escuelas y empresas, y pérdidas de puestos de trabajo. Casi todos los países enfrentan una desaceleración económica sin precedentes.

El GBM se ha ubicado a la vanguardia de la respuesta mundial. En marzo, el Directorio aprobó un nuevo mecanismo de desembolso rápido para ayudar a los países a hacer frente a sus necesidades sanitarias inmediatas e impulsar la recuperación económica. El Banco Mundial puso en marcha el primer conjunto de proyectos encuadrados en este mecanismo en abril, con el propósito de reforzar los sistemas de salud, la vigilancia de enfermedades y las intervenciones de salud pública. Para atenuar el golpe económico, rápidamente IFC y MIGA suministraron financiamiento y aumentaron el acceso al capital, medidas que ayudarían a las empresas a seguir con sus operaciones y pagar a sus trabajadores.

Según las previsiones, el GBM suministrará hasta USD 160 000 millones a lo largo de 15 meses, hasta junio de 2021, para respaldar la respuesta de los países frente a la COVID-19 a través de una serie de nuevas operaciones, la reestructuración de otras ya existentes, la activación de opciones de giro diferido para casos de catástrofe y el apoyo para soluciones sostenibles del sector privado que fomenten la reestructuración y la recuperación. La pandemia podría sumir a unos 100 millones de personas más en la pobreza extrema en 2020. Los países afectados por los desafíos de las situaciones de fragilidad, conflicto y violencia son particularmente vulnerables a los impactos sanitarios, sociales y económicos de la pandemia. Nuestro apoyo en estos entornos tiene como eje central la inversión en prevención, la continuidad de la labor en situaciones de crisis, la protección del capital humano, y el respaldo a los grupos más vulnerables y marginados, incluidas las poblaciones desplazadas por la fuerza. Los países más pobres y vulnerables también deben hacer frente a la inseguridad alimentaria, debido a que las interrupciones en las cadenas de suministro y las restricciones a la exportación ponen en peligro la provisión de alimentos. Para abordar esta situación, instamos a los países a cerciorarse de que las cadenas de suministro de alimentos continúen circulando y funcionando de manera segura, y los ayudamos a hacer el seguimiento del impacto de la pandemia en la capacidad de la población para comprar alimentos. Asimismo, abogamos por la implementación de sólidos programas de protección social dirigidos a los más pobres y vulnerables a fin de garantizar que puedan comer y acceder a suministros alimentarios esenciales, y contribuir a la vez a proteger los medios de subsistencia.

Por otro lado, nuestras investigaciones y nuestros productos de conocimientos se centraron en el análisis de los efectos generalizados de la pandemia. Entre estos trabajos, cabe mencionar los informes actualizados sobre la economía, un documento acerca de la caída en los flujos mundiales de remesas y una nota sobre políticas relativa a las consecuencias de la crisis para la educación y para el futuro de los niños. Pero durante mucho tiempo después de que la crisis inmediata ceda, los países necesitarán apoyo para mitigar sus efectos e impulsar el crecimiento a largo plazo. En nuestras recomendaciones sobre políticas, presentamos a los países diversos caminos para lograr estos objetivos; por ejemplo, mejorar la gestión de gobierno y el entorno para los negocios, contrarrestar las alteraciones de los mercados financieros, invertir en educación y salud con la finalidad de obtener mejores resultados en el capital humano, facilitar nuevas inversiones gracias a una mayor transparencia en la deuda, ampliar las redes de protección social con programas de transferencias monetarias dirigidos a los pobres, modificar las políticas de precios en el área de la energía e implementar reformas que permitan que el capital y la mano de obra se ajusten rápidamente a las estructuras que surjan después de la pandemia.

La interacción con el sector privado es un elemento clave de la respuesta ante la emergencia, e IFC prevé prestar apoyo financiero por valor de USD 47 000 millones hasta junio de 2021, como parte de la respuesta del GBM. En su paquete inicial, IFC va a suministrar USD 8000 millones para ayudar a las empresas a seguir funcionando y preservar el empleo durante la crisis. Mediante este paquete se respaldará a los clientes de los sectores productivos vulnerables, incluidos los de infraestructura, manufacturas, agricultura y servicios, y se suministrará liquidez a las instituciones financieras, de modo que puedan proporcionar financiamiento para el comercio a las empresas importadoras y exportadoras de bienes, y conceder créditos para ayudar a las empresas a reforzar su capital de trabajo.

IFC está preparando también la segunda fase de su respuesta, durante la cual brindará apoyo a los actuales y los nuevos clientes. Este apoyo incluye la Plataforma Mundial para la Salud, que tiene como objetivo ampliar el acceso a suministros imprescindibles para la atención sanitaria, como mascarillas, respiradores, kits de testeo y, en un futuro, vacunas. Además, se otorgará financiamiento a fabricantes, proveedores de materias primas esenciales y prestadores de servicios, con el objeto de ampliar la capacidad para suministrar productos y servicios a los países en desarrollo. IFC aportará USD 2000 millones por cuenta propia y movilizará otros USD 2000 millones de asociados del sector privado. Ayudará también a reestructurar y recapitalizar empresas e instituciones financieras en el camino hacia la recuperación.

Por su parte, MIGA también puso en marcha un mecanismo de vía rápida dotado de USD 6500 millones para ayudar a los inversionistas y prestamistas privados a abordar la pandemia en los países de ingreso bajo y mediano. Este mecanismo permite emitir garantías mediante procedimientos simplificados y expeditivos. Ofrece instrumentos de mejoramiento del crédito para que los Gobiernos



**Nigeria**

## USD 50 millones

otorgados con un préstamo de IFC a un banco nacional para ampliar el financiamiento ofrecido a pymes a fin de que puedan continuar funcionando y preserven el empleo; este préstamo forma parte de las iniciativas que se llevan adelante para respaldar la recuperación resiliente.



**Mongolia**

## USD 27 millones

en financiamiento del Banco Mundial para brindar capacitación a los médicos, enfermeros y paramédicos que trabajan en emergencias; adquirir equipos e insumos médicos y de laboratorio; rehabilitar instalaciones de atención de la salud, y reforzar la capacidad del país para responder a las crisis sanitarias.



**República Kirguisa**

## USD 12 millones

en financiamiento del Banco Mundial para fortalecer la capacidad de los equipos de respuesta rápida, los hospitales y los laboratorios brindándoles suministros médicos y de laboratorio, equipamiento para unidades de cuidados intensivos y fondos para financiar tareas de preparación en hospitales.



**Bangladesh**

## USD 25 millones

es el monto de un préstamo concedido por IFC para ayudar a una empresa agroindustrial nacional a atender sus necesidades de capital de trabajo a largo plazo y sus desembolsos adicionales de capital.



**Colombia**

## USD 385 millones

en garantías de MIGA para respaldar el financiamiento a corto plazo de microempresas y pymes que tienen dificultades para acceder al crédito como consecuencia de la pandemia.



**Yemen**

## USD 27 millones

en financiamiento del Banco Mundial para ayudar al país a limitar la propagación de la COVID-19 y mitigar los riesgos asociados con ella, en asociación con la Organización Mundial de la Salud (OMS).

y sus organismos puedan adquirir equipamiento médico, artículos de protección, medicamentos y servicios que se necesitan con urgencia, y financiar los esfuerzos dirigidos a la recuperación económica. También incluye soluciones para la eliminación de riesgos, destinadas a instituciones financieras y bancos comerciales, así como apoyo al financiamiento para el comercio para los bancos locales.

Al respaldar el financiamiento para el comercio, tanto IFC como MIGA complementan los esfuerzos más amplios que lleva adelante el GBM con el objetivo de proteger las cadenas de suministro mundiales, en particular las vinculadas con la producción y distribución de artículos médicos esenciales. Asimismo, nos movilizamos con rapidez para ayudar a los países a acceder a estos elementos poniéndonos en contacto con los proveedores en nombre de los Gobiernos. También recomendamos a los Gobiernos no implementar medidas proteccionistas, ya que pueden reducir la oferta mundial, generar alzas en los precios e impedir que los países en desarrollo obtengan los suministros que necesitan.

El Banco, junto con el FMI, exhortó a suspender los pagos de la deuda bilateral de los países clientes de la AIF a fin de que estos dispongan de la liquidez necesaria para lidiar con los desafíos derivados del brote de COVID-19 y puedan evaluar sus necesidades de financiamiento. El 15 de abril, los líderes de los países que integran el G-20 atendieron este llamado y llegaron a un acuerdo sobre el alivio de la deuda por el cual se suspendían los pagos del servicio de la deuda bilateral de los países pobres a partir del 1 de mayo. En las palabras pronunciadas ante el Comité para el Desarrollo durante las Reuniones de Primavera del GBM y el FMI, organizadas en formato virtual, el presidente David Malpass celebró este logro histórico: “El alivio de la deuda es una medida contundente y de acción rápida que puede generar beneficios reales para las personas de los países pobres”.

En junio de 2020, el Directorio Ejecutivo aprobó un documento expositivo en el que se detalla nuestra

respuesta ante la pandemia de COVID-19. En el documento, titulado *Saving Lives, Scaling-up Impact and Getting Back on Track* (Salvar vidas, ampliar el impacto y retomar el rumbo), se explica de qué manera estamos organizando nuestra respuesta ante la crisis en las tres etapas de alivio, reestructuración y recuperación resiliente. La primera etapa abarca la respuesta de emergencia frente a los impactos sanitarios, sociales y económicos inmediatos de la COVID-19. Posteriormente, a medida que los países logren controlar la pandemia y comiencen a reabrir sus economías, la etapa de reestructuración tendrá como objetivos centrales fortalecer los sistemas de salud en preparación para crisis futuras; restablecer las vidas y los medios de subsistencia de las personas a través de la educación, el empleo y el acceso a la atención de la salud, y ayudar a las empresas y las instituciones financieras a consolidarse. La etapa de recuperación resiliente conllevará ayudar a los países a construir un futuro más sostenible, inclusivo y resiliente en un mundo transformado por la pandemia.

Continuaremos brindando apoyo en una escala y a una velocidad sin precedentes, a la vez que concentramos nuestros esfuerzos para lograr el mayor impacto posible y preservamos nuestra capacidad financiera a fin de generar una respuesta sólida. Asimismo, mediante la colaboración entre todas las entidades que conforman el GBM, seguiremos buscando la combinación adecuada de soluciones del sector público y del sector privado, y trabajaremos con clientes y asociados para luchar contra la pandemia.

A pesar de la escala inédita de la crisis y de las formas en que hemos reorientado el apoyo a los países, nuestra misión a largo plazo permanece invariable. Seguimos comprometidos con nuestros objetivos de poner fin a la pobreza extrema e impulsar la prosperidad compartida de manera sostenible. Para lograrlo, buscaremos ayudar a los países a trabajar en pos de una recuperación resiliente tras la pandemia y, en última instancia, lograr una reconstrucción más sólida.

# CARTA DE PHILIPPE LE HOUÉROU

Director general de IFC

El informe anual de este año se titula *Transformaciones*.

En 2020, la pandemia de COVID-19 afectó a millones de personas y desencadenó lo que va camino de ser la recesión mundial más profunda desde la Segunda Guerra Mundial. La crisis está ocasionando enormes daños a la población pobre y amenaza con destruir décadas de trabajo dedicado a mejorar los niveles de vida en el mundo en desarrollo.

Mientras que la respuesta sanitaria continúa en marcha, una gran cantidad de empresas se ven empujadas a la insolvencia. Salvar a las compañías viables ayudará a proteger los puestos de trabajo y los medios de subsistencia, prevenir mayores turbulencias financieras y reanudar el crecimiento a largo plazo. Por extensión, para volver a encaminar el desarrollo, se requerirá un esfuerzo sostenido que apunte a crear oportunidades de inversión, reestructurar y recapitalizar empresas, e invertir en compañías en crecimiento y emergentes. En el proceso, debemos sentar las bases para una recuperación resiliente, inclusiva y sostenible, lo que implica fortalecer las cadenas de valor, acelerar la transición a la energía verde y a modalidades de consumo y producción responsables, y promover un acceso más equitativo al empleo y al financiamiento. Para los países en desarrollo, esto puede resultar verdaderamente transformador.

Me retiro tras cuatro años y medio de intensa labor como director general de IFC y 33 años después de haber ingresado en el Programa de Jóvenes Profesionales del GBM. Me enorgullece haber conducido una organización que ahora, tras cuatro años y medio de reformas internas de gran alcance, está bien equipada para ayudar a los países en desarrollo a recuperarse de la pandemia y mejorar las vidas de quienes habitan en los entornos más complicados y frágiles. Al transformarse, IFC está en mejor posición que nunca para llevar capital privado a los mercados más difíciles y en las circunstancias más complejas.

## **Construimos los pilares de la transformación**

En los últimos cuatro años, IFC encaró el desafío de modificar sus instituciones y su forma de pensar, con el objetivo final de lograr un mayor impacto en términos de desarrollo. En 2016, nos embarcamos en la implementación de nuestra nueva estrategia IFC 3.0, con la que buscamos actuar proactivamente para crear mercados y oportunidades, y movilizar capital en mayor escala. La estrategia se basó en la convicción de que la inversión privada debe constituir el núcleo de los esfuerzos por alcanzar los objetivos de desarrollo mundiales. Desde entonces, hemos introducido una serie de reformas encaminadas a adecuar a IFC a este propósito. En el trayecto, reforzamos el apoyo de nuestros accionistas, lo que culminó en un histórico aumento de capital de USD 5500 millones. Como parte del pacto relativo a este aumento, IFC tendrá que incrementar a más del doble sus inversiones anuales para 2030 y a más del triple las inversiones por cuenta propia en los países más pobres y más frágiles. Seguimos centrando nuestra atención en África al sur del Sahara y Asia meridional, donde habita la mayor parte de los pobres del mundo.

A través de esas reformas, hemos logrado comprender mejor las necesidades de desarrollo y las cuestiones prioritarias propias de cada país, hemos renovado nuestra forma de hacer negocios para atender esas necesidades, hemos elaborado métodos para medir el impacto de las inversiones del sector privado en el desarrollo y nos hemos comprometido a trabajar de manera más transparente y en colaboración más estrecha con las comunidades y las partes interesadas en el terreno.



**Philippe Le Houérou**  
Director general de IFC



Introdujimos los estudios de diagnóstico sobre el sector privado de los países, que están dirigidos a evaluar las oportunidades de crecimiento impulsado por el sector privado y orientan las estrategias de IFC para cada país, en las que se indica claramente a los encargados de tomar decisiones en qué áreas pueden centrar sus reformas para atraer inversiones. Sobre esta base, iniciamos un modo más proactivo de hacer negocios interviniendo en el proceso de desarrollo de los sectores y los proyectos en una etapa mucho más temprana, por ejemplo, ideando oportunidades para abrir sectores cruciales de la economía y realizando nuestros propios estudios de factibilidad para generar oportunidades de inversión. Este enfoque es lo que denominamos trabajo de “prospección y desarrollo” (*upstream*). En este ejercicio, contratamos 233 nuevos funcionarios que ahora trabajan a tiempo completo abocados a imaginar y elaborar nuevos proyectos para proponer a potenciales clientes.

Además, creamos instrumentos innovadores para orientar las inversiones en el mundo en desarrollo. Nuestro marco interno de medición de impactos nos permite determinar el efecto que cada proyecto produce en términos de desarrollo. Inspirados en esa metodología, en abril de 2019 pusimos en marcha los Principios Operativos para la Gestión del Impacto, utilizados como guía para las inversiones de impacto creíbles por un número creciente de instituciones (de 60 en el ejercicio de 2019 pasaron a 101 en el de 2020), las cuales administran, en total, activos de impacto por valor de más de USD 300 000 millones.

Comenzamos a aunar esfuerzos de manera más sistemática con nuestros colegas del Banco Mundial y MIGA a través del método de la Cascada. Con este enfoque, el personal del GBM, en colaboración con nuestros clientes, busca, en primer lugar, soluciones del sector privado para los problemas de desarrollo —cuando estas sean aconsejables y puedan ser efectivas— y reserva el financiamiento público para aquellos proyectos en los que no es factible aplicar soluciones privadas. Además, hemos iniciado una colaboración más estrecha con nuestros colegas del Banco Mundial para promover reformas nacionales y sectoriales mediante los instrumentos de financiamiento para políticas de desarrollo de los que dispone el Banco.

Creamos el Servicio de Financiamiento para el Sector Privado de la AIF con el objeto de catalizar la inversión privada en países que reúnen los requisitos para recibir asistencia de la AIF, el fondo del GBM para los países más pobres. Con los cuatro mecanismos disponibles a través de este servicio (Mitigación de Riesgos, Financiamiento Combinado, Financiamiento en Moneda Nacional y Garantías de MIGA), ahora contamos con herramientas para eliminar el riesgo de los proyectos y superar la falta de financiamiento en moneda nacional.

Al mismo tiempo, procuramos metódicamente aumentar la transparencia y mejorar la rendición de cuentas, en especial mediante la creación del Departamento de Políticas y Riesgos Ambientales y Sociales. Con este mismo fin, interactuamos de manera más proactiva y sistemática con las comunidades afectadas y las organizaciones de la sociedad civil, y presentamos informes más frecuentes y amplios a nuestra Junta de Directores y a las partes interesadas.

## Brindamos servicios en épocas turbulentas

IFC tuvo un año activo pese a la pandemia. Comprometimos USD 22 000 millones en financiamiento a largo plazo, monto que representa un aumento interanual de casi el 15 % e incluye USD 11 100 millones invertidos por cuenta propia. Asimismo, los compromisos de financiamiento a corto plazo (incluido el financiamiento para el comercio) alcanzaron un total de USD 6500 millones, esto es, un 12 % de aumento respecto del ejercicio de 2019. El 25 % de los compromisos de financiamiento por cuenta propia y a largo plazo de IFC correspondió a países que pueden recibir fondos de la AIF y a países en situaciones de fragilidad, mientras que las operaciones relacionadas con el clima representaron el 30 %. IFC también comprometió USD 1800 millones en financiamiento a largo plazo para instituciones financieras que ofrecen servicios específicamente a mujeres.

Al mismo tiempo, intensificamos nuestra participación para ayudar al mundo a combatir la pandemia. Pusimos en marcha un mecanismo de desembolso rápido para la COVID-19 dotado de USD 8000 millones, con el objeto de contribuir a mantener las empresas en funcionamiento y preservar el empleo. Por su intermedio, otorgamos financiamiento directo a los clientes que demostraron que la pandemia había tenido un claro impacto en sus operaciones y brindamos apoyo a instituciones financieras clientes para que pudieran seguir otorgando préstamos a pymes afectadas por el brote de COVID-19.

Hasta septiembre de 2020, se habían comprometido USD 3900 millones del mecanismo, incluida la totalidad de los USD 2000 millones asignados al financiamiento para el comercio, que ayudaron a mantener el flujo de liquidez hacia empresas que dependen del comercio, en especial pymes y microempresas. También sentamos las bases para poner en funcionamiento la innovadora Plataforma Mundial para la Salud, que tiene como objetivo ampliar el acceso de los países en desarrollo a insumos imprescindibles para la atención sanitaria, como mascarillas, respiradores y, en un futuro, vacunas, y ayudar a esos países a acrecentar su propia capacidad de producción.

Es importante destacar que la crisis alentó a IFC a transformar la manera de hacer negocios. Aprendimos a trabajar en forma virtual, y así llevamos a cabo, por ejemplo, supervisiones de carteras y evaluaciones iniciales virtuales. En cuanto al mecanismo de desembolso rápido para la COVID-19, IFC implantó un marco renovado para la toma de decisiones con el cual se maximiza la velocidad al tiempo que se detectan los principales riesgos, lo que permitió suscribir una transacción en el plazo récord de 29 días. A su vez, simplificamos procesos de gestión de la cartera y, gracias a esto, pudimos responder con celeridad a pedidos de moratoria de nuestros clientes.

En el ejercicio de 2020, comenzamos a implementar nuestro nuevo enfoque sobre inversiones en capital accionario, mediante el cual mejoramos la gestión de estas inversiones de principio a fin y prestamos mucha más atención a las cuestiones macroeconómicas en el análisis de las nuevas operaciones y en las decisiones sobre la cartera. Al mismo tiempo, integramos a Asset Management Company (AMC) en IFC y reorientamos su papel como plataforma de IFC para la movilización en relación con el capital accionario. También avanzamos en la puesta en práctica de

nuestra Estrategia de Inversiones Verdes en Capital Accionario de intermediarios financieros, un enfoque proactivo concebido para ayudar a estas entidades a ir eliminando de sus carteras las operaciones que dañen el medio ambiente y a reducir considerablemente su exposición a activos relacionados con el uso de carbón.

## Un momento decisivo en el trabajo de prospección y desarrollo de IFC

En la pandemia, durante la etapa de reestructuración y recuperación, la clave para implementar la estrategia IFC 3.0 y para responder con eficacia a la crisis consiste en ampliar nuestra capacidad de prospección y desarrollo. La plena aplicación de nuestro programa en esta área es el último componente (y quizá el más crucial) de las reformas internas que hemos llevado adelante en los últimos cuatro años.

El trabajo de prospección y desarrollo implica la creación, la profundización y la expansión de los mercados a través del diseño y la implementación de intervenciones específicas en sectores y proyectos para atraer la inversión privada. Requiere aplicar un enfoque sistemático para entender los escollos regulatorios que impiden el flujo de capital privado hacia inversiones productivas y para tratar de superar esas limitaciones mediante la participación de todo el GBM en reformas de políticas a nivel nacional y sectorial. También exige imaginación e iniciativa para crear una cartera de proyectos propios financieramente viables y que generen impacto, en consonancia con nuestras estrategias para los países.

El ejercicio de 2020 fue testigo del despegue de nuestra labor de prospección y desarrollo. En enero, IFC suscribió un proyecto para transformar el sistema de transporte público de Casablanca y conectar barrios marginados con la ciudad. En mayo, dio cierre financiero a un proyecto pionero que tiene por objeto convertir el vertedero más grande de Belgrado en una nueva planta de procesamiento y eliminación de residuos. En junio, suscribimos un proyecto histórico en Afganistán para financiar una central eléctrica que aumentará la generación de electricidad del país hasta en un 30 %. Todas estas inversiones fueron resultado del trabajo de prospección y desarrollo que habíamos realizado previamente.

Al mismo tiempo, IFC aumentó de manera notable el número de miembros del personal dedicados a actividades de prospección y desarrollo, que pasó de 3 en junio de 2019 a 233 al cierre del ejercicio de 2020, entre los que se incluyen 170 personas contratadas externamente. Esto nos permitió atraer a personas con las aptitudes y los conocimientos sectoriales especializados que se necesitaban para desarrollar las ideas de proyectos, realizar estudios de factibilidad y diseñar proyectos, y complementar, de este modo, los conocimientos y la experiencia de nuestros reconocidos expertos en financiamiento y reestructuración. Al cierre del ejercicio de 2020, las inversiones de IFC proyectadas para los próximos cinco ejercicios que se verán facilitadas por los trabajos de prospección y desarrollo ascendían a casi USD 4900 millones. Estamos destinando una parte importante de los recursos a las actividades de este tipo, a las que, en el ejercicio de 2021, se asignarán USD 215 millones,





2016



2017



2018



2019



2020

## INFORMES ANUALES DE IFC DESDE 2016 HASTA 2020

Estas cinco portadas de los informes anuales publicados durante el mandato de Philippe Le Houérou como director general de IFC reflejan la trayectoria de la transformación de la institución en los últimos cinco años: su labor basada en más de 60 años de experiencia; el inicio de la estrategia IFC 3.0, o de creación de mercados; el énfasis en la medición y el análisis económico como nuevos motores del desarrollo del sector privado; la aprobación de un histórico aumento de capital de USD 5500 millones, y el impacto de la COVID-19 y la respuesta de IFC y otras entidades para ayudar a los países y a las empresas a recuperarse.

La elección de los colores de las portadas ha sido deliberada. El amarillo, el verde, el azul y el violeta de los ejemplares de los primeros cuatro años se suman al rojo para crear el arcoíris que ilustra la portada de este año.

# En la pandemia, durante la etapa de reestructuración y recuperación, la clave para implementar la estrategia IFC 3.0 y para responder con eficacia a la crisis consiste en ampliar nuestra capacidad de prospección y desarrollo.

aproximadamente el 22 % del total del presupuesto de operaciones de IFC. También estamos ofreciendo nuevos incentivos para el personal, como premios por desempeño, oportunidades de desarrollo profesional y reconocimiento institucional.

## Promovimos la diversidad

Durante el ejercicio de 2020, no hemos perdido de vista la importancia de contar con una fuerza de trabajo diversa, pues sabemos que la diversidad fortalece nuestra organización. Las mujeres y el personal de África al sur del Sahara y del Caribe representaron el 54 % y el 16 %, respectivamente, del nuevo personal contratado. Además, el 32 % del personal que se incorporó recientemente a IFC pertenece a nacionalidades subrepresentadas.

Las protestas contra el racismo y la violencia que se extendieron por todo Estados Unidos y otras partes del globo sacaron a la luz las persistentes desigualdades raciales que enfrenta el mundo. Seguimos adhiriendo a la inclusión, la tolerancia, la dignidad y las oportunidades para todos, valores fundamentales que reflejan nuestra misión de crear oportunidades y mejores empleos para la población pobre. Sin embargo, también debemos juzgar nuestro trabajo con los clientes y la labor dentro de nuestra propia organización en función de si son fieles a esos valores. Y debemos hacer más a este respecto. IFC está redoblando sus esfuerzos para fomentar la diversidad y la igualdad de oportunidades, combatir los sesgos involuntarios y crear espacios seguros donde el personal pueda hablar sobre racismo y cualquier otra forma de discriminación.

A fines del ejercicio de 2020, anunciamos que el Grupo sobre Género se convertiría en el Grupo de Cuestiones de Género e Inclusión Económica, cuyos temas centrales se ampliarían para incluir otros grupos insuficientemente atendidos, como las poblaciones de la “base de la pirámide”, las personas con discapacidad y las minorías sexuales y de género. Entre otras actividades, el grupo continuará sus estudios y mantendrá su liderazgo intelectual en el ámbito de la justificación económica de la inclusión

y apoyará la movilización de fondos mediante los Principios de las Inversiones de Impacto y de los Bonos Sociales.

## De cara al futuro

Según el artículo 1 de nuestro Convenio Constitutivo, la misión de IFC “será la promoción del desarrollo económico mediante el estímulo de empresas privadas productivas en los países miembros, particularmente en las áreas menos desarrolladas”. Vivimos una época sin precedentes en la cual la relevancia de IFC como principal agente del desarrollo impulsado por el sector privado es mayor que nunca. En los últimos cuatro años, hemos transformado nuestra estructura orgánica y la forma en que operamos. Y, sobre todo, hemos modificado nuestra forma de pensar. Mientras seguimos luchando contra la COVID-19 y avanzamos en la implementación de la estrategia IFC 3.0, serán cruciales la innovación, la perseverancia, la concentración y el trabajo arduo. En estos momentos en que dejo la Corporación, tengo plena confianza en que IFC cuenta con el capital financiero, el talento, el ingenio y la determinación para cumplir sus aspiraciones y los compromisos que asumimos con nuestros accionistas. El desarrollo es el núcleo de IFC, y, junto con las demás entidades del GBM, estamos redefiniendo el financiamiento para el desarrollo a nivel mundial.



**Philippe Le Houérou**  
Director general de IFC

## EL EQUIPO DIRECTIVO DE IFC

Nuestro equipo directivo vigila que los recursos de IFC se utilicen de manera eficaz, poniendo énfasis en maximizar el impacto en el desarrollo y en satisfacer las necesidades de los clientes. Cuenta con años de experiencia en temas de desarrollo, una gran diversidad de conocimientos y perspectivas culturales complementarias. El equipo configura las estrategias y las políticas que permiten a IFC crear oportunidades donde más se necesitan.



**Philippe Le Houérou**  
Director general de IFC



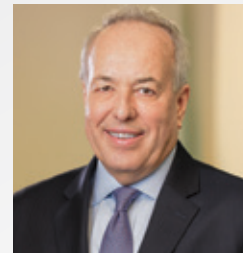
**Stephanie von Friedeburg**  
Directora general de Operaciones



**Georgina Baker**  
Vicepresidenta,  
América Latina y el Caribe,  
y Europa y Asia central



**Elena Bourghanskaia**  
Jefa de Gabinete



**Marcos Brujic\***  
Gerente general, IFC Asset  
Management Company



**Karin Finkelston**  
Vicepresidenta, Alianzas,  
Comunicaciones y Difusión



**John Gandolfo**  
Vicepresidente y tesorero



**Mohamed Gouled**  
Vicepresidente,  
Riesgo y Finanzas



**Hans Peter Lankes**  
Vicepresidente,  
Economía y Desarrollo  
del Sector Privado



**Monish Mahurkar**  
Vicepresidente,  
Estrategia Institucional  
y Recursos



**Sérgio Pimenta**  
Vicepresidente,  
Oriente Medio y África



**Christopher Stephens**  
Vicepresidente y  
consejero jurídico general,  
Asuntos Jurídicos y Riesgo  
de Incumplimiento



**Nena Stoilkovic**  
Vicepresidenta,  
Asia y el Pacífico

\* Se retiró en mayo de 2020.



LA ESTRATEGIA EN ACCIÓN

# IFC 30



UNA ESTRATEGIA  
CONCEBIDA PARA  
CREAR MERCADOS

## Asignar al desarrollo un papel central en IFC...

Nuestra estrategia institucional IFC 3.0, en marcha desde diciembre de 2016, ha cobrado aún más relevancia en estos momentos en que ayudamos a nuestros países miembros a afrontar la crisis de la COVID-19 y tomamos medidas para contribuir a una recuperación económica sostenible, resiliente y equitativa.

Este plan para nuestra organización, que ya hemos completado, se basa en la solidez de nuestros enfoques históricos, IFC 1.0 y 2.0, que tienen como principal objetivo detectar las mejores oportunidades para prestar servicios a nuestros países clientes proporcionándoles asesoría y financiamiento a fin de que surjan soluciones del sector privado a los desafíos de desarrollo. Nuestra estrategia ha evolucionado a partir de la experiencia que hemos acumulado durante más de seis décadas invirtiendo en mercados emergentes y estableciendo normas que favorezcan la sostenibilidad, así como de las competencias interrelacionadas de nuestra fuerza de trabajo diversa y experimentada, y de nuestra presencia en más de 100 países, que nos permite estar muy cerca de nuestros clientes.

Con IFC 3.0 buscamos ser proactivos, y no reactivos. No solo tenemos la firme determinación de financiar proyectos, sino también de **crear mercados** y movilizar capital privado en una escala importante, dedicando más atención a los países más pobres, frágiles y afectados por conflictos. En la estrategia IFC 3.0 se reunieron varios pilares fundacionales —como el Sistema de Medición y Seguimiento de los Impactos Previstos (AIMM), para la medición del impacto previsto; los nuevos instrumentos de financiamiento combinado y otros de eliminación de los riesgos; las estrategias para los países basadas en los estudios de diagnóstico elaborados conjuntamente por IFC y el Banco Mundial que permiten identificar las reformas normativas decisivas, y nuestro enfoque sobre prospección y desarrollo para generar nuevas oportunidades de inversión, por nombrar solo algunos—, lo que sustentó el aumento de capital de USD 5500 millones que los accionistas aprobaron en 2018 y se hizo efectivo en 2020. *(Véanse más detalles en las páginas siguientes).*

IFC 3.0 integra nuevas maneras de resolver los desafíos que plantea el desarrollo. Con ella se aplican nuevos conjuntos de competencias y se saca provecho de los productos de financiamiento y asesoría nuevos y en uso desde hace tiempo, lo que nos permite movilizar inversiones y soluciones del sector privado donde más se necesitan. Se trata de una arquitectura integral del siglo XXI creada para cumplir la misión fundacional que asumimos en 1956: promover el desarrollo económico estimulando el crecimiento de empresas privadas productivas en los países miembros, particularmente en las áreas menos desarrolladas.

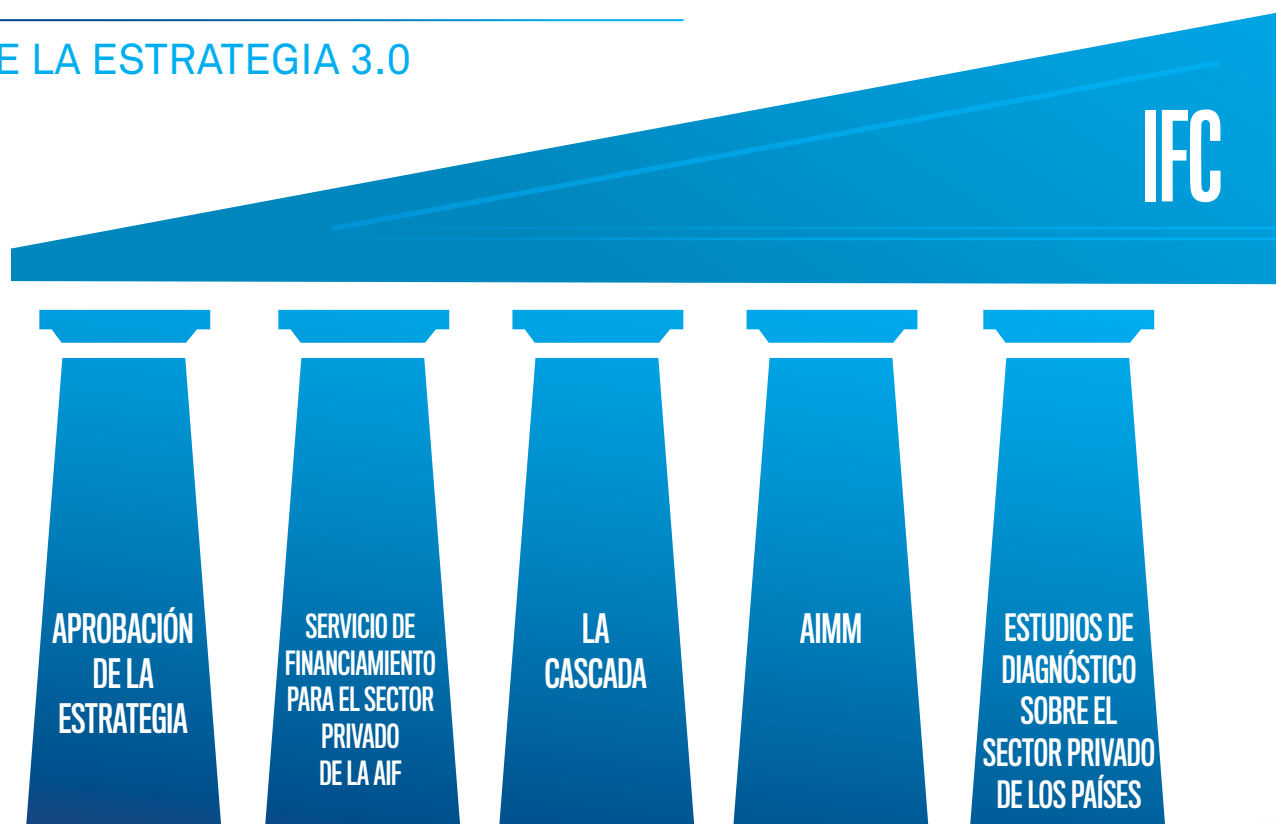
Esta estrategia concede al desarrollo un papel central en IFC y nos acerca a la consecución de nuestro objetivo último:

## asignar a IFC un papel central en el desarrollo



## UNA ARQUITECTURA CONCEBIDA PARA CREAR MERCADOS

### PILARES DE LA ESTRATEGIA 3.0



### PERSONAL Y

#### CRONOLOGÍA DE LOS INSTRUMENTOS Y LOS ENFOQUES DE IFC 3.0\*



\* Se refiere a años calendario.

# 3.0

AUMENTO DE CAPITAL

ESTRATEGIAS PARA LOS PAÍSES

ALIANZAS

LIDERAZGO INTELLECTUAL

PROSPECCIÓN Y DESARROLLO

## EXPERIENCIA



**Aumento de capital:** Como parte del acuerdo sobre el aumento de capital por un monto de USD 5500 millones, IFC tendrá que alcanzar las siguientes metas para 2030:

- Incrementar a más del doble el total anual de operaciones.
- Aumentar más de tres veces las inversiones anuales por cuenta propia en los países más pobres y más frágiles.
- Incrementar más de cinco veces los compromisos anuales por cuenta propia destinados a los países más pobres del grupo de los pobres (definidos como los clientes de la AIF de ingreso bajo y los clientes de la AIF frágiles y afectados por conflictos).
- Triplicar el monto del financiamiento anual por cuenta propia que otorga para cuestiones vinculadas con el clima y cuadruplicar el financiamiento anual por cuenta propia ofrecido a mujeres y a pymes que pertenecen a mujeres.

**Planificación de la fuerza laboral:** Se armonizan las prioridades de la estrategia 3.0 con la fuerza laboral mediante la reorganización de la estructura de "grados" de IFC para aumentar su capacidad de atender regiones y países, y la reorientación de personal especializado hacia la creación de mercados.



**Estrategias para los países:** Son planes de acción en los que se describe de qué manera IFC puede aumentar su participación en el sector privado de distintos países de acuerdo con las reformas que estos tienen previstas; a tal fin, se utilizan enunciados condicionales del tipo "si/entonces" para proyectar los resultados de posibles inversiones privadas basados en reformas de políticas, proyecciones que se tienen en cuenta al definir las operaciones del Banco Mundial relativas a políticas de desarrollo.

**Estrategia de Inversiones Verdes en Capital Accionario:** Un nuevo marco para ayudar a las instituciones financieras clientes a aumentar los préstamos para actividades vinculadas al clima y reducir su exposición a proyectos relacionados con el carbón.



**Alianzas:** Se intensifica la colaboración con otras IFD para aumentar el impacto en países frágiles y afectados por conflictos.



2019

**Liderazgo intelectual:** Un renovado compromiso de contribuir a las conversaciones mundiales sobre las mejores prácticas y la formulación de normas aplicables al desarrollo del sector privado, comenzando por los **nuevos principios relativos a las inversiones de impacto.**

**Reforma de las áreas encargadas de temas ambientales, sociales y de gobernanza:** Creación de dos departamentos, con el objetivo de implantar un nuevo sistema de frenos y contrapesos para las cuestiones ambientales, sociales y de gobernanza.



**Prospección y desarrollo:** Un enfoque proactivo para crear mercados y elaborar proyectos más rentables a fin de atraer nueva inversión privada en sectores estratégicos que generen crecimiento y empleo.



2020

**De cara al futuro:** Con la implementación de estos nuevos instrumentos y enfoques estratégicos, IFC está bien posicionada para ofrecer un conjunto de medidas en respuesta a la crisis mundial de la COVID-19 y para aumentar considerablemente su financiamiento en consonancia con sus objetivos para 2030.

**IFC Asset Management Company:** Ha pasado a formar parte de IFC, aunque sigue adoptando sus decisiones con independencia y mantiene sus deberes fiduciarios con los inversionistas.

**Campaña de contratación de personal:** Se han contratado más de 200 profesionales para apoyar la aplicación de la estrategia 3.0.

**Nuevo modelo de alianzas:** El Programa de Colaboración con Instituciones Financieras de Desarrollo en Países Piloto tiene como meta ampliar el impacto de los asociados para el desarrollo en entornos frágiles y complejos.

# HACIA LA RECUPERACIÓN

## El papel cada vez más destacado de IFC 3.0

La estrategia 3.0 de IFC nunca había tenido tanta importancia como ahora, en momentos en que los países en desarrollo luchan contra el devastador impacto económico de la pandemia mundial de COVID-19 y aspiran a aprovechar la oportunidad de construir una mejor versión del mundo en que vivimos.

Como parte de un conjunto más amplio de medidas anunciado por el GBM en marzo de 2020 en respuesta a la crisis, comenzamos por suministrar USD 8000 millones en fondos de desembolso rápido para los clientes que habían visto afectadas sus operaciones y su capacidad de cumplir con las obligaciones de pago. En crisis anteriores, como la crisis financiera mundial de 2008, aprendimos que es decisivo actuar con rapidez para ayudar a las empresas a mantener su solvencia a fin de proteger el empleo y limitar los daños económicos. Nuestro paquete de medidas de respuesta se articula en torno a tres temas amplios: **alivio, reestructuración y recuperación**.

Los siguientes son algunos ejemplos de la primera fase de nuestra labor, centrada en medidas de alivio:

- Con un préstamo de USD 34 millones ayudamos a JK Paper Limited, uno de los principales productores de papel de India, a cubrir las necesidades de capital de trabajo derivadas del impacto de la COVID-19 y el posible déficit de flujos de efectivo. Los fondos permitirán a la compañía mantener los pagos a proveedores de materia prima clave (entre ellos, 50 000 pequeños agricultores) y financiar sus canales de distribución, que comprenden numerosas pymes y microempresas.
- Con un préstamo de hasta USD 100 millones ayudamos a Zenith Bank Plc, de Nigeria, el sexto banco de África en orden de importancia, a superar las dificultades provocadas por el limitado acceso actual a monedas extranjeras, capital de trabajo y financiamiento para el comercio. Los fondos respaldarán a clientes de Zenith de los sectores de la salud, los productos farmacéuticos, los alimentos y el comercio, la mayor parte de los cuales son pymes.
- Mediante un préstamo de USD 100 millones, colaboramos con Banco Daycoval, una de las principales instituciones bancarias medianas de Brasil, para ampliar el acceso de 4000 pymes al financiamiento,

entre ellas 500 cuyas propietarias son mujeres, con el objeto de preservar el empleo.

- Respaldamos a pymes de nueve países (Albania, Bosnia y Herzegovina, Ecuador, Kosovo, Macedonia del Norte, Moldova, Rumania, Serbia y Ucrania) con un préstamo de USD 100 millones otorgado a ProCredit Holding, que, a través de los bancos de ProCredit, se destinará a asistir a unas 2270 pymes para que puedan mantener los niveles de empleo y la posición que ocupan en sus respectivos mercados.

En la actualidad hemos comenzado a avanzar más allá de esta respuesta inmediata y estamos trabajando con los países para que reestructuren y promuevan una recuperación sostenible, inclusiva e inteligente en relación con el clima. Ello implica ayudar directamente a las empresas a aumentar su resiliencia, es decir, a sobrevivir, recobrase y acelerar su recuperación tras la crisis para restablecer los puestos de trabajo y los medios de subsistencia.

Es imperioso llevar adelante trabajos de **prospección y desarrollo**. En los países en desarrollo, los niveles de inversión han caído significativamente. Debemos trabajar con todo el GBM en la elaboración de reformas de políticas que nos permitan llevar a los inversionistas privados nacionales e internacionales nuevamente a esos mercados.

Puesto que IFC reconoce la enorme necesidad insatisfecha de financiamiento para afrontar las consecuencias sanitarias de la COVID-19, en el ejercicio de 2020 también sentó las bases para poner en marcha la Plataforma Mundial para la Salud, dotada de USD 4000 millones. Esta plataforma constituye la primera medida de la segunda fase del paquete de respuesta, y con ella se ampliará el acceso de los países en desarrollo a los insumos de atención sanitaria que necesitan para combatir la COVID-19, como mascarillas, respiradores, kits de testeo y, en un futuro, vacunas. IFC colaborará con bancos multilaterales de desarrollo, instituciones financieras de desarrollo (IFD) y otros asociados para movilizar financiamiento adicional.

En vista de la magnitud de la crisis de la COVID-19, la recuperación mundial solo se podrá acelerar si unimos recursos y compartimos conocimientos y experiencias. IFC es la mayor institución internacional de desarrollo dedicada exclusivamente a la promoción del sector privado de los mercados emergentes y, como tal, está reuniendo a las IFD para reforzar el impacto colectivo y movilizar el financiamiento privado.



**Paquete de respuesta de IFC  
a la pandemia: USD 8000 millones**  
*Alivio. Reestructuración. Recuperación.*

**USD 2000 millones** Paquete para el sector real

**USD 2000 millones** Programa Mundial de Financiamiento para el Comercio

**USD 2000 millones** Programa de Soluciones para el Capital de Trabajo

**USD 2000 millones** Programa de Liquidez para el Comercio Mundial y Programa de Financiamiento de Productos Básicos Esenciales

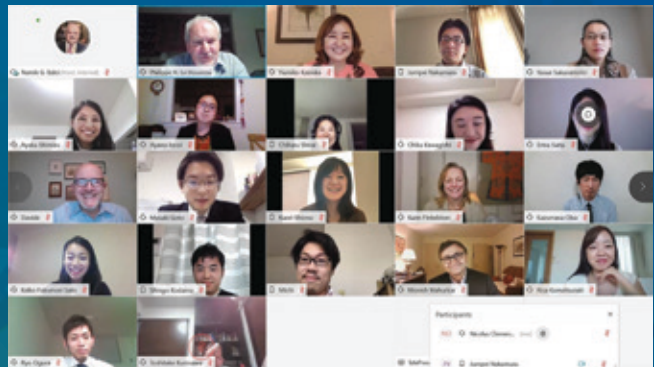


## ADECUAMOS NUESTRAS OPERACIONES A ESTA ÉPOCA DE INCERTIDUMBRE

Pese a la turbulencia mundial provocada por la COVID-19, nuestro personal siguió trabajando vigorosamente en pos de la misión de IFC, puesto que reconocemos la importancia crucial de actuar con rapidez para contribuir al esfuerzo mundial de recuperación.

Adecuarse con celeridad a la nueva normalidad implicó trabajar en forma remota, en confinamiento, sin la posibilidad de viajar ni reunirse personalmente con los clientes y los asociados. Nuestro personal se adaptó de múltiples maneras para cumplir satisfactoriamente su tarea:

- **Trabajando a toda hora** para otorgar préstamos a los clientes en dificultades sin demoras innecesarias, como parte del mecanismo de desembolso rápido de IFC para afrontar la COVID-19, dotado de USD 8000 millones. Mediante este mecanismo, iniciamos un sistema de adopción de decisiones centrado en los principales riesgos y en la velocidad de ejecución.
- **Convocando conferencias en línea** para promover un constante diálogo mundial sobre temas de importancia. En junio, más de 6000 personas participaron en el Intercambio sobre Sostenibilidad 2020, un evento interactivo organizado por IFC que reunió a líderes mundiales de todos los sectores vinculados a la infraestructura. Este evento virtual de media jornada reemplazó a una conferencia presencial de tres días que estaba previsto celebrar en Viena.
- **Aprovechando al máximo la tecnología** para mantener las relaciones con los clientes y realizar operaciones cruciales. El personal reemplazó las reuniones presenciales por otras virtuales. Las evaluaciones iniciales exhaustivas de los clientes, prerequisite para cerrar tratos, se llevaron a cabo utilizando todos los medios disponibles, desde Webex hasta WhatsApp.



Gracias a estas soluciones, los proyectos avanzaron con eficiencia y logramos cerrar operaciones sin dilación.

Por otro lado, se ajustaron los procesos internos para permitir una transición fluida al trabajo en los nuevos entornos. Los especialistas en informática de IFC prestaron apoyo durante las 24 horas y, para brindar un acceso sin inconvenientes a la tecnología, debieron lidiar con las dificultades que entraña contar con anchos de banda diferentes, proveedores diversos de servicios de Internet e instalaciones variadas en las oficinas de los hogares. El área de Recursos Humanos, por su parte, contrató personal en forma virtual y realizó actividades de capacitación en línea.

Aunque la situación actual ha planteado todo un desafío, la respuesta de nuestro personal ha transformado el modo en que IFC desarrolla sus actividades, lo que nos permite seguir cumpliendo con nuestro mandato.

**Fotografía:** En respuesta a la COVID-19, IFC se ha volcado a la tecnología digital para mantener la continuidad de sus operaciones e interactuar con interesados de todo el mundo, como los representantes del Gobierno (imagen de fondo) y jóvenes profesionales de Japón (imagen insertada).

## TESTIMONIOS DEL PERSONAL: CONVERTIMOS LA CRISIS EN OPORTUNIDAD

Más allá de la diversidad de sus puestos de trabajo, experiencias y antecedentes, en 2020 los miembros de nuestro personal compartieron el mismo desafío: enfrentar la crisis de la COVID-19. Presentamos aquí lo que algunos de ellos dijeron acerca de su experiencia:



Manale El Haddad

*Asistente de Financiamiento, Líbano*

“Nos hemos acostumbrado a la incertidumbre política y económica y a la inseguridad. Pero esta vez es diferente y mucho más problemático”.



Robin Volk

*Oficial asociado de Inversiones, ciudad de Washington*

“Los desafíos que presenta la COVID-19 hacen que nuestra tarea sea estimulante, pero a la vez penosa; al fin y al cabo, queremos que los clientes tengan éxito”.



Jotework Ayele

*Oficial asociada de Operaciones, Etiopía*

“Me siento privilegiada por trabajar en una organización que crea oportunidades para el sector privado, especialmente en épocas tan difíciles como esta”.



Rana Karadsheh

*Directora regional de Industrias, Singapur*

“Veo personas de distintos equipos que trabajan juntas para tratar de encontrar soluciones, y todas entienden en qué lugar debemos estar. Es un esfuerzo conjunto por encontrar la forma de apoyar a nuestros clientes”.



# PROSPECCIÓN Y DESARROLLO

IFC crea oportunidades para realizar inversiones de alto impacto que resuelvan los desafíos de desarrollo de los países.

Para esto, debe intervenir en las primeras etapas y colaborar activamente con los colegas del Banco Mundial y MIGA a fin de generar nuevas oportunidades de inversión. Puesto que no hay suficientes proyectos financieramente viables que atiendan las prioridades del desarrollo, nuestra estrategia consiste en crearlos, y crear también los mercados. Hemos adoptado este enfoque en otras ocasiones, pero nunca en la escala actual, con objetivos ambiciosos, en todas las regiones y en todos los sectores.

Esto es lo que denominamos trabajo de **prospección y desarrollo**.

La COVID-19 ha ocasionado importantes salidas de capital, lo que afectó seriamente a las economías locales. Nuestros países clientes, en especial aquellos con gran cantidad de población sumida en la pobreza extrema o los que están dejando atrás años de conflictos y fragilidad, nos piden que hagamos más, mientras lidian con la crisis y avanzan hacia la recuperación, con el propósito de crear resiliencia.

En nuestros trabajos de prospección y desarrollo, nos enfocamos en sectores que presentan deficiencias importantes. Colaboramos con todo el GBM para ayudar a crear las condiciones normativas y regulatorias apropiadas para futuras inversiones. Antes que limitarnos a responder a los pedidos de financiamiento, tomamos la iniciativa para desarrollar proyectos viables desde el punto de vista financiero a medida que se van reformando las políticas sectoriales. Esto supone idear soluciones innovadoras del sector privado que mejoren la vida de las personas, evaluar su factibilidad y movilizar inversionistas que trabajen con nosotros para llevarlas a la práctica. Este año contratamos 233 nuevos funcionarios para que se aboquen a estas tareas y creamos un Departamento de Prospección y Desarrollo a Nivel Mundial cuyo director actúa como coordinador, junto con los experimentados jefes de nuestros principales grupos sectoriales.

Este enfoque es el que sustenta, por ejemplo, el programa del GBM Más Energía Solar, mediante el cual apoyamos reformas de la política energética para desarrollar proyectos vinculados a la energía solar, eliminar los riesgos y luego ofrecer financiamiento, seguros, mitigación de riesgos y otros servicios. Centrado inicialmente en África, este programa permitió a Uzbekistán despertar el interés de Masdar Clean Energy, de los Emiratos Árabes Unidos, para construir una central solar de 100 megavatios a escala comercial que venderá energía a precios que se encuentran entre los más bajos de los mercados emergentes.



### TRABAJOS DE PROSPECCIÓN Y DESARROLLO AUSPICIOSOS PARA LOGRAR SOLUCIONES SOSTENIBLES

#### • El desarrollo de la energía eólica en alta mar

se inició en el mar del Norte y todavía se concentra en particular en Europa. Pero, para que contribuya decididamente a mitigar el cambio climático, debe ser competitivo. Gracias a los recursos disponibles, al mejoramiento de la tecnología y a la reducción de los costos, la opción de la energía eólica está surgiendo también en Asia. IFC ayudó a poner en marcha el Programa de Desarrollo de Parques Eólicos Marítimos del GBM, iniciativa por valor de USD 5 millones financiada por el Reino Unido, en cuyo marco se colabora con los Gobiernos de los mercados emergentes para acelerar el aprovechamiento de la energía eólica generada en alta mar. India, Filipinas y Sri Lanka son algunos de los mercados de gran potencial que se están evaluando.

#### • Los autobuses eléctricos

se están imponiendo rápidamente como medio eficaz para mejorar la calidad del aire y reducir las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) derivadas del transporte urbano. Se prevé que, con el tiempo, su tecnología y la disminución de sus costos modificarán el paradigma arraigado del transporte en vehículos de motor diésel, aunque queda mucho por hacer para atraer la inversión privada en gran escala. Los equipos de asesoría e inversiones de IFC están trabajando para acelerar esta transición en algunas ciudades de mercados emergentes, como Cali (Colombia), Lviv (Ucrania) y Ho Chi Minh (Vietnam).

• **Las minirredes** son sistemas de generación y distribución de energía eléctrica que suministran servicio a unos pocos clientes en zonas remotas o a muchos más usuarios de un pueblo o una ciudad por medios que las empresas convencionales no pueden utilizar. En la mayoría se emplea una fuente de energía, comúnmente paneles solares, combinada con almacenamiento en baterías y un sistema de distribución local. Nigeria es un mercado clave que busca inversionistas privados que contribuyan a desarrollar 10 000 minirredes para 2023, con las cuales se abastecería al 14 % de la población. IFC organizó un taller dirigido a elaborar una estrategia para ampliar las minirredes en Nigeria aumentando la inversión del sector privado.



## UNA TRANSACCIÓN

## INNOVADORA EN MARRUECOS

Los trabajos de prospección y desarrollo de IFC han ayudado a Marruecos a dar soluciones innovadoras a su enorme necesidad de financiamiento para infraestructura. Después de dos años de llevar adelante diálogos sobre políticas con el Gobierno, junto con el Banco Mundial, IFC, asociada al Gobierno de Japón, contribuyó a sentar las bases para un nuevo y sólido programa subnacional de financiamiento que no necesita garantías soberanas. Nuestro préstamo de USD 100 millones, que incluye fondos movilizados a través del Programa de Carteras de Cofinanciamiento Administradas y que complementa el apoyo del Banco Mundial, respalda la construcción de un nuevo tranvía en Casablanca que permitirá reducir en un 35 % el tiempo de viaje durante el horario de trabajo y ayudará a la región de Casablanca-Settat a mejorar cientos de kilómetros de caminos rurales para conectar a unas 400 000 personas de comunidades rurales alejadas con escuelas, hospitales y otros servicios. Es la primera vez que un Gobierno subnacional de Marruecos obtiene financiamiento comercial sin garantía soberana, lo que abre la posibilidad de que otras regiones y Gobiernos subnacionales hagan lo mismo y de que Marruecos concrete su ambicioso programa de descentralización.



**Fotografía:** En Marruecos se está ampliando el sistema de tranvías de Casablanca con el apoyo de un paquete de financiamiento de IFC por valor de USD 100 millones.

## LA ESTRATEGIA EN ACCIÓN

IFC está ampliando sus actividades en África.

Se trata de la región con mayor necesidad de inversiones para el desarrollo del sector privado, razón por la cual recurrimos al Servicio de Financiamiento para el Sector Privado de la AIF y a los demás elementos de nuestra estrategia 3.0 para producir un impacto mayor en los países. IFC está incrementando sus recursos y actividades en África, pero queda mucho por hacer, particularmente en vista de las nuevas dificultades que presenta la COVID-19.

# INTENSIFICAMOS NUESTRA LABOR EN **ÁFRICA**





IFC está ampliando su presencia en el terreno con nueve oficinas establecidas recientemente en África al sur del Sahara. Antes de la pandemia, abrió oficinas en Angola, Benin y Togo, y se instaló junto con el Banco Mundial en Somalia. Además, ha suscrito los acuerdos correspondientes y ha contratado personal para las oficinas de Burkina Faso, Chad y Níger, que están funcionando en forma virtual hasta que podamos abrirlas físicamente, una vez que se levanten las restricciones impuestas a raíz de la COVID-19. Se están ultimando planes similares para Malí y Uganda.

La prospección y el desarrollo son fundamentales para nuestro éxito. Se necesitan enfoques novedosos para crear empleo y mejorar los medios de subsistencia. En Etiopía, los servicios de asesoría que IFC prestó durante cuatro años han ayudado a más de 30 000 pequeños productores de cebada a mejorar notablemente la calidad y aumentar la productividad a través de la introducción de nuevas semillas, fertilizantes y técnicas de cultivo. En la actualidad, estos agricultores integran una verdadera cadena de suministro, que se vincula con importantes compradores. Venden la mayor parte de su cebada a molinos harineros para la elaboración de pan y a grandes plantas cerveceras, como Habesha, para la producción de malta. Habesha se está ampliando con EUR 50 millones financiados y movilizados por IFC. Se trata de un modelo beneficioso para todos que aplicamos en toda África: creamos mercados, aumentamos los ingresos y mejoramos la vida de las personas.



## Un modelo beneficioso para todos

**Fotografías:** El apoyo de IFC está fortaleciendo a más de 30 000 pequeños productores de cebada de Etiopía.



# LA ESTRATEGIA EN ACCIÓN

## ENERGÍA

## EMPRENDEDORA

Una nueva generación de emprendedores innovadores impulsados por la tecnología está surgiendo en África. IFC ayuda a estas empresas emergentes a crecer brindándoles apoyo en las etapas iniciales.

En la Feria de Electrónica de Consumo (CES) de este año celebrada en Las Vegas (la principal muestra internacional de tecnologías transformadoras, a la que asisten más de 175 000 profesionales del sector), lanzamos el #GlobalTechChallenge, del GBM. IFC dirigió esta iniciativa, que está orientada a poner en contacto a innovadores de empresas tecnológicas emergentes dedicadas a la salud con prestadores de servicios sanitarios de África oriental, región que se encuentra entre las más necesitadas del mundo. El sector de TechEmerge dedicado a la salud de África oriental encontró más de 50 empresarios con el potencial para atender las acuciantes necesidades de Etiopía, Kenya y Uganda. Los innovadores seleccionados recibirán financiamiento y orientación del equipo de TechEmerge de IFC para poner a prueba sus productos en el mercado de África oriental, con el objetivo último de lanzarlos a escala comercial.

También nos estamos centrando en las “aceleradoras”, organizaciones que ofrecen servicios de fortalecimiento de la capacidad a empresas emergentes para ayudarlas a crecer

**Fotografía:** Emprendedores africanos, destinatarios clave del apoyo de IFC.

y atraer inversiones. Las aceleradoras suelen constituir el primer paso para los emprendedores de África, e IFC las apoya mediante capital inicial, inversiones directas y fondos de capital de riesgo.

Según estudios recientes de IFC, las aceleradoras en realidad acentuaron la brecha de género en el financiamiento que afecta a las emprendedoras de los mercados emergentes, ya que, por lo general, ayudaron a los nuevos emprendimientos dirigidos por hombres a obtener mucho más capital que aquellos encabezados por mujeres. Para tratar de subsanar esa brecha, pusimos en marcha el programa ScaleX, destinado a incentivar a las aceleradoras a ayudar a las mujeres a superar los sesgos de género y conseguir más inversiones de capital. Durante la etapa piloto inicial, ScaleX procura catalizar USD 40 millones en nuevas inversiones en el capital accionario de empresas emergentes dirigidas por mujeres.



## IFC en África

**60**

**años de operaciones**

**~USD  
10 000**

**MILLONES  
en compromisos  
totales de la cartera  
de inversión**

**USD  
4000**

**MILLONES  
movilizados  
en préstamos  
sindicados**

**366**

**clientes de servicios  
de inversión en  
43 países**

**267**

**proyectos de  
servicios de asesoría  
activos en unos  
40 países**

**78**

**actividades de  
reforma normativa  
emprendidas con los  
Gobiernos en apoyo  
del sector privado**

**12**

**proyectos de  
respuesta a la  
COVID-19 en curso  
con clientes, y otros  
en desarrollo**



# EL PODER DE LAS ALIANZAS

El núcleo de la tarea que realizamos para lograr mayor eficacia es el compromiso de profundizar la colaboración, tanto dentro del GBM como con otras instituciones de desarrollo. Las necesidades de financiamiento para el desarrollo superan ampliamente los montos que IFC puede proporcionar, y, asociándonos con otros, podemos lograr mucho más que si trabajáramos solos.

Uno de los primeros componentes de la estrategia 3.0, el **Programa Conjunto de Mercados de Capital (J-CAP)** del GBM, combina el servicio de asesoría del Banco Mundial con el de inversiones de IFC para aprovechar mejor los recursos de los mercados locales de bonos y acciones, de modo de generar más financiamiento en moneda nacional y atraer capitales de mercados mundiales consolidados a fin de contribuir a atender las necesidades locales de desarrollo. Ese financiamiento se destina a propósitos que guardan más relación con el desarrollo, como el apoyo a las viviendas asequibles, las pymes, la infraestructura y el financiamiento verde.

Desde que se puso en marcha el J-CAP, solo en los países prioritarios se han contabilizado proyectos de inversión de IFC por valor superior a los USD 530 millones y se han movilizado más de USD 150 millones en emisiones de bonos de IFC en monedas nacionales con distintas clases de productos y activos que revisten prioridad para los servicios de asesoría del Banco Mundial relacionados con los mercados de capitales, así como para las actividades de inversión de IFC. A través del J-CAP, se movilizaron otros USD 74 millones.

Durante este ejercicio, por ejemplo, el J-CAP ayudó a movilizar grandes montos de moneda nacional para financiar pymes en Côte d'Ivoire. Los recursos llegaron a través de una transacción novedosa: la primera titulación de préstamos originada por un banco comercial en la Unión Monetaria de África Occidental, compuesta por ocho países. IFC fue uno de los inversionistas principales y participó en la titulación de NSIA Banque (por un valor equivalente a USD 67 millones), en el mercado regional de Abiyán, con el apoyo del Mecanismo de Financiamiento en Moneda Nacional del Servicio de Financiamiento para el Sector Privado de la AIF.

El Programa J-CAP se financia con el apoyo de los Gobiernos de Alemania, Australia, Japón, Luxemburgo, Noruega, los Países Bajos y Suiza.

*Para obtener más información acerca de nuestros asociados y financiadores, así como sobre los compromisos de nuestros asociados para el desarrollo, véanse las páginas 101 a 104.*





## COLABORACIÓN CON LAS IFD

IFC colabora con otras IFD para formular modelos innovadores que permitan intensificar su impacto en cinco países piloto de ingreso bajo, frágiles y afectados por conflictos: Etiopía, Madagascar, Nepal, la República Democrática del Congo y Sierra Leona.

IFC creó el Acuerdo Marco de Colaboración (JCFA) con el objeto de disponer de una estructura para ampliar la cooperación entre las IFD. Este marco ha sido suscrito por Proparco, la entidad de la Agencia Francesa de Desarrollo dedicada al sector privado, y por Deutsche Investitions- und Entwicklungsgesellschaft (DEG). El JCFA se basa en marcos de alianzas anteriores, como el Acuerdo Marco de Cooperación de IFC, y abarca nuevas áreas, incluidas las actividades a nivel nacional del Programa de Colaboración con las Instituciones Financieras de Desarrollo en los Países Piloto. No obstante, dado que la crisis de la COVID-19 aumentó la magnitud y el alcance del apoyo que necesita el sector privado en todo el mundo,

el acuerdo se amplió para facilitar la cooperación en las respuestas a la COVID-19.

El JCFA ofrece orientación sobre cómo elaborar y formular junto con otras IFD proyectos a partir del trabajo de prospección y desarrollo y promueve una mayor reciprocidad en los mecanismos de cofinanciamiento de proyectos, lo que permite a IFC y sus asociados responder de manera más rápida y flexible a los desafíos que plantean los mercados de frontera y la pandemia. Se prevé que este acuerdo alentará también las actividades de prospección y desarrollo encaminadas a aumentar la cartera de posibles proyectos financieramente viables que sustenten la inversión y el crecimiento económico sostenible del sector privado.

Los asociados de IFC en el Programa de Colaboración con Instituciones Financieras de Desarrollo en Países Piloto son los siguientes: Proparco; el Grupo CDC, la institución financiera de desarrollo del Reino Unido; el Fondo Suizo de Inversión para Mercados Emergentes; el Banco Africano de Desarrollo, y la Corporación Financiera Africana.


## MEDIDAS DE

## IMPLEMENTACIÓN DE LA CASCADA

El GBM está acelerando la implementación del método de la Cascada, un marco ideado para priorizar la aplicación de soluciones del sector privado a los desafíos del desarrollo cuando sea posible y optimizar el uso de los recursos del sector público. De acuerdo con este método, en primer lugar, los equipos del GBM deben tratar de superar los escollos normativos y regulatorios que obstaculizan las inversiones del sector privado, antes de utilizar los recursos del sector público para financiar inversiones. Los siguientes son algunos ejemplos observados en el ejercicio de 2020:

- **En Kenya**, el Banco Mundial realizó una operación relativa a políticas de desarrollo por un monto de USD 1000 millones después de que el Gobierno accediera a introducir nuevas reformas normativas que beneficiarían directamente a los hogares de bajos ingresos. Estas medidas allanaron el camino para que IFC financiara transacciones del sector privado y captara nuevas inversiones privadas para viviendas accesibles y financiamiento para pymes.
- **En Côte d'Ivoire**, país donde el acceso a la electricidad es limitado, mediante una colaboración similar entre el Banco Mundial e IFC se ayudó al Gobierno a reformar el sector eléctrico y a darle más perspectivas de rentabilidad, lo que permitió a IFC financiar y movilizar inversiones para dos centrales eléctricas de gran escala.

El marco de la Cascada también está resultando un instrumento valioso para que el GBM preste apoyo en respuesta a la COVID-19 y para construir un mundo más resiliente. Los equipos del sector financiero del Banco Mundial, IFC y MIGA han acordado un protocolo que prioriza el uso de líneas crediticias y garantías para intermediarios financieros privados en lugar de recurrir a las entidades del sector público; de este modo, aumenta la eficiencia y se liberan para otros fines los escasos recursos públicos.



**Fotografía:** Nepal es uno de los países en los que IFC y otras instituciones financieras de desarrollo colaboran para producir mayor impacto.

# LIDERAZGO INTELLECTUAL

IFC está abocada a **forjar un nuevo concepto del financiamiento para el desarrollo**: utiliza como base las ideas fundamentales de la estrategia 3.0 para crear mercados, realiza trabajos de prospección y desarrollo para elaborar proyectos financieramente viables y eliminar sus riesgos, y busca atraer inversionistas privados para respaldar el crecimiento y el empleo.

• **Lideramos un movimiento en favor del trabajo de prospección y desarrollo**: En la actualidad, en los mercados emergentes no hay suficientes proyectos viables desde el punto de vista financiero para hacer frente a los desafíos del desarrollo. Por tal motivo, llevamos adelante actividades de prospección y desarrollo con nuestros asociados para crear carteras de posibles proyectos que atraigan a inversionistas privados a nuevos mercados y, al mismo tiempo, los alienten a volver a los mercados donde la inversión haya disminuido debido a la COVID-19 y otros factores. En este ejercicio, IFC se dedicó, como nunca antes, a incorporar y llevar plenamente a la práctica su agenda de prospección y desarrollo, de crucial importancia para el futuro de sus países clientes. Estos esfuerzos estuvieron encabezados por el Grupo de Trabajo de Innovación e Implementación de Actividades de Prospección y Desarrollo de IFC, que difundió el tema con rapidez y se dedicó a fortalecer la capacidad impartiendo conocimientos y capacitación al personal ya existente y a los 233 miembros contratados recientemente para realizar trabajos de prospección y desarrollo. Entre otras actividades, el grupo de trabajo colaboró con los equipos regionales y sectoriales de IFC para ejecutar un plan amplio destinado a integrar con rapidez al nuevo personal. IFC también procuró iniciar conversaciones sobre prospección y desarrollo con las demás entidades del GBM y con otras instituciones, que esperamos profundizar en los años venideros.

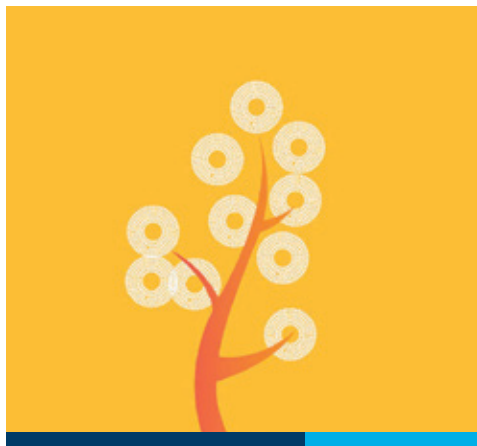
• **Imprimimos gran impulso a las inversiones con impacto**: Junto con instituciones financieras internacionales y asociados del sector privado, IFC encabezó la puesta en marcha de los Principios Operativos para la Gestión del Impacto, marco que establece una clara distinción entre las inversiones con impacto —esto es, invertir con la intención de crear políticas específicas y mensurables— y otras formas de inversiones sostenibles y responsables. Al cierre del ejercicio de 2020, 101 inversionistas habían suscrito los principios, paso importante para movilizar al sector privado en favor del financiamiento para el desarrollo. Los signatarios, procedentes de 26 países de 5 continentes, están trabajando para armonizar los sistemas de medición de impactos y crear una base común de parámetros que mejore la capacidad de los inversionistas para comparar los impactos logrados por distintos fondos e instituciones. Los signatarios deben dar a conocer anualmente de qué forma sus respectivos sistemas de gestión de los impactos se corresponden con los principios operativos y disponer la ejecución periódica de una verificación independiente. En un informe de IFC publicado este año titulado *Growing Impact — New Insights into the*

*Practice of Impact Investing* (Generar impacto: Nuevas perspectivas sobre la práctica de invertir con impacto), se estima que el tamaño del mercado de inversiones con impacto llega a los USD 2,1 billones.

Nuestra labor no se limita a los servicios de inversión y asesoría: estamos confiando el modo de ver el desarrollo del sector privado.

• **Orientamos el intercambio de ideas sobre cómo lograr la plena participación de la mujer en el lugar de trabajo**: Para muchas mujeres, contar con servicios de guardería confiables y de costo asequible es un requisito fundamental para poder integrarse plenamente en la fuerza de trabajo. En el documento *Tackling Childcare: A Guide for Employer-Supported Childcare* (Abordar el cuidado infantil: Guía sobre los servicios de cuidado infantil respaldados por el empleador), se ofrecen consejos prácticos a los empleadores y se abordan diversos aspectos de los servicios de guardería sufragados por los empleadores, como la calidad, la sostenibilidad financiera y la medición de resultados. En una nota complementaria publicada en abril de 2020, se brindan orientaciones oportunas a los empleadores sobre cómo proporcionar cuidado infantil durante la pandemia de COVID-19. Por su parte, el libro *Trailblazers* (Pioneras), publicado por IFC, presenta la semblanza de 20 empresarias de mercados emergentes y de frontera. Esta obra inspira a las mujeres a alcanzar su máximo desarrollo profesional y expone la justificación económica de las inversiones en empresas que son propiedad de mujeres.





## GROWING IMPACT

New Insights into the Practice of Impact Investing



- **Reorientamos la inversión hacia edificios ecológicos:**

La construcción verde ofrece una de las principales oportunidades de inversión de la próxima década. Mientras que varios informes presentan argumentos ambientales y morales en favor del crecimiento del mercado de la edificación ecológica, en un informe que IFC publicó en 2019 se expone la justificación económica, y se ofrece así la perspectiva singular del sector privado. Según el informe, titulado *Green Buildings: A Finance and Policy Blueprint for Emerging Markets* (Edificios ecológicos: Modelo financiero y normativo para mercados emergentes), para 2030 los edificios ecológicos ofrecerán oportunidades de inversión por USD 24,7 billones en los mercados emergentes, lo que estimulará el crecimiento económico y acelerará el desarrollo sostenible. La publicación, que se dio a conocer con ocasión del 25.º período de sesiones de la Conferencia de las Partes en la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CP-25), se basa en la experiencia acumulada por IFC durante casi una década en las inversiones en edificios ecológicos.

- **Suministramos información que sirve de base para la respuesta del sector privado a la COVID-19:**

IFC formuló análisis operativos y recomendaciones sobre la respuesta a la crisis en relación con distintos sectores, como los de infraestructura, logística y capital privado. En estas notas se proporciona un conciso análisis del impacto de la pandemia en diferentes sectores y se sugieren medidas específicas que el sector privado puede adoptar para contribuir a dar una respuesta eficaz a la crisis mundial.



## Trailblazers

PORTRAITS OF FEMALE BUSINESS LEADERSHIP IN EMERGING AND FRONTIER MARKETS

Groundbreakers, Market Makers, Value Creators

IN PARTNERSHIP WITH



**Fotografías:** Los últimos informes de IFC que reflejan su liderazgo intelectual abordan las inversiones de impacto (izquierda) y la igualdad de género en los mercados emergentes y de frontera (derecha).

# DIVERSIDAD E INCLUSIÓN

Tolerancia, dignidad y oportunidades para todos.

Estos conceptos definen la esencia de nuestra misión. También fortalecen nuestra institución: somos más efectivos gracias a nuestra variedad de experiencias y perspectivas.

En IFC se celebran las diferencias: de nacionalidad, género, raza, religión, origen étnico, edad, orientación sexual y capacidad. Las diferencias nos ayudan a construir un lugar de trabajo que refleja los clientes que atendemos y el mundo en que vivimos. Por eso valoramos y respetamos a todo el personal, independientemente del género, los antecedentes o el cargo.

En los últimos años, hemos logrado avances mensurables en la conformación de una fuerza de trabajo más diversa, que se miden no solo en función de los rasgos mencionados, sino también de los tipos de conocimientos y preparación que posee el personal. Nuestros empleados incluyen ahora más economistas, especialistas sectoriales y otros profesionales que refuerzan nuestra capacidad de formular preguntas y encontrar soluciones en el desarrollo del sector privado en medio de los cambios veloces de la actualidad. Mientras crecemos y evolucionamos, el personal seguirá siendo nuestro activo más valioso.

Nuestra labor diaria se enriquece enormemente a través de la interacción de las distintas comunidades que integran el personal, incluidos los grupos de apoyo para mujeres y para las personas lesbianas, gais, bisexuales y transgénero (LGBT); los *millennials*; las personas de ascendencia africana, y las personas con discapacidad. Estos grupos nos ayudan a forjar una cultura de trabajo inclusiva y fortalecen nuestro sentido de comunidad. Últimamente hemos logrado varios avances; por ejemplo, tenemos en cuenta los comentarios vertidos por las mujeres con cargos directivos en sus entrevistas de salida; impartimos al personal enseñanzas sobre liderazgo; influimos en las normas relativas a la licencia parental y a las prestaciones de los seguros para la comunidad LGBT; organizamos cursos de capacitación y talleres, y hacemos hincapié en la diversidad cuando contratamos pasantes.

## AVANCES EN LA DIVERSIDAD

Personal de África al sur del Sahara y el Caribe de grado GF o superior<sup>1</sup>

Ej. de 2016:  
**10,5 %**

Ej. de 2020: **13,7 %**

Mujeres con grado técnico GF o superior

Ej. de 2016: **45,7 %**

Ej. de 2020: **49,4 %**

Mujeres con cargos gerenciales

Ej. de 2016: **34,8 %**

Ej. de 2020: **39,3 %**

Gerentes de países de la Parte II<sup>2</sup>

Ej. de 2016: **40,6 %**

Ej. de 2020: **43,2 %**

1. Personal profesional.

2. Personal gerencial cuya nacionalidad primaria corresponde a países que no se declararon donantes de la AIF en el momento de integrarse al GBM.





**Fotografía:**  
Pancarta #EndRacism  
(Pongamos fin al racismo)  
en la sede de IFC, en la  
ciudad de Washington.

# VIVIMOS DE ACUERDO CON NUESTROS VALORES

Las protestas contra el racismo surgidas en todo el mundo pusieron de relieve un problema complejo. Nos recuerdan nuestros valores fundamentales: **integridad, equidad y coraje.**

Estos valores son el eje de nuestra misión de crear oportunidades, lo que incluye mejores trabajos, para los más pobres. También fortalecen nuestra institución. Tenemos más conocimientos e ideas *porque* somos un grupo diverso de personas, y nos valoramos unos a otros, con independencia de la nacionalidad, los antecedentes, la raza, la religión, el género o la orientación sexual de cada uno de nosotros.

Pero podemos hacer mucho más para oponernos al racismo.

Como primera medida, participamos activamente en el Grupo de Trabajo sobre el Racismo, nueva iniciativa del GBM nacida a la luz de una realidad que ya no podemos ignorar y que debemos cambiar juntos. Creado en junio de 2020 por David Malpass, presidente del GBM, y dirigido por Sandie Okoro, primera vicepresidenta y consejera jurídica general del GBM, el grupo de trabajo aborda temas relacionados con el racismo dentro de nuestra institución, nuestros programas y los países en los que actuamos. Sus recomendaciones señalarán el rumbo del cambio que deseamos ver, para mejorar el GBM y la labor que realizamos en todo el mundo.

# PREMIOS INTERNACIONALES 2020

## INVERSIONES DE IMPACTO

Por la contribución de IFC a las inversiones de impacto

**COFIDES**

*Premios Internacionalización y Desarrollo*

## ORGANISMO MULTILATERAL DEL AÑO

En Asia y el Pacífico

**THE ASSET**

*Premios Triple A de Infraestructura*

## OPERACIÓN MULTILATERAL DEL AÑO

Por el financiamiento del proyecto de Guinea Alumina Corporation S. A., por valor de USD 1500 millones, destinado a la explotación de bauxita en Guinea

**PROJECT FINANCE INTERNATIONAL**

## INICIATIVA DEL AÑO

Por la ampliación del Programa de Bonos Sociales de IFC a inversionistas minoristas, incluidas las comunidades de expatriados

**ENVIRONMENTAL FINANCE**

## OPERACIÓN DEL AÑO EN ENERGÍA HIDROELÉCTRICA EN ASIA Y EL PACÍFICO

Por el Proyecto de Desarrollo de Energía Hidroeléctrica en el Río Tina, en las Islas Salomón (véase la página 62)

**IJGLOBAL**

## OPERACIÓN EUROPEA DEL AÑO EN EL SECTOR DE LOS RESIDUOS

Por el proyecto de construcción de una planta municipal de tratamiento y eliminación de residuos en Belgrado, Serbia (véase la página 72)

**IJGLOBAL**

Durante el ejercicio, IFC y sus clientes recibieron más de 30 premios prestigiosos en reconocimiento de sus logros en diversos ámbitos.

## PREMIOS INTERNACIONALES

### ALCANCE MUNDIAL

**Operación de inversión con responsabilidad social del año**

Para los bonos N de IFC, Alemania

**Premios MTN**

**Patrocinador Internacional del Año**, otorgado a ACWA Power, compañía en la que IFC invirtió, por sus innovadoras operaciones relacionadas con la energía solar

*Project Finance International*

**Inversionista Internacional del Año**, otorgado a Meridiam, cliente de IFC, por sus importantes inversiones en mercados emergentes, entre las que figuran las centrales solares construidas en Senegal con el apoyo del programa Más Energía Solar

*Project Finance International*

**Mujeres Notables en el Transporte 2020**  
Reconocimiento otorgado a **Alexa Roscoe**, jefa de Economía Digital, Grupo de Cuestiones de Género, IFC, y a **Adriana Maria Eftimie**, oficial superior de Operaciones, IFC  
**TUMI (Iniciativa de Movilidad Urbana Transformativa) y Women Mobilize Women**

**Personalidad del Año**  
Reconocimiento concedido a **Denise Odaro**, jefa de Relaciones con los Inversionistas, IFC  
*Environmental Finance*

**30 de menos de 30**  
Reconocimiento otorgado a **Sophie Peeters**, analista de Relaciones con los Inversionistas, IFC  
**The SRI Conference**

**Mejor Informe Anual. Institución Internacional Financiera y de Desarrollo (bronce)**  
Por el *Informe anual* de IFC  
**Premios ARC**

**Mejor Informe Anual. Organización sin Fines de Lucro (oro)**  
Por el *Informe anual* de IFC  
**Stevie Awards, premio estadounidense**

**Mejor Informe Anual. Organización sin Fines de Lucro (plata)**  
Por el *Informe anual* de IFC  
**Stevie Awards, premio internacional**

## PREMIOS REGIONALES

### ASIA ORIENTAL Y EL PACÍFICO

**Proyecto Verde del Año**  
Otorgado a AC Energy, cliente de IFC, por la emisión de bonos verdes, Filipinas

**Premios Triple A de Infraestructura en Asia, de The Asset**

**Premio del Editor**  
Por la colaboración de IFC con el Fondo de Inversión de Pensiones del Gobierno de Japón y el GBM para incorporar los factores ambientales, sociales y de gobernanza en las inversiones de renta fija  
**Premios MTN-i de Asia y el Pacífico**

**Inversión Socialmente Responsable/Operación Verde del Año**  
Para la serie de bonos sociales de IFC vinculados a divisas y emitidos junto con MUFG, Japón  
**Premios MTN-i Uridashi**

**50 Personas más Influyentes en las Áreas de Centros de Datos y la Nube.**  
**Asia y el Pacífico**  
Reconocimiento para **Carlos Katsuya**, oficial principal de Inversiones de IFC, Singapur  
*Data Economy*

**Líder de la Industria del Año**  
Para BDO Unibank Inc. por su emisión de bonos verdes en Filipinas, financiada por IFC

**Premios de Asia Corporate Excellence & Sustainability (ACES)**

**Operación del Año en Energía Eléctrica en Asia y el Pacífico**  
Por el financiamiento conjunto de IFC para el proyecto de generación eléctrica con gas natural en Riau, Indonesia  
**Proximo**

### AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE

**Operación del Año en Energía Eléctrica en América Latina**  
Por el proyecto integrado GNA I, relativo a una central termoeléctrica de ciclo combinado alimentada a gas natural licuado en Brasil  
**Proximo**

### ORIENTE MEDIO Y NORTE DE ÁFRICA

**Operación del Año en Energías Renovables en Oriente Medio y África**  
Por el parque eólico de West Bakr, del cliente de IFC Lekela Power, en Egipto  
*Infrastructure Investor*

### ASIA MERIDIONAL

**Operación del Año en Energía Eléctrica**  
Para IFC por su papel de patrocinadora y prestamista de la Compañía de Desarrollo del Sector del Agua y la Energía de Nepal  
**Premios Triple A de Infraestructura en Asia, de The Asset**

**Operación del Año en Energía Hidroeléctrica en Asia y el Pacífico**  
Por el proyecto para la Central Hidroeléctrica del Trishuli Superior-1, en Nepal  
**Proximo**

**Operación del Año en Energías Renovables**  
Para IFC por su papel como prestamista internacional en el programa de los Súper Seis Proyectos de Energía Eólica en Pakistán  
**Premios Triple A de Infraestructura en Asia, de The Asset**

**Inversionista del Año. Capital Privado**  
Para Cube Highways, compañía en la que IFC ha invertido, por sus proyectos viales en India

**Premios Triple A de Infraestructura en Asia, de The Asset**

**Operación del Año en Energía Eólica Terrestre en Asia y el Pacífico**  
Por el programa de los Súper Seis Proyectos de Energía Eólica en Pakistán  
*IJ Global*

### SUR DEL SAHARA

**Las 50 Compañías más Innovadoras del Mundo**  
Reconocimiento para el cliente de IFC Twiga Foods, de Kenya  
*Fast Company*

**Operación del Año en Energías Renovables en África**  
Por los proyectos de energía solar de Kahone y Touba, en Senegal  
*IJ Global*

**Administradora de Fondos del Año en Oriente Medio y África**  
Para Meridiam, cliente de IFC, uno de los principales patrocinadores de las centrales solares construidas en Senegal con el apoyo del programa Más Energía Solar  
*Infrastructure Investor*

**Operación Minera del Año en África**  
Por el proyecto de explotación de bauxita de Guinea Alumina Corporation, en Guinea  
*IJ Global*

**Operación Minera del Año en Europa, Oriente Medio y África**  
Por el proyecto de explotación de bauxita de Guinea Alumina Corporation, en Guinea  
**Proximo**

# IFC: RESEÑA DEL EJERCICIO

En el ejercicio de 2020, IFC invirtió USD 22 000 millones, cifra que incluye USD 10 800 millones movilizados de otros inversionistas. El enfoque integral adoptado por IFC ayudó a las empresas a innovar, desarrollar sectores industriales competitivos a nivel internacional y crear mejores empleos.



ASIA ORIENTAL  
Y EL PACÍFICO

**USD  
4000**

MILLONES

en compromisos de  
inversión a largo plazo



EUROPA  
Y ASIA CENTRAL

**USD  
2500**

MILLONES

en compromisos de  
inversión a largo plazo



AMÉRICA LATINA  
Y EL CARIBE

**USD  
7100**

MILLONES

en compromisos de  
inversión a largo plazo





ORIENTE MEDIO  
Y NORTE DE ÁFRICA

**USD  
1000**

MILLONES

en compromisos de  
inversión a largo plazo



ASIA  
MERIDIONAL

**USD  
2700**

MILLONES

en compromisos de  
inversión a largo plazo



ÁFRICA AL SUR  
DEL SAHARA

**USD  
4600**

MILLONES

en compromisos de  
inversión a largo plazo

# Principales datos financieros

En millones de USD (al 30 de junio, fecha de cierre de cada ejercicio)

	2020	2019	2018	2017	2016
Ingresos (pérdidas) atribuibles a IFC, cifras netas	(1672)	93	1280	1418	(33)
Donaciones a la AIF	—	—	80	101	330
Ingresos (pérdidas) antes de descontar las donaciones a la AIF	(1672)	93	1360	1523	296
Total de activos	95 800	99 257	94 272	92 254	90 434
Préstamos, inversiones en capital accionario y títulos de deuda, cifras netas	41 138	43 462	42 264	40 519	37 356
Valor razonable estimado de las inversiones en capital accionario	10 366	13 113	14 573	14 658	13 664

## Coefficientes principales

Rendimiento del promedio de los activos (según los principios contables generalmente aceptados)	(1,7) %	0,1 %	1,4 %	1,6 %	0,0 %
Rendimiento del promedio del capital (según los principios contables generalmente aceptados)	(6,3) %	0,3 %	5,0 %	5,9 %	(0,1) %
Efectivo e inversiones en activos líquidos, como porcentaje de las necesidades netas de efectivo estimadas para los próximos tres ejercicios	96 %	104 %	100 %	82 %	85 %
Relación deuda-capital	2,2 : 1	2,2 : 1	2,5 : 1	2,7 : 1	2,8 : 1
Total de recursos necesarios (miles de millones de USD)	20,3	21,8	20,1	19,4	19,2
Total de recursos disponibles (miles de millones de USD)	28,2	27,8	24,7	23,6	22,5
Reserva total para pérdidas por concepto de préstamos en relación con el total de la cartera de préstamos desembolsados	6,3 %	4,7 %	5,1 %	6,1 %	7,4 %

1. Los resultados financieros de los ejercicios de 2020 y 2019 no pueden compararse en forma directa con los de períodos anteriores debido a la adopción de una nueva norma de contabilidad. En el documento que contiene la discusión y el análisis de la Administración y los estados financieros consolidados, se incluye la explicación completa de la modificación y sus consecuencias. Dicho documento está disponible en <http://www.ifc.org/FinancialReporting>.

Para obtener más información, véase la sección "Resumen del desempeño financiero", en la página 120.

# Aspectos más destacados de las operaciones

En millones de USD, para los ejercicios finalizados el 30 de junio

	2020	2019	2018	2017	2016
<b>Compromisos de inversión a largo plazo</b>					
<b>IFC, POR CUENTA PROPIA</b>	11 135	8920	11 629	11 854	11 117
Número de proyectos	282	269	366	342	344
Número de países	67	65	74	75	78
<b>FONDOS MOVILIZADOS<sup>1</sup></b>	10 826	10 206	11 671	7461	7739
Préstamos sindicados	4989	5824	7745	3475	5416
Iniciativas de IFC y otros	3370	2857	2619	2207	1054
Fondos administrados por Asset Management Company (AMC)	50	388	263	531	476
Fondos movilizados a través de los servicios de asesoría <sup>2</sup>	2417	1137	1044	1248	793
<b>TOTAL DE COMPROMISOS DE INVERSIÓN</b>	21 961	19 126	23 301	19 316	18 856
<b>Desembolsos para inversiones</b>					
IFC, por cuenta propia	10 518	9074	11 149	10 355	9953
Préstamos sindicados	2231	2510	1984	2248	4429
<b>TOTAL DE DESEMBOLSOS PARA INVERSIONES</b>	12 749	11 584	13 133	12 602	14 382
<b>Exposición de la cartera<sup>3</sup></b>					
Número de empresas	1880	1930	1977	2005	2006
IFC, por cuenta propia	58 650	58 847	57 173	55 015	51 994
Préstamos sindicados	16 161	15 787	16 210	16 047	16 550
<b>TOTAL DE EXPOSICIÓN DE LA CARTERA</b>	74 811	74 635	73 383	71 062	68 544
<b>Financiamiento a corto plazo</b>					
Compromisos anuales <sup>4</sup>	6473	3256	3435	3185	2807
<b>Servicios de asesoría</b>					
Gastos del programa de servicios de asesoría	274,4	295,1	273,4	245,7	220,6
Porcentaje del programa que corresponde a países clientes de la AIF <sup>5</sup>	57 %	59 %	57 %	63 %	62 %

1. Definidos como el financiamiento de otras entidades o los instrumentos de distribución del riesgo en condiciones comerciales que se ponen a disposición de los clientes gracias a la participación directa y activa de IFC. No incluyen USD 1163 millones correspondientes a transferencias de riesgos sin aportes de fondos que se contabilizan como recursos propios de IFC.

2. Los "fondos movilizados a través de los servicios de asesoría" incluyen el financiamiento privado de terceros que se ha movilizado para destinar a asociaciones público-privadas como resultado de la participación de IFC como principal asesor en la transacción. También incluyen los servicios financieros para empresas, un tipo de fondos movilizados que se aprobó recientemente y que corresponde a los proyectos en los que IFC ha brindado servicios de asesoría sobre transacciones para ayudar a los clientes del sector privado a ampliar sus actividades a nuevos mercados, diversificar y reestructurar sus operaciones y atraer nuevos inversionistas de capital accionario.

3. Por "exposición de la cartera" se entiende la suma de i) los montos comprometidos para las inversiones de IFC en deuda, ii) el valor razonable de mercado de las inversiones de IFC en capital accionario, y iii) el total de los compromisos de inversión en capital accionario no desembolsados. A partir del 1 de julio de 2018, a los efectos de adecuarse a la modificación de las normas de contabilidad que incide en el modo en que IFC declara sus tenencias de acciones, la Corporación ha incluido el término "exposición de la cartera", que, en lugar del saldo desembolsado y pendiente, tiene en cuenta el valor razonable de mercado de las inversiones de IFC en capital accionario. En consecuencia, la exposición de la cartera de IFC por cuenta propia consignada para los ejercicios de 2019 en adelante no puede compararse en forma directa con la de períodos anteriores.

4. A partir del ejercicio de 2020, IFC examina los compromisos anuales en lugar del saldo pendiente promedio. Las cifras correspondientes a los ejercicios de 2016-19 se refieren al saldo pendiente promedio. El financiamiento a corto plazo incluye el Programa Mundial de Financiamiento para el Comercio y el Programa Mundial de Financiamiento para Proveedores en el Comercio.

5. En el presente informe, se excluyen los proyectos de alcance mundial de todas las referencias al porcentaje de los gastos del programa de servicios de asesoría que corresponde a países clientes de la AIF y a zonas frágiles y afectadas por conflictos.

## Compromisos a largo plazo del ejercicio de 2020

Por cuenta de IFC, al 30 de junio de 2020 (en millones de USD)

Total	11 135	100,00 %	
-------	--------	----------	--

### Por sector

Mercados financieros	5801	52,10 %	
Infraestructura	1415	12,71 %	
Agroindustria y silvicultura	1054	9,46 %	
Fondos	816	7,33 %	
Salud y educación	667	5,99 %	
Manufacturas	664	5,96 %	
Turismo, sector minorista y sector inmobiliario	635	5,70 %	
Recursos naturales <sup>1</sup>	62	0,56 %	
Telecomunicaciones y tecnología de la información	21	0,19 %	

### Por región<sup>2</sup>

América Latina y el Caribe	3165	28,42 %	
Asia oriental y el Pacífico	2490	22,36 %	
África al sur del Sahara	2188	19,65 %	
Europa y Asia central	1345	12,08 %	
Asia meridional	1314	11,80 %	
Oriente Medio y Norte de África	617	5,54 %	
Alcance mundial	17	0,15 %	

### Por producto

Préstamos <sup>3</sup>	9509	85,40 %	
Capital accionario <sup>4</sup>	992	8,91 %	
Garantías	550	4,94 %	
Productos de gestión de riesgos	85	0,76 %	

## Exposición de la cartera en el ejercicio de 2020<sup>5</sup>

Por cuenta de IFC, al 30 de junio de 2020 (en millones de USD)

Total	58 650	100 %	
-------	--------	-------	--

### Por sector

Mercados financieros	22 824	39 %	
Infraestructura	10 689	18 %	
Fondos	5069	9 %	
Manufacturas	4215	7 %	
Agroindustria y silvicultura	3969	7 %	
Turismo, sector minorista y sector inmobiliario	2950	5 %	
Financiamiento para el comercio	2866	5 %	
Salud y educación	2785	5 %	
Telecomunicaciones y tecnología de la información	1653	3 %	
Recursos naturales <sup>1</sup>	1631	3 %	

### Por región<sup>6</sup>

América Latina y el Caribe	12 085	21 %	
Asia oriental y el Pacífico	9932	17 %	
Asia meridional	9876	17 %	
África al sur del Sahara	9736	17 %	
Europa y Asia central	7769	13 %	
Alcance mundial	5401	9 %	
Oriente Medio y Norte de África	3852	7 %	

1. Se incluyen las actividades de IFC en el sector de petróleo, gas y minería.
2. Los montos incluyen la parte correspondiente a cada región de las inversiones que se clasifican oficialmente como "proyectos de alcance mundial".
3. Se incluyen los instrumentos de cuasipréstamo con características de préstamo.
4. Se incluyen los instrumentos de cuasicapital con características de capital accionario.
5. Por "exposición de la cartera" se entiende la suma de i) los montos comprometidos para las inversiones de IFC en deuda, ii) el valor razonable de mercado de las inversiones de IFC en capital accionario, y iii) el total de los compromisos de inversión en capital accionario no desembolsados.
6. Se excluye la parte correspondiente a cada país en los proyectos de alcance regional y mundial.



## Compromisos a largo plazo del ejercicio de 2020, por categoría ambiental y social

CATEGORÍA	COMPROMISOS (EN MILLONES DE USD)	NÚMERO DE PROYECTOS NUEVOS
A	891	13
B	3438	111
C	55	16
IF <sup>7</sup>	10	0
IF-1	34	1
IF-2	4714	84
IF-3	1992	57
<b>Total</b>	<b>11 135</b>	<b>282</b>

7. La categoría "IF" se aplica a los nuevos compromisos asumidos en relación con proyectos ya existentes. Para obtener información sobre las definiciones de las categorías, visite [www.ifc.org/escategorias](http://www.ifc.org/escategorias).

## Países con mayor volumen de operaciones de IFC<sup>8</sup>

Al 30 de junio de 2020 (operaciones por cuenta de IFC)

PAÍS (CLASIFICACIÓN MUNDIAL)	EXPOSICIÓN DE LA CARTERA <sup>9</sup> (EN MILLONES DE USD)	PORCENTAJE DEL TOTAL DE LA CARTERA
1 India	6947	11,85 %
2 China	3793	6,47 %
3 Turquía	3703	6,31 %
4 Brasil	2828	4,82 %
5 Nigeria	1847	3,15 %
6 Sudáfrica	1758	3,00 %
7 Colombia	1706	2,91 %
8 México	1555	2,65 %
9 Egipto, República Árabe de	1474	2,51 %
10 Vietnam	1457	2,48 %

8. Se excluye la parte correspondiente a cada país en los proyectos de alcance regional y mundial.

9. Por "exposición de la cartera" se entiende la suma de i) los montos comprometidos para las inversiones de IFC en deuda, ii) el valor razonable de mercado de las inversiones de IFC en capital accionario, y iii) el total de los compromisos de inversión en capital accionario no desembolsados.

## Ejercicio de 2020: Gastos del programa de servicios de asesoría

En millones de USD

Total	274,4	100 %	
-------	-------	-------	--

### Por región

África al sur del Sahara	93,2	34 %	
Asia oriental y el Pacífico	43,2	16 %	
Europa y Asia central	35,1	13 %	
América Latina y el Caribe	31,4	11 %	
Asia meridional	26,0	9 %	
Alcance mundial	24,9	9 %	
Oriente Medio y Norte de África	20,5	7 %	

### Por esfera de actividad

Servicios de asesoría, por sector de IFC	155,3	57 %	
<i>Grupo de Instituciones Financieras</i>	51,5	19 %	
<i>Servicio de asesoría sobre transacciones</i>	45,3	17 %	
<i>Manufacturas, agroindustrias y servicios</i>	35,4	13 %	
<i>Infraestructura y recursos naturales</i>	18,9	7 %	
<i>Tecnologías disruptivas y fondos</i>	4,2	2 %	
Asesoría a través de las Prácticas Mundiales sobre Crecimiento Equitativo, Finanzas e Instituciones	91,0	33 %	
Otros servicios de asesoría, incluidos los referidos a aspectos ambientales, sociales y de gobernanza	28,1	10 %	

# GRUPO BANCO MUNDIAL: RESUMEN DE LOS RESULTADOS DEL EJERCICIO DE 2020

# Las instituciones que integran el Grupo Banco Mundial

El Grupo Banco Mundial (GBM) es una de las fuentes más importantes de financiamiento y conocimientos para los países en desarrollo y está integrado por cinco instituciones que comparten el compromiso de reducir la pobreza, incrementar la prosperidad compartida y promover el crecimiento y el desarrollo sostenibles.

## BANCO INTERNACIONAL DE RECONSTRUCCIÓN Y FOMENTO (BIRF)

Otorga préstamos a Gobiernos de países de ingreso mediano y de países de ingreso bajo con capacidad crediticia.

## ASOCIACIÓN INTERNACIONAL DE FOMENTO (AIF)

Ofrece financiamiento en condiciones sumamente favorables a Gobiernos de los países más pobres.

## CORPORACIÓN FINANCIERA INTERNACIONAL (IFC)

Proporciona préstamos, capital y servicios de asesoría para promover inversiones del sector privado en países en desarrollo.

## ORGANISMO MULTILATERAL DE GARANTÍA DE INVERSIONES (MIGA)

Proporciona seguros contra riesgos políticos y mecanismos de mejoramiento del crédito para inversionistas y prestamistas a fin de propiciar la inversión extranjera directa en las economías emergentes.

## CENTRO INTERNACIONAL DE ARREGLO DE DIFERENCIAS RELATIVAS A INVERSIONES (CIADI)

Presta servicios internacionales de conciliación y arbitraje de diferencias sobre inversiones.

# Financiamiento del Grupo Banco Mundial para los países asociados

## COMPROMISOS, DESEMBOLSOS Y MONTO BRUTO DE GARANTÍAS EMITIDAS DEL GBM

Por ejercicio, en millones de USD

Grupo Banco Mundial	2016	2017	2018	2019	2020
Compromisos <sup>a</sup>	64 185	61 783	66 868	62 341	77 078
Desembolsos <sup>b</sup>	49 039	43 853	45 724	49 395	54 367
<b>BIRF</b>					
Compromisos <sup>c</sup>	29 729	22 611	23 002	23 191	27 976
Desembolsos	22 532	17 861	17 389	20 182	20 238
<b>AIF</b>					
Compromisos <sup>c</sup>	16 171	19 513 <sup>d</sup>	24 010 <sup>e</sup>	21 932 <sup>e</sup>	30 365 <sup>e</sup>
Desembolsos	13 191	12 718 <sup>d</sup>	14 383	17 549	21 179 <sup>e</sup>
<b>IFC</b>					
Compromisos <sup>f</sup>	11 117	11 854	11 629	8920	11 135
Desembolsos	9953	10 355	11 149	9074	10 518
<b>MIGA</b>					
Monto bruto de garantías emitidas	4258	4842	5251	5548	3961
<b>Fondos fiduciarios ejecutados por el receptor</b>					
Compromisos	2910	2962	2976	2749	3641
Desembolsos	3363	2919	2803	2590	2433

a. Se incluyen los compromisos del BIRF, la AIF, IFC y los fondos fiduciarios ejecutados por el receptor, y el monto bruto de garantías emitidas de MIGA. Los compromisos de los fondos fiduciarios ejecutados por el receptor comprenden todas las donaciones ejecutadas por los beneficiarios y, por lo tanto, el total de compromisos del GBM difiere del monto indicado en su sistema de calificación institucional, en el que se presenta tan solo un subconjunto de las actividades financiadas por fondos fiduciarios.

b. Se incluyen los desembolsos del BIRF, la AIF, IFC y los fondos fiduciarios ejecutados por el receptor.

c. Los montos se presentan una vez descontadas las cancelaciones totales y parciales aprobadas durante el mismo ejercicio.

d. Las cifras incluyen el compromiso y el desembolso de una donación de USD 50 millones para el Mecanismo de Financiamiento de Emergencia para Casos de Pandemia.

e. Los compromisos y los desembolsos excluyen las actividades del Servicio de Financiamiento para el Sector Privado de IFC y MIGA.

f. Compromisos a largo plazo de IFC, por cuenta propia. No se incluyen el financiamiento a corto plazo ni los fondos movilizados de otros inversionistas.

# COMPROMISOS DEL GRUPO BANCO MUNDIAL EN TODO EL MUNDO

En el ejercicio de 2020, el Grupo Banco Mundial respaldó a los países en desarrollo generando resultados para los clientes, convocando a los asociados clave y abordando una pandemia y un desafío económico mundial sin precedentes.

USD **77 100**  
MILLONES

en préstamos, donaciones,  
participaciones en capital accionario  
y garantías para países asociados  
y empresas privadas.

En el total se incluyen los proyectos que abarcan varias regiones y los de alcance mundial.  
El desglose por regiones corresponde a la clasificación de países del Banco Mundial.



USD 10 500  
MILLONES

ASIA ORIENTAL Y EL PACÍFICO



USD 9200  
MILLONES

EUROPA Y ASIA CENTRAL



USD 12 800  
MILLONES

AMÉRICA LATINA  
Y EL CARIBE

USD 4800  
MILLONES

ORIENTE MEDIO  
Y NORTE DE ÁFRICA

USD 14 400  
MILLONES

ASIA MERIDIONAL

USD 25 400  
MILLONES

ÁFRICA AL SUR DEL SAHARA



# HISTORIAS DE PAÍSES

Once historias que ponen de relieve algunas de las operaciones de más alto impacto implementadas durante este ejercicio en países de todo el mundo.

**CREAMOS  
MERCADOS**

PÁGINA 50

**RESPALDAMOS  
EL CRECIMIENTO**

PÁGINA 60

**IMPULSAMOS LA  
SOSTENIBILIDAD**

PÁGINA 70









# CREAMOS MERCADOS

IFC trabaja para crear mercados que brindan nuevas oportunidades a los habitantes de los países en desarrollo a través del sector privado.

PÁGINA  
**52**

**AFGANISTÁN**  
Inversiones para encaminar a Afganistán hacia la seguridad energética

PÁGINA  
**54**

**INDIA**  
Ampliación de una plataforma virtual para mantener el acceso a la atención de la salud durante la pandemia

PÁGINA  
**56**

**INDONESIA**  
Emisión del primer bono con enfoque de género dirigido a utilizar los mercados de capitales en favor del crecimiento inclusivo

PÁGINA  
**58**

**BRASIL**  
Apoyo a una emprendedora para poner en práctica su receta y crear un mercado de alimentos sin alérgenos





**Fotografías:** La central eléctrica independiente de Mazar-e-Sharif, respaldada por IFC e inversionistas privados, incrementará la generación nacional de electricidad hasta en un 30 %, lo que permitirá atender las necesidades del sector de educación y otras áreas clave.





# Inversiones para encaminar a Afganistán hacia la seguridad energética

Afganistán tiene una enorme necesidad insatisfecha de energía, a pesar de que posee grandes reservas propias de gas natural. Solo el 34 % de los habitantes tiene acceso a la red eléctrica, y los que acceden al servicio sufren apagones de hasta 15 horas al día. La falta de inversiones en infraestructura, sumada a un sistema deficiente y fragmentado de transmisión y distribución, implica que el país deba importar de sus vecinos de Asia central alrededor del 75 % de la energía que consume. Muchas personas, por lo tanto, deben utilizar generadores diésel, que son contaminantes y muy costosos.

Una inversión pionera, encabezada por IFC, en una central eléctrica a gas de 59 megavatios cambiará las cosas, pues incrementará en hasta un 30 % la actual generación total del país. El proyecto de Mazar-e-Sharif se concibió como la primera inversión privada a largo plazo en el sector de energía de Afganistán y la primera alianza público-privada a largo plazo en el país.

Con un costo estimado de USD 89 millones, se prevé que el proyecto creará alrededor de 200 empleos directos y muchos más en forma indirecta, y permitirá demostrar que es posible concertar contratos de alianza público-privada a largo plazo rentables a nivel internacional en un país afectado por conflictos.

El proyecto será implementado por Afghan Power Plant Company, empresa establecida por un conglomerado afgano, el Grupo Ghazanfar, en asociación con HA Utilities, la filial de inversión y desarrollo de servicios públicos de Hassan Allam Holding.

“Sin electricidad, es imposible brindar educación. Sin electricidad, no hay salud. Todos los hospitales, todos los sistemas de educación y todas las industrias, todo lo que nos rodea necesita electricidad”, señaló Ismail Ghazanfar, presidente y director ejecutivo del Grupo Ghazanfar. “Este no es un proyecto que se completa en uno o dos años. En el Grupo Ghazanfar consideramos que nuestra empresa está realizando una inversión a largo plazo, y nos hemos comprometido a invertir en Afganistán”.

IFC trabajó durante más de seis años para hacer realidad una idea: encontrar el modo de usar las grandes reservas de gas de Afganistán para satisfacer las necesidades energéticas del país. El proyecto de Mazar-e-Sharif es una prueba del compromiso de IFC de crear mercados mediante su trabajo de prospección y desarrollo, con la colaboración del Banco Mundial.

El apoyo brindado por el GBM para llevar a cabo el proyecto incluye financiamiento de IFC mediante deuda a largo plazo, una garantía de la AIF, seguros contra riesgos

políticos emitidos a través de MIGA y la utilización del Servicio de Financiamiento para el Sector Privado de la AIF.

El apoyo financiero de IFC para el proyecto con recursos propios incluye un préstamo prioritario por valor de USD 21,2 millones y un *swap* de USD 1,5 millones del servicio de gestión de riesgos. Además, en calidad de organizador principal establecido para el proyecto, IFC movilizó USD 41,2 millones en préstamos paralelos de otras instituciones de financiamiento, entre ellas DEG, la institución alemana de financiamiento para el desarrollo, y el Banco Asiático de Desarrollo.

El paquete de financiamiento también incluye seguros contra riesgos políticos de MIGA, por un valor total de



USD 48,7 millones. El mecanismo de mitigación de riesgos del Servicio de Financiamiento para el Sector Privado de la AIF y el Mecanismo de Garantías de MIGA cubrirán, en parte, el financiamiento de IFC y las garantías de inversión de MIGA. Esta es la primera vez que se utiliza el mecanismo de mitigación de riesgos del mencionado servicio.

Ismail Ghazanfar considera que la inversión es fundamental para el futuro energético de Afganistán. “Tenemos gas. Tenemos ríos. Tenemos la posibilidad de generar energía solar, con 300 días al año de sol en el país”, señaló. “Tiene sentido invertir en el sector de energía para desarrollar la capacidad del país”.



INDIA

## Ampliación de una plataforma virtual para mantener el acceso a la atención de la salud durante la pandemia







Cuando India estableció un estricto confinamiento nacional para frenar la COVID-19, la empresa 1mg —la principal plataforma virtual integrada de salud del país— adoptó rápidamente medidas para garantizar el flujo constante de insumos médicos ordinarios y servicios de pruebas de laboratorio para sus afiliados.

La empresa, que ha proporcionado medicamentos, pruebas de laboratorio y una amplia gama de otros productos y servicios relacionados con la salud a más de 150 millones de afiliados, registró una fuerte alza en la demanda de consultas virtuales por gripe y fiebre. Para atender esta demanda, además de los compromisos existentes con los afiliados, contrató nuevos médicos, obtuvo la autorización del Gobierno para prestar servicios esenciales y elaboró procedimientos sanitarios para los lugares de trabajo a fin de proteger a los empleados.

En los ejercicios de 2019 y 2020, IFC realizó una inversión de USD 12,5 millones en el capital accionario de 1mg, que le permitió ampliar su plataforma.

La empresa prevé expandirse y repetir su éxito, así como promover y propiciar la competencia en el mercado de atención de la salud en un país con 1300 millones de habitantes que necesitan estos servicios. La empresa es vital para sus afiliados, en particular para los que viven en aldeas pequeñas y zonas rurales y dependen de sus servicios para el tratamiento de enfermedades crónicas.

“Todos nosotros somos testigos de un nuevo modelo de atención de la salud que gira en torno al paciente, un diseño que 1mg ha considerado siempre el correcto. El acceso digital en tiempo real a farmacias, laboratorios y médicos será la nueva norma”, afirmó Prashant Tandon, cofundador y director ejecutivo de 1mg. “Tenemos la oportunidad de generar un cambio radical y de modificar toda la infraestructura sanitaria de un modo perdurable para brindar mejores servicios”.

**Fotografías:** La inversión de USD 12,5 millones realizada por IFC en el capital accionario de 1mg permitió que la empresa ampliara su plataforma en India para atender el aumento de la demanda de sus afiliados durante la pandemia de COVID-19.





# Emisión del primer bono con enfoque de género dirigido a utilizar los mercados de capitales en favor del crecimiento inclusivo

Las pymes de propiedad de mujeres son fundamentales para la economía de Indonesia: las mujeres son propietarias del 34 % de las empresas medianas y del 51 % de las empresas pequeñas. Sin embargo, más del 40 % de las pymes de propiedad de mujeres del país carecen del financiamiento necesario para alcanzar su pleno potencial de crecimiento.

La inversión de IDR 2,75 billones (2,75 billones de rupias indonesias, equivalentes a USD 200 millones) realizada por IFC en el programa de bonos sostenibles de Bank OCBC NISP permitió emitir en 2020 el primer bono con enfoque de género del país. Fue el segundo bono de ese tipo que se emitió en la región de Asia oriental y el Pacífico; el primero fue lanzado al mercado en 2019 por Bank of Ayudhya en Tailandia, y también contó con el respaldo de IFC.

Los fondos obtenidos a través del bono permitirán a Bank OCBC NISP incrementar los préstamos a emprendedoras y pymes de mujeres de Indonesia, con el propósito de promover su participación en la economía.

A su vez, IFC está patrocinando el nuevo bono verde de Bank OCBC NISP, aprovechando el éxito de un proyecto de 2018 que se suscribió en su totalidad. Actualmente, Bank OCBC NISP está ampliando su financiamiento verde a través de diversas medidas, como la elaboración de proyectos verdes y el financiamiento de hipotecas verdes.

La reducción de los impactos del cambio climático es importante en Indonesia, un archipiélago que es aún más vulnerable debido a que lleva décadas de crecimiento rápido con un alto nivel de emisiones de carbono. El financiamiento verde contribuye a lograr la meta establecida por el Gobierno para 2030, que consiste en reducir las emisiones de GEI en un 29 %.

Además de fortalecer el mercado de bonos del país, IFC se ha asociado con Bank OCBC NISP para impartir capacitación al personal de dicha entidad y a los desarrolladores inmobiliarios indonesios. Estos últimos recibirán capacitación que los ayudará a identificar los proyectos de construcción de edificios ecológicos que reúnan los requisitos pertinentes y aprenderán a usar el programa EDGE, una innovación de IFC para construir y certificar edificios ecológicos de forma rápida, fácil y asequible. El banco trabajará con IFC a fin de incrementar su capacidad en materia de financiamiento para mujeres y formular un enfoque específico, que abarque los servicios financieros y no financieros, con el propósito de respaldar el crecimiento de las emprendedoras. El proyecto tiene por objeto demostrar la viabilidad de las pymes de propiedad de mujeres como segmento de clientes específico y respaldar las iniciativas del Gobierno para establecer el financiamiento relacionado con el clima como categoría de activos.



El bono con enfoque de género está respaldado por la Iniciativa de Financiamiento para Mujeres Emprendedoras (We-Fi), alianza con sede en el GBM que tiene por objeto liberar financiamiento para pymes de mujeres en países en desarrollo. Asimismo, We-Fi está alineada con el objetivo del Gobierno de Indonesia de reducir la brecha de género en dicho país.

Las inversiones de IFC en bonos con enfoque de género y bonos verdes, tanto mediante la emisión propia como a través de la inversión en bonos emitidos por otras instituciones financieras y empresas, le permiten fortalecer los mercados de capital en Indonesia y en toda la región de Asia oriental, así como generar impactos sociales y ambientales positivos. Estos tipos de bonos son un instrumento fundamental para atraer capital privado con la finalidad de financiar objetivos de desarrollo importantes para los países.





**Fotografías:** La inversión de IFC ayudó a un banco local a emitir el primer bono con enfoque de género de Indonesia, que amplió el acceso de las emprendedoras al financiamiento.



BRASIL

# Apoyo a una emprendedora para poner en práctica su receta y crear un mercado de alimentos sin alérgenos

“Una locura”.

Así es como Adriana Fernandes, una brasileña de 46 años que solía trabajar como directora de televisión, describe su decisión de lanzar una línea de alimentos sin alérgenos en 2015.

Si bien el pan sin gluten y el “queso” sin lactosa son ahora alimentos populares, en ese entonces la demanda de esos productos era casi inexistente.

“No se trataba solo de abrir una simple empresa”, señaló Fernandes, habitante de São Paulo cuyo hijo, Leo, sufre graves alergias alimentarias. “Estaba creando un mercado que no existía en Brasil”.

Fernandes estableció su empresa con ayuda de *Itaú Mulher Empreendedora* (Mujeres Emprendedoras de Itaú), un programa acelerador fundado por Itaú Unibanco, el principal banco comercial de Brasil, que ha recibido apoyo de IFC en forma de inversiones y asesoría.

El programa le brindó orientación práctica, la conectó con otras emprendedoras y la ayudó a elaborar un plan estratégico para Mandala, su nueva empresa. “Me ayudó a distanciarme de las operaciones cotidianas de la compañía y a pensar el futuro de manera estratégica sin temor”, afirmó.

Fernandes, cuya empresa suministra todo tipo de productos (desde pan sin gluten hasta *brownies* sin lactosa) a hospitales, escuelas y líneas aéreas, es una de las más de 24 000 emprendedoras que han participado en el programa *Itaú Mulher Empreendedora* desde su inicio en 2014.

En 2013, IFC invirtió USD 470 millones en Itaú para financiar la ampliación de su programa para pymes de propiedad de mujeres y, en los años posteriores, también aportó conocimientos técnicos especializados para ayudar a crear y fortalecer el programa *Itaú Mulher Empreendedora*. Dicha inversión es aún la mayor operación realizada por IFC a través de su programa Banca Mujeres, que brinda ayuda para que las emprendedoras de todo el mundo reciban financiamiento y servicios de asesoría.

La ampliación del acceso de las pymes de mujeres al financiamiento es una parte importante de la estrategia de IFC dirigida a aumentar la inclusión y las oportunidades económicas en el país. En Brasil, casi la mitad de las

empresas están dirigidas por mujeres, y el 99 % son microempresas o pequeñas empresas que a menudo tienen dificultades para obtener financiamiento: las pequeñas empresas brasileñas dirigidas por mujeres enfrentan un déficit de financiamiento de casi USD 16 000 millones.

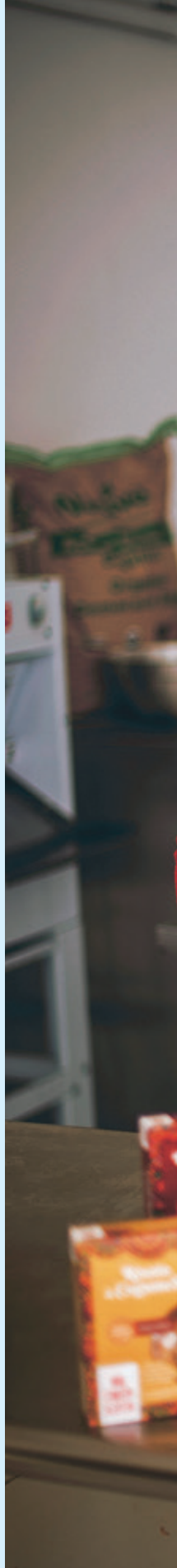
Inicialmente, Fernandes no podía obtener un crédito. En los comienzos de Mandala, debió enfrentarse a lo que ella denomina un exceso de “machismo” en el mundo de las empresas emergentes y fue rechazada por numerosas instituciones financieras.

“Suelo decir en broma que Mandala sería mucho más grande si yo tuviera 20 años, fuera hombre y viviera con mi madre”.

En el caso de Fernandes, Itaú Unibanco estuvo dispuesto a asumir el riesgo. La entidad le otorgó un par de préstamos que la ayudaron a lograr que Mandala creciera de manera constante hasta convertirse en una empresa que ahora tiene 13 empleados. A pesar de la COVID-19, los ingresos de Mandala aumentaron en 2020.

Fernandes tiene previsto seguir ampliando sus actividades, en particular en el área del comercio electrónico.

“Debo ser cuidadosa con mis palabras, pues [dirigir una empresa] no es siempre una actividad glamorosa”, manifestó. “Pero cuando tienes una empresa con una misión, que puede transformar la vida de otras personas, el camino puede ser increíble”.







## BANCA MUJERES

Desde su creación en 2010, la iniciativa Banca Mujeres de IFC ha comprometido y movilizado 93 inversiones por un valor total de más de USD 2700 millones dirigidas a empresas de propiedad de mujeres y ha proporcionado servicios de asesoría en más de 50 proyectos en 32 países. El asesoramiento brindado por IFC a Itaú está respaldado por el Mecanismo de Oportunidades para Mujeres Emprendedoras, alianza entre el programa Banca Mujeres de IFC y la iniciativa 10 000 Mujeres, de Goldman Sachs. El mecanismo tiene por objeto ampliar el acceso de 100 000 emprendedoras de todo el mundo al financiamiento.

**Fotografía:** Adriana Fernandes fundó su empresa de productos alimenticios en Brasil con apoyo de un programa acelerador que ha recibido USD 470 millones de IFC.







# RESPALDAMOS EL CRECIMIENTO

La creación de nuevas oportunidades es una de las principales prioridades de IFC.

PÁGINA  
**62**

**ISLAS  
SALOMÓN**  
El azul del océano  
Pacífico se vuelve verde

PÁGINA  
**64**

**MALÍ**  
Aumento de la  
producción de cal viva  
local para fortalecer  
la economía

PÁGINA  
**66**

**RIBERA  
OCCIDENTAL Y GAZA**  
Energía solar para  
mejorar el aprendizaje  
e incrementar la  
autosuficiencia

PÁGINA  
**68**

**KENYA**  
Apoyo para que  
las pequeñas  
empresas resistan  
las perturbaciones  
ocasionadas  
por la COVID-19



## El azul del océano Pacífico se vuelve verde

En los primeros meses de 2020, comenzó la contratación de habitantes de las Islas Salomón para trabajar como obreros, ingenieros, carpinteros y personal de seguridad en una de las iniciativas más grandes de esta nación insular situada en el Pacífico: el Proyecto de Desarrollo de Energía Hidroeléctrica en el Río Tina. A pesar del impacto de la COVID-19, el primer ministro, Manasseh Sogavare, afirma que el proyecto avanza según lo previsto y generará “beneficios extraordinarios” para los habitantes del país.

Las Islas Salomón están diseminadas en una superficie de 1,3 millones de kilómetros cuadrados del océano y, para cubrir sus necesidades energéticas, dependen casi por completo de las importaciones de diésel, combustible contaminante. El proyecto, patrocinado por Korea Water Resources Corporation (K-water) y Hyundai Engineering Corporation (HEC), será la primera obra de infraestructura en gran escala que se llevará a cabo en el marco de una alianza público-privada y el primer proyecto de energía renovable de gran envergadura del país.

Una vez que el proyecto se haya completado y esté en funcionamiento, se reducirá casi un 70 % el uso de combustible diésel (de costo elevado) para generar energía eléctrica y disminuirán los precios que pagan los hogares y las empresas en el país. Además de crear más empleos y reducir los precios de la energía eléctrica, el proyecto sentará las bases para que el país supere en dos veces y media su meta de reducción de las emisiones de GEI para 2025. También garantizará un precio estable de la energía eléctrica, que no se verá afectado por las fluctuaciones de la economía mundial.





Esto último ayudará especialmente a personas como Toata Molea, quien tiene que realizar grandes esfuerzos para adquirir la electricidad necesaria para el funcionamiento de su estación de servicio, generada a partir de combustible diésel importado y por la que paga uno de los precios más altos del mundo. Molea afirma que el costo de la electricidad es el componente principal de su gasto general. Tan solo en un mes, puede gastar más de lo que la mayoría de los habitantes de las islas ganan en un año.

El histórico acuerdo de financiamiento para el proyecto, por valor de más de USD 200 millones —que comprende préstamos y donaciones de seis instituciones—, se firmó en diciembre de 2019. El GBM ha respaldado esta iniciativa durante más de 10 años, desde la etapa de preparación del proyecto llevada adelante por el Banco Mundial, que incluyó estudios iniciales de factibilidad y evaluaciones del impacto ambiental y social. El Banco Mundial también comprometió fondos de la AIF que ayudaron a movilizar financiamiento y se encargó de la coordinación del grupo de instituciones financieras.

El apoyo de IFC, en calidad de asesor del Gobierno de las Islas Salomón, ha sido fundamental para la preparación del proyecto, la selección de los inversionistas, la negociación de los acuerdos del proyecto con el licitante preferido y la concertación del convenio de financiamiento final. En marzo de 2020, MIGA otorgó seguros contra riesgos políticos

para resguardar la inversión privada en capital accionario.

La magnitud y la complejidad del proyecto propuesto en un entorno frágil que sale de un conflicto ha fomentado la colaboración entre múltiples asociados para el desarrollo y ha movilizado financiamiento en condiciones concesionarias de otras instituciones bilaterales y multilaterales, entre ellas el Fondo Verde para el Clima, el Fondo de Cooperación de la República de Corea para el Desarrollo Económico, el Fondo de Abu Dhabi para el Desarrollo, el Banco Asiático de Desarrollo y el Gobierno de Australia.

La energía renovable menos costosa que se generará a través del proyecto permitirá a Solomon Power, la empresa estatal de electricidad, proporcionar un servicio más barato, incluso fuera de Honiara.

El apoyo brindado por IFC para la preparación del proyecto fue financiado por la Alianza del Pacífico, con el respaldo de Australia y Nueva Zelandia. También se recibió apoyo del Mecanismo Mundial de Financiamiento de la Infraestructura y de DevCo, mecanismo de múltiples donantes afiliado al Grupo de Desarrollo de Infraestructuras del Sector Privado, con financiamiento de los Países Bajos y Suecia.

**Fotografías:** Toata Molea (arriba), propietario de una estación de servicio de las Islas Salomón, es una de las numerosas personas que se beneficiarán gracias al apoyo de IFC al Proyecto de Desarrollo de Energía Hidroeléctrica en el Río Tina.





# Aumento de la producción de cal viva local para fortalecer la economía

Las agroindustrias y la extracción de oro son sumamente importantes para la economía de Malí, pues dan empleo a millones de personas y representan la mayor parte del producto interno bruto (PIB) y de las exportaciones del país.

Las dos industrias tienen en común otro aspecto: ambas dependen marcadamente de la cal viva. La sustancia calcárea y alcalina derivada de la piedra caliza se emplea para refinar y purificar el oro. La cal agrícola, un subproducto de la cal viva, reduce la acidez del suelo, lo que ayuda a los agricultores a obtener mayores rendimientos.

A pesar de tener abundantes reservas propias de piedra caliza, Malí importa la mayor parte de la cal viva que necesita su economía, lo que aumenta los costos de producción y reduce los beneficios de importantes factores de crecimiento.

A fin de ayudar al país a desarrollar su industria de cal viva, IFC invirtió en el productor local Carrières et Chaux du Mali (CCM), lo que le permitirá aumentar la producción y mejorar la eficiencia. El paquete de financiamiento de IFC y del Servicio de Financiamiento para el Sector Privado de la AIF consiste en un préstamo en francos CFA de África occidental por un monto equivalente a EUR 8,9 millones. Se trata del primer financiamiento en moneda local otorgado por IFC a Malí y el primero del sector de manufacturas, agroindustrias y servicios del país que recibe apoyo del mencionado servicio de financiamiento de la AIF.

Madani Diallo, director ejecutivo de CCM, considera que el apoyo de IFC ayudará a su empresa a reducir los costos de producción hasta en un 20 % y le permitirá atender mejor la creciente demanda local de cal viva y cal agrícola. “También aumentaremos nuestras exportaciones de cal agrícola a los agricultores de nuestros países vecinos: Côte d’Ivoire, Guinea y Senegal”, señaló Diallo.

La ampliación del acceso a la cal agrícola contribuirá a impulsar la productividad de Malí, donde se estima que unos dos tercios de los 2,4 millones de hectáreas de tierras aptas para la agricultura padecen de acidez.

“Espectacular”, es el término que usó Youssouf Dembélé, docente jubilado que ahora se dedica a la agricultura en pequeña escala, para referirse al aumento de la productividad cuando comenzó a usar cal agrícola en su campo de Koutiala, localidad situada a 390 kilómetros al oeste de Bamako. “La gente estaba tan asombrada que pensé que estaba usando cultivos diferentes”, afirmó Dembélé, quien empezó a aplicar cal agrícola en su campo hace más de 10 años y desea que más agricultores sigan su ejemplo.



Asimismo, IFC está elaborando un programa de asesoramiento sobre gestión de suelos para fortalecer la capacidad comercial y técnica de CCM a fin de ayudar a la empresa a aumentar sus ventas. La segunda etapa del programa incluirá capacitación para miles de pequeños agricultores del país sobre el uso de la cal agrícola y sus beneficios.

Si bien el préstamo otorgado a CCM ayudará a mejorar los negocios en algunos de los sectores fundamentales de Malí, representa además un ejemplo del apoyo que brinda IFC a países frágiles y afectados por conflictos.





**Fotografías:** La inversión de IFC en Carrières et Chaux du Mali (CCM) contribuye a crear un pujante mercado de cal viva en Malí, lo que proporciona a los agricultores locales mayor acceso a la cal agrícola.









# Energía solar para mejorar el aprendizaje e incrementar la autosuficiencia

Los cortes de electricidad son frecuentes en la Ribera Occidental. Para los estudiantes, los apagones implican que las aulas carecen de los elementos esenciales, como luces, computadoras y ventiladores, muchas veces durante una semana o más.

“Por el calor no podemos concentrarnos en aprender”, afirmó Juman Jad, alumna de una escuela para niñas en Jericó, donde en verano las temperaturas llegan a menudo a los 45 °C (113 °F).

Con el objeto de reducir las interrupciones en la enseñanza, en el curso de los próximos tres años se instalarán paneles solares en casi 500 escuelas de la Ribera Occidental. A través de este proyecto, el primero de su tipo, se procura desarrollar el sector de la energía renovable y abordar la escasez crónica de electricidad aprovechando una fuente de energía disponible en el país.

Este proyecto de USD 32 millones está encabezado por Massader, una compañía eléctrica local. El paquete de financiamiento para la iniciativa incluye un préstamo de IFC en nuevos séqueles israelíes por un monto equivalente a USD 8,1 millones, además de préstamos del Programa de Financiamiento Combinado para Actividades Relacionadas con el Clima, establecido por IFC y Finlandia, y del Programa de Desarrollo del Sector Privado en Oriente Medio y Norte de África, de IFC y los Países Bajos. Asimismo, el Mecanismo de Cofinanciamiento de Inversiones del Banco Mundial aporta al proyecto una donación de hasta USD 2 millones.

Con el tiempo, los paneles solares generarán 35 megavatios de electricidad no contaminante, lo que equivale a un volumen suficiente para proporcionar electricidad a unos 16 000 hogares en toda la Ribera Occidental. El proyecto forma parte de un programa más amplio denominado Noor Palestina, en el que Massader se suma a su empresa matriz, el Fondo Palestino de Inversión, para desarrollar 200 megavatios de energía solar, un volumen suficiente para generar alrededor del 30 % de la electricidad de la Ribera Occidental.

La llegada de la energía solar es un paso enorme para reducir la dependencia energética en el territorio, donde se importa hasta el 90 % de la electricidad. El proyecto de paneles solares también ha movilizado al sector privado. Varias empresas privadas, en lugar del Estado, están realizando gran parte del trabajo de construcción y, a su vez, proporcionan una parte del financiamiento.

En el marco de un mecanismo novedoso, las escuelas beneficiarias del proyecto de paneles solares recibirán la electricidad en forma gratuita y, en algunos casos, percibirán pagos en efectivo por albergar las instalaciones. Luego, la mayor parte de la electricidad generada por los paneles solares se incorporará a los sistemas locales de distribución con una tarifa competitiva. Esto creará un entorno más propicio para los servicios públicos y la empresa privada.


El proyecto se encuadra en una estrategia amplia de IFC y el GBM para catalizar inversiones privadas en la economía palestina, con el objetivo de lograr un crecimiento económico sostenible e inclusivo.

El papel de IFC en la estructuración del proyecto incluyó el fortalecimiento de la capacidad local mediante la redacción de los documentos clave del proyecto, como los acuerdos de compra de energía eléctrica y los contratos de construcción y operación. Se prevé que esta asistencia será útil en el futuro para elaborar proyectos del sector privado de bajo costo y más descentralizados con una estructuración financiera sólida.

La escuela de Jad fue equipada recientemente con paneles solares, que crean un ambiente interior más fresco que ayudará a los estudiantes a prestar más atención en el aula. “Francamente, me encanta la idea de los paneles solares”, afirmó la adolescente.

**Fotografías:** Con apoyo de IFC, se instalarán paneles solares en casi 500 escuelas de toda la Ribera Occidental (página anterior, izquierda), y, gracias a ellos, estas niñas de Jericó podrán estudiar con más facilidad durante todo el año.



A close-up photograph of a woman in a coffee plantation. She is wearing a black turtleneck and a red headscarf. She is looking down at a branch of coffee cherries, which are in various stages of ripeness, from green to bright red. The background is filled with green coffee leaves and branches, creating a lush, natural setting. The text is overlaid on the left side of the image.

**Apoyo para que  
las pequeñas  
empresas resistan  
las perturbaciones  
ocasionadas por  
la COVID-19**





## KENYA

Muchas microempresas y pymes de Kenya perdieron sus ingresos de la noche a la mañana debido a la COVID-19. Con limitadas reservas de emergencia, alrededor del 75 % de esas compañías quedaron al borde de la quiebra, de acuerdo con una encuesta que realizó en abril de 2020 el Banco Central de Kenya.

Para ayudar a las microempresas y las pymes de Kenya y de otros países a adaptarse a los desafíos que presenta el entorno operativo de la COVID-19, IFC creó seis seminarios virtuales interactivos de una hora de duración sobre diversos temas, entre ellos el acceso al financiamiento durante la crisis, la gestión de los costos y la mejora de las técnicas de comercialización en línea. Los seminarios se llevaron a cabo entre abril y junio de 2020 a través de cuatro bancos —Cooperative Bank of Kenya, Gulf African Bank, Kenya Commercial Bank (KCB) y Stanbic Bank— y brindaron orientación a 1550 microempresas y pymes.

En Ghana y Nigeria, otros tres bancos ayudaron a extender el programa a toda la región de África al sur del Sahara y permitieron llegar a otros 2300 participantes. Los seminarios se elaboraron como parte del programa Crecer, Aprender, Conectarse, concebido por IFC para fortalecer el capital humano en mercados emergentes y en situaciones de fragilidad y conflicto mediante la creación de una red de proveedores calificados de servicios de asesoría para microempresas y pymes locales.

“Los seminarios virtuales de capacitación para pymes sobre COVID-19 nos permitieron ofrecer herramientas y conocimientos a las microempresas y pymes que

actualmente son clientes del banco en un momento en que nuestro apoyo reviste vital importancia”, afirmó Annastacia Kimtai, directora de Banca Minorista del Grupo KCB Bank.

Los seminarios virtuales se encuadrarán en una alianza de dos años entre IFC y KCB Bank, que comenzó con el programa Propuesta de Valor para Mujeres, que tenía el objetivo de brindar apoyo a empresarias. A través de dicho programa, 370 gerentes de relaciones con los clientes del KCB Bank recibieron capacitación sobre las ventajas comerciales de brindar servicios a las mujeres de Kenya y sobre la creación de una experiencia de vanguardia que convertirá a KCB en el banco preferido de las empresas de propiedad de mujeres del país.

Casi 240 emprendedoras ya han recibido orientación sobre el modo de diferenciar sus empresas de la competencia, ampliar su base de clientes y aumentar las ventas. En total, el programa ha llegado a 848 pymes de todo el país, el 58 % de las cuales pertenece a mujeres.

Annastacia Kimtai considera que la asociación con IFC ha generado beneficios que perdurarán después de la crisis generada por la COVID-19. “Las microempresas, las pymes y las emprendedoras realizan un aporte fundamental a Kenya”, sostuvo. “Cuanto mayor sea el apoyo que les brindemos a través de productos y servicios bancarios inclusivos, mayor será la resiliencia de nuestra economía”.

**Fotografía:** Una pequeña productora de café cosecha granos de café maduros en su cafetal situado en la aldea de Kabuboni, en Kenya. Entre abril y junio de 2020, 1550 microempresas y pymes de todo el país recibieron servicios de asesoría de IFC.









# IMPULSAMOS LA SOSTENIBILIDAD

IFC se asocia con sus clientes en los países en desarrollo para promover el crecimiento sostenible.

PÁGINA  
**72**

**SERBIA**  
Saneamiento de uno de los vertederos más grandes de Europa

PÁGINA  
**74**

**EL SALVADOR**  
Reducción del costo de la electricidad para impulsar el crecimiento de las empresas

PÁGINA  
**76**

**COLOMBIA**  
Empoderamiento de la próxima generación de líderes en la esfera de las finanzas sostenibles



SERBIA

# Saneamiento de uno de los vertederos más grandes de Europa

Desde hace dos décadas, Dragan Varga dirige el tráfico vehicular en el principal vertedero donde se depositan los residuos de la ciudad de Belgrado, la capital de Serbia. Y no se anda con rodeos cuando se refiere a su lugar de trabajo.

“Es casi un infierno”, afirma.

El vertedero, situado a orillas del río Danubio, está considerado desde hace mucho tiempo como uno de los más tóxicos de Europa. Los residuos en descomposición se filtran sistemáticamente en las aguas subterráneas locales y, en ocasiones, estallan en incendios gigantescos que pueden olerse desde Belgrado, a 15 kilómetros de distancia. La situación se ha vuelto tan grave que el ministro de Finanzas de Serbia, exalcalde de Belgrado, ha descrito el vertedero como una “mancha negra” ecológica en toda Europa oriental.

Sin embargo, esto cambiará muy pronto.

A fines del año pasado, comenzaron las obras de una nueva planta de procesamiento y eliminación de residuos para Belgrado que cumplirá con las normas serbias y también con las especificaciones y normas de la Unión Europea aplicables a este tipo de instalaciones. Incluirá una planta para convertir los residuos en electricidad y calefacción, una instalación para reciclar los desechos de la construcción y un nuevo relleno sanitario. Una vez terminada la obra, el antiguo vertedero, donde en algunos lugares la acumulación de desechos alcanza los 70 metros de altura, será convertido en un espacio verde.

El proyecto, cuya finalización está prevista para 2022, se está ejecutando en el marco de una alianza público-privada a largo plazo entre la ciudad de Belgrado y una empresa privada denominada Beo Čista Energija, integrada por la empresa internacional de servicios públicos Suez S. A., el conglomerado japonés Itochu Corporation y Marguerite Fund II, fondo de inversión en acciones paneuropeo. El año pasado, IFC y MIGA otorgaron a la empresa EUR 260 millones en financiamiento y garantías, que le permitieron proseguir la construcción. El paquete incluyó financiamiento del Banco de Desarrollo de Austria y del Programa de Financiamiento Combinado para Actividades Relacionadas con el Clima, establecido por IFC y Canadá. El Banco Europeo de Reconstrucción y Desarrollo también aportó financiamiento. Los servicios de asesoría para la transacción se brindaron en asociación con los Gobiernos de Austria, Canadá y Suiza, y con la Fundación Rockefeller.

No obstante, la operación se originó hace más de cinco años, cuando IFC firmó un acuerdo con Belgrado con el propósito de colaborar en la búsqueda de soluciones del sector privado al problema derivado de la gestión de un volumen creciente de residuos. El personal de IFC ayudó a los funcionarios serbios a fortalecer la ley que regula las alianzas público-privadas, que se había sancionado poco antes. IFC además colaboró con la ciudad en la



elaboración y la licitación del contrato para las nuevas instalaciones, la primera alianza público-privada del país.

Esta iniciativa forma parte de una modalidad que en IFC denominamos “prospección y desarrollo”. En vez de simplemente esperar que nos lleguen proyectos para financiarlos, colaboramos con los Gobiernos y otras instituciones de desarrollo para abrir las puertas de industrias enteras a la inversión privada. La estrategia es parte de un esfuerzo de IFC por encontrar formas innovadoras de abordar los problemas más acuciantes que enfrenta el mundo en desarrollo. En una época en que los presupuestos gubernamentales son insuficientes, esta creatividad ayuda a dirigir capital y conocimientos especializados hacia proyectos que mejoran las condiciones de vida de las personas comunes.

Asimismo, esta modalidad permite a IFC elaborar iniciativas con impactos generalizados, y las instalaciones de gestión de residuos situadas en las afueras de Belgrado podrían convertirse pronto en una de ellas. A nivel mundial, los municipios producen 2000 millones de toneladas de residuos al año. Los patrocinadores consideran que la nueva planta, el primer proyecto de su tipo en un mercado emergente, podría servir como modelo para otras ciudades que tienen dificultades para lidiar con un volumen creciente de residuos.

**Fotografías:** El vertedero Vinča, de Serbia —uno de los más tóxicos de Europa—, se está transformando gracias a un paquete de financiamiento de EUR 260 millones otorgado por IFC, MIGA y otros asociados.









## Reducción del costo de la electricidad para impulsar el crecimiento de las empresas

**Fotografía:** Catedral de San Salvador, en El Salvador. A partir de 2022, una central eléctrica financiada por IFC generará el 30 % del suministro de electricidad del país.



En El Salvador, el elevado costo de la electricidad aumenta los costos de los productos y los servicios e impide que las empresas sean competitivas. Una encuesta realizada por el GBM en 2016 reveló que el 48 % de las empresas salvadoreñas considera que la electricidad es el principal obstáculo al crecimiento.

Pero las altísimas tarifas de electricidad del país finalmente podrían comenzar a bajar. A fines de 2019, IFC encabezó un paquete de financiamiento por valor de USD 657 millones para la empresa local de electricidad Energía del Pacífico, en lo que constituye la mayor inversión del sector privado en la historia de El Salvador. La inversión ayudará a la empresa a construir una central eléctrica que convertirá gas natural licuado en electricidad. Cuando esté terminada en 2022, la central de 378 megavatios generará el 30 % de la electricidad del país.

“Energía del Pacífico es un proyecto transformador para El Salvador y la región entera; es un brillante ejemplo de las grandes oportunidades que se pueden crear superando los obstáculos, cuando las iniciativas privadas

gozan del apoyo de los Gobiernos”, afirmó Michael Polsky, director ejecutivo de Invenery, empresa de electricidad estadounidense que posee la mayoría de las acciones de Energía del Pacífico.

La nueva planta, situada en el puerto de Acajutla, permitirá al país reducir su dependencia respecto del costoso petróleo importado y disminuir el volumen de la electricidad que importa de países limítrofes. (La cuarta parte de la electricidad de El Salvador proviene del exterior; esta proporción es la más elevada de América Central). Se prevé que estas medidas harán bajar el precio de la electricidad, lo que redundará en beneficio de las empresas de los sectores de manufacturas y servicios, que son parte esencial de la economía salvadoreña. En última instancia, los precios más bajos de la electricidad propiciarán la creación de empleo y el crecimiento económico, en un país donde más del 25 % de los habitantes vive en la pobreza.

Dado que el gas natural es menos contaminante que el petróleo, El Salvador podrá reducir las emisiones de dióxido de azufre

—fuerte contaminante atmosférico— en 8000 toneladas al año, y las emisiones de dióxido de carbono en 376 000 toneladas al año, cifra que equivale a retirar de circulación más de 70 000 vehículos.

El proyecto también incluirá 44 kilómetros de líneas de transmisión que conectarán a la ciudad de Ahuachapán, así como infraestructura de amarre para una unidad flotante de almacenamiento y un gasoducto submarino y subterráneo con una longitud de 1,7 kilómetros. IFC está aportando financiamiento directo por valor de USD 85 millones, y otras instituciones financieras proporcionan el resto de los fondos.

El proyecto está inserto en el Marco de Alianza del GBM con El Salvador, documento en el que se establecen las prioridades de desarrollo de esta nación de 6 millones de habitantes. En dicho marco de alianza, se identifican dos desafíos clave del país —la dependencia de petróleo extranjero para producir electricidad y la falta de inversiones privadas—, los cuales se abordarán con el nuevo proyecto.







COLOMBIA

# Empoderamiento de la próxima generación de líderes en la esfera de las finanzas sostenibles

Desde inundaciones hasta deslizamientos de tierra, el cambio climático está generando graves perturbaciones en los mercados de toda América Latina. Los líderes del área de las finanzas saben que deben prepararse para enfrentar los riesgos relacionados con el cambio climático —y para aprovechar las oportunidades de negocios conexas—, pero muchos de ellos carecen de los conocimientos necesarios. IFC está trabajando para modificar esta situación a través de IFC Green Banking Academy (Academia de Banca Verde de IFC [IFC-GBAC]), programa novedoso de conocimientos y capacitación dirigido a profesionales del sector financiero de toda la región de América Latina y el Caribe que brinda servicios de asesoría y formación sobre un área en franco crecimiento: las finanzas verdes.

Efraín Forero, presidente del banco Davivienda, la segunda institución bancaria más importante de Colombia, considera que el financiamiento relacionado con el clima es muy importante. “Tengo la responsabilidad de lograr que Davivienda se convierta en un banco sostenible”, señaló tras completar un curso de capacitación de IFC-GBAC en 2019.

El curso, de ocho semanas, estuvo dedicado a las finanzas verdes. Forero y otros dos colegas de alto rango recibieron además becas para cursar un programa intensivo de una semana, que incluyó talleres personalizados y la participación, junto con otros directores ejecutivos, en mesas redondas sobre medidas para mejorar las prácticas de la banca verde en beneficio de los accionistas, las entidades reguladoras y los clientes.

La promoción de la banca verde es una extensión natural de la asociación entre IFC y banco Davivienda, que comenzó hace más de 40 años. IFC y Davivienda fueron fundamentales para fortalecer la activa participación de Colombia en la Red de Banca Sostenible, comunidad voluntaria de asociaciones bancarias y entidades reguladoras de mercados emergentes que han asumido el compromiso de promover las finanzas sostenibles. Colombia se comprometió a desarrollar su sistema de finanzas sostenibles y lo viene haciendo desde 2012. Actualmente, se encuentra en una etapa avanzada, como se desprende de la matriz de progresión de la Red de Banca Sostenible. Asimismo, el país ha establecido el objetivo de reducir marcadamente sus emisiones de GEI para 2030 a través de las contribuciones determinadas a nivel nacional.

Desde su inicio en noviembre de 2018, la iniciativa IFC-GBAC ha otorgado 400 becas a funcionarios bancarios de 60 instituciones financieras en 8 países, con

financiamiento proporcionado por la Iniciativa Internacional para el Clima del Gobierno de Alemania. Más de 5000 profesionales del sector de la banca comercial de toda la región de América Latina han recibido capacitación a través de la serie de seminarios virtuales de IFC-GBAC. Asimismo, llegan pedidos de capacitación de lugares muy distantes, como Asia.

IFC-GBAC se ha asociado con varias instituciones internacionales y académicas de América Latina y Europa, entre ellas Beel Infrastructure Partners, IDOM, la Federación Latinoamericana de Bancos, Management Solutions, la Pontificia Universidad Javeriana y Renewables Academy, con el objeto de elaborar programas curriculares especializados para el sector financiero.

IFC-GBAC aspira a poner a los líderes de la banca en el centro de su programa académico y a lograr que el cambio climático represente una oportunidad de negocios importante para el sector financiero. En el mundo posterior a la COVID-19, el enfoque de IFC-GBAC revestirá particular importancia, pues será necesario que los Gobiernos y los inversionistas integren los riesgos climáticos de manera más adecuada en su planificación.

Tras completar su capacitación en IFC-GBAC, Forero está aún más comprometido con la meta de promocionar la banca verde en Colombia: “Gracias a los conocimientos que hemos recibido, Davivienda será una mejor institución, será más competitiva en el futuro y más atractiva para sus inversionistas y sus clientes”, afirmó.

**Fotografía:** Viviendas en Bogotá, Colombia. IFC está ayudando a crear un mercado pujante de financiamiento verde en el país.





## Medidas para promover el crecimiento del mercado de préstamos verdes

Los préstamos verdes son una nueva herramienta en rápido crecimiento que las empresas prestatarias pueden utilizar para financiar o refinanciar activos o actividades elegibles que aumenten la sostenibilidad de sus operaciones.

En 2019, IFC fue la primera institución internacional de desarrollo en ofrecer a los clientes de sus servicios de inversión la opción de estructurar préstamos de conformidad con los Principios de los Préstamos Verdes. En estas pautas, formuladas sobre la base de los Principios de los Bonos Verdes, se establece cómo deben usarse los fondos del préstamo y cómo deben seleccionarse los proyectos con el objeto de que puedan considerarse préstamos verdes. La denominación “préstamo verde” puede ayudar a las

empresas a atraer financiamiento adicional y a alinear sus estrategias de sostenibilidad y financiamiento.

IFC insta a sus clientes a usar préstamos verdes para mitigar los impactos negativos del cambio climático y para promover el desarrollo con bajas emisiones de carbono. Respalamos las iniciativas de nuestros clientes dirigidas a cumplir los requisitos enunciados en los Principios de los Préstamos Verdes, que incluyen establecer un sistema que permita supervisar y gestionar el uso de los fondos de un préstamo para proyectos verdes específicos, elaborar los informes correspondientes y disponer su verificación externa.

Los países en desarrollo representaron solo USD 1600 millones de los

USD 33 000 millones, aproximadamente, en préstamos verdes pendientes de pago en 2019. No obstante, se prevé que el mercado crecerá rápidamente y que incluso superará el ritmo de expansión del mercado de bonos verdes a corto plazo.

IFC es una de las principales instituciones proveedoras de financiamiento relacionado con el clima. Fuimos uno de los primeros emisores de bonos verdes: en 2010 pusimos en marcha el Programa de Bonos Verdes con el objeto de liberar inversiones en proyectos del sector privado que respaldaran la energía renovable y la eficiencia energética. Hasta la fecha, IFC ha emitido más de USD 10 000 millones a través de 172 bonos en 20 monedas.

# Quiénes somos

IFC es la mayor institución internacional de desarrollo dedicada a la promoción del sector privado de los mercados emergentes. Utilizamos nuestros productos y servicios —así como los de otras instituciones del GBM— con el objeto de crear mercados preparados para encarar los desafíos de desarrollo más difíciles de nuestros tiempos.

## 79

### NUESTRO PROPÓSITO

- 80 Dónde trabajamos
- 81 Qué hacemos
- 86 Nuestros conocimientos especializados en diversos sectores

## 89

### MEDICIÓN DE RESULTADOS

- 90 Comprender nuestro impacto en el desarrollo

## 97

### NUESTRO PERSONAL Y NUESTRAS PRÁCTICAS

- 98 Nuestro personal y nuestra estructura de gobierno
- 99 Rendición de cuentas y supervisión
- 101 Alianzas mundiales
- 105 Gestión de la cartera
- 106 Gestión de riesgos
- 108 Nuestro enfoque sobre la sostenibilidad
- 111 Responsabilidad corporativa
- 113 Presentación de informes según lo dispuesto por el Grupo de Trabajo sobre Divulgación de Información Financiera Relacionada con el Clima
- 118 Informe de aseguramiento limitado acerca de un conjunto seleccionado de datos sobre desarrollo sostenible realizado por el auditor independiente
- 120 Resumen del desempeño financiero



# NUESTRO PROPÓSITO

Aplicamos nuestros recursos financieros, nuestros conocimientos técnicos especializados, nuestra experiencia a nivel mundial y nuestras ideas innovadoras para crear mercados y oportunidades que ayudan a los países a movilizar soluciones y financiamiento privados para resolver los desafíos de desarrollo.

## Dónde trabajamos

IFC, la principal institución internacional de desarrollo que se ocupa del sector privado en los países en desarrollo, trabaja en más de 100 países. Aportamos allí los conocimientos que hemos adquirido a lo largo de más de 60 años y aprovechamos las lecciones aprendidas en una región para resolver problemas en otras.





## Qué hacemos

El GBM ha establecido dos objetivos que se deberían alcanzar para 2030: poner fin a la pobreza extrema e impulsar la prosperidad compartida en todos los países. IFC contribuye a estos objetivos respaldando al sector privado en los países en desarrollo con el objeto de crear mercados que generen oportunidades para todos los habitantes. En tal sentido, IFC realiza inversiones, brinda asesoría y moviliza financiamiento para instituciones financieras y empresas privadas en países en desarrollo. Nuestros productos y servicios están adaptados a las necesidades específicas de cada cliente, y nuestra capacidad para atraer otros inversionistas aporta beneficios adicionales: a través de IFC, los clientes pueden acceder a nuevas fuentes de capital y conocer mejores formas de hacer negocios.

Durante una época compleja en la que las economías mundiales enfrentan dificultades para sobrellevar las perturbaciones derivadas de la crisis de la COVID-19, IFC está adoptando medidas para acelerar la recuperación y promover la resiliencia.

## INVERSIÓN

Nuestros productos financieros permiten a las empresas gestionar los riesgos y ampliar su acceso a los mercados de capital nacionales e internacionales. Dado que IFC opera en condiciones comerciales, invierte exclusivamente en proyectos con fines de lucro en los países en desarrollo y aplica tasas de mercado a sus productos y servicios.

Los productos que ofrece IFC están diseñados para satisfacer necesidades específicas de sus países miembros en distintos sectores, con especial énfasis en los de infraestructura, manufacturas, agroindustrias, servicios y mercados financieros. En el ejercicio de 2020, realizamos inversiones a largo plazo en 282 proyectos por un total de USD 22 000 millones en apoyo del sector privado en países en desarrollo. Esto incluye USD 10 800 millones movilizados de otros inversionistas.

### LÍNEAS DE PRODUCTOS

#### *Préstamos*

IFC financia proyectos y empresas mediante préstamos que suscribe por cuenta propia, con plazos de vencimiento que por lo general oscilan entre los 7 y 12 años. Asimismo, ofrece préstamos a bancos intermediarios, compañías de arrendamiento financiero y otras instituciones financieras, que a su vez conceden préstamos a terceros.

Si bien los préstamos se han otorgado tradicionalmente en las monedas de las principales naciones industriales, IFC ha establecido como una de sus prioridades la estructuración de productos en moneda nacional. Por eso, ha suministrado financiamiento en más de 50 monedas.

En el ejercicio de 2020, comprometió USD 9500 millones en nuevos préstamos por cuenta propia.

#### *Capital accionario*

Las inversiones en capital accionario respaldan el desarrollo y aportan los fondos para el crecimiento a largo plazo que las empresas privadas necesitan. Invertimos en el capital accionario de empresas e instituciones financieras, tanto en forma directa como a través de fondos de inversión privados. En el ejercicio de 2020, las inversiones en capital accionario representaron cerca de USD 1000 millones de los compromisos de IFC por cuenta propia.

Por lo general, IFC suscribe entre el 5 % y el 20 % del capital accionario de una empresa. Asimismo, alienta a las compañías en las que invierte a diversificar la propiedad de sus acciones mediante cotizaciones públicas, lo que, a su vez, contribuye a ampliar los mercados de capital locales. También invierte a través de instrumentos tales como préstamos con participación en las ganancias, préstamos convertibles y acciones preferenciales.

#### *Financiamiento para el comercio y los productos básicos*

Mediante el Programa Mundial de Financiamiento para el Comercio, establecido por IFC, se garantizan las obligaciones de pago vinculadas con el comercio de instituciones financieras que han recibido una aprobación previa. Este programa

amplía y complementa la capacidad de los bancos para conceder financiamiento para el comercio, pues permite a más de 218 entidades bancarias de 71 países mitigar de antemano los riesgos que asumen en cada una de esas operaciones.

En el ejercicio de 2020, los compromisos de IFC destinados al financiamiento para el comercio y las cadenas de suministro ascendieron a USD 6500 millones, de los cuales más de la mitad correspondió a países clientes de la AIF\* y afectados por situaciones de fragilidad y conflicto.

### *Préstamos sindicados*

El Programa de Préstamos Sindicados de IFC es el más antiguo y de mayor envergadura de su tipo entre los bancos multilaterales de desarrollo. Tiene como objetivo permitir la participación de los socios de IFC del sector público y privado (bancos comerciales, inversionistas institucionales, compañías de seguros, fondos soberanos y otras instituciones de desarrollo) en los préstamos que la entidad otorga a empresas de mercados emergentes.

Mediante la movilización del capital de nuestros socios, establecemos nuevos nexos que pueden contribuir a incrementar la inversión extranjera en los países más pobres y ofrecer un canal para reunir financiamiento del que pueden sacar provecho otras empresas locales en proceso de expansión. En el ejercicio de 2020, IFC ofreció préstamos sindicados a 88 asociados por un valor de USD 5800 millones, entre préstamos B, préstamos paralelos, seguros de créditos, préstamos sindicados en moneda local, préstamos verdes sindicados y el Programa de Carteras de Cofinanciamiento Administradas, que diseña carteras de préstamos en mercados emergentes adaptadas a las necesidades de cada inversionista.

Los préstamos sindicados representaron el 46 % del total de los fondos de terceros movilizados por IFC en favor de sus clientes en el ejercicio de 2020, y el 39 % de estos recursos se destinó a prestatarios de los países de la AIF y afectados por situaciones de fragilidad y conflicto. A fines del ejercicio, la unidad encargada de las operaciones sindicadas gestionaba una cartera total de USD 16 000 millones en nombre de sus socios inversionistas.

### *Gestión de riesgos y soluciones estructuradas*

IFC pone a disposición de sus clientes diversos productos derivados, únicamente para fines de cobertura contra riesgos. Al permitir a estas empresas acceder a los mercados internacionales de productos derivados para resguardarse del riesgo cambiario, de los riesgos de las tasas de interés y del riesgo de variación del precio de los productos básicos, las ayuda a incrementar su capacidad crediticia y mejorar su rentabilidad. Cuando ofrece productos de gestión de riesgos, IFC por lo general actúa como intermediaria entre el mercado y las empresas privadas de las economías emergentes.

Asimismo, ofrece productos de financiamiento estructurado para clientes que buscan reunir fondos en los mercados de capital locales e internacionales y gestionar los riesgos financieros, incluso a través de mecanismos de distribución de los riesgos. IFC ha brindado asistencia a clientes que emitían títulos por primera vez, ayudándolos a acceder a los mercados mediante garantías parciales de crédito o actuando como inversionista principal. También colabora con los clientes en la estructuración y colocación de títulos entre inversionistas de los mercados de capital.

### *Financiamiento en condiciones concesionarias combinado*

Durante más de 15 años, IFC ha utilizado el financiamiento en condiciones concesionarias combinado, es decir, una combinación de fondos en condiciones concesionarias y fondos propios, para extender sus operaciones hacia mercados y sectores más complejos.

Este instrumento puede ayudar a eliminar el riesgo y abordar los desafíos del mercado en las transacciones, lo que las vuelve más atractivas para los inversionistas privados. Dado que son proyectos novedosos, cuando tienen éxito, las inversiones de financiamiento combinado pueden allanar el camino a otros inversionistas y ayudar a crear mercados.

Los mecanismos de financiamiento en condiciones concesionarias combinado de IFC tienen como objetivo movilizar inversiones en áreas de importancia estratégica para IFC, entre ellas el cambio climático y las cuestiones de género. En diciembre de 2019, los asociados de la AIF autorizaron otorgar la suma adicional de USD 2500 millones para el Servicio de Financiamiento para el Sector Privado, que desde 2017 respalda inversiones privadas en los países más pobres y frágiles.

En el ejercicio de 2020, comprometimos fondos de donantes en condiciones concesionarias por un valor de USD 489 millones, con los que se catalizaron USD 1700 millones en inversiones de IFC por cuenta propia. IFC también siguió ocupando un lugar de liderazgo en la implementación de los Principios para Instituciones Financieras de Desarrollo sobre Financiamiento en Condiciones Concesionarias Combinado, en los que se insta a usar los recursos concesionarios de forma disciplinada y transparente. A partir de octubre de 2019, la Corporación comenzó a publicar el monto estimado del subsidio para cada propuesta de transacción de IFC que requiera apoyo en forma de financiamiento en condiciones concesionarias combinado. IFC es la primera institución (y hasta la fecha, la única) que divulga el monto estimado del subsidio a nivel de cada transacción, lo que constituye un paso importante para garantizar un mayor grado de transparencia y rendición de cuentas con respecto al uso de los fondos públicos.

\* Esto hace referencia a la lista de países que pueden recibir financiamiento de la AIF en el decimoséptimo período de reposición de sus recursos (AIF-17).



## ASESORÍA

Los servicios de asesoría constituyen una parte fundamental de la estrategia de IFC para crear mercados, y reflejan un esfuerzo coordinado con los Gobiernos y el Banco Mundial. A través de nuestros programas de asesoría, trabajamos con los clientes (entre los que figuran empresas, instituciones financieras, industrias y Gobiernos) para transformar ideas en proyectos rentables. Ayudamos a establecer las condiciones necesarias para atraer capitales, lo que permite que el sector privado crezca.

La labor en esta área se basa en los estudios de diagnóstico sobre el sector privado de los países, elaborados por IFC y el Banco Mundial, así como en los marcos de alianza del GBM con los países (que abarcan períodos de varios años), las estrategias de IFC para los países y los estudios sectoriales exhaustivos.

- Colaboramos con las empresas para que logren atraer socios e inversionistas privados, ingresar en nuevos mercados y generar mayor impacto. Asimismo, ofrecemos análisis sobre los mercados especialmente adaptados a las necesidades de nuestros clientes, además de asesoramiento sobre cómo mejorar el desempeño operacional y la sostenibilidad de las empresas.
- Ayudamos también a los diversos sectores a adoptar buenas prácticas y normas adecuadas con el fin de incrementar la competitividad y la productividad.
- Cooperamos con los Gobiernos para estructurar alianzas público-privadas que permitan ampliar el acceso de la población a infraestructura y servicios básicos de calidad. Adicionalmente, asesoramos sobre cómo mejorar el entorno para los negocios mediante reformas que promuevan la inversión, impulsen el crecimiento y creen empleo, y brindamos apoyo para la implementación de estas reformas.
- Trabajamos en colaboración con el Banco Mundial para ofrecer asesoramiento sobre políticas mediante tareas de prospección y desarrollo, y diseñar actividades que contribuyan a crear mercados y respaldar futuras transacciones en diversos sectores, en particular en países clientes de la AIF y en Estados frágiles y afectados por conflictos.

Específicamente en las zonas del mundo más pobres y afectadas por conflictos, trabajamos con nuestros clientes para mejorar sus prácticas ambientales y sociales y de gobernanza, incluidas las vinculadas con el género. También ayudamos a los posibles clientes de nuestros servicios de inversión a mejorar el desempeño de sus operaciones y sus prácticas de gestión de modo que puedan atraer el financiamiento que necesitan.

En el ejercicio de 2020, nuestra cartera de proyectos de asesoría ascendió a USD 1500 millones y abarcó casi 800 iniciativas en más de 100 países. El 57 % de este programa se implementó en países clientes de la AIF, el 22 % en zonas frágiles y afectadas por conflictos, y el 25 % estuvo relacionado con el clima. Asimismo, el 37 % de los proyectos incluyó medidas para mejorar las cuestiones de género. El 14 % de los proyectos de asesoría fueron identificados como actividades de prospección y desarrollo. El personal que trabaja en los servicios de asesoría está cerca de los clientes: casi el 80 % está apostado en las oficinas en los países.

## CÓMO TRABAJAMOS CON LAS EMPRESAS

**Agroindustria:** Ayudamos a las empresas a incrementar la productividad y a mejorar sus parámetros creando cadenas de valor eficientes, garantizando la seguridad alimentaria y generando sólidos nexos con las pequeñas empresas agrícolas y las comunidades rurales, e intensificando el énfasis en los buenos resultados económicos, sociales y ambientales a lo largo de toda la cadena de suministro de los alimentos.

**Infraestructura mundial:** Trabajamos en asociación con empresas, Gobiernos y líderes locales para brindar soluciones sostenibles de infraestructura que benefician a las comunidades locales. El diálogo y la interacción con múltiples partes interesadas, complementados con actividades de fortalecimiento de la capacidad orientadas a los dirigentes municipales y locales, aumentan la transparencia y mejoran la gobernanza de nuestros proyectos de infraestructura. Asimismo, ayudamos a las empresas a usar los recursos con más eficiencia y respaldamos el desarrollo de mercados de energía renovable.

**Servicios financieros para empresas:** Ayudamos a las empresas a ingresar en nuevos mercados, atraer inversionistas y estructurar proyectos complejos, ofreciéndoles asesoramiento sobre el diseño y la ejecución de fusiones, adquisiciones y alianzas.

**Edificios ecológicos:** Ofrecemos herramientas y capacitación para ayudar a las empresas a construir edificios que utilicen la energía, el agua y los materiales de un modo más eficiente. Ayudamos asimismo a los Gobiernos a establecer marcos de políticas en esta área y trabajamos con los bancos para diseñar productos de financiamiento verde.

**Pymes:** Ayudamos a las pymes a mejorar sus capacidades y su desempeño, incrementando sus habilidades para participar en las redes de suministro y distribución de empresas más grandes. Asesoramos a compañías y Gobiernos sobre cómo

En respuesta a la pandemia, y teniendo en cuenta sus potenciales impactos ambientales, sociales y de gobernanza, IFC elaboró y publicó sugerencias preliminares sobre los siguientes temas dirigidas a sus clientes y las comunidades:

- Prevención y gestión de los riesgos de salud relacionados con la COVID-19 en el lugar de trabajo.
- Apoyo a los trabajadores en el contexto de la pandemia de COVID-19 (abarca la protección del empleo y la salud y seguridad).
- Elaboración de un plan de preparación y respuesta ante la emergencia causada por la COVID-19.
- Participación de las partes interesadas en el contexto de la pandemia de COVID-19.
- Medidas para abordar el aumento del riesgo de represalias durante la pandemia de COVID-19.
- Liderazgo de las empresas en la respuesta a las crisis.

Esta información respalda el proceso de toma de decisiones en respuesta a los impactos de la COVID-19.

mejorar las condiciones laborales y aumentar la competitividad de la cadena de suministro del sector textil.

**Igualdad de género:** Trabajamos con las empresas para incrementar la contratación, retención y promoción de mujeres, y para ampliar el acceso de la mujer a los servicios financieros, la tecnología, la información y los mercados.

**Gobierno corporativo:** Ayudamos a las empresas a mejorar su acceso al capital, mitigar riesgos y resguardarse de una mala gestión fortaleciendo sus mecanismos de gobierno corporativo.

**Gestión de los riesgos ambientales y sociales:** Ayudamos a integrar las consideraciones vinculadas con la gestión de los riesgos ambientales y sociales en las operaciones de las empresas, con el objetivo de lograr el éxito a largo plazo. Ofrecemos a los clientes asesoramiento oportuno (incluso a través de productos de conocimientos) sobre los elementos ambientales y sociales necesarios para respaldar el proceso de toma de decisiones en respuesta a los impactos de la COVID-19.

## CÓMO TRABAJAMOS CON LAS INSTITUCIONES FINANCIERAS Y LOS FONDOS

**Instituciones financieras:** Ayudamos a nuestros clientes a mejorar la forma en que gestionan sus riesgos y a diversificar su oferta de productos en áreas tales como financiamiento para pymes, género, préstamos para la vivienda y energía renovable. Asimismo, promovemos el acceso universal al financiamiento y contribuimos a fortalecer los mercados de capital y a crear centrales de riesgo y registros de garantías.

**Administradoras de fondos:** Ayudamos a desarrollar el sector del capital privado en mercados de frontera y brindamos asesoramiento a las administradoras de fondos sobre cuestiones no relacionadas con las inversiones.

## CÓMO TRABAJAMOS CON LOS GOBIERNOS

La labor de IFC con los Gobiernos, el Banco Mundial y otros asociados, incluso en las actividades de prospección y desarrollo, se centra en la implementación de las recomendaciones señaladas en sus estudios de diagnóstico sobre el sector privado de los países y las reformas priorizadas en sus estrategias para los países, dirigidas a conceder más peso a la función del sector privado en el desarrollo. Las áreas de interés específicas son las siguientes:

**Alianzas público-privadas:** Colaboramos con los Gobiernos para diseñar e implementar alianzas público-privadas que se adapten a las necesidades locales, ayuden a resolver problemas de

infraestructura y permitan alcanzar los objetivos nacionales de desarrollo.

**Sector financiero:** Trabajamos con los Gobiernos y el sector privado para desarrollar sistemas financieros y mercados de capital resilientes, transparentes y de funcionamiento eficaz. Colaboramos estrechamente con el Banco Mundial y sacamos provecho de sus conocimientos y de nuestros recursos de inversión para desarrollar, en forma conjunta, mercados locales de capital en los países prioritarios seleccionados.

**Fomento del clima para la inversión:** Ayudamos a mejorar el clima para los negocios a través de reformas en toda la economía y, cada vez más, en sectores específicos, que promueven la inversión, impulsan el crecimiento y permiten crear empleos. Cuando es necesario, aprovechamos los conocimientos del Banco Mundial para complementar el trabajo de prospección y desarrollo que realiza IFC con el objeto de crear condiciones propicias para la inversión privada.

**Iniciativa para las Ciudades:** Ayudamos a los Gobiernos locales, los municipios y las provincias a priorizar el desarrollo de servicios de infraestructura sostenibles y resilientes para sus ciudadanos.

## IFC ASSET MANAGEMENT COMPANY

Las inversiones en capital accionario de alto impacto y rentabilidad son fundamentales para que IFC alcance sus objetivos de desarrollo y preserve su sostenibilidad financiera a largo plazo.

IFC Asset Management Company (AMC) moviliza y administra capital para empresas en países en desarrollo y en mercados de frontera. Creada en 2009, brinda a los inversionistas acceso a la cartera de operaciones de IFC en los mercados emergentes, a la vez que amplía la provisión de capital a largo plazo en estos mercados. AMC incrementa el impacto de la Corporación en el desarrollo y genera ganancias para los inversionistas aprovechando la plataforma mundial de la que dispone IFC y sus normas sobre inversión.

Establecida inicialmente como subsidiaria de propiedad absoluta de IFC, el 1 de febrero de 2020 pasó a formar parte de la Corporación como una unidad del nivel de las vicepresidencias, manteniendo su independencia para tomar decisiones y sus deberes fiduciarios con los inversionistas. En la actualidad, sus funciones se han reestructurado de modo de respaldar la implementación de nuestro nuevo enfoque sobre la inversión en capital accionario. Este nuevo enfoque entraña fortalecer los conjuntos de habilidades del personal con el objeto de que puedan obtener y administrar activos clave y generar valor; implica también mejorar la gestión de las inversiones en capital accionario desde el inicio



hasta el traspaso o la salida, y centrar la atención en las cuestiones macroeconómicas en el marco del análisis de nuevos negocios y la toma de decisiones sobre la cartera.

Hasta el 30 de junio de 2020, AMC había reunido aproximadamente USD 10 100 millones, entre los que figuraban unos USD 2300 millones de IFC. Actualmente gestiona 12 fondos de inversión (que abarcan capital accionario, deuda y fondos de fondos) en nombre de diversos inversionistas institucionales, tales como fondos soberanos de inversión, fondos de pensiones e IFD. En el ejercicio de 2020, los fondos administrados por AMC comprometieron USD 63 millones para 5 compañías beneficiarias y se retiraron de 14 inversiones con una base de costos combinada de USD 657 millones.

## FONDOS ADMINISTRADOS POR AMC

### **Fondo de IFC para la Recapitalización de Bancos:**

Este mecanismo, dotado de USD 3000 millones, está constituido a su vez por un fondo de capital de USD 1300 millones y un fondo de deuda subordinada de USD 1700 millones. Establecido por IFC en 2009, ayudó a respaldar, de manera metódica, instituciones bancarias de importancia sistémica en los mercados emergentes, lo que les permitió aumentar su capacidad para enfrentar períodos de contracción financiera y económica. Hasta el 30 de junio de 2020, el fondo había formalizado 41 compromisos de inversión por un total de USD 2800 millones.

### **Fondo Africano, Latinoamericano y Caribeño de IFC:**

Este mecanismo, dotado de USD 1000 millones, comenzó a operar en 2010 e invierte en capital accionario y en operaciones conexas en diversos sectores de África al sur del Sahara y de América Latina y el Caribe. Hasta el 30 de junio de 2020, había formalizado 39 compromisos de inversión por un total de USD 879 millones.

**Fondo de Capitalización para África:** Este mecanismo, dotado de USD 182 millones, se puso en marcha en 2010 con el objeto de invertir en instituciones bancarias comerciales de importancia sistémica en África. Hasta el 30 de junio de 2020, había formalizado 8 compromisos de inversión por un total de USD 130 millones.

**Fondo Catalizador sobre el Clima de IFC:** Este mecanismo, dotado de USD 418 millones, fue puesto en marcha en 2012 e invierte en fondos que brindan capital de crecimiento a empresas dedicadas a desarrollar formas innovadoras de abordar el cambio climático en los mercados emergentes. También puede invertir directamente en esas empresas. Hasta el 30 de junio de 2020, había formalizado 22 compromisos por un total de USD 386 millones.

**Fondo Mundial de Infraestructura de IFC:** Este fondo, con recursos por valor de USD 1200 millones, fue creado en 2013 e invierte en capital accionario y en operaciones conexas en el sector de infraestructura de los mercados emergentes. Hasta el 30 de junio

de 2020, había formalizado 22 compromisos de inversión por un total de USD 702 millones.

**Fondo China-México:** Este fondo específico de un país, dotado de USD 1200 millones, fue establecido en 2014 e invierte junto con IFC en capital accionario, instrumentos similares e inversiones *mezzanine* en México. Se centra en los sectores de infraestructura y otros, como los de manufacturas, agroindustria, banca y servicios. Hasta el 30 de junio de 2020, el fondo había formalizado 3 compromisos de inversión por un total de USD 320 millones.

### **Fondo de IFC para el Crecimiento de las Instituciones Financieras:**

Este mecanismo, dotado de USD 505 millones, es el continuador del Fondo para la Recapitalización de Bancos. Invierte en capital accionario y operaciones conexas en instituciones financieras de los mercados emergentes. Hasta el 30 de junio de 2020, había formalizado 8 compromisos de inversión por un total de USD 178 millones.

### **Fondo Mundial de Fondos de Mercados Emergentes de IFC:**

Este mecanismo, dotado de USD 800 millones, se puso en marcha en 2015 e invierte principalmente en los fondos de capital privado que se centran en compañías de crecimiento acelerado de diversos sectores en los mercados emergentes y de frontera. También invierte directamente en este tipo de empresas. Hasta el 30 de junio de 2020, había formalizado 30 compromisos de inversión por un total de USD 756 millones.

### **Fondo de IFC para Oriente Medio y Norte de África:**

Este fondo, que fue puesto en marcha en 2015 y ha reunido USD 162 millones, realiza inversiones en capital accionario y en otros instrumentos conexas en dicha región. Hasta el 30 de junio de 2020, había formalizado 4 compromisos de inversión por un total de USD 66 millones.

**Fondo de Deuda para Mujeres Empresarias:** Este mecanismo, dotado de USD 115 millones, fue establecido en 2016 y ofrece préstamos prioritarios a bancos comerciales para que, a su vez, ofrezcan esos fondos a pymes de los mercados emergentes que sean propiedad de mujeres. Forma parte del Mecanismo de Oportunidades para Mujeres Emprendedoras, alianza dotada de USD 600 millones y establecida en marzo de 2014 entre IFC y la iniciativa 10 000 Mujeres, de Goldman Sachs. Hasta el 30 de junio de 2020, había formalizado compromisos de inversión con 10 bancos por un total de USD 110 millones.

### **Fondo de IFC para los Países Emergentes de Asia:**

Este fondo, puesto en marcha en 2016, cuenta con USD 693 millones e invierte en capital accionario e instrumentos similares en todos los sectores de los mercados emergentes de Asia. Hasta el 30 de junio de 2020, había formalizado 8 compromisos de inversión por USD 171 millones.

## Nuestros conocimientos especializados en diversos sectores

La posición de liderazgo que ocupa IFC en el desarrollo sostenible del sector privado es reflejo de la profundidad y el alcance de los conocimientos especializados y la experiencia que hemos adquirido en los 60 años que llevamos ayudando a empresas de mercados emergentes a crecer y prosperar. Esto constituye una ventaja única en el mercado.

Sacamos provecho de nuestros conocimientos de alcance mundial sobre los diversos sectores para afrontar los principales desafíos del desarrollo en nuestra era: el desempleo, el cambio climático y la seguridad alimentaria e hídrica.

### AGROINDUSTRIA Y SILVICULTURA

La agroindustria desempeña un papel importante en la reducción de la pobreza. En numerosos países en desarrollo, el sector agrícola genera al menos la mitad del PIB y del empleo, por lo que constituye una prioridad para IFC.

La Corporación apoya al sector privado mediante financiamiento y servicios de asesoría para que pueda enfrentar la demanda de alimentos de manera ambientalmente sostenible y socialmente inclusiva.

Ofrece financiamiento a largo plazo y soluciones de capital de explotación para ayudar a sus clientes a financiar la compra de insumos, como semillas, fertilizantes y agroquímicos para el cuidado de los cultivos.

Asimismo, realiza inversiones en las áreas de logística e infraestructura (por ejemplo, depósitos y cadenas de frío) con el objeto de lograr mayor eficiencia en las cadenas de suministro y reducir el desperdicio de alimentos. A fin de mejorar la productividad agrícola, trabaja para ampliar la adopción de tecnologías y técnicas de operación eficientes que permitan optimizar el uso de insumos y de recursos y contribuyan a mitigar los impactos del cambio climático. IFC también brinda asesoramiento para fortalecer las operaciones de sus

clientes, incrementar la capacidad operativa de los pequeños agricultores, abordar los impactos del cambio climático, mejorar la seguridad alimentaria y abrir nuevos mercados. Junto con el equipo dedicado a las tecnologías disruptivas y el capital de riesgo, invertimos en soluciones de tecnología agrícola que tienen impactos positivos en los rendimientos agrícolas y los ingresos de los agricultores, al tiempo que mejoran las eficiencias y reducen los residuos.

En el ejercicio de 2020, los nuevos compromisos a largo plazo de IFC por cuenta propia en el sector de agroindustria y silvicultura ascendieron en total a unos USD 1100 millones.

### TECNOLOGÍAS DISRUPTIVAS Y FONDOS

El auge de las tecnologías digitales en los mercados emergentes ofrece un enorme potencial para acelerar el crecimiento económico, la inclusión social, la innovación, la creación de empleo y el acceso a servicios de calidad que habrían sido inimaginables hace tan solo 10 años.

A través del área de Tecnologías Disruptivas y Fondos, proporcionamos apoyo a empresas emergentes prometedoras de todo el ecosistema empresarial, desde las fases iniciales hasta el capital para su crecimiento, generando oportunidades de financiamiento mediante deuda convencional, capital accionario y préstamos. Invertimos en empresas y fondos que se encuentran en sus etapas iniciales o en crecimiento y que ofrecen tecnologías o modelos de negocios innovadores orientados a los mercados emergentes en áreas tales como la atención de la salud, la educación, la agricultura, el comercio electrónico, la logística, la movilidad y las tecnologías no contaminantes.

IFC, uno de los principales inversionistas del mundo en fondos de mercados emergentes, tiene una cartera de compromisos por un valor total de USD 8900 millones en 356 fondos. La cartera de compromisos del área de Tecnologías Disruptivas y Fondos asciende a USD 5200 millones, cifra que incluye USD 4700 millones correspondientes a 271 fondos de capital de crecimiento, capital de riesgo y capital inicial\*, y USD 502 millones en 50 inversiones directas y coinversiones.

En el ejercicio de 2020, los nuevos compromisos por cuenta de IFC sumaron USD 608 millones, y se movilizaron en total USD 15 millones.

### INSTITUCIONES FINANCIERAS

Los mercados financieros de buen funcionamiento, inclusivos y sostenibles garantizan la asignación eficiente de recursos y son esenciales tanto para alcanzar los objetivos del GBM de poner fin a la pobreza extrema e impulsar la prosperidad compartida como para hacer realidad los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas.

IFC ha asumido el compromiso de desarrollar el sector financiero en los mercados emergentes a través del fortalecimiento de las instituciones, el uso de productos financieros innovadores y la

\* No incluye los fondos administrados por AMC ni los fondos sectoriales.



movilización de fondos, poniendo especial énfasis en las pymes. La labor de IFC en este ámbito contribuye a fortalecer las instituciones financieras y los sistemas financieros en general ampliando los mercados de capital existentes y creando otros nuevos, lo que incluye mejorar sus prácticas de gestión de riesgos ambientales y sociales. Esto permite a la Corporación respaldar en forma indirecta a una amplia gama de empresas y posibilita el crecimiento de los canales de prestación de servicios financieros digitales en una medida mucho mayor que la que lograría la entidad por sí sola.

Cuando trabaja con intermediarios financieros, IFC los alienta a participar más activamente en sectores prioritarios —como las empresas propiedad de mujeres, las viviendas asequibles o los proyectos climáticamente inteligentes— y en los Estados frágiles y afectados por conflictos, así como en las áreas de seguros y servicios sociales.

En el ejercicio de 2020, los nuevos compromisos a largo plazo de IFC por cuenta propia destinados al sector de los mercados financieros totalizaron unos USD 5800 millones.

## **SALUD Y EDUCACIÓN**

Si bien la atención de la salud y la educación son necesidades humanas básicas, aún están fuera del alcance de muchos de los habitantes de países en desarrollo.

La ampliación del acceso a la salud y la educación constituye un elemento fundamental de cualquier estrategia que pretenda poner fin a la pobreza e impulsar la prosperidad. La crisis sanitaria causada por la COVID-19 ha puesto al descubierto vulnerabilidades importantes de los sistemas de salud, por lo cual IFC trabaja para mejorar el acceso a productos médicos y servicios de atención de la salud esenciales. En este marco, brinda apoyo a empresas dedicadas a la atención médica y las ciencias biológicas mediante el suministro de financiamiento y servicios de asesoría, la difusión de conocimientos pertinentes para el sector, la mejora de los parámetros clínicos y de gestión, la búsqueda de una mayor adhesión a los estándares internacionales de calidad para los medicamentos y la promoción de la cooperación entre el sector público y el privado.

En educación, respaldamos la educación terciaria privada y las soluciones tecnológicas para complementar la labor del sector público y crear más oportunidades para las personas en un contexto de economías que cambian con suma rapidez. Asimismo, apoyamos la colaboración entre los sectores público y privado para mejorar el acceso a la educación y su calidad.

IFC es la entidad multilateral que más invierte en servicios privados de atención de la salud y educación en todo el mundo. En el ejercicio de 2020, los nuevos compromisos a largo plazo de IFC por cuenta propia en estos sectores sumaron unos USD 667 millones.

## **INFRAESTRUCTURA**

La infraestructura sostenible es fundamental para abordar los desafíos del desarrollo en los mercados emergentes. IFC ofrece financiamiento a largo plazo y experiencia líder en el sector para elaborar proyectos de infraestructura que tengan por objeto proporcionar servicios esenciales (electricidad, telecomunicaciones, transporte, agua y saneamiento) en asociación con el sector privado.

### *Energía*

IFC financia proyectos de generación, transmisión y distribución de electricidad en los que se utilizan diversas tecnologías, con énfasis en la energía renovable de bajo costo. Es, asimismo, la principal entidad de financiamiento de proyectos de energía renovable de bajo costo, como las energías hidroeléctrica, eólica y solar. Además, financia infraestructura energética de transmisión, distribución, almacenamiento y de otro tipo.

En el ejercicio de 2020, los nuevos compromisos a largo plazo de IFC por cuenta propia en este sector totalizaron cerca de USD 746 millones.

### *Infraestructura ambiental y municipal*

IFC está abocada a ampliar el acceso al agua potable y a mejores servicios de saneamiento en los países en desarrollo. Así pues, se asegura de que las autoridades municipales proporcionen servicios confiables de un modo sostenible y asequible. La Corporación suministra financiamiento, servicios de asesoría y apoyo para la elaboración de proyectos a Gobiernos municipales y regionales y a empresas privadas con el objeto de generar mejores oportunidades para aumentar el crecimiento y la eficiencia.

En el ejercicio de 2020, los nuevos compromisos a largo plazo de IFC por cuenta propia en este sector, que incluye los compromisos de la Corporación en las ciudades, totalizaron cerca de USD 414 millones.

**Ciudades:** IFC conforma alianzas estratégicas con ciudades de todo el mundo para ofrecer soluciones en diversas áreas, como el transporte urbano, el alumbrado público, las viviendas asequibles, la eficiencia energética y la resiliencia climática. Además, moviliza financiamiento comercial para proyectos prioritarios, conecta ciudades con mercados de capital y aprovecha los conocimientos del Banco Mundial y del sector privado para facilitar la implementación de proyectos de infraestructura.

### *Minería*

IFC tiene décadas de experiencia en operaciones dirigidas a brindar financiamiento y soluciones de negocios sostenibles para el sector de la minería. Sus contribuciones incluyen medidas de mitigación de los riesgos ambientales y sociales, servicios de asesoría sobre participación comunitaria y la implementación de infraestructura de uso compartido. Financia proyectos de minería que se encuentran en diversas etapas, desde la elaboración hasta la construcción, producción y ampliación, con énfasis en las inversiones de impacto para lograr un crecimiento económico sostenible.

En el ejercicio de 2020, los nuevos compromisos a largo plazo de IFC por cuenta propia en este sector totalizaron cerca de USD 62 millones.

### *Telecomunicaciones, medios y tecnología*

IFC es una institución líder en el sector de telecomunicaciones, medios y tecnología en los mercados emergentes de todo el mundo, donde su labor abarca la construcción de infraestructura crucial, el financiamiento de empresas y la asistencia para cerrar la brecha digital. Sus actividades se centran, en particular, en brindar apoyo a operadores de redes móviles, principalmente en mercados complejos y menos desarrollados en los que la brecha digital limita el desarrollo. Asimismo, financia obras de infraestructura digital (redes de banda ancha, torres de telecomunicaciones y centros de datos) que son fundamentales para promover la economía digital.

En el ejercicio de 2020, los nuevos compromisos a largo plazo de IFC por cuenta propia en este sector totalizaron cerca de USD 21 millones.

### *Transporte*

Las inversiones de IFC ayudan a modernizar puertos, aeropuertos, carreteras, ferrocarriles y otras obras de infraestructura de transporte que permiten incrementar el comercio internacional, crear empleo y reducir la congestión urbana. La Corporación se centra en proyectos orientados a reducir los costos del transporte, aliviar los cuellos de botella, facilitar el comercio internacional, mitigar los efectos del clima y crear empleos a través del aumento de la eficiencia y la modernización, aspectos cruciales para el desarrollo y el crecimiento económicos.

En el ejercicio de 2020, los nuevos compromisos a largo plazo de IFC por cuenta propia en este sector totalizaron cerca de USD 254 millones.

### *Servicios de asesoría sobre infraestructura sostenible*

Además de financiamiento, IFC ofrece servicios de asesoría con el fin de ayudar a las empresas a incrementar los beneficios para las comunidades en las que desarrollan sus actividades, incluso a través de las cadenas de suministro y el pago de regalías. La labor de la Corporación posibilita que las comunidades y las empresas compartan los beneficios y mantengan buenas relaciones.

## **MANUFACTURAS**

---

El sector de manufacturas es esencial para crear oportunidades y reducir la pobreza en los países en desarrollo. Trabajamos con nuestros clientes para incrementar la escala y la complejidad de la producción introduciendo manufacturas con mayor valor agregado y utilizando tecnologías más avanzadas en los procesos industriales. El impulso a la producción de materiales básicos, como el cemento, los productos químicos y los metales, puede tener un efecto multiplicador en las cadenas de valor y generar empleos formales tanto en el propio sector de las manufacturas como en los servicios asociados.

Continuamos prestando especial atención a este sector, en particular, a las áreas de materiales de construcción, productos textiles e indumentaria,

equipos industriales y maquinaria de transporte. Brindamos servicios de inversión y asesoría a empresas que buscan implementar un modelo de producción más complejo. Promovemos la aplicación de las mejores prácticas en áreas tales como eficiencia energética, emisiones de carbono, recursos humanos y género. Asimismo, ofrecemos asesoramiento a empresas manufactureras medianas sobre cómo mejorar la fuerza laboral y la productividad en las operaciones.

En el ejercicio de 2020, los nuevos compromisos a largo plazo de IFC por cuenta propia en el sector de las manufacturas ascendieron a unos USD 664 millones.

## **TURISMO, SECTOR MINORISTA Y SECTOR INMOBILIARIO**

---

El turismo, el sector minorista y el sector inmobiliario contribuyen de manera significativa a crear empleo, generar ingresos fiscales e impulsar el crecimiento económico de los países en desarrollo.

Nuestras inversiones en esta área promueven el desarrollo de obras de infraestructura que propicien la actividad empresarial, como los hoteles especializados en viajes de negocios, los depósitos y los inmuebles comerciales. Trabajamos con nuestros clientes del sector minorista y hotelero para generar empleo, incrementar los ingresos tributarios, mejorar las condiciones de la actividad empresarial y comercial y sus cadenas de valor, y establecer normas laborales más exigentes. También invertimos en empresas inmobiliarias con el objeto de ampliar la oferta de viviendas asequibles. En todas estas áreas, los edificios ecológicos desempeñan un papel clave en nuestras inversiones y nuestras actividades de asesoría.

En el ejercicio de 2020, los nuevos compromisos a largo plazo de IFC por cuenta propia en este sector sumaron unos USD 635 millones.



# MEDICIÓN DE RESULTADOS

A menudo se afirma que lo que se mide, se hace. La medición de los resultados de la labor de IFC, así como la evaluación de su eficacia, son fundamentales para su enfoque sobre el desarrollo.

## Comprender nuestro impacto en el desarrollo

IFC ha elaborado un sistema integral con el objetivo de orientar las operaciones para maximizar el impacto en el desarrollo y mejorar su desempeño de un año a otro. Los posibles proyectos se analizan a través de una evaluación del impacto en el desarrollo que se espera lograr y que sirve de base para la selección y el diseño de los proyectos. Este proceso se complementa con el seguimiento periódico de los resultados del proyecto y, llegado el momento, la evaluación selectiva de las iniciativas ya maduras para identificar los impactos logrados y extraer enseñanzas.

## AIMM: EVALUACIÓN DEL IMPACTO PREVISTO Y MEDICIÓN DE LOS RESULTADOS

El Sistema de Medición y Seguimiento de los Impactos Previstos (AIMM), puesto en marcha en julio de 2017, es el mecanismo que utiliza IFC para evaluar el impacto en el desarrollo. Con este sistema, los proyectos propuestos se califican previamente y se seleccionan en función del impacto en el desarrollo que se espera que logren. Esta metodología nos permite establecer metas ambiciosas pero alcanzables, seleccionar los proyectos que muestren más posibilidades de generar impactos en el desarrollo y optimizar su diseño.

Mediante el sistema AIMM, se evalúan los resultados de los proyectos, así como su efecto respecto de la creación de mercados. Por otro lado, con este sistema se analiza el modo en que se ven afectados los beneficiarios de los proyectos (incluidos los empleados, clientes y proveedores), así como los impactos más generales sobre la economía y la sociedad. Gracias al AIMM, IFC puede examinar de qué modo un proyecto promueve objetivos que contribuyen a crear mercados fomentando la competitividad, la resiliencia, la integración, la inclusión y la sostenibilidad. En definitiva, el sistema ayuda a IFC a no perder de vista la conexión entre sus objetivos intermedios, los dos objetivos generales del GBM y los ODS de las Naciones Unidas.

El AIMM incorpora el contexto nacional en sus evaluaciones y refleja un mayor impacto potencial en el desarrollo para los proyectos que buscan abordar las deficiencias más agudas en los entornos más complejos.

### Herramienta del sistema AIMM para la visualización de las deficiencias en el desarrollo

Esta herramienta proporciona información acerca de los indicadores de las deficiencias en el desarrollo aplicables a distintos países que se utilizan en las evaluaciones del AIMM para identificar los desafíos que IFC procura abordar a través de sus intervenciones en diversos sectores y establecer valores de referencia. Esta información también puede ser útil para los análisis que se llevan adelante en las áreas de prospección y desarrollo, estrategia y cartera de proyectos en IFC.

Los parámetros de referencia y los umbrales establecidos en la herramienta de visualización reflejan los definidos en los marcos sectoriales del sistema AIMM, y se ajustan a las directrices de dicho sistema en materia de evaluación comparativa. Los datos subyacentes se actualizan todos los años. La herramienta tiene una interfaz fácil de usar que permite personalizar las opciones de visualización, lo que incluye gráficos de distribución, correlación y tendencias, así como filtros para visualizar las deficiencias de sectores específicos y grupos de países.



## QUÉ DICEN LOS PUNTAJES INICIALES DEL AIMM ACERCA DEL IMPACTO DE IFC EN EL DESARROLLO

A comienzos del ejercicio de 2020, IFC estableció metas de impacto en el desarrollo para los proyectos comprometidos en dicho período, a saber: 1) una calificación inicial del AIMM promedio de 50, como mínimo, y 2) al menos un 15 % de los proyectos comprometidos calificados como “muy sólidos” por su potencial para crear mercados. Esta es la segunda vez que IFC define en términos cuantitativos al comienzo del ejercicio sus aspiraciones respecto del impacto de los nuevos proyectos en el desarrollo.

En el ejercicio de 2020, IFC comprometió 215 proyectos que se calificaron utilizando el sistema AIMM, mientras que en el ejercicio anterior ese número había ascendido a 187. El puntaje promedio de los proyectos comprometidos en el ejercicio de 2020 fue 51, con lo que se superó ligeramente la meta anual (el puntaje promedio en el período anterior había sido 50<sup>1</sup>). De los 215 proyectos, 18 fueron calificados como “muy sólidos” en cuanto a su potencial para crear mercados, lo que representa un 8 % de todas las iniciativas calificadas utilizando el AIMM. Este porcentaje es muy inferior al 15 % fijado como meta por IFC, y también se sitúa por debajo del 12 % registrado en el ejercicio de 2019. Uno de los factores que contribuyó a esta caída fue la crisis causada por la COVID-19, que impulsó a IFC a invertir grandes sumas para respaldar las operaciones ya en curso de sus clientes y afectó su capacidad para comprometer proyectos calificados como “muy sólidos” por su potencial para crear mercados.

Casi tres de cada cuatro proyectos calificados utilizando el sistema AIMM comprometidos en el ejercicio de 2020 recibieron un puntaje de “bueno” (es decir, el 74 %), mientras que en el ejercicio de 2019, la proporción había sido de más de la mitad (el 58 %). Los fuertes compromisos para proyectos de respuesta a la COVID-19 durante el último trimestre del ejercicio de 2020 probablemente hayan contribuido a este aumento en la proporción de proyectos calificados como “buenos”.

Los cuadros incluidos a continuación resumen los principales resultados del segundo año de aplicación de las calificaciones iniciales del AIMM.

Si bien IFC no divulga los puntajes de proyectos individuales, varios proyectos destacables comprometidos en el ejercicio de 2020 y calificados mediante el sistema AIMM ponen de relieve las principales contribuciones realizadas por la Corporación para abordar los desafíos del desarrollo más urgentes, a saber:

- *La labor de IFC fue importante para sostener los medios de subsistencia y preservar la capacidad del sector privado para respaldar la recuperación económica después de la COVID-19; como ejemplo cabe citar el apoyo financiero que brindó a **Hattha Kaksekar Limited (HKL)** y a **Amret Plc.**, en Camboya.* La conmoción internacional sin precedentes provocada por la COVID-19 causó una marcada

desaceleración de la mayoría de los principales motores de crecimiento de Camboya durante el primer trimestre de 2020. Gracias al financiamiento de IFC, HKL y Amret incrementarán sus programas de préstamos para capital de trabajo destinados a microempresas y pymes camboyanas que se han visto afectadas por la COVID-19, en particular las que forman parte de los sectores de indumentaria, turismo y construcción. Se prevé que HKL y Amret utilizarán al menos el 30 % de la inversión para proporcionar capital de trabajo a prestatarias mujeres y a microempresas y pymes de propiedad de mujeres o lideradas por ellas.

- *África al sur del Sahara siguió ocupando un lugar prominente en la cartera de proyectos de infraestructura de IFC, como lo indica su inversión en **Kahone Solaire S. A.**, en Senegal.* Este proyecto conjunto del GBM respalda las medidas adoptadas por Senegal para incrementar la participación privada en el sector de la energía renovable. Se elaboró en el marco del Programa Más Energía Solar del GBM, que se diseñó con el objeto de establecer modalidades de adquisiciones competitivas para los proyectos de energía solar en gran escala en el país, de modo de fomentar la competitividad en el mercado y aumentar la resiliencia del sistema eléctrico. El proyecto abarca el diseño, la construcción, la interconexión, la propiedad y la operación de dos plantas de energía solar fotovoltaica en Senegal: la planta de Kahone, con una capacidad de 44 megavatios pico, y la de Touba, con una capacidad de 35 megavatios pico.
- *La región de Oriente Medio y Norte de África también sigue siendo prioritaria para IFC, como lo demuestra el financiamiento otorgado a **Classic Fashion Apparel Industry Ltd. Co.**, en Jordania.* Los fondos de IFC ayudarán a la empresa a aumentar su actual producción de prendas de vestir técnicas y de mezclilla y le permitirá incrementar sus exportaciones en USD 100 millones anuales al cabo de un año. Se prevé que las exportaciones se duplicarán en el curso de los próximos cinco años y ascenderán a USD 1000 millones anuales. Mediante el aumento de su producción de indumentaria y la duplicación de sus ingresos, la contribución de la empresa al crecimiento del sector de indumentaria de Jordania ascenderá a un 25 %, aproximadamente.
- *En Asia meridional, y a través de compromisos de financiamiento innovadores otorgados a **NMB Bank Limited**, en Nepal, IFC siguió centrando la atención en los entornos donde la población desatendida enfrenta los desafíos de desarrollo más graves.* Este es el primer proyecto de financiamiento centrado en el clima que IFC lleva a cabo en Nepal teniendo en cuenta los Principios de los Préstamos Verdes internacionalmente reconocidos. Hasta ahora, ninguna institución bancaria de Nepal había adoptado dichos principios, y el país no cuenta con estándares para la construcción de edificios ecológicos. A través de esta inversión, IFC otorgará financiamiento a largo plazo a un banco comercial —un sector del país que está creciendo aceleradamente— con el objeto de respaldar proyectos verdes y pymes. De este modo, se facilitará el acceso de las pymes al financiamiento y se proporcionará crédito a largo plazo para proyectos de financiamiento relacionado con el clima.

1. En el Informe anual del ejercicio de 2019, se indica un puntaje promedio del AIMM de 64, que se traduce en 50 en el marco de la nueva metodología de calificación establecida en el ejercicio de 2020.

## Puntajes promedio del sistema AIMM correspondientes a los proyectos comprometidos en países clientes de la AIF y afectados por fragilidad y conflicto, y a los de financiamiento combinado

DESCRIPCIÓN	PUNTAJE PROMEDIO DEL SISTEMA AIMM	
	Ej. de 2020	Ej. de 2019
Proyectos comprometidos en países afectados por fragilidad y conflicto	55	54
Proyectos comprometidos en países afectados por fragilidad y conflicto/de ingreso bajo/clientes de la AIF-17	57	55
Proyectos comprometidos en países clientes de la AIF	54	53
Proyectos comprometidos en los que se utiliza financiamiento combinado	55	57

## Proyectos comprometidos: Puntaje inicial del sistema AIMM, por región

POR REGIÓN	EJERCICIO DE 2020				EJERCICIO DE 2019			
	NÚMERO DE PROYECTOS CALIFICADOS	PUNTAJE PROMEDIO DEL SISTEMA AIMM	CALIFICADOS COMO MUY SÓLIDOS EN CUANTO A LA CREACIÓN DE MERCADOS		NÚMERO DE PROYECTOS CALIFICADOS	PUNTAJE PROMEDIO DEL SISTEMA AIMM	CALIFICADOS COMO MUY SÓLIDOS EN CUANTO A LA CREACIÓN DE MERCADOS	
África al sur del Sahara	51	54	6	12 %	44	52	8	18 %
América Latina y el Caribe	37	46	0	0 %	38	45	4	11 %
Asia oriental y el Pacífico	36	52	2	6 %	37	51	5	14 %
Oriente Medio y Norte de África	17	54	2	12 %	12	43	2	17 %
Europa y Asia central	32	44	3	9 %	14	48	2	14 %
Asia meridional	32	53	3	9 %	34	53	0	0 %
Alcance mundial	10	54	2	20 %	8	55	2	25 %
<b>IFC</b>	<b>215</b>	<b>51</b>	<b>18</b>	<b>8 %</b>	<b>187</b>	<b>50</b>	<b>23</b>	<b>12 %</b>

## Proyectos comprometidos: Puntaje inicial del sistema AIMM, por sector

POR SECTOR	EJERCICIO DE 2020				EJERCICIO DE 2019			
	NÚMERO DE PROYECTOS CALIFICADOS	PUNTAJE PROMEDIO DEL SISTEMA AIMM	CALIFICADOS COMO MUY SÓLIDOS EN CUANTO A LA CREACIÓN DE MERCADOS		NÚMERO DE PROYECTOS CALIFICADOS	PUNTAJE PROMEDIO DEL SISTEMA AIMM	CALIFICADOS COMO MUY SÓLIDOS EN CUANTO A LA CREACIÓN DE MERCADOS	
Manufacturas, agroindustrias y servicios	71	51	3	4 %	63	49	3	5 %
Grupo de Instituciones Financieras	84	50	7	8 %	84	48	8	10 %
Infraestructura y recursos naturales	39	53	7	18 %	19	53	4	21 %
Tecnologías disruptivas y fondos <sup>2</sup>	30	48	2	7 %	34	56	10	29 %
<b>IFC<sup>3</sup></b>	<b>224</b>	<b>51</b>	<b>19</b>	<b>8 %</b>	<b>200</b>	<b>52</b>	<b>25</b>	<b>13 %</b>

2. Este es un nuevo departamento creado en el ejercicio de 2020 que incluye todos los subsectores que abarcaba su predecesor del ejercicio de 2019 (telecomunicaciones, medios, tecnologías e inversiones de riesgo), excepto el área de infraestructura de telecomunicaciones.

3. Las sumas totales de cada sector correspondientes a los ejercicios de 2019 y 2020 no coinciden con los totales regionales debido a la existencia de asociaciones temporales en las que participan varios sectores. Los proyectos que constituyen asociaciones temporales se contabilizan en todos los sectores a los que corresponden.



- Por último, en los sectores donde el sector privado se ha mostrado especialmente renuente a invertir, IFC ha asignado fondos en condiciones concesionarias (financiamiento combinado) para ayudar a poner de manifiesto la viabilidad de una empresa, por ejemplo, a través de su iniciativa con **Kaebauk Investimentu no Finansa, en Timor-Leste**. Este proyecto forma parte de un enfoque holístico del financiamiento para la agricultura, que aborda los déficits de financiamiento en un sector de crucial importancia. Con el apoyo de fondos en condiciones concesionarias canalizados a través del Servicio de Financiamiento para el Sector Privado de la AIF, IFC está aumentando la productividad de las agroindustrias a través de la creación de un flujo suficiente de oportunidades de financiamiento para empresas rentables, que incrementará y mejorará el acceso a fondos para los agricultores subatendidos y las empresas agroindustriales, incluso las que son propiedad de mujeres.

## EVOLUCIÓN DEL AIMM EN EL EJERCICIO DE 2020

IFC ya evaluó más de 1400 proyectos de inversión para determinar su posible impacto en el desarrollo y asignó a cada uno puntajes iniciales, o previstos, del sistema AIMM. Las novedades importantes del ejercicio de 2020 son las siguientes:

- IFC revisó la metodología de calificación del AIMM a fin de aumentar la transparencia de la escala de puntuación y mantener al mismo tiempo los elementos principales de la metodología de evaluación y del sistema de calificación basado en una fórmula. Los puntajes indicados en el presente informe se basan en la nueva escala de puntuación;
- los puntajes del ejercicio de 2019 se han modificado en consonancia con la nueva metodología.
- IFC brindó asistencia técnica sobre el AIMM a diversos inversionistas de impacto, con el objeto de respaldar los esfuerzos por armonizar los enfoques de medición del impacto.
- IFC amplió la capacidad del AIMM para medir los impactos y articular mejor los resultados de desarrollo en su cartera de servicios de asesoría. La implementación piloto del marco del AIMM relativo a los servicios de asesoría comenzó en el primer trimestre del ejercicio de 2020, y continúa en forma gradual sobre la base de la magnitud y la complejidad de los proyectos. En el ejercicio de 2021, IFC examinará dicho marco, solicitará comentarios y decidirá qué camino seguir.
- Hacia fines del tercer trimestre del ejercicio de 2020, IFC incorporó una modificación en el marco del AIMM con el objeto de incluir el despliegue de nuevos mecanismos mundiales dirigidos a ayudar a sus clientes a responder a los efectos de la pandemia de COVID-19.
- Por último, durante el pasado ejercicio, armonizamos nuestra metodología de seguimiento de la cartera con el AIMM. En la actualidad, IFC utiliza los puntajes del AIMM asignados a la cartera para complementar los puntajes iniciales del AIMM cuando evalúa la medida en que sus proyectos están generando los impactos previstos originalmente.

## Creación de empleo

Según estimaciones prudentes, IFC contribuirá a la creación de entre 1,9 millones y 2,2 millones de empleos durante la vigencia de los proyectos que financió en el ejercicio de 2020. Estos cálculos incluyen empleos directos e indirectos, y se derivan de proyectos que representan cerca del 80 % de los compromisos de inversión de IFC para el ejercicio de 2020<sup>4</sup>.

## Cambio climático

IFC y el GBM reconocen que el cambio climático constituye una grave amenaza para el desarrollo mundial, pues aumenta la inestabilidad y contribuye a la pobreza, la fragilidad y la migración. La acción climática es, también, una oportunidad de inversión para el sector privado. IFC participa en el ámbito de los negocios climáticos desde la década de 1980, cuando comenzó a respaldar el financiamiento de proyectos simples de energía renovable y, desde entonces, ha diversificado sus operaciones para abarcar edificios ecológicos, financiamiento verde, agroindustrias climáticamente inteligentes y otros sectores. Se prevé que los proyectos de inversión comprometidos en el ejercicio de 2020 ayudarán a nuestros clientes a reducir las emisiones anuales de GEI en 8,1 millones de toneladas de dióxido de carbono equivalente.

4. Las estimaciones de empleo se computan para los proyectos individuales utilizando el marco de evaluación del impacto económico de IFC. Dicho marco abarca modelos específicos de los sectores y diversos supuestos referidos a países y sectores. En el caso de los intermediarios financieros, la estimación incluye solo los préstamos de fondos de IFC. Las carteras de los bancos clientes crecen más que el monto del financiamiento de IFC, en parte debido a que la contribución de la Corporación moviliza financiamiento adicional y, en parte, porque el crecimiento se acuerda por contrato con IFC. Esta expansión adicional, cuyas causas son difíciles de establecer con precisión, podría representar la creación de varios millones de empleos.

## QUÉ INDICAN LOS RESULTADOS ACERCA DEL MODO EN QUE IFC GESTIONA SU CARTERA

A fines del ejercicio de 2020, IFC tenía 2969 proyectos de inversión activos en su cartera. Dado que la mayoría de estos proyectos se habían iniciado antes de la fecha en que se comenzó a aplicar la calificación del sistema AIMM, IFC completó los puntajes en una muestra representativa de su cartera de inversiones. El puntaje del AIMM asignado a la cartera en el ejercicio de 2020 brinda varios datos generales sobre la trayectoria de los impactos generados por IFC:

- El puntaje promedio del sistema AIMM asignado a la cartera en el ejercicio de 2020 fue 44. En comparación, el puntaje inicial del AIMM asignado a estos mismos proyectos también fue 44, lo que sugiere que, a nivel de la cartera, los resultados que IFC esperaba lograr en términos de desarrollo aparentemente se alcanzaron durante la ejecución del proyecto.
- Cuando se compara con el promedio inicial de 51 para los proyectos comprometidos en el ejercicio de 2020 que se calificaron usando el AIMM, el puntaje promedio de 44 asignado a la cartera en dicho ejercicio, así como el puntaje promedio inicial para proyectos aprobados antes de la incorporación del marco del AIMM (40), sugieren que las aspiraciones de IFC respecto del impacto han aumentado. Esto es congruente con el objetivo actual de IFC, que consiste en “crear mercados”, en virtud del cual se busca en particular acelerar las condiciones para el desarrollo impulsado por el sector privado.
- Entre el ejercicio de 2019 y el de 2020, el puntaje promedio del sistema AIMM asignado a la cartera aumentó de 42 a 44. Este incremento obedeció casi totalmente a los proyectos del ejercicio de 2019 (y sus puntajes más altos, como se señaló anteriormente) que ingresaron a la cartera en el ejercicio de 2020.

## Puntaje del sistema AIMM para los servicios de inversión, por sector

POR SECTOR	EJERCICIO DE 2020		EJERCICIO DE 2019	
	PUNTAJE PROMEDIO DEL SISTEMA AIMM	CALIFICADOS COMO MUY SÓLIDOS EN CUANTO A LA CREACIÓN DE MERCADOS	PUNTAJE PROMEDIO DEL SISTEMA AIMM	CALIFICADOS COMO MUY SÓLIDOS EN CUANTO A LA CREACIÓN DE MERCADOS
Manufacturas, agroindustrias y servicios	41	3 %	38	3 %
Grupo de Instituciones Financieras	44	9 %	42	10 %
Infraestructura y recursos naturales	49	23 %	48	23 %
Tecnologías disruptivas y fondos <sup>5</sup>	45	18 %	41	14 %
IFC	44	11 %	42	11 %

## Puntaje del sistema AIMM para los servicios de inversión, por región

POR REGIÓN	EJERCICIO DE 2020		EJERCICIO DE 2019	
	PUNTAJE PROMEDIO DEL SISTEMA AIMM	CALIFICADOS COMO MUY SÓLIDOS EN CUANTO A LA CREACIÓN DE MERCADOS	PUNTAJE PROMEDIO DEL SISTEMA AIMM	CALIFICADOS COMO MUY SÓLIDOS EN CUANTO A LA CREACIÓN DE MERCADOS
África al sur del Sahara	47	16 %	46	16 %
América Latina y el Caribe	37	8 %	35	7 %
Asia oriental y el Pacífico	47	11 %	45	10 %
Oriente Medio y Norte de África	44	21 %	45	25 %
Europa y Asia central	39	7 %	37	6 %
Asia meridional	47	7 %	46	9 %
Alcance mundial	43	10 %	35	0 %
IFC	44	11 %	42	11 %

5. Este es un nuevo departamento creado en el ejercicio de 2020 que incluye todos los subsectores que abarcaba su predecesor del ejercicio de 2019 (telecomunicaciones, medios, tecnologías e inversiones de riesgo), excepto el área de infraestructura de telecomunicaciones.



La eficacia en términos de desarrollo de los proyectos de asesoría se evalúa una vez que estos concluyen. En el ejercicio de 2020, se completaron 134 proyectos de asesoría que reunían las condiciones para ser sometidos a una evaluación posterior y para los cuales se

realizaron autoevaluaciones de la eficacia en términos de desarrollo. Los resultados mostraron un desempeño similar al del ejercicio de 2019: el 73 % de los proyectos fueron considerados mayormente exitosos

## Puntaje de los servicios de asesoría en cuanto a la eficacia en términos de desarrollo<sup>6</sup>, por región

	Ej. de 2020	Ej. de 2019
Alcance mundial <sup>7</sup>	67 %	100 %
África al sur del Sahara	66 %	68 %
Asia meridional	86 %	70 %
Oriente Medio y Norte de África	88 %	67 %
América Latina y el Caribe	75 %	64 %
Europa y Asia central	75 %	94 %
Asia oriental y el Pacífico	70 %	74 %
IFC	73 %	73 %

## Puntaje de los servicios de asesoría en cuanto a la eficacia en términos de desarrollo<sup>8</sup>, por esfera de actividad<sup>9</sup>

	Ej. de 2020	Ej. de 2019
Grupo de Instituciones Financieras	79 %	79 %
Manufacturas, agroindustrias y servicios	67 %	70 %
Infraestructura y recursos naturales	57 %	100 %
Tecnologías disruptivas y fondos	100 %	0 %
Servicio de asesoría sobre transacciones	69 %	59 %
Otros servicios de asesoría, incluidos los referidos a aspectos ambientales, sociales y de gobernanza	63 %	100 %
Asesoría a través de las Prácticas Mundiales sobre Crecimiento Equitativo, Finanzas e Instituciones	77 %	74 %
IFC	73 %	73 %

o recibieron una calificación aún más alta, con lo que se superó la meta de IFC del 65 %.

Debido a la pandemia de COVID-19, los clientes de los servicios de inversión y de asesoría de IFC tuvieron dificultades para presentar sus datos. En vista de esta situación, la Administración de IFC decidió extender el período de recolección de datos sobre los beneficios para el desarrollo, de modo de garantizar

el adecuado control de calidad y el aseguramiento externo. Los datos completos se incluirán en la versión electrónica del *Informe anual* de IFC una vez que se disponga de ellos, y podrán consultarse en [www.ifc.org/annualreport](http://www.ifc.org/annualreport).

Las operaciones de IFC contribuyen al logro de varios ODS, tanto a través de sus inversiones directas como de sus servicios de asesoría. El ODS 1, “Fin de la

6. El puntaje de la eficacia en términos de desarrollo se calcula como la proporción de los proyectos que se consideran mayormente exitosos, o que reciben una calificación aún más alta, respecto del total de proyectos de asesoría que se someten a una evaluación posterior en un determinado ejercicio.

7. Las calificaciones de la eficacia en términos de desarrollo correspondientes a los proyectos de alcance mundial de los ejercicios de 2019 y 2020 se basan en un conjunto de menos de cinco proyectos.

8. Las calificaciones de la eficacia en términos de desarrollo de los proyectos del área de tecnologías disruptivas y fondos correspondientes a los ejercicios de 2019 y 2020, y las de los proyectos de infraestructura y recursos naturales, y de otros servicios de asesoría, incluidos los referidos a aspectos ambientales, sociales y de gobernanza, correspondientes al ejercicio de 2020, se basan en un conjunto de menos de cinco proyectos.

9. El agrupamiento de los sectores es distinto del utilizado en el ejercicio anterior, pues refleja la realineación de los servicios de asesoría. Los datos del ejercicio de 2019 también se recalcularon como comparadores.

pobreza”, y el 10, “Reducción de las desigualdades”, forman parte del mandato de IFC y están alineados con los dos objetivos del GBM. En el nivel sectorial estratégico, IFC promueve proyectos de inversión y asesoría en las áreas de infraestructura, agricultura, inclusión financiera, salud y educación, que se corresponden con los ODS 2, 3, 4, 6, 7 y 9.

En todos los sectores y regiones, IFC busca promover la creación de empleo y el crecimiento económico, la igualdad de género, la sostenibilidad ambiental y social, y la adaptación al cambio climático y su mitigación, en consonancia con los ODS 8, 5, 12 y 13, respectivamente. Asimismo, ha dado prioridad a la conformación de alianzas con inversionistas privados con el objetivo de movilizar nuevas fuentes de financiamiento, lo que se corresponde con el ODS 17.

El marco de medición de resultados que aplica IFC, compuesto principalmente por indicadores de nivel sectorial (entre los que se incluyen los Indicadores Armonizados para las Operaciones con el Sector Privado [HIPSO]), le permite tener siempre presente la conexión entre sus objetivos y los ODS.

## **LO QUE IFC APRENDIÓ A PARTIR DE LOS RESULTADOS DE LAS AUTOEVALUACIONES**

IFC lleva adelante evaluaciones específicas de sus programas en el nivel sectorial y nacional a fin de subsanar las lagunas en los conocimientos y brindar soluciones en tiempo real con un sólido circuito de realimentación que se integra a las operaciones. Para consolidar y perfeccionar esta iniciativa, IFC comenzará a poner en práctica un enfoque mejorado sobre las evaluaciones que le permitirá aplicar los Principios de Evaluación del GBM. Se prevé que, como consecuencia, se prestará más atención a los resultados de las autoevaluaciones, a fin de incrementar la eficiencia y eficacia de IFC, determinar las principales prioridades y mejorar la articulación e implementación de la estrategia IFC 3.0. Esto abarca la puesta en marcha de un programa de trabajo de tres años, un proceso estructurado dirigido a mejorar la selectividad y la visibilidad, y un mayor énfasis en el rigor técnico y la coherencia.

En el ejercicio de 2020, IFC completó 10 evaluaciones. Asimismo, debido a la pandemia de COVID-19, se extendieron las fechas de finalización de otras 11 evaluaciones en proceso. Actualmente la cartera incluye 39 evaluaciones activas. Entre los principales resultados de un grupo seleccionado de evaluaciones finalizadas en el ejercicio de 2020 se incluyen los siguientes:

### ***Mecanismo de Oportunidades para Mujeres Emprendedoras***

El análisis al que se sometió el Mecanismo de Oportunidades para Mujeres Emprendedoras (WEOF, una asociación conformada por la iniciativa 10 000 Mujeres, de Goldman Sachs, y el programa Banca Mujeres, de IFC) mostró que, en los últimos

cinco años, a través de este programa se suministraron USD 1450 millones a instituciones financieras locales que otorgan préstamos a emprendimientos propiedad de mujeres. Hasta octubre de 2019, con este mecanismo de financiamiento (el primero en su tipo), se había brindado apoyo a casi 53 000 emprendedoras de 33 países en desarrollo a través de 53 instituciones financieras. De este modo, el WEOF superó el objetivo que se había fijado cuando se lo puso en marcha, en 2014: sobrepasó en más del doble la meta inicial de movilizar USD 600 millones para instituciones financieras de mercados emergentes que ofrezcan préstamos a pymes propiedad de mujeres.

Las instituciones financieras que participan en este mecanismo muestran un crecimiento saludable y activos de calidad en sus carteras de préstamos a pymes de mujeres, resultados que contribuirán a desarrollar un mercado financiero más inclusivo y a reducir el déficit de financiamiento (de USD 1,5 billones) que aqueja a las empresas propiedad de mujeres. A cinco años de su creación, el WEOF refuerza el impacto generado al poner el foco en las mujeres, y que se traduce, entre otras cosas, en mejores datos desagregados por género y en resultados iniciales que indican que las mujeres conforman una base de prestatarios más sólida.

### ***Programa de Reforma del Clima para la Inversión, Etiopía***

Mediante este programa, se implementaron reformas en las políticas de inversión, en las modalidades de ingreso y de operación de las empresas en el mercado, y en la logística del comercio. Las principales conclusiones de la evaluación son las siguientes:

- Las reformas en las políticas de inversión contribuyeron a un aumento significativo de la inversión extranjera directa en los últimos años en el país (las entradas netas se incrementaron de USD 1800 millones en 2014 a USD 3600 millones en 2017). Se considera que entre USD 228 millones y USD 281 millones de las inversiones adicionales fueron producto del apoyo de IFC. Esto incluye una proporción de operaciones impulsadas por intervenciones específicas en diversos sectores, con las que se atrajo a 32 inversionistas extranjeros que generaron entre USD 43 millones y USD 96 millones en inversiones y crearon entre 5600 y 11 400 nuevos empleos.
- Por su parte, las reformas en las modalidades de ingreso y de operación de las empresas en el mercado permitieron ahorrar costos por un valor estimado en USD 34 millones.
- Por último, las reformas en la logística del comercio y la consiguiente reducción de los plazos implicaron un ahorro estimado en USD 61 millones.



# NUESTRO PERSONAL Y NUESTRAS PRÁCTICAS

La cultura institucional de IFC refleja su compromiso de aliviar la pobreza y crear oportunidades para las personas más vulnerables del mundo en desarrollo.

# Nuestro personal y nuestra estructura de gobierno

## NUESTRO LUGAR EN EL GRUPO BANCO MUNDIAL

El GBM es una fuente esencial de asistencia financiera y técnica para los países en desarrollo. IFC es una de las cinco instituciones que integran el GBM, pero conforma una entidad jurídica separada y cuenta con su propio Convenio Constitutivo, capital accionario, estructura financiera, administración y personal.

Solo pueden adherirse a IFC los países que son miembros del Banco Mundial. Al 30 de junio de 2020, el capital pagado de la Corporación, que ascendía a unos USD 19 570 millones, estaba en poder de sus 185 países miembros.

## Nuestros países miembros: Fuerte apoyo de los accionistas

NUESTROS PAÍSES MIEMBROS	PORCENTAJE DEL CAPITAL ACCIONARIO
Estados Unidos	22,19
Japón	6,33
Alemania	5,02
Francia	4,72
Reino Unido	4,72
India	4,01
Federación de Rusia	4,01
Canadá	3,17
Italia	3,17
China	2,41
<b>OTROS 175 PAÍSES</b>	<b>40,25</b>

La Corporación trabaja con el sector privado para crear oportunidades donde más se necesitan. Desde nuestra fundación en 1956, hemos comprometido más de USD 267 000 millones de fondos propios para inversiones en el sector privado de los países en desarrollo y hemos movilizado más de USD 54 000 millones adicionales provenientes de otras fuentes.

En la labor que desplegamos para poner fin a la pobreza extrema e impulsar la prosperidad compartida, colaboramos estrechamente con las otras instituciones que integran el GBM.

## NUESTRA JUNTA DE DIRECTORES

Cada país miembro de IFC nombra a un gobernador y un suplente. Las facultades institucionales recaen en la Junta de Gobernadores, que delega la mayor parte de las responsabilidades en una junta integrada por 25 directores. Los derechos de voto de los directores con respecto a los asuntos que se someten a su consideración se ponderan de acuerdo con la participación en el capital de IFC que representa cada uno de ellos.

Los directores se reúnen periódicamente en la sede central del GBM, en la ciudad de Washington, donde examinan los proyectos de inversión, adoptan decisiones sobre ellos y brindan orientaciones estratégicas generales a la Administración de IFC. El presidente del GBM es también presidente de IFC.

## REMUNERACIONES DE LOS FUNCIONARIOS EJECUTIVOS

El sueldo del presidente del GBM es fijado por el Directorio Ejecutivo. La estructura salarial del cargo de director general de IFC se determina estableciendo un punto medio entre la estructura salarial del personal situado en el nivel más alto —que se fija cada año mediante estudios de mercado independientes en los que se examinan las remuneraciones en los Estados Unidos— y el sueldo del presidente del GBM. La remuneración de la máxima autoridad ejecutiva de IFC no es confidencial.

Philippe Le Houérou, director general de IFC, recibió un sueldo anual de USD 433 000, deducidos los impuestos.



## Rendición de cuentas y supervisión

En IFC procuramos abrir oportunidades nuevas e innovadoras para las comunidades en las que trabajamos, pero también rendimos cuentas a aquellos que se ven afectados por los proyectos que financiamos. En los últimos años, IFC ha logrado avances significativos para mejorar la rendición de cuentas y la transparencia: nuestras prácticas en estas áreas se ubican actualmente entre las más sólidas de todas las instituciones financieras internacionales. Comenzamos por reexaminar el modo en que encarábamos el tema y adoptamos un enfoque por el cual resolvemos proactivamente los problemas ni bien tomamos conocimiento de ellos y corregimos el rumbo en tiempo real. También nos hemos comprometido a implementar una serie de medidas adicionales de transparencia que resultan fundamentales para que el público confíe en que aplicamos los estándares más exigentes en nuestros proyectos.

En este sentido, cabe destacar que, en el ejercicio de 2020, la Junta de Directores solicitó una revisión externa independiente con el propósito de mejorar aún más el sistema de rendición de cuentas de IFC. Como consecuencia, un panel de expertos elaboró un informe con recomendaciones que la Junta examinará durante el curso del ejercicio actual. Además de mejorar la rendición de cuentas, las recomendaciones tienen el objetivo de conseguir que se aborden más adecuadamente las inquietudes de las comunidades afectadas por proyectos financiados por IFC.

## RENDICIÓN DE CUENTAS

### DEPARTAMENTO DE POLÍTICAS Y RIESGOS AMBIENTALES Y SOCIALES

---

En 2019, IFC introdujo dos cambios estructurales importantes con el propósito de mejorar la política ambiental y social y la supervisión de los riesgos, en apoyo de su estrategia dirigida a incrementar la participación en mercados complejos. En primer lugar, a fin de que los equipos a cargo de los proyectos de inversión y asesoría incorporen en mayor medida la preocupación por las cuestiones ambientales, sociales y de gobernanza, se integró el Departamento de Asesoría y Soluciones Ambientales, Sociales y de Gobernanza con el de Operaciones. Al mismo tiempo, se creó el Departamento de Políticas y Riesgos Ambientales y Sociales, dependiente del director general de IFC, que actúa como custodio de las normas y las políticas de la entidad en estas áreas y sirve de “ente regulador” de las funciones ambientales y sociales de la Corporación. Este nuevo departamento supervisa las iniciativas de alto riesgo, brinda apoyo cuando los equipos de los proyectos deben atender las reclamaciones de las partes interesadas y, de ser necesario, puede movilizar un equipo de respuesta rápida en los proyectos sensibles y complejos.

### OFICINA DEL ASESOR EN CUMPLIMIENTO/OMBUDSMAN

---

Las comunidades afectadas por impactos ambientales y sociales adversos derivados de proyectos de IFC pueden presentar sus inquietudes ante la Oficina del Asesor en Cumplimiento/Ombudsman (CAO), el mecanismo independiente de rendición de cuentas de IFC, que responde directamente al presidente del GBM.

Esta oficina tiene el mandato de abordar de un modo justo, objetivo y equitativo los reclamos de quienes se ven afectados por proyectos respaldados por IFC, con el propósito de mejorar los resultados sociales y ambientales de dichas iniciativas y promover una mejor rendición de cuentas de IFC frente al público.

La CAO trabaja para resolver los problemas que surgen entre las comunidades afectadas y quienes llevan adelante los proyectos de IFC aplicando un enfoque colaborativo a través de su función de Resolución de Conflictos. Asimismo, mediante su función de Cumplimiento, verifica de manera independiente que se hayan observado las políticas correspondientes y que se haya respetado el proceso de diligencia debida a fin de garantizar que los resultados del proyecto estén en consonancia con sus compromisos ambientales y sociales. Por medio de su función de Asesoría, la CAO aporta conocimientos sobre inquietudes ambientales y sociales más generales con la finalidad de mejorar el desempeño institucional.

En el ejercicio de 2020, la CAO trabajó en 59 casos relacionados con proyectos de IFC y MIGA en 33 países. De estos, 8 correspondían a nuevas reclamaciones admisibles. Además, durante este ejercicio, la oficina cerró 12 casos. Para obtener más información acerca de la forma en que IFC participa en el trabajo de la CAO, visite [www.cao-ombudsman.org](http://www.cao-ombudsman.org).

### **GRUPO DE EVALUACIÓN INDEPENDIENTE**

El Grupo de Evaluación Independiente (IEG) es una unidad autónoma que responde directamente al Directorio Ejecutivo del GBM. Su misión consiste en fortalecer las instituciones que integran el GBM mediante evaluaciones que orienten las estrategias y la labor futura, y conduzcan, en última instancia, a una mayor eficacia en términos de desarrollo.

El IEG evalúa los resultados de las operaciones de IFC y formula recomendaciones para mejorarlos. También contribuye al aprendizaje interno aportando información que sirve de base para elaborar nuevas orientaciones, políticas y procedimientos, así como estrategias para el trabajo de IFC en los sectores y los países. Durante este ejercicio, el IEG evaluó la contribución de IFC a la creación de mercados y la movilización del capital privado en el marco de su nueva estrategia, la IFC 3.0. En este sentido, recomendó buscar comprender en mayor profundidad las oportunidades para la creación de mercados, mejorar el acceso de los grupos desatendidos a los mercados y evaluar con regularidad la capacidad de IFC para asumir riesgos con miras a trabajar en economías estructuralmente débiles.

Las evaluaciones anuales de los resultados y el desempeño del GBM y otros informes relevantes pueden consultarse en el sitio web del IEG: <http://ieg.worldbankgroup.org>.

## **SUPERVISIÓN**

### **VICEPRESIDENCIA DE AUDITORÍA INTERNA DEL GRUPO**

La Vicepresidencia de Auditoría Interna del Grupo brinda servicios de asesoría y aseguramiento independientes, objetivos, esclarecedores y basados en los riesgos a fin de proteger y realzar el valor del GBM. Proporciona a la Administración y al Directorio garantías razonables de que los procesos que se emplean para abordar y controlar los riesgos —así como su gestión en términos generales— están diseñados adecuadamente y funcionan de manera eficaz. Dependiendo del presidente y está sujeta a la supervisión del Comité de Auditoría.

Para obtener más información, visite [www.worldbank.org/internalaudit](http://www.worldbank.org/internalaudit).

### **VICEPRESIDENCIA DE INTEGRIDAD INSTITUCIONAL**

Como reflejo del compromiso de combatir y prevenir la corrupción, la Vicepresidencia de Integridad Institucional (INT) investiga las denuncias de fraude y corrupción en los proyectos financiados por el GBM, así como las presentadas contra su personal y sus proveedores institucionales. Como unidad independiente dentro de la institución, INT juega un papel fundamental para apoyar la responsabilidad fiduciaria del GBM en relación con los recursos de desarrollo que administra: procura que se apliquen sanciones a empresas y personas externas, y medidas disciplinarias a miembros del personal cuando, según se haya establecido, hayan incurrido en fraude, corrupción, colusión, coerción u obstrucción. Una vez adoptadas las decisiones sancionatorias, la Oficina de Cumplimiento de las Normas de Integridad trabaja con las empresas y las personas sancionadas para ayudarlas a cumplir las condiciones que les permitan librarse de las penalidades. Asimismo, las medidas de prevención adoptadas por INT durante este ejercicio ayudaron a identificar y mitigar riesgos vinculados a la integridad en 14 sectores de 53 países.

En el ejercicio de 2020, el GBM aplicó sanciones a 49 empresas e individuos. Por su parte, INT levantó las sanciones impuestas a 18 empresas luego de que estas cumplieron las condiciones acordadas. El GBM reconoció además 72 inhabilitaciones cruzadas de otros bancos multilaterales de desarrollo, y estos reconocieron 38 inhabilitaciones del GBM.

Para consultar el informe anual del sistema de sanciones del GBM y obtener más información, visite [www.worldbank.org/integrity](http://www.worldbank.org/integrity).

Para denunciar presuntos casos de fraude o corrupción en proyectos financiados por el GBM, visite [www.worldbank.org/fraudandcorruption](http://www.worldbank.org/fraudandcorruption).



## Alianzas mundiales

Las alianzas son cruciales para la misión de IFC. El apoyo financiero que brindan los asociados, ya sea para costear los servicios de asesoría y los trabajos de prospección y desarrollo de IFC o para ofrecer financiamiento combinado, es un elemento clave para implementar la estrategia IFC 3.0 a fin de impulsar la prosperidad compartida y reducir la desigualdad. Este apoyo contribuye a mitigar los riesgos que surgen al crear nuevos mercados y desarrollar nuevos productos para movilizar la inversión privada.

IFC amplía el impacto de sus alianzas colaborando con otras instituciones de desarrollo y sacando provecho de los recursos del GBM. Gracias a estas alianzas, la Corporación facilita la transferencia de conocimientos, a la vez que fortalece la capacidad institucional y empresarial para abordar desafíos importantes en los entornos más complejos del mundo.

### COLABORACIÓN CON ASOCIADOS PARA EL DESARROLLO

IFC trabaja con más de 30 Gobiernos, 20 fundaciones y corporaciones, y diversas entidades multilaterales e institucionales. En el ejercicio de 2020, nuestros asociados para el desarrollo comprometieron USD 288 millones para respaldar los servicios de asesoría y los trabajos de prospección y desarrollo de IFC y USD 22 millones para iniciativas de financiamiento combinado destinadas a apoyar inversiones privadas en países sumamente afectados por situaciones de fragilidad y conflicto, así como proyectos vinculados con el género, el clima, la inclusión financiera, la infraestructura sostenible, la agroindustria y la actividad manufacturera.

Estamos en la búsqueda de asociados que se sumen a nuestra respuesta a la COVID-19, de modo de poder brindar apoyo específico que permita preservar el sector privado, reconstruir economías y proporcionar recursos de importancia vital. Nuestra respuesta a la pandemia tiene como ejes centrales la recuperación y la resiliencia, las cuales impulsan nuestras actividades de prospección y desarrollo y nuestro énfasis en la elaboración de proyectos que atraigan inversiones para los países en desarrollo.

Asimismo, fortalecemos nuestras alianzas organizando eventos importantes o participando en ellos. Como ejemplo cabe citar el Foro sobre Financiamiento para el Desarrollo, reunión emblemática convocada por el GBM que tiene como objetivo movilizar inversiones privadas en determinados sectores y países. El quinto encuentro de este foro se llevó a cabo en Côte d'Ivoire en octubre de 2019, y en él se analizaron diversas soluciones para el desarrollo del sector privado en los países de la región del Sahel.

A continuación se enumeran algunos de los compromisos contraídos en el ejercicio de 2020 por nuestros asociados para el desarrollo.

**En África y Oriente Medio**, diversas iniciativas nuevas y ya existentes recibieron el apoyo de nuestros asociados, por ejemplo:

- El Fondo de Promoción de Kakuma Kalobeyei es un mecanismo de financiamiento competitivo que tiene por objeto incentivar la inversión privada en Kakuma y Kalobeyei, dos zonas que albergan refugiados en Kenya. Con él se busca posibilitar una mejor integración económica de las poblaciones desplazadas en los países que las reciben. El proyecto contó con financiamiento de Alemania, los Países Bajos, el Reino Unido y Suiza.
- En asociación con Noruega, pusimos en marcha las Plataformas para Entornos Frágiles y Afectados por Conflictos, dirigidas a los países del Sahel, la región del lago Chad, el Cuerno de África y Yemen. El propósito de esta iniciativa es brindar apoyo a empresas locales, respaldar el desarrollo del sector privado, facilitar las inversiones y mejorar las oportunidades de empleo y los medios de subsistencia.
- El Programa de IFC en Apoyo de la Iniciativa Pacto con África del G-20 (ISCA) y la Iniciativa de Asesoría para África del Programa Mujer, Empresas y el Derecho fueron posibles gracias a una alianza con Noruega.
- Se estableció una relación de colaboración entre el nuevo Programa de Desarrollo del Sector Privado de Oriente Medio y Norte de África y los Países Bajos, dirigida a aunar los servicios de asesoría de IFC y el financiamiento en condiciones concesionarias combinado con el objetivo de catalizar la inversión privada, promover los emprendimientos y mejorar el nivel de empleo de las mujeres y los jóvenes en Oriente Medio.
- En asociación con el Reino Unido, Suecia y Suiza, IFC puso en marcha la segunda fase del Mecanismo de Financiamiento para Pymes en Oriente Medio y Norte de África, con la finalidad de ampliar el acceso de microempresas y pymes al financiamiento, promover la creación de empleo sostenible y alentar el crecimiento impulsado por el sector privado.

**En Asia**, el Programa Regional de Conectividad de la Infraestructura de Asia Meridional (SARIC) es una nueva alianza con la que se busca acelerar las inversiones en energía y transporte no contaminantes en la región menos integrada del mundo, con el apoyo de Australia. En Fiji, Nueva Zelandia se unió a Australia para brindar ayuda adicional a los esfuerzos que lleva adelante IFC para promover el desarrollo del sector privado y la inversión directa, respaldar las reformas regulatorias e impulsar el desarrollo de las pymes en el país.

**En Europa y Asia central**, Austria, el Reino Unido, Suecia y Suiza contribuyeron a financiar varios programas:

- Austria respaldó el desarrollo de proyectos en las etapas iniciales a través de la Plataforma de Prospección y Desarrollo para la Infraestructura Sostenible y el programa Ciudades Sostenibles de IFC, con el fin de promover el crecimiento no contaminante, una mejor conectividad y el transporte sostenible.
- Suiza contribuyó a financiar los servicios de asesoría de IFC sobre transacciones con asociaciones público-privadas y a promover la inversión directa a través de la aplicación de mejores normas ambientales, sociales y de gobernanza. También aportó fondos para mejorar la competitividad del sector manufacturero de Serbia y de Macedonia del Norte, mientras que su apoyo a la labor de IFC en Ucrania promueve la inclusión financiera.
- En Moldova, la alianza de IFC con Suecia está abriendo mercados para los productos agrícolas y ganaderos del país. Suecia también apoya la competitividad agrícola en Georgia.
- El Reino Unido brindó respaldo para lograr una mejor gobernanza, lo que incluyó el empoderamiento económico de las mujeres en Armenia y la inclusión financiera en Ucrania, específicamente en relación con el acceso al financiamiento y los servicios financieros.

Nuestra labor en las distintas regiones cuenta con el respaldo de **numerosos programas de alcance mundial**:

- Alemania y el Reino Unido contribuyeron a financiar los servicios de asesoría de IFC sobre alianzas público-privadas para crear una cartera de proyectos de infraestructura financieramente viables que permitiera movilizar la inversión privada.
- El Programa Conjunto de Mercados de Capital (J-CAP) se asoció con Noruega y Alemania para respaldar el desarrollo del financiamiento a largo plazo y de mercados de capitales locales adecuadamente regulados. Suiza, por su parte, contribuyó al Programa Mundial de Mercados de Capitales.

- Noruega brindó apoyo a la Asociación en Respaldo de Pymes Resilientes, Eficientes y Sostenibles (PRESS) y a Sourcing2Equal para cerrar la brecha en el nivel de acceso a los mercados de las pymes propiedad de mujeres mediante una iniciativa que buscaba la igualdad de género en la contratación de proveedores.
- El Mecanismo de Financiamiento de Servicios de Asesoría sobre Clima para la Inversión (FIAS) recibió apoyo adicional de Austria e Irlanda.
- En asociación con el Reino Unido, el Programa de TechEmerge de Innovación para la Refrigeración Sostenible tiene como objetivo mejorar la eficiencia, reducir el consumo energético y evitar la emisión de GEI atrayendo financiamiento público y privado para la construcción de edificios con certificación ecológica.
- En colaboración con el Reino Unido y Dinamarca, en el marco de la Red de Inversión para el Impacto en el Desarrollo, se puso en marcha un programa experimental de tres años de duración dirigido a elaborar enfoques armonizados en los mercados emergentes.
- El Reino Unido, la Unión Europea y Estados Unidos contribuyeron a los esfuerzos por reducir los costos asociados con el transporte de bienes en las cadenas de suministro internacionales y alinear las prácticas con lo establecido en el Acuerdo sobre Facilitación del Comercio de la Organización Mundial del Comercio (OMC).
- La Unión Europea continúa brindando apoyo al programa Para un Trabajo Mejor, que tiene como objetivo mejorar las condiciones laborales y el respeto a los derechos de los trabajadores, a fin de impulsar la competitividad en la industria de la indumentaria.
- Luxemburgo sigue colaborando con IFC en su trabajo con las instituciones financieras dirigido a luchar contra el lavado de dinero en el financiamiento para el comercio.
- Japón continúa brindando su apoyo a proyectos de IFC en una amplia gama de regiones y sectores a través de su contribución anual al Fondo Fiduciario General de Japón.
- España se asoció con IFC para llevar adelante actividades de asistencia técnica en América Latina y África.
- IFC recibió financiamiento de los Países Bajos en el marco de la Asociación para el Empleo y la Educación de Personas Desplazadas por la Fuerza y las Comunidades Receptoras (PROSPECTS), que congrega a IFC, la Organización Internacional del Trabajo (OIT), la Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR), el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (Unicef) y el Banco Mundial.
- IFC también trabaja en colaboración con la Fundación BHP en el Programa de Divulgación de Información para el Desarrollo, con el fin de mejorar la eficacia en la difusión de los datos financieros de las industrias extractivas.



## Compromisos financieros para los fondos fiduciarios que financian los servicios de asesoría de IFC (en el equivalente de millones de USD)

Resumen	Ej. de 2020	Ej. de 2019
Gobiernos	267,79	290,11
Asociados institucionales/multilaterales	14,14	95,12
Empresas, fundaciones y ONG	6,02	5,00
<b>Total</b>	<b>287,95</b>	<b>390,23</b>

Gobiernos	Ej. de 2020	Ej. de 2019
Alemania	25,17	16,02
Australia	7,19	2,75
Austria	7,19	3,15
Canadá	0,00	2,66
Dinamarca	0,89	10,31
España	3,39	0,00
Estados Unidos	3,05	11,02
Finlandia	0,00	1,77
Francia	0,00	2,29
Irlanda	0,66	1,04
Italia	0,00	9,00
Japón	9,37	8,26
Luxemburgo	1,16	1,39
Noruega	19,37	15,09
Nueva Zelandia	2,50	6,57
Países Bajos	52,25	84,01
Reino Unido	90,15	76,60
Suecia	23,44	21,68
Suiza	21,99	16,51
<b>Total</b>	<b>267,79</b>	<b>290,11</b>

Asociados institucionales/multilaterales	Ej. de 2020	Ej. de 2019
Fondos de Inversión en el Clima	0,65	2,20
Comisión Europea	6,85	73,07
Fondo para el Medio Ambiente Mundial	0,85	0,00
Mecanismo Mundial de Financiamiento de la Infraestructura	5,79	0,00
Fondo de Transición para Oriente Medio y Norte de África	0,00	0,35
Grupo de Desarrollo de Infraestructuras del Sector Privado	0,00	19,50
<b>Total</b>	<b>14,14</b>	<b>95,12</b>

Empresas, fundaciones y ONG	Ej. de 2020	Ej. de 2019
Fundación BHP	5,02	0,00
Fundación Stichting IKEA	0,00	5,00
Fundación Wells Fargo	1,00	0,00
<b>Total</b>	<b>6,02</b>	<b>5,00</b>

## Compromisos financieros para los fondos fiduciarios que canalizan financiamiento combinado de IFC (en el equivalente de millones de USD)

Asociado para el desarrollo	Ej. de 2020	Ej. de 2019
Fundación Bill y Melinda Gates	0,00	5,00
Nueva Zelandia	0,00	2,50
Países Bajos	21,70	11,60
Reino Unido	0,00	102,51
<b>Total</b>	<b>21,70</b>	<b>121,61</b>

## TRABAJO CON LAS INSTITUCIONES INTERNACIONALES

---

IFC colabora con diversas instituciones internacionales con el propósito de reforzar el papel del sector privado en el financiamiento para el desarrollo.

Entre ellas se encuentran las Naciones Unidas, la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), los bancos multilaterales de desarrollo y otras IFD.

Trabajamos con estas entidades para consolidar las alianzas mundiales que permitan respaldar las ambiciosas metas de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, contribuir a lograrlas y concentrar nuestros esfuerzos de respuesta a la COVID-19 en las poblaciones más vulnerables y frágiles.

IFC apoya la Alianza Mundial de Inversionistas para el Desarrollo Sostenible, convocada por el secretario general de las Naciones Unidas en 2019 con el objetivo de sacar provecho de los conocimientos de los líderes del sector privado e identificar soluciones sostenibles para ampliar y movilizar financiamiento e inversiones en favor de los ODS.

Asimismo, IFC colabora con los bancos multilaterales de desarrollo a través de la plataforma que reúne a sus máximas autoridades y que ofrece un foro en el cual pueden cooperar entre sí para promover la inversión privada en los países más vulnerables.

IFC también lidera un conjunto de entidades en el marco del Programa de Colaboración con las Instituciones Financieras de Desarrollo en Países Piloto que tiene como meta ampliar el impacto de los asociados para el desarrollo en entornos frágiles y complejos. Cuando la crisis de la COVID-19 puso de relieve la necesidad de lograr una colaboración más estrecha, la Corporación elaboró un nuevo convenio, el Acuerdo Marco de Colaboración, que abarca una amplia gama de actividades, entre las que se incluyen los proyectos de prospección y desarrollo previos a la inversión.

Asimismo, IFC dirigió la elaboración del informe conjunto titulado *Mobilization of Private Finance* (Movilización del financiamiento privado), en el que participaron 27 bancos multilaterales e IFD. En la tercera edición de este documento anual, publicada en agosto de 2019, se indicó que en los países de ingreso bajo y mediano se habían movilizado USD 69 000 millones de fondos privados en 2018, según los datos aportados por los bancos multilaterales y las IFD.



## Gestión de la cartera

Uno de los elementos centrales del enfoque de IFC para la gestión de la cartera consiste en conformar y administrar de manera proactiva un conjunto de iniciativas que produzca sólidos resultados financieros e impactos en el desarrollo. Esto se logra aunando los profundos conocimientos de la Corporación sobre los distintos sectores y su fuerte presencia sobre el terreno, lo que le permite estar cerca de sus clientes y de los mercados, analizar las tendencias y anticipar los impactos en sus clientes.

El Comité de Operaciones, un comité de gestión de la entidad, examina periódicamente la totalidad de la cartera de las operaciones por cuenta propia, que suman alrededor de USD 58 700 millones, a fin de analizar tanto las tendencias generales como el desempeño de determinados proyectos. Este examen se complementa con un análisis exhaustivo mensual de los principales compromisos de IFC, que se dividen por sectores, por países o por productos. Además, cada trimestre se presenta ante la Junta de Directores un examen de los resultados de la cartera de IFC, a lo que se suma un análisis detallado al final de cada ejercicio. Los equipos responsables de las inversiones y de la cartera, apostados en su mayor parte en oficinas fuera de la sede central, complementan los exámenes globales con evaluaciones trimestrales en las que cada activo se analiza por separado, tanto para los préstamos como para las inversiones en capital accionario.

En el nivel institucional, IFC combina el análisis del desempeño de su cartera con conocimientos sectoriales especializados, estudios sobre los mercados locales y proyecciones de las tendencias mundiales, tanto macroeconómicas como de los mercados, que sirven de base para sus decisiones de inversión futura. Además, realiza periódicamente pruebas de tensión para evaluar el desempeño de la cartera ante posibles cambios en las condiciones macroeconómicas, y para identificar y afrontar los riesgos. Esto ha resultado especialmente importante en los últimos tiempos, en vista del impacto de la COVID-19 en los clientes de IFC.

En el nivel de los proyectos, nuestros equipos multidisciplinarios, que incluyen especialistas en inversiones y en distintos sectores, examinan de cerca los resultados de las inversiones y el cumplimiento de los convenios correspondientes. Para esto, se organizan visitas a los emplazamientos de los proyectos, en las que se evalúa la ejecución de la iniciativa. A su vez, cuando resulta pertinente, se trabaja de forma activa con los patrocinadores y los funcionarios gubernamentales a fin de detectar tempranamente posibles problemas y formular soluciones adecuadas. Asimismo, hacemos el seguimiento del desempeño ambiental y social de nuestros clientes en función de los riesgos y medimos los resultados financieros y de desarrollo.

Después de la crisis financiera que se desató en 2008, IFC amplió sus compromisos en capital accionario. La entidad modificó su enfoque respecto de este tipo de inversiones con el objetivo de mejorar los resultados en términos de desarrollo y el desempeño general a partir de 2016. Esto se ha traducido en un crecimiento más moderado y una mayor selectividad. En los últimos dos ejercicios, IFC logró salir con éxito de una serie de activos maduros en los que ya no desempeñaba una función que contribuyera al desarrollo. Esta reconfiguración de nuestra cartera de inversiones en participación accionaria fue el resultado de los ejercicios de asignación estratégica de activos y de desarrollo de la cartera que llevamos adelante periódicamente, y que se ajustan con regularidad según sea necesario.

La creación de los cargos de responsables del sector de capital accionario a nivel mundial permitió mejorar la estructura de gestión de la entidad. Estos nuevos cargos son fundamentales para el desarrollo estratégico de los negocios, la supervisión centralizada y la gestión de las posiciones en capital accionario más voluminosas y complejas durante toda la vigencia de la inversión. Bajo el liderazgo de estos funcionarios, durante los últimos dos ejercicios, hemos visto mejoras continuas en el desempeño de nuestra cartera. Sin embargo, estos avances se vieron interrumpidos como consecuencia de la pandemia de COVID-19. A pesar de la gravedad de la crisis económica actual, la Corporación sigue enfocada en buscar activamente y llevar adelante transacciones de capital accionario y *mezzanine* que apoyen la recapitalización de empresas e instituciones financieras y que respalden a compañías en crecimiento alineadas con nuestras prioridades estratégicas.

Es imperioso movilizar capital para que IFC pueda responder con éxito a la pandemia de COVID-19. En este sentido, facilitamos la reconstrucción de los mercados tras la crisis y respaldamos la renovación de los flujos de capital privado a los mercados emergentes a fin de cumplir nuestro objetivo de generar impacto en gran escala. A corto plazo, a través de AMC, IFC busca instrumentos para la inversión conjunta. Es probable que estos instrumentos empleen una estructura de movilización simple a través de la cual los interesados puedan invertir automáticamente junto con IFC.

Nuestro Departamento de Operaciones Especiales tiene la responsabilidad de determinar las medidas correctivas adecuadas para los proyectos que se encuentren en dificultades financieras. Su objetivo es lograr que el proyecto continúe en operaciones, de modo que genere el impacto en el desarrollo que se había previsto, y negocia acuerdos con los acreedores y los accionistas para distribuir la carga de la reestructuración. Por otro lado, IFC se ocupa de que los inversionistas y otros asociados que participan en sus operaciones estén informados de las novedades y, cuando corresponde, los consulta o solicita su consentimiento.

A los efectos de llevar a cabo una gestión activa de la cartera, es necesario contar con información oportuna y precisa que permita tomar decisiones comerciales acertadas. IFC continúa invirtiendo en sistemas de tecnología de la información para respaldar mejor la gestión de su cartera. Asimismo, hemos fortalecido la estructura de respaldo a la cartera mediante la creación de la Unidad de Apoyo a las Operaciones a nivel institucional, que con el tiempo se extenderá a los equipos sectoriales y regionales.

# Gestión de riesgos

## GESTIÓN DE RIESGOS EMPRESARIALES

IFC proporciona inversiones a largo plazo al sector privado de los mercados emergentes, tarea que supone ampliar la frontera de las inversiones para adentrarse en los mercados más difíciles. Al hacerlo, IFC se expone a numerosos riesgos financieros y de otra índole. Para cumplir su misión, es esencial aplicar un seguimiento activo y una sólida gestión de los riesgos, que van modificándose con el tiempo.

El marco de gestión de riesgos empresariales de IFC está diseñado para propiciar un manejo prudente de los impactos financieros y los vinculados con la reputación que se derivan de sus actividades operacionales. En este contexto, las medidas que aplica la Corporación en la gestión de riesgos están concebidas específicamente para contribuir a alinear el desempeño de la institución con su orientación estratégica.

IFC ha formulado afirmaciones sobre el nivel de riesgo aceptable que marcan el rumbo respecto de los riesgos que está dispuesta a asumir en el cumplimiento de sus objetivos de desarrollo. Esas afirmaciones reflejan los valores fundamentales de la entidad: maximizar el impacto en el desarrollo, preservar su sostenibilidad financiera y salvaguardar su reputación.

## TESORERÍA

### Financiamiento

IFC moviliza recursos en los mercados internacionales de capital para otorgar préstamos al sector privado y asegurarse de contar con la suficiente liquidez para mantener su calificación crediticia AAA.

A tal efecto, recurre a la emisión de bonos de referencia en monedas básicas, como el dólar de los Estados Unidos; las emisiones relacionadas con temas específicos en respaldo de prioridades estratégicas, como el cambio climático, y las emisiones en monedas de economías emergentes dirigidas a respaldar el desarrollo de los mercados de capital. La mayor parte del financiamiento concedido por IFC está denominada en dólares de los Estados Unidos, pero los empréstitos se toman en muchas monedas para diversificar el acceso al financiamiento, reducir el costo de los préstamos y respaldar los mercados de capital de los países.

IFC fue también una de las primeras entidades que emitió bonos verdes. Desde que pusimos en marcha este programa en 2010, ayudamos a catalizar el mercado y atraer capitales del sector privado para financiar proyectos climáticamente inteligentes. En 2013, contribuimos a que el mercado de los bonos verdes (hasta entonces muy pequeño y especializado) se hiciera más conocido y convencional mediante dos emisiones de bonos de referencia por valor de USD 1000 millones. En el último ejercicio, el valor acumulado de la emisión de bonos verdes de IFC superó los USD 10 000 millones después de una transacción histórica con el Fondo de Inversión de Pensiones del Gobierno de Japón (GPIF).

El objetivo de IFC es brindar de forma continua la liquidez que tanto se necesita en el incipiente mercado de bonos sostenibles. Paralelamente, en sus relaciones con los inversionistas, IFC busca

dar a conocer los beneficios de estos productos y liderar el diálogo sobre la transparencia de la información que se presenta a los inversionistas acerca del impacto de las operaciones, así como sobre los marcos correspondientes. Estas actividades se canalizan, entre otras cosas, a través de la labor que la entidad lleva adelante desde la presidencia del Comité Directivo de Bonos Verdes, Sociales y de Sostenibilidad, con el apoyo de la Asociación Internacional de Mercados de Capitales y de sus asociados del sector privado.

La inversión en desarrollo sostenible es ahora un concepto bien establecido, pero aún debemos subsanar un enorme déficit de financiamiento si queremos alcanzar los ambiciosos objetivos de desarrollo que se han fijado en el mundo. Dado que gran parte de la economía mundial se ha visto gravemente afectada por la pandemia de COVID-19, nuestra misión se ha vuelto más urgente que nunca. Los bonos sociales ofrecen un camino para que los inversionistas generen ganancias, a la vez que respaldan iniciativas para aliviar problemas que amenazan a la sociedad o para mejorar el acceso de grupos desatendidos a servicios esenciales.

A la luz de la COVID-19 y de los problemas sociales derivados de ella, estos bonos ocupan hoy en día el centro de la escena en el mercado de bonos temáticos, y la demanda es más alta que nunca. La mayor parte de los bonos sociales emitidos este año se vincularon con la crisis de la COVID-19. La emisión de bonos sociales en respuesta a la pandemia sigue incrementándose notablemente. Los datos muestran un aumento del 200 % en comparación con el mismo momento del año pasado (USD 6000 millones para esta época en 2019 frente a USD 26 000 millones en lo que va de 2020).

A pesar de la volatilidad que mostraban los mercados en marzo, IFC realizó la mayor emisión de bonos sociales de su historia, por valor de USD 1000 millones, en bonos de referencia internacional. Recibimos pedidos equivalentes a más de tres veces y media el monto ofertado. Los fondos que obtenemos mediante estos bonos se utilizan para brindar apoyo a las comunidades vulnerables y ayudar a las personas a acceder a servicios básicos, lo que incluye la atención de la salud, el microfinanciamiento y la creación de oportunidades para las mujeres y los propietarios de pequeñas empresas.

En el ejercicio de 2020, los nuevos préstamos a mediano y largo plazo alcanzaron un total de USD 11 300 millones.

## GESTIÓN DE LA LIQUIDEZ

El total de activos líquidos incluidos en el balance general de IFC al 30 de junio de 2020 era de USD 40 800 millones, mientras que, en igual fecha del año anterior, ese monto ascendía a los USD 39 700 millones. La mayoría de los activos líquidos se mantiene en dólares de los Estados Unidos. El riesgo que entrañan los activos denominados en otras monedas se cubre en dólares estadounidenses o se compensa con pasivos denominados en las mismas monedas para eliminar el riesgo cambiario general. El nivel de estos activos se determina de modo tal de garantizar que se contará con recursos suficientes para cumplir con los compromisos incluso cuando los mercados atraviesen dificultades. IFC mantiene activos líquidos en instrumentos que devengan interés y que se administran activamente en función de parámetros



## Total de empréstitos en el ejercicio de 2020

MONEDA		MONTO (EQUIVALENTE EN USD)	PORCENTAJE
Dólar estadounidense	USD	4 434 334 000	39,2 %
Dólar australiano	AUD	1 146 205 757	10,1 %
Corona sueca	SEK	1 123 502 848	9,9 %
Libra esterlina	GBP	920 640 000	8,1 %
Dólar neozelandés	NZD	634 827 000	5,6 %
Dólar canadiense	CAD	566 936 276	5,0 %
Corona noruega	NOK	480 880 117	4,3 %
Yen japonés	JPY	403 208 518	3,6 %
Real brasileño	BRL	301 696 726	2,7 %
Rublo ruso	RUB	295 116 064	2,6 %
Yuan chino (renminbi)	CNY	257 424 836	2,3 %
Rand sudafricano	ZAR	166 590 927	1,5 %
Tenge kazajo	KZT	124 747 469	1,1 %
Peso mexicano	MXN	122 349 697	1,1 %
Otras		327 802 070	2,9 %
<b>TOTAL</b>		<b>11 306 262 305</b>	<b>100 %</b>

basados en la fuente de los fondos. Para la liquidez proveniente de empréstitos, se utiliza como parámetro el mercado de dinero; en cambio, la liquidez proveniente del patrimonio neto se rige por el índice Bloomberg Barclays US 1-3 Year Treasury.

IFC posee activos líquidos suficientes como para cumplir con los compromisos existentes y financiar otros nuevos durante al menos un ejercicio, y esto incluye la capacidad para sostener un período de crisis en el mercado. La suficiencia de la liquidez se evalúa aplicando coeficientes de cobertura de liquidez basados en los mismos principios que los que se emplean para determinar nuestra calificación crediticia.

### GESTIÓN DE RIESGOS DE LAS ACTIVIDADES DE LA TESORERÍA

Los riesgos de las actividades de la Tesorería se gestionan a través de un marco de dos niveles: 1) un marco integral de políticas y 2) un límite estricto de capital económico para las actividades de la Tesorería. El marco de políticas se basa en cuatro principios:

- 1) inversión en activos de buena calidad;
- 2) diversificación mediante la fijación de límites al tamaño de las posiciones y la concentración;
- 3) límites para los riesgos de mercado (diferencial crediticio, tasa de interés y riesgo cambiario);
- 4) supervisión activa de la cartera.

### SUFICIENCIA DE CAPITAL Y CAPACIDAD FINANCIERA

Una adecuada gestión del riesgo es fundamental para garantizar que IFC pueda cumplir su mandato de promover el desarrollo. La propia naturaleza de sus actividades como inversionista a largo plazo en mercados emergentes dinámicos pero volátiles expone a la Corporación a riesgos financieros y operacionales.

La gestión prudente del riesgo y su firme posición de capital permiten a IFC preservar su solidez financiera y sostener las actividades vinculadas con la inversión en épocas de perturbaciones económicas y financieras.

La solidez y la calidad de la gestión del riesgo que aplica IFC y su buena posición financiera se reflejan en su calificación crediticia AAA, que mantiene desde que se comenzó a llevar registro, en 1989.

IFC determina sus requerimientos mínimos de capital de acuerdo con su marco de capital económico, que se ajusta al marco de Basilea y a las principales prácticas del sector. El capital económico sirve de moneda común del riesgo, lo que permite a IFC elaborar modelos y sumar los riesgos de pérdidas correspondientes a una variada gama de instrumentos de inversión y otros riesgos.

En consonancia con las prácticas del sector y las regulaciones, IFC calcula el capital económico para los siguientes tipos de riesgos:

- **Riesgo crediticio:** posibilidad de sufrir pérdidas debido al incumplimiento de un cliente o a la rebaja de su calificación crediticia.
- **Riesgo vinculado con el mercado:** posibilidad de sufrir pérdidas debido a cambios en las variables de mercado (por ejemplo, tasas de interés, tipos de cambio, capital accionario o precios de los productos básicos).
- **Riesgo operacional:** posibilidad de sufrir pérdidas como consecuencia de fallas o inadecuación en el accionar de personas, sistemas y procesos internos, o por acontecimientos externos.

El total de recursos de IFC disponibles está compuesto por el capital pagado, las utilidades retenidas calculadas luego de descontar las asignaciones y ciertas ganancias no realizadas, y la totalidad de las reservas contra pérdidas por concepto de préstamos. El excedente de capital, es decir, los fondos que quedan disponibles una vez que se han determinado los recursos necesarios para financiar las operaciones en marcha, permite incrementar la cartera en el futuro y, al mismo tiempo, contar con un colchón en caso de perturbaciones externas imprevistas. En junio de 2020, el total de recursos disponibles era de USD 28 200 millones, y los requerimientos mínimos de capital ascendían a USD 20 300 millones.

## Nuestro enfoque sobre la sostenibilidad

La sostenibilidad es fundamental para producir un impacto favorable en términos de desarrollo. Es clave para mejorar los resultados que obtienen todos los interesados, incluso para los clientes de una empresa y las comunidades en las que esta actúa, y es imprescindible para el éxito comercial.

Los estudios realizados por IFC muestran que las empresas obtienen mejores resultados financieros cuando tanto su desempeño ambiental y social como el de sus mecanismos de gobierno corporativo son sólidos. Casi el 90 % de los clientes consideran que la labor de la Corporación es un elemento clave que los ayuda a alcanzar sus metas comerciales de largo plazo, mejorar sus relaciones con las diversas partes interesadas y las comunidades locales, e incrementar el reconocimiento y el valor de su marca. El Marco de Sostenibilidad de IFC y su Metodología sobre Gobierno Corporativo están diseñados para ayudar a los clientes a lograr esos objetivos.

IFC espera que sus clientes busquen comprender y gestionar los riesgos que enfrentan, así como los que ellos generan en el ambiente y las comunidades que los rodean. Se asocia con las partes interesadas de los diversos sectores y de otros ámbitos con el fin de buscar soluciones innovadoras que generen oportunidades para una inversión privada que favorezca la creación de empleo y el crecimiento inclusivo y, a la vez, resulte sostenible desde el punto de vista

económico, social y ambiental. Esto puede suponer sacar provecho de la capacidad de las otras entidades que integran el GBM para abordar los desafíos ambientales, sociales y de gobernanza cuya resolución excede las posibilidades o la responsabilidad de una empresa por sí sola.

En todas sus decisiones de inversión, IFC examina y tiene en cuenta los riesgos ambientales, sociales y de gobernanza del mismo modo que contempla los riesgos crediticios y financieros. Esto le permite tomar decisiones informadas a fin de lograr tanto el impacto en términos de desarrollo como la sostenibilidad financiera.

### MARCO DE SOSTENIBILIDAD DE IFC

El Marco de Sostenibilidad articula el compromiso estratégico de IFC con el desarrollo sostenible y forma parte integral de su enfoque sobre la gestión del riesgo. Está conformado por la Política de Sostenibilidad Ambiental y Social, las Normas de Desempeño y la Política sobre Acceso a la Información.

### POLÍTICA DE SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL Y SOCIAL

La Política de Sostenibilidad Ambiental y Social describe el compromiso de IFC con el proceso de diligencia debida referido a las cuestiones ambientales y sociales, la categorización de los proyectos y el seguimiento de sus clientes. Como parte de ese proceso, se detectan las posibles divergencias entre las prácticas del cliente y las Normas de Desempeño de IFC con el fin de acordar un plan de acción que, de ser aplicado satisfactoriamente por el cliente, le permitirá ir armonizando de manera paulatina sus operaciones con las buenas prácticas internacionales del sector. Si bien IFC no puede garantizar resultados, examina los progresos y el desempeño de sus clientes durante toda la vigencia de su inversión, les presta apoyo cuando es posible y utiliza su influencia contractual, de ser necesario.

## Las Normas de Desempeño de IFC

# 1

Evaluación y Gestión de Riesgos e Impactos Ambientales y Sociales



# 2

Trabajo y Condiciones Laborales



# 3

Eficiencia en el Uso de los Recursos y Prevención de la Contaminación



# 4

Salud y Seguridad de la Comunidad





## NORMAS DE DESEMPEÑO DE IFC

Un elemento central del Marco de Sostenibilidad son las Normas de Desempeño de IFC, que describen de qué manera se espera que los clientes eviten, mitiguen y administren el riesgo con el propósito de hacer negocios de un modo sostenible. Las normas (y la amplia variedad de orientaciones que les sirven de apoyo) ayudan a los clientes a buscar soluciones que resulten beneficiosas para sus negocios, para los inversionistas, para el medio ambiente y para las comunidades.

Las Normas de Desempeño de IFC se han convertido en un marco de referencia internacional de las prácticas de sostenibilidad. Los Principios del Ecuador, formulados sobre la base de estas normas, han sido adoptados por 105 instituciones financieras de 38 países. Además, numerosas instituciones financieras, entre ellas, diversos bancos de desarrollo y organismos de crédito a la exportación, piden a sus clientes que se ajusten a dichas normas. IFC también cumple la función de secretaría de la Red de Banca Sostenible, grupo de intercambio de conocimientos conformado por entes reguladores del sector bancario y asociaciones de bancos de todo el mundo, que tiene como objetivo elaborar orientaciones y fortalecer la capacidad de los bancos para incorporar la gestión de riesgos ambientales y sociales en sus decisiones sobre créditos.

## POLÍTICA SOBRE ACCESO A LA INFORMACIÓN

La Política sobre Acceso a la Información reafirma y refleja el compromiso de IFC de dar mayor transparencia a sus actividades, aumentar la eficacia en términos de desarrollo y promover una adecuada gobernanza. La apertura fomenta la colaboración con las partes interesadas, y esto, a su vez, mejora el diseño y la implementación de proyectos y políticas y fortalece los resultados de desarrollo. IFC respalda varias iniciativas sobre transparencia que alientan la aplicación de prácticas responsables de inversión y presentación de informes en el sector privado y en la comunidad de las instituciones financieras,

tanto internacionales como de desarrollo. Entre ellas se cuentan la Iniciativa Internacional para la Transparencia de la Ayuda, los Principios para la Inversión Responsable y la Iniciativa Mundial de Presentación de Informes. Para obtener más información, visite [www.ifc.org/projects](http://www.ifc.org/projects).

## GOBERNANZA INTEGRADA

El gobierno corporativo es un aspecto fundamental que los inversionistas tienen en cuenta cuando toman sus decisiones, y es cada vez más frecuente que concedan igual importancia al modo en que las empresas se comportan respecto de diversos indicadores ambientales y sociales. Los inversionistas consideran que la forma en que las empresas gestionan las cuestiones en esas áreas es una prueba de cómo manejarán todos los desafíos estratégicos y operativos. Por lo tanto, es esencial evaluar las prácticas de gestión ambiental, social y de gobierno corporativo de forma integrada.

En 2018, IFC actualizó su Metodología sobre Gobierno Corporativo para incluir aspectos clave en esta esfera e integrar en ella las cuestiones ambientales y sociales, en consonancia con su Política de Sostenibilidad Ambiental y Social.



La Metodología sobre Gobierno Corporativo comprende la evaluación de seis parámetros fundamentales: el compromiso de adhesión a mejores prácticas de gobierno corporativo, la estructura y el funcionamiento

# 5

Adquisición de Tierras y Reasentamiento Involuntario



# 6

Conservación de la Biodiversidad y Gestión Sostenible de los Recursos Naturales Vivos



# 7

Pueblos Indígenas



# 8

Patrimonio Cultural



del Directorio, el entorno de control, la transparencia y la difusión de información, el tratamiento de los accionistas minoritarios y la interacción con las partes interesadas. Puede aplicarse en seis tipos de empresas: compañías que cotizan en bolsa, empresas familiares o en manos de su fundador, empresas estatales, pymes, instituciones financieras y fondos.

La metodología ya había sido adoptada por 35 bancos de desarrollo signatarios del Marco de Desarrollo de Gobierno Corporativo, lo que permitió crear una plataforma común para evaluar y mejorar las prácticas de las compañías en las que estas entidades invierten.

La guía práctica sobre transparencia y difusión de información que ha preparado IFC, por su parte, ayuda a las empresas de los mercados emergentes a elaborar informes anuales exhaustivos y de calidad que guarden relación con su tamaño y complejidad organizativa y que estén adaptados al contexto de sus operaciones. El objetivo es brindar información útil para los inversionistas y otros actores interesados.

La aplicación de este enfoque integrado sobre el gobierno corporativo no se limita a las empresas en las que invertimos. También lo empleamos en el asesoramiento que brindamos a los entes

reguladores y las bolsas de valores, de modo de ayudar a estas instituciones a aplicar parámetros más exigentes respecto de la difusión de información sobre las empresas cotizadas, los requisitos sobre presentación de informes y otras obligaciones de esta índole.

Nuestro enfoque integrado de las cuestiones ambientales, sociales y de gobernanza se ejemplifica en los Indicadores de Desempeño Ambiental, Social y de Gobernanza, que se basan en las Normas de Desempeño y en la Metodología sobre Gobierno Corporativo. Con estos indicadores se busca lograr que los amplios conocimientos y la vasta experiencia de IFC en estas áreas resulten pertinentes para los mercados de capitales de las economías emergentes. IFC elaboró estos indicadores con la meta de reducir la carga que conlleva la presentación de datos para los emisores y los inversionistas, impulsar la aplicación de marcos de indicadores estandarizados y lograr que se dé a conocer más información sobre áreas relacionadas con la sostenibilidad. A medida que las empresas divulguen mayor cantidad de información, se podrán comprender y gestionar más adecuadamente los riesgos ambientales, sociales y de gobernanza en los mercados emergentes, lo que dará lugar a mejores resultados en términos de desarrollo tanto para los emisores como para los inversionistas.



# Responsabilidad corporativa

La sostenibilidad es un componente indisoluble de las operaciones internas de IFC. La entidad se somete a las mismas normas ambientales y sociales que exige cumplir a sus clientes. Este compromiso vincula la misión de IFC con el modo en que lleva adelante las operaciones.

## NUESTRO PERSONAL

Los empleados de IFC constituyen su activo más importante, pues aportan a los clientes soluciones innovadoras y las mejores prácticas a nivel mundial. Sus conocimientos y aptitudes, su diversidad y su motivación son un elemento clave de nuestra ventaja comparativa.

### *Promovemos la diversidad y la inclusión*

IFC trabaja con clientes de todo el mundo. Este amplio ámbito de acción se refleja en su personal, un grupo de personas que trabajan en más de 100 países. Contar con una fuerza de trabajo tan diversa, con aptitudes de importancia crucial y perspectivas distintas es fundamental para que IFC pueda llevar adelante su agenda estratégica.

IFC tiene la firme determinación de ir más allá de la diversidad inherente que posee en tanto institución internacional. Por esto, durante este ejercicio, incorporamos los nuevos objetivos de diversidad del GBM: metas de igualdad de género para los distintos grados de la estructura organizativa y representación

indicativa del personal en 20 subregiones. Por otro lado, hemos comenzado a alinear nuestras medidas de rendición de cuentas para garantizar el avance hacia las nuevas metas de diversidad, lo que incluye la elaboración de informes de seguimiento mensuales en el nivel de las vicepresidencias dirigidos a la Administración de IFC y orientaciones sobre la contratación de personal.

En las alianzas estratégicas y las contrataciones, sigue intentándose cerrar las brechas en la representación por género y nacionalidad. En el ejercicio de 2020, comenzamos a aplicar Textio, herramienta que permite verificar que la redacción de los términos de referencia de los puestos vacantes sea neutral desde el punto de vista del género. Se ha demostrado que, de esta manera, se atrae un conjunto más diverso y calificado de candidatos en las búsquedas de personal. Gracias a la combinación de diversos esfuerzos, IFC ha incrementado la diversidad en la representación de su personal.

### *Respaldamos la igualdad de género*

En enero de 2020, IFC completó el proceso de recertificación EDGE (Dividendos Económicos para la Igualdad de Género) y mantuvo su certificación de primer nivel (ASSESS). Esto puso de relieve los avances significativos obtenidos por IFC durante los dos últimos ejercicios en el camino hacia la igualdad de género, entre los que se incluyen la extensión de la licencia paga por paternidad y la instauración de una nueva política de licencia parental neutral desde el punto de vista del género; el ofrecimiento de opciones de trabajo más flexibles para que el personal pueda lograr productividad y abordar las necesidades de su trabajo y su vida personal, y el aumento de la transparencia en los ascensos y la gestión del desempeño. IFC está implementando un plan de acción para resolver deficiencias y obtener así la certificación de segundo nivel.

INDICADOR	Ej. de 2020	Ej. de 2019	Ej. de 2018
Total de personal de tiempo completo	3940	3744	3921
Personal apostado fuera de los Estados Unidos (%)	54,9 %	53,8 %	54,9 %
Personal temporario y consultores con contrato a corto plazo (equivalentes de tiempo completo)	1014	1085	1092
Índice de satisfacción de los empleados	69 %	67 %	75 %
<b>Diversidad</b>			
Mujeres con cargos gerenciales (meta: 50 %)	39,3 %	39,2 %	39,5 %
Cargos gerenciales ocupados por personas provenientes de países de la Parte II (meta: 50 %)	43,2 %	41,0 %	40,5 %
Mujeres con grado técnico GF o superior (meta: 50 %)	49,4 %	47,8 %	46,7 %
Personal de África al sur del Sahara y del Caribe con grado GF o superior (meta: 12,5 %)	13,7 %	13,5 %	11,2 %

Nota: la expresión "GF o superior" se refiere al grado salarial GF o grados superiores, es decir, al personal profesional; el término "cargos gerenciales" comprende a los directores, los vicepresidentes y el director general.

## Propiciamos un ambiente laboral inclusivo

IFC continúa trabajando para lograr un ambiente laboral inclusivo como elemento fundamental para retener y desarrollar una fuerza de trabajo diversa. La programación comienza ahora desde la etapa de la incorporación, gracias a la creación de un “sistema de amigos” y a la organización de sesiones interactivas para los nuevos empleados referidas a la cultura inclusiva en el entorno laboral de IFC. Como consecuencia del incremento de las contrataciones y de los cambios en la fuerza de trabajo producidos en el ejercicio de 2020, desarrollamos una serie de talleres en asociación con Second Wave Learning denominados “interGen”, que tienen la finalidad de transmitir al personal conceptos y estrategias que le permitan salvar las diferencias generacionales. Por otro lado, se puso en marcha una serie de conversaciones informales denominadas “Café y Charlas con la Nueva Generación” a través de un foro que permite a nuestros vicepresidentes intercambiar ideas con el personal más joven acerca de temas tales como el liderazgo eficaz, la diversidad y la inclusión, la innovación y la carrera profesional.

## Enriquecemos el desarrollo del personal

A través del Marco de Gestión y Liderazgo de IFC, se ofrecen programas de desarrollo para los dirigentes de toda la organización. En el ejercicio de 2020, se ampliaron dos programas de desarrollo de liderazgo, uno sobre patrocinio y otro sobre tutoría inversa, ambos dirigidos a lograr una representación más variada en el proceso de selección.

El Programa de Patrocinio de IFC permite conformar un conjunto diverso de futuros dirigentes, pues en él se establecen relaciones de patrocinio entre vicepresidentes y funcionarios talentosos (seleccionados mediante un proceso de examen). El programa acerca a los participantes al pensamiento estratégico a través de la observación, las oportunidades de colaboración y el enriquecimiento de las redes profesionales. La mayoría de los participantes ha tenido la oportunidad de trabajar en proyectos institucionales y multifuncionales, y cerca de la mitad (16 hasta la fecha) ha avanzado a cargos de mayor responsabilidad. Sobre la base del éxito logrado con los dos primeros grupos, se está conformando una tercera cohorte.

Mediante el Programa de Tutoría Inversa de IFC, puesto en marcha en 2018, se establecen nexos entre miembros principiantes del personal con otros de nivel medio, a quienes sirven de mentores. Con el segundo grupo, conformado en junio de 2020, el programa se amplió y se incorporaron 13 miembros del equipo directivo y 14 gerentes, que participan en calidad de discípulos. El programa impulsa la innovación intensificando la colaboración entre las distintas funciones y la inclusión de los jóvenes en la organización.

## NUESTRAS OFICINAS

Minimizar el impacto de IFC en el medio ambiente constituye una tarea prioritaria. En tal sentido, continuamos contrarrestando las emisiones de carbono que resultan de nuestras operaciones a nivel mundial, incluidos los viajes aéreos. Asimismo, diseñamos y administramos nuestros edificios de manera sostenible, y compensamos las emisiones que no pueden eliminarse. Para obtener más detalles, visite [www.ifc.org/corporateresponsibility](http://www.ifc.org/corporateresponsibility).

## DÓNDE TRABAJAMOS

	PERSONAL DE TODOS LOS GRADOS SALARIALES	
Estados Unidos	1779	45 %
Otros países	2161	55 %
<b>Total</b>	<b>3940</b>	

## ORIGEN NACIONAL

	MIEMBROS DEL PERSONAL CON GRADO DE OFICIAL Y SUPERIOR		CUADROS GERENCIALES	
Países de la Parte 1 <sup>1</sup>	1016	40 %	130	57 %
Países de la Parte 2 <sup>2</sup>	1516	60 %	99	43 %
<b>Total</b>	<b>2532</b>		<b>229</b>	

1. Personal cuya nacionalidad primaria corresponde a países que se declararon donantes de la AIF en el momento de integrarse al GBM.

2. Personal de otras nacionalidades.

## GÉNERO

	MIEMBROS DEL PERSONAL CON GRADO DE OFICIAL Y SUPERIOR		CUADROS GERENCIALES	
Mujeres	1251	49 %	90	39 %
Hombres	1281	51 %	139	61 %
<b>Total</b>	<b>2532</b>		<b>229</b>	



# Presentación de informes según lo dispuesto por el Grupo de Trabajo sobre Divulgación de Información Financiera Relacionada con el Clima

## DIVULGACIÓN DE INFORMACIÓN FINANCIERA RELACIONADA CON EL CLIMA

Este es el tercer informe consecutivo en el que IFC publica información de conformidad con las pautas recomendadas por el Grupo de Trabajo sobre Divulgación de Información Financiera relacionada con el Clima (TCFD). El presente documento refleja el compromiso constante de IFC de mantener y fortalecer sus prácticas de evaluación y gestión de los riesgos financieros vinculados con el clima, y de presentación de informes. Los tres informes que incluyen la mencionada información pueden consultarse en línea en [www.ifc.org/annualreport](http://www.ifc.org/annualreport). Allí se encontrarán enlaces que remiten a las referencias pertinentes.

Como parte de la auditoría y revisión anual de la información no financiera que da a conocer IFC, identificamos indicadores que nos permiten mejorar la aplicación de las recomendaciones del TCFD. Este año, IFC ha incluido la siguiente información adicional:

### GOBERNANZA

- Se describe el modo en que la Junta de Directores analiza las cuestiones vinculadas con el clima cuando examina la estrategia, las políticas y los objetivos, cuando elabora las orientaciones correspondientes y cuando realiza el seguimiento de la ejecución y el desempeño.
- Se detalla la forma en que la Administración hace el seguimiento de los temas relacionados con el clima.

### ESTRATEGIA

- Se describe el grado de resiliencia de las estrategias de IFC frente a las oportunidades y los riesgos vinculados con el clima.
- Se tiene en cuenta la transición hacia una economía con menores niveles de emisión de carbono que se corresponda con la meta de limitar el aumento de temperatura a 2 °C o menos.

### GESTIÓN DE RIESGOS

- Se explica el proceso que se emplea para identificar y evaluar los riesgos relacionados con el clima.
- Se describe el modo en que este proceso y el de gestión de los riesgos climáticos se incorporan en la gestión general de riesgos.
- Se establecen precios internos para el carbono, cuando corresponde.

### MEDICIONES Y METAS

- Se describen las metodologías empleadas para efectuar las mediciones relacionadas con el clima.

### GOBERNANZA

## Novedades

- Se creó un grupo de trabajo intersectorial sobre riesgo climático que incluye expertos de los equipos de Riesgo y Operaciones Climáticas de IFC.
- Se incorporó al representante del Departamento de Riesgos de IFC a la Red de Coordinadores de Operaciones Climáticas.
- Se puso en marcha un grupo de trabajo informal integrado por diversos bancos multilaterales de desarrollo con el fin de impulsar las buenas prácticas en el cumplimiento de las pautas del TCFD y en la gestión de los riesgos climáticos.

**Las operaciones y los riesgos vinculados con el clima son supervisados por el director general de IFC**, quien informa al presidente del GBM acerca de los resultados de esas operaciones y de la evaluación de esos riesgos. Este, a su vez, informa a la Junta de Directores de IFC. Como parte del reciente aumento del capital, la Junta ha exigido a la Corporación cumplir con ciertos requisitos climáticos, entre los que figuran el estudio inicial de todas las inversiones para detectar el riesgo climático y la ampliación de los compromisos en esta área para 2030.

El equipo directivo y la Junta de Directores de IFC reciben información sobre los avances respecto de las metas climáticas de la entidad a través de los informes trimestrales que se presentan a la Junta. Asimismo, el GBM informa todos los años al Directorio acerca de las iniciativas relacionadas con el clima y sobre los avances respecto de todos los compromisos climáticos. La actualización más reciente se presentó al Directorio el 14 de enero de 2020.

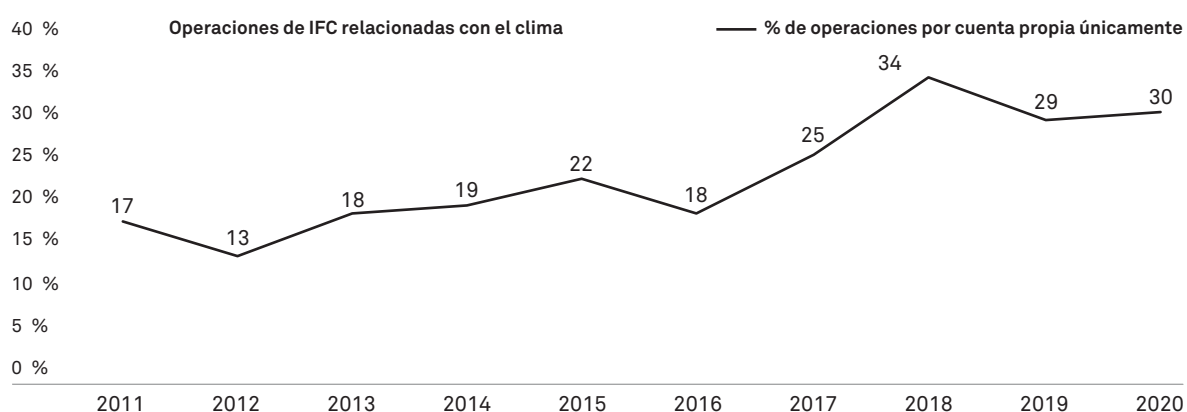
IFC cuenta con un **Departamento de Operaciones Climáticas** específico, que brinda apoyo a los equipos de inversión para identificar oportunidades de inversiones relacionadas con el clima y mitigar los riesgos climáticos. El director de este departamento responde a un vicepresidente, quien a su vez depende del director general de IFC. Esta unidad trabaja en conjunto con los equipos encargados del trabajo de prospección y desarrollo y con los equipos de inversión a fin de detectar oportunidades de inversiones con bajos niveles de emisión de carbono, para lo cual se vale de sus expertos en los distintos sectores, especialistas en mediciones, profesionales de las finanzas y estrategas. El departamento también respalda el análisis de los riesgos climáticos mediante herramientas tales como la fijación de precios al carbono y la evaluación de los riesgos de la transición y de los riesgos climáticos físicos en los proyectos de inversión.

La **Red de Coordinadores de Operaciones Climáticas** de IFC continúa integrando las operaciones relativas al clima en todos los ámbitos de la Corporación. Está compuesta por personal de nivel superior de cada departamento sectorial y regional, así como de departamentos operacionales clave, entre los que

## Cuadro 1. Compromisos para iniciativas sobre cambio climático: Tendencia de los últimos cinco ejercicios

TOTAL DE COMPROMISOS PARA EL FINANCIAMIENTO RELACIONADO CON EL CLIMA (EN MILLONES DE USD)	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Financiamiento a largo plazo por cuenta propia	3324	2603	3910	2996	1986	2349
Fondos movilizados	3500	3172	4542	1775	1285	2122
<b>Total</b>	<b>6824</b>	<b>5775</b>	<b>8452</b>	<b>4771</b>	<b>3271</b>	<b>4471</b>

## Gráfico 1. Operaciones de IFC relacionadas con el clima como porcentaje del total de compromisos: Tendencia de los últimos 10 ejercicios



figuran el de asuntos legales y el equipo ambiental y social. Los coordinadores regionales y departamentales responden al director del departamento al que pertenecen y al del Departamento de Fomento de Operaciones Climáticas. Durante este ejercicio, se incorporó a esta red un especialista superior del Departamento de Riesgos de IFC.

Durante este ejercicio, IFC conformó un **grupo de trabajo interno sobre riesgo climático** que incluye miembros del Departamento de Fomento de Operaciones Climáticas, del equipo de Riesgo Crediticio y de Operaciones de Inversión. Este grupo evaluará cómo incorporar en mayor medida el riesgo climático en las decisiones de IFC sobre inversiones.

La Corporación **consulta periódicamente a otras entidades similares** para promover un consenso acerca de las buenas prácticas en la presentación de informes según el TCFD. En este mismo sentido, convocó un grupo de trabajo informal integrado por bancos multilaterales de desarrollo que elaboran sus informes de acuerdo con las pautas del TCFD. También trabajó con 2º Investing Initiative, Citi, Oliver Wyman, PCAF-Navigant, el Instituto Potsdam, Standard Bank, la Iniciativa sobre Metas basadas en la Ciencia, S&P Trucost, la Iniciativa Financiera del Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA-FI) y WSP, entre otros. Asimismo, IFC es miembro de varias iniciativas de liderazgo corporativo relacionadas con el clima, como los Principios para la Inversión Responsable, el TCFD (la Corporación es una de las instituciones que brindan apoyo a este grupo), la cumbre One Planet, One Planet Lab, la Asociación Internacional de Bonos Verdes, la Alianza de Líderes sobre la Fijación del Precio del Carbono y la Carta de la Industria de la Moda para la Acción Climática (IFC es una de las instituciones que le brindan apoyo).

### ESTRATEGIA

## Novedades

- Inversiones por cuenta propia en actividades climáticas durante el ejercicio de 2020: USD 3300 millones.
- Capital privado externo movilizado en el ejercicio de 2020: USD 3500 millones.
- Se integran las consideraciones climáticas en la reconstrucción posterior a la pandemia de COVID.
- Se apunta al crecimiento futuro de los mercados de soluciones basadas en la naturaleza, la captura y el almacenamiento de carbono y los vehículos eléctricos.

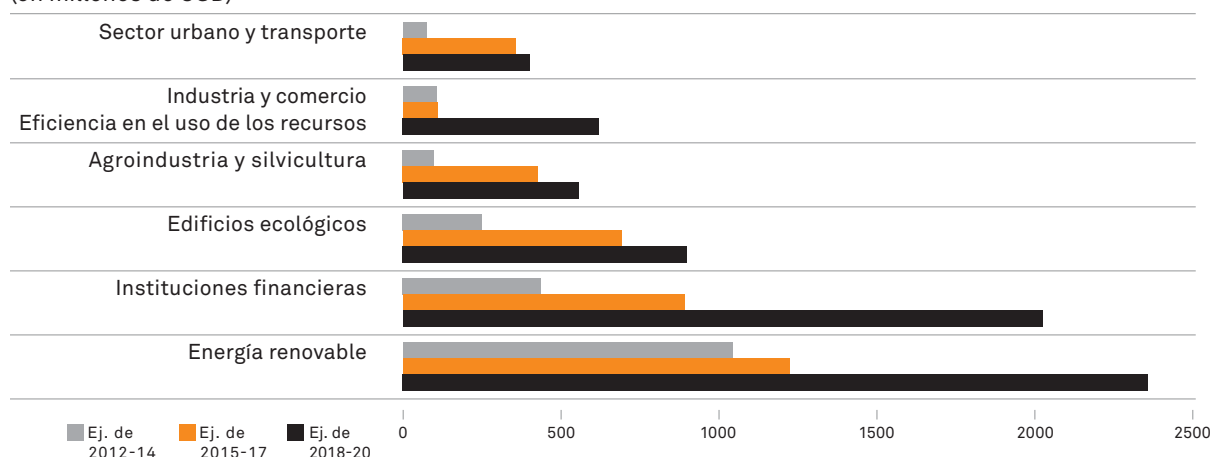
**Incremento de la proporción de inversiones de IFC destinada a operaciones climáticas:** En el ejercicio de 2020, el total de compromisos de IFC relativos al clima ascendió a USD 3300 millones, es decir, el 30 % de las inversiones nuevas (véase el cuadro 1).

**Plan de Acción sobre el Cambio Climático:** IFC continúa centrándose en cinco áreas estratégicas prioritarias de las operaciones relacionadas con el clima (energía limpia, agroindustrias climáticamente inteligentes, edificios ecológicos, ciudades climáticamente inteligentes y financiamiento verde), a la vez que tiene en cuenta las amenazas climáticas en sectores clave de alto riesgo. La estrategia de IFC sobre el clima forma parte del Plan de Acción sobre el Cambio Climático del GBM, cuya implementación abarcó el ejercicio de 2020. Este plan está en proceso

## Gráfico 2. Inversiones vinculadas con el clima en sectores clave: Promedios trienales

### Total (por cuenta propia + fondos movilizados)

(en millones de USD)



de actualización, y la nueva versión se pondrá en práctica durante el período comprendido entre el ejercicio de 2021 y el de 2025.

La estrategia de IFC incluye la participación del cliente con el fin de reducir el riesgo financiero de la entidad en sectores con elevados niveles de emisión de carbono, como los del cemento, los productos químicos, la generación de energía térmica, el acero y el transporte pesado. IFC reconoce que muchos de estos sectores son esenciales para el desarrollo económico y que actualmente no existen alternativas de bajos niveles de emisión que puedan reemplazarlos. La colaboración que se entabla con las empresas clientes para reducir el carbono de sus operaciones mejora su sostenibilidad financiera y reduce los riesgos dentro de la cartera de IFC.

**Desarrollo de operaciones resilientes con bajos niveles de carbono en los diversos sectores:** IFC continúa diversificando las operaciones relacionadas con el clima, para lo cual busca nuevas áreas de crecimiento. En el ejercicio de 2020, mantuvo un sólido volumen en este tipo de operaciones (inversiones por cuenta propia y con fondos movilizados), tanto a través de intermediarios financieros (USD 2100 millones) como en las áreas de energía renovable (USD 2200 millones), edificios ecológicos (USD 577 millones) y silvicultura y agroindustrias climáticamente inteligentes (USD 711 millones). Asimismo, durante este ejercicio, IFC incrementó las inversiones relacionadas con el clima en los sectores urbano, de transporte y de desechos, que alcanzaron los USD 780 millones (véase el gráfico 2).

Por otro lado, la Corporación apunta a crecer en nuevas áreas, como las de almacenamiento de energía, logística de transporte, energías renovables distribuidas, parques eólicos marítimos, soluciones basadas en la naturaleza, y captura y almacenamiento de carbono. En marzo de 2020, contrató a un especialista en la industria de vehículos eléctricos para que ayudara a desarrollar las operaciones de IFC en toda la cadena de valor del sector, lo que incluye la infraestructura de carga, la fabricación, las baterías y las plataformas de financiamiento.

#### SECTOR DESTACADO

### Oportunidad: Invertir en parques eólicos marítimos

Los parques eólicos marítimos conforman un sector en rápido crecimiento y con un potencial significativo en los mercados emergentes. Entre 2011 y 2018, su tamaño se quintuplicó hasta llegar a los 23 gigavatios, mientras que en 2019 la capacidad instalada alcanzó los 29 gigavatios. Se espera que el volumen de las inversiones se multiplique por 15 y sume USD 1 billón para 2040. Dado que el potencial técnico en 48 mercados emergentes asciende a los 15,6 teravatios\*, la Corporación trabaja para ubicarse como pionera en este mercado en crecimiento.

En marzo de 2019, IFC y el Programa de Asistencia para la Gestión del Sector de la Energía (ESMAP) pusieron en marcha el Programa de Desarrollo de Parques Eólicos Marítimos del GBM, iniciativa dotada de USD 5 millones y financiada por el Reino Unido. Este programa permite acelerar el desarrollo de los mercados de parques eólicos marítimos en las economías emergentes. Asimismo, colaboramos con el Consejo Mundial de Energía Eólica (GWEC) y su Grupo de Trabajo sobre Parques Eólicos Marítimos, que congrega a desarrolladores, fabricantes de equipos y proveedores de servicios. Mediante este programa, se brinda apoyo para elaborar planes detallados que guíen el desarrollo de los recursos eólicos de ultramar.

IFC espera incrementar sus inversiones en este sector de modo que representen una parte significativa de su cartera de proyectos de energía y se sumen al sólido conjunto de operaciones en energía eólica terrestre, que en la actualidad alcanza los 4 gigavatios.

\* Programa de Desarrollo de Parques Eólicos Marítimos de ESMAP e IFC.



En vista de las dificultades que enfrentan los mercados mundiales como resultado de la pandemia de COVID-19, IFC está proporcionando liquidez inmediata a sus clientes y planificando inversiones que ayuden a reconstruir las economías que se han visto fuertemente perjudicadas. La Corporación tiene conciencia de que las inversiones de hoy afectarán la capacidad de las empresas para sobrevivir a las futuras crisis vinculadas con el clima. Por lo tanto, busca detectar casos en los que el aporte de liquidez que brinda a las empresas de los mercados emergentes pueda vincularse con un menor nivel de emisión de carbono y una reconstrucción más resiliente. En este sentido, está analizando respuestas ecológicas en diversos sectores, entre los que se incluyen los de instituciones financieras, infraestructura urbana, construcción, industria textil y transporte.

**Resiliencia de la estrategia:** En el ejercicio de 2020, IFC comenzó a investigar métodos de análisis de escenarios hipotéticos para someter sus inversiones a pruebas de tensión en las que se contemplaran posibles riesgos climáticos. Sin embargo, encontró que los datos sobre las empresas de los mercados emergentes que no cotizan en bolsa eran insuficientes para realizar un análisis significativo. En consecuencia, está examinando otras herramientas y otros enfoques.

## GESTIÓN DE RIESGOS

### Novedades

- Se incorporó el estudio inicial del riesgo climático físico en siete sectores y se lo aplicó de manera experimental en otros sectores vulnerables.
- Se elaboró un nuevo enfoque para hacer más “verdes” las inversiones de IFC en capital accionario con el propósito de ayudar a los clientes que sean intermediarios financieros a reducir las operaciones relacionadas con el carbón.

En el ejercicio de 2020, IFC continuó ampliando la gestión de los riesgos asociados al clima, tanto los físicos como los relativos a la transición.

**Riesgos físicos:** En el ejercicio de 2020, IFC concluyó la aplicación experimental del estudio inicial de los riesgos físicos en las operaciones referidas a puertos, vías navegables, aeropuertos, caminos, seguros, silvicultura y pulpa y papel<sup>1</sup>, e incorporó luego este estudio inicial en estos siete sectores. Además, actualmente está ampliando el análisis de riesgo a otros sectores vulnerables identificados como tales por los expertos de las diversas industrias y por los equipos de inversión, como los de ferrocarriles, transporte urbano, instituciones financieras, minería y energía hidroeléctrica. Por otro lado, IFC ha comenzado a elaborar el Índice de Desarrollo de la Resiliencia, herramienta de evaluación del riesgo para el sector inmobiliario a través de la cual se busca ayudar a los clientes (y a otros actores del

sector) a invertir en construcciones resilientes y reducir así su grado de exposición al riesgo climático físico.

**Riesgos relativos a la transición:** IFC aplica un precio al carbono para abordar los riesgos relativos a la transición y evitar la inmovilización de activos. Desde mayo de 2018, se tiene en cuenta el precio del carbono en los análisis económicos referidos al financiamiento para proyectos y a los préstamos a empresas cuyos fondos se utilicen específicamente en los sectores del cemento, los productos químicos y la generación de energía térmica, en los cuales las emisiones anuales estimadas de los proyectos superan las 25 000 toneladas de dióxido de carbono equivalente. Estas son las iniciativas de IFC que más emisiones de GEI generan, y representan más de la mitad de la huella de GEI del total de sus inversiones. En los documentos que presenta a la Junta de Directores, la Corporación consigna el impacto del precio del carbono en el desempeño económico de cada proyecto.

Los niveles de precio que se aplican se corresponden con los indicados en el informe de 2016 de la Comisión de Alto Nivel sobre los Precios del Carbono y con los que emplea el Banco Mundial. En los análisis de los proyectos, se utilizan valores altos y bajos para el carbono. El valor bajo comienza en los USD 40 por tonelada de dióxido de carbono equivalente en 2020 y se incrementa hasta los USD 78 en 2050. El valor elevado, por su parte, comienza en los USD 80 en 2020 y llega a los USD 156 para 2050. Los niveles de precio dependen del grupo de ingreso al que pertenece el país en cuestión, según la clasificación del Banco Mundial.

IFC adhiere a la práctica del GBM de no invertir en nuevas iniciativas de generación de electricidad en las que se utilice carbón, salvo en circunstancias excepcionales. En 2019, la Corporación extendió esta práctica a las inversiones en actividades de exploración y producción de petróleo y gas. En los últimos 10 años, IFC no ha realizado nuevas inversiones en proyectos de minería de carbón ni de generación de electricidad alimentada a carbón.

Como parte de nuestra determinación de reducir los riesgos climáticos y minimizar la exposición indirecta a proyectos vinculados con el uso de carbón, IFC no otorga préstamos a instituciones financieras para actividades relacionadas con el empleo de dicho recurso. Para reducir aún más la exposición a operaciones que involucren el uso de carbón, IFC ya no concede préstamos para fines generales a instituciones financieras. Los préstamos para fines específicos están dirigidos a sectores estratégicos clave, como las microempresas y las pymes, las empresas propiedad de mujeres, los proyectos referentes al clima y el financiamiento para la vivienda. El uso de los fondos se consigna en el portal de datos e información sobre proyectos de IFC. En el ejercicio de 2020, IFC implementó un nuevo enfoque para hacer más “verdes” las nuevas inversiones en capital social e instrumentos similares en las que se trabaje con instituciones financieras con exposición real o posible a proyectos relacionados con el carbón. Este marco tiene el propósito de ayudar a los clientes a incrementar los préstamos para actividades climáticas y reducir a cero o casi cero su exposición a proyectos vinculados con el carbón para 2030.

1. En la experiencia piloto de IFC, se estudian sistemáticamente los proyectos en la etapa de evaluación inicial para determinar el riesgo climático físico en los siete sectores enumerados.

Asimismo, IFC evalúa el impacto positivo de sus proyectos en el desarrollo, incluidos los efectos climáticos, e informa a la Junta al respecto. Para esto, utiliza el AIMM.

## MEDICIONES Y METAS

### Novidades

- Las inversiones relacionadas con el clima representaron el 30 % del total de los compromisos del ejercicio de 2020.
- Se incorporó una nueva metodología para el cálculo de las emisiones.

**Metas:** En el ejercicio de 2020, las inversiones de IFC vinculadas con el clima representaron el 30 % del total de compromisos, con lo que se superó la meta institucional del 28 %. En diciembre de 2018, el GBM había anunciado que las inversiones en iniciativas climáticas<sup>2</sup> constituirían, en promedio, el 35 % de las inversiones de IFC por cuenta propia en el período comprendido entre el ejercicio de 2021 y el de 2025. La meta institucional de IFC se traspa a los equipos de inversión por medio de las metas departamentales y regionales de operaciones relacionadas con el clima.

**Divulgación de información sobre las inversiones:** IFC da a conocer sus compromisos de financiamiento para iniciativas climáticas en este *Informe anual* (véase la página 114) y en el *Joint Report on Multilateral Development Banks' Climate Finance* (Informe conjunto sobre el financiamiento para el clima en los bancos multilaterales de desarrollo). Asimismo, en su *Green Bond Impact Report* (Informe sobre el impacto de los bonos verdes), que se publica anualmente, da cuenta del impacto ambiental de los proyectos financiados mediante los bonos verdes que emite. Debido a que la entidad adhiere a los Principios para la Inversión Responsable, debe presentar información sobre los indicadores correspondientes a dichos principios, en consonancia con lo establecido por el TCFD.

**Cálculo de las emisiones:** IFC continúa calculando las reducciones totales de emisiones de GEI derivadas de sus inversiones (emisiones de alcance 3) y las publica en su *Informe anual*. En el ejercicio de 2019, elaboró una metodología para contabilizar las GEI y estimó las emisiones brutas y netas derivadas de sus proyectos de inversión en los ejercicios de 2019 y 2020. La Corporación calcula las emisiones brutas de todos los proyectos del sector real cuyas emisiones superen las 25 000 toneladas de dióxido de carbono equivalente, y cuando es posible, las emisiones netas de cada proyecto del sector real. Asimismo, continúa dando a conocer las emisiones de GEI anuales brutas estimadas de los proyectos antes de su ejecución a través del resumen del examen ambiental y social<sup>3</sup>, de acceso público.

Desde el ejercicio de 2009, IFC contrarresta las emisiones de carbono que resultan de todas sus operaciones, incluidos los viajes de negocios (emisiones de alcance 1 y 2) y, conforme a metas anteriores, ha reducido el uso de la energía en la sede central en un 18 %. En el ejercicio de 2019, asumió el compromiso de lograr para 2026 una reducción interna a nivel global del 20 % en las emisiones de sus instalaciones respecto de los volúmenes de 2016. Esta meta se corresponde con el compromiso del GBM de reducir las emisiones derivadas de sus instalaciones en un 28 % en el mismo período. Todas las emisiones restantes se contrarrestan mediante compensaciones.

2. En el documento titulado *IFC's Definitions and Metrics for Climate-Related Activities* (Definiciones y mediciones de IFC referidas a las actividades vinculadas con el clima), se identifican los proyectos y sectores que reúnen los requisitos para considerarse "inversiones relacionadas con el clima"; estas definiciones están armonizadas con las de otros bancos multilaterales de desarrollo. Véase: [https://www.ifc.org/wps/wcm/connect/topics\\_ext\\_content/ifc\\_external\\_corporate\\_site/climate+business/resources/ifc-climate-definition-metrics](https://www.ifc.org/wps/wcm/connect/topics_ext_content/ifc_external_corporate_site/climate+business/resources/ifc-climate-definition-metrics).

3. Portal de datos e información sobre proyectos de IFC: <https://disclosures.ifc.org/#/landing>.

# Informe de aseguramiento limitado acerca de un conjunto seleccionado de datos sobre desarrollo sostenible realizado por el auditor independiente

Señor Presidente:

En respuesta a su pedido, nosotros, EY & Asociés, realizamos un trabajo de aseguramiento limitado basado en una selección de datos sobre desarrollo sostenible incluidos en el *Informe anual* correspondiente al ejercicio finalizado el 30 de junio de 2020 (el “*Informe anual*”), entre los que figuran indicadores cuantitativos (los “indicadores”) y afirmaciones cualitativas (las “afirmaciones”). Seleccionamos indicadores y afirmaciones que, a nuestro juicio, eran de especial interés para las partes involucradas, que entrañaban un posible riesgo para la reputación de IFC o en los que se emitía una valoración sobre la responsabilidad corporativa, la gestión y el desempeño de IFC.

Examinamos las afirmaciones realizadas en todos los capítulos del *Informe anual*: “La estrategia de IFC en acción” (páginas 14 a 47, con exclusión de “Principales datos financieros” y “Aspectos más destacados de las operaciones”), “Historias de países” (páginas 48 a 77) y “Quiénes somos” (páginas 78 a 117), con especial énfasis en los impactos (incluido el AIMM) y el financiamiento para iniciativas relacionadas con el clima (incluida la información que brinda IFC según lo establecido por el TCFD).

Se han examinado los siguientes indicadores:

ÁREAS RELEVANTES	INDICADORES
<b>Compromisos a largo plazo del ejercicio de 2020, por categoría ambiental y social</b> (página 43)	Compromisos a largo plazo (millones de USD) y proyectos (número), por categoría ambiental y social
<b>Puntajes iniciales del sistema AIMM correspondientes a los proyectos comprometidos en el ejercicio de 2020</b> (página 92)	Promedio de los puntajes iniciales del sistema AIMM, por categoría, región y sector
<b>Inversiones del ejercicio de 2020 en operaciones relacionadas con el clima</b> (páginas 113 a 117)	Compromisos de inversiones por cuenta propia a largo plazo vinculadas con el clima (millones de USD)

Es responsabilidad de IFC:

- preparar los indicadores y las afirmaciones según los criterios para la presentación de informes aplicables durante el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2020 (los “criterios para la presentación de informes”), que consisten en instrucciones, directrices y procedimientos de IFC específicos para cada indicador, un resumen de los cuales se suministra en el *Informe anual* o en el sitio web de IFC;
- presentar las afirmaciones de conformidad con la Política de IFC sobre Acceso a la Información, que figura en el sitio web de IFC<sup>1</sup>, y con los principios de pertinencia, exhaustividad, neutralidad, claridad y confiabilidad definidos por normas internacionales<sup>2</sup>.

## NUESTRA INDEPENDENCIA Y EL CONTROL DE CALIDAD QUE EFECTUAMOS

Hemos cumplido los requisitos de independencia y demás requisitos éticos enunciados en el Código de Ética para los Profesionales Contables del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores, que se basa en los principios fundamentales de integridad, objetividad, competencia profesional y debida atención, confidencialidad y conducta profesional.

Aplicamos normas internacionales de control de calidad y, en consonancia con ellas, mantenemos un completo sistema de control de calidad que comprende las políticas y procedimientos documentados sobre los requisitos en materia de cumplimiento y ética, las normas profesionales y las exigencias legales y reglamentarias vigentes.

1. <https://disclosures.ifc.org>

2. ISAE 3000, de la Federación Internacional de Contadores (IFAC); la Iniciativa Mundial de Presentación de Informes (GRI), o la norma de aseguramiento AA1000, de AccountAbility.



## NUESTRA RESPONSABILIDAD

Nuestra responsabilidad consiste en formular una conclusión que exprese un aseguramiento limitado acerca de los indicadores y las afirmaciones, sobre la base de los procedimientos que hemos aplicado y las pruebas que hemos obtenido. Hemos realizado el encargo de aseguramiento limitado conforme a la Norma Internacional de Encargos de Aseguramiento 3000<sup>3</sup> (ISAE 3000), dictada por el Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento. Esta norma exige que planifiquemos y ejecutemos el encargo a fin de determinar, con una seguridad limitada, si los indicadores y las afirmaciones no contienen inexactitudes significativas. Un encargo de aseguramiento limitado tiene un alcance considerablemente menor que uno de aseguramiento razonable, tanto en relación con los procedimientos de evaluación de los riesgos (incluida la comprensión de los controles internos) como con los procedimientos aplicados en respuesta a los riesgos evaluados.

## NATURALEZA Y ALCANCE DE NUESTRO TRABAJO DE ASEGURAMIENTO LIMITADO

Hemos realizado los siguientes procedimientos:

- Evaluamos las políticas, los principios y los criterios para la presentación de informes en lo que respecta a su pertinencia, exhaustividad, neutralidad y confiabilidad.
- Leímos el contenido del *Informe anual* para identificar las afirmaciones clave referidas a las áreas de sostenibilidad y desarrollo enumeradas anteriormente.
- En el plano institucional, realizamos entrevistas con más de 20 personas encargadas de presentar informes, para determinar el grado en que se aplicaron los criterios correspondientes o confirmar las afirmaciones formuladas.
- En el plano institucional, aplicamos procedimientos analíticos y verificamos, mediante pruebas, los cálculos y la consolidación de los indicadores.
- Recopilamos documentos de respaldo sobre los indicadores o las afirmaciones, tales como informes presentados ante la Junta de Directores o en reuniones, convenios de préstamo, presentaciones e informes internos y externos, o resultados de encuestas.
- Examinamos la presentación de las afirmaciones y de los indicadores en el *Informe anual* y las notas conexas sobre metodología.

## LÍMITES DE NUESTROS PROCEDIMIENTOS

Nuestro encargo de aseguramiento limitado se ciñó a las afirmaciones y los indicadores incluidos en el cuadro precedente y no abarcó otros aspectos presentados en el *Informe anual*.

Las pruebas se limitaron al análisis de los documentos y a entrevistas con miembros del personal de la sede central. El trabajo en el marco de este informe de aseguramiento no incluyó nuestra

participación en ninguna actividad con actores externos ni clientes, y solo se realizaron unas pocas pruebas para constatar la validez de la información relativa a una muestra de proyectos individuales.

## CONCLUSIÓN DEL ASEGURAMIENTO LIMITADO

Basándonos en los procedimientos aplicados y las pruebas obtenidas, no hemos encontrado nada que nos lleve a pensar lo siguiente:

- que los indicadores no han sido elaborados, en todos los aspectos significativos, de conformidad con los criterios para la presentación de informes;
- que las afirmaciones no han sido presentadas, en todos los aspectos significativos, de conformidad con la Política de IFC sobre Acceso a la Información y con los principios de pertinencia, exhaustividad, neutralidad, claridad y confiabilidad definidos en las normas internacionales.

## INFORMACIÓN ADICIONAL SOBRE LOS CRITERIOS PARA LA PRESENTACIÓN DE INFORMES Y EL PROCESO DE ELABORACIÓN DE LAS AFIRMACIONES

Con respecto a los criterios para la presentación de informes y las políticas y los principios para la elaboración de las afirmaciones, deseamos formular los siguientes comentarios:

La metodología empleada por IFC para calcular los compromisos de financiamiento relacionado con el clima se presenta en el documento titulado *IFC's Definitions and Metrics for Climate-Related Activities* (Definiciones y mediciones de IFC referidas a las actividades vinculadas con el clima), de acceso público. Esta metodología se corresponde con los Principios Comunes para el Seguimiento del Financiamiento de Actividades de Mitigación del Cambio Climático y de Actividades de Adaptación al Cambio Climático adoptados por los bancos multilaterales de desarrollo y los miembros del Club Internacional de Instituciones Financieras para el Desarrollo. Estos principios comunes están actualmente en proceso de revisión, lo cual influirá en la definición de lo que se considera "financiamiento vinculado con el clima" y en la metodología que aplica IFC para hacer el seguimiento de estos fondos.

París-La Défense, 24 de septiembre de 2020

El auditor independiente  
EY & Associés



Building a better  
working world

Caroline Delérable  
Asociada, Desempeño Sostenible y Transformación

3. ISAE 3000: *Assurance Engagement other than reviews of historical data* (Encargo de aseguramiento distinto de la revisión de información financiera histórica), Federación Internacional de Contadores, Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento, diciembre de 2003.

## Resumen del desempeño financiero

Los ingresos netos de IFC se ven afectados año a año por una serie de factores que pueden dar como resultado un desempeño financiero irregular. El clima general de los mercados ejerce también una considerable influencia en el desempeño financiero de IFC. Durante el ejercicio de 2020, los mercados bursátiles de las economías emergentes se mostraron volátiles. En el semestre que concluyó el 31 de diciembre de 2019, los mercados emergentes tuvieron en general resultados positivos. Sin embargo, en el tercer trimestre del ejercicio de 2020, se deterioraron

de manera considerable debido, en gran parte, a la pandemia de COVID-19, aunque se recuperaron parcialmente en el cuarto trimestre. Asimismo, en el ejercicio de 2020, las principales monedas en las que invierte IFC se depreciaron frente al dólar estadounidense, la moneda que utiliza la Corporación en sus informes.

Los principales elementos que componen los ingresos netos y los ingresos integrales de IFC, y los factores que influyen cada año en el nivel y la variabilidad de dichos ingresos son los siguientes:

ELEMENTOS	INFLUENCIAS SIGNIFICATIVAS
<b>Ingresos netos:</b>	
Rendimiento de los activos que generan interés	Condiciones del mercado, incluidos los diferenciales vigentes y el grado de competencia. Los ingresos provenientes de los préstamos incluyen también los préstamos improductivos y los intereses recuperados de préstamos anteriormente excluidos del régimen de contabilidad en valores devengados, así como los ingresos por concepto de pagarés de participación en préstamos individuales.
Ingresos derivados de los activos líquidos	Ganancias y pérdidas realizadas y no realizadas correspondientes a la cartera de activos líquidos (en particular la parte de dicha cartera financiada con el patrimonio neto), en las que influyen factores externos tales como el contexto relativo a las tasas de interés y la liquidez de ciertas clases de activos de la cartera de activos líquidos.
Ingresos provenientes de la cartera de inversiones en capital accionario	Clima internacional en el caso de las acciones de mercados emergentes; fluctuaciones en los mercados de divisas y de productos básicos, y desempeño específico de las empresas, en el caso de las inversiones accionarias. Desempeño global de la cartera de inversiones en capital accionario.
Reserva contra pérdidas por concepto de préstamos y garantías	Evaluación del nivel de riesgo de los prestatarios, la probabilidad de cesación de pagos, la pérdida en caso de cesación de pagos y el período en el que se determina la incobrabilidad a partir de la fecha de vencimiento original.
Otros ingresos y gastos	El nivel de servicios de asesoría proporcionados por IFC a sus clientes, el nivel de gastos correspondientes a los planes de jubilación del personal y a otros planes de prestaciones, y los gastos administrativos y otros recursos presupuestarios aprobados y efectivos.
Ganancias y pérdidas derivadas de otros instrumentos financieros no negociables contabilizados al valor razonable	Principalmente, diferencias entre las variaciones en los valores razonables de los empréstitos, excluido el diferencial crediticio de IFC (a partir del ejercicio de 2019, las variaciones atribuibles al diferencial crediticio se informan en la categoría "Otros ingresos integrales"; anteriormente se incluían en "Ingresos netos"), y otros instrumentos derivados conexos y ganancias o pérdidas no realizadas vinculadas con la cartera de inversiones, incluidas las opciones de venta, <i>warrants</i> y opciones de compra de acciones, que dependen en parte del clima internacional para los mercados emergentes. El valor de estos títulos se determina aplicando metodologías o modelos elaborados internamente, sobre la base de información que puede ser observable o no observable.
Donaciones a la AIF	Monto de las donaciones a la AIF aprobadas por la Junta de Gobernadores.

## Otros ingresos integrales:

Ganancias y pérdidas no realizadas correspondientes a títulos de deuda contabilizados como disponibles para la venta

Clima internacional en el caso de las acciones de mercados emergentes, fluctuaciones en los mercados de divisas y de productos básicos, y en el desempeño específico de las empresas, y consideración de la medida en que las pérdidas no realizadas se estiman no temporales. El valor de los títulos de deuda se puede determinar aplicando metodologías o modelos elaborados internamente, sobre la base de información que puede ser observable o no observable.

Ganancias y pérdidas no realizadas atribuibles al riesgo crediticio de cada instrumento sobre los empréstitos a valor razonable conforme a la opción del valor razonable

Las fluctuaciones en el propio diferencial crediticio de IFC medido respecto de la tasa LIBOR para transacciones en dólares estadounidenses resultantes de las variaciones, a lo largo del tiempo, de la valoración del riesgo de crédito realizada por el mercado. Cuando los diferenciales crediticios aumentan, se registran ganancias no realizadas, y cuando se reducen, se registran pérdidas no realizadas.

Ganancias y pérdidas actuariales netas no reconocidas y costos de servicios anteriores no reconocidos derivados de los planes de prestaciones

El rendimiento de los activos del plan de jubilaciones y los supuestos clave en que se basan las proyecciones de las obligaciones en concepto de prestaciones, lo que incluye las tasas de interés del mercado financiero, los gastos del personal, la experiencia y las mejores estimaciones de la Administración con respecto a las variaciones de los costos de las prestaciones y a las condiciones económicas en el futuro.

IFC informó pérdidas netas por valor de USD 1672 millones para el ejercicio de 2020, lo que contrasta con los ingresos netos por valor de USD 93 millones registrados en el ejercicio que finalizó el 30 de junio de 2019 (ejercicio de 2019). (En el ejercicio de 2018, finalizado el 30 de junio de 2018, los ingresos netos se habían ubicado en los USD 1280 millones). Durante todo este ejercicio, los resultados financieros de IFC mostraron una considerable volatilidad. La Corporación informó una pérdida neta de USD 168 millones en el trimestre finalizado el 30 de septiembre de 2019 (primer trimestre del ejercicio de 2020) y un ingreso neto de USD 447 millones en el trimestre que concluyó el 31 de diciembre de 2019 (segundo trimestre del ejercicio de 2020), para luego informar una pérdida neta de USD 2554 millones en el tercer trimestre. Los resultados financieros repuntaron en el último trimestre del mencionado ejercicio, cuando se informaron ingresos netos por valor de USD 603 millones.

La pérdida neta del ejercicio de 2020 se debió principalmente a la baja en las valuaciones de las inversiones en capital accionario, en particular en el tercer trimestre, y a un aumento en las reservas contra pérdidas.

La cartera de inversiones en capital accionario mostró una variación negativa de USD 1067 millones en el ejercicio de 2020 (resultante de los USD 536 millones en dividendos y ganancias realizadas de las ventas, y de pérdidas no realizadas por valor de USD 1603 millones).

Asimismo, en este ejercicio la Corporación registró USD 638 millones en reservas contra pérdidas, valor significativamente más alto que el del ejercicio de 2019 (de USD 87 millones). Las pérdidas por deterioro de los títulos de deuda, por su lado, ascendieron a USD 130 millones en el ejercicio de 2020, en gran parte debido a la evolución de proyectos específicos, mientras que, en el ejercicio anterior, habían alcanzado los USD 247 millones, principalmente

como consecuencia de la marcada depreciación de una moneda que fue considerada no temporal en el primer trimestre.

Las pérdidas no realizadas derivadas de préstamos y títulos de deuda se ubicaron en los USD 423 millones en el ejercicio de 2020, mientras que, en el período anterior, habían sido de USD 203 millones. Esto se debió en gran medida al incremento de los diferenciales de riesgo crediticio y a la baja de la tasa de interés de los *swaps* que se utilizaron para proteger económicamente los préstamos y los títulos de deuda.

Los ingresos derivados de los activos líquidos, una vez descontados los cargos sobre los empréstitos, fueron de USD 506 millones en el ejercicio de 2020, mientras que, en el período anterior, se habían ubicado en USD 454 millones. Los resultados del ejercicio de 2020 reflejaron en buena parte la notoria caída de la curva del rendimiento de los títulos del Tesoro de Estados Unidos producida durante ese período, que dio como resultado un incremento significativo en los ingresos provenientes de las carteras financiadas con el patrimonio neto.

Los gastos administrativos de IFC se ubicaron en USD 1281 millones en el ejercicio de 2020, es decir, USD 74 millones menos que en el ejercicio anterior. Esto se debió principalmente a la baja en los costos del personal y a la caída en los gastos de viajes y otros costos operativos como consecuencia de las restricciones impuestas a partir de la pandemia de COVID-19.

El desempeño financiero de IFC se describe en mayor detalle en la sección VII, “Resultados de las operaciones”, del documento *Management Discussion and Analysis and Consolidated Financial Statements* (Discusión y análisis de la Administración, y estados financieros consolidados).



En el ejercicio de 2020, IFC declaró una pérdida antes de descontar las ganancias y pérdidas netas no realizadas derivadas de instrumentos financieros no negociables contabilizados al valor razonable y las donaciones a la AIF por un monto de USD 1031 millones, mientras que en el ejercicio anterior había registrado ingresos por valor de USD 311 millones. Esta disminución de USD 1342 millones respecto del ejercicio de 2019 obedeció principalmente a lo siguiente:

## Variación en los ingresos netos del ejercicio de 2020 respecto del ejercicio de 2019 (en millones de USD)

	AUMENTO (DISMINUCIÓN) ENTRE LOS EJERCICIOS DE 2020 Y 2019
Mayores pérdidas no realizadas como resultado de las inversiones en capital accionario e instrumentos derivados conexos, cifras netas	(685)
Mayores reservas contra pérdidas por concepto de préstamos, garantías, intereses devengados y otros ingresos por cobrar	(551)
Menores ingresos provenientes de préstamos, garantías e instrumentos derivados conexos, incluidas las ganancias y pérdidas realizadas	(264)
Menores ingresos provenientes de la transacción de activos líquidos	(252)
Menores ingresos por dividendos de inversiones en capital accionario	(80)
Merma en otros ingresos	(63)
Menores gastos administrativos	74
Menor deterioro no temporal de los títulos de deuda	117
Menores cargos sobre los empréstitos	394
Otros, cifras netas	(32)
<b>Variación en las pérdidas antes de descontar las ganancias y pérdidas no realizadas netas derivadas de instrumentos financieros no negociables contabilizados al valor razonable y las donaciones a la AIF</b>	<b>(1342)</b>

	Ej. de 2020	Ej. de 2019
<b>(Pérdidas) ingresos antes de descontar las ganancias y pérdidas no realizadas netas derivadas de instrumentos financieros no negociables contabilizados al valor razonable y las donaciones a la AIF</b>	<b>(1031)</b>	<b>311</b>
Ganancias (pérdidas) no realizadas netas derivadas de instrumentos financieros no negociables contabilizados al valor razonable	(641)	(218)
<b>Ingresos (pérdidas), cifras netas</b>	<b>(1672)</b>	<b>93</b>

A continuación, se indican los ingresos (pérdidas) netos de IFC en los últimos cinco ejercicios finalizados el 30 de junio de 2020 (en millones de USD):

## Ingresos (pérdidas) netos de IFC, ejercicios de 2016 a 2020

Ejercicio finalizado el 30 de junio (en millones de USD)

2016	(33)
2017	1418
2018	1280
2019	93
2020	(1672)

Con anterioridad al ejercicio finalizado el 30 de junio de 2020, la Administración utilizaba los ingresos disponibles para asignaciones (medida no contemplada en los principios contables generalmente aceptados) como base para las asignaciones de utilidades retenidas. Por lo general, tales ingresos comprendían los ingresos netos sin incluir las ganancias y pérdidas netas no realizadas

derivadas de las inversiones en capital accionario ni las ganancias y pérdidas netas no realizadas correspondientes a instrumentos financieros no negociables contabilizadas al valor razonable, los ingresos provenientes de entidades consolidadas (excluida AMC<sup>1</sup>) y los gastos informados en los ingresos netos vinculados con asignaciones del ejercicio anterior.

1. El 31 de enero de 2020, IFC Asset Management Company, LLC (AMC) fue absorbida por IFC. La Corporación, como sucesora de AMC, ha asumido todos sus activos, derechos, pasivos y obligaciones. Actualmente, las operaciones de AMC se llevan adelante a través de una división dentro de IFC. Este cambio no tuvo un impacto significativo en la posición financiera de IFC ni en los resultados de las operaciones o los flujos de efectivo.

En el ejercicio de 2020, IFC modificó el cálculo de los ingresos disponibles para asignaciones tras haber adoptado en el ejercicio anterior la norma de contabilidad ASU 2016-01, *Recognition and Measurement of Financial Assets and Liabilities* (Reconocimiento y medición de activos y pasivos financieros). Como resultado, todas las ganancias y pérdidas no reali-

zadas derivadas de las inversiones en participaciones de capital se incluyen en los ingresos netos. A partir del ejercicio de 2020, IFC emplea los “ingresos sin incluir las ganancias y pérdidas no realizadas derivadas de las inversiones y los empréstitos, y las donaciones a la AIF” como parámetro para medir los ingresos disponibles para asignaciones.

## Conciliación de los ingresos o pérdidas netos declarados con los ingresos disponibles para asignaciones (en millones de USD)

	Ej. de 2020	Ej. de 2019	Ej. de 2018
<b>Ingresos (pérdidas), cifras netas</b>	<b>(1672)</b>	<b>93</b>	<b>1280</b>
Ajustes para conciliar los ingresos (pérdidas) netos con los ingresos disponibles para asignaciones			
Pérdidas (ganancias) no realizadas derivadas de inversiones	2026	1121	(198)
Pérdidas no realizadas derivadas de préstamos	218	15	93
Donaciones a la AIF	—	—	80
Gastos en servicios de asesoría correspondientes a asignaciones del ejercicio anterior	—	54	60
Ajustes para adaptarse al enfoque sobre las asignaciones aprobado por la Junta de Directores de IFC en el ejercicio de 2017	—	(377)	—
Otras	—	3	3
<b>Ingresos disponibles para asignaciones</b>	<b>572</b>	<b>909</b>	<b>1318</b>

En el ejercicio de 2020, los ingresos disponibles para asignaciones (medida no contemplada en los

principios contables generalmente aceptados) ascendieron a USD 572 millones, calculados como

ingresos netos sin incluir las ganancias y pérdidas no realizadas derivadas de inversiones y empréstitos, y las donaciones a la AIF. En consonancia con la nueva política de distribución aprobada por la Junta de Directores, el monto máximo disponible para asignaciones fue de USD 44 millones. El 7 de agosto de 2020, la Junta aprobó la asignación de USD 44 millones de utilidades retenidas de IFC al Servicio de Asesoría para la Creación de Mercados, sujeta a las condiciones detalladas anteriormente. No se efectuaron asignaciones de utilidades retenidas de IFC a los servicios de asesoría. Se espera que la Junta de Gobernadores tome nota y apruebe, con sujeción a las condiciones ya mencionadas, esta asignación, que quedaría, por tanto, concluida en el ejercicio de 2021.

## Datos financieros seleccionados correspondientes a los últimos cinco ejercicios (en millones de USD):

AL 30 DE JUNIO, FECHA DE CIERRE DE CADA EJERCICIO	2020	2019	2018	2017	2016
<b>Principales ingresos consolidados:</b>					
Ingresos provenientes de préstamos y garantías, incluidas las ganancias y pérdidas realizadas correspondientes a préstamos e instrumentos derivados conexos	1510	1774	1377	1298	1126
Reserva contra pérdidas por concepto de préstamos, garantías, intereses devengados y otros ingresos por cobrar	(638)	(87)	(90)	(86)	(359)
(Pérdidas) ingresos provenientes de inversiones en capital accionario e instrumentos derivados conexos	(1067)	(253)	853	707	518
Ingresos provenientes de títulos de deuda, incluidas las ganancias y pérdidas realizadas correspondientes a títulos de deuda e instrumentos derivados conexos	231	126	363	282	129
Ingresos provenientes de la transacción de activos líquidos	1039	1291	771	917	504
Cargos sobre los empréstitos	(1181)	(1575)	(1041)	(712)	(409)
Otros ingresos	559	622	578	528	501
Otros gastos	(1628)	(1746)	(1662)	(1617)	(1464)
Ganancias (pérdidas) derivadas de operaciones cambiarias de actividades distintas de las de transacción	144	159	123	(188)	(46)
(Pérdidas) ingresos antes de descontar las ganancias y pérdidas no realizadas netas derivadas de instrumentos financieros no negociables contabilizados al valor razonable y las donaciones a la AIF	(1031)	311	1272	1129	500
Ganancias (pérdidas) no realizadas netas derivadas de instrumentos financieros no negociables contabilizados al valor razonable	(641)	(218)	88	394	(204)
Ingresos (pérdidas) antes de descontar las donaciones a la AIF	(1672)	93	1360	1523	296
Donaciones a la AIF	—	—	(80)	(101)	(330)
<b>Ingresos (pérdidas), cifras netas</b>	<b>(1672)</b>	<b>93</b>	<b>1280</b>	<b>1422</b>	<b>(34)</b>
Menos: Pérdidas (ganancias) netas atribuibles a intereses minoritarios	—	—	—	(4)	1
<b>Ingresos (pérdidas) atribuibles a IFC, cifras netas</b>	<b>(1672)</b>	<b>93</b>	<b>1280</b>	<b>1418</b>	<b>(33)</b>

AL 30 DE JUNIO, FECHA DE CIERRE DE CADA EJERCICIO	2020	2019	2018	2017	2016
<b>Principales datos del balance consolidado:</b>					
Total de activos	95 800	99 257	94 272	92 254	90 434
Activos líquidos*	40 791	39 713	38 936	39 192	41 373
Inversiones	41 138	43 462	42 264	40 519	37 356
Empréstitos en circulación, incluidos los ajustes al valor razonable	55 486	54 132	53 095	54 103	55 142
<b>Total del capital</b>	<b>25 182</b>	<b>27 606</b>	<b>26 136</b>	<b>25 053</b>	<b>22 766</b>
del cual:					
Utilidades retenidas no asignadas	7166	25 905	23 116	21 901	20 475
Utilidades retenidas asignadas	433	366	190	125	133
Capital pagado	19 567	2567	2566	2566	2566
Otros ingresos (pérdidas) integrales acumulados	(1984)	(1232)	264	458	(431)
Intereses minoritarios	—	—	—	3	23

\* Una vez deducidos los títulos vendidos en el marco de acuerdos de recompra, montos pagaderos por garantías en efectivo recibidas e instrumentos derivados conexos.



## PRINCIPALES COEFICIENTES FINANCIEROS

	2020	2019	2018	2017	2016
<b>Coefficientes financieros<sup>a</sup>:</b>					
Rendimiento del promedio de los activos (según los principios contables generalmente aceptados) <sup>*b</sup>	<b>(1,7) %</b>	0,1 %	1,4 %	1,6 %	0,0 %
Rendimiento del promedio de los activos (sin considerar los principios contables generalmente aceptados) <sup>c</sup>	<b>0,6 %</b>	1,4 %	1,4 %	1,3 %	0,5 %
Rendimiento del promedio del capital (según los principios contables generalmente aceptados) <sup>*d</sup>	<b>(6,3) %</b>	0,3 %	5,0 %	5,9 %	(0,1) %
Rendimiento del promedio del capital (sin considerar los principios contables generalmente aceptados) <sup>e</sup>	<b>2,1 %</b>	4,9 %	5,1 %	4,9 %	1,8 %
Coefficiente de liquidez general <sup>f</sup>	<b>96 %</b>	104 %	100 %	82 %	85 %
Relación deuda-capital <sup>g</sup>	<b>2,2 : 1</b>	2,2 : 1	2,5 : 1	2,7 : 1	2,8 : 1
Reserva total contra pérdidas por concepto de préstamos en relación con el total de la cartera de préstamos desembolsados <sup>h</sup>	<b>6,3 %</b>	4,7 %	5,1 %	6,1 %	7,4 %
Mediciones de capital:					
Total de recursos necesarios (en miles de millones de USD) <sup>i</sup>	<b>20,3</b>	21,8	20,1	19,4	19,2
Total de recursos disponibles (en miles de millones de USD) <sup>j</sup>	<b>28,2</b>	27,8	24,7	23,6	22,5
Capital estratégico <sup>k</sup>	<b>7,9</b>	6,0	4,6	4,2	3,3
Capital estratégico utilizable <sup>l</sup>	<b>5,0</b>	3,2	2,2	1,8	1,0
Capital estratégico utilizable como porcentaje del total de recursos disponibles	<b>17,9 %</b>	11,6 %	8,7 %	7,8 %	4,4 %

\* Este coeficiente no se puede comparar directamente debido a la adopción de la ASU 2016-01.

a. Como se explica más abajo, algunos coeficientes financieros se calculan sin incluir los efectos de las ganancias y pérdidas no realizadas derivadas de inversiones, otros instrumentos financieros no negociables, otros ingresos integrales acumulados ni el impacto de las entidades de participación variable consolidadas.

b. Ingresos netos correspondientes al ejercicio como porcentaje del promedio del total de activos al cierre de dicho ejercicio y del ejercicio anterior.

c. El "rendimiento del promedio de los activos" se define como los "ingresos netos (sin incluir las ganancias y pérdidas no realizadas derivadas de inversiones contabilizadas al valor razonable, los ingresos procedentes de entidades de participación variable consolidadas ni las ganancias y pérdidas netas derivadas de instrumentos financieros no negociables) expresados como porcentaje del total de préstamos desembolsados e inversiones en capital accionario (después de deducir las reservas), activos líquidos una vez descontados los acuerdos de recompra y otros activos, promediados para el ejercicio actual y el anterior".

d. Ingresos netos correspondientes al ejercicio como porcentaje del promedio del total del capital (excluidos los pagos a cuenta de suscripciones pendientes) al cierre de dicho ejercicio y del ejercicio anterior.

e. El "rendimiento del promedio del capital" se define como los "ingresos netos (sin incluir las ganancias y pérdidas no realizadas derivadas de inversiones contabilizadas al valor razonable, los ingresos procedentes de entidades de participación variable consolidadas ni las ganancias y pérdidas netas derivadas de instrumentos financieros no negociables) expresados como porcentaje del capital accionario pagado y las utilidades acumuladas (antes de descontar ciertas ganancias y pérdidas no realizadas y sin incluir las asignaciones acumuladas aún no contabilizadas como gastos), promediados para el ejercicio actual y el anterior".

f. En la Política de Liquidez General, se establece que IFC debe mantener, en todo momento, un nivel mínimo de liquidez y compromisos de empréstitos del BIRF pendientes de utilización que cubran, como mínimo, el 45 % de las necesidades netas estimadas de efectivo de los tres ejercicios siguientes.

g. La "relación deuda-capital" se define como el "número de veces que los empréstitos en circulación más las garantías comprometidas cubren el capital pagado y las utilidades acumuladas (descontadas las asignaciones de utilidades retenidas y ciertas ganancias/pérdidas no realizadas)".

h. La "reserva total contra pérdidas por concepto de préstamos en relación con el total de la cartera de préstamos desembolsados" se define como la "reserva contra pérdidas por concepto de préstamos como porcentaje del total desembolsado".

i. El "total de recursos necesarios" es el capital mínimo que se necesita para cubrir las pérdidas previstas e imprevistas de la cartera de IFC, calibrado para mantener la calificación crediticia AAA de la Corporación. Es la suma del capital económico necesario para los diversos activos de IFC y está determinado por el monto absoluto de la cartera de compromisos, la combinación de productos (capital accionario, préstamos, financiamiento a corto plazo y activos de la cartera de Tesorería), y los riesgos operacionales y de otra índole.

j. El "total de recursos disponibles" es el capital total de la Corporación, que consiste en i) el capital pagado; ii) las utilidades retenidas una vez descontadas las asignaciones y ciertas ganancias y pérdidas no realizadas y iii) el total de las reservas contra pérdidas por concepto de préstamos. El total de recursos disponibles se incrementa en función de las utilidades retenidas (ganancia menos montos distribuidos) y los incrementos en las reservas.

k. El total de recursos disponibles menos el total de recursos necesarios.

l. El 90 % del total de recursos disponibles menos el total de recursos necesarios.

## COMPROMISOS

El total de compromisos de financiamiento a largo plazo (por cuenta propia y fondos movilizados) ascendió a USD 21 961 millones en el ejercicio de 2020, lo que representa un incremento de USD 2835 millones (o un 15 %) respecto del ejercicio anterior. Los compromisos de financiamiento a largo plazo por cuenta propia en el ejercicio de 2020 sumaron USD 11 135 millones, mientras que en el de 2019 habían sido de USD 8920 millones. Los fondos movilizados, por su parte, se ubicaron en USD 10 826 millones, frente a los USD 10 206 millones del ejercicio anterior, principalmente debido a que el incremento de USD 1307 millones en los fondos movilizados para el financiamiento del comercio fue contrarrestado por una merma de USD 748 millones en los préstamos sindicados.

Los compromisos a largo plazo por cuenta propia correspondientes al ejercicio de 2020 incluyeron USD 1510 millones destinados a la respuesta a la COVID-19, mayormente en la forma de préstamos, mientras que los fondos movilizados incluyeron USD 565 millones para la respuesta a la pandemia.

Además, los compromisos de financiamiento a corto plazo alcanzaron los USD 6469 millones en el ejercicio de 2020, monto que comprendió USD 2000 millones para la respuesta a la COVID-19; en el ejercicio anterior, estos compromisos se habían ubicado en los USD 5764 millones.

## FONDOS MOVILIZADOS

Los fondos movilizados están conformados por el financiamiento que otorgan otras entidades y que se ponen a disposición de los clientes gracias a la participación directa de IFC en su recaudación.

### Compromisos de financiamiento a largo plazo en los ejercicios de 2020 y 2019 (por cuenta propia y fondos movilizados; en millones de USD)

	2020	2019
<b>Total de compromisos de financiamiento a largo plazo (por cuenta propia y fondos movilizados)</b>	<b>21 961</b>	<b>19 126</b>
Total de compromisos de financiamiento a largo plazo por cuenta propia	11 135	8920
Total de fondos movilizados	10 826	10 206

## Asset Management Company (AMC)

### Actividades de los fondos administrados por AMC en los ejercicios de 2020 y 2019 (en millones de USD, a menos que se indique otra cosa)

	AL 30 DE JUNIO DE 2020				EN EL EJERCICIO FINALIZADO EL 30 DE JUNIO DE 2020	
	TOTAL DE FONDOS REUNIDOS DESDE SU CREACIÓN				COMPROMISOS DE INVERSIÓN FORMALIZADOS POR CADA FONDO***	DESEMBOLSOS PARA INVERSIONES REALIZADOS POR CADA FONDO
	TOTAL	DE IFC	DE OTROS INVERSIONISTAS	ACUMULADO DE COMPROMISOS DE INVERSIÓN**		
<b>Período de inversión</b>						
Fondo de IFC para el Crecimiento de las Instituciones Financieras, Sociedad Limitada (Fondo para el Crecimiento de las Instituciones Financieras)	505	150	355	178	20	7
Fondo de IFC para Oriente Medio y Norte de África, Sociedad Limitada (Fondo para Oriente Medio y Norte de África)	162	60	102	66	—	6
Fondo de IFC para los Países Emergentes de Asia, Sociedad Limitada (Fondo para los Países Emergentes de Asia)	693	150	543	171	26	13
<b>Período posterior a la inversión</b>						
Fondo de Capitalización de IFC (capital), Sociedad Limitada (Fondo de Capitalización, capital)	1275	775	500	1226	—	—
Fondo de Capitalización de IFC (deuda subordinada), Sociedad Limitada (Fondo de Capitalización, deuda subordinada)	1725	225	1500	1614	—	—
Fondo Africano, Latinoamericano y Caribeño de IFC, Sociedad Limitada (Fondo Africano, Latinoamericano y Caribeño)	1000	200	800	876	—	3
Fondo de Capitalización para África, Limitada (Fondo de Capitalización para África)	182	—	182	130	—	—
Fondo Catalizador de IFC, Sociedad Limitada; Fondo Catalizador de IFC (Reino Unido), Sociedad Limitada, y Fondo Catalizador de IFC (Japón), Sociedad Limitada (colectivamente denominados "Fondos Catalizadores")	418	75	343	365	—	30
Fondo Mundial de Infraestructura de IFC, Sociedad Limitada (Fondo Mundial de Infraestructura)*	1430	200	1230	929	—	—
Fondo Mundial de Fondos de Mercados Emergentes de IFC, Sociedad Limitada, y Fondo Mundial de Fondos de Mercados Emergentes de IFC (Japón Paralelo), Sociedad Limitada (colectivamente denominados "Fondos Mundiales de Fondos de Mercados Emergentes" ["Fondos GEM"])	800	150	650	757	17	71
Fondo de Deuda para Mujeres Emprendedoras, Sociedad Limitada (Fondo de Deuda para Mujeres Emprendedoras)	115	30	85	110	—	—
Fondo China-México, Sociedad Limitada (Fondo China-México)	1200	—	1200	320	—	35
Fondo de IFC para la Recapitalización de Bancos de Rusia, Sociedad Limitada (Fondo para la Recapitalización de Bancos de Rusia)****	550	250	300	82	—	—
<b>Total</b>	<b>10 055</b>	<b>2265</b>	<b>7790</b>	<b>6824</b>	<b>63</b>	<b>165</b>

\* Incluye un fondo de inversiones conjuntas administrado por AMC en nombre de los socios comanditarios del Fondo.

\*\* Una vez descontadas las cancelaciones de compromisos.

\*\*\* Excluye las cancelaciones de compromisos correspondientes a períodos anteriores.

\*\*\*\* El Fondo para la Recapitalización de Bancos de Rusia ha completado la salida de todas sus inversiones y fue disuelto durante el ejercicio de 2018.



## Asset Management Company (AMC)

### Actividades de los fondos administrados por AMC en los ejercicios de 2020 y 2019 (en millones de USD, a menos que se indique otra cosa)

	AL 30 DE JUNIO DE 2019				EN EL EJERCICIO FINALIZADO EL 30 DE JUNIO DE 2019	
	TOTAL DE FONDOS REUNIDOS DESDE SU CREACIÓN			ACUMULADO DE COMPROMISOS DE INVERSIÓN**	COMPROMISOS DE INVERSIÓN FORMALIZADOS POR CADA FONDO***	DESEMBOLSOS PARA INVERSIONES REALIZADOS POR CADA FONDO
	TOTAL	DE IFC	DE OTROS INVERSIONISTAS			
<b>Período de inversión</b>						
Fondo China-México, Sociedad Limitada (Fondo China-México)	1200	—	1200	320	—	50
Fondo de IFC para el Crecimiento de las Instituciones Financieras, Sociedad Limitada (Fondo para el Crecimiento de las Instituciones Financieras)	505	150	355	158	25	6
Fondo de IFC para Oriente Medio y Norte de África, Sociedad Limitada (Fondo para Oriente Medio y Norte de África)	162	60	102	66	14	12
Fondo de IFC para los Países Emergentes de Asia, Sociedad Limitada (Fondo para los Países Emergentes de Asia)	693	150	543	145	55	45
<b>Período posterior a la inversión</b>						
Fondo de Capitalización de IFC (capital), Sociedad Limitada (Fondo de Capitalización, capital)	1275	775	500	1226	—	—
Fondo de Capitalización de IFC (deuda subordinada), Sociedad Limitada (Fondo de Capitalización, deuda subordinada)	1725	225	1500	1614	—	—
Fondo Africano, Latinoamericano y Caribeño de IFC, Sociedad Limitada (Fondo Africano, Latinoamericano y Caribeño)	1000	200	800	876	—	5
Fondo de Capitalización para África, Limitada (Fondo de Capitalización para África)	182	—	182	130	—	—
Fondo Catalizador de IFC, Sociedad Limitada; Fondo Catalizador de IFC (Reino Unido), Sociedad Limitada, y Fondo Catalizador de IFC (Japón), Sociedad Limitada (colectivamente denominados "Fondos Catalizadores")	418	75	343	365	5	62
Fondo Mundial de Infraestructura de IFC, Sociedad Limitada (Fondo Mundial de Infraestructura)*	1430	200	1230	931	40	55
Fondo Mundial de Fondos de Mercados Emergentes de IFC, Sociedad Limitada, y Fondo Mundial de Fondos de Mercados Emergentes de IFC (Japón Paralelo), Sociedad Limitada (colectivamente denominados "Fondos Mundiales de Fondos de Mercados Emergentes" ["Fondos GEM"])	800	150	650	740	343	100
Fondo de Deuda para Mujeres Emprendedoras, Sociedad Limitada (Fondo de Deuda para Mujeres Emprendedoras)	115	30	85	110	23	24
Fondo de IFC para la Recapitalización de Bancos de Rusia, Sociedad Limitada (Fondo para la Recapitalización de Bancos de Rusia)****	550	250	300	82	—	—
<b>Total</b>	<b>10 055</b>	<b>2265</b>	<b>7790</b>	<b>6763</b>	<b>505</b>	<b>359</b>


\* Incluye un fondo de inversiones conjuntas administrado por AMC en nombre de los socios comanditarios del Fondo.

\*\* Una vez descontadas las cancelaciones de compromisos.

\*\*\* Excluye las cancelaciones de compromisos correspondientes a períodos anteriores.

\*\*\*\* El Fondo para la Recapitalización de Bancos de Rusia ha completado la salida de todas sus inversiones y fue disuelto durante el ejercicio de 2018.

## **CARTA A LA JUNTA DE GOBERNADORES**



La Junta de Directores de IFC ha encargado preparar el presente informe anual de conformidad con las disposiciones del reglamento de la Corporación. El presidente de IFC y de su Junta de Directores ha presentado este informe y los estados financieros auditados a la Junta de Gobernadores.

**SIGA EN CONTACTO  
CON NOSOTROS**



## **MEDIOS SOCIALES Y OTROS RECURSOS EN INTERNET**

El sitio web de IFC, [www.ifc.org](http://www.ifc.org), contiene información completa sobre todos los aspectos de las actividades de la Corporación: información de contacto de las oficinas de todo el mundo, comunicados y artículos de prensa, datos sobre la medición de los resultados y documentos de acceso público sobre propuestas de inversión, así como las principales políticas y orientaciones.

La versión electrónica del *Informe anual* de IFC de 2020, [www.ifc.org/annualreport](http://www.ifc.org/annualreport), permite descargar archivos en formato PDF de todo el contenido de este volumen y de sus traducciones a distintos idiomas, a medida que se dispone de ellas.



## IFC EN INTERNET

**Sitio web de IFC**  
ifc.org

**Informe anual**  
ifc.org/AnnualReport

**Índice de medios sociales**  
ifc.org/SocialMediaIndex

**Facebook**  
facebook.com/IFCwbg

**Twitter**  
twitter.com/IFC\_org

**LinkedIn**  
linkedin.com/company/  
IFClinkedin

**YouTube**  
youtube.com/IFCvideocasts

**Instagram**  
instagram.com/IFC\_org/

**Medium**  
medium.com/@IFC\_org

**SoundCloud**  
soundcloud.com/IFC\_org

## EQUIPO DE PRODUCCIÓN

**Equipo a cargo del Informe anual de IFC:**

**Steven Shalita**  
Director de Comunicaciones y Difusión de IFC

**John Donnelly**  
Asesor superior de la Vicepresidencia de Alianzas, Comunicaciones y Difusión de IFC

**Mame Annan-Brown**  
Gerente de Relaciones Institucionales de IFC

**Jennine Meyer**  
Editora

**Rob Wright**  
Marca Corporativa, Diseño y Producción

**Vinit Tyagi**  
Coordinador de Internet

**Aaron Rosenberg**  
Jefe de Relaciones Públicas

**Brenna Lundstrom**  
Relaciones Públicas

**Jennifer Brindisi**  
Consultora editorial

**Andrew Raven**  
Consultor editorial

**Proveedor del diseño:**  
Addison  
www.addison.com

**Impresión:**  
Sandy Alexander  
www.sandyinc.com

**Traducción:**  
Departamento de Traducción e Interpretación, Soluciones Institucionales Globales del Grupo Banco Mundial

**Servicios editoriales:**  
Clarity Global Strategic Communications  
https://clarityglobal.net/

**Fotografías:**

**Portada**  
fotograzia/Getty

**Página 3**  
Grant Ellis/Banco Mundial

**Página 5**  
Simone D. McCourtie/  
Banco Mundial

**Página 9**  
Dominic Chavez/IFC

**Página 11**  
Philippe Michel/Getty, Dilip Banerjee;  
Matt Gypps/EyeEm/Getty;  
Lucamanieri/Getty;  
Rafe Swan/Getty;  
fotograzia/Getty

**Página 13**  
Cameron Davidson  
David Hills  
Grant Ellis/Banco Mundial

**Página 14**  
Dominic Chavez/IFC

**Página 19**  
Sultan Mahmud mukut/SOPA  
Images/LightRocket via Getty  
Images

**Páginas 20-21**  
Nicolas Doillet/IFC

**Páginas 22-23**  
Teun van den Dries/  
Shutterstock

**Página 24**  
Marc Studer/Shutterstock

**Página 25**  
Hassan Chabbi/LightProd  
Thierry Gouegnon

**Páginas 26-27**  
Daniel Tessema/Sifen Video  
Production

**Páginas 28-29**  
Jono Erasmus/Shutterstock

**Páginas 30-31**  
Shahnewaz Khan/IFC

**Página 33**  
Alison Heasley/IFC;  
Rikki Campbell Ogden/IFC;  
Dominic Chavez/IFC;  
Cortesía de Mindtree;  
Dominic Chavez/IFC;  
Dmytro Derkach/  
Banco Mundial  
Groff Creative/IFC

**Página 35**  
Diego Valdez/GCS

**Páginas 50-51**  
Dominic Chavez/IFC

**Páginas 52-53**  
Warikzai Ghayoor/Lapis  
Communications

**Páginas 54-55**  
1mg

**Páginas 56-57**  
Chris Stowers/Panos  
Kirk Kenny/IFC

**Páginas 58-59**  
Renato Pizzutto

**Páginas 60-61**  
Dominic Chavez/IFC

**Páginas 62-63**  
Andrew Bouro/IFC

**Páginas 64-65**  
Bassidy Raphael Dembele/  
Carrières et Chau du Mali  
(CCM)

**Páginas 66-67**  
Frederic Courbet/Panos

**Páginas 68-69**  
Issam Al-Rimawi/IFC

**Páginas 70-71**  
Dominic Chavez/IFC

**Páginas 72-73**  
Dominic Chavez/IFC

**Páginas 74-75**  
Kikerodry/Shutterstock

**Páginas 76-77**  
Luis Angel/IFC

## Corporación Financiera Internacional

2121 Pennsylvania Avenue NW  
Washington, DC 20433, EE. UU.  
ifc.org



## GRUPO BANCO MUNDIAL

**BANCO MUNDIAL**  
BIRF • AIF

**IFC**

Corporación  
Financiera Internacional

**MIGA**

Organismo Multilateral  
de Garantía de Inversiones