



变革

2020 年度报告

目录

IFC 董事会致辞 2

世界银行集团行长戴维·马尔帕斯致辞 4

IFC 首席执行官菲利普·勒奥鲁致辞 8

管理团队 13

将战略付诸实施 14

IFC 年度回顾 38

财务概览 40

业务概览 41

世界银行集团成果摘要 44

国别实例 48

创造市场 50

支持增长 60

推动可持续性 70

关于我们 78

使命 79

成果测量 89

员工与制度 97

更多信息见国际金融公司 2020 年度报告网站：www.ifc.org/AnnualReport。

封面：新冠疫情危机改变了我们所知的世界，给所有人带来巨大冲击，而那些最贫困、最脆弱的人口所受影响尤为严重。在过去四年里，IFC 也经历了变革转型，这些改变使我们现在具备了更好条件来播下韧性、包容和可持续复苏的种子。对发展中国家而言，这种复苏具有真正变革意义。

国际金融公司（IFC）是世界银行集团的成员，同时也是全球规模最大的专注于新兴市场私营部门发展的国际开发机构。

我们在全球 100 多个国家开展工作，利用掌握的资金、专业知识和影响力，在发展中国家创造市场、创造机会。

2020 财年，我们为发展中国家私营企业和金融机构投资 220 亿美元，有力调动了私营部门的力量，参与消除贫困，促进共同繁荣。

欲了解更多信息，请访问 www.ifc.org。

IFC 董事会

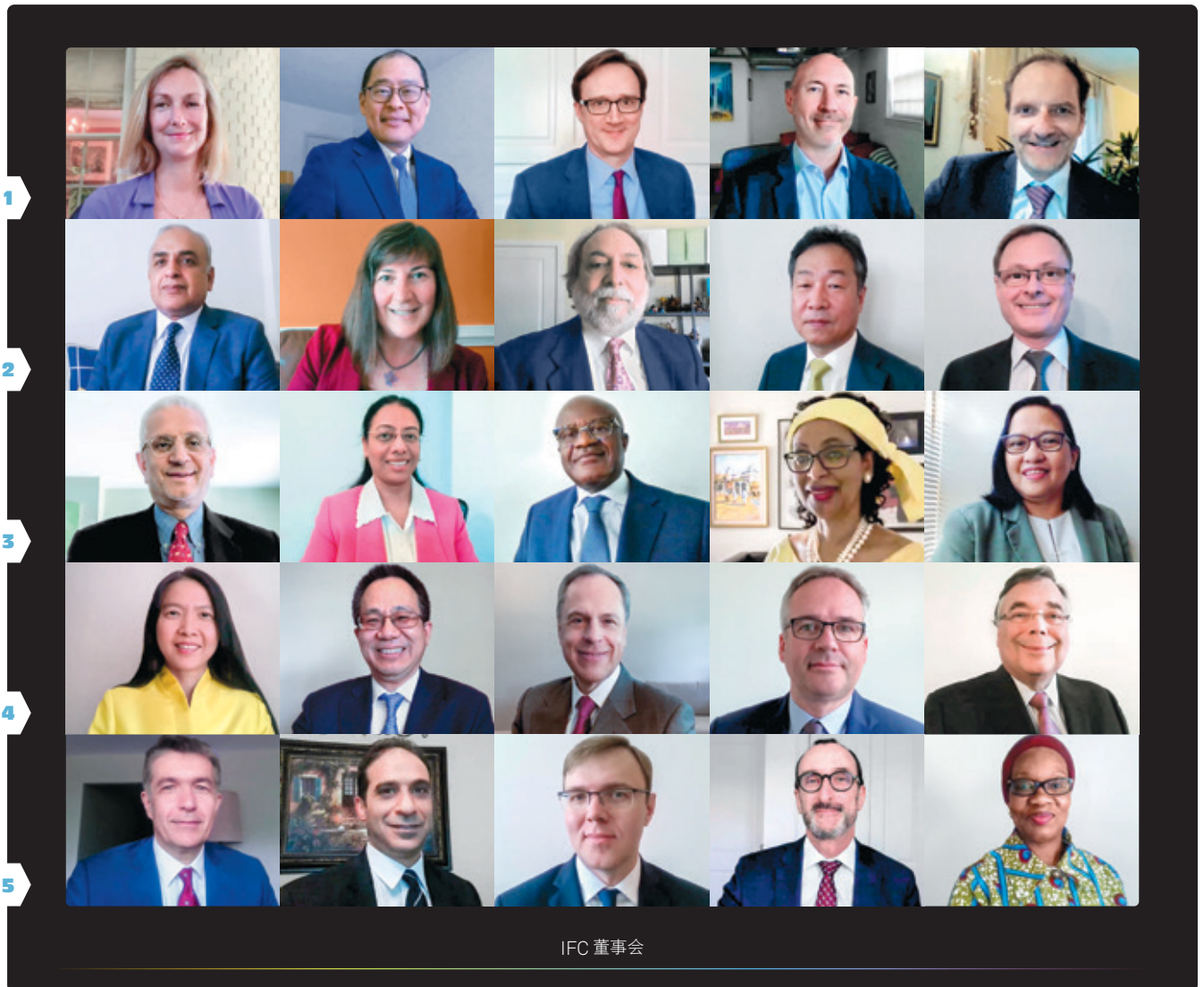
当前发展工作处于自 1944 年世界银行成立以来最具挑战性的时期之一。新型冠状病毒病（COVID-19）大流行没有放过任何一个国家和社会阶层；它给全球亿万人的生活、大大小小的企业以及我们习以为常的现代全球经济带来了严重影响。世界银行集团各方共同努力，采取了迅速全面的行动应对疫情。我们向全体员工表示衷心感谢——他们不知疲倦地工作，努力调动资源来应对这场前所未有的全球卫生、社会和经济危机。在我们消除贫困、促进共同繁荣的双重目标以及新冠危机应对方法文件《拯救生命，扩大影响，重回正轨》的指导下，世行集团致力于在 15 个月内提供多达 1600 亿美元帮助各国应对危机；截至 2020 财年末，我们已向 100 多个国家提供了支持。我们预计这笔资金将帮助各国提高韧性和包容性，并促进具有变革意义的投资，从而实现更好的重建。我们相信，保持我们与政府、私营和公共部门合作伙伴以及众多利益相关者的合作对重返可持续的复苏与发展道路至关重要。

为了推动在实现世行集团双重目标和联合国可持续发展目标（SDG）方面的进一步进展，我们通过了《世界银行集团脆弱性、冲突与暴力（FCV）战略》。在继续成功实施 2016 年《前瞻》战略和 2018 年增资方案的基础上，FCV 战略的目的是提高工作成效，更好地帮助各国解决 FCV 的成因和影响，增强韧性，尤其要关注最脆弱和边缘化的群体。

2020 财年早些时候，我们讨论了与就业和经济转型、移民、全球价值链和数字转型相关的战略和运营问题。我们也讨论了贸易与贸易融资、制造业、股权与投资组合方法、IFC 财力、国有企业以及股权投资等议题。

我们还讨论了对我们机构本身极为重要的事项——例如让员工更靠近客户以及如何衡量发展成果、独立问责机制、治理框架和 2020 年股权审查。此外，我们还讨论并通过了 2021–23 财年 IFC 战略和业务前景以及 2021 财年预算，这些文件将为确定世行集团下一年的工作方向发挥重要作用。

董事会坚决支持在世行集团内部以及我们的工作中践行种族正义与平等。我们将继续在本机构以及对客户和社区的支持中把推动多元化和包容性作为一个优先事项。我们认为，将种族和民族方面的关切纳入我们的全球发展工作和项目至关重要，而且促进工作场所的多元化和包容性是本机构核心价值观的体现。明年这方面仍将是一个工作重点。



从左至右:

1	DJ Nordquist 美国	Masanori Yoshida 日本	Richard Hugh Montgomery 英国	Arnaud Buissé 法国	Juergen Karl Zattler 德国
2	Shahid Ashraf Tarar 巴基斯坦	Louise Levonian 加拿大	Adrián Fernández 乌拉圭	Kunil Hwang 韩国	Guenther Schoenleitner 奥地利
3	Merza Hussain Hasan 科威特 (资深执董)	Aparna Subramani 印度	Jean-Claude Tchatchouang 喀麦隆	Anne Kabagambe 乌干达	Elsa Agustin 菲律宾 (副执董)
4	Kulaya Tantitemit 泰国	杨英明 中国	Jorge Alejandro Chávez Presa 墨西哥	Koen Davidse 荷兰	Geir H. Haarde 冰岛
5	Patrizio Pagano 意大利 (联合资深执董)	Hesham Alogeel 沙特阿拉伯	Roman Marshavin 俄罗斯联邦	Werner Gruber 瑞士	Larai Shuaibu 尼日利亚

今年新冠大流行给各国带来了前所未有的挑战，要求它们对医疗卫生、经济活动和民众生计等各方面受到的重大影响做出迅速应对。世界银行集团一直走在应对行动的前沿，迅速动员起来给予各国急需的支持，提供关键物资，挽救生命，减缓经济困境，保护来之不易的发展成果并履行我们减少贫困和促进共同繁荣的使命。我们的所有这些努力，目标都是为最贫困和最脆弱人口改善当下和长期的生活条件。

新冠疫情爆发伊始，世行集团就采取了广泛而果断的行动，建立了一个快速通道机制来帮助各国迅速应对危机。预计我们将在截至 2021 年 6 月 30 日的 15 个月里通过新业务和现有业务重组来部署高达 1600 亿美元资金，帮助各国应对疫情引发的广泛需求。这包括通过国际开发协会 (IDA) 资源提供的超过 500 亿美元赠款和条件极为优惠的贷款。

截至今年 5 月，我们已在 100 个国家开展了紧急医疗卫生业务，这是一个新的里程碑。初期项目以限制疫情扩散和提高卫生服务能力为重点。我们通过采购和后勤支持，包括代表各国与供应商谈判，帮助各国获得了必要的医疗物资和设备。很多发展中国家医疗物资依赖进口，因此极易受到价格波动和贸易限制的影响。我们通过国际金融公司 (IFC) 和多边投资担保机构 (MIGA)，为发展中国家的私营部门（尤其是核心产业的企业）提供了重要的营运资金和贸易融资，并帮助金融部门继续向有存续能力的本地企业提供贷款。

3 月，世界银行和国际货币基金组织呼吁双边债权国暂停 IDA 国家的债务偿还。4 月，二十国集团 (G20) 领导人发布了一项历史性协议，暂停从 5 月 1 日到 2020 年底

的官方双边债务偿付，并呼吁商业债权人给穷国类似待遇。这是国际社会通力合作帮助最贫困国家的有力范例。

世界银行集团除了帮助各国应对当下的健康问题，也为各国重启经济、恢复就业和服务、走向可持续的复苏道路提供支持。我们的许多客户国通过更充分地披露公共部门的财务责任而提高了透明度和吸引新投资的能力。世行正在帮助债务脆弱性最严重的国家评估其债务可持续性和透明度，这对取得良好的发展成果至关重要。

世行集团正在支持各国扩大社会安全网。这包括通过以面对面方式和数字方式提供现金转移，以便政府可以高效地向最脆弱群体提供他们需要的关键支持。我们还与有关国家合作，取消那些成本高昂且对环境有害的燃料补贴或将资金转作其他合理用途，并减少食品和医疗物资贸易壁垒。

2020 财年，IBRD 净承诺额增至 280 亿美元，支付额也保持强劲。IDA 净承诺额为 304 亿美元，比上年增长 39%。IDA 第 19 轮增资于 3 月获得批准，在三年内将为全球最贫困的 76 个国家提供 820 亿美元融资。新增资期内我们将扩大对受脆弱性、冲突和暴力 (FCV) 影响国家的支持，提高债务透明度，并加强可持续借贷实践。



过去一年里我们对世行工作人员和管理层进行了调整，以加强国别业务协调并将高质量知识置于运营和发展政策的中心。我们正在扩大我们的全球足迹，让工作人员更接近业务一线。我们还设立了两个新的副行长职位以加强对非洲的重视：一人负责西非和中非，一人负责东非和南非。这个变化将于2021财年生效。我还任命了四名新高层领导：安舒拉·坎特任常务副行长兼首席财务官；冯慧兰任发展政策与伙伴关系常务副行长，倪野弘担任 MIGA 执行副总裁，阿克塞尔·冯·托森伯格担任运营常务副行长，接替转去领导国际货币基金组织的克里斯塔利娜·格奥尔基耶娃。此外，过去一年里还有 12 名副行长得到任命或轮岗。强大的领导团队和高度敬业和进取的员工正在共同努力，将世行集团建成世界上最有效的发展机构，通过强韧、适应客户需要的业务模式帮助各个国家和地区实现更好发展成果。

在 10 月举行的年会上，我们提出了一个追踪学习贫困的新指标——十岁儿童中不能阅读和理解简单故事的人数比例。减少学习贫困需要开展全面改革，但是它的回报——使儿童具备成年后获得成功所需的技能并充分发挥其潜力——对推动发展至关重要。

通过帮助各国利用新的数字技术，我们正使更多人可以获得低成本的金融服务，尤其是妇女和其他脆弱群体。数字

连接是帮助妇女充分释放其经济潜力的诸多关键步骤之一。由世界银行集团主持的“女企业家融资倡议”（We-Fi）致力于消除妇女面临的监管和法律障碍，帮助她们获得企业成功所需的融资、市场和网络。世行业务还着重提高妇女的能动性以及她们在所属社区的发言权，确保女童可以在学校有效和 safely 地学习，促使更多母亲和儿童获得优质医疗保健服务。

我们帮助各国强化私营部门，这对创造就业和促进经济增长至关重要。2020 财年 IFC 长期融资承诺增至 220 亿美元，包括 IFC 自有资金 110 亿美元和来自外部资金动员、私人投资者和其他渠道的 110 亿美元。此外，IFC 还提供了 65 亿美元短期融资。MIGA 承诺总额为 40 亿美元，项目平均规模为 8400 万美元。从下一步工作来看，MIGA 的产品线、人员配备和上游工作非常适合帮助世行集团应对新冠疫情，尤其是重点向 IDA 国家和 FCV 国家的较小项目提供支持。

如果没有员工的辛勤工作以及疫情期间他们对居家办公做出的成功调适，我们就不可能取得上述成就。我们的员工在世界各地和各个层面上开展工作，继续为客户提供解决方案以满足各国最紧迫的需求。我对他们在困难条件下所表现出的奉献精神 and 灵活性深表感谢。

在世界各地发展中国家的人民应对新冠疫情和严重经济衰退的过程中，世界银行集团将继续坚定支持他们建设更好的未来，向他们提供克服危机以及实现可持续、包容性复苏所需的支持和援助。

戴维·马尔帕斯
世界银行集团行长
兼执行董事会主席

世界银行集团

新冠大流行应对行动

2020年初,世界各国受到新冠疫情打击,卫生系统面临巨大挑战。疫情也引发了大规模封锁措施,学校停课,企业关闭,工人失业。几乎所有国家都面临前所未有的经济下滑。

世界银行集团一直处于全球疫情响应的最前沿。3月,执董会批准了新的快速通道机制,帮助各国应对紧迫卫生需求并促进经济复苏。4月世界银行就部署了该机制下的第一批项目,以加强有关国家的卫生系统、疾病监测和公共卫生干预。为了缓和疫情对经济的打击,IFC和MIGA快速行动起来向企业提供融资,帮助它们保持运营以及向员工支付工资。

世行集团预计在到2021年6月为止的15个月内部署高达1600亿美元资金,通过一系列新业务、现有业务重组以及触发巨灾支用期权等措施支持各国应对新冠疫情,同时通过可持续的私营部门解决方案推动经济重组和重建。疫情可能导致2020年有约1亿人陷入极端贫困。FCV国家在疫情的健康、社会和经济影响面前尤其脆弱。我们对这类国家的支持主要围绕以下方面:投资于危机预防,在危机局势中维持接触,保护人力资本,向包括流离失所人口在内的最弱势和边缘化群体提供支持。由于供应链中断和出口限制威胁粮食供应,最贫困和最脆弱的国家还面临粮食不安全问题。为解决这个问题,我们敦促各国确保食品供应链的继续流动和安全运转,并帮助有关国家监测疫情对食品购买力的影响。我们倡导针对最贫困、最弱势群体建立有力的社会保护计划,在保护他们生计的同时确保他们能够负担和获得基本食品供应。

我们的研究和知识产品考察了疫情的广泛影响——这些产品包括最新经济形势报告、关于全球汇款下降的报告以及一份关于疫情对教育和儿童未来前景冲击的政策说明。但即使在眼下的危机消退很久以后,各国仍需获得各种支持以减轻疫情影响,推动长期增长。我们的政策建议为各国

提供了实现这一目标的方法,包括改善治理和营商环境、应对金融市场动荡、通过教育和健康投资改善人力资本、通过提高债务透明度促进新投资、扩大针对穷人的现金安全网、审查能源价格政策以及实施有助于资本和劳动力快速适应疫情后经济结构的改革。

与私营部门合作对应对这场危机至关重要,作为世行集团疫情响应行动的一部分,IFC预计将在到2021年6月为止的这段时间共提供470亿美元资金支持。初步支持方案已经提供了80亿美元帮助企业在危机中维持经营、保留就业。这一方案将为基础设施、制造业、农业和服务业等受疫情冲击较大行业的IFC现有客户提供支持,同时向金融机构提供流动性,使其可以为进出口企业提供贸易融资以及向企业提供信贷,增加企业营运资本。

IFC也正在筹备第二期响应行动,向现有客户和新客户提供支持,包括通过“全球医疗卫生平台”帮助有关国家获得更多口罩、呼吸机、检测盒和疫苗等关键医疗物资。它将向制造商、关键原材料供应商以及服务商提供融资,扩大他们向发展中国家交付产品和服务的能力。IFC将通过自有账户提供20亿美元,并通过私营部门伙伴额外动员20亿美元。它还将帮助企业和金融机构在复苏过程中进行重组和资本结构调整。

多边投资担保机构(MIGA)也启动了一个65亿美元的快速通道机制,帮助低收入和中等收入国家的私营部门投资者和贷方应对疫情。该机制采用简化的快速程序签发担保。它为政府部门和相关机构购买紧急医疗设备、防护装备、药品和服务以及拉动经济复苏提供信用增级,另外还包括针对商业银行和金融机构的去风险解决方案以及对地方银行的贸易融资支持。

IFC和MIGA都通过支持贸易融资配合世行集团维护全球供应链的广泛努力,特别是在重要医疗用品的生产和分销方面。我们迅速动员起来,代表有关国家的政府与供应商联系,帮助这些国家获得物资。我们还警告各国政府不要采取贸易保护主义措施,因为这可能减少全球供给,导致价格上涨,妨碍发展中国家获得所需物资。



尼日利亚

5000 万美元

IFC 向当地银行贷款以扩大中小企业贷款，帮助它们保持运营、维护就业。这是世行集团支持该国实现韧性复苏的努力之一。



蒙古

2700 万美元

世行融资为急诊医生、护士和急救员提供培训；购买医疗和检测设备及物资；修缮卫生设施；增强国家应对卫生危机的能力。



吉尔吉斯共和国

1200 万美元

世行融资通过提供医疗和检测物资、ICU 设备以及医院疫情准备资金来增强快速反应团队、医院和实验室的能力。



孟加拉国

2500 万美元

IFC 贷款帮助当地一家农业企业解决了长期运营资本和额外资本支出需求。



哥伦比亚

3.85 亿美元

MIGA 担保向因疫情而面临融资困难的中小微企业提供短期融资担保。



也门

2700 万美元

世行融资与世界卫生组织合作，帮助该国控制新冠疫情传播并缓解相关风险。

世界银行与国际货币基金组织（IMF）共同发出呼吁，号召债权国暂停要求国际开发协会（IDA）国家偿还双边债务，以确保它们拥有应对疫情挑战所需的流动性并有机会对其融资需求进行评估。4月15日，二十国集团（G20）领导人采纳了这一意见并发布了债务纾减协议，从5月1日起暂停穷国的双边债务偿付。在世行集团和货币基金组织的网上春季会议上，世行行长戴维·马尔帕斯对这一历史性成就称赞说：“债务纾减是一项可为贫困国家人民带来实际利益的效果好、见效快的有力措施。”

2020年6月，执董会批准了一份详细说明我们的新冠疫情应对方法的文件。这份文件题为“拯救生命，扩大影响，重回正轨”，阐述了我们在救助、重组和韧性复苏三个阶段如何组织危机响应行动。第一个阶段是对疫情的即时健康、社会和经济影响做出紧急响应。然后随着各国疫情防控取得成效、经济重启，即进入结构性调整阶段，我们的工作重点包括：

强化卫生系统以应对未来危机；通过教育、就业和医疗卫生服务来帮助人们恢复生活和生计；帮助企业和金融机构重新站稳脚跟。韧性复苏阶段则要求我们帮助各国在因疫情深刻转变的世界里建立更加可持续、更包容和更有韧性的未来。

我们将继续以前所未有的规模和速度提供支持，同时把精力集中在能取得最大影响的领域并保持做出有力响应所需的财力。世行集团各机构将密切合作，继续寻求公共部门和私营部门解决方案的恰当搭配，与客户和合作伙伴共同抗击疫情。

尽管这场危机规模空前，我们对各国的支持方式和力度也前所未有的，但我们的长期使命并未改变。我们仍致力于实现以可持续方式消除极端贫困、促进共同繁荣的双重目标。为此，我们将集中精力帮助各国走出疫情，实现有力复苏并变得更加坚韧。

今年的年度报告题为“变革”。

2020年，新冠疫情影响了亿万人的生活并引发了自第二次世界大战以来最严重的全球衰退。这场危机给穷人造成沉重打击，并可能使数十年来改善发展中国家人民生活水平的工作成果消失殆尽。

当前公共卫生响应行动仍在持续，而许多企业已濒临破产。拯救那些有生存能力的公司有助于保护就业和生计，防止进一步金融动荡，使经济重新走向长期增长。同样，要使发展事业重回正轨，就需要投入长期努力以开发投资机会、对企业进行重组和注资以及向成长型企业和创业公司投资。在此过程中，我们必须为实现强韧、包容和可持续的复苏奠定基础。这意味着要加强价值链，加快向绿色能源和负责任的消费与生产方式过渡，并促进对就业和融资的更公平获取。对发展中国家来说，这些将是真正具有变革意义的成果。

在担任 IFC 首席执行官四年半、加入世界银行集团青年专业人员计划 33 年之后，今年我即将退休。我为曾领导这个机构深感自豪——它在经历了四年半的深远内部改革之后，现在已有足够能力来帮助发展中国家从疫情中恢复并为那些处于最困难和最脆弱环境的人改善生活。通过自身的变革，现在 IFC 将私人资本带入最艰难市场和最困难环境的能力已经强于以往任何时候。

建立变革的支柱

在过去四年里，IFC 一直围绕实现更大发展效益这一最终目标，努力调整我们的机构和思维方式。这是一段颇具挑战的旅程。2016 年，我们着手实施新的“IFC 3.0 战略”，积极创造市场，创造机会，扩大资本动员规模。这一战略是基于这样一种理念：要想实现全球发展目标，就必须将私人投资置于相关努力的中心。此后我们进行了一系列改革，使 IFC 能在这方面充分发挥作用。在此过程中我们获得了股东的更大支持，实现了历史性的 55 亿美元增资。作为增资协议的内容之一，IFC 需在 2030 年之前将其年投资额增加一倍以上，并将对最贫困和最脆弱国家的自有资金投资增加两倍以上。我们的工作重点仍然是撒哈拉以南非洲和南亚，它们是世界上贫困人口最多的两个地区。

通过这些改革，我们加深了对各国独特发展需求和优先事项的了解，改变了我们的工作方式以解决这些需求，建立了衡量私营部门投资发展影响的方法，并承诺更密切、更透明地与地方社区和利益相关者合作。

菲利普·勒奥鲁

IFC 首席执行官



我们引入了“国别私营部门诊断”来评估一国由私营部门拉动经济增长的机会。诊断分析的结果被纳入更广泛的国别战略，这些战略向决策者明确指出吸引投资所需要的重点改革。在此基础上，我们开始采用一种更为积极主动的工作方法，更早介入相关部门和项目开发流程，包括酝酿可以解锁关键经济部门发展的机会以及通过自己开展可行性研究来创造投资机会等。我们称这种方法为“上游”工作。本财年我们招聘了233名员工，他们的工作就是提出新的项目设想并向潜在客户提出项目建议。

此外，我们还开发了用来指导在发展中国家投资的开创性工具。我们的内部影响衡量框架使我们能清晰说明每个项目的发展效益。该框架的方法又启发我们制定了《影响力管理操作原则》。该原则于2019年4月发布，现在已被越来越多的机构作为实施可信影响力投资的路线图（从2019财年的60家增加到2020财年的101家），这些机构合起来管理着逾3000亿美元的影响力资产。

我们开始通过层级方法与世界银行和MIGA的同事们更加系统地合作。通过这种方法，世界银行集团工作人员与客户一道，对发展挑战首先寻找私营部门解决方案（在可取且有效的情况下），而将公共部门融资留给不可能采用私营部门解决方案的项目。我们也开始与世界银行的同事更紧密地合作，通过世行的发展政策贷款工具促进国家和部门层面的改革。

国际开发协会（IDA）是世行集团向最贫困国家提供资金的机构。我们建立了IDA私营部门窗口，促进对IDA国家的私人投资。借助该窗口的四种机制（风险缓解、混合融资、本地货币和MIGA担保），我们现在拥有了降低项目风险和克服本币融资短缺的工具。

在此过程中，我们努力系统地改善透明度和问责制，具体措施包括成立“环境和社会政策与风险局”、与受影响社区和公民社会组织进行更积极和系统的接触以及更频繁和全面地向董事会和利益相关者汇报等。

在动荡时期交付成果

虽然发生了新冠疫情，但 IFC 在本财年的表现仍很出色。我们的长期融资承诺达到 220 亿美元（包括 111 亿美元自有资金），比上年增长近 15%。此外，包括贸易融资在内的短期融资承诺为 65 亿美元，比上一财年增长 12%。脆弱国家和 IDA 国家占 IFC 自有资金长期融资承诺的 25%，气候业务占 30%。IFC 还承诺了 18 亿美元长期融资用于金融机构针对妇女提供的金融服务。

与此同时，我们积极帮助各国抗击新冠疫情。我们推出了 80 亿美元的快速融资机制来帮助企业维持经营、保持就业。通过该机制，我们向业务明显受到疫情影响的现有客户提供直接贷款，同时向金融机构客户提供支持，使其可以继续向受疫情影响的中小企业发放贷款。

截至 2020 年 9 月，该机制已承诺 39 亿美元贷款，其中 20 亿美元用于贸易融资——这有助于确保依赖贸易的企业，尤其是中小微企业，可以获得它们所需的流动性。我们还为开创性的“全球医疗卫生平台”投入运作奠定了基础。该平台旨在帮助发展中国家获得重要卫生物资（如口罩、呼吸机和疫苗），并帮助它们提高自己生产这些产品的能力。

很重要的一点是，这场危机也鼓励 IFC 变革我们的工作方式。我们学会了虚拟工作，例如开展虚拟评估和投资组合监测。对应疫情的快速通道机制，IFC 实行了一个经过修订的决策框架，在筛查关键风险的同时尽可能加快审批流程——最快的一笔交易在创纪录的 29 天内签署。我们还简化了投资组合管理流程，使我们能灵活敏捷地回应客户的冻结请求。

2020 财年，我们开始实施新的股权投资方法，“从摇篮到坟墓”式全面改善股权投资管理，并在新的业务分析和投资组合决策中大力加强对宏观经济问题的关注。与此同时，我们将资产管理公司（AMC）并入 IFC，重新调整了它作为 IFC 股权投资动员平台的角色。我们在实施金融中介机构绿色股权策略方面也取得了进展——该策略是帮助金融机构实现投资组合绿色化并显著降低煤炭资产敞口的积极主动方法。

IFC 上游工作的关键时刻

在疫情后的经济重建和恢复阶段，扩大我们的上游工作能力是成功实施 IFC 3.0 战略并有效应对危机的关键。全面实施“上游”议程是我们过去四年内部改革的最后一项内容，可能也是最关键的一项内容。

开展上游工作意味着通过设计实施部门和项目层面的针对性干预来吸引私人投资，从而创建、深化和扩大市场。它要求以系统性方法来理解妨碍私人资本流入生产性投资的制度瓶颈，并通过整个世行集团参与国家和部门层面的政策改革来解决这些制约。上游工作也需要具有想象力，主动开发我们自己的备选项目库——这些项目要可行、有较大发展影响并且符合我们的国别战略。

我们的上游工作在 2020 财年初见成效。1 月，IFC 签署了一个改造卡萨布兰卡公交系统并将边缘化社区与市区连接起来的项目。5 月，我们完成了开创性的贝尔格莱德废弃物处理项目的财务程序——该项目将把该市最大的垃圾填埋场改造为新的废弃物加工处理中心。6 月，我们在阿富汗签署了一个历史性的新项目，为一座发电厂提供融资，从而使该国的发电量增加多达 30%。所有这些投资均是早些时候的上游工作所促成的。

与些同时，IFC 大幅增加了从事上游活动的员工，从 2019 年 6 月的 3 人增加到 2020 财年末的 233 人，其中包括 170 名外部雇用人员。人员扩充使我们得以吸引提出项目构想、开展可行性研究和项目设计所需的技术人才和行业专家，对我们已充分具备并得到公认的在融资和项目构建方面的专业能力加以补充。截至 2020 财年末，IFC 上游项目（即通过我们的上游工作促成的未来五年预计投资）总额接近 49 亿美元。我们正



2016



2017



2018



2019



2020

2016–2020 年 IFC 年度报告

菲利普·勒奥鲁担任 IFC 首席执行官期间的五份年度报告的封面反映了我们过去五年的变革轨迹——以 60 多年经验为基础开展工作；IFC 3.0 战略（创造市场战略）的开启；强调将衡量和经济分析作为私营部门发展的新动力；获得历史性的 55 亿美元增资；新冠疫情的影响以及 IFC 和其他机构为帮助国家和企业实现复苏而采取的行动。

报告封面的颜色富有深意。前四年的黄、绿、蓝、紫色再加上红色，形成了今年报告封面的彩虹。

在疫情后的经济重建和恢复阶段，扩大我们的上游工作能力是成功实施 IFC 3.0 战略并有效应对危机的关键。

将大量资源部署到上游工作中。2021 财年，将有 2.15 亿美元（约占 IFC 总运营预算的 22%）用于上游活动。我们还为鼓励员工做好上游工作提供了多种新的激励，包括绩效奖金、职业发展机会和表彰等。

增强多元化

2020 财年，我们继续努力建立多元化的员工队伍，因为我们知道多元化有助于强化我们的机构。新招募人员中女性和来自撒哈拉以南非洲和加勒比地区者分别占 54% 和 16%，而且新员工中有 32% 是来自代表性不足的国家。

美国及世界其他地区的反种族主义抗议和暴力事件暴露了世界上持续的种族不平等。我们将继续致力于让所有人获得包容、宽容、尊严和机会。这些核心价值观反映了我们所承担的使命，即为穷人创造机会和更好的就业。但我们必须也做出判断，审视我们与客户开展的工作以及我们的组织本身是否符合这些价值观。这方面我们必须开展更多工作。IFC 正在加紧努力来推动多样性和平等机会，消除无意识的偏见，并为工作人员提供讨论种族主义和其他各种形式的歧视的安全空间。

2020 财年末，我们还宣布 IFC 性别业务局将改为性别与经济包容局，其工作范围将有所扩大——如“金字塔底层”群体、残疾人、性和性别少数群体等各种服务不足的群体都将包括在

内。在该局的诸多业务中，其中一项是就包容性对经济发展的作用开展更多研究和发挥思想引领作用，同时通过《影响力投资和社会债券原则》动员各方面的支持。

展望未来

《国际金融公司协定》第一条规定，IFC 的宗旨是“通过鼓励成员国，特别是欠发达地区成员国的生产性私营企业的成长来促进经济发展。”我们生活在一个空前的时代——IFC 作为推动私营部门驱动发展的主要机构，其地位比以往任何时候都更加重要。过去四年里，我们已经变革了组织架构和运营方式，而更重要的是我们的观念也已转变。在我们继续抗击新冠疫情并推进 IFC 3.0 战略实施的过程中，创新、坚持、专注和勤奋都至关重要。在我离任之际，我完全有信心 IFC 具有实现其宏伟抱负并履行对股东承诺的资金、人才、才智和决心。推动发展是 IFC 的核心使命，我们正与世界银行集团的其他机构一道，重新界定全球发展融资。



菲利普·勒奥鲁

IFC 首席执行官

管理团队

公司领导层负责监督 IFC 资源的有效部署，最大化发展效益和满足客户需求是其关注重点。管理团队融汇了积聚多年的发展经验、跨度广泛的专业知识和互相补益的文化视角。管理团队决定公司的战略政策，确保 IFC 在最需要的地方创造机会。



菲利普·勒奥鲁

IFC 首席执行官



Stephanie von Friedeburg

首席运营官



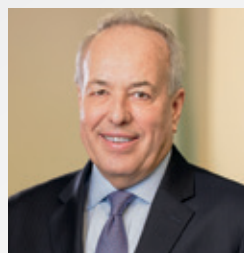
Georgina Baker

副总裁，拉美与加勒比地区，欧洲和中亚



Elena Bourgangskaia

总裁办公室主任



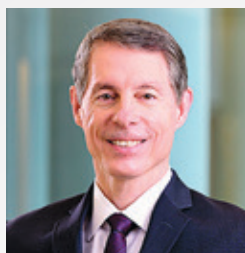
Marcos Brujijis*

首席执行官，
IFC 资产管理公司



冯桂婷

副总裁，
合作、新闻与宣传



John Gandolfo

副总裁兼司库



Mohamed Gouled

副总裁，
机构风险与财务



Hans Peter Lankes

副总裁，
经济与私营部门发展



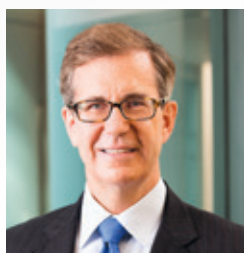
Monish Mahurkar

副总裁，公司战略与资源



Sérgio Pimenta

副总裁，中东与非洲



Christopher Stephens

副总裁，主管法律与合规风险，
兼总法律顾问



Nena Stoilkovic

副总裁，亚太地区

* 2020 年 5 月退休

将战略付诸实施

IFC 30

创造市场战略

将推动发展作为 IFC 的工作中心……

在我们支持成员国应对新冠疫情冲击并采取行动支持可持续、有韧性和更公平的经济复苏之机，自 2016 年 12 月起实施的 IFC 3.0 战略变得越来越重要。

之前的 IFC 1.0 和 2.0 战略致力于通过提供咨询服务和融资帮助客户国找出解决发展挑战的私营部门解决方案，从而更好地为其服务，IFC 3.0 战略以此为基础，为 IFC 绘制了新的蓝图。我们的战略基于以下多方面实力逐步形成：我们拥有 60 多年在新兴市场国家投资和制定可持续标准的经验；我们有经验丰富、具备各种相互关联技能的多元化员工；我们在全球 100 多个国家派驻人员，与客户密切合作。

IFC 3.0 战略的宗旨是主动行动，而不是被动回应。我们不仅致力于为项目提供融资，而且致力于**创造市场**，并大规模动员私人资本，同时增强对最贫困、最脆弱和受冲突影响国家的关注。IFC 3.0 整合了若干基础性支柱：用于事前效益评估的 AIMM 方法，新的混合融资和其他降低风险工具，以 IFC/世界银行国别诊断（确定重点政策改革事项）为基础制定的国别战略，以及我们用于开发新投资机会的上游方法，等等。这份战略为 IFC 的 55 亿美元增资打下了基础——此次增资于 2018 年获得股东批准并在 2020 年生效。（更多相关信息见下页。）

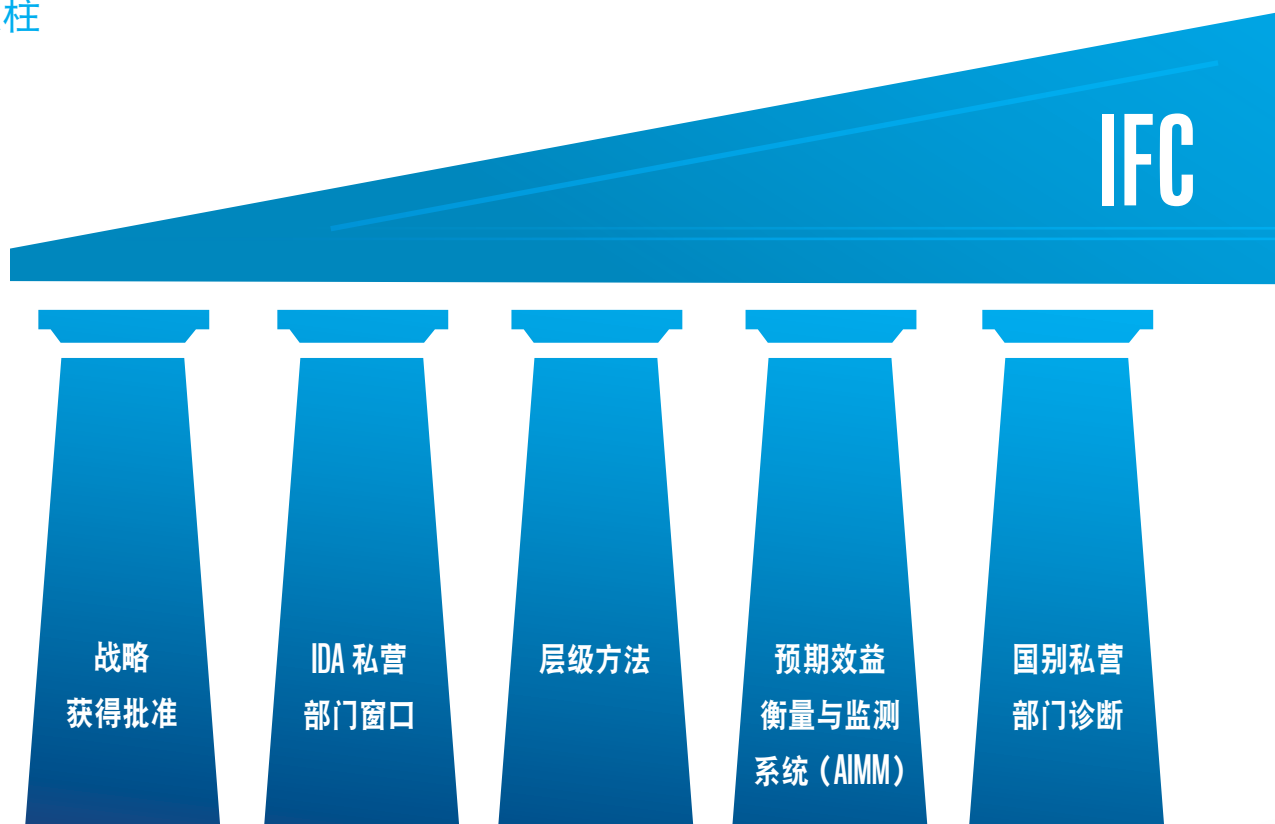
IFC 3.0 整合了解决发展挑战的多种新方法。它通过应用新技能、利用已有和全新的财务与咨询产品，使我们能在最需要私营部门解决方案和投资的领域开展工作。它是一种适应 21 世纪形势的全面架构，可有效帮助我们履行 1956 年 IFC 成立之际所确定的使命——通过鼓励成员国，特别是欠发达地区成员国的生产性私营企业的成长来促进经济发展。

它将推动发展作为 IFC 的工作中心，使我们更接近我们的最终目标：

使 IFC 成为发展工作的核心机构

用于创造市场的架构

IFC 3.0 的支柱



员工和

IFC 3.0 的工具和方法：时间线 *



* 时间线所指年份为日历年。

3.0

增资

国别战略

伙伴合作

思想引领

上游方法

经验

增资：

作为 55 亿美元增资方案的部分内容，IFC 将在 2030 年以前实现：

- 将年度交付总额增加一倍以上
- 将对最贫困和最脆弱国家的自有资金投资增加两倍以上
- 将对极端贫困国家（定义为低收入 IDA 国家和受冲突影响的 IDA 国家）的自有资金承诺提高四倍以上
- 将每年自有资金气候融资增加两倍，将每年对妇女和妇女拥有的中小企业的自有资金融资增加三倍

工作人员规划：

调整 IFC 人员级别构成，增强地区和国别工作能力，加强市场创建方面的人才配备，从而使员工队伍更符合 IFC 3.0 战略的工作重点

国别战略：

描述 IFC 怎样根据一国未来的改革环境加强与其私营部门合作的行动计划，采用“如果……则……”式的陈述，根据世界银行发展政策项目涉及的政策改革来预测潜在私人投资的结果

绿色股权投资战略：

帮助金融机构客户扩大气候贷款、降低煤炭项目敞口的新框架

伙伴合作：

加强与其他发展融资机构的协作，以便在脆弱和受冲突影响的国家取得更大影响

+ 2019

思想引领：

以影响力投资新原则为起点，继续致力于关于私营部门发展最佳实践和标准制定的全球对话做贡献

环境、社会和

治理 (ESG) 改革：

单独设立了两个局以建立对 ESG 议题的新制衡机制

上游方法：

用来创造市场、开发更多可融资项目的主动方法，旨在吸引更多私人投资进入战略性部门，从而促进增长和就业

+ 2020

展望未来：

通过这些新的战略工具和方法，IFC 可以提供应对新冠危机的全球方案，并根据其 2030 年目标大幅增加融资

IFC 资产管理公司

并入 IFC，同时保留其独立决策和对投资人的信托责任

人员招募：

招聘了 200 多名专业人员支持 IFC 3.0 战略的实施

新的伙伴合作模式：

“发展融资机构 (DFI) 国家试点”旨在扩大发展伙伴们在脆弱和挑战性环境中的影响力

走向 复苏

IFC 3.0 的作用日益上升

当前发展中国家正在竭力应对新冠疫情的严重经济影响，同时也期望抓住这个机会建设一个更好的世界。在这种形势下，IFC 3.0 战略的重要性与日俱增。

作为世界银行集团 2020 年 3 月宣布的危机应对方案的一部分，我们立即着手为运营和支付能力受到疫情影响的现有客户提供了 80 亿美元快速融资。我们从此前的多次冲击——包括 2008 年全球金融危机在内——已经了解到，迅速采取行动避免企业破产是拯救就业、减少经济损失的关键。我们的总体应对方案包含三大主题：**救济、重组和复苏**。

以下是我们第一阶段、以救济为重点的一些工作实例：

- 向印度主要造纸企业 JK 纸业有限公司提供 3400 万美元贷款，满足其运营资金需求并弥补可能出现的现金流短缺。这笔资金将帮助该公司维持对主要原材料供应商（包括 5 万个小农户在内）的付款，并为其主要由中小微企业组成的分销渠道提供资金。
- 向非洲第六大银行、尼日利亚 Zenith Bank Plc 提供高达 1 亿美元贷款，助其克服因难以获得外汇、运营资金和贸易资金而面临的挑战。这笔融资将向该银行在医疗卫生、制药、食品和贸易领域的客户提供支持，其中大多数是中小微企业。
- 向巴西一家主要中型银行 Banco Daycoval 提供 1 亿美元贷款，使 4000 家中小企业（包括 500 家妇女拥有的企业）可从该银行获得融资服务，从而保护这些企业的就业岗位。

- 向 ProCredit 控股公司提供 1 亿美元贷款，这笔贷款将通过 ProCredit 银行为九个国家（阿尔巴尼亚、波斯尼亚和黑塞哥维那、厄瓜多尔、科索沃、摩尔多瓦、北马其顿、罗马尼亚、塞尔维亚和乌克兰）的中小型企业提供支持，帮助多达 2270 家中小企业保留就业岗位并维持它们在各自市场上的地位。

现在我们的应对行动正在走出即时响应阶段，围绕经济重组和推动可持续、包容性和气候智慧型复苏与各国合作。这意味着要直接帮助企业变得更有韧性——它们要能在这次危机中存活、反弹并加快实现危机后的复苏，以促进就业和生计的恢复。

上游工作变得势在必行。发展中国家的投资水平显著下降。我们世界银行集团各机构必须共同推动相关国家的政策改革，使我们能将其国内和国际的私人部门投资者带回这些市场。某些部门改革将使 IFC 能开展这些部门的项目可行性研究、降低项目风险并建立备选投资项目库，从而鼓励私人投资者进入最需要他们的市场。

IFC 认识到各国解决新冠疫情的健康影响还需要更多资金，因此在 2020 财年为启动 40 亿美元的全球医疗卫生平台打下了基础。该平台是我们第二阶段应对方案的首个重大举措，它将改善发展中国家对抗疫物资的获取，包括口罩、呼吸机、检测盒和疫苗等。IFC 将与其他多边发展银行、发展融资机构等伙伴通力合作，为该平台筹集更多资金。

鉴于新冠危机的严重性，全球复苏只有在我们整合资源并共享专业知识的前提下才能尽快实现。IFC 作为全球最大的以新兴市场私营部门为核心的发展机构，正在推动发展金融机构之间的联合协作，以加强我们的集体影响力并动员更多私人资金。

IFC 的 80 亿美元新冠疫情响应方案

救济 · 重组 · 复苏

20 亿美元

实体部门资金

20 亿美元

全球贸易
融资项目

20 亿美元

运营资本
解决方案项目

20 亿美元

全球贸易流动性
和关键大宗商品
融资项目

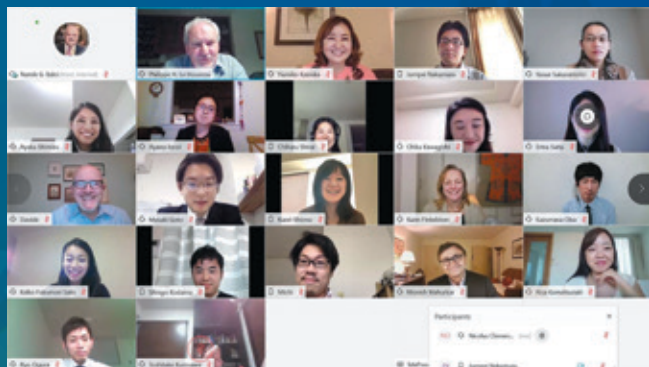


调整工作方式以适应当前的不确定性

尽管新冠疫情引起了全球动荡，但我们的工作人员仍在继续认真履行 IFC 的使命，因为他们了解快速行动对实现全球复苏的重要意义。

快速适应新常态意味着远程工作，处于封锁状态，无法旅行面见客户和合作伙伴。为了实现良好工作成效，我们的员工做出多种调整，包括：

- **全天候工作**，向需要资金的客户迅速提供贷款，避免不必要的延迟。这些贷款是 IFC 的 80 亿美元疫情应对快速融资机制的一部分。通过该机制，我们得以启用一种兼顾关键风险和执行速度的决策方法。
- **召集网络会议**，推动关于重要议题的持续性全球对话。6 月，6000 多名观众参加了 IFC 举办的 2020 年可持续发展交流会。这是一个互动性活动，汇集了各个基础设施领域的全球领军人物参与。这个半天的网上活动取代了原定在维也纳举行的为期三天的面对面会议。
- **充分利用技术手段**，维持客户关系，办理关键业务。工作人员用网络会议代替了直接见面。深入的客户评估（完成交易的先决条件）是使用包括 Webex、WhatsApp 等在内的各种技术工具来完成的。



这使我们能高效推进项目，无拖延地完成交易。

我们调整了内部流程，支持员工向新工作方式的无缝过渡。IFC 信息技术专家提供 24/7 全天候支持，应对不同带宽、不同互联网服务商和各种家庭办公设置带来的挑战，保障员工可获得优质技术服务。我们的人力资源部工作人员对新员工采用虚拟入职程序并开展在线培训。

尽管这是一个极具挑战的过程，但我们的员工对当前环境做出的良好调适已使 IFC 实现了工作方式的转变，得以继续履行职责。

图片：新冠疫情发生后，IFC 通过全面“走向数字化”保持了业务连续性并继续与全球利益相关者接触，包括政府代表（背景图）和日本的年轻专业人员（插图）。

员工心声：转危为机

我们的员工尽管工作内容、经验和背景各异，但他们在 2020 年面临一个共同挑战：应对新冠危机。以下是几个员工对自己这段经历的评论：



Manale El Haddad

财务助理，黎巴嫩

“我们已经习惯了政治和经济不确定性和不安全感。但是这次危机却有所不同，比以往更有挑战性。”



Robin Volk

助理投资官员，华盛顿

“新冠疫情的挑战使我们的工作既令人兴奋，又让人揪心——归根到底，我们希望看到客户成功。”



Jotework Ayele

助理业务官员，埃塞俄比亚

“能在这个为私营部门创造机会的组织工作，尤其是在这样的困难时期，我觉得是一种荣幸。”



Rana Karadsheh

地区工业局长，新加坡

“我看到不同团队的人共同努力寻找解决方案——所有人都明白我们要做什么。大家都在齐心协力地寻找向客户提供支持的方法。”

上游 工作

IFC 努力创造机会，开展具有高影响力、解决各国发展挑战的投资。

这就要求 IFC 进入项目筹备的早期阶段，并与世界银行和 MIGA 的同事积极合作，来创造新的投资机会。因为现成的有助于解决优先发展事项的可融资项目很少，我们的方法是自己去创造——不仅创造项目，还要创造市场。我们以前也采用过这种做法，但从来没见过现在这样雄心勃勃地在所有地区、所有行业大规模使用。

我们称之为**上游**方法。

新冠疫情在很多国家引发大量资本外流，对当地经济产生了严重影响。我们的客户国，特别是那些极端贫困人口很多的国家、那些刚刚走出多年冲突和脆弱形势的国家，要求我们提供更多支持以帮助他们应对危机，走向恢复，并增强抵御冲击的韧性。

开展上游工作，我们重点瞄准那些缺口很大的行业。我们在整个世界银行集团层面相互合作，制定政策和监管条件，明确看到条件达成后的未来投资。我们不是被动回应融资请求，而是随着行业政策改革的实施主动开发可融资项目。这意味着设计有助于改善人们生活的创新性私营部门解决方案，评估其可行性，并动员投资者与我们合作落实。今年我们招聘了 233 名新员工专门从事上游工作，同时新成立了全球上游工作局，其局长以及我们各重点行业团队的资深负责人共同担任上游工作的协调人。

例如，世界银行集团“推广太阳能计划”就采用了上游方法。在该计划中，我们通过支持能源部门政策改革来推动太阳能项目的开发并降低项目风险，然后提供融资、保险、风险缓解等。该计划最初以非洲为重点，后来又扩大到其他地区。通过这一计划，乌兹别克斯坦吸引了阿拉伯联合酋长国 Masdar 清洁能源公司为其建设一个 100 兆瓦的公用电网级太阳能电厂，该电厂将以新兴市场前所未有的低价格出售太阳能电力。



提供可持续解决方案：

上游方法大有可为

- **海上风电** 始于北海，目前仍主要在欧洲使用。但要想让海上风电为缓解气候变化发挥作用，它就必须更有竞争力。亚洲风电资源丰富，再加上技术改进和成本效益提高，因此现在风电在亚洲也成为一种能源选择。IFC 帮助启动了世界银行集团海上风能开发计划，这是一个由英国资助的 500 万美元计划，旨在与新兴市场国家的政府合作，加快海上风能的利用。正在接受评估的高潜力市场包括印度、菲律宾和斯里兰卡等。

- **电动巴士** 正在迅速兴起，被视为改善空气质量和减少城市交通温室气体排放的有效方法。电动巴士的技术改进和成本下降预计将最终改变目前公交汽车由柴油发动机主导的局面，但要做到这一点，还需要开展大量工作以吸引大规模私人投资。IFC 的咨询和投资团队正在努力加快一些新兴市场城市向这个方向发展，例如哥伦比亚卡利、乌克兰利沃夫和越南胡志明市。

- **迷你电网** 是小型的发电和输电系统，它们可以向偏远地区的几户家庭供电，或是以传统电力公司无法做到的方式向更多的乡镇或城市居民供电。大多数迷你电网由一种能源来源（通常是太阳能电池板）结合电池存储和本地输电系统构成。尼日利亚是一个重要的迷你电网市场，它正寻求私人投资者的帮助，到 2023 年为止建成 1 万个微型电网，服务全国 14% 的人口。IFC 为此举办了一个研讨会，着重讨论如何通过增加私营部门投资来推动尼日利亚的迷你电网发展。

摩洛哥的

一项创新交易

IFC 的上游方法帮助摩洛哥找到了满足其庞大基础设施融资需求的创新解决方案。IFC 先是和世界银行一道，与摩洛哥政府进行了两年的政策对话；然后与日本政府合作，为建立新的无需主权担保的地方政府融资计划打下了基础。配合世行对摩洛哥的援助，我们提供了 1 亿美元贷款支持卡萨布兰卡改善公共交通。这笔贷款中包括了通过 IFC 管理型组合贷款计划（MCP）筹集的资金。项目将建设一条新的有轨电车线路，通车后将使通行时间缩短 35%；项目还将帮助卡萨布兰卡—塞塔特地区对数百公里偏远农村社区的道路进行升级，使约 40 万人可以更方便地上学、就医以及获得其他服务。这个项目标志着摩洛哥地方政府首次在没有主权担保的情况下成功筹集到商业融资，为该国其他地区和地方政府采用类似方法、实现摩洛哥宏伟的去中心化议程开辟了道路。



图片：在摩洛哥，IFC 的 1 亿美元融资方案正在支持卡萨布兰卡扩建有轨电车系统。

IFC 正在扩大非洲业务。

非洲是私营部门发展投资缺口最大的地区，正因如此，我们正使用 IDA 私营部门窗口以及 IFC 3.0 战略的所有要素来扩大在国家层面的影响。IFC 正在加大对非洲的资源投入和工作力度，但今后要做的仍然很多，尤其是在新冠疫情带来诸多新挑战的情况下。

强化对 非洲的重视



IFC 正在扩大在撒哈拉以南非洲的驻地规模，增设了九个新办事处。新冠疫情爆发前 IFC 已在安哥拉、贝宁和多哥开设了办事处，并与世界银行在索马里建立了联合办事处。IFC 已与布基纳法索、乍得和尼日尔就开设办事处和雇用工作人员达成了协议；这些办事处已在线上运行，待防疫措施解除后，实体办公室就可以开放。在马里和乌干达的类似计划正在最终敲定。

上游工作对我们的成功至关重要。各国需要找到新的方法来创造就业机会和改善生计。埃塞俄比亚在 IFC 四年咨询服务的帮助下，通过引进良种、肥料和种植技术帮助 3 万多名种植大麦的小农户大大提高了产品质量和生产率。这些农户现已成为真正供应链的一部分，与主要买家建立了密切联系。他们生产的大部分大麦出售给加工厂制成面包用面粉；也有一部分售给如 Habesha 之类的大型啤酒厂制成麦芽。Habesha 啤酒厂正在利用 IFC 提供的 5000 万欧元融资进行扩建。这是我们在非洲各地使用的多赢模式：创造市场，增加收入，改善生活。

多赢模式

图片：IFC 的支持促进了埃塞俄比亚 3 万多个大麦小农户的发展壮大。



将战略付诸实施

支持

企业家的活力

新一代富有创新意识、以新技术为核心的企业家正在非洲各地涌现。IFC 向这些初创企业提供早期支持，助其扩大规模。

每年在拉斯维加斯举办的国际消费电子展 (CES) 是全球展示尖端消费电子技术的主要盛会，今年的展会吸引了逾 17.5 万名行业人士参加。我们在此次展会上启动了世界银行集团“全球技术挑战”倡议 (#GlobalTechChallenge)。这项倡议由 IFC 牵头，将早期医疗技术创新与东非的医疗服务提供商对接——东非地区对此类创新的需求为全球最高。TechEmerge 医疗项目的东非子项目确定了 50 多家有可能满足埃塞俄比亚、肯尼亚和乌干达紧迫医疗卫生需求的企业。选定的创新企业将获得 IFC TechEmerge 团队的资助和指导，尝试在东非市场上出售其产品，最终目标是实现更大范围的商业化销售。

我们还重点加强加速器方面的工作。所谓加速器，是指提供能力建设以帮助初创企业扩大规模并吸引投资的机构。加速器通常是非洲企业家获得支持的第一步，我们通过种子基金、直接投资和风险投资基金为加速器提供支持。

IFC 最新研究表明，过去加速器帮助以男性为首的创业公司筹集的资金远远超过以女性为首的公司，这样实际上加大了新兴市场的性别融资差距。因此，为解决新兴市场女企业家的融资缺口，我们启动了 ScaleX 计划，以鼓励加速器帮助女企业家克服性别偏见并筹集更多股权投资。在初步试点阶段，ScaleX 将寻求催化 4000 万美元对女性初创公司的股权投资。

图片：非洲企业家——IFC 的重点支持对象。



从数字看 IFC 非洲业务

60

60 年运营历史

~100 亿

承诺约 100 亿美元投资组合

40 亿

动员 40 亿美元
联合贷款

366

位于 43 个国家的 366 个
投资客户

267

正在近 40 个国家开展
267 个咨询服务项目

78

与政府就支持私营部门发展
的监管改革开展 78 项合作

12

12 个应对新冠疫情项目已在
实施，更多项目正在开发

伙伴合作 的力量

在我们提高工作成效的各项努力中，关键一点是加强协作——包括世界银行集团内部的协作以及与其他发展机构之间的协作。全球对发展融资的需求远远超过 IFC 自身能力所及；通过与其他机构合作，我们可以取得的成就将远远大于单独行动。

世界银行集团**联合资本市场项目 (J-CAP)** 是 IFC 3.0 战略最初的基本模块之一，它将世界银行的咨询服务与 IFC 投资结合起来，以便更好利用本地证券市场获得更多本币融资，同时吸引来自深度全球市场的资本来满足当地发展需求。这种融资服务于更具发展导向的议程，例如支持保障住房建设、中小企业、基础设施和绿色融资等。

自 J-CAP 启动以来，仅在该项目的重点国家中，IFC 投资项目总额就超过了 5.3 亿美元，另外 IFC 还发行了逾 1.5 亿美元的本币债券，相关产品和资产均是围绕世行咨询业务和 IFC 投资活动在资本市场领域的工作重点。另外通过 J-CAP 还额外筹集了 7400 万美元。

例如，J-CAP 今年帮助科特迪瓦激发了大量面向中小企业的本币融资。这是一项开创性的交易，是西非货币联盟的八个国家中首次实现商业银行贷款的证券化。IFC 是锚定投资者，它在 IDA 私营部门窗口的本地货币机制支持下，从阿比让区域市场购买了 NSIA 银行价值 6700 万美元的证券化产品。

J-CAP 项目是由澳大利亚、德国、日本、卢森堡、荷兰、挪威和瑞士政府支持建立的。

更多关于我们的合作伙伴和出资机构的信息以及发展伙伴的承诺见 101-104 页。



发展融资机构

合作

IFC 和其他发展融资机构 (DFI) 正在合作开发创新模式，增强在五个低收入、脆弱和受冲突影响的试点国家的发展影响。这五个国家是刚果民主共和国、埃塞俄比亚、马达加斯加、尼泊尔和塞拉利昂。

IFC 制定了《联合协作框架协议》(JCFA)，为加强发展融资机构之间的合作提供了一个架构。法国开发署面向私营部门的分支经合促进公司 (Proparco) 和德国投资与发展公司 (DEG) 已经签署了这项协议。协议以现有的伙伴关系框架 (如 IFC 总体合作协议) 为基础，涵盖了一系列新的合作领域，包括开展国家层面的 DFI 合作试点。不过，新冠危机导致全球私营部门需要力度更大、范围更广的支持，因此我们对该协议进行了扩展，以促进疫情应对方面的合作。

该框架协议就与其他发展融资机构合作进行上游项目开发和准备提供了指导，着力促进项目联合融资的对等安排，使 IFC 及其合作伙伴能够更快、更灵活地应对前沿市场和新冠疫情带来的挑战。该协议有望推动上游业务的开展，从而扩大有助于促进投资和可持续私营部门增长的可融资项目库。

IFC 在发展融资机构协作试点中的合作伙伴包括：法国经合促进公司；英国发展金融机构 CDC 集团；瑞士新兴市场投资基金；非洲开发银行；非洲金融公司。


贯彻

层级方法

世界银行集团正在加快实施层级方法。这是一种对发展挑战尽可能优先采用私营部门解决方案、优化公共资源使用的框架。该框架要求世行集团的团队在使用公共部门资源开展投资之前，先要尝试解决私营部门投资面临的政策和监管障碍。2020 财年使用这种方法的实例有：

- 在**肯尼亚**，世界银行在政府同意开展直接使低收入家庭受益的政策改革后，设立了一项 10 亿美元的发展政策业务。这些步骤为 IFC 提供私营部门交易融资、为保障性住房和中小企业融资等部门吸引新的私人投资铺平了道路。
- 在**科特迪瓦**这个电力供应有限的国家，世界银行与 IFC 开展了与上面类似的合作，帮助科特迪瓦政府进行了电力部门改革，提高了电力部门的可投资性，使 IFC 得以为两家大型电力公司提供融资和动员投资。

层级框架在部署世行集团的抗疫支持和开展韧性重建方面也是一个宝贵工具。世界银行、IFC 和 MIGA 的金融行业团队均同意遵守以下业务规程：优先给私营金融中介机构提供信贷额度和担保，然后再考虑使用公共部门实体——这样做有助于提高效率，同时省下稀缺的公共资源用于其他用途。



图片：尼泊尔是 IFC 和其他发展融资机构加强合作以扩大发展影响的试点国家之一。

思想 引领

IFC 致力于**重新界定发展融资**，使用我们 3.0 战略的核心理念来创造市场，通过上游工作开发可融资项目并降低项目风险，动员私人投资者进入市场以支持增长和就业。

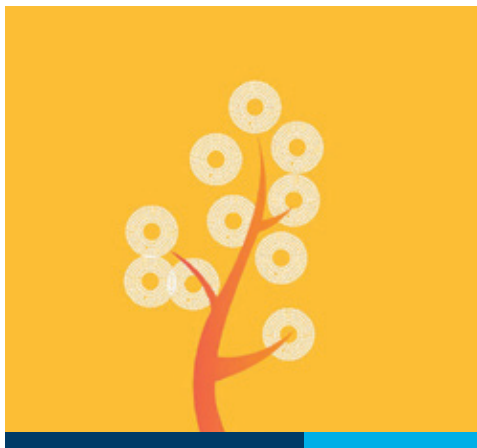
• **领导上游运动**：目前，新兴市场没有足够的可融资项目来解决国家面临的发展挑战。我们与合作伙伴共同在上游开展工作，创建一系列具备融资条件的项目库，吸引私人投资者进入新市场或是返回因新冠疫情或其他因素而导致投资下降的市场。本财年 IFC 开始全面推动和实施上游议程，这对客户国的未来发展至关重要。这方面工作由 IFC “创新与上游议程实施工作组”领导，该工作组通过向现有员工提供培训以及招聘 233 名专门从事上游工作的新员工，迅速提高了整个机构对上游工作的了解和工作能力。工作组成功地与 IFC 各地区和行业团队合作，实施了一个将上游工作人才快速融入地区和团队业务的全面入职指导计划。IFC 还努力引导与世行集团内外合作伙伴关于上游工作的对话，这种对话有望在未来几年内有所深化。

• **推动影响力投资的发展势头**：IFC 牵头与国际金融机构和私营部门伙伴共同发布了《影响力管理操作原则》。该框架对影响力投资与其他形式的可持续和责任投资进行了明确区分，指出前者是“旨在达成某项可衡量的具体政策的投资”。到 2020 财年末已有 101 个投资机构签署该原则，这是动员私营部门提供发展融资的重要一步。签署方来自五大洲的 26 个国家，他们正在努力将影响评估系统纳入一套通用核心指标，使投资者能更好地对不同基金和机构在影响力方面的表现做出比较。签署方每年必须报告其影响管理系统是否符合“操作原则”，并进行定期独立验证。

据 IFC 今年发布的报告《提高影响力——关于影响力投资实践的新洞识》估计，影响力投资市场规模高达 2.1 万亿美元。

我们的工作不限于投资和咨询——我们也在塑造关于私营部门发展的新思维。

• **引导如何确保妇女充分参与职场的对话**：对很多妇女来说，能获得可靠和可负担的托儿服务是她们充分参与劳动力大军的前提。《解决儿童照料问题：雇主支持的儿童照料指南》为雇主提供了实用建议，讨论了雇主支持的儿童照料涉及的各方面内容，包括质量、财务可持续性和结果衡量等。2020 年 4 月又发布了该报告的附录说明，为雇主在新冠大流行期间如何提供儿童照料提供了及时指导。另外，IFC 出版的《开拓者》(Trailblazers) 一书介绍了新兴和前沿市场的 20 位女企业家。该书一方面可以启发女性努力取得最高水平的职业成就，同时也说明向女性拥有的企业投资符合经济考量。



扩大影响力

关于影响力投资的新洞识



- **将重点转向绿色建筑投资**: 绿色建筑是未来十年最大的投资机会之一。此前有几份报告已从环境和道德角度指出了扩大绿色建筑市场的必要性，而 IFC 2019 年的一份报告则以独特的私营部门视角指出了这类投资的商业价值。这份题为《绿色建筑：新兴市场的融资和政策蓝图》的报告指出，到 2030 年，绿色建筑将为新兴市场提供 24.7 万亿美元的投资机会，这将刺激经济增长，加速可持续发展。该报告的撰写以 IFC 近十年来的绿色建筑投资经验为基础，报告在联合国气候变化大会（COP25）期间发布。

- **为私营部门应对新冠疫情提供资讯**: IFC 对一些具体的行业部门，如基础设施、物流和私募股权等，提供了针对性的运营分析和危机应对建议。这些报告就疫情对各个行业的影响进行了简要分析，并提出了私营部门应对危机可采取的具体步骤。



开拓者

新兴和前沿市场 20 位女性商业领袖肖像

开拓者，市场缔造者，价值创造者

合作机构



图片：IFC 近期在思想引领方面的出版物讨论了影响力投资（左）和新兴和前沿市场的性别平等（右）。

多元化 和 包容性

所有人都应享有宽容、尊严和机会。

这些理念与我们的使命密不可分，同时也使我们的机构更加强大：员工的多样化经验和视角使我们的工作更加有效。

IFC 欢迎各种差异——国籍、性别、种族、宗教、民族、年龄、性取向和残疾等各方面的差异。这些差异使我们的员工构成能反映我们所服务客户以及我们所生活的这个世界的多样性。因此，我们重视并尊重所有员工，无论其性别、背景或职务如何。

近年来，我们在建立更加多元化的员工队伍方面取得了可衡量的进展——不仅从上面那些角度来说是如此，而且从员工技能的角度来看也是如此。现在我们的员工有更多的经济学家、行业专家以及其他增强了我们在瞬息万变形势下就私营部门发展提出问题并找到解决方案的能力的人员。在我们不断发展壮大的过程中，员工永远是我们的最大财富。

我们的日常工作通过各种员工社区的互动而变得更加丰富。这些员工社区包括服务以下各类人员的员工资源小组：妇女、女同性恋、男同性恋、双性恋和变性者 (LGBT)；千禧一代；非洲人后裔；残疾人。这些小组帮助我们建立了一种包容性的工作场所文化，增强了我们的社区意识。近期进展包括：处理通过女性领导人离职访谈了解到的反馈；向员工提供领导力课程；就 LGBT 人员的育儿假政策和保险福利施加影响；举办培训和讲习班；强调雇用实习生时要注重多元化。

多元化进展

来自撒哈拉以南非洲 / 加勒比地区的 GF+ 级别人员 ¹

2016 财年：10.5%

2020 财年：13.7%

女性 GF+ 人员和技术人员

2016 财年：45.7%

2020 财年：49.4%

女性管理人员

2016 财年：34.8%

2020 财年：39.3%

来自第二类会员国的管理人员 ²

2016 财年：40.6%

2020 财年：43.2%

1. 专业人员

2. 其第一国籍不是作为 IDA 捐款国加入世行集团的国家

践行 我们的 价值观



图片：
IFC 华盛顿总部大楼上悬挂的
“消除种族主义”条幅。

世界各地反对种族主义的抗议活动使人们更加关注这项艰巨挑战。它再次提醒我们牢记我们的核心价值观：**诚信、公平和勇气。**

这些核心价值观与我们为最贫困人口创造机会（包括创造更好的就业）的使命密切相关。它们也使我们的机构更加强大。我们的人员非常多元并且彼此珍视——不管其国籍、背景、种族、宗教、性别或性取向如何，因此赋予我们丰富的知识和洞察力。

但是我们在反对种族主义方面可以做得更多。

作为第一步，我们正全面参与世界银行集团反种族主义工作组。成立这个工作组是因为我们不能再无视当前现实，而且必须共同努力做出改变。工作组于 2020 年 6 月由世行集团行长戴维·马尔帕斯创立，由世行集团高级副行长兼总法律顾问桑蒂·欧科罗领导，致力于解决我们机构内部、我们的项目以及我们开展工作的国家与种族主义有关的问题。它就将今后的变革路径提出建议，以便建成更好的世界银行集团，同时改善我们在世界各地的工作。

2020 财年 全球奖项

影响力投资

表彰 IFC 对影响力投资的贡献
西班牙金融发展公司 (COFIDES)
国际化与发展奖



年度多边机构

亚洲太平洋地区
财资 3A 基础设施奖



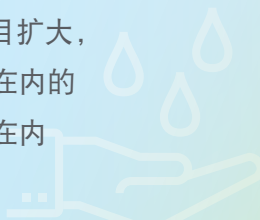
年度多边交易

为几内亚铝业公司 15 亿美元
铝土开采项目融资
《国际项目融资》



年度倡议

IFC 社会债券项目扩大，
将包括侨民社区在内的
零售投资者涵盖在内
《环境融资》



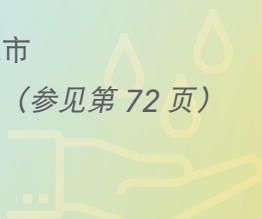
亚太地区 年度水电交易

所罗门群岛蒂娜河
水电开发项目 (参见第 62 页)
IJGLOBAL



欧洲年度 废弃物处理交易

塞尔维亚贝尔格莱德市
废弃物加工处理项目 (参见第 72 页)
IJGLOBAL



今年 IFC 和客户荣获 30 多个重要奖项，凸显了我们在广泛领域取得的成就。

全球奖项

全球

年度社会责任投资交易
IFC 在德国发行的 N 债券
MTN 奖

年度全球项目发起人
授予 IFC 投资的 ACWA 电力公司，表彰其开创性的太阳能项目交易
《国际项目融资》

年度全球投资人
授予 IFC 客户 Meridiam 公司，表彰其在新兴市场的大型投资，包括“推广太阳能”计划支持的塞内加尔太阳能电厂在内
《国际项目融资》

2020 年交通行业杰出女性
Alexa Roscoe, IFC 性别业务小组数字经济负责人；
Adriana Maria Eftimie, IFC 高级业务官员
TUMI (转型性城市交通倡议) 和 Women Mobilize Women
年度人物
IFC 投资者关系负责人
Denise Odaro
《环境融资》

30 位 30 岁以下精英
Sophie Peeters, IFC 投资者关系分析师
社会责任投资大会
最佳年度报告——
国际发展和金融机构 (铜奖)
IFC 年度报告
ARC 奖

**最佳年度报告——
非政府组织 (金奖)**
IFC 年度报告
美国 Stevie 奖
最佳年度报告——
非政府组织 (银奖)
IFC 年度报告
国际 Stevie 奖

地区奖项

东亚和太平洋

年度绿色项目
表彰 IFC 菲律宾客户 AC 能源公司发行的绿色债券
财资 3A 亚洲基础设施奖
主编奖
表彰 IFC 与日本政府养老投资基金及世界银行集团合作，促进环境、社会和治理因素在固定收益投资中的主流化
MTN-i 亚太地区奖
年度社会责任投资 / 绿色交易
IFC 与日本三菱日联金融集团 (MUFG) 发行的货币联接社会性票据系列
MTN-i Uridashi 债券奖
数据中心与云技术
影响力 50 强——亚太地区
IFC 新加坡代表处首席投资官 Carlos Katsuya
《数据经济》

年度行业领袖
表彰菲律宾 BDO Unibank Inc. 发行绿色债券 (由 IFC 融资)
亚洲杰出公司及可持续性奖
亚太年度电力交易
IFC 为印尼廖内天然气发电厂提供的联合融资
Proximo

拉美和加勒比

拉美年度电力交易
巴西 GNA I 液化天然气发电综合项目
Proximo

中东和北非

**年度可再生能源交易——
中东和北非**
授予 IFC 客户莱克拉电力公司的埃及西巴克尔风电场
《基础设施投资人》

南亚

年度电力交易
表彰 IFC 作为尼泊尔水力与能源开发公司项目发起人和贷款方所发挥的作用
财资 3A 亚洲基础设施奖
亚太年度水电交易
尼泊尔特苏里河上游 1 期水电项目
Proximo

年度可再生能源交易
表彰 IFC 作为巴基斯坦六大风电场项目国际贷款方所发挥的作用
财资 3A 亚洲基础设施奖
年度投资人—私募股权
授予 IFC 投资的印度 Cube Highways 集团，表彰其道路和高速公路项目
财资 3A 亚洲基础设施奖
亚太年度陆上风电交易
巴基斯坦六大风电场项目
IJ Global

撒哈拉以南非洲

全球 50 家最具创新力公司
IFC 的客户——
肯尼亚 Twiga 食品公司
Fast Company
非洲年度可再生能源交易
塞内加尔 Kahone 和 Touba 两个太阳能项目
IJ Global
年度基金经理——中东和北非
授予 IFC 客户 Meridiam 公司，该公司是“推广太阳能”计划所支持的塞内加尔太阳能电厂的主要发起人
《基础设施投资人》
非洲年度矿业交易
几内亚铝业公司铝土项目
IJ Global
欧洲、中东和非洲年度矿产交易
几内亚铝业公司铝土项目
Proximo

IFC 年度回顾

2020 财年，IFC 投资 220 亿美元，其中 108 亿美元筹自其他投资者。我们为企业创新、建设具有国际竞争力的产业部门、创造良好就业机会提供全方位支持。



东亚和太平洋

40 亿

美元

长期投资承诺



欧洲和中亚

25 亿

美元

长期投资承诺



拉美和加勒比

71 亿

美元

长期投资承诺



中东和北非

10 亿

美元

长期投资承诺



南亚

27 亿

美元

长期投资承诺



撒哈拉以南非洲

46 亿

美元

长期投资承诺

财务概览

单位为百万美元，财务年度截至每年6月30日¹

	2020	2019	2018	2017	2016
归属于 IFC 的净（亏损）收入	(1,672)	93	1,280	1,418	(33)
对 IDA 赠款	—	—	80	101	330
对 IDA 赠款前的（亏损）收入	(1,672)	93	1,360	1,523	296
总资产	95,800	99,257	94,272	92,254	90,434
贷款、股权投资及债务证券（净额）	41,138	43,462	42,264	40,519	37,356
股权投资估算公允价值	10,366	13,113	14,573	14,658	13,664

关键比率

平均资产回报率（GAAP 法）	(1.7)%	0.1%	1.4%	1.6%	0.0%
平均资本回报率（GAAP 法）	(6.3)%	0.3%	5.0%	5.9%	(0.1)%
现金和流动性投资占未来三年净现金需求量估算值的百分比	96%	104%	100%	82%	85%
资本负债率	2.2:1	2.2:1	2.5:1	2.7:1	2.8:1
总资金要求（单位：十亿美元）	20.3	21.8	20.1	19.4	19.2
总可用资金（单位：十亿美元）	28.2	27.8	24.7	23.6	22.5
贷款损失准备金总额 / 已付贷款总额比率	6.3%	4.7%	5.1%	6.1%	7.4%

1. 由于采用新会计标准，2019 年、2020 年的财务数据不宜与往年直接比较。变化及影响的完整说明详见“管理层讨论与分析”和“合并财务报表”。

相关文件见 <http://www.ifc.org/FinancialReporting>。

更多信息，请参见财务绩效摘要（120 页）。

业务概览

单位为百万美元，财务年度截至 6 月 30 日

	2020	2019	2018	2017	2016
长期投资承诺					
IFC 自有资金	\$11,135	\$ 8,920	\$11,629	\$11,854	\$11,117
项目数	282	269	366	342	344
国家数	67	65	74	75	78
外部筹资¹	\$10,826	\$10,206	\$11,671	\$ 7,461	\$ 7,739
联合贷款	\$ 4,989	\$ 5,824	\$ 7,745	\$ 3,475	\$ 5,416
IFC 新项目及其他	\$ 3,370	\$ 2,857	\$ 2,619	\$ 2,207	\$ 1,054
资产管理公司 (AMC) 的基金	\$ 50	\$ 388	\$ 263	\$ 531	\$ 476
咨询外部筹资 ²	\$ 2,417	\$ 1,137	\$ 1,044	\$ 1,248	\$ 793
投资承诺总额	\$21,961	\$19,126	\$23,301	\$19,316	\$18,856
投资拨付					
IFC 自有资金	\$10,518	\$ 9,074	\$11,149	\$10,355	\$ 9,953
联合贷款	\$ 2,231	\$ 2,510	\$ 1,984	\$ 2,248	\$ 4,429
投资拨付总额	\$12,749	\$11,584	\$13,133	\$12,602	\$14,382
组合敞口³					
企业数目	1,880	1,930	1,977	2,005	2,006
IFC 自有资金	\$58,650	\$58,847	\$57,173	\$55,015	\$51,994
联合贷款	\$16,161	\$15,787	\$16,210	\$16,047	\$16,550
组合敞口总额	\$74,811	\$74,635	\$73,383	\$71,062	\$68,544
短期融资					
年度承诺额 ⁴	\$ 6,473	\$ 3,256	\$ 3,435	\$ 3,185	\$ 2,807
咨询服务					
咨询服务项目支出	\$ 274.4	\$ 295.1	\$ 273.4	\$ 245.7	\$ 220.6
IDA 国家项目比例 ⁵	57%	59%	57%	63%	62%

1. 定义为“核心外部筹资”，指因 IFC 积极直接参与而使客户以商业条款获得的非 IFC 资金或风险分担。11.63 亿美元的非融资性风险转移计入 IFC 自有资金，此处不含。
2. 咨询外部筹资包括公私合作项目由于 IFC 发挥了首席交易顾问的作用而得到的第三方融资，以及机构融资服务。机构融资服务是新批准的筹资类型，指 IFC 为项目提供交易咨询服务，帮助私营部门客户拓展进入新市场，实现业务多元化重组，以及引进新的股权投资者。
3. 组合敞口定义为下列项目之和：(i) IFC 债务投资承诺敞口；(ii) IFC 股权投资的公允价值；(iii) 未拨付股权承诺总额。会计标准变化影响 IFC 持股报告方式，为适应这一变化，IFC 从 2018 年 7 月 1 日起引入新术语“组合敞口”，组合敞口使用 IFC 股权投资的公允价值，而非已拨付但未偿付的余额。因此自 19 财年起，IFC 自有资金的组合敞口不宜与往年直接比较。
4. 从 20 财年起，IFC 跟踪年度承诺额，而非平均未偿付余额。16-19 财年的数据是平均未偿付余额。短期融资包括全球贸易融资计划 (GTFFP) 和全球贸易供应商融资计划 (GTSF)。
5. 本报告中 IDA 国家、脆弱及受冲突影响地区咨询项目支出比例都不包括全球性项目。

2020 财年长期投资承诺

IFC 自有资金，截至 2020 年 6 月 30 日，单位：百万美元

合计	\$11,135	100.00%	
----	----------	---------	--

行业明细

金融市场	\$ 5,801	52.10%	
基础设施	\$ 1,415	12.71%	
农业产业与林业	\$ 1,054	9.46%	
基金	\$ 816	7.33%	
卫生教育	\$ 667	5.99%	
制造业	\$ 664	5.96%	
旅游、零售与房地产	\$ 635	5.70%	
自然资源 ¹	\$ 62	0.56%	
电信与信息技术	\$ 21	0.19%	

地区明细²

拉美和加勒比	\$ 3,165	28.42%	
东亚和太平洋	\$ 2,490	22.36%	
撒哈拉以南非洲	\$ 2,188	19.65%	
欧洲和中亚	\$ 1,345	12.08%	
南亚	\$ 1,314	11.80%	
中东和北非	\$ 617	5.54%	
全球	\$ 17	0.15%	

产品明细

贷款 ³	\$ 9,509	85.40%	
股权 ⁴	\$ 992	8.91%	
担保	\$ 550	4.94%	
风险管理产品	\$ 85	0.76%	

2020 财年组合敞口⁵

IFC 自有资金，截至 2020 年 6 月 30 日，单位：百万美元

合计	\$58,650	100%	
----	----------	------	--

行业明细

金融市场	\$22,824	39%	
基础设施	\$10,689	18%	
基金	\$ 5,069	9%	
制造业	\$ 4,215	7%	
农业产业与林业	\$ 3,969	7%	
旅游、零售与房地产	\$ 2,950	5%	
贸易融资	\$ 2,866	5%	
卫生教育	\$ 2,785	5%	
电信与信息技术	\$ 1,653	3%	
自然资源 ¹	\$ 1,631	3%	

地区明细⁶

拉美和加勒比	\$12,085	21%	
东亚和太平洋	\$ 9,932	17%	
南亚	\$ 9,876	17%	
撒哈拉以南非洲	\$ 9,736	17%	
欧洲和中亚	\$ 7,769	13%	
全球	\$ 5,401	9%	
中东和北非	\$ 3,852	7%	

1. 包括 IFC 的石油、天然气和矿产业务。

2. 包含正式分属全球项目投资中的地区份额。

3. 包括贷款类、准贷款产品。

4. 包括股权类、准股权产品。

5. 组合敞口定义为下列项目之和：(i) IFC 债务投资承诺敞口；(ii) IFC 股权投资的公允市场价值；

(iii) 未拨付股权承诺总额。

6. 不包括各国在区域性、全球性项目中的份额。

2020 财年按环境和社会类别划分的长期投资承诺

类别	承诺金额 (百万美元)	新项目数
A	891	13
B	3,438	111
C	55	16
FI ⁷	10	0
FI-1	34	1
FI-2	4,714	84
FI-3	1,992	57
合计	11,135	282

7. FI 类别适用于既有项目的新承诺额。访问 www.ifc.org/escategories 了解各类别的定义。

IFC 投资额最多的国家⁸

2020 年 6 月 30 日 (IFC 自有资金)

国家全球排名	组合敞口 ⁹ (百万美元)	占全球总额的 %
1 印度	6,947	11.85%
2 中国	3,793	6.47%
3 土耳其	3,703	6.31%
4 巴西	2,828	4.82%
5 尼日利亚	1,847	3.15%
6 南非	1,758	3.00%
7 哥伦比亚	1,706	2.91%
8 墨西哥	1,555	2.65%
9 埃及	1,474	2.51%
10 越南	1,457	2.48%


8. 不包括各国在区域性、全球性项目中的份额。

9. 组合敞口定义为下列项目之和：(i) IFC 债务投资承诺敞口；(ii) IFC 股权投资的公允价值；








(iii) 未拨付股权承诺总额。

2020 财年咨询服务项目支出







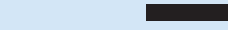

单位：百万美元

合计	274.4	100%	
----	-------	------	---

地区明细

撒哈拉以南非洲	93.2	34%	
东亚和太平洋	43.2	16%	
欧洲和中亚	35.1	13%	
拉美和加勒比	31.4	11%	
南亚	26.0	9%	
全球	24.9	9%	
中东和北非	20.5	7%	

业务线明细

IFC 行业部门的咨询服务支出	155.3	57%	
金融机构局	51.5	19%	
交易咨询	45.3	17%	
制造业、农业产业与服务	35.4	13%	
基础设施与自然资源	18.9	7%	
颠覆性技术和基金	4.2	2%	
公平增长、金融与制度 (GP) 的咨询服务支出	91.0	33%	
其他咨询服务, 包括环境、社会与治理	28.1	10%	

世界银行集团 2020 财年 成果概述

世界银行集团的机构

世界银行集团是全球发展中国家资金与知识的最大来源之一，包括五个共同致力于减少贫困、推动共享繁荣、促进可持续增长与发展的机构。

国际复兴开发银行（IBRD）

向中等收入国家和信用良好的低收入国家的政府提供贷款。

国际开发协会（IDA）

以极为优惠的条件为最贫困国家的政府提供融资。

国际金融公司（IFC）

提供贷款、股权投资和咨询服务，以刺激发展中国家的私营部门投资。

多边投资担保机构（MIGA）

向投资者和贷款机构提供政治风险保险和信用增级，以促进新兴经济体的外国直接投资。

国际投资争端解决中心（ICSID）

对投资纠纷提供国际调解和仲裁。

世界银行集团为伙伴国提供资金概况

世界银行集团资金承诺额、支付额和总担保额

财年（百万美元）

世界银行集团	2016	2017	2018	2019	2020
承诺额 ^a	64,185	61,783	66,868	62,341	77,078
支付额 ^b	49,039	43,853	45,724	49,395	54,367
IBRD					
承诺额 ^c	29,729	22,611	23,002	23,191	27,976
支付额	22,532	17,861	17,389	20,182	20,238
IDA					
承诺额 ^c	16,171	19,513 ^d	24,010 ^e	21,932 ^e	30,365 ^e
支付额	13,191	12,718 ^d	14,383	17,549	21,179 ^e
IFC					
承诺额 ^f	11,117	11,854	11,629	8,920	11,135
支付额	9,953	10,355	11,149	9,074	10,518
MIGA					
总担保额	4,258	4,842	5,251	5,548	3,961
受援国实施的信托基金					
承诺额	2,910	2,962	2,976	2,749	3,641
支付额	3,363	2,919	2,803	2,590	2,433

a. 包括 IBRD、IDA、IFC、受援国实施的信托基金（RETF）承诺额和 MIGA 总担保额。RETF 承诺额包括所有由受援国实施的赠款。由于世行集团机构记分卡仅包括部分由信托基金支持的活动，因此世行集团的承诺总额与机构记分卡公布的资金总额不相同。

b. 包括 IBRD、IDA、IFC 和 RETF 的支付金额。

c. 扣除了该财年批准的完全终止和取消项目。

d. 包括流行病紧急融资基金 5000 万美元赠款的承诺和支付金额。

e. 承诺额和支付额不包括 IFC-MIGA 私营部门窗口下的活动。

f. IFC 自有资金长期投资承诺额。不包括短期融资或从其他投资者筹集的资金。

世界银行集团

全球承诺

2020 财年，世界银行集团通过向客户交付成果、召集关键合作伙伴以及应对前所未有的大流行病和全球经济挑战，继续向发展中国家提供支持。

771 亿

美元

向伙伴国和私营企业提供的贷款、
赠款、股权投资和担保。

包括多地区和全球项目。地区总额基于世界银行对各国的地区划分。



105

亿美元
东亚和太平洋



128

亿美元
拉美和加勒比



144

亿美元
南亚

254

亿美元
撒哈拉以南非洲

国别实例

十一个实例，展示了本财年 IFC 在全球各国开展的部分最具影响力的工作。

创造市场 | 第 50 页

支持增长 | 第 60 页

推动
可持续性 | 第 70 页





创造市场

IFC 努力通过私营部门创造市场，
为发展中国家民众带来新机会。

第 52 页

阿富汗

帮助阿富汗走上
能源安全之路

第 54 页

印度

通过在线平台维持疫情
期间的医疗服务

第 56 页

印度尼西亚

发行首个性别债券，利用
资本市场支持包容性增长

第 58 页

巴西

支持女企业家开创
无过敏原食品市场



图片：由 IFC 和私人投资者支持建设的马扎里沙里夫独立电厂将使阿富汗国内发电量提高 30%，满足教育等关键领域的用电需求。



帮助阿富汗走上能源安全之路

阿富汗尽管天然气储量丰富，但却有大量能源需求得不到满足。全国通电人口只有 34%，而这些人也可能每天有高达 15 个小时停电。基础设施投资的缺乏，再加上落后而支离破碎的输配电系统，意味着阿富汗 75% 的电力要从中亚邻国进口。许多人不得不依靠昂贵且污染严重的柴油发电机供电。

由 IFC 领导的一个开创性的 59 兆瓦天然气发电项目将改变这种状况，将阿富汗国内总发电量提高 30%。马扎里沙里夫（Mazar-e-Sharif）发电厂是阿富汗能源部门第一个长期私人投资项目，也是该国第一个长期公私伙伴关系。

该项目估计耗资 8900 万美元，预计可创造约 200 个直接就业机会和更多间接就业机会，同时它也表明，即使在受冲突影响的国家也有具备国际融资条件的长期公私伙伴关系项目。

项目将由阿富汗电力公司实施，该公司由阿富汗综合性企业 Ghazanfar 集团和哈桑阿拉姆控股公司的公用设施投资开发部门 HA Utilities 合作建立。

“没有电，就没法办教育。没有电，也就没有健康。所有医院、整个教育系统、各行各业——你周围的一切都要用电，” Ghazanfar 集团董事长兼首席执行官 Ismail Ghazanfar 解释说：“这不是个一两年的项目。我们集团认为这是我们公司的长期投资，我们对在阿富汗投资有长期承诺。”

IFC 花了六年时间把利用阿富汗丰富天然气资源来满足其能源需求的想法变成现实。马扎里沙里夫项目展示了 IFC 与世界银行合作、通过上游工作创造市场的决心。

世界银行集团对该项目的支持包括 IFC 的长期债务融资、国际开发协会（IDA）提供的担保、多边投资担保机构（MIGA）提供政治风险保险以及 IDA 私营部门窗口工具的运用。

IFC 利用自有资金为该项目提供的财务支持包括 2120 万美元的优先贷款和 150 万美元的客户风险管理掉期。另外，作为项目的正式牵头方，IFC 还从包括德国发展金融机构 DEG 和亚洲开发银行在内的其他贷方动员了 4120 万美元平行贷款。

融资方案还包括来自 MIGA 的 4870 万美元政治风险保险。IDA 私营部门窗口的风险缓解机制和 MIGA 担保机制覆盖了部分 IFC 融资和 MIGA 投资担保。这是 IDA 私营部门窗口风险缓解工具的首次应用。



在 Ismail Ghazanfar 看来，这项投资对阿富汗的能源未来至关重要。“我们有天然气。我们有河流。我们有太阳能——阿富汗每年 300 天有阳光，”他说。“通过投资能源部门来促进阿富汗经济发展是正确的方向。”



印度

通过在线平台维持 疫情期间的医疗服务





当印度为应对新冠疫情而实施严格的全国封锁时，该国最大的综合在线医疗平台“1mg”迅速行动起来，确保客户能继续正常地获得医疗物资和检测服务。

该公司已为超过 1.5 亿客户提供药品、检测和其他健康产品和服务，而疫情期间对流感和发烧症状的网上问诊需求激增。公司通过多项举措，既保持对原有客户的服务，同时也满足这些新需求。具体措施包括：与更多医生签约以提高在线服务能力；获得政府对继续配送重要产品的批准；制定工作场所的卫生程序以保护员工。

IFC 在 2019 和 2020 财年间向 1mg 公司提供了 1250 万美元股权投资以助其扩大服务平台。

1mg 公司计划复制其成功模式并扩大规模，在这个 13 亿人口的国家刺激市场竞争，激发更多企业加入医疗卫生服务。对其客户来说，尤其是那些生活在小城镇和农村地区并依靠该公司为其配送慢性病药物的客户来说，1mg 就是他们的生命线。

“我们正在见证一种以患者为中心的新型医疗保健模式，这是 1mg 一直坚信的正确方法。利用数字技术实时获得药品、检测和医生问诊服务将成为一种新常态，”1mg 的联合创始人兼首席执行官 Prashant Tandon 说。“这是我们促进行业重大变革的机会，而且我们可以从根本上改变整个医疗基础设施，让它变得更好。”

图片：IFC 的 1250 万美元股权投资帮助印度 1mg 公司扩大了服务平台，满足了新冠疫情期间上升的客户需求。



印度尼西亚

发行首个性别债券， 利用资本市场支持 包容性增长

妇女拥有的中小企业是印尼经济的重要组成部分：印尼 34% 的中型企业和 51% 的小企业由妇女拥有。然而，这些妇女拥有的中小企业 40% 以上缺乏充分发挥其增长潜力所需的资金。

IFC 向印尼 OCBC NISP 银行的可持续债券计划提供了多达 2.75 万亿印尼盾（2 亿美元）投资，助其在 2020 年发行了印尼首个性别债券。这也是继 2019 年大城银行在泰国发行性别债券之后东亚和太平洋地区第二次发行此类债券，而大城银行的性别债券也是在 IFC 支持下发行的。

债券发行所得款项将使 OCBC NISP 银行能够增加向印尼女企业家和妇女拥有的中小企业贷款，促进妇女对经济的参与。

以 OCBC NISP 银行 2018 年绿色债券项目的成功为基础，IFC 也在支持该银行发行新的绿色债券。OCBC NISP 银行目前正在通过绿色项目开发和绿色抵押贷款等举措来扩大绿色融资。

印尼是一个群岛国家，而数十年来碳密集型的快速增长使其面对气候变化更加脆弱，因此降低气候变化的影响对印尼至关重要。绿色融资有助于实现印尼政府 2030 年温室气体排放下降 29% 的目标。

除帮助印尼建立债券市场外，IFC 还与 OCBC NISP 银行合作，为该银行员工和印尼房地产开发商提供培训。IFC 将培训开发商识别符合绿色建筑条件的建设项目并学习使用 EDGE 认证体系——该体系是 IFC 为促进以快速、简便和经济的方式建造和认证绿色建筑而做出的创新。该银行将与 IFC 合作，提高性别融资能力，并制定支持女企业家成长的量身定制式方法——金融和非金融服务均包括在内。这个项目旨在证明妇女拥有的中小企业作为一个独特客户群的财务可行性，并支持印尼政府将气候融资确立为一个单独资产类别。



这只性别债券得到了女企业家融资倡议（We-Fi）项目的支持，该项目是世界银行集团牵头实施的一项伙伴关系，旨在为发展中国家妇女拥有的中小企业提供融资。它也与印尼政府缩小性别差距的目标完全一致。

无论投资于性别债券还是绿色债券，无论是自己发行债券还是投资于金融机构和其他公司发行的债券，这些举措使 IFC 得以推动印尼和整个东亚资本市场的发展，同时产生积极的社会和环境影响。这类债券是吸引私人资本为各国重要发展目标提供资金的关键工具。



图片：IFC 的投资帮助印尼一家当地银行发行了该国首个性别债券，扩大了对女企业家的融资服务。



支持女企业家开创 无过敏原食品市场

“我大概是疯了。”

现年 46 岁的巴西前电视导演阿德里亚娜·费尔南德斯讲述她 2015 年做出生产无过敏原食品的决定时是这么说的。

不含麸质的面包和不含乳制品的“奶酪”现在可能已很常见，但那时巴西市场上几乎没有这种需求。

费尔南德斯住在圣保罗，她儿子利奥患有严重的食物过敏症。她说：“不是说我想开办一个简单的企业；我是要创立一个当时在巴西根本不存在的市场。”

费尔南德斯在“伊塔乌女企业家项目”帮助下建立了自己的企业并发展壮大。该项目是巴西最大的商业银行伊塔乌联合银行的加速器计划，IFC 向其提供了投资和咨询支持。

该项目为费尔南德斯提供指导，帮她与其他企业家建立联系，并帮她为刚起步的公司 Mandala 制订了战略计划。费尔南德斯说：“制订这个计划的过程使我跳开公司日常业务的束缚，大胆地对公司未来进行战略性思考。”

现在费尔南德斯的公司为医院、学校、航空公司等提供从无麸质面包到无乳制品饼干等多种产品。她是伊塔乌女企业家项目 2014 年启动以来参与项目的 24000 名女企业家当中的一员。

2013 年，IFC 向伊塔乌银行投资 4.7 亿美元，资助其扩展对女性中小企业的业务。接下来的几年，IFC 还向该银行提供技术支持，帮助它建立和加强伊塔乌女企业家项目。该项目是 IFC 通过旨在扩大对全球女企业家的融资和咨询服务的“女性融资计划”所进行的最大一笔投资。

IFC 对巴西的战略是提高包容性和扩大经济机会，而扩大对女性中小企业的融资服务是这项战略的重要内容之一。巴西近一半企业由女性经营，其中 99% 是小微企业。这些企业通常很难争取到融资：巴西由妇女经营的小企业面临的融资缺口加起来接近 160 亿美元。

最初，费尔南德斯很难获得银行信贷。Mandala 公司成立初期，她面临初创行业常见的“大男子主义”，被许多贷款机构拒之门外。

“我开玩笑说，如果我是男的，哪怕我只有 20 岁，还和妈妈住在一起，公司拿到贷款的可能性都会更大。”

但伊塔乌银行愿意给费尔南德斯一个机会，向她提供了两笔贷款，帮她将 Mandala 稳步发展成为一家现在已有 13 名员工的公司。2020 年尽管发生了新冠疫情，但公司收入仍在增长。

费尔南德斯计划继续扩大经营，尤其是在电子商务方面。

“我说话可能需要低调一些，因为经营企业并不总是那么光鲜亮丽。”她说。“但是如果你有一家有使命感、能彻底改变人们生活的公司，那真是难以置信的一种经历。”



女性 融资 计划

IFC“女性融资计划”自2010年启动以来已为支持妇女企业承诺并动员了93笔投资，总额超过27亿美元，并为32个国家的50多个项目提供了咨询服务。IFC对伊塔乌银行的咨询工作得到了“女企业家机会基金”的支持，该基金是IFC女性融资业务与高盛“巾帼圆梦”万名女性创业助学计划建立的伙伴关系。该基金的目标是为全球10万名女企业家改善融资服务。

图片：巴西的阿德里亚娜·费尔南德斯在一个获得了4.7亿美元IFC投资的加速器项目支持下，成功地建立了她的食品企业。





支持增长

打开机会之门是 IFC 的重点优先事项。

第 62 页

所罗门群岛
在蓝色太平洋里
走向绿色发展

第 64 页

马里
通过扩大本地生石灰
生产发展经济

第 66 页

西岸和加沙
通过太阳能促进教育
并降低能源外部依赖

第 68 页

肯尼亚
支持小企业抵御新冠
疫情冲击



在蓝色太平洋里 走向绿色发展

2020年前几个月，在所罗门群岛这个太平洋岛国上，很多人在为该国最大的建设项目之一——蒂娜河水电开发项目——工作，包括普通劳工、工程师、木匠和安全人员等等。尽管受到新冠疫情影响，但所罗门群岛总理梅纳西·索加瓦雷表示，该项目必将给所罗门岛民带来“极大益处”。

所罗门群岛散布在 130 万平方公里的海洋上，其能源需求几乎完全依赖污染较大的进口柴油。蒂娜河水电项目由韩国水资源公司（K-water）和现代工程公司（HEC）赞助，将是所罗门群岛首个通过公私伙伴关系开发的大型基础设施项目，也是该国第一个大规模可再生能源项目。

电站投入运行后，将使所罗门群岛对昂贵的柴油发电的依赖减少近 70%，并降低居民和企业用电价格。除了创造就业机会和降低电价外，该项目还将为大量减少温室气体排放开辟道路，实现的减排相当于该国 2025 年减排目标的两倍半。项目还有助于保障电力价格稳定，避免全球经济波动的影响。



这对于托塔·莫雷亚这样的人有很大帮助。莫雷亚经营一家加油站，用电来自进口柴油发电，他所支付的电价是全球最高的之一，让人难以负担。莫雷亚说电费是他的最大开销，一个月的电费可能就会超过岛上大多数人一年的收入。该项目的融资交易具有里程碑意义。这笔交易超过 2 亿美元，包括来自六个机构的贷款和赠款，于 2019 年 12 月签署。世行集团对项目的支持可追溯到十多年前世界银行开展的项目准备工作，包括初步可行性研究以及环境和社会影响评估。世界银行还通过 IDA 为项目承诺资金，为动员项目资金和贷方协调发挥了重要作用。

IFC 作为所罗门群岛政府的交易顾问，在项目准备、投资者选择、与较优竞标者开展项目协议谈判以及最终融资协议的达成等事项中均发挥了关键作用。2020 年 3 月，MIGA 为项目的私人投资者提供了股权投资政治风险担保。

这个项目规模很大且非常复杂，而且位于一个刚走出冲突的脆弱国家。这种情况促成了多个发展伙伴之间的合作，也动员了其他多边和双边机构的优惠资金——包括绿色气候基金、韩国经济发展合作基金、阿布扎比发展基金、亚洲开发银行和澳大利亚政府的资金。

该项目提供的廉价可再生能源将确保该国的国有电力供应商所罗门电力公司能以较低价格供电——包括霍尼亚拉以外的地区在内。

IFC 的项目准备工作由澳大利亚和新西兰支持的“太平洋伙伴关系”提供资金，同时还获得了全球基础设施基金和 DevCo 的支持——DveCo 是私人基础设施发展集团下属的多捐助方机制，资金来自荷兰和瑞典。

图片：托塔·莫雷亚，所罗门群岛的一个加油站业主（上图），是 IFC 支持的蒂娜河水电开发项目的诸多受益人之一。



通过扩大大地生石灰生产发展经济

农业和金矿开采是马里极为重要的两个经济部门，为数百万人提供就业，同时也是马里国内生产总值和出口的主要来源。

这两个行业另外还有一个共同点：它们都严重依赖生石灰。黄金精炼过程中要用到源自石灰石的漂白碱性物质，而农业生产也需要农用石灰（一种生石灰副产品）来降低土壤酸度，提高产量。

马里尽管石灰石储量很大，但它使用的生石灰主要依靠进口，推高了生产成本，削弱了上述两个产业拉动经济增长的能力。

为帮助马里发展生石灰行业，IFC 投资了当地石灰生产商 Carrières et Chaux du Mali (CCM) 公司，以提高马里国内生石灰产量，提升生产效率。IFC 和 IDA 私营部门窗口的融资方案包括了以西非金融共同体法郎提供的贷款（相当于 890 万欧元），这是 IFC 首次向马里提供本币融资，也是该国首次获得 IDA 私营部门窗口面向制造业、农业和服务业的融资支持。

据 CCM 首席执行官马达尼·迪亚洛估计，IFC 的支持可使公司生产成本下降多达 20%，更好地满足当地对生石灰和农用石灰日益增长的需求。他说：“我们还将增加对邻国科特迪瓦、几内亚和塞内加尔的农用石灰出口，供那里的农民使用。”

农用石灰供应增加预计会提高马里的农业生产率，因为该国 240 万公顷农田当中约三分之二土壤呈酸性。

退休教师尤索夫·登贝莱现在在巴马科以西 390 公里的库蒂亚拉经营一个小农场。他表示，他在农田里用了石灰以后，作物产量有“十分惊人的”提高。他说：“人们都很惊叹，以为我是种了不同的品种。”登贝莱是十年前开始在农田使用石灰的，他希望更多农民也能这样做。

IFC 也在设计一个土壤管理咨询项目，以便加强 CCM 公司的经营和技术能力，扩大农用石灰销量。该项目的第二阶段将包括对马里成千上万小农户进行农用石灰使用方法（和益处）的培训。

对 CCM 公司的贷款不仅有助于加强马里的两大支柱产业，同时也展示了 IFC 对脆弱和受冲突影响国家的支持。





图片：IFC 对 CCM 公司的投资正在帮助马里创建一个生机勃勃的生石灰市场，使更多当地农民可以获得农用石灰。





通过太阳能促进教育并降低能源外部依赖

在西岸，停电是经常发生的事情。对学生们来说，停电意味着教室里的必要设施——如电灯、计算机和风扇等——就不能工作，这种情况有时会延续长达一周或更长时间。

杰里科一所女子学校的学生朱曼·贾德说：“因为温度太高，我们无法专心学习。”那里夏季气温经常高达摄氏 45 度（华氏 113 度）。

为了减少停电对教育的影响，西岸近 500 所学校将在未来三年内配备太阳能电池板。这个开创先河的项目旨在发展可再生能源，并利用国内能源来解决长期的电力短缺。

这个耗资 3200 万美元的项目由当地电力公司 Massader 牵头实施。项目融资方案包括 IFC 提供的以色列谢克尔贷款（最高可达 810 万美元），此外还有芬兰 -IFC 气候计划混合融资和荷兰与 IFC 中东北非地区私营部门发展项目提供的贷款。项目还获得了世界银行投资联合融资基金的 200 万美元赠款。

这些太阳能电池板全部安装完成后将产生 35 兆瓦清洁电力，足以以西岸约 1.6 万户家庭供电。该项目是名为“努尔巴勒斯坦”的太阳能开发计划的一部分。在该计划中，Massader 与其母公司巴勒斯坦投资基金将共同开发 200 兆瓦太阳能电力，相当于西岸整个电力需求的 30%。

目前西岸高达 90% 电力依靠进口，而开发太阳能是降低这种依赖的重要一步。太阳能电池板项目也促进了私营部门的发展——项目的大部分建设工程都是由私营公司而非国有企业承担，项目部分融资也是来自私营部门。

项目做出了一种新颖的安排：安装太阳能电池板的学校将可以免费用电，而且某些学校还会因为接受在本校安装有关设施获得现金报酬。这些电池板产生的大部分电力将以有竞争力的价格进入当地输电系统，为公共服务和私营企业创造更有利的发展环境。

太阳能电池板项目是 IFC 和世界银行集团为促进对巴勒斯坦私营部门投资而制定的广泛战略的一部分，该战略的最终目标是实现可持续和包容性的经济增长。

IFC 在项目架构设计中的作用之一是通过编制关键项目文件（如购电协议和建设运营合同）对本地机构进行能力建设。这类援助有助于今后开发更多分散式、低成本、具有良好财务架构的私营部门项目。

贾德的学校最近已经装上了太阳能电池板，教室里可以一直保持凉爽，学生们也可以专心学习了。她说：“说真的，安装太阳能电池板真是个好主意。”

图片：在 IFC 支持下，西岸近 500 所学校将安装太阳能电池板（左图），使杰里科的这些女生全年都可以专心学习。



支持小企业抵御
新冠疫情冲击



肯尼亚

新冠疫情的爆发使肯尼亚许多中小微企业一夜之间没了收入。肯尼亚中央银行于 2020 年 4 月开展的一项调查显示，由于应急资金有限，约 75% 的中小微企业面临倒闭风险。

为帮助肯尼亚和其他地区的中小微企业应对疫情下的运营环境挑战，IFC 在 2020 年 4-6 月组织了六次互动式网络研讨会，每次时长一小时，主题包括危机中如何获取融资、管理成本和改进在线营销技术等。这些研讨会通过四家银行举办：合作银行、海湾非洲银行、肯尼亚商业银行（KCB）和斯坦比克银行，共有 1550 家中小微企业参加。

加纳和尼日利亚的三家银行把这项活动扩展到了整个撒哈拉以南非洲，吸引了另外 2300 人参加。这些网络研讨会是 IFC“成长—学习—连接”计划的一部分，该计划旨在为中小微企业建立起本地优质咨询服务商网络，推动新兴市场以及脆弱和受冲突影响地区的人力资本建设。

KCB 银行集团零售业务总监安娜斯塔齐亚·基姆台说：“应对新冠疫情中小企业培训网络研讨会使我们能在现有中小微客户最需要我们支持的时候向他们提供相关工具和知识。”

网络研讨会是 IFC 与 KCB 银行为期两年的伙伴关系的一项内容。该伙伴关系始于支持女企业家的“女性价值主张”计划。该计划对 KCB 银行 370 名客户关系经理进行了培训，使之了解银行为女性服务的商业意义以及如何提供最佳服务体验、使 KCB 成为肯尼亚女企业家的首选银行。

现在已有近 240 位女企业家接受了关于如何在竞争中脱颖而出、扩大客户群和提高销售额的培训。该计划总共惠及肯尼亚全国 848 家中小企业，其中 58% 为女性所有。

对安娜斯塔齐亚·基姆台来说，与 IFC 合作带来的益处在疫情冲击结束后还将长期持续。她表示：“中小企业和女企业家对肯尼亚经济贡献很大。我们通过包容性金融产品和服务为他们提供的支持越多，我们的经济就会越强韧。”

图片：肯尼亚卡布伯尼村一名咖啡农正在采摘成熟的咖啡豆。IFC 在 2020 年 4-6 月开展的咨询服务惠及该国 1550 个中小微企业。



推动可持续性

IFC 与发展中国家客户合作，推动可持续增长。

第 72 页

塞尔维亚

清理欧洲最大的垃圾
填埋场之一

第 74 页

萨尔瓦多

降低电价，促进工商业发展

第 76 页

哥伦比亚

培养新一代可持续金融
领军人物



塞尔维亚

清理欧洲最大的垃圾填埋场之一

德拉根·瓦尔加过去 20 年一直在塞尔维亚首都贝尔格莱德的主要垃圾填埋场指挥垃圾车车流。他在谈起他的工作场所时不会用什么含蓄的说法。

“也就比地狱好那么一丁点儿吧，”他说。

这个位于多瑙河沿岸的填埋场一直被视为欧洲毒性最强的填埋场之一。腐烂垃圾渗入地下污染地下水，有时垃圾还会着火，15 公里外的贝尔格莱德都能闻到气味。情况变得如此严重，以至塞尔维亚财政部长、前贝尔格莱德市长将它称为整个东欧地区的一个“生态污点”。

不过这种情况很快就会改变了。

去年底，贝尔格莱德新的废弃物加工处理综合设施破土动工。该设施将不仅达到塞尔维亚标准，还将遵循欧盟对垃圾填埋场和废弃物加工厂的规范和标准。它将包括一个垃圾发电供热厂、一个回收建筑垃圾的设施以及一个新的卫生填埋场。新设施建成后，原来的填埋场（某些地方垃圾高度已达 70 米）将被改建为绿地。

这个项目计划于 2022 年完成，它通过贝尔格莱德市与一家名为 Beo Čista Energija 的私营企业之间的长期公私伙伴关系实施，后者是由全球公用事业公司苏伊士运河公司、日本综合企业伊藤忠商事株式会社和泛欧股权投资基金玛格丽特基金 II 联合成立的。去年，IFC 和 MIGA 为 Beo Čista Energija 公司提供了 2.6 亿欧元融资和担保，推动了项目建设进程。融资方案包括了来自奥地利开发银行和加拿大—IFC 混合气候融资计划的资金。欧洲复兴开发银行也提供了资金。IFC 还与奥地利、加拿大和瑞士政府以及洛克菲勒基金会合作，为这项交易提供了咨询服务。

这项交易的起源其实可以追溯到五年以前。当时 IFC 与塞尔维亚签署了一项协议，探讨如何利用私营部门解决方案来解决贝尔格莱德市迅速加剧的废弃物管理问题。IFC 工作人员帮助塞尔维亚官员强化了当时关于管理公私伙伴关系的新法律。IFC 还与贝尔格莱德市合作设计了关于新设施建设的合同并进行招标。这是塞尔维亚的第一个公私伙伴关系项目。



这些努力就是我们 IFC 所说的上游工作。我们不是等着为别人送上门的项目融资，而是主动与政府和其他发展机构合作，将整个行业向私人投资开放。这一战略是 IFC 为解决发展中国家的紧迫问题寻找创新工作方法而做出的努力之一。在各国、各级政府预算紧张的情况下，主动发挥我们的创造性有助于将资金和专业能力投入到这些有价值的项目，使普通人的生活变得更好。

这种方法也使 IFC 能够开发具有广泛影响力的项目——贝尔格莱德郊外的这座新废弃物管理设施很快就会成为其中之一。全球城市每年产生的垃圾有 20 亿吨。这座新设施的倡导者认为，该设施作为新兴市场的首个此类项目，可成为供其他疲于应付垃圾问题的城市效仿的典范。

图片：塞尔维亚的温查（Vinča）填埋场是欧洲毒性最大的垃圾填埋场之一，目前正在借助 IFC、MIGA 和其他合作伙伴提供的 2.6 亿欧元融资实现彻底转变。







萨尔瓦多

降低电价， 促进工商业发展



图片：萨尔瓦多圣萨尔瓦多大教堂。2022 年起，由 IFC 提供融资的一座发电厂将提供全国 30% 的电力。

在萨尔瓦多，高电价推高了产品和服务的成本，降低了企业竞争力。世界银行集团2016年进行的一项企业调查显示，萨尔瓦多48%的企业认为电力问题是企业发展的主要障碍。

萨尔瓦多的天价电费现在终于有望下降。2019年底，IFC牵头为当地电力供应商太平洋能源公司提供了6.57亿美元的融资方案，这是萨尔瓦多历史上最大的私营部门投资。这项投资将帮助该公司建造一座378兆瓦液化天然气发电厂，到2022年完工时它将提供萨尔瓦多30%的电力。

“太平洋能源公司项目是对萨尔瓦多乃至整个地区具有转型意义的项目——它是一个良好范例，说明私营部门的倡议尽管可能会遇

到障碍，但在政府的大力支持下完全可以创造巨大机会，”Invenergy首席执行官迈克·波斯基表示。Invenergy是一家美国电力公司，是太平洋能源公司的大股东。

新发电厂位于港口城市阿卡胡特拉，它将使萨尔瓦多减少对昂贵进口石油的依赖，并减少从邻国购买的电量。（目前萨尔瓦多四分之一的电力来自国外，电价为中美洲各国最高。）这有望降低电价，从而为在萨尔瓦多经济中占据关键地位的制造业和服务业企业带来福音。预计电价的降低最终会带来更多就业机会，促进经济增长——这对这个贫困人口比重超过25%的国家来说意义十分重大。

由于天然气比石油更清洁，新电厂将使萨尔瓦多每年排放的二氧化硫（重要的大气污

染物）减少8000吨，二氧化碳排放减少37.6万吨——相当于公路上减少7万辆汽车。

该项目还包括一条通往阿瓦查潘市的44公里输电线、一个浮动存储系泊设施以及一条1.7公里的海底和地下天然气管道。IFC提供了8500万美元直接融资，其余资金来自其他贷方。

这个项目源于世界银行集团对萨尔瓦多的国别伙伴框架。该框架列出了这个600万人口国家的优先发展事项，指出了萨尔瓦多面临的两个主要挑战：电力供应依靠进口石油和缺乏私人投资。这个新项目将对解决这两项挑战均有推动作用。





哥伦比亚

培养新一代可持续金融领军人物

从洪水到山体滑坡，气候变化正对拉美各国经济造成严重破坏。金融界人士知道他们需要为气候方面的风险做好准备，同时也要抓住有关商机，但很多人缺乏相关知识。IFC 正在努力通过 IFC 绿色金融学院来改变这种状况。这是一个开创性的知识和能力建设项目，旨在为拉美和加勒比地区金融界人士提供有关绿色金融这个新兴领域的技能和培训。

对哥伦比亚第二大银行 Davivienda 银行行长埃弗兰·福雷罗来说，气候融资是十分重要的议题。他在 2019 年完成了 IFC 绿色金融学院的培训后说：“确保我们成为一个注重可持续发展的银行是我的责任。”

福雷罗参加的是绿色金融学院为期八周的绿色金融课程。此外，他和另两名银行高级职员还获得了参加为期一周的强化课程的奖学金。该强化课程包括与其他 CEO 的量身定制式研讨和圆桌会议，讨论如何强化绿色银行业务实践，使股东、监管机构和客户受益。

共同倡导绿色金融是 IFC 和 Davivienda 银行 40 多年合作伙伴关系的自然延伸。双方对加强哥伦比亚对可持续银行网络的积极参与发挥了重要作用——该网络是由新兴市场的银行业协会和监管机构组成的自愿团体，致力于推动可持续金融发展。哥伦比亚自 2012 年以来一直努力发展可持续金融体系，按可持续银行网络的进展矩阵来看，目前它已处于高级发展阶段。此外，哥伦比亚还通过“国家自主贡献”制定了到 2030 年大幅减少温室气体排放的目标。

IFC 绿色金融学院自 2018 年 11 月成立以来，迄今已为来自八个国家、60 家金融机构的人员提供了 400 个奖学金，资金来自德国政府的国际气候倡议。拉美地区商业银行部门的 5000 多名金融专业人士通过 IFC 绿色银行学院的网络研讨会参加了培训。远至亚洲的其他地区也提出了培训要求。

IFC 绿色金融学院与拉美和欧洲的多家国际机构和学术机构合作，开发专门针对银行业的学术课程。这些机构包括 Beel 基础设施合作伙伴、IDOM、拉美银行联合会、管理解决方案咨询公司、哈维里亚纳主教大学、可再生能源学院等。

IFC 绿色金融学院希望这些课程能够紧密围绕银行业领导者的需求，并将气候变化定位为金融部门的重要商机。绿色金融学院所强调的可持续方法对疫情后的重建工作尤为重要，因为政府和投资者需要将气候风险更好地融入重建规划。

完成了在绿色金融学院的培训之后，福雷罗对在哥伦比亚倡导绿色金融更加坚定。他说：“我们学到的知识将使 Davivienda 成为一个更好的银行，使我们今后更具竞争力，也对投资者和客户更具吸引力。”

图片：哥伦比亚波哥大的居民区。IFC 正在帮助该国创建更有活力的绿色金融市场。



推动绿色贷款市场发展

绿色贷款是一种快速发展的新工具，企业借款人可用贷款资金为符合条件的资产或活动融资或再融资，以改善业务的环境可持续性。

2019年，IFC成为首家向其投资客户提供根据《绿色贷款原则》安排贷款结构这一选项的全球发展机构。《绿色贷款原则》以《绿色债券原则》为蓝本，规定了贷款资金应当如何使用以及如何选择项目才具备绿色贷款资格。“绿色贷款”标签可帮助企业吸引更多融资，使其融资战略与可持续性战略更加一致。

IFC鼓励其客户使用绿色贷款来减轻气候变化的不利影响和倡导低碳发展。我们向客户提供支持，帮助他们达到《绿色贷款原则》要求，例如建立用来跟踪、管理和报告绿色贷款使用情况的管理系统并由第三方进行验证。

截至2019年，全球约330亿美元绿色贷款余额中发展中国家仅占16亿美元。但绿色贷款市场预计将迅速增长，甚至在近期就会超过绿色债券市场的增长。

IFC是全球领先的气候融资提供机构。我们是最早发行绿色债券的机构之一，早在2010年就启动了绿色债券项目来解锁私营部门对可再生能源和能效项目的投资。迄今IFC已经以20种货币发行172只债券，筹集资金超过100亿美元。

关于我们

IFC 是全球规模最大的专注于发展中国家私营部门的国际开发机构。利用公司自己以及世界银行集团其他成员的产品和服务，IFC 致力于创造市场，以应对这个时代最大的发展挑战。

79

使命

- 80 人员分布
- 81 公司业务
- 86 行业专长

89

成果测量

- 90 了解发展效益

97

员工与制度

- 98 员工与治理
- 99 问责监督
- 101 全球伙伴关系
- 105 投资组合管理
- 106 风险管理
- 108 可持续性方针
- 111 公司责任
- 113 气候相关财务信息披露工作组建议的报告
- 118 独立事务所对可持续发展信息的有限鉴证报告
- 120 财务绩效摘要

使命

IFC 利用金融资源、技术专长、全球经验和创新思维，致力于创造市场，创造机会，帮助各国调动私营部门解决方案和资金，应对发展挑战。

人员分布

作为专注于发展中国家私营部门的全球最大发展机构，IFC 业务遍布 100 多个国家。IFC 将 60 多年的机构知识带到客户国，利用彼地经验解决此地问题。



公司业务

世界银行集团设立了两个全球目标，即 2030 年前在所有国家终结极端贫困，促进共享繁荣。IFC 通过支持发展中国家的私营部门创造市场，为大众提供机会，推动实现此双重目标。IFC 专注于为发展中国家的私营金融机构和企业提供投资、咨询与筹资服务。我们按照客户的具体需求度身定制产品和服务，同时 IFC 引入其他投资者的能力带来更多优势：我们帮助客户获得全新资本来源、更佳经营之道。

在全球经济体竭力应对新冠疫情危机造成的冲击的艰难时期，IFC 采取行动加快复苏步伐，提高经济韧性。

投资

公司的金融产品帮助企业风险管理，扩大在国内外资本市场的融资渠道。公司采用商业化运作，因此只投资发展中国家的盈利性项目，产品和服务均按市场标准收费。

产品设计旨在满足成员国不同行业的特定需求，其中尤为关注基础设施、制造业、农业企业、服务业和金融市场。2020 财年，我们为 282 个项目提供了 220 亿美元长期投资，支持发展中国家的私营部门发展，其中的 108 亿美元筹自其他投资者。

产品线

贷款

公司使用自有资金，以贷款形式向项目和企业提供融资，期限一般为 7-12 年。公司还向中间银行、租赁企业和其他金融机构提供贷款，作为转贷资金。

公司贷款传统上以主要工业国家的货币作为计价货币，但同时也非常重视设计本币产品。公司提供了 50 多种本币融资。

2020 财年，公司新承诺自有资金贷款 95 亿美元。

股权

股权投资可提供私营企业所需的发展支持和长期成长资本。我们既对企业、金融机构直接投资参股，也通过私人股权基金进行投资。2020 财年，在公司自有资金承诺中，约 10 亿美元为股权投资。

公司对企业股权投资的持股比例一般为 5-20%。我们鼓励所投企业通过公开上市扩大持股队伍，深化当地资本市场。另外，我们还通过利润分享贷款、可转换贷款、优先股的方式投资。

贸易与初级商品融资

IFC 全球贸易融资计划为经过核准的金融机构提供与贸易相关的付款义务担保。该计划通过降低交易级别的风险，延伸补充银行提供贸易融资的能力，71 国逾 218 家银行从中受益。

2020 财年，公司的贸易和供应链融资承诺为 65 亿美元，其中过半投向国际开发协会 (IDA) * 国家、脆弱和受冲突影响地区 (FCS)。

联合贷款

在多边发展银行中，IFC 的联合贷款计划历史最久、规模最大。通过此计划，IFC 与来自公私部门的合作伙伴——商业银行、机构投资者、保险公司、主权基金和其他发展机构——一起为新兴市场企业提供贷款。

通过动员合作伙伴资金，IFC 建立新的联系，一方面帮助世界最贫困的国家获得更多外国投资，另一方面打开筹资渠道，供成长中的当地企业追随。2020 财年，公司向 88 家合作伙伴提供 58 亿美元联合贷款，方式包括 B- 贷款、平行贷款、信贷保险、本土联合贷款、绿色联合贷款和 MCPP，后者为投资者提供定制的新兴市场贷款组合。

联合贷款占到公司 2020 财年为客户筹集的第三方资金的 46%，其中 39% 贷给了 IDA、FCS 国家的借款人。截至财年底，联合贷款代表投资伙伴管理的资产总额达 160 亿美元。

风险管理与结构化产品

公司向客户提供衍生产品，但仅供用于对冲目的。我们协助企业进入国际衍生品市场，对冲货币、利率或初级商品价格风险，以利于企业提高信用度和利润水平。在我们提供的风险管理产品中，公司基本上作为市场与新兴经济体私营企业之间的中介。我们也为有意在全球和本地资本市场融资并控制金融风险的客户提供结构化金融产品，包括通过风险分担机制。IFC 通过部分信用担保和锚定投资协助初次发债客户进入资本市场，还帮助客户与资本市场投资者一起设计并发行证券化产品。

混合优惠融资

通过混合利用优惠资金和公司自有资金，混合优惠融资帮助我们深入更具挑战性的环境和部门已经超过 15 年。

混合融资有助于降低风险，克服市场难题，让交易更受私营部门投资者青睐。作为开拓性项目，一旦成功，混合融资项目即有助于为其他投资者铺平道路，有助于创造市场。

混合优惠融资机制重点为 IFC 具有战略重要性的领域筹措投资，其中包括气候和性别。2019 年 12 月，IDA 伙伴批准为 IDA 私营部门窗口增资 25 亿美元，该窗口自 2017 年起就一直支持最贫困、最脆弱国家的私营部门投资。

2020 财年，我们承诺 4.89 亿美元捐助方优惠资金，催化 17 亿美元的 IFC 自有资金投资。IFC 继续引领落实“发展融资机构的混合融资原则”，原则要求规范透明地使用优惠融资。IFC 从 2019 年 10 月开始对外公开寻求混合优惠融资支持的 IFC 拟议交易的估算补贴。IFC 是第一家、也是迄今为止唯一一家披露交易层面估算补贴的机构，这是确保更透明、更负责运用公共资金的重要一步。

咨询

IFC 致力于与各国政府、世界银行携手创造市场，提供咨询服务是此战略的重要组成部分。通过咨询服务，我们与企业、金融机构、行业和政府等客户合作，将想法创意转化为可以投资的项目。我们帮助创造吸引资本的必要条件，促进私营部门发展壮大。

我们的咨询服务会参考 IFC- 世界银行国别私营部门诊断、世界银行集团多年期国别伙伴框架、IFC 国别战略以及部门深入调查。

- 帮助企业吸引私人投资者和合作伙伴，进入新市场，提高影响力。提供量体裁衣的市场资讯，为企业提高经营绩效和可持续性出谋划策。

* 指 IDA-17 期间有资格获得 IDA 资金支持的国家。

- 协助行业推行最佳实践和标准，提高竞争力和生产力。
- 帮助政府设计公私伙伴机制，扩大优质基础设施和基本服务覆盖。提供改善营商环境咨询，说明需要哪些促进投资、推动增长、创造就业的改革，并为实施相关改革提供支持。
- 与世界银行合作提供上游政策建议，帮助创造市场，支持各个行业的未来业务，尤其是在 IDA 国家、脆弱和受冲突影响国家（FCS）。

我们与客户合作改善环境、治理和社会实践——包括与性别相关的做法，特别是在世界最贫困的受冲突影响地区。我们还帮助潜在投资客户提高经营绩效，改善管理实践，以吸引所需资金。

2020 财年，公司咨询业务增至 15 亿美元，包括近 800 个咨询项目，涉及 100 多个国家。公司 57% 的咨询项目在 IDA 国家展开，22% 在 FCS 地区，25% 与气候相关，37% 包括改善性别相关问题的活动，14% 属于上游项目。公司咨询人员继续贴近客户，约有 80% 常驻于各国代表处。

与企业合作

农业产业：帮助企业提高生产力，擢升标准，具体举措如建设高效率价值链，确保粮食安全，加强企业与小型农业企业、农村社区的联系，更加重视整个粮食供应链产生良好的经济、社会和环境成果。

全球基础设施：与企业、政府和地方领导人合作，提供可持续的基础设施解决方案，造福当地社区。通过与多方面利益攸关方对话合作，辅以城市及地方领导人能力建设，IFC 的基础设施项目更加透明，治理更为完善。帮助企业提高资源使用效率，支持可再生能源市场建设。

企业金融服务：帮助企业进入新市场，吸引投资者，设计结构复杂的项目；为设计实施合并、收购和合作项目提供咨询。

绿色建筑：提供工具与培训，帮助企业建造高效利用能源、水和材料的建筑；协助政府制定相关政策框架，与银行合作推出绿色金融产品。

中小企业：协助中小企业提高技能和绩效，提升加入大企业供销网络的能力；就如何改善工作条件、提高纺织业供应链竞争力为企业和政府提供咨询。

性别平等：与企业合作，为录用、留住和提升女性提供更多机会；帮助企业为女性提供金融服务、技术、信息和市场。

企业治理：帮助企业改善公司治理，使企业获得更多融资渠道，降低风险，防止发生管理不善情况。

管理环境和社会风险：帮助企业将环境和社会风险管理考量植入经营之中，支持企业获得长远成功。为应对新冠疫情影响，我们及时为客户提供有关环境和社会的建议（包括通过知识产品），支持相关决策。

针对新冠疫情及其潜在的环境、社会和治理影响，IFC 编制发布了以下方面的临时建议，供 IFC 客户和社区参考：

- 在工作场所防控新冠疫情风险
- 在新冠疫情期间为工作人员提供支持（涵盖职业保护措施、健康安全）
- 制定新冠疫情应急准备和响应计划
- 新冠疫情背景下的利益相关方参与
- 应对新冠疫情期间增加的报复风险
- 应对危机的企业领导力

这些建议支持做出应对新冠疫情影响的决策。

与金融机构和基金合作

金融机构：帮助客户加强风险管理，多元化中小企业融资、住宅信贷和可再生能源等领域的产品配置；致力于推动普及金融服务、加强资本市场、建立征信机构和抵押登记。

基金管理公司：协助前沿市场发展私募股权行业，为基金管理公司提供与投资无关的建议。

与政府合作

IFC 与各国政府、世界银行以及其他伙伴合作，包括在上游领域的合作，主要聚焦于实施国别私营部门诊断的重点建议，以及国别战略提出的优先改革，以使私营部门在发展中发挥更大作用。具体的重点领域包括：

公私合作 (PPP)：帮助政府设计实施符合当地需求的 PPP 项目，消除基础设施瓶颈，实现国家发展目标。

金融部门：与政府及私营部门合作建立透明、有韧性、顺畅运作的金融体系和资本市场。与世界银行紧密协作，利用世行专长和 IFC 的投资资源，共同在一些重点国家推动当地资本市场发展。

良好的投资环境：支持推行适用整个经济的、同时愈加切合具体部门的改革，以促进投资，刺激增长，创造就业，进而改善营商环境。IFC 致力于在上游为私营部门投资创造有利环境，在必要时会借助世界银行的专业知识。

城市倡议：帮助当地政府、城市及省份优先发展可持续、有韧性的基础设施服务，造福百姓。

IFC 资产管理公司

既有影响力又能盈利的股权投资，对于实现公司发展目标、确保长期财务可持续性至关重要。

IFC 资产管理公司 (AMC) 致力于为发展中国家和前沿市场的企业筹集管理资金。2009 年成立后，AMC 为投资者参与 IFC 的新兴市场投资项目提供了独有途径，同时扩大了新兴市场的长期资本供应。凭借 IFC 全球平台和投资标准，AMC 既增进 IFC 的发展效益，又为投资者创造利润。

AMC 创建之初是 IFC 的全资子公司，从 2020 年 2 月 1 日起，AMC 作为一个副总裁部门并入 IFC，但其独立的决策权力和对投资者的信托责任不变。重新调整后，AMC 现在的定位是支持实施公司的股权投资新策略。新策略包括加强员工技能，以获取并管理关键资产，创造价值；改进股权投资管理，覆盖“从立项到撤资/退出”的全过程；在分析新业务、决定投资组合时更加关注宏观经济问题。

截至 2020 年 6 月 30 日，AMC 筹资约 101 亿美元，其中 23 亿美元来自 IFC。AMC 代表各类机构投资者管理 12 个投资基金，涉及股权、债务和组合型基金产品，机构投资者包括主权财富基金、养老基金和发展融资机构。2020 财年，AMC 下辖基金为 5 家企业承诺 6300 万美元资金，撤出 14 项投资，成本总计 6.57 亿美元。

AMC 基金

IFC 资本化基金：规模 30 亿美元，包括两只子基金——13 亿美元的股权基金和 17 亿美元的次级债基金，2009 年设立。基金协助增强新兴市场具有系统重要性银行的实力，使其更有能力应对金融和经济衰退。截至 2020 年 6 月 30 日，基金做出 41 项投资承诺，总计 28 亿美元。

IFC 非洲、拉丁美洲和加勒比地区基金：规模 10 亿美元，2010 年设立。基金在撒哈拉以南非洲、拉美和加勒比地区的多个行业进行股权和与股权有关的投资。截至 2020 年 6 月 30 日，基金做出 39 项投资承诺，总计 8.79 亿美元。

非洲资本化基金：规模 1.82 亿美元，2010 年设立，投资对象为非洲具有系统重要性的商业金融机构。截至 2020 年 6 月 30 日，基金做出 8 项投资承诺，总计 1.3 亿美元。

IFC 催化基金：规模 4.18 亿美元，2012 年设立，所投资基金为新兴市场开发创新举措、应对气候变化的企业提供成长资本。另外，基金也直接为这些企业投资。截至 2020 年 6 月 30 日，基金做出 22 项投资承诺，总计 3.86 亿美元。

IFC 全球基础设施基金：规模 12 亿美元，2013 年设立，在新兴市场基础设施部门进行股权和与股权有关的投资。截至 2020 年 6 月 30 日，基金做出 22 项投资承诺，总计 7.02 亿美元。

中国-墨西哥基金：2014 年设立，规模 12 亿美元，作为国别基金，中墨基金与 IFC 一起在墨西哥进行股权、偏股权和夹层投资。投资重点为基础设施和其他一些部门，包括制造业、农业产业、服务业和银行业。截至 2020 年 6 月 30 日，基金做出 3 项投资承诺，总计 3.2 亿美元。

IFC 金融机构成长基金：规模 5.05 亿美元，是 IFC 资本化基金的后续基金，为新兴市场金融机构提供股权和股权相关投资。截至 2020 年 6 月 30 日，基金做出 8 项投资承诺，总计 1.78 亿美元。

IFC 全球新兴市场组合型基金：2015 年设立，规模 8 亿美元，主要投资私募股权基金，后者重点关注新兴市场、前沿市场多个部门的成长型企业。基金也直接投资于这些企业。截至 2020 年 6 月 30 日，基金做出 30 项投资承诺，总计 7.56 亿美元。

IFC 中东和北非基金：2015 年设立，规模 1.62 亿美元，在中东和北非进行股权和股权相关投资。截至 2020 年 6 月 30 日，基金做出 4 项投资承诺，总计 6600 万美元。

女性企业家债务基金：规模 1.15 亿美元，2016 年设立，基金向商业银行提供优先贷款，后者再向新兴市场女性所有的中小企业转贷。2014 年 3 月，IFC 与高盛“巾帼圆梦”万名女性创业助学计划共同建立 6 亿美元的“女企业家机会基金”，女性企业家债务基金即是此基金的一部分。截至 2020 年 6 月 30 日，基金已为 10 家银行作出投资承诺，总计 1.1 亿美元。

IFC 新兴亚洲基金：规模 6.93 亿美元，2016 年设立，在亚洲新兴市场进行股权、偏股权投资，覆盖所有部门。截至 2020 年 6 月 30 日，基金做出 8 项投资承诺，总计 1.71 亿美元。

行业专长

过去 60 年多年来，在帮助新兴市场企业成功壮大的过程中，IFC 积累了兼具深度和广度的经验专长，在可持续私营部门发展中发挥着领导作用。在市场上，这种优势独一无二。

我们利用全球行业知识应对当今最严峻的发展挑战，包括失业、气候变化、粮食和水安全。

农业产业与林业

农业产业在减贫事业中发挥着重要作用。在许多发展中国家，农业部门往往贡献至少一半国内生产总值和就业，因此 IFC 非常重视农业部门。

公司为私营部门提供资金和咨询，支持以环境可持续、社会包容的方式满足粮食需求。

公司提供长期投资以及流动资金解决方案，帮助客户为农民提供种子、肥料和作物保护化学品等生产资料融资。

公司投资建设仓库、冷链等物流基础设施，提高供应链效率，减少粮食浪费。为了提高农业生产率，公司致力于推广采用高效耕作方法和技术，更好利用投入和资源，帮助减缓气候变化影响。IFC 还提供咨询服务，支持客户改善经营，提高小农户的业务能力，应对气候变化影响，提升食品安全，以及打开新市场。我们与颠覆性技术风投团队一起投资农业技术解决方案，在提升效率、减少浪费的同时，有效提高了作物产量和农民收入。

2020 财年，公司自有资金对农业产业和林业的新增长期投资承诺合计约 110 万美元。

颠覆性技术基金 (CDF)

数字技术兴起给新兴市场带来了巨大潜力，加速经济增长、社会包容、创新、创造就业机会、获得高质量服务都成为可能，这些甚至在十年前都难以想象。

颠覆性技术基金为有前途的初创企业提供支持，支持覆盖整个创业生态系统，从种子阶段到成长股权，直至初创企业获得主流的企业债务融资、股权和贷款机会。我们投资的早期至成长阶段的企业和基金为新兴市场提供创新技术或商业模式，涉及医疗保健、教育、农业、电子商务、物流、交通出行、清洁技术等领域。

IFC 是全球最大的新兴市场基金投资者之一，其 356 只基金的投资承诺总额为 89 亿美元。CDF 投资组合的承诺总额为 52 亿美元，其中 47 亿美元投向 271 只成长股权、风投基金和种子基金^{*}，5.02 亿美元用于 50 项直接投资或共同投资。

2020 财年，公司新增自有资金承诺总计 6.08 亿美元，共从外部筹资 1500 万美元。

金融机构

有效运作、包容、可持续的金融市场确保资源得到高效配置，对于实现世行集团终结极端贫困、促进共享繁荣的双重目标以及联合国可持续发展目标至关重要。

IFC 致力于发展新兴市场的金融部门，其举措包括开展机构建设、使用创新金融产品、动员资金，并给中小企业特别重视。公司在此领域耕耘，帮助增强金融机构实力，全面巩固金融体系，扩大既有资本市场，创建新资本市场，包括改善环境和社会风险管理实践。此举使 IFC 能够间接支持众多的企业，使数字金融服务渠道覆盖面远超 IFC 一家所能支持的范围。

^{*} 数据不包括资产管理公司 (AMC) 和部门基金。

在合作过程中，IFC 鼓励金融中介深入更多重点领域（例如女性所有企业、保障住房、气候智能项目）、脆弱及受冲突影响国家，以及保险和社会服务领域。

2020 财年，公司自有资金对金融市场的新增长期投资承诺合计约 58 亿美元。

卫生教育

卫生保健与教育是人类基本需求，但发展中国家还有许多人无法获得相关服务。

任何终结贫困、促进繁荣的战略都离不开扩大卫生保健与教育服务。新冠疫情卫生危机暴露出了卫生系统的重大缺陷，IFC 的工作重点就是让更多人有机会获取基本医疗产品和医疗服务。公司通过提供资金和咨询，交流行业知识，提高管理和临床诊疗标准，加强遵守全球药品质量标准，鼓励公私合作，支持医疗机构和生命科学企业发展。

在教育领域，IFC 支持私立高等教育和基于技术的解决方案，以补充公立教育，在快速变化的经济中为人们创造更多机会。IFC 也支持公私部门合作提高教育普及水平和教育质量。

IFC 是全球私营医疗卫生和教育行业的最大多边投资者。2020 财年，公司自有资金对卫生教育的新增长期投资承诺合计约 6.67 亿美元。

基础设施

可持续基础设施对解决新兴市场的发展挑战至关重要。IFC 提供长期融资和业内领先的专业能力，与私营部门合作，共同开发提供基本服务的基础设施项目，包括电力、电信、交通、供水和卫生设施等。

能源

IFC 为各种技术类型的发电和输配电项目提供融资，但以低成本可再生能源发电为重点。我们是低成本可再生能源（如水电、风能和太阳能）的领先融资机构。IFC 也为电力传输、分配、存储和其他能源基础设施提供融资。

2020 财年，公司自有资金对能源部门的新增长期承诺总计约 7.46 亿美元。

环境与市政基础设施

IFC 致力于帮助发展中国家改善清洁用水供应和卫生条件。我们帮助市政当局做到以可持续且可负担的方式提供可靠服务。我们为城市和地区政府以及私人公司提供融资、咨询服务和项目开发支持，为促进增长和提高效率带来更多机会。

2020 财年，公司自有资金在这一领域的新增长期承诺（包括“城市倡议”业务在内）总计约 4.14 亿美元。

城市倡议：IFC 与世界各地的城市建立战略合作伙伴关系，在城市交通、街道照明、保障性住房、能效和气候韧性等领域提供解决方案。IFC 为优先项目动员商业融资，将城市与资本市场对接，并利用世界银行和私营部门的专业知识来推动基础设施项目建设。

采矿

IFC 有数十年在采矿行业提供融资和可持续商业解决方案的经验。我们在项目中的作用还包括减轻环境与社会风险、提出社区合作建议以及实施基础设施共享方案等。我们为采矿项目开发全过程提供资金，包括项目建设、生产和扩建在内，尤其强调通过投资对可持续的经济增长产生积极影响。

2020 财年，公司自有资金对采矿行业的新增长期承诺总计约 6200 万美元。

电信、媒体与技术

IFC 是全球新兴市场电信、媒体与技术行业的领军机构，支持关键基础设施建设，为企业融资，帮助各国缩小数字鸿沟。我们重点为移动网络运营商提供支持——主要是在当前数字鸿沟阻碍经济发展、市场开发面临较大挑战的国家。我们还为数字基础设施融资，如宽带网络、电信塔和数据中心等，这些都是发展数字经济的关键条件。

2020 财年，公司自有资金在这一领域的新增长期承诺总计约 2100 万美元。

交通

IFC 在交通领域的投资推动港口、机场、道路、铁路和其他运输基础设施的现代化，促进国际贸易，创造就业机会并减少城市拥堵。我们重点关注通过提高效率和现代化改造来降低运输成本、缓解交通瓶颈、促进国际贸易、减轻气候影响和创造就业机会的项目，因为它们对经济发展和增长至关重要。

2020 财年，公司自有资金对交通部门的新增长期承诺总计约 2.54 亿美元。

可持续基础设施咨询服务

除融资外，IFC 还提供咨询服务，帮助企业通过包括供应链和特许权使用费在内的多种方式造福于其运营所在社区。我们的工作使社区和企业能共享项目创造的价值并维持良好关系。

制造业

制造业对于发展中国家创造机会、减少贫困至关重要。我们与客户合作，扩大生产规模，提高生产复杂度——引进增加值更高的制造产品，使用更先进的工艺流程技术。促进水泥、化学品、金属等基本材料生产，可在整个价值链产生连锁效应，并有望在制造业及相关服务业创造正式工作岗位。

我们坚持重视制造业，包括建筑材料、纺织服装、工业设备和运输机械等领域。我们为寻求更复杂生产模式的企业提供投资和咨询。我们推广能效、碳排放、人力资源、性别等方面的最佳实践标准。我们还为中等规模制造业客户提供咨询，支持提高劳动生产率和运营效率。

2020 财年，IFC 自有资金对制造业的新增长期投资承诺总计 6.64 亿美元。

旅游、零售与房地产

旅游、零售与房地产业对发展中国家就业、税收和经济增长贡献巨大。

我们投资推动建设有利于商业的基础设施，包括商务酒店、仓储和商业地产。我们与零售客户、酒店客户合作，创造就业，增加税收，改善整个价值链的营商和交易条件，并且提高劳动标准。我们也投资房地产企业，扩大经济型住房供给。在这些领域的投资和咨询工作中，绿色建筑始终是一个重要主题。

2020 财年，公司自有资金对旅游、零售与房地产业的新增长期投资承诺合计约 6.35 亿美元。

成果测量

常言道，所测即所得。测量工作成果，评估公司成效，对于落实 IFC 发展方针至关重要。

了解发展效益

IFC 开发了一套全面系统，引导业务获得最大程度的发展效益，同时提高公司年度绩效。在项目拟议阶段，评估其预期发展效益，供选择和设计项目时考虑。定期监测运行中项目的成果，以进一步了解发展效益；最后要对成熟项目进行选择性评估，确定项目的成果效益和经验教训。

AIMM — 评估预期发展效益与衡量成果

2017 年 7 月推出的预期效益衡量与监测(AIMM)系统是 IFC 的发展效益评分系统。通过根据预期发展效益给拟议项目评分并做出项目选择，我们就能设定宏大但可实现的目标，选择最有潜力实现发展效益的项目，并优化项目设计。

AIMM 不仅评估项目成果，同时也评估项目对创造市场的影响。AIMM 衡量项目受益方受到何种影响，包括雇员、客户和供应商；也衡量对经济、社会的广泛影响。运用 AIMM，IFC 可以审查项目在推动创造市场的目标方面表现如何，包括加强竞争力、韧性、一体化、包容和可持续性。最终，AIMM 系统帮助 IFC 确保公司中级目标与世行集团双重目标、联合国可持续发展目标之间的直接关联。

AIMM 系统在评估中会考虑各国情况，对于旨在弥合最艰难环境中巨大差距的项目，AIMM 认可其带来更大发展效益的潜力。

AIMM 发展差距可视化工具

AIMM 发展差距可视化工具提供 AIMM 评估中使用的各国差距指标的信息，以说明 IFC 通过各部门干预措施应对的发展挑战，并设立比较基准。这些信息也可为 IFC 的上游、战略和投资组合业务团队的分析工作提供参考。

根据 AIMM 基准测试指南，可视化工具中的基准和阈值采用了 AIMM 部门框架中定义的数值。基础数据每年都会更新。该工具的用户界面友好，允许用户自定义可视化选项，包括分布图、相关性图和趋势图，以及关注特定行业差距和国家分组的过滤条件。

从 AIMM 事前打分看 IFC 的发展效益

2020 财年初，IFC 为今年新承诺的项目确定了发展效益目标。对于 2020 财年承诺项目，这些目标包括：(1) 事前打分平均最低达到 50；(2) 至少 15% 的已承诺项目在市场创造潜力方面要达到“很强”。这是我们第二年在财年伊始就确定新项目的发展效益量化目标。

本财年 IFC 有 215 个承诺项目使用 AIMM 系统打分，上一财年是 187 个。本财年承诺项目的 AIMM 平均得分 51，刚好超过年度目标，去年是 50¹。215 个项目中，市场创造潜力“很强”的项目有 18 个，占到使用 AIMM 评分的项目的 8%。这一比例大大低于 IFC 希望达到的 15% 的目标，也低于 2019 财年的 12%。新冠疫情爆发是占比下降的部分原因，因为疫情使 IFC 不得不投入大量资金支持现有客户的运营，进而影响了公司投资有“很强”市场创造潜力项目的的能力。

2020 财年使用 AIMM 系统评估的承诺项目中，近四分之三（74%）得到“良好”评分，2019 财年的这一比例为超过半数（58%）。本财年最后一季度应对新冠疫情项目承诺的出色绩效，有可能促成了“良好”项目比例的上升。

下页表格从预期成果的角度汇总了 AIMM 系统实施第二年我们所承诺项目的主要情况。

虽然 IFC 不披露单个项目的 AIMM 评分，但 2020 年的几个使用 AIMM 打分的承诺项目凸显了 IFC 在应对最紧迫的发展挑战方面的重要贡献，包括：

- 公司为柬埔寨 **Hattha Kaksekar Limited (HKL)** 和 **Amret Plc.** 提供资金支持表明，在维持人们生计、维护私营部门能力以支持新冠疫情下的经济复苏方面，IFC 发挥着重要作用。新冠疫情给全球造成了史无前例的冲击，柬埔寨的主要经济增长引擎大都在 2020 年 1 季度大幅放缓。IFC 的投资帮助 HKL 和 Amret 扩大周转资金贷款项目规模，使受疫情影响的柬埔寨中小微企业受益，特别是服装、旅游和建筑行业。HKL 和 Amret 预计将把至少 30% 的投资用于为柬埔寨的女借款人、女性拥有或领导的中小企业提供周转资金。
- 公司投资塞内加尔 **Kahone Solaire SA** 表明，撒哈拉以南非洲继续在 IFC 的基础设施投资组合中占据重要地位。塞内加尔努力在可再生能源部门扩大私营部门参与，世界银行集团联合项目为此提供支持。项目属于世行集团“推广太阳能”计划，后者旨在为各国公用事业规模的太阳能项目建立具有竞争力的采购方式，在提高市场竞争力的同时，增强电力系统韧性。项目内容包括塞内加尔两座太阳能光伏发电厂（44 兆峰瓦的 Kahone 电厂和 35 兆峰瓦的 Touba 电厂）的设计、建设、联通、所有权和运营。
- 公司在约旦经典时尚服装业有限公司的投资证明，中东与北非依然是 IFC 重点关注地区。IFC 的资金将帮助该公司提高技术服装和牛仔服饰产量，从次年起出口每年增加 1 亿美元。未来五年，出口量有望翻番，达到每年 10 亿美元。扩大服装生产，实现收入翻番后，该公司贡献将占约旦服装业增长的约 25%。
- 在南亚，我们继续将注意力放在服务不足群体面临严峻发展挑战的地区，这一点通过对尼泊尔 **NMB 银行** 的创新性融资承诺体现出来。这是 IFC 在尼泊尔首个以气候为重点的贷款项目，采用了国际认可的《绿色贷款原则》。此前尼泊尔还没有

1. 2019 财年年报中的 AIMM 均分为 64，按照 2020 财年开始采用的新评分方法，这一均分相当于 50。

IDA/FCS 国家及混合融资承诺项目的 AIMM 均分

项目类型	AIMM 均分	
	20 财年	19 财年
FCS 国家承诺项目	55	54
FCS/LIC/IDA17 国家承诺项目	57	55
IDA 国家承诺项目	54	53
使用混合融资的承诺项目	55	57

承诺项目：各地区事前 AIMM 分数

地区明细	20 财年				19 财年			
	打分项目数量	AIMM 均分	市场创造潜力		打分项目数量	AIMM 均分	市场创造潜力	
			很强的项目				很强的项目	
撒哈拉以南非洲	51	54	6	12%	44	52	8	18%
拉美和加勒比	37	46	0	0%	38	45	4	11%
东亚和太平洋	36	52	2	6%	37	51	5	14%
中东和北非	17	54	2	12%	12	43	2	17%
欧洲和中亚	32	44	3	9%	14	48	2	14%
南亚	32	53	3	9%	34	53	0	0%
全球	10	54	2	20%	8	55	2	25%
IFC	215	51	18	8%	187	50	23	12%

承诺项目：各行业事前 AIMM 分数

行业明细	20 财年				19 财年			
	打分项目数量	AIMM 均分	市场创造潜力		打分项目数量	AIMM 均分	市场创造潜力	
			很强的项目				很强的项目	
制造业、农业产业与服务	71	51	3	4%	63	49	3	5%
金融机构局	84	50	7	8%	84	48	8	10%
基础设施与自然资源	39	53	7	18%	19	53	4	21%
颠覆性技术和基金 ²	30	48	2	7%	34	56	10	29%
IFC³	224	51	19	8%	200	52	25	13%

2. 这是 2020 财年新设的行业类别，它包括 2019 财年报告中“电信、媒体、技术与风投”项下除电信基础设施以外的所有子行业。

3. 2019 和 2020 财年的行业总计与地区总计不一致，这是因为存在跨行业项目。这类项目在它所涉及的每个行业都被作为一个项目包括在内。

任何一家银行采用《绿色贷款原则》，也没有既定的绿色建筑标准。通过这项投资，IFC 将向尼泊尔这家快速发展的商业银行提供长期融资以支持绿色项目和中小企业。这将改善中小企业融资，并为气候融资项目提供长期信贷。

- 最后，IFC 为那些私营部门特别不愿投资的行业提供优惠资金（混合融资），以证明相关企业的财务可持续性——我们与东帝汶 Kaebauk 投融资公司的合作就是这样一个范例。该项目是解决农业这个关键部门融资缺口的“从农田生产到融资”整体式方法的一部分。在 IDA 私营部门窗口优惠资金支持下，IFC 开发了诸多可融资农业项目，提高了农业企业的生产率。这将使当前缺乏融资的农民和农业企业（包括那些由妇女拥有的企业在内）获得更多更好的融资服务。

2020 财年 AIMM 最新进展

IFC 现已对 1400 多个投资项目的预期发展效益进行了评估，并评定了每个项目的事前（或预期）AIMM 分数。2020 财年这方面的进展包括：

- IFC 修订了 AIMM 评分方法，在保留评估方法和公式化打分系统主要特点的同时提高了评分量表的透明度。本报告中的分数是基于新的评分量表，2019 财年数据也是根据新方法调整后的评分。
- IFC 向众多影响力投资者提供了关于 AIMM 系统的技术援助，支持旨在统一效益衡量方法的努力。
- IFC 对 AIMM 系统加以扩展，以便对咨询服务进行效益评估并更好地阐述其发展成效。用于咨询服务的 AIMM 框架自 2020 财年第一季度起试行，并将根据项目规模和复杂程度逐步推广。IFC 将在 2021 财年对关于咨询服务的 AIMM 试点情况进行审查，征求反馈意见并决定未来工作方向。
- 2020 财年第三季度末，IFC 对 AIMM 框架进行了调整，以适应全球疫情响应机制的部署需要，帮助客户应对新冠疫情的影响。
- 最后，在过去一个财年里，我们对照 AIMM 系统对投资组合监测方法加以调整。现在 IFC 在评估项目在多大程度上符合其发展影响目标时，不仅考察项目本身的事前 AIMM 评分，也兼用投资组合 AIMM 评分作为补充。

创造就业

据保守估计，IFC 在 2020 财年所资助的所有项目在其项目周期内共可创造 190–220 万个就业机会。这一估算包括直接和间接就业，创造这些就业的项目金额占 2020 财年 IFC 投资承诺的 80% 左右。⁴

气候变化

IFC 和世界银行集团认识到气候变化是对全球发展的严重威胁，导致动荡增加并造成贫困、脆弱性和被迫迁徙等问题。但另一方面，气候行动也是私营部门的投资机会。IFC 自 1980 年代起就进入气候业务领域，从支持可再生能源的简单项目融资开始，此后业务逐步多元化，涵盖绿色建筑、绿色金融、气候智能型农业以及其他部门。2020 财年承诺的投资项目预计将帮助我们的客户将温室气体年排放量减少 810 万吨二氧化碳当量。

4. 就业影响估算是使用 IFC 经济影响评估框架对各个项目进行计算。该框架包括了行业模型和对不同国家和行业的多种假设。对金融中介机构，该估算仅包括 IFC 的转贷。银行客户投资组合的增长规模会大于 IFC 提供的资金——这是因为 IFC 资金会催化额外资金，二是 IFC 与客户的合同对此有明确规定。这种额外增长可能会创造数百万个工作岗位，但很难明确归因于 IFC 项目。

投资组合评分结果所显示的 IFC 的影响力管理趋势

到 2020 财年末,IFC 投资组合中有 2969 个实施中的投资项目。由于大多数项目启动于实行 AIMM 评分系统之前,因此我们只对投资组合的一个代表性样本进行了 AIMM 评分。2020 财年投资组合的 AIMM 得分反映了关于 IFC 影响力发展轨迹的一些基本情况:

- 2020 财年投资组合平均 AIMM 得分为 44。对比来看,这些项目的事前 AIMM 得分也是 44,这表明在 IFC 投资组合层面,项目实施期间看来确实交付了事先预期的发展成果。

- 2020 财年新承诺项目的事前 AIMM 平均得分为 51,而实行 AIMM 框架之前已获批项目的事前 AIMM 平均得分为 40(两类项目综合平均为 44)——这表明 IFC 项目对发展效益的抱负有所上升。这与 IFC 当前“创造市场”的目标相一致,因为创造市场就是要为实现私营部门主导的发展创造良好条件。
- 从 2019 财年到 2020 财年,投资组合的 AIMM 平均得分从 42 提高到 44。这完全是由于 2019 财年新增项目进入了 2020 财年的投资组合,而这些项目的 AIMM 评分高于此前的项目。

各行业投资服务 AIMM 分数

行业明细	20 财年		19 财年	
	AIMM 均分	市场创造潜力	AIMM 均分	市场创造潜力
		很强的项目		很强的项目
制造业、农业产业与服务	41	3%	38	3%
金融机构局	44	9%	42	10%
基础设施与自然资源	49	23%	48	23%
颠覆性技术和基金 ⁵	45	18%	41	14%
IFC	44	11%	42	11%

各地区投资服务 AIMM 分数

地区明细	20 财年		19 财年	
	AIMM 均分	市场创造潜力	AIMM 均分	市场创造潜力
		很强的项目		很强的项目
撒哈拉以南非洲	47	16%	46	16%
拉美和加勒比	37	8%	35	7%
东亚和太平洋	47	11%	45	10%
中东和北非	44	21%	45	25%
欧洲和中亚	39	7%	37	6%
南亚	47	7%	46	9%
全球	43	10%	35	0%
IFC	44	11%	42	11%

5. 这是 2020 财年新设的行业类别,它包括 2019 财年报告中“电信、媒体、技术与风投”项下除电信基础设施以外的所有子行业。

咨询项目的发展成效是在项目完成时进行评估。2020 财年我们完成了对 134 个符合事后评估条件的咨询项目的评估，并通过自我评估进行了发展成效评级。评估结果与 2019 财年相似，

73% 的项目被评为基本成功或更好，高于 IFC 确定的 65% 的目标。

各地区咨询服务发展成效分数⁶

	20 财年	19 财年
全球 ⁷	67%	100%
撒哈拉以南非洲	66%	68%
南亚	86%	70%
中东和北非	88%	67%
拉美和加勒比	75%	64%
欧洲和中亚	75%	94%
东亚和太平洋	70%	74%
IFC	73%	73%

各业务线⁹ 咨询服务发展成效分数⁸

	20 财年	19 财年
金融机构局	79%	79%
制造业、农业产业与服务	67%	70%
基础设施与自然资源	57%	100%
颠覆性技术和基金	100%	0%
交易咨询	69%	59%
其他咨询服务, 包括环境、社会和治理	63%	100%
公平增长、金融与制度 (GP) 的咨询服务支出	77%	74%
IFC	73%	73%

新冠疫情导致 IFC 的投资和咨询服务客户难以报告部分数据。鉴于这种情况，IFC 管理层决定延期收集惠益数据，以确保充分的质量控制和外部保障。已收集整理好的数据将发布在 IFC 年度报告的电子版中，网址为：www.ifc.org/annualreport。

IFC 通过直接投资和咨询服务为实现联合国可持续发展目标 (SDG) 做贡献。可持续发展目标 1 和 10 分别是“无贫穷”和“减少不平等”，这与 IFC 的使命密不可分，也对应着世界银行集团的双重目标。而在战略部门层面，IFC 推动基础设施、农业、金融普惠、卫生和教育领域的投资和咨询项目，对应可持续发展目标 2、3、4、6、7 和 9。

6. 发展成效评分是被评为“基本成功”或更好的项目在该财年进行事后评估的所有咨询服务项目中所占百分比。

7. 2019 和 2020 财年“全球”项目发展成效的评分，作为评分基础的项目数不到 5 个。

8. 2019 和 2020 财年“颠覆性技术和基金”项目以及 2020 财年“基础设施和自然资源”和“其他咨询服务，包括环境、社会和治理”项目的发展成效评分，作为评分基础的项目数不到 5 个。

9. 业务分类与去年不同，反映了我们对咨询服务的重新划分。对 2019 财年的数据根据新的分类重新进行了计算以便比较。

IFC 在各个部门和地区力求创造就业机会、促进经济增长，同时推动性别平等、环境和社会可持续性以及气候变化适应和缓解——分别对应可持续发展目标 8、5、12 和 13。另外，IFC 也十分重视与私人投资者的伙伴关系，以此动员新的资金来源，这对应可持续发展目标 17。

IFC 的成果衡量框架主要包括部门一级的成果指标，包括私营部门业务统一指标（HIPSO）在内，因此该框架能够反映 IFC 目标与联合国可持续发展目标之间的关系。

通过自我评估得到的经验教训

IFC 在部门和国家层面对自身业务进行评估，以填补知识空白并将有关发现实时反馈到业务中，提供新的解决方案。为加强评估工作，IFC 将启动一种使我们能够执行《世界银行集团评估原则》的新评估方法。预计这会促使自我评估结果被更多用来提高 IFC 的工作效率和有效性，指导优先事项的确定，改善 IFC 3.0 战略的贯彻执行。新方法包括一项为期三年的工作计划和一个旨在提高项目选择性和能见度的结构化流程，同时也更加强调技术方面的严谨和连贯。

2020 财年 IFC 完成了 10 项评估。有 11 项正在进行的评估因新冠疫情而延期。项目组合中共有 39 项评估正在进行中。以下是 2020 财年完成的部分评估的主要发现：

“女企业家机会基金”（WEOF）评估

“女企业家机会基金”（WEOF）是 IFC 与高盛“巾帼圆梦”万名女性创业助学计划之间的伙伴关系。评估显示，该基金在过去五年中为地方金融机构提供了 14.5 亿美元投资用于向女性拥有

的企业贷款。截至 2019 年 10 月，这一创业界先河的基金已通过 33 个国家的 53 个金融机构为近 53000 名发展中国家女企业家提供了支持。WEOF 在 2014 年推出时设定的目标是为新兴市场金融机构筹集 6 亿美元用于给女性拥有的中小企业发放贷款，现在早已超额完成。

参加 WEOF 的金融机构报告说，它们的女性中小企业投资组合健康增长，资产质量优秀。这将有助于提高金融市场的包容性，缩小女性企业面临的 1.5 万亿美元资金缺口。WEOF 实施五年来，我们对女性相关业务的重视通过该项目产生了更大影响——比如，我们获得了更好的性别细分数据，而且项目实施初步结果已表明妇女是优质的潜在借款客户群。

埃塞俄比亚投资环境改革项目

该项目实施了投资政策、企业准入和运营以及贸易物流领域的改革。评估的主要发现是：

- 投资政策改革使埃塞俄比亚的外商直接投资（FDI）在过去几年大幅增加（FDI 净流入从 2014 年的 18 亿美元增长到 2017 年的 36 亿美元）。有 2.28–2.81 亿美元投资是通过 IFC 的支持而实现的。这包括一部分通过部门性干预带来的投资增长——通过这类措施，吸引了 32 名外国投资者到埃塞俄比亚投资，投资额在 4300 万至 9600 万美元之间，创造了 5600 至 11400 个就业机会。
- 企业准入和运营方面的改革帮助企业节省了约 3400 万美元运营成本。
- 贸易物流改革以及由此带来的时间节省为贸易活动降低成本约 6100 万美元。

员工与制度

IFC 致力于减少贫困，为发展中世界最弱势人群创造机会，这一承诺体现在我们的企业文化中。

员工与治理

我们在世界银行集团的位置

世行集团是发展中国家重要的经济和技术援助来源，IFC 是世行集团的五个成员之一，但为独立法律实体，拥有独立的章程、股本、财务结构、管理层和职员。

IFC 仅接受世行成员国作为成员。截至 2020 年 6 月 30 日，公司实缴资本合计约 195.7 亿美元，由 185 个成员国持有。

成员国——强大的股东支持

成员国	股本比例
美国	22.19
日本	6.33
德国	5.02
法国	4.72
英国	4.72
印度	4.01
俄罗斯	4.01
加拿大	3.17
意大利	3.17
中国	2.41
其他 175 国	40.25

IFC 与私营部门合作，在最需要的地方创造机会。自 1956 年成立以来，公司利用自有资金对发展中国家私营部门承诺投资超过 2670 亿美元，并从其他来源筹集逾 540 亿美元。

我们与世行集团的其他成员密切合作，致力于终结极端贫困，促进共享繁荣。

董事会

每个成员国指派一名理事和一名副理事。公司权力归理事会所有；理事会授权由 25 名董事组成的董事会行使大部分权力。董事的表决权按各董事所代表的股本加权计算。

董事定期在美国华盛顿特区的世行集团总部举行会议，审议和决定投资事项，对公司管理进行总体战略性指导。世行集团行长兼任 IFC 总裁。

高级管理人员薪酬

世行集团行长的薪资由董事会决定。IFC 首席执行官的薪资结构决定方法是，在职员薪资结构的最高级别（根据独立的美国薪酬市场调查结果，每年决定一次）与世行集团行长薪资之间取中点。公司高级领导层的薪酬是透明的。

公司首席执行官菲利普·勒奥鲁的税后薪资为 43.3 万美元。

问责与监督

IFC 努力为我们开展业务的社区释放新的创新机会，但我们也要对受我们出资的项目影响的民众负责。在过去几年里，IFC 采取了重要措施来加强问责制和透明度，现在我们是所有国际金融机构中这方面制度最为严格的之一。我们先是重新审视了我们的做法并承诺做到：一旦了解存在某个问题，就积极主动地加以解决并实时纠正。我们还承诺采取一系列额外的透明度措施，这些措施可使公众了解我们在项目中将采用最高标准，增强他们的信任。

2020 财年很重要的一项举措是，董事会聘请专家组就如何加强 IFC 的问责制进行了独立外部审核。专家组报告中提出了一些建议，董事会将在今年晚些时候加以考虑。除改善问责制外，这些建议还力求更好地解决受 IFC 出资项目影响的社区的各种关切。

问责

环境和社会政策与风险局

2019 年 IFC 进行了两项重要的机构调整，以改善我们的环境和社会（E&S）政策工作和风险监督，为我们扩大在挑战性市场的业务提供支持。首先，为了加强投资和咨询项目团队对环境、社会和治理（ESG）问题的主人翁意识，我们将“ESG 咨询和解决方案局”纳入了运营部门。同时我们成立了一个新的环境和社会政策与风险局，直接向首席执行官报告。它是 IFC 环境和社会政策与标准的托管人，也是环境和社会职能履行情况的监管者。该局负责监督 IFC 公司的高风险项目，支持项目团队对利益相关者投诉做出响应，还可以根据需要组建快速响应团队来应对复杂而敏感的项目。

合规顾问 / 巡察官办公室

合规顾问 / 巡察官办公室 (CAO) 是 IFC 的独立问责机制，因 IFC 项目遭受负面环境和社会影响的社区可向 CAO 投诉。CAO 直接向世行集团行长报告。

CAO 负责以公正、客观、公平的方式处理受 IFC 项目影响人员的投诉，其工作目标是强化项目的环境和社会效益，促使 IFC 更好地对公众负责。

CAO 行使争端解决职能，采用协作解决问题的方法化解受影响社区与 IFC 项目业主之间的问题。CAO 也具有合规审查职能，通过独立核查项目的尽职调查和政策合规情况，确保 IFC 项目结果符合其环境和社会承诺。CAO 还有咨询职能，通过这项职能促进对广泛环境和社会问题的经验总结与学习，从而改善公司的整体表现。

2020 财年，CAO 处理了 59 起投诉，涉及 IFC、MIGA 在 33 个国家的项目，其中 8 起是新的合格投诉，此外结案 12 起。有关 IFC 如何参与 CAO 工作的信息，请访问 www.cao-ombudsman.org。

独立评估局

独立评估局（IEG）是直接向世界集团执董会报告的独立部门，其使命是通过评估来指导战略和未来工作，加强世行集团机构能力，最终引导集团取得更大的发展成效。

IEG 评估公司工作成果并提出改进建议，其建议有助于确定新的工作方向、政策和程序以及国别和部门战略，进而促进内部学习。今年，IEG 评估了在 IFC 3.0 新战略指导下，IFC 对创造市场、动员私人资本的贡献。IEG 建议进一步了解创造市场的机会，让更多服务不足人群进入市场，并定期评估 IFC 在结构薄弱的经济体开展业务的风险承担能力。

IEG 对世行集团成果与绩效的年度审议报告及其他重要报告可在 IEG 网站 <http://ieg.worldbankgroup.org> 查阅。

监督

集团内部审计副行长部门

集团内部审计部（GIA）提供独立、客观、深入的基于风险的保证和建议，以保护和强化世界银行集团的价值。GIA 为管理层和董事会带来一定程度的把握，确保集团拥有设计充分、运行有效的管理和控制各种具体风险以及进行总体风险治理的程序。GIA 向世行集团行长报告，受审计委员会监督。

关于 GIA 的更多信息见

www.worldbank.org/internalaudit。

机构廉政副行长部门

机构廉政部（INT）反映了世行集团对打击和预防腐败的承诺，它负责调查对世行集团资助项目的欺诈和腐败指控以及涉及世行集团员工和集团供应商的此类指控。作为世行集团内的一个独立单位，机构廉政部对确保世行集团对其管理的发展资金尽到信托责任发挥着至关重要的作用：它对外部公司和个人实施制裁，并对被发现从事欺诈、腐败、串通、胁迫或阻挠行为的员工进行处理。在做出制裁决定后，廉政合规办公室会与受制裁的公司和个人合作，采取行动以达到制裁解除条件。另外，机构廉政部还开展腐败预防工作，今年这方面的工作为 53 个国家、14 个部门识别和降低了廉政风险。

2020 财年世行集团制裁了 49 家公司和个人，对 18 家达到条件的公司解除了制裁。世行集团承认了其他多边开发银行的 72 项交叉取消资格制裁，同时提出了符合其他多边开发银行交叉取消资格标准的 38 项取消资格制裁。

更多信息以及世界银行集团制裁体系年度报告见

www.worldbank.org/integrity。

如报告世行集团出资项目中的疑似欺诈或腐败行为，请前往

www.worldbank.org/fraudandcorruption。

全球伙伴关系

伙伴关系对 IFC 的使命至关重要。合作伙伴为 IFC 的上游活动及咨询服务、混合融资提供资金支持,是实现 IFC3.0 战略,以增进共同繁荣、减少不平等的重要组成部分。伙伴的支持有助于减少为调动私营部门投资而创造新市场、开发新产品过程中的风险。

通过与其他发展机构合作,利用世行集团资源,我们加强了伙伴关系的影响。通过伙伴关系,我们可以更好地促进知识转让,建设工商业和机构能力,以在世界最困难的环境中应对重大挑战。

与发展伙伴合作

IFC 与 30 多个政府、20 个基金会和公司以及各种多边和机构实体合作。2020 财年,发展伙伴为 IFC 的上游工作和咨询服务承诺 2.88 亿美元,为混合融资计划承诺 2200 万美元,支持私营部门投资,投资对象包括最脆弱、最受冲突影响的地区,以及涉及性别、气候、普惠金融、可持续基础设施、农业产业、制造业的项目。

我们寻求合作伙伴加入 IFC 的新冠疫情响应行动,通过提供针对性支持来保护私营部门,重建经济,提供挽救生命的重要资源。我们的疫情应对措施紧紧围绕恢复经济和增强韧性,这要求我们开展大量上游工作,着重开发可吸引投资前往发展中国家的项目。

我们通过召集或参加重要活动来加强伙伴关系,例如发展金融论坛——这是世界银行集团的一项旗舰活动,主要目的是为特定部门和国家动员私营部门投资。第五届发展金融论坛于 2019 年 10 月在科特迪瓦举行,讨论了如何为萨赫勒地区国家提供私营部门发展解决方案。

2020 财年我们从发展伙伴那里得到了以下合作承诺:

在非洲和中东地区,我们的现有业务和新倡议得到了发展伙伴的诸多支持,包括:

- “卡库马卡罗贝耶挑战基金”是一个竞争性融资机制,旨在激励私营部门对肯尼亚的卡库马(Kakuma)和卡罗贝耶(Kalobeyei)难民收容区投资,使流离失所者更好地融入东道国经济。该项目获得了德国、荷兰、瑞士和英国的资助。
- 我们与挪威合作,为萨赫勒地区、乍得湖地区和非洲之角国家以及也门启动了“脆弱和受冲突影响国家平台”,目的是支持本地企业和私营部门的发展、促进投资、增加就业机会和改善生计。
- 与挪威的伙伴关系使 IFC “20 国集团非洲契约倡议”和“非洲妇女商业与法律咨询倡议”得以实施。
- 新的“中东北非地区私营部门发展计划”与荷兰合作,将 IFC 的咨询服务与混合优惠融资相结合,以便在中东地区催化私营部门投资、促进创业、改善妇女和青年就业。
- IFC 与瑞典、瑞士和英国合作,启动了中东北非地区中小企业融资机制的第二阶段,以改善中小微企业融资,不断创造就业机会,推动由私营部门主导的增长。

在亚洲,南亚区域基础设施连通计划(SARIC)是一项旨在加快对这个经济融合度最低地区的清洁能源和交通投资的新伙伴关系,得到了澳大利亚的支持。在斐济,新西兰与澳大利亚一道向 IFC 提供更多支持,以促进该国私营部门发展和直接投资、支持监管改革以及推动中小企业发展。

在欧洲和中亚，奥地利、瑞典、瑞士和英国为多个项目提供了支持：

- 奥地利通过“可持续上游基础设施平台”和 IFC “可持续城市”计划，支持早期项目开发，以促进绿色增长，增强连通性，发展可持续交通。
- 瑞士向 IFC 的公私伙伴关系交易咨询服务以及通过更好的环境、社会和治理标准促进直接投资的工作捐助了资金。另外，它也为提高塞尔维亚和北马其顿的制造业竞争力提供了资金，为 IFC 在乌克兰的金融普惠工作提供了支持。
- IFC 与瑞典的伙伴关系正在为摩尔多瓦的农产品和畜产品打开市场。瑞典还支持了格鲁吉亚的农业竞争力项目。
- 英国为善治业务提供了支持，包括亚美尼亚的妇女经济赋权和乌克兰的金融普惠工作（尤其是融资和金融服务获取方面）。

很多全球项目对我们的支持不限于某个地区：

- 德国和英国为 IFC 的公私伙伴关系咨询服务提供支持，以创建可融资基础设施项目库，动员私营部门投资。
- 联合资本市场计划（J-CAP）与挪威和德国合作，支持长期融资的发展，支持建立有良好监管的本地资本市场。瑞士为全球资本市场计划提供了资金。
- 挪威向“韧性、高效和可持续的中小企业伙伴关系”（PRESS）和“以采购促平等”（Sourcing2Equal）项目提供支持，通过具有性别包容性的采购为女性拥有的中小企业改善市场机会。

- “投资环境咨询服务基金”（FIAS）获得了奥地利和爱尔兰的额外支持。
- “TechEmerge 可持续制冷创新计划”与英国合作，旨在通过引入对经认证绿色建筑的公共和私营部门融资来提高能效、降低能耗并避免温室气体排放。
- “发展影响力投资网络”与英国和丹麦合作，启动了一个旨在统一新兴市场影响力投资方法的三年试点项目。
- 英国、欧盟和美国向 IFC 降低国际供应链运输成本并使各国做法符合 WTO 贸易便利化协议的工作提供了支持。
- 欧盟继续向“更好的工作”项目提供支持，以改善制造业工作条件并保护劳工权利，从而提高竞争力。
- 卢森堡继续与 IFC 合作，与金融机构共同打击贸易融资中的洗钱活动。
- 日本通过每年的日本综合信托基金（CJTF）捐款，继续支持 IFC 在各个地区和部门的项目。
- 西班牙与 IFC 合作，在拉美和非洲开展技术援助活动。
- IFC 获得荷兰对“流离失所者及东道社区就业与教育合作伙伴关系”的资助。这是 IFC、国际劳工组织（ILO）、联合国难民署（UNHCR）、联合国儿童基金会（UNICEF）和世界银行共同参与的一项伙伴关系。
- IFC 还与必和必拓基金会围绕“以信息披露促发展”项目开展合作，促进采掘业财务数据披露的有效性。

对 IFC 咨询服务信托基金的资助承诺（折合为美元，单位：百万）

大类	20 财年	19 财年
政府	267.79	290.11
机构 / 多边伙伴	14.14	95.12
企业、基金会和非政府组织	6.02	5.00
合计	287.95	390.23
政府	20 财年	19 财年
澳大利亚	7.19	2.75
奥地利	7.19	3.15
加拿大	0.00	2.66
丹麦	0.89	10.31
芬兰	0.00	1.77
法国	0.00	2.29
德国	25.17	16.02
爱尔兰	0.66	1.04
意大利	0.00	9.00
日本	9.37	8.26
卢森堡	1.16	1.39
荷兰	52.25	84.01
新西兰	2.50	6.57
挪威	19.37	15.09
西班牙	3.39	0.00
瑞典	23.44	21.68
瑞士	21.99	16.51
英国	90.15	76.60
美国	3.05	11.02
合计	267.79	290.11
机构 / 多边伙伴	20 财年	19 财年
气候投资基金 (CIF)	0.65	2.20
欧盟委员会 (EC)	6.85	73.07
全球环境基金 (GEF)	0.85	0.00
全球基础设施基金 (GIF)	5.79	0.00
中东和北非过渡基金	0.00	0.35
私营基础设施开发集团 (PIDG)	0.00	19.50
合计	14.14	95.12
企业、基金会和非政府组织	20 财年	19 财年
必和必拓基金会	5.02	0.00
宜家基金会	0.00	5.00
富国银行基金会	1.00	0.00
合计	6.02	5.00

对 IFC 混合融资信托基金的资助承诺（折合为美元，单位：百万）

发展伙伴	20 财年	19 财年
比尔和梅琳达·盖茨基金会	0.00	5.00
新西兰	0.00	2.50
荷兰	21.70	11.60
英国	0.00	102.51
合计	21.70	121.61

与国际机构合作

IFC 与国际机构合作，加强私营部门在发展融资中的作用。这些机构包括联合国、经济合作与发展组织（OECD）、各家多边开发银行（MDB）和发展金融机构（DFI）。

我们与国际机构合作加强全球伙伴关系，支持实现《2030 年可持续发展议程》的宏大目标，集中力量帮助最易受疫情打击的脆弱地区应对新冠疫情。

IFC 支持联合国秘书长 2019 年发起的全球可持续发展投资者（GISD）联盟，联盟旨在听取私营部门领导者的真知灼见，探索扩大动员资金和投资的可持续方案，以促进实现可持续发展目标。

MDB 领导人平台为 MDB 体系携手推动最脆弱国家私营部门投资提供了交流场所，IFC 通过此平台与 MDB 开展合作。

IFC 还通过 DFI 国家试点在 DFI 中发挥领导作用，该试点的目标是在更为脆弱、更具挑战性环境中扩大发展伙伴的影响力。新冠疫情危机彰显了加强合作的必要性，IFC 新推出了联合协作框架协议，其中涵盖了范围广泛的活动，包括上游投资项目。

IFC 牵头编写 MDB 和 DFI 的联合报告《动员私人融资》，共有 27 家 MDB 和 DFI 参与其中。此系列的第三份年度报告于 2019 年 8 月发表，报告显示，2018 年 MDB、DFI 在中低收入国家共动员了 690 亿美元私人资金。

投资组合管理

建立并积极管理经济和发展效益双丰收的投资组合，是 IFC 投资组合管理的核心方针。凭借着大量驻地人员和深厚行业专长，我们实现了这一目标。这种结合也使我们能够贴近客户和市场，监测趋势变化，预测对公司客户的影响。

IFC 管理委员会——业务委员会——定期审查公司约 587 亿美元的全部自有资金投资组合，评估总体趋势以及一些项目的绩效。此外，每月对 IFC 关键部门、国别投资额、产品投资额开展深入讨论，作为对以上审查的补充。每季向董事会提交 IFC 投资组合季度审查结果，每个财年底提交深度分析报告。公司的投资团队、投资组合管理团队大都常驻各国办事处，每季度逐笔审查债务和股权投资资产，作为对总体检查的补充。

在机构层面，公司在决策未来投资时，既基于对公司投资组合绩效、行业专长、本地市场情况的分析研究，也基于对全球宏观经济及市场趋势的预测。另外，公司还定期进行压力测试，参照各种有可能出现的宏观经济变动情景评估测试投资组合绩效，鉴别化解风险。鉴于新冠疫情对公司客户的影响，这项工作近来尤为重要。

在项目层面，我们由投资和部门专家组成多领域专业团队，密切监测投资绩效和遵守投资协议的情况。专家团队会去现场考察，评估项目实施状况，会根据情况与业主和政府官员积极沟通，尽早找出潜在问题并制定适当的解决方案。公司也以基于风险的方式跟踪客户的环境和社会绩效，测量财务绩效和发展效益。

2008 年金融危机过后，IFC 的股权资产组合显著增长。2016 年起，IFC 调整了股权投资策略，目标是提高发展成果和总体绩效。股权投资随之放缓增长，选择更加精细。过去两年，公司从一系列成熟资产圆满撤出，不再承担发展功能。股权资产组合再平衡基于公司定期的战略资产配置和资产组合构建分析，这些分析根据需要定期调整。

IFC 全球行业股权负责人完善了公司的治理结构，在以下方面发挥关键作用：战略性业务开发，中央管控，以及在整个投资周期管理更庞大、更复杂的股权资产。在全球行业股权负责人领导下，过去两年股权资产绩效稳步提升，但新冠疫情打断了这一进程。尽管当下面临严重的经济危机，IFC 仍专注于积极寻找开展股权和夹层交易，以支持企业和金融机构的资本重组，并支持符合公司战略重点领域的成长型公司。

动员资金对 IFC 有力应对新冠疫情至关重要。我们也在推动危机后的市场重建，支持私人资本恢复流入新兴市场，以实现公司产生大规模影响的目标。近期内，IFC 正通过资产管理公司 (AMC) 寻求共同投资工具。这些工具可能使用一种简单的筹资结构，自动化投资者与 IFC 的共同投资。

对于遭遇财务困境的项目，公司特殊业务部负责确定适当的补救措施。业务部尽力让项目运营下去，实现项目预期发展成果，业务部会与债权人和股东谈判，分担重组负担。对于参与公司业务的投资者和其他合作方，公司向其通报项目情况，并酌情征求其意见或许可。

积极管理资产组合，需要有及时准确的信息为业务决策打好基础。公司继续投资信息技术系统，为管理资产组合提供更完善支持。公司已经设立业务支持部门以加强投资组合支持体系，此举将逐步延伸至部门和地区团队。

风险管理

公司风险管理

IFC 为新兴市场私营部门提供长期投资，其中涉及将投资前沿推入到最具挑战性的市场。在此过程中，公司面临着各种金融和非金融风险，因此积极监测、稳健管理不断变化的风险对于达成公司使命至关重要。

公司设计了风险管理框架，确保审慎管理公司业务活动产生的财务和声誉影响。在此背景下，公司的风险管理尤其重视确保公司绩效符合战略方向要求。

IFC 发布的风险承受能力声明表明，公司为实现发展目标，愿意承担风险。声明反映了我们的核心价值观，即最大化发展效益、保证财务可持续性与捍卫公司品牌。

资金管理

筹资

IFC 在国际资本市场筹集资金，贷款给私营部门，并确保有足够的流动性维持公司的 AAA 评级。

公司发行的债券包括：以美元等核心货币计价的基准债券；支持气候变化等战略重点领域的专项债券；以新兴市场货币计价、支持发展资本市场的债券。公司大多数贷款以美元计价，但借款采用多种货币，以实现资金来源多样化，降低借款成本并支持本地资本市场。

IFC 是最早发行绿色债券的机构之一。自 2010 年启动绿色债券项目以来，我们为催化市场、解锁私营部门资金用于气候智能项目发挥了重要作用。2013 年，我们通过发行两只具有里程碑意义的 10 亿美元基准债券，使绿色债券从小众市场变成了主流。过去一年里，通过与日本政府养老金投资基金 GPIF 的历史性交易，我们的绿色债券累计发行金额已超过 100 亿美元。

我们的目标是继续为刚刚兴起的可持续债券市场提供急需的流动性。同时，我们的投资者关系工作高度重视向投资者介绍这些产品的益处，并领导关于向投资者报告投资影响的报告框架和

透明度的对话，包括在国际资本市场协会（ICMA）和私营部门伙伴支持下就任该协会的“绿色债券、社会债券和可持续债券指导委员会”主席。

投资于可持续发展现已成为一个主流概念，但实现全球的宏伟发展目标还需克服巨大资金缺口。在全球经济受到新冠疫情严重影响的形势下，我们的任务比以往任何时候都更加紧迫。社会债券为投资者提供了一个在获得财务回报的同时也为缓解社会问题、改善对服务不足群体的基本服务做贡献的良好投资途径。

鉴于新冠疫情及其带来的社会挑战，社会债券现在已成为主题债券市场的中心，对这类债券的需求高于以往任何时候。今年发行的大部分社会债券都与新冠疫情危机引发的问题相关。由于疫情原因，社会债券的发行量继续显著增加，比去年同期增长 200% 以上（今年迄今已发行 260 亿美元，而 2019 年此时为 60 亿美元）。

尽管三月份出现了市场动荡，但 IFC 仍发行了有史以来最大的社会债券——10 亿美元全球基准债券。我们收到的认购额是发行额的三倍半。IFC 社会债券筹集的资金被用来向弱势社区提供支持，帮助人们获得包括医疗服务在内的基本服务，提供小额贷款，并为妇女和小企业主创造机会。

2020 财年，IFC 新增中长期借款总计 113 亿美元。

流动性管理

截至 2020 年 6 月 30 日，公司资产负债表内的流动资产总额为 408 亿美元，一年前为 397 亿美元。大多数流动资产是美元资产。对于以非美元货币计价的资产的风险敞口，则用美元对冲，或用同种货币的负债进行对冲，以消除总体货币风险。在决定此类资产的存量时，原则是确保即使在市场面临压力时，也有足够的资金用于履行投资承诺。公司的流动资产存放在计息工具中，并参照基于资金来源的基准积极管理。融资流动性参照金融市场基准，融资流动性净值以彭博巴克莱 1-3 年期美国国债指数为基准。

IFC 持有充足的流动资产，至少能够满足一年的现有承诺和新承诺资金需求，包括能够承受一段时期的市场压力。我们使用流动性覆盖率评估流动性是否充足，而流动性覆盖率依据的是确定公司信用等级的相同原则。

2020 财年借款总额

币种		金额 (折合美元)	百分比
美元	USD	4,434,334,000	39.2%
澳元	AUD	1,146,205,757	10.1%
瑞典克朗	SEK	1,123,502,848	9.9%
英镑	GBP	920,640,000	8.1%
新西兰元	NZD	634,827,000	5.6%
加元	CAD	566,936,276	5.0%
挪威克朗	NOK	480,880,117	4.3%
日元	JPY	403,208,518	3.6%
巴西雷亚尔	BRL	301,696,726	2.7%
俄罗斯卢布	RUB	295,116,064	2.6%
中国元 (人民币)	CNY	257,424,836	2.3%
南非兰特	ZAR	166,590,927	1.5%
哈萨克斯坦腾格	KZT	124,747,469	1.1%
墨西哥比索	MXN	122,349,697	1.1%
其他		327,802,070	2.9%
总计		11,306,262,305	100%

资金管理风险

公司通过双层风险框架控制资金管理风险：(1) 全面政策框架；(2) 资金管理活动的硬性经济资本限制。政策框架基于四项原则：

- (1) 投资优质资产
- (2) 限制头寸规模 / 集中度以分散投资
- (3) 控制市场风险 (信贷息差、利率和外汇风险)
- (4) 积极监控投资组合

资本充足率和财务能力

要确保公司有能力遂行发展使命，稳健的风险管理是关键。作为活力十足但动荡起伏的新兴市场的长期投资者，公司的业务性质决定了我们要承受财务风险和业务风险。

在经济和金融动荡期间，我们依靠审慎的风险管理和雄厚资本，得以保存财务实力，继续投资活动。

公司自 1989 年被纳入信用评级范围以来，一直保持 AAA 评级，从中可见公司风险管理和财务状况的稳健性及质量。

公司依据符合巴塞尔框架和主要行业规范的内部经济资本框架，评定最低资本要求。使用经济资本这个衡量抗风险能力的通用指标，我们可以模拟测算和汇总不同投资产品的损失风险及其他风险。

根据行业和监管惯例，公司计算以下风险类别的经济资本：

- **信贷风险**：由于客户违约或降级导致的潜在损失
- **市场风险**：由于市场因素 (如利率、货币、股权或商品价格) 变动导致的潜在损失
- **项目风险**：由于内部程序、人员和系统的不足或失败或外部事件导致的潜在损失

公司的总可用资金，由实缴资本、扣除专款和特定未实现收益的留存收益和总贷款损失准备金构成。扣除支撑现有业务所需的资本后，多余的可用资本不仅可用于投资组合的未来发展，也可缓冲意外发生的外部冲击。截至 2020 年 6 月，总可用资金达到 282 亿美元，高于最低资本要求的 203 亿美元。

可持续性方针

可持续性的良好发展影响的关键组成部分。可持续性对于所有利益相关者（包括企业客户和企业所在社区）获得更好成果至关重要，对企业成功同样至关重要。

IFC 研究显示，如果企业拥有过硬的环境、社会和公司治理绩效，其经济效益也会更好。大约 90% 的客户认为 IFC 为他们实现长期商业目标、改善与利益攸关方和当地社区的关系、提高企业品牌价值和认可度提供了重要助力。IFC 可持续性框架和公司治理举措的设计宗旨就是为了帮助客户实现这些目标。

IFC 期望客户了解并管理他们自身面临的风险以及给周边环境、社区带来的风险。公司与业界和其他利益攸关方合作寻找创新解决方案，为具备经济、社会和环境可持续性的私人投资提供机会，进而促进就业和包容性增长。公司有时会利用世行集团其他机构的力量，因为一些环境、社会和治理挑战，并非一家之力或之责能够解决。

在所有投资决策中，公司对于环境、社会和治理风险与信用、财务风险予以同等权重和关注。这样公司就可以在充分知情的基础上做出决定，既收获发展效益，又确保财务可持续性。

可持续性框架

可持续性框架阐明了 IFC 对可持续发展的战略性承诺，是风险管理的有机组成部分。可持续性框架包括环境和社会可持续性政策、绩效标准和信息披露政策。

环境和社会可持续性政策

环境和社会可持续性政策阐述了 IFC 对环境和社会尽职调查、类别划分和客户监测的承诺。尽职调查包括确定客户实践与 IFC 绩效标准的差距，与客户商定行动计划；如果客户实施到位，其运营将逐步符合国际良好行业实践。IFC 无法确保取得成果，但在投资过程中会自始至终监测客户的进展和绩效，尽公司所能提供支持，如果必要也会借助合同的力量。

IFC 绩效标准

1

评估管理环境和社会风险及影响



2

劳工和工作环境



3

资源效率和污染防治



4

社区卫生、安全和安保



IFC 绩效标准

可持续性框架的核心是“IFC 绩效标准”，标准阐明 IFC 如何期望客户避免、化解、管理风险，从而实现可持续经营。“IFC 绩效标准”及有关标准的大量指导性文件，帮助客户制定对企业、投资者、环境和社区均有益的解决方案。

公司绩效标准已成为可持续性实践领域的全球标杆。基于绩效标准确立的“赤道原则”，目前已为 38 个国家的 105 家金融机构所采用。此外，包括进出口银行、出口信贷机构等许多金融机构要求各自客户达到 IFC 绩效标准。公司担任“可持续银行网络”的秘书处，该网络是银行业监管者和银行业协会交流知识的一个全球性组织，致力于帮助银行制定指引，建设能力，在信贷决策中纳入环境和社会风险管理考量。

信息获取政策

“信息获取政策”重申并反映了 IFC 对提高业务透明度、改善发展成效和促进良好治理的承诺。信息公开有助于促进与利益相关者的互动，从而改善项目和政策的设计与实施，增强发展成果。IFC 也支持多项鼓励私营部门、国际金融机构、发展金融机构开展负责任投资和报告的透明度倡议，包括国际援助透明度倡议 (IATI)、负责任投资原则 (PRI) 和全球报告倡议 (GRI) 等。更多信息见 www.ifc.org/projects。

综合治理

公司治理是投资者决策过程中要考虑的首要因素，而且他们也越来越重视企业在各种环境和社会指标上的表现。投资者通过考察企业对环境和社会问题的管理来评判他们应对所有战略挑战和运营挑战的能力。因此，必须对企业的环境、社会和治理实践进行综合性评估。

2018 年，IFC 更新了《公司治理方法》，增加了公司治理的一些关键考虑事项，并根据 IFC《环境和社会可持续性政策》纳入了环境和社会问题。

《公司治理方法》包括对公司治理六个关键参数的评估：对改善公司治理实践的承诺；董事会结构与职能；监控环境；信息披露和透明度；少数股东待遇；利益相关方参与治理。该方法适用于六种公司：上市公司、家族或创始人所有的公司、国有企业、中小企业、金融机构和基金。



5

征地与非自愿移民



6

生物多样性保护和生物自然资源的可持续管理



7

土著居民



8

文化遗产



35 个签署了《公司治理发展框架》的开发银行采用了新方法，使之成为评估和改善被投资公司治理实践的一个通用平台。

IFC《信息披露与透明度工具包及指南》，帮助新兴市场企业编制与其规模、组织复杂性和运营环境相适应的内容全面、质量一流的年度报告，为投资者和其他利益相关者提供有价值信息。

我们的综合方法在公司治理中的应用不限于我们所投资的公司。我们也在对监管机构和证券交易所的咨询工作中使用这种综合方法，帮助他们将更高披露标准应用于公司上市、报告要求和其他披露义务。

IFC 的环境、社会和治理（ESG）绩效指标基于绩效标准和公司治理方法，体现了我们的综合方法。让 IFC 积累多年的 ESG 专业知识切合新兴市场的资本市场所需，正是 ESG 绩效指标的要义所在。IFC 创建绩效指标，就是为了减轻发行人和投资者的 ESG 数据报告负担，推动标准化指标框架，以及改进可持续性报告。随着信息披露得到改善，可以更好地理解管理新兴市场的 ESG 风险，进而改善发行人和投资者的发展成果。

公司责任

IFC 继续将可持续性作为内部业务运营的有机组成部分。我们坚持用要求客户达到的环境及社会标准来要求自己。这一承诺让公司的使命与经营紧密关联。

员工

员工是 IFC 最重要的资产，他们为客户带去创新解决方案和全球最佳做法。他们的知识、技能、多元性和进取精神是我们比较优势的重要组成部分。

推动多元化和包容性

IFC 的客户遍及全世界，员工也同样如此，他们在 100 多个国家开展工作。拥有一支掌握关键技能、拥有不同视角的多元化员工队伍，对 IFC 实现战略议程至关重要。

IFC 有着国际机构的固有多元性，但我们不会止步于此。今年我们引入了世行集团多元化新目标——设立了各级别性别均等目标，以及 20 个地区的员工比例指示性目标。为确保稳步推进新的多元化目标，我们着手调整问责措施，包括发布副总裁部门月度监测报告，供 IFC 管理层审阅，同时也作为招聘指南。

招聘工作和战略伙伴关系继续将重点放在消除性别和国籍代表性差距。2020 财年，我们采用 Textio 工具，确保以无性别色彩的语言描述职责范围，事实证明，公司招聘职位吸引到了更合格、更多元化的候选人。各方面的共同努力提高了 IFC 员工的多元代表性。

支持性别平等

2020 年 1 月，IFC 完成了“性别平等经济红利”（EDGE）再认证流程，维持了一级认证。EDGE 指出了 IFC 过去两年在性别平等方面所取得的重大进展，包括：增加带薪陪产假并实行了无性别差异的新育儿假政策；为员工提供更灵活的工作选择，在保证工作效率的同时满足工作和个人生活需要；提高晋升程序和绩效管理的透明度。现在 IFC 正在实施向 EDGE 二级认证努力的行动计划。

营造包容性工作环境

IFC 继续努力营造包容性的工作环境，这是保留和扩大多样化员工队伍的重要努力之一。现在这方面工作从员工入职就已开始：我们建立了一个同侪伙伴系统，并为新员工提供关于 IFC 包容性工作环境的体验式讲解。2020 财年，针对人员扩招和调整的需要，我们与 Second Wave Learning 公司合作开发了“跨代”讨论系列，向员工介绍有助于弥合代际差异的理念和策略。我们还推出了“下一代咖啡与对话”系列，作为各位副总裁与年轻员工围绕有效领导力、多元化和包容性、创新和职业发展等主题开展交流的论坛。

指标	20 财年	19 财年	18 财年
全职人员总数	3,940	3,744	3,921
美国以外常驻人员 (%)	54.9%	53.8%	54.9%
短期咨询专家 / 临时人员 (FTEs)	1,014	1,085	1,092
员工参与指数	69%	67%	75%
多元化指数			
女性管理人员 (目标 50%)	39.3%	39.2%	39.5%
来自第二类会员国的管理人员 (目标 50%)	43.2%	41.0%	40.5%
女性 GF+ 技术人员 (目标 50%)	49.4%	47.8%	46.7%
来自撒哈拉以南非洲 / 加勒比地区的 GF+ 人员 (目标 12.5%)	13.7%	13.5%	11.2%

注：FTE 为全职人员等量（职员）；GF+ 指薪资级别为 GF 或更高的人员，即专业人员；管理人员包括局长、副总裁和首席执行官。

充实员工发展

IFC 的领导力和管理框架为全机构的管理人员提供发展培训项目。2020 财年我们扩大了两项领导力发展项目的规模，即高管导师项目与反向指导项目，两者在甄选人员过程都注重多元代表性。

高管导师项目支持杰出员工（通过人才审议程序选拔）与副总裁建立导师 - 学员关系，为公司建立多元化领导人才库。通过跟随学习、跨职能合作机会和更广泛的职业网络，学员得以接触战略思维。大部分学员都有机会参与跨职能公司项目，其中约半数学员（迄今 16 名）获得提升，承担起更大责任。在成功培养前两批学员的基础上，第三批学员工作已经启动。

反向指导项目始于 2018 年 6 月，项目将初级年轻员工与中层管理人员配对，让前者担任导师。2020 年 6 月开始的第二批培训扩大了规模，13 名管理层成员和 14 位副局长成为学员。通过加强跨职能协作，让年轻人参与公司事务，项目促进了创新。

办公地点

最大程度降低环境影响是公司优先事项。公司包括航空旅行在内的全球业务活动继续保持碳中和。我们以可持续的方式设计管理办公楼，抵消不能避免的排放。更详细信息请访问 www.ifc.org/corporateresponsibility。

工作人员分布

	所有级别职员	
美国	1,779	45%
其他国家	2,161	55%
合计	3,940	

国籍

	所有主管及以上级别职员		管理层	
第一类会员国 ¹	1,016	40%	130	57%
第二类会员国 ²	1,516	60%	99	43%
合计	2,532		229	

1. 职员的第一国籍是作为 IDA 捐款国加入世行集团的国家。

2. 所有其他国籍职员。

性别

	所有主管及以上级别职员		管理层	
女性	1,251	49%	90	39%
男性	1,281	51%	139	61%
合计	2,532		229	

气候相关财务信息披露 工作组建议的报告

气候相关财务信息披露

本报告是 IFC 连续第三年根据气候相关财务信息披露工作组 (TCFD) 提出的指南进行披露。本报告反映出 IFC 持续致力于保持和加强对气候相关财务风险的评估、管理和报告工作。三份报告以及相关参考材料的链接均在网上提供：www.ifc.org/annualreport。

在每年审议审计 IFC 非财务报告的工作中，我们找出哪些指标帮助公司更加符合 TCFD 的建议。在今天的披露信息中，我们增加了更多报告内容：

治理

- 阐述董事会在审查和指导战略、政策和目标以及监督实施和绩效时如何考虑气候相关问题。
- 阐述管理层如何监测气候相关问题。

战略

- 阐述 IFC 应对气候相关风险和机遇的战略韧性。
- 设想在升温不超过 2 摄氏度的情景下向低碳经济的转型。

风险管理

- 描述识别、评估气候相关风险的风险管理流程。
- 阐述如何在整体风险管理中整合识别、评估、管理气候相关风险的流程。
- 提供内部碳价格（如适用）。

衡量指标和目标

- 说明估算气候相关衡量指标的方法。

治理

新亮点

- 成立跨领域气候风险工作组，成员包括 IFC 风险和气候业务部门的专家
- IFC 风险部门代表加入气候负责人网络
- 成立多边开发银行非正式工作组，进一步推广在 TCFD 合规和气候风险管理方面的良好做法

IFC 的气候业务和风险由首席执行官监管，首席执行官向世行集团行长报告气候业务绩效和气候风险评估情况。世行集团行长向 IFC 董事会报告。在最近的增资计划中，董事会要求 IFC 达到多项与气候相关的要求，包括在 2030 年前筛查所有投资的气候风险，扩大与气候相关的投资承诺。

董事会季度报告会向管理团队和董事会汇报公司气候目标的进展情况。世行集团每年也向董事会报告气候活动，包括实现各项气候承诺的进展。最近一次向董事会报告是 2020 年 1 月 14 日。

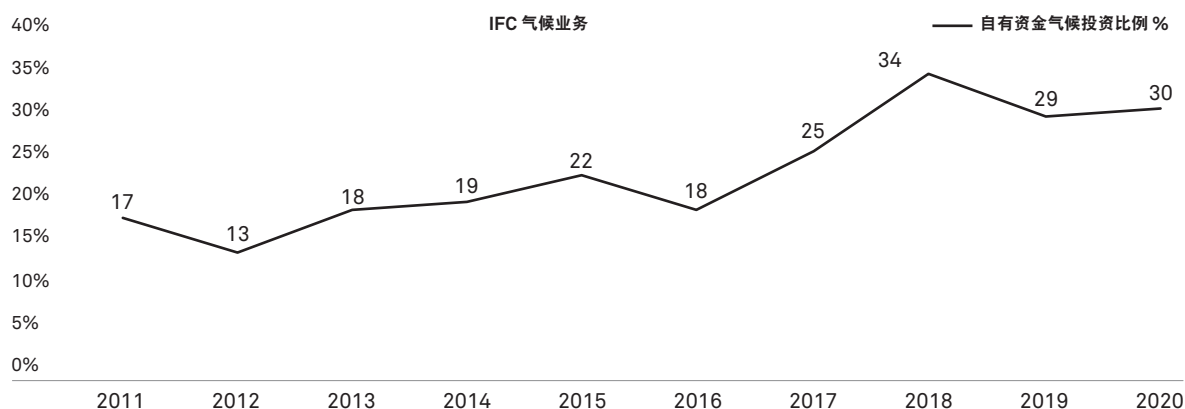
IFC 有专门的气候业务局，为投资团队寻找气候投资机会、降低气候风险提供支持。气候业务局由一名局长领导，局长向副总裁报告，副总裁向 IFC 首席执行官报告。该局拥有行业专家、衡量专家、金融专家和战略家，他们与上游团队、主流投资团队合作寻找低碳投资机会。该局还通过碳定价、转型和物理气候风险评估等工具，支持投资项目的气候风险分析。

IFC 的气候负责人网络继续在全公司范围内整合气候业务。气候负责人网络包括各行业、各地区部门以及法务、环境和社会等关键业务局的资深员工。各地区部门、各局的气候负责人向各自局长及气候业务局局长报告。今年 IFC 风险部门的一位高级专家加入气候负责人网络。

表 1：气候变化承诺额：5 年趋势

气候融资承诺总额 (百万美元)	20 财年	19 财年	18 财年	17 财年	16 财年	15 财年
自有资金长期投资	\$3,324	\$2,603	\$3,910	\$2,996	\$1,986	\$2,349
核心外部筹资	\$3,500	\$3,172	\$4,542	\$1,775	\$1,285	\$2,122
合计	\$6,824	\$5,775	\$8,452	\$4,771	\$3,271	\$4,471

图 1：IFC 气候业务在承诺总额中的占比：10 年趋势



今年，IFC 成立了**内部气候风险工作组**，成员来自气候业务局、信贷风险团队和投资业务部门。工作组将评估如何更好地在 IFC 投资决策中考虑气候风险。

IFC **定期与同行探讨**，以增进各方对 TCFD 报告良好做法的理解。IFC 召集成立了一个多边开发银行非正式工作组，这些银行按照 TCFD 指南进行报告。IFC 与多方展开合作，包括 2° 投资倡议、花旗银行、奥纬咨询、PCAF Navigant、波茨坦研究所、标准银行、科学减碳目标倡议、标普 Trucost、联合国环境规划署金融行动机构、WSP 等。更广泛而言，IFC 继续参与几个与气候相关的机构领导力倡议，如负责任投资原则、TCFD（IFC 是支持机构）、同一个地球峰会、同一星球实验室、全球绿色债券伙伴关系、碳定价领导联盟，以及《时尚业气候行动宪章》（IFC 是支持机构）。

战略

新亮点

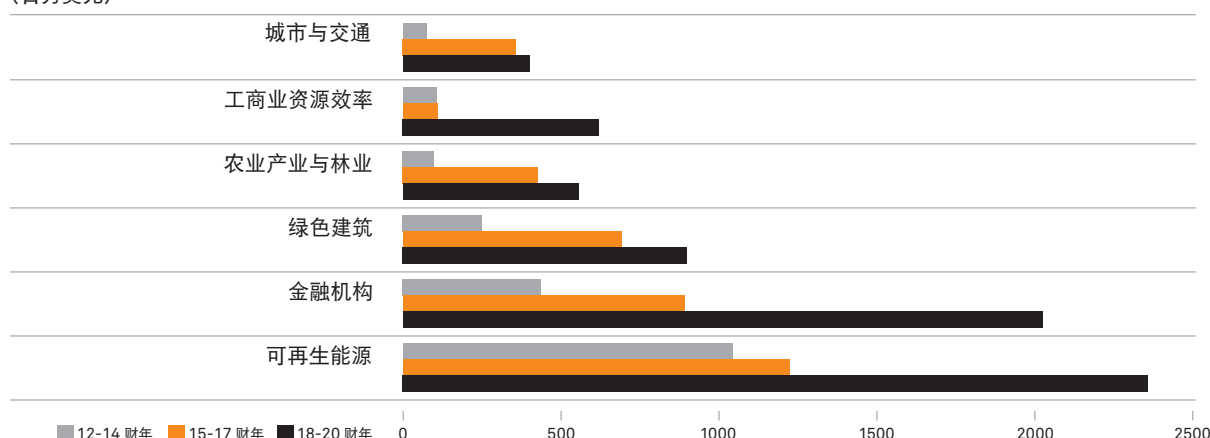
- 2020 财年自有资金气候投资: 33 亿美元
- 2020 财年筹集外部私人资金: 35 亿美元
- 在新冠疫情后的重建中纳入气候考量
- 瞄准自然解决方案、碳捕获和储存以及电动车的未来市场增长

气候业务在 IFC 投资中所占份额上升：2020 财年 IFC 与气候相关的投资承诺为 33 亿美元，占新投资总额的 30%（见表 1）。

气候行动计划：IFC 继续专注于气候业务的五个战略性投资领域——清洁能源、气候智能型农业产业、绿色建筑、气候智能型城市和绿色金融，同时关注关键高风险部门的气候风险。IFC 的气候战略是世行集团 2016-2020 年《气候变化行动计划》的组成部分。世行集团正在更新该计划，新版本将覆盖 2021-2025 财年。

**表 2：关键部门气候投资的三年均值
总额（自有资金 + 外部筹资）**

（百万美元）



通过与客户合作降低我们在碳密集型行业（如水泥、化工、热力发电、钢铁和重型运输）的财务风险是 IFC 的一项战略。我们知道这其中很多部门对经济发展至关重要，目前也没有低碳替代方案。与客户企业合作推动去碳化可以改善客户的财务可持续性，同时降低 IFC 投资组合的风险。

建立跨部门的低碳和韧性业务：IFC 继续推动气候业务的多样化，确定了新的增长领域。2020 财年 IFC 气候业务继续保持强劲，包括金融机构（21 亿美元）、可再生能源（22 亿美元）、绿色建筑（5.77 亿美元）以及气候智能型农林业（7.11 亿美元）（以上数据包括自有资金和外部筹资）。今年 IFC 还加强了在城市、交通和废弃物处理行业的气候投资，总额达 7.8 亿美元（见表 2）。

IFC 现已瞄准能源存储、运输物流、分布式可再生能源、海上风能、基于自然的气候解决方案以及碳捕获与封存等新的增长领域。2020 年 3 月，IFC 招募了一名电动汽车行业专家来协助开发贯穿整个行业价值链的业务，包括充电基础设施、电动车制造、电池和融资平台在内。

鉴于新冠大流行给全球市场带来的挑战，IFC 正向客户提供短期流动性，并就重建遭受重创的经济进行投资规划。IFC 认识到今天的投资将影响企业抵御未来气候冲击的能力，因此正在考察在哪些领域向新兴市场公司提供流动性支持可推动其走上低碳道路，实现更具韧性的重建。IFC 正在筹划金融机构、城市基础设施、建筑、纺织和交通运输等行业的绿色响应措施。

行业聚焦：

机会：海上风能投资

海上风电是一个正在快速增长的行业，在新兴市场具有巨大潜力。从 2011 到 2018 年，海上风电行业增长了五倍，装机容量达到 23 吉瓦，2019 年进一步增长到 29 吉瓦。预计到 2040 年，对海上风电的投资将增长 15 倍，达到 1 万亿美元。48 个新兴市场的海上风电技术潜力加起来共有 15.6 太瓦，* 而 IFC 正在努力成为增长中的海上风电市场的先行者。

2019 年 3 月，IFC 和世界银行能源部门管理援助计划（ESMAP）发起了世行集团海上风电开发计划，这是由英国资助的一个 500 万美元项目。该计划加快了新兴市场国家的海上风电市场发展。我们还与全球风能理事会（GWEC）及其海上风电工作组合作，将开发商、设备制造商和服务提供商召集起来。该计划制定了指导海上风电资源开发的详细路线图。

IFC 预计海上风电投资将和陆上风电一样，成为公司能源部门投资组合的重要组成部分。现在 IFC 投资的陆上风电项目总计已超过 4 吉瓦。

*ESMAP-IFC 海上风电开发计划

战略的韧性：2020 财年，IFC 开始探讨使用情景分析方法对投资的潜在气候风险进行压力测试。我们发现新兴市场非上市公司的数据不足以进行有意义的分析。我们正在研究利用其他工具和方法进行分析。

风险管理

新亮点

- 在七个行业将物理气候风险筛查主流化，并将试点扩大到其他脆弱行业
- 开发了“绿化”IFC 股权投资的新方法，帮助金融机构客户降低煤炭敞口

2020 财年，IFC 继续从物理风险和过渡风险两方面扩大现有的气候风险管理。

物理风险：IFC 已完成对港口、航道、机场、道路、保险、林业、纸浆和造纸这七个行业的物理性气候风险筛查试点，¹并在 2020 财年将这种筛查主流化。IFC 正将气候风险分析扩展到由行业专家和投资团队认定的其他脆弱行业，包括铁路、城市交通、金融机构、采矿和水电。此外，IFC 还在开发“建筑韧性指数”这一针对房地产行业的风险评估工具，IFC 试图通过这一工具帮助客户以及其他业内机构投资于韧性建筑，降低物理性气候风险。

过渡风险：IFC 使用碳定价来解决过渡风险并避免资产搁浅。自 2018 年 5 月以来，碳价已包含在项目融资和公司贷款的经济分析中，其中对水泥、化工和火力发电行业的碳价收益用途做出了明确规定。以上这些行业的项目估计每年碳排放超过 25000 吨二氧化碳当量，是 IFC 温室气体最密集的项目，在我们投资的温室气体足迹中占一半以上。IFC 在提交董事会的文件中包含碳价对项目经济绩效的影响信息。

我们采用的碳价水平与碳定价高级别委员会 2016 年报告相当，与世界银行所用价格一致。项目分析中对低碳价和高碳价都有使用。低价为 2020 年每吨二氧化碳当量 40 美元，到 2050 年将增加到 78 美元；高价为 2020 年 80 美元，2050 年达到 156 美元。具体碳价水平取决于世界银行对项目东道国的收入水平分组。

IFC 遵循世行集团的做法，除极少数情况以外，不再投资新的煤炭发电项目。2019 年 IFC 将这一原则扩展到了上游石油和天然气投资。在过去十年里，IFC 没有对煤炭开采或煤炭发电项目进行任何新投资。

作为我们应对气候风险和最大程度减少煤炭项目间接关联的措施之一，IFC 现在不向金融机构提供用于煤炭相关业务的贷款。为进一步减少我们与煤炭产业的关联，IFC 也不再向金融机构提供一般用途贷款，只提供针对关键战略性部门的定向贷款，如中小微企业、妇女拥有的企业、气候相关项目和住房融资等。贷款资金用途在 IFC 的项目信息门户网站上披露。2020 财年，对那些实际存在或可能存在煤炭敞口的金融机构，IFC 对它们的新股权投资或类股权投资开始采用新的“绿化股权投资”方法。该框架旨在帮助客户增加气候业务贷款，并在 2030 年前将其煤炭项目敞口降低到零或接近于零。

此外，IFC 对包括气候影响在内的项目积极发展影响进行评估并向董事会报告。我们使用“预期效益衡量与监测系统”(AIMM)来开展这项工作。

1. IFC 风险筛查试点在这七个行业的项目评估阶段系统地筛查物理性气候风险。

新亮点

- 2020 财年气候投资占承诺总额的 30%
- 排放计算普遍采用新方法

目标：2020 财年 IFC 的气候投资占承诺总额的 30%，超过了公司 28% 的目标。2018 年 12 月，世行集团宣布 2021-25 财年期间，IFC 自有资金投资中的气候投资² 比例均值将达到 35%。IFC 通过将公司目标分解为各部门、各地区气候业务目标，把任务落实到了投资团队。

投资披露：IFC 通过本年报（见 114 页）和《多边开发银行气候融资联合报告》报告气候融资承诺。IFC 的年度《绿色债券影响报告》还披露公司发行的绿色债券所资助项目的环境影响。作为负责任投资原则（PRI）的签署机构，IFC 应按照 PRI 的与 TCFD 一致的指标报告相关情况，我们已于 2020 年 4 月完成披露。

排放计算：IFC 继续在年报中计算并披露公司投资（范围 3 排放）的温室气体减排总额。2019 财年 IFC 制定了温室气体核算办法，并估算了 2019 财年、2020 财年其投资项目的温室气体排放总量和净排放量。IFC 计算所有排放量超过 2.5 万吨二氧化碳当量的实体部门项目的温室气体排放总量，并在可能的情况下，计算每个实体部门项目的净排放量。IFC 还通过公开发布的《环境与社会审查摘要》³，继续发布事前估算的温室气体年排放量。

自 2009 财年以来，IFC 一直在包括商务旅行在内的所有业务运营中（范围 1 和范围 2 排放）保持碳中和，而且先前的目标已将 IFC 总部的能耗减少了 18%。2019 财年，IFC 公司做出全球内部减碳承诺，要求到 2026 年办公设施排放比 2016 年的基线水平下降 20%。世行集团承诺在同一时期将办公设施排放减少 28%，IFC 的目标与此一脉相承。其余排放通过碳抵消来补偿。

2. IFC 的《气候相关活动定义与衡量指标》确定了哪些项目和部门是气候投资；这些定义与其他多边开发银行使用的定义是统一的。https://www.ifc.org/wps/wcm/connect/topics_ext_content/ifc_external_corporate_site/climate+business/resources/ifc-climate-definition-metrics

3. IFC 项目信息与数据门户：<https://disclosures.ifc.org/#/landing>

独立事务所对可持续发展信息的有限鉴证报告

行长阁下：

本事务所，安永会计师事务所，应阁下之请，对截至 2020 年 6 月 30 日之财务年度的《年度报告》所载部分可持续发展信息进行了有限鉴证，其中包括量化指标（以下称“指标”）和定性陈述（以下简称“陈述”）。本事务所选择了利益相关者特别关心的指标和陈述、对 IFC 具有潜在声誉风险的指标和陈述，以及重视企业责任管理和绩效的指标和陈述。

我们审查了《年度报告》所有章节的陈述：“将战略付诸实施”（14-47 页，不含“财务概览”和“业务概览”），“国别实例”（48-77 页），“关于我们”（79-117 页），尤其关注效益（包括 AIMM）和气候融资（包括 IFC 的 TCFD 报告）。

我们审查了以下指标：

实质性领域	指标
2020 财年按环境和社会类别划分的长期投资承诺 (43 页)	按环境和社会类别划分的长期投资承诺金额（百万美元）和项目（个数）
2020 财年承诺项目的事前 AIMM 分数 (92 页)	按类别、地区及行业细分的事前 AIMM 平均分
2020 财年气候业务投资 (113-117 页)	气候相关投资的自有资金长期承诺（百万美元）

IFC 负责：

- 编制“指标”和“陈述”，应符合 2020 年 6 月 30 日结束财年的适用报告准则（以下称“报告准则”），包括 IFC 具体针对每个指标的指示、规程和指导原则，摘要见本《年度报告》或公司网站；
- 表述“陈述”，应符合《IFC 信息披露政策》（见 IFC 网站）¹ 以及国际标准所定义的相关性、完整性、中立性、易懂性以及可靠性原则。²

本事务所的独立性和质量控制

我们遵守了国际会计师职业道德准则理事会颁布的《注册会计师职业道德规范》的独立性和其他道德要求，理事会建立在诚信、客观、专业能力和审慎、保密和专业行为的基本原则之上。

我们采用国际质量控制准则，并相应建立了全面的质量控制体系，包括有关合规和道德要求、专业标准以及适用的法律法规要求的书面政策和程序。

1. <https://disclosures.ifc.org>

2. IFAC 的 ISAE 3000、全球报告倡议 (GRI) 或 AA1000 问责标准。

本事务所的责任

本事务所负责根据所开展程序和所获证据，对“指标”和“陈述”作出有限鉴证结论。本事务所按照国际审计与鉴证委员会发布的 ISAE 3000 号《国际鉴证业务准则》³（“ISAE 3000”）开展有限鉴证。ISAE 3000 要求我们以对“指标”和“陈述”是否不存在重大错误做出有限鉴证为目标，计划并执行本项工作。有限鉴证的范围远小于合理鉴证，不论是风险评估程序（包括对内部控制的了解），还是应对评估风险的程序，都是如此。

有限鉴证的性质和范围

本事务所进行了以下工作：

- 本事务所评估了“报告准则”、政策和原则的相关性、完整性、中立性和可靠性。
- 本事务所阅读了本年度报告的内容，以查找有关上列可持续性 & 发展领域的关键“陈述”。
- 在公司层面，本事务所访谈了 20 多位负责报告工作的人员，以评估“报告准则”的应用情况或证实“陈述”。
- 在公司层面，本所执行了分析程序，并对“指标”的计算与合并进行试验性的复核。
- 本事务所收集了“指标”或“陈述”的佐证文件，例如给董事会或其他会议的报告、贷款合同、内外部简报资料和报告或问卷调查结果。
- 本事务所审查了本《年度报告》内“陈述”和“指标”的表述以及关于方法的相关附注。

有限鉴证的局限性

本事务所的有限鉴证仅限于上表所列的“指标”和“陈述”，不涵盖《年度报告》披露的其他信息。

本事务所的测试仅限于文件审查以及与 IFC 总部人员的访谈。在本报告覆盖的工作范围之内，本事务所未与外部利益相关者或客户进行任何接触，仅进行了有限的测试，以验证个别具体项目信息的有效性。

有限鉴证结论

根据所开展程序和所获证据，本所未注意到任何内容会令本所给出下列结论：

- “指标”的编制，在所有实质性方面，不符合“报告准则”；
- “陈述”的表述，在所有实质性方面，不符合《IFC 信息披露政策》和国际标准所定义的相关性、完整性、中立性、明晰性以及可靠性原则。

关于“报告准则”和“陈述”编撰流程

关于“报告准则”和“陈述”编撰的政策及原则，本事务所希望提出下列意见：

IFC 计算气候投资承诺的方法见公开文件《IFC 气候相关活动定义与衡量指标》。这一方法符合多边开发银行和 IDFC 成员采用的《气候减缓资金跟踪和适应资金跟踪共同原则》。多边开发银行正在审议共同原则，修订将影响 IFC 的气候投资跟踪方法以及气候投资定义。

法国巴黎拉德芳区，2020 年 9 月 24 日

独立审计所

安永会计师事务所



Building a better
working world

Caroline Delérable

合伙人，可持续绩效与转型

3. ISAE 3000: 《历史数据审查以外的鉴证业务》，国际会计师联合会国际审计与鉴证委员会，2003 年 12 月。

财务绩效摘要

IFC 每年的净收入受多种因素影响，可导致财务表现大幅波动。整体市场环境对公司财务绩效也有重大影响。2020 财年新兴市场股权市场波动较大。在 2019 年 12 月 31 日结束的六个月里，新兴市场总体表现良好，但由于新冠疫情影响，2020 财年 3 季

度开始大幅恶化，不过 4 季度有所好转。2020 财年 IFC 的主要投资货币对美元（IFC 记账货币）贬值。

下面列出了公司历年净收入和综合收入的主要组成部分，以及对净收入和综合收入的水平和变动产生影响的因素：

组成部分	重大影响因素
净收入：	
生息资产收入	市场条件包括利差水平和竞争激烈程度。贷款收入还包括不计息项目、以前不计息贷款收回的利息和个别贷款的参与凭证收入。
流动资产收入	流动资产组合实现和未实现的收益和损失，尤其是流动资产组合中由净资产提供资金的部分，主要受到如以下一些外部因素的影响：利率环境、流动资产组合中一些资产类别的流动性。
股权投资组合收入	新兴市场股权的全球大气候、货币和大宗商品市场的波动以及股权投资所涉企业的绩效。股权投资资产组合的总体表现。
贷款和担保损失准备金	借款人风险评估，违约概率，违约造成的损失以及亏损发生期。
其他收入和费用	IFC 为客户提供的咨询服务收入情况，员工退休金和其他福利计划的费用情况，批准和实际发生的行政费用和其他预算资金。
按公允价值计算的其他非交易金融工具的收益和损失	主要指借款公允价值变动产生的差距，不包括 IFC 的信贷利差（从 2019 财年起，IFC 信贷利差导致的变动计入其他综合收入，此前计入净收入），相关的衍生工具，与包括卖出选择权、认股权证和股票期权在内的投资组合相关的未实现损益，后者部分取决于新兴市场的全球大环境。这些证券可使用内部开发的模型或方法，以及可观测或不可观测的数据估值。
对 IDA 赠款	理事会批准的对 IDA 赠款数额。

其他综合收入：

按可供出售的金融资产计算的债务证券未实现损益	新兴市场股票的全球大气候、货币和大宗商品市场的波动、具体企业的绩效及有多少未实现损失被视作非临时性。债务证券可使用内部开发的模型或方法，以及可观测或不可观测的数据估值。
特定工具的信用风险导致公允价值选择权下按公允价值计算的借款的未实现损益	由于信用风险的市场定价随时间变化，IFC 的信贷利差相对于美元 LIBOR 的波动。信贷利差扩大，记录未实现收益；信贷利差缩小，则记录未实现损失。
未确认的精算利得和损失净值，以及未确认的福利计划之前的服务成本	养老金计划资产的回报率，以及给付义务预测所依据的关键假设，包括金融市场利率、员工开支、以往经验以及管理层对未来给付成本变化和经济状况的最优估计。

2020 财年 IFC 报告净亏损 16.72 亿美元，与之相比，2019 财年（截至 2019 年 6 月 30 日）取得净收入 9300 万美元，2018 财年（截至 2018 年 6 月 30 日）取得净收入 12.8 亿美元。IFC 的财务业绩在整个 2020 财年期间大幅波动。截至 2019 年 9 月 30 日的 3 个月（2020 财年 1 季度），IFC 净亏损 1.68 亿美元，截至 2019 年 12 月 31 日的 3 个月（2020 财年 2 季度），净收入 4.47 亿美元，2020 财年 3 季度净亏损 25.54 亿美元。2020 财年 4 季度财务业绩反弹，净收入 6.03 亿美元。

2020 财年总体净亏损主要是由于股权投资估值下降（主要是 3 季度），以及增加了损失拨备。

2020 财年 IFC 股权投资组合亏损 10.67 亿美元，包括 5.36 亿美元的红利和已实现销售收益，16.03 亿美元的未实现亏损。

2020 财年 IFC 亏损拨备达到 6.38 亿美元，远高于 2019 财年的 8700 万美元。2020 财年，主要由于具体项目开发问题，债务证券减值总计 1.3 亿美元；2019 财年的债务证券减值总计 2.47 亿美元，主要是因为该年第一季度某种货币出现了被视为非临时性的大幅贬值。

2020 财年贷款和债务证券的未实现损失为 4.23 亿美元，2019 财年这一数字为 2.03 亿美元，这主要是由于信用风险利差提高，以及贷款和债务证券经济对冲的掉期利率降低。

2020 财年 IFC 的流动资产收入（扣除分配的借款费用）为 5.06 亿美元，2019 财年为 4.54 亿美元。这一增长主要是由于美国国债收益率曲线在本财年大幅下降，使得净资产提供资金的资产组合的收入大幅增加。

2020 财年 IFC 的行政费用为 12.81 亿美元，比上一财年低 7400 万美元。行政费用减少，主要是由于人员费用下降，以及与新冠疫情相关的旅行限制出台后，业务费用及其他差旅费都有下降。

IFC 的财务表现详见第七节“业务成果”。

2020 财年，扣除按公允价值计算的非交易类金融工具未实现的净损益和对 IDA 赠款前，IFC 报告亏损 10.31 亿美元，而 2019 财年为收入 3.11 亿美元。2020 财年比 2019 财年减少了 13.42 亿美元，这一变化的主要构成如下：

2020 财年相较 2019 财年的净收入变化（百万美元）

	20 财年和 19 财年 相比的增（减）
股权投资及相关衍生工具的未实现的净亏损增加	\$ (685)
贷款、担保、应计利息和其他应收款损失拨备增加	(551)
贷款、担保及相关衍生工具的收入减少，包括已实现损益	(264)
流动资产交易活动收入减少	(252)
股权投资的股息收益减少	(80)
其他收入减少	(63)
行政费用减少	74
债务证券的非临时性减值减少	117
借款费用减少	394
其他（净额）	(32)
扣除按公允价值计算的非交易类金融工具未实现的净损益和对 IDA 赠款前的亏损变化	\$(1,342)

	20 财年	19 财年
扣除按公允价值计算的非交易类金融工具未实现的净损益和对 IDA 赠款前的（亏损）收入	\$ (1,031)	\$ 311
按公允价值计算的非交易类金融工具未实现的净（亏损）收入	(641)	(218)
净（亏损）收入	\$ (1,672)	\$ 93

下表列出截至 2020 年 6 月 30 日，IFC 过去五个财年的净收入（亏损）（百万美元）：

2016–2020 财年 IFC 的净收入（亏损）

财务年度截至 6 月 30 日，单位：百万美元

2016	(33)
2017	1,418
2018	1,280
2019	93
2020	(1,672)

在 2020 年 6 月 30 日（2020 财年）之前，管理层使用可供分配收入（非 GAAP 指标）作为分配留存收益的基础。可供分配收入通常包括刨除了以下项目的净收入：以公允价值计量的未实现的股权投资损益和未实现的非交易类金融工具损益，合并除 AMC¹ 以外实体的收益，与上一年专款相关的净收入中报告开支。

2019 财年 IFC 采用 ASU 2016-01《金融资产和金融负债的确认和计量》后，股权投资的未实现损益都列入了净收入，为此，2020 财年 IFC 审议了可供分配收入的计算方法。从 2020 财年开始，IFC 使用“扣除投资和借款的未实现损益和对 IDA 赠款后的收入”作为可供分配收入。

1. 自 2020 年 1 月 31 日起，IFC 资产管理公司（AMC）并入 IFC。IFC 作为资产管理公司的承接机构，获得 AMC 的全部资产、权利、负债和义务。AMC 业务现在是 IFC 的一个部门。这一变化对 IFC 的财务状况、业务成果或现金流没有重大影响。

净收入或亏损调节情况与可供分配收入（单位：百万美元）

	20 财年	19 财年	18 财年
净（亏损）收入	\$ (1,672)	\$ 93	\$1,280
调节净（亏损）收入，计算可供分配收入			
未实现的投资亏损（收益）	2,026	1,121	(198)
未实现的借款亏损	218	15	93
对 IDA 赠款	-	-	80
以往年度可分配收入中的咨询服务开支	-	54	60
按照 IFC 董事会 17 财年批准的分配方法予以调节	-	(377)	-
其他	-	3	3
可供分配收入	\$ 572	\$ 909	\$1,318

2020 财年的可供分配收入（非 GAAP 指标）为 5.72 亿美元，这是扣除投资和借款的未实现损益和对 IDA 赠款后的收入。按照执行董事会批准的新分配政策，最多可分配 4400 万美元资金。2020 年 8 月 7 日，董事会批准将 4400 万美元 IFC 留存收益分配给 CMAW，但需遵守上述安排；未给咨询服务分配留存收益。分配计划有望得到理事会核准，并在 2021 财年按照上述安排完成分配。

过去五个财年的部分财务数据（百万美元）

财务年度截至 6 月 30 日	2020	2019	2018	2017	2016
合并收入摘要：					
贷款及担保收入，包括贷款及相关衍生工具的已实现损益	\$ 1,510	\$ 1,774	\$ 1,377	\$ 1,298	\$ 1,126
贷款、担保、应计利息和其他应收款损失拨备	(638)	(87)	(90)	(86)	(359)
股权投资及相关衍生工具（亏损）收入	(1,067)	(253)	853	707	518
债务证券收入，包括债务证券及相关衍生工具的已实现损益	231	126	363	282	129
流动资产交易活动收入	1,039	1,291	771	917	504
借款费用	(1,181)	(1,575)	(1,041)	(712)	(409)
其他收入	559	622	578	528	501
其他费用	(1,628)	(1,746)	(1,662)	(1,617)	(1,464)
非交易性活动的外汇交易收入（亏损）	144	159	123	(188)	(46)
扣除按公允价值计算的非交易类金融工具未实现的净损益和对 IDA 赠款前的（亏损）收入	(1,031)	311	1,272	1,129	500
按公允价值计算的非交易类金融工具未实现的净（亏损）收入	(641)	(218)	88	394	(204)
对 IDA 赠款前的（亏损）收入	(1,672)	93	1,360	1,523	296
对 IDA 赠款	-	-	(80)	(101)	(330)
净（亏损）收入	(1,672)	93	1,280	1,422	(34)
减：归属于非控股权益的净（收益）亏损	-	-	-	(4)	1
归属于 IFC 的净收入（亏损）	\$(1,672)	\$ 93	\$ 1,280	\$ 1,418	\$ (33)

财务年度截至 6 月 30 日	2020	2019	2018	2017	2016
合并资产负债表摘要：					
总资产	\$95,800	\$99,257	\$94,272	\$92,254	\$90,434
流动资产*	40,791	39,713	38,936	39,192	41,373
投资	41,138	43,462	42,264	40,519	37,356
借款余额，包括公允价值调整	55,486	54,132	53,095	54,103	55,142
总资本	\$25,182	\$27,606	\$26,136	\$25,053	\$22,766
其中：					
未指定用途的留存收益	\$ 7,166	\$25,905	\$23,116	\$21,901	\$20,475
已指定用途的留存收益	433	366	190	125	133
实缴资本	19,567	2,567	2,566	2,566	2,566
累计其他全面（亏损）收益 (AOCI)	(1,984)	(1,232)	264	458	(431)
非控股权益	-	-	-	3	23

* 不含回购协议下销售、以收到现金抵押支付的证券和相关衍生产品。

重要财务比率

	2020	2019	2018	2017	2016
财务比率^a：					
平均资产回报率 (GAAP 法) ^{*b}	(1.7)%	0.1%	1.4%	1.6%	0.0%
平均资产回报率 (非 GAAP 法) ^c	0.6%	1.4%	1.4%	1.3%	0.5%
平均资本回报率 (GAAP 法) ^{*d}	(6.3)%	0.3%	5.0%	5.9%	(0.1)%
平均资本回报率 (非 GAAP 法) ^e	2.1%	4.9%	5.1%	4.9%	1.8%
总体流动性比率 ^f	96%	104%	100%	82%	85%
资本负债率 ^g	2.2:1	2.2:1	2.5:1	2.7:1	2.8:1
贷款损失准备金总额 / 已付贷款总额比率 ^h	6.3%	4.7%	5.1%	6.1%	7.4%
资本指标：					
总资金要求 (单位：十亿美元) ⁱ	20.3	21.8	20.1	19.4	19.2
总可用资金 (单位：十亿美元) ^j	28.2	27.8	24.7	23.6	22.5
战略性资本 ^k	7.9	6.0	4.6	4.2	3.3
可调用的战略性资本 ^l	5.0	3.2	2.2	1.8	1.0
可调用的战略性资金占总可用资金的百分比	17.9%	11.6%	8.7%	7.8%	4.4%

* 由于采用 ASU 2016-01，此比率不宜直接比较。

a. 计算下述的一些财务比率时未考虑以下因素的影响：未实现的投资损益、其他非交易性金融工具、累计其他全面收益 (AOCI) 以及合并可变利益实体 (VIEs) 的影响。

b. 本财年净收入占本财年和上一财年末总资产均值的百分比。

c. 平均资产回报率指：不含按公允价值计算的特定投资的未实现损益、合并 VIE 的收入、非交易金融工具的净损益的净收入，占本财年与上一财年已支付贷款和股权投资 (不含准备金)、流动资产 (不含回购) 和其他资产总额均值的百分比。

d. 本财年净收入，占本财年与上一财年末资本总额均值 (不含待缴股账户下付款) 的百分比。

e. 平均资本回报率指：不含按公允价值计算的特定投资的未实现损益、合并 VIE 的收入、非交易金融工具的净损益的净收入，占本财年与上一财年实收股本和留存收益均值 (未计算特定的未实现的损益，不含累计的未开支的专款) 的百分比。

f. 根据 IFC 的总体流动性政策，公司在任何时候均需维持最低水平的流动性。这个最低水平的流动性与 IBRD 的未支取借款承诺加在一起，至少可覆盖未来三年净现金要求的 45%。

g. 杠杆率 (债务 / 股权) 比率的定义是，借款余额与担保余额之和，与实缴资本与累积盈利 (扣除专项留存盈利和某些未实现收益 / 亏损) 之和的比值。

h. 贷款损失准备金与已拨付贷款总额比率的定义为，贷款损失准备金占已拨付贷款总额的百分比。

i. 总资金要求是能够覆盖 IFC 资产组合预期和未预期亏损的最低资本要求，也是保证公司 AAA 信用等级的最低资本要求。总资金要求是全公司各种资产类别的经济资本需求之和，决定因素包括承诺资产组合的绝对规模，产品构成 (股权、贷款、短期融资和国债组合资产)，业务风险及其他风险。

j. 总可用资金为公司的总资本，包括 (i) 实缴资本；(ii) 留存收益 (不含专款与一些未实现收益)；(iii) 贷款损失储备金总额。总可用资金随留存收益 (利润减去分配) 与储备金增加而增加。

k. 总可用资金减去总资金需求。

l. 90% 的总可用资金减去总资金需求。

投资承诺

2020 财年的长期投资承诺总额（自有资金和核心外部筹资）达到 219.61 亿美元，比上一财年增加 28.35 亿美元或 15%。2020 财年，IFC 自有资金长期投资承诺总额和核心外部筹资分别为 111.35 亿美元、108.26 亿美元，上一财年分别为 89.2 亿美元、102.06 亿美元，造成核心外部筹资变化的主要原因是贸易融资筹资增加了 13.07 亿美元，而联合贷款减少了 7.48 亿美元。

2020 财年的 IFC 自有资金长期投资承诺中，15.1 亿美元用于应对新冠疫情，大部分采用贷款方式，核心外部筹资中有 5.65 亿美元用于应对疫情。

此外，2020 财年的短期融资承诺为 64.69 亿美元，其中 20 亿美元用于应对新冠疫情，上一财年的短期融资承诺为 57.64 亿美元。

核心外部筹资

核心外部筹资指来自 IFC 以外实体、因 IFC 直接参与融资而使客户获得的资金。

2020 财年和 2019 财年的长期投资承诺（自有资金和核心外部筹资） （单位：百万美元）

	20 财年	19 财年
长期投资承诺总额 (自有资金和核心外部筹资)	\$21,961	\$19,126
自有资金长期投资合计	\$11,135	\$ 8,920
核心外部筹资合计	\$10,826	\$10,206

资产管理公司 (AMC)

2020 财年和 2019 财年 AMC 管理的基金及活动情况 (百万美元, 除非另行注明)

	截至 2020 年 6 月 30 日			截至 2020 年 6 月 30 日的财年		
	成立以来筹资总额			投资承诺累计额 **	基金承诺的投资 ***	基金支付的投资
	合计	来自 IFC	来自其他投资者			
投资期						
IFC 金融机构成长基金, 有限合伙人 (FIG 基金)	\$ 505	\$ 150	\$ 355	\$ 178	\$20	\$ 7
IFC 中东与北非基金, 有限合伙人 (MENA 基金)	162	60	102	66	—	6
IFC 新兴亚洲基金, 有限合伙人 (亚洲基金)	693	150	543	171	26	13
投资后阶段						
IFC 资本化 (股权) 基金, 有限合伙人 (股权资本化基金)	1,275	775	500	1,226	—	—
IFC 资本化 (次级债) 基金, 有限合伙人 (次级债资本化基金)	1,725	225	1,500	1,614	—	—
IFC 非洲、拉美与加勒比基金, 有限合伙人 (ALAC 基金)	1,000	200	800	876	—	3
非洲资本化基金有限公司 (非洲资本化基金)	182	—	182	130	—	—
IFC 催化基金有限合伙人, IFC 催化基金有限合伙人 (英国) 与 IFC 催化基金 有限合伙人 (日本) (统称催化基金)	418	75	343	365	—	30
IFC 全球基础设施基金, 有限合伙人 (全球基础设施基金) *	1,430	200	1,230	929	—	—
IFC 全球新兴市场组合基金有限合伙人与 IFC 全球新兴市场母基金有限合伙人 (日本) (统称 GEM 基金)	800	150	650	757	17	71
女企业家债务基金, 有限合伙人 (WED 基金)	115	30	85	110	—	—
中国 - 墨西哥基金, 有限合伙人 (中墨基金)	1,200	—	1,200	320	—	35
IFC 俄罗斯银行资本化基金, 有限合伙人 (俄罗斯银行资本化基金) ****	550	250	300	82	—	—
合计	\$10,055	\$2,265	\$7,790	\$6,824	\$63	\$165

* 包括 AMC 代表基金有限合伙人管理的联合投资。

** 不含取消的承诺。

*** 不含以前阶段取消的承诺。

**** 俄罗斯银行资本化基金已经退出所有投资, 并在 2018 财年清盘。

资产管理公司 (AMC)

2020 财年和 2019 财年 AMC 管理的基金及活动情况 (百万美元, 除非另行注明)

	截至 2019 年 6 月 30 日			截至 2019 年 6 月 30 日的财年		
	成立以来筹资总额			投资承诺累计额 **	基金承诺的投资 ***	基金支付的投资
	合计	来自 IFC	来自其他投资者			
投资期						
中国 - 墨西哥基金, 有限合伙人 (中墨基金)	\$ 1,200	\$ —	\$1,200	\$ 320	\$ —	\$ 50
IFC 金融机构成长基金, 有限合伙人 (FIG 基金)	505	150	355	158	25	6
IFC 中东与北非基金, 有限合伙人 (MENA 基金)	162	60	102	66	14	12
IFC 新兴亚洲基金, 有限合伙人 (亚洲基金)	693	150	543	145	55	45
投资后阶段						
IFC 资本化 (股权) 基金, 有限合伙人 (股权资本化基金)	1,275	775	500	1,226	—	—
IFC 资本化 (次级债) 基金, 有限合伙人 (次级债资本化基金)	1,725	225	1,500	1,614	—	—
IFC 非洲、拉美与加勒比基金, 有限合伙人 (ALAC 基金)	1,000	200	800	876	—	5
非洲资本化基金有限公司 (非洲资本化基金)	182	—	182	130	—	—
IFC 催化基金有限合伙人, IFC 催化基金有限合伙人 (英国) 与 IFC 催化基金 有限合伙人 (日本) (统称催化基金)	418	75	343	365	5	62
IFC 全球基础设施基金, 有限合伙人 (全球基础设施基金) *	1,430	200	1,230	931	40	55
IFC 全球新兴市场组合基金有限合伙人与 IFC 全球新兴市场母基金有限合伙人 (日本) (统称 GEM 基金)	800	150	650	740	343	100
女企业家债务基金, 有限合伙人 (WED 基金)	115	30	85	110	23	24
IFC 俄罗斯银行资本化基金, 有限合伙人 (俄罗斯银行资本化基金) ****	550	250	300	82	—	—
合计	\$10,055	\$2,265	\$7,790	\$6,763	\$505	\$359

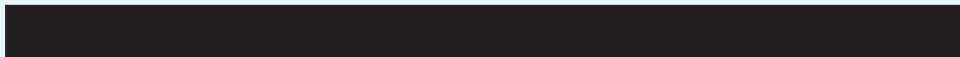
* 包括 AMC 代表基金有限合伙人管理的联合投资。

** 不含取消的承诺。

*** 不含以前阶段取消的承诺。

**** 俄罗斯银行资本化基金已经退出所有投资, 并在 2018 财年清盘。

致理事会函



IFC 董事会根据公司章程负责编制本年度报告。IFC 总裁兼董事长已将本报告连同经审计的财务报表提交给理事会。

WEB 和社交媒体资源

IFC 网站 (www.ifc.org) 提供有关公司业务活动的全面信息。网站内容包括世界各地办事机构联系信息、新闻发布稿、专题报导、成果测量数据、投资项目建议信息披露文件、关键政策及指导原则。

《国际金融公司 2020 年度报告》的网络版 (www.ifc.org/annualreport) 提供可下载的 PDF 文件，包含印刷版的全部内容和和其他语种的译文（译文将稍后发布）。

IFC 在线资源

IFC 网站

ifc.org

年度报告

ifc.org/AnnualReport

社交媒体索引

ifc.org/SocialMediaIndex

Facebook

facebook.com/IFCwbg

Twitter

twitter.com/IFC_org

LinkedIn

linkedin.com/company/IFClinkedin

YouTube

youtube.com/IFCvideocasts

Instagram

instagram.com/IFC_org/

Medium

medium.com/@IFC_org

SoundCloud

soundcloud.com/IFC_org

制作信息

IFC 年度报告工作组:

Steven Shalita

IFC 新闻与宣传局长

John Donnelly

IFC 合作、新闻与宣传
副总裁高级顾问

Mame Annan-Brown

IFC 对外关系主任

Jennine Meyer

编辑

Rob Wright

品牌管理、设计和制作

Vinit Tyagi

在线协调员

Aaron Rosenberg

公共事务主管

Brenna Lundstrom

公共事务

Jennifer Brindisi

编辑顾问

Andrew Raven

编辑顾问

设计公司:

Addison
www.addison.com

印刷:

Sandy Alexander
www.sandyinc.com

翻译:

世界银行集团
全球机构解决方案局
翻译服务处

编辑服务:

Clarity Global Strategic
Communications
<https://clarityglobal.net/>

照片:

封面

fotografia/Getty

第 3 页

Grant Ellis/ 世界银行

第 5 页

Simone D. McCourtie/ 世界银行

第 9 页

Dominic Chavez/IFC

第 11 页

Philippe Michel/Getty,
Dilip Banerjee;
Matt Gypps/EyeEm/Getty;
Lucamanieri/Getty;
Rafe Swan/Getty;
fotografia/Getty

第 13 页

Cameron Davidson
David Hills
Grant Ellis/ 世界银行

第 14 页

Dominic Chavez/IFC

第 19 页

Sultan Mahmud mukut/SOPA
Images/LightRocket via Getty
Images

第 20-21 页

Nicolas Doillet/IFC

第 22-23 页

Teun van den Dries/
Shutterstock

第 24 页

Marc Studer/Shutterstock

第 25 页

Hassan Chabbi/LightProd
Thierry Gouegnon

第 26-27 页

Daniel Tessema/Sifen Video
Production

第 28-29 页

Jono Erasmus/Shutterstock

第 30-31 页

Shahnewaz Khan/IFC

第 33 页

Alison Heasley/IFC;
Rikki Campbell Ogden/IFC;
Dominic Chavez/IFC;
Courtesy of Mindtree;
Dominic Chavez/IFC;
Dmytro Derkach/ 世界银行;
Groff Creative/IFC

第 35 页

Diego Valdez/GCS

第 50-51 页

Dominic Chavez/IFC

第 52-53 页

Warikzai Ghayoor/
Lapis Communications

第 54-55 页

1mg

第 56-57 页

Chris Stowers/Panos
Kirk Kenny/IFC

第 58-59 页

Renato Pizzutto

第 60-61 页

Dominic Chavez/IFC

第 62-63 页

Andrew Bouro/IFC

第 64-65 页

Bassidy Raphael Dembele/
Carrières et Chaux du Mali
(CCM)

第 66-67 页

Frederic Courbet/Panos

第 68-69 页

Issam Al-Rimawi/IFC

第 70-71 页

Dominic Chavez/IFC

第 72-73 页

Dominic Chavez/IFC

第 74-75 页

Kikerodry/Shutterstock

第 76-77 页

Luis Ángel/IFC

国际金融公司

2121 Pennsylvania Avenue, NW

Washington, DC 20433 USA

ifc.org



世界银行集团

世界银行
IBRD • IDA

IFC

国际金融公司

MIGA

多边投资担保机构