

2017 年度报告

创造市场



发展融资
蕴藏着
巨大机会……

……在发展中最大限度利用私人资本，我们能够**在 2030 年前终结贫困，重建受冲突影响的经济，应对气候变化，促进性别平等。**

国际金融公司业务概览

单位为百万美元，财务年度截至 6 月 30 日

	2017	2016	2015	2014	2013
长期投资承诺					
国际金融公司自有资金	\$11,854	\$11,117	\$10,539	\$ 9,967	\$11,008
项目数	342	344	406	364	388
国家数	75	78	83	73	77
核心外部筹资*	\$ 7,461	\$ 7,739	\$ 7,133	\$ 5,142	\$ 6,504
联合贷款 ¹	\$ 3,475	\$ 5,416	\$ 4,194	\$ 3,093	\$ 3,098
国际金融公司的新项目及其他	\$ 2,207	\$ 1,054	\$ 1,631	\$ 1,106	\$ 1,696
资产管理公司 (AMC) 管理的基金	\$ 531	\$ 476	\$ 761	\$ 831	\$ 768
公私合作 (PPP) ²	\$ 1,248	\$ 793	\$ 548	\$ 113	\$ 942
投资承诺总额	\$19,316	\$18,856	\$17,672	\$15,109	\$17,512
投资拨付					
国际金融公司自有资金	\$10,355	\$ 9,953	\$ 9,264	\$ 8,904	\$ 9,971
联合贷款 ³	\$ 2,248	\$ 4,429	\$ 2,811	\$ 2,190	\$ 2,142
投资拨付总额	\$12,602	\$14,382	\$12,075	\$11,094	\$12,113
承诺组合					
企业数目	2,005	2,006	2,033	2,011	1,948
国际金融公司自有资金	\$55,015	\$51,994	\$50,402	\$51,735	\$49,617
联合贷款 ⁴	\$16,047	\$16,550	\$15,330	\$15,258	\$13,633
承诺组合总额	\$71,062	\$68,544	\$65,732	\$66,993	\$63,250
短期融资					
平均未偿付余额	\$ 3,185	\$ 2,807	\$ 2,837	\$ 3,019	\$ 2,739
咨询服务					
咨询服务项目支出	\$ 245.7	\$ 220.6	\$ 202.1	\$ 234.0	\$ 231.9
IDA 国家项目比例 ⁵	63%	62%	65%	66%	65%

* 指客户由于国际金融公司直接参与筹资而得到的来自其他实体的融资。

1. 包括 B- 贷款、平行贷款和 MCPP 贷款。

2. 指公私合作项目由于国际金融公司在中央、地方或其他政府机构发挥了授权首席顾问的作用而得到的第三方融资。

3. 包括 B- 贷款、代理平行贷款和 MCPP 贷款。

4. 包括 B- 贷款、A- 贷款参与权 (ALPS)、出售结构化 A- 贷款参与权 (SALPS)、代理平行贷款和非融资性风险参与 (URP) 和 MCPP 贷款。

5. 本报告中所有的 IDA 国家、脆弱及受冲突影响地区咨询项目支出比例都不包括全球性项目。

财务概览

单位为百万美元，财务年度截至每年 6 月 30 日 *

	2017	2016	2015	2014	2013
归属于国际金融公司的净收入（亏损）	1,418	-33	445	1,483	1,018
对 IDA 赠款	101	330	340	251	340
对 IDA 赠款前的收入	1,523	296	749	1,739	1,350
总资产	92,254	90,434	87,548	84,130	77,525
贷款、股权投资及债务证券（净额）	40,519	37,356	37,578	38,176	34,677
股权投资估算公允价值	14,658	13,664	14,834	14,890	13,309

关键比率

平均资产回报率（GAAP 法）	1.60%	0.00%	0.50%	1.8%	1.3%
平均资本回报率（GAAP 法）	5.90%	-0.10%	1.80%	6.4%	4.8%
现金和流动性投资占未来三年净现金需求量估算值的百分比	82%	85%	81%	78%	77%
资本负债率	2.7:1	2.8:1	2.6:1	2.7:1	2.6:1
总资金要求（单位：十亿美元）	19.4	19.2	19.2	18.0	16.8
总可用资金（单位：十亿美元）	23.6	22.5	22.6	21.6	20.5
贷款损失准备金总额 / 已付贷款总额比率	6.1%	7.4%	7.5%	6.9%	7.2%

*计算方法详见“管理层讨论与分析”和“合并财务报表”：<http://www.ifc.org/FinancialReporting>

目录

- | | |
|--|---------------|
| 12 世界银行集团行长金墉致辞 | 18 创造市场，创造机会 |
| 14 国际金融公司首席执行官
Philippe Le Houérou 致辞 | 56 国际金融公司年度回顾 |
| 16 管理团队 | 60 世界银行集团成果摘要 |
| | 64 关于我们 |

国际金融公司 拥有领导优势



六十年的经验

六十年来致力于为发展事业筹集私人资本。

经验的优势

国际金融公司是专注于私营部门的全球最大发展机构。

我们拥有整个世界银行集团作为能力后盾。

创造市场

私营部门创新有助于应对最紧迫的发展挑战。

物流：公司支持的印度 BlackBuck 公司既降低了运输成本，又提高了司机收入。

数字金融：公司与中国蚂蚁金融服务集团帮助亿万人口在 2020 年前获得金融服务。

资本市场：世行集团联合资本市场项目在最需要的地方推动加快资本市场建设。

太阳能：公司的创新推广太阳能倡议协助政府快速低价买入私人投资的电站。

采取综合举措

- 建立监管与政策框架，完善公共治理，促进市场繁荣
- 提倡竞争与创新，鞭策各方不断提升
- 发挥示范作用，鼓励复制推广
- 培养打开新市场的能力和技巧



最大化发展 融资

**发展机构紧密协作,把筹集的每元钱都送到
最需要的地方。**

开发适当的工具和平台

降低国家、部门和项目投资风险。

筹资平台

- 管理型联合贷款组合计划
从保险公司等渠道筹集数十亿私人资本，用于国际金融公司项目
- 国际金融公司资产管理公司
管理数十亿资产，用于国际金融公司项目投资。

混合融资

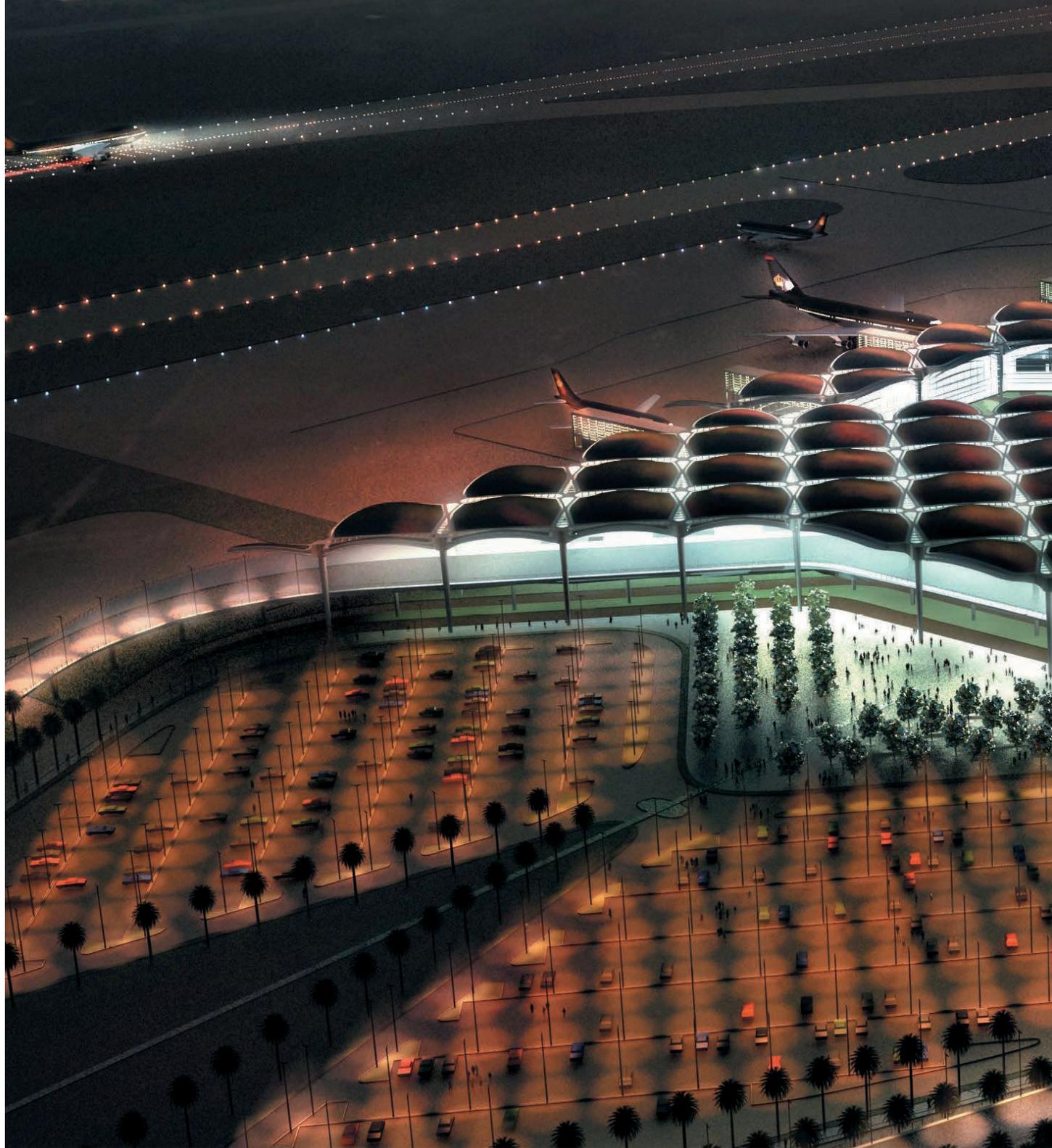
利用少量捐款方优惠资金降低投资风险，为引入大量私人投资打开大门。

提出以下问题——“层级递进融资”

- 1 面对一个新项目提案，世行集团要问：“是否有**可持续的私营部门解决方案**，不必增加公共债务和或有负债？”
- 2 如果答案是“是”……
我们推动采用私营部门解决方案。
- 3 如果答案是“否”……
我们要问：为什么？
 - 是因为存在**政策或监管短板**或薄弱点吗？
如果是，我们为政策和监管改革提供支持。
 - 是因为存在**风险**吗？
如果是，我们评估世行集团工具是否能降低风险。
- 4 如果项目需要**公共资金**，我们就按这一方向部署工作。

实现最佳成果

助力约旦创造就业，增加政府收入



约旦主要国际机场的客流量比十年前翻了一番，这背后有基础设施融资创新举措的贡献。约旦与世界银行、国际金融公司合作，在未新增政府债务的情况下，利用私人资本完成了亟需进行的机场扩建项目。

成果：机场设施达到了世界一流水平，在不增加公共债务的情况下已经为政府贡献逾 10 亿美元的收入，而且还促进旅游业发展，创造就业，为经济增长提供支撑。



创造市场， 创造机会

应对最棘手的挑战

哥伦比亚的 Lina Rioscos 就读于为低收入学生提供教育机会的 Uniminuto 大学，该大学得到了国际金融公司的支持。

这一使命把国际金融公司放在了发展融资的中心

增长 = 就业 = 稳定



世界银行集团行长

金墉致辞

当我在世界各地出差时，我会不断意识到世界正在变得越来越小。由于技术的发展，特别是互联网、手机和社交媒体的普遍使用，几乎每个人都可以看到其他人是怎样生活的。以前世界上最贫困国家的居民大多无从了解发达国家的生活水平，而现在他们对发达国家的状况和对自己所处的社区一样熟悉。



这种了解改变了人们对自身生活状态的态度，也提高了他们的预期。以前人们对自己生活的期望只是基于本地经验，而现在已在全球范围内趋同。随着期望的提高，人们对教育、就业以及医疗保健和交通设施等公共服务的要求也将增加，简而言之，人们要求获得为自己和家庭创造更好生活的机会。虽然世界正在变小，但人们之间的鸿沟却日益扩大。世行集团的作用和目标就是缩小这一鸿沟。我们要利用所有的精力、知识、创造力和融资能力来帮助各国实现所有公民的期望。

这意味着我们要加快推进世行两大目标的进展，到 2030 年终结极端贫困以及帮助低收入国家和中等收入国家最贫困的 40% 人口走向富裕。为了实现这些目标，我们正在支持各国开展必要的投资，为可持续、包容性的经济增长奠定基础。我们也在对人投资，特别是对年轻人投资，以便所有个人和国家都能充分发挥潜力，实现更光明的未来。我们也在强化各国应对全球性冲击的能力，这些冲击，如流行病、气候变化、难民和饥荒等，对我们每个人都会有影响。

虽然世界看起来越来越小，但我们面临的挑战却日益增加。我们必须不断调整和适应，才能成功地应对这些挑战。在世行集团，我们正从根本上反思发展融资的工作方法。我们有数百

亿美元可用，但每年全球需要的发展资金是以万亿计。因此，现在我们必须更好地利用我们自身的有限资金来撬动更多私人资本，再与我们的专业知识相结合，更有效地向发展中国家投资。

为了刺激发展融资的大幅增长，我们需要创建相关市场，并将私营部门的约束与创新带到客户国，特别是那些最贫困和最脆弱的国家。对任何一个投资项目，我们首先要问的一个例行问题是：该项目是否可由私人资本而不是政府资金或捐助国援助来投资？如果不具有私人投资的条件，那么我们就要与有关伙伴合作，降低项目、部门乃至整个国家的风险。通过对话和知识转移，我们可以帮助客户国政府改革法律法规，改善经济管理。我们可以培育新的、更有效的方式来为发展事业提供资金。这不是一件容易的事情，但这是我们帮助这些国家筹集当前所需大量发展资金的唯一方式。

今年，世界银行集团向成员国及私营企业承诺了超过 610 亿美元贷款、赠款、股权投资和担保。[参见第 60 页“世界银行集团成果摘要”。]

客户对国际复兴开发银行 (IBRD) 的服务需求继续上升，今年 IBRD 的资金承诺总额为 226 亿美元。世界银行针对最贫困国家的资金窗口，国际

开发协会 (IDA)，做出了 195 亿美元的资金承诺，支持这些最需要帮助的国家解决它们面临的棘手挑战。

我们致力于通过创新融资来大幅扩大 IDA 的发展干预。例如，我们通过将捐助国捐赠与世行内部资源及债市融资相混合，来充分利用 IDA 的股本资金。通过这些努力和合作伙伴的持续大力支持，IDA 第 18 次增资获得了创记录的 750 亿美元补充资金。进入 2018 财年之际，我们正在使用新的融资工具，如 25 亿美元的私营部门融资窗口，来为最贫困国家动员私人资本。

国际金融公司 (IFC) 和多边投资担保机构 (MIGA) 作为世行集团主要负责私营部门发展的两个机构，正在领导我们在市场创建、“挤入”私营部门对发展中国家投资的工作。

IFC 为私营部门发展提供了大量资金，约 193 亿美元，其中包括近 75 亿从投资伙伴那里动员的资金。近 46 亿美元是投向 IDA 国家，接近 9 亿美元投向脆弱和受冲突影响的地区。

MIGA 提供了 48 亿美元，通过政治风险保险和信用增级担保来鼓励私人投资者和贷款机构向发展中国家投资。MIGA 当前的投资组合中 21% 属于 IDA 国家，45% 为受冲突影响的国家和脆弱国家。

在整个世行集团，我们正在努力确保我们拥有必要的知识、资源和工具，以便有效、灵活地应对迅速变化的形势。我们已做好准备来扩大和强化与各国的合作，帮助它们克服发展挑战，创造平等机会，使所有人都有机会实现他们对生活的美好期望。

金堉

世界银行集团行长

国际金融公司首席执行官

Philippe Le Houérou 致辞

“国际金融公司六十多年来积聚的知识，使我们具有独一无二的优势推动私营部门在发展解决方案筹资和交付方面发挥核心作用。为了实现这一规模宏大的蓝图及公司加大最贫困国家投入的目标，我们正在基于新的分析和金融工具及举措推出一个全新战略框架。”

六十多年来，国际金融公司一直带头推动私营部门发展——我们与跨国企业、地区企业及本地企业合作，促进经济快速增长，帮助人们摆脱贫困，同时也协助客户提高全球竞争力和水平。公司 2017 财年取得累累硕果：我们把更多力量投入最具挑战性的地区和市场，投资额达到创纪录水平，同时应对气候变化的投资也创下历史新高。这些成果令人骄傲，但我们知道还需要做更多。

两年前，193 个国家通过涵盖可持续发展目标的《2030 年议程》与气候变化《巴黎协定》。鉴于当前的贫困程度与其他发展挑战的严峻性，实现这些目标需要大幅提高融资水平，仅仅依靠公共资金远远不够。因此，2015 年 7 月在亚的斯亚贝巴举行的“发展融资会议”上，发展界达成了新愿景——“从百亿到万亿”，在这一愿景下，私营部门成为交付发展解决方案的核心力量，而公共资源将发挥战略性作用，用于开发项目，降低风险，为私营部门创造可持续投资的环境。

国际金融公司过去六十年积聚的经验，使我们具有独一无二的优势推动实现这一宏伟目标。要实现这一规模宏大的蓝图及公司加大最贫困国家投入的目标，需要有新方针、新举措的支持。我们称这一战略框架为“IFC 3.0.”。

刷新纪录的一年

在国际金融公司工作的第一个完整年度，我无数次感受到员工的奉献和专业精神，看到他们的干劲和创造力，这些有力证明了我们有能力达成使命。2017 财年，随着发展中经济体增长加速，市场条件转好，我们为 75 个国家的私营企业提供了 193 亿美元的创纪录融资，包括从其他投资者直接动员的近 75 亿美元，其中 5.31 亿美元经由国际金融公司资产管理公司筹集。

这些资金近四分之一流向最贫困国家，即有资格从世界银行国际开发协会（IDA）借款的国家；近四分之一投给与气候相关的项目，达到创纪录

水平。此外，我们更重视为女性创造经济机会：帮助她们获得金融服务，为女企业家扩大经营提供支持，以及在企业界促进性别均等。我们同时也加大了对创新和颠覆性技术的支持。

2017 财年，公司的投资组合增加 30 亿美元，达到 550 亿美元。大规模而多元化的投资组合确保我们的影响力深入到不同领域。例如，公司的客户提供了 240 万个就业岗位，4,110 亿美元的中小微企业贷款，为 7,900 万人发电，6,000 万人供气，1,400 万人供水。

在上游领域，我们继续为客户提供全面咨询解决方案，特别是在脆弱和受冲突影响地区和 IDA 国家。2017 财年，公司 63% 的咨询项目服务于 IDA 国家客户，20% 在脆弱和受冲突影响地区，26% 针对气候相关活动。另外，近三分之一的新咨询项目在设计时都把性别影响作为重点。



新战略框架

我们的“IFC 3.0”战略植根于世行集团“前瞻”愿景。战略表明，为了提升在最艰难地区开展工作的能力，为了实现大规模的影响，我们必须摒弃响应需求的做法，转向采取主动，利用全世界集团和其他发展合作伙伴的力量，去创造市场，更大规模地动员私人部门资源。为此，我们推出了新的分析和金融工具与举措。

新分析工具与举措：实现发展效益一直是公司的核心重点。鉴于客户国家面临的问题日趋复杂，我们进一步完善了工具包。公司新开发的预期效益衡量与监测（AIMM）框架，能更准确地定义、衡量和阐述每个项目的发展效益，能够做到将记分卡和激励更多用于取得经济成效。最终我们就能不仅从项目和财务层面，而且还能从发展和投资组合角度更全面地评判阐明所取得的成果。

为了系统性地寻找创造市场、最大化发展融资的机会并采取行动，我们启动了国别私营部门诊断研究工作。诊断研究有助于确定在哪些地方能够促进创造市场，然后我们会与政府、世

界银行、多边投资担保机构和发展伙伴为此展开合作，制定必要的监管政策框架，推动私营部门竞争，鼓励传播最佳实践和新技术，以及培育当地力量和技术。我们还推出了覆盖整个世行集团的工作方针，呼吁世行同事更紧密合作，最大化发展融资。我们称这一方针为“层级递进融资”。世行集团员工与客户合作，首先寻求明智可行、能够产生成效的私营部门解决方案应对发展挑战，将公共资源留给那些没有其他优选方案的项目。

咨询服务在公司创造市场、动员私人投资的战略中占据着重要地位，尤其在全球最贫困、最受冲突影响的地区。今年执行董事会给予了我们更多工具和资源，同意减少公司转给 IDA 的年度净收入金额，以支持启动“创造市场咨询窗口”。这一资金窗口为期三年，最高额度可达 2.13 亿美元，用于承担对公司咨询服务的更多需求，包括 IDA 国家和脆弱及受冲突影响国家编制项目备选库、创造市场等上游工作。

新金融工具与举措：董事会还批准了 IDA18 私营部门窗口（PSW），支持我们在 IDA 国家扩大私人投资、创造

市场的战略。PSW 包括四项基金——降低风险基金、混合融资基金、本币基金和 MIGA 担保基金，总额 25 亿美元。有了这些避险工具，我们可以开展高风险项目，克服本币贷款渠道有限的挑战。这些创新机制能够推动私营部门在 IDA 国家投资。公司将代表 IDA 运作这些基金，建立更完善的交易备选库，供我们和其他伙伴投资。

通过我们的筹资工作及赞助者和其他联合投资者的投资，目前来看，公司每 1 美元投资都为发展带来 4 美元的资金。在成功运作的联合贷款、资产管理公司的私人股权投资基础上，公司继续创新。最新的一个例子就是针对基础设施的管理型联合贷款组合计划，该计划利用保险公司的私人资本，为公司的基础设施贷款组合投资。机构投资者掌握着大量可以为发展出力的资金，这一模式为这些资金参与发展打开了大门。

公司的新战略框架，是对发展融资“从百亿到万亿”这一挑战的具体响应。未来几年，通过开始部署使用董事会给予我们的新工具，通过在工作中开展更深入的分析研究，通过与世行集团同事、客户和其他伙伴一起更紧密合作，国际金融公司必将扩大发展影响。通过与私营及公共部门建立有力伙伴关系，我们将拥有更大的力量创造市场，改善亿万人民的生活。

Philippe Le Houérou
国际金融公司首席执行官

管理团队

我们的高级管理人员团队确保国际金融公司高效部署资源，重视最大化发展效益和满足客户需求。管理层受益于多年的发展经验、多元化的知识和多样的文化视角。管理层团队制定战略和政策，使公司能在最需要的地方创造机会。



Philippe Le Houérou

国际金融公司首席执行官



Mohamed Gouled
副总裁，风险与财务可持续性



华敬东
副总裁兼司库



Saran Kebet-Koulibaly
副总裁，资产组合管理



Hans Peter Lankes
副总裁，经济与私营部门发展



Bernard Lauwers
副总裁兼世行集团主计官



Nena Stoilkovic
副总裁，混合融资与伙伴关系



Ethiopis Tafara
总法律顾问兼 ESG 可持续性与合规风险副总裁



Dimitris Tsitsiragos
副总裁，新业务



Stephanie von Friedeburg
副总裁，企业战略与资源



Gavin E.R. Wilson
首席执行官，国际金融公司资产管理公司

创造市场，

在公共资源紧缺的年代，终结贫困、促进共享繁荣离不开私营部门的发展壮大与参与。而国际金融公司精于此道——我们知道如何释放私人投资，在最需要的地方创造市场，创造机会。

创造机会

释放私人投资

六十年来，国际金融公司在动员私人资本促进发展方面一直发挥着领导作用，而动员私人资本对于实现可持续发展目标至关重要。公司为从商业银行、保险公司到主权财富基金的投资者提供易于操作的创新平台，使他们能够与我们一起加快挑战性市场的发展步伐。

终结贫困所需不菲：每年可用和所需资金之间的缺口有上万亿美元之多。

这也是为什么必须有私营部门的参与，而国际金融公司在此发挥着重要作用：我们为私营部门搭建平台、创造机会，从而加速发展。我们从银行、主权基金和国际金融机构筹资，相较公司一家之力，让私人资本参与进来可以取得更大的发展效益。

我们主要通过两大平台筹集资金。其一是国际金融公司资产管理公司，资产管理公司管理着 13 项投资基金，资产总额 98 亿美元，其中包括国际金融公司的 23 亿美元。第二个平台是 1959 年推出的联合贷款规划，该规划为新兴市场项目从 500 多家投资伙伴筹集了 620 多亿美元。截至 2017 财年底，联合贷款资产总额为 160 亿美元。

2017 财年，公司为发展中国家筹集了近 75 亿美元资金，其中包括来自公私伙伴关系的 12 亿美元。我们创立了几个规模数十亿美元的平台，吸引私人投资者与我们一起应对这个时代最迫切的发展挑战。

今年，我们发起全球最大的专门针对新兴市场的绿色债券基金。绿色基石债券基金规模 20 亿美元，旨在为气候相关项目筹集私人资金。公司与欧洲最大的上市资产管理公司 Amundi 共同发起该基金。公司计划投资可达 3.25 亿美元，用于购买发展中国家银行发行的绿色债券。Amundi 将从全球机构投资者筹集其余资金。

我们还推出了开创性的基础设施管理型联合贷款组合计划 (MCPPI)，计划从保险公司及其他机构投资者筹集 50 亿美元，用于新兴市场基础设施项目投资。公司已成功运作的 30 亿美元的 MCPPI 为此打下了基础，第三方投资者通过 MCPPI 联合贷款计划，可以被动参与国际金融公司的优先贷款资产组合。

发起国际金融公司新兴亚洲基金是我们迈出的另外重要一步，基金合作伙伴包括一些高质量机构投资者。基金由国际金融公司资产管理公司管理，为亚洲新兴市场的所有部门进行股权和准股权投资。

国际金融公司越来越多地使用大有可为的混合融资工具释放私人资本。如果项目涉及未经考验的做法，或者涉足市场的风险较高，私人投资者通常会避之不及。混合融资利用少量捐款方优惠资金降低投资风险，为引入大量私人投资打开了大门。2017 财年，公司利用 1.88 亿美元捐助方资金撬动了 7.26 亿美元的私人投资。



筹集资金

搭建平台， 加快发展

创造市场，创造机会
绿色基石债券基金

我们推出了全球最大的专门针对新兴市场的绿色债券基金。

当地资本市场

推动可持续的 经济增长

创造市场，创造机会

国际金融公司社会债券计划

5 亿美元基准债券帮助女性所有的企业扩大融资。



完善的地方资本市场对于私营部门繁荣壮大至关重要。

完善的地方资本市场不仅帮助个人和企业获得长期资金，激励能够培育创新、加快创造就业和经济增长的企业家冒险精神，而且能够保护整体经济免受国际金融市场潜在动荡的冲击。

国际金融公司在加强完善当地资本市场的努力中发挥着关键作用，我们开发创新工具挖掘私营部门资金，服务于一系列重要的发展目标。我们常常是协助发展中国家发行本币债券的首个国际性非政府机构，着眼于为当地市场发展壮大奠定基础。我们帮助发展中国家制定有利于建立更强大资本市场的政策和法规。

今年我们启动了联合资本市场项目，该项目举全世界集团的知识力量，致力于在最需要的地方推动加快资本市场建设，第一批参与的有孟加拉、埃及、肯尼亚、摩洛哥、秘鲁、越南及西非经济货币联盟国家。

2016 年 10 月，我们发行了全球首只旨在保护森林、拓宽碳信用资本市场的债券。公司五年期森林债券在伦敦证券交易所上市，出售给全球大型机构投资者，投资者可以选择碳信用或现金还款方式。此次发行筹集了 1.52 亿美元，用于防止森林滥伐，促进新兴市场发展。

2017 年 3 月，公司新启动社会债券计划，发行了 5 亿美元全球基准债券，帮助女性所有的企业和低收入社区扩大融资规模。这一发行规模预计有助于深化可持续性债券市场。可持续性债券重在为环境、社会和治理项目扩大融资，是一个快速成长的新债券类别。我们这个新计划合并了公司现有的两只债券产品，即为女性融资债券计划和包容性经营债券计划，两个计划自 2013 年分别筹资 2.68 亿美元和 2.96 亿美元。

我们继续深化本币债券市场。在多米尼加共和国，我们发行了相当于 400 万美元的以多米尼加比索计价的债券，这是公司在不到五年时间里的第二只“Taino”债券。这只为期六年半的债券的收益将投入储蓄信贷银行 (Banco de Ahorro y Crédito Adopem)，当地的一家主要小额信贷机构，支持其为小企业家提供更多长期贷款。

在哥伦比亚，我们协助哥伦比亚银行 (Bancolombia) 发行了拉美首只私营金融机构绿色债券。相当于 1.15 亿美元的债券收益将用于支持国内的气候智能项目，这一成功案例会鼓励该地区其他金融机构效仿进行类似的发债活动。

国际金融公司总计以 20 种本币发行债券。我们还提供了 73 种货币的本币融资，总额达到 230 亿美元，融资方式包括贷款、互换、担保、风险分担机制和证券化产品。



推动增长

国际金融公司重视那些有潜力创造最多就业岗位、最广泛最均衡分配财富的部门。我们帮助得不到金融服务的人群开拓融资渠道。我们通过提高卫生医疗、教育服务的质量和可及性，帮助建设人力资本。我们为改变世界的科技公司提供资金。



世界上有 10 亿人无电可用。 8 亿多人每个清晨在贫民窟 中醒来，还有同样多的人用 不上干净水。

这些数字说明，发展中国家基础设施建设没有跟上人口增长的速度，也不能满足人们获得更好生活条件的愿望。基础设施不足也制约了企业生产率和经济增长率，例如对非洲而言，更完善的基础设施可以将生产率提高 40%。

在终结贫困、促进共享繁荣的奋斗中，现代基础设施不可或缺。自 2007 年起，公司对基础设施项目投资近 290 亿美元，此外还从其他投资者筹集了 210 亿美元资金。仅 2017 财年一年，我们为基础设施项目提供了 31 亿美元，其中包括从其他投资者筹集的资金。公司客户发电量满足了 7,900 多万人所需，这些人所在的国家迫切需要改善电力供应。

例如缅甸处于世界电气化比率最低的国家之列，全国 5,000 万人口中仅三分之一有电可用。在曼德勒地区的敏建县，公司正在支持建设缅甸最大的燃气发电厂。这个 225 兆瓦的发电厂投资 3 亿美元，预计将为 500 多万人输送电力。

2017 财年初，公司完成了为巴拿马第一家天然气发电厂 AES Colon 投资 1.5 亿美元的融资方案，用以支持电厂的建设与运营。电厂规模 380 兆瓦，如果没有这个项目，当地就只能利用重油和柴油发电。项目每年会减少 100 万吨二氧化碳排放，相当于路上减少了 20 多万辆车。

印度 750 兆瓦的 REWA 超大型太阳能电站是世界单体最大的太阳能电站之一，公司在其中发挥了重要作用。公司帮助印度政府与中央邦设计了完善的项目结构，以及透明公开的国际拍卖会选择私营开发商。太阳能电价与煤电一样便宜。电站将为新德里的城市轨道交通供电。

缺乏现代化机场及其他交通基础设施，阻碍许多国家的经济发展。为了帮助希腊解决这个问题，公司为一家运营着 14 家机场的国际财团投资 1.54 亿欧元，支持机场现代化改造。在希腊经济经历了漫长的衰退后，这一项目激发了整个行业的活力，预计未来四年载客量将提高 20%，机场服务旅客人数将达到 2,750 万人。

克罗地亚也有类似需求，公司为该国的公私合作项目提供了支持，该项目投资 4.5 亿美元，升级改造萨格勒布国际机场，载客量将提高一倍以上，达到每年 500 万人。

基础设施

为繁荣打下 坚实基础

创造市场，创造机会

缅甸电力

公司正在支持建设缅甸最大的天然气发电厂。

在克罗地亚，公司支持的财团投资 4.5 亿美元，建设了萨格勒布国际机场航站楼。

技术

连接社区 与现代 解决方案

创造市场，创造机会

BlackBuck

我们为一家在线预订卡车企业投资，不但帮助降低了货运成本，而且提高了司机的收入。

短信给助产士。在互联网上搜索工作机会。移动收付款。发送电子邮件申请小企业贷款。

科技的影响在亿万手机的击键声中回荡在全球各地。科技创新使得许多人飞跃到二十一世纪，但在互联网和宽带普及方面，发展中国家依然落在发达国家后面：2016年全球过半人口依然无缘进入互联网数字经济。

没有技术支持，生活在偏远贫困地区的人们就开不了银行账户，享受不到卫生医疗服务，得不到教育机会，无法申请小企业贷款——也就无法进入全球市场。为了推动进步，国际金融公司不仅投资于电信与信息技术部门，还投资于针对每个地区最迫切的发展挑战量身定做的项目。2017财年，我们在此领域投资 9.1 亿美元，其中包括从其他投资者筹集的资金，在此部门的投资组合扩大到 24 亿多美元。

印度在线预订卡车企业 BlackBuck 展示了技术如何推动发展。印度物流以公路运输为主，卡车运输业产值 800 亿美元，但行业高度分散，大多数卡车由司机或经营不超过 5 台车的企业家所有，需要发货的人很难找到卡车。获得公司 1,000 万美元投资的 BlackBuck 正在改变这一困境。BlackBuck 的网上平台帮助全国各地 10 万辆卡车的司机与发货人建立联系，不但提高了生产力，降低了物流成本，而且减少了温室气体排放，提高了司机的收入。

在墨西哥，我们帮助重塑电信基础设施，推动技术覆盖需要的人群。为了服务到三大移动供应商现在未能覆盖的偏远地区，我们提供咨询服务，设计项目结构。之后，国际金融公司资产管理公司旗下的中墨基金参与创建新电信网络 Red Compartida，该网络的 4G LTE 服务最终将覆盖全国至少 92% 的面积。

在埃及，我们看好科技初创企业带来大量就业和创新的潜力。今年我们为该国最大的风险投资基金 Algebra Ventures 投资 1,000 万美元，助其为科技初创企业提供资金。公司的股权投资将支持 Algebra 为 25 家新企业融资，涉及领域包括电子商务、金融服务和消费者互联网服务。



在哈萨克斯坦，Damegul Abikhanova 经营了十几年传统哈萨克服装裁缝店，先是在农村地区，后来发展到阿拉木图。

虽然生意不错，但 Abikhanova 觉得还可以更进一步。她向公司的客户 KazMicroFinance (KMF) 申请贷款，KMF 是当地少数几家重视支持女企业家的金融机构。KMF 贷给她 1,300 美元，支持扩大生产，设计新品。Abikhanova 表示：“KMF 帮助我的事业更上层楼。”

普及基本金融服务，如银行账户、按揭或保险，对于经济增长至关重要。个人和企业可以通过金融服务积累资产，提高收入，降低财务风险。但是全球还有 20 多亿成年人没有基本银行账户，2 亿多中小企业无法获得所需资金。

公司通过提供投资和咨询服务，帮助亿万个人和中小微企业扩大融资渠道。我们有各种合作伙伴，既有金融机构，也有政府，合作可以取得我们独自无法达成的广泛影响。2017 财年，公司的客户提供了超过 3,510 亿美元的中小企业贷款。

我们将力量集中在最需要的地方。公司在包容性企业投资领域也是领先者。包容性企业主要为低收入人群提供货物、服务和就业机会。自 2005 年以来，公司投资超过 160 亿美元，与 90 多国的 530 多家包容性企业开展合作。

为了给中国农村的企业家挖掘机会，我们与电子商务公司阿里巴巴旗下的蚂蚁金服合作，为中国最大的专注农村金融的小额信贷公司之一投资 2,300 万美元。在公司支持下，中和农信计划在未来三年为 100 万名客户提供信贷。

在巴西，我们为 Banco Daycoval 安排了 2.75 亿美元融资包，助其扩大对中小微企业的融资，并要求把 25% 的资金用于女性领导的企业。

住房融资也是我们的一项重要工作。在西非经济货币联盟国家，包括贝宁、布基纳法索、科特迪瓦、几内亚比绍、马里、尼日尔、塞内加尔和多哥，每年住房贷款申请估计有 80 万宗，但银行只能签发很少的抵押贷款。为了消除这一缺口，今年我们为抵押贷款公司 Caisse Régionale de Refinancement Hypothécaire 注资 200 万美元。



Damegul Abikhanova 从公司的客户获得贷款，经营她的裁缝店。

融资渠道

帮助企业 重塑经济



创造市场，创造机会
住房融资

公司给 Caisse Régionale de
Refinancement Hypothécaire 投资，
助其发放更多抵押贷款。

世界超过四分之三的穷人住在农村，他们终日在小片土地上辛苦劳作，但收成几乎难以支撑一家人的基本生活需求。

农业最有希望帮助他们摆脱贫困——与其他部门相比，农业能最有效地提高赤贫人口的收入。但是许多小农户面临着不可逾越的障碍：落后的技术，低产的种子，有限的融资渠道。

国际金融公司帮助农民打开新市场。我们支持农业企业采用可持续生产方式，减少浪费，提高生产率。我们提供培训，开发产品，保护农民免受各种金融风险的伤害。2017 财年，公司对农业产业和林业的投资总额达到 17 亿美元，其中包括从其他投资者筹集的资金。我们对气候智能农业的投资总额超过 8 亿美元。公司的客户为 300 多万农民创造机会。

我们的举措面面俱到。例如，过去七年，在公司支持下，柬埔寨重新成为了优质香米的主要出口国。为了改善农业企业和小农户的投资环境，我们与世界银行合作为政府提供咨询。我们帮助提高行业标准，简化出口程序，提高米厂和再加工企业的效率。我们为当地银行和小额贷款机构投资，拓宽农村企业和农民的融资渠道。

成果：自 2010 年以来，柬埔寨的大米出口增长了十倍，去年达到 50 多万吨，几百万人由此摆脱了贫困。

今年，为促进巴基斯坦的乳业发展，我们为世界大型乳品企业 Friesland Campina 提供了 1.45 亿美元融资包。Friesland Campina 利用这些资金成为了该国主要乳品企业 Engro Foods 的大股东，实现了扩大生产的目标。我们的投资预期会在 2020 年前为 20 万农民创造机会。

巴西的 Belagrícola 公司生产谷物，供应化肥、农药和种子等农业用品，我们投资 3,500 万美元，帮助其扩大在巴西南部的经营，为大约 15,000 家中小规模农户提供投入品、收获前融资和技术援助。

在肯尼亚，我们的咨询项目建议采用的新做法有助于提高产量和收入。肯尼亚茶叶开发署是包括 50 多万家小农户的合作社，我们最近同意在开发署茶叶产地附近投资建设一系列小水电站。这种径流式发电站能够降低电力成本，帮助提高合作社成员的收入。



农业企业

为农民和 农业企业 开拓新市场



创造市场，创造机会 柬埔寨大米

在公司支持下，柬埔寨大米出口增长了十倍，重新成为世界主要大米出口国。

人力资本

让更多人享有卫生保健和教育服务

创造市场，创造机会

TechEmerge

公司这一创新项目帮助印度引进业界领先的应用程序，改善糖尿病治疗护理情况。



Tatiana Megrelishvili 33 岁那年，被告知需要接受肝脏移植手术。不做手术，她只能再活 12 个月。她还面临着令人气馁的难题：她的国家，格鲁吉亚，还从未进行过这类手术。

Megrelishvili 是一位图书管理员，她说：“我认命了，想着我就要死了。”

一家连锁医院救了她，这就是公司支持的格鲁吉亚最大的私营医疗企业，EVEX 医疗。过去十年间，EVEX 将先进的医疗服务系统性引入了格鲁吉亚。

但存在问题的并不只有格鲁吉亚。让更多人享有负担得起的卫生保健和教育服务，对于全球实现终结贫困、促进共享繁荣至关重要。每年有上亿人因昂贵的医疗费用陷入贫困。教育是摆脱贫困的可靠路径，但发展中国家还有 5,700 万失学儿童。

公司致力于解决这些问题。2017 财年，我们在卫生教育部门投资近 9.29 亿美元，其中包括从其他投资者筹集的资金。在公司客户的帮助下，490 万名学生得到教育机会，3,400 万位患者获得医疗服务。

在印度，我们为两家医疗机构投资，支持在最偏远的地方提供卫生服务。公司与旗下的资产管理公司为阿波罗医院企业有限公司的子公司投资 6,700 万美元，帮助在印度各地建立近千家医疗机构、实验室和检体采集中心。我们还为 Regency 医院有限公司投资 910 万美元，帮助在北方邦新建 4 所医院和 15 个透析中心。

在南非，我们为 ADvTECH 投资 2,200 万美元，ADvTECH 经营的 Rosebank 学院和其他大学为贫困学生提供教育机会。利用这笔投资，ADvTECH 可以为 3 万名南非学生提供优质教育，同时将服务拓展至撒哈拉以南非洲的新市场，首先开始的国有博茨瓦纳、加纳和肯尼亚。

通过将新技术引进新兴市场的创新项目 TechEmerge，公司致力于改善印度的医疗服务。我们为 17 家科技企业和 15 家印度医疗机构牵线搭桥，现在这些企业正在部署多种技术。

例如，在我们帮助下，美国科技公司 WellDoc 与印度本地医疗企业 Max Healthcare 开展合作，为糖尿病人提供应用程序，监测血糖水平，并与医生实时互动。到 2040 年，印度的糖尿病患者预计会达到 1.23 亿。



格鲁吉亚第比利斯的 EVEX 综合医院，医生正在为病人诊疗。

可持续性是我们一切工作的核心所在，因为可持续性关系着世界的未来。以人和环境为代价追求利润和经济增长，既不能消除贫困，也无法遏制气候变化。几十年来，国际金融公司帮助客户在营商活动中不仅保护环境，而且惠及社会所有群体。

促进可持续性

仅仅十几年前，环保一词还不甚流行，甚至不受欢迎，尤其在董事会会议室里。谈到项目投资，利润总是第一位的。对当地社区与环境的影响？还是留给其他人操心吧。

二十世纪九十年代，新兴市场开始蓬勃发展，国际金融公司与一些国际性银行，包括瑞信、花旗集团和巴克莱等，认识到以牺牲社会和环境需求为代价取得的发展不可持续。国际金融公司是开拓负责任增长路径的先行者，即利用金融的力量推动负责任增长。

2006年，公司推出绩效标准（参见第94页），其中内容指导我们和客户制定对企业、投资者、环境和社区均有益的解决方案。此后，新兴市场约有4.5万亿美元投资恪守了公司的绩效标准，或据此标准确立的规则。

现在，公司的绩效标准已成为可持续性实践领域的全球标杆。目前37个国家的91家金融机构采用基于此绩效标准确立的“赤道原则”。欧洲复兴开发银行、亚洲开发银行等主要发展机构的实践也根植于我们的绩效标准。公司还制定了企业治理风险管理框架，34个发展融资机构将此框架用于投资流程。我们也致力于加强银行、私人股权基金等金融客户在运营中贯彻公司标准的能力。

证券交易所愈来愈依赖这些标准编制可持续性指数，机构投资者如何配置120万亿美元资产受到这一趋势影响。我们为墨西哥、哥伦比亚、秘鲁和智利的证券交易所提供咨询服务，帮助交易所基于公司的环境、社会和治理框架编制各自的可持续性指数。我们为政策制定者提供有关治理、环境与社会可持续性最佳实践的咨询。我们建立并领导集聚了32个发展中国家银行业协会和监管机构的“可持续银行网络”，致力于制定促进绿色金融的政策。这些国家的银行总资产超过42万亿美元。

Graham Sinclair 是波士顿可持续投资咨询公司的董事，他说：“如果你是一位投资分析师，十年前打开彭博社或路透社终端查询大企业的關鍵环境、社会和治理数据，屏幕上会出现一片空白。”

“而今天，你能看到全球各地企业的环境、社会和治理数据信息。这真切反映了我们所取得的进步，这里面就有国际金融公司与其合作伙伴的贡献。现在我们能够参照这些数据投资，决策时铭记未来很重要，做到考虑所有因素，包括人和地球。”



工人在黎巴嫩的一所有机农场劳动。可持续耕作是国际金融公司重点关注领域。

可持续性

国际金融公司 2017 年度报告

国际金融公司： 十年来的领跑者

40-41

创造市场，创造机会

国际金融公司绩效标准

新兴市场 4.5 万亿美元投资恪守公司的绩效标准，或据此标准确立的规则。

创造市场

气候业务

23 万亿美元的 可持续增长机会

创造市场，创造机会

阿根廷电力

我们协助阿根廷政府推出扩大可再生能源使用的创新计划。

国际金融公司支持阿根廷实现到 2025 年 20% 的电力来自可再生能源的目标。

气候变化是全球性威胁。但是随着气温上升，洪涝灾害更加频繁，发展中国家受到的打击最大。

《巴黎协定》和全球各国将升温控制在 2 摄氏度以内的承诺为减缓气候变化技术打开了巨大的市场。2016 年 11 月，公司发布《气候投资机会报告》，指出气候业务将在 2030 年前为新兴市场创造 23 万亿美元的投资机遇。

公司致力于促进私营部门领导开发气候解决方案。自 2005 年以来，针对可再生能源、节能、可持续农业、绿色建筑及私营部门适应气候变化活动领域，公司不仅提供咨询，而且投入了 180 多亿美元长期资金。仅 2017 财年一年，公司的气候智能项目投资就超过 47 亿美元，其中逾 17 亿美元来自其他投资者。

但我们不会就此止步。公司已经承诺加大气候投资比例，目标是达到自有账户年度承诺额的 28%，同时 2020 年前从私营部门再筹集 130 亿美元。

过去一年中，我们在数个具有重大意义的气候智能项目中发挥了关键作用。

公司为阿根廷政府的 RenovAR 计划提供支持，根据该计划，到 2025 年阿根廷 20% 的电力将来自可再生能源。我们帮助 RenovAR 项目达到国际标准，并吸引投资。世界银行提供了 4.8 亿美元担保，降低了投资者风险。首届可再生能源拍卖计划吸引 1,000 兆瓦的新项目，但投标额超过 6,000 兆瓦，这说明本地与国际发电企业很有信心。

在土耳其，我们购买了 Garanti 银行发行的价值 1.5 亿美元的担保抵押债券。这是该国首次发行此类债券，债券收益用于支持节能住宅建设。

在中国，我们同意为资产值位居全球第三的中国农业银行提供咨询，助其实现 2019 年前绿色融资规模至少增加 230 亿美元的目标。这一计划预计未来三年每年减少 5,000 万吨温室气体排放，相当于减少 1000 多万辆上路汽车。

巴尔干国家的银行、监管机构和当地企业家缺乏扩大可再生能源生产的经验，通过公司为期七年的咨询项目，他们获得了逾 10 亿美元融资，生产了 500 兆瓦可持续电力。



女性拥有推动世界经济转型的力量。但是全球仅有55%的女性参与有报酬的劳动。如果女性参与率与男性齐平，经济产出增加比例可达三分之一。

女性参与有报酬的劳动所带来的收益惠及几代人。女人通常会更多收入用于食物、卫生保健和教育，孩子和整个社区都从中受益。

这就是公司为何积极促进性别包容。公司为全球客户提供投资和咨询，支持他们为女性创造机会——女性消费者、企业家、雇员和工商业领导人。2017财年，公司客户为女性提供了747,000个就业岗位，为约160万女生提供教育机会。

帮助女性扩大融资渠道非常关键。公司的女性融资计划通过为金融机构提供资金和专业支持，为26个新兴市场中女性领导的中小企业提供资金，迄今投入资金逾15亿美元。近年来，通过与国际金融机构合作，如与高盛“巾帼圆梦”万名女性创业助学计划共同建立6亿美元的“女企业家机会基金”，这一计划得到了进一步加强。

我们帮助企业寻找转型性市场机会。公司与安盛集团、埃森哲公司的合作研究显示，到2030年，保险公司关注女性业务可以带来1.7万亿美元的收入，其中半数来自10个新兴经济体。研究发布后，我们在印度、尼日利亚开展项目，帮助保险公司针对女性不同生活阶段的需求推出解决方案。预计到2019年，这些项目会使女性客户增加30%。

我们帮助女性拓展非传统部门的工作机会。公司在缅甸的“女性推动发展”项目帮助女性在水电等行业获得更多机会，包括向女性开放领导职位。我们也致力于在公司投资的企业增加女性董事。

在“照亮亚洲/印度”项目中，我们帮助建立离网太阳能产品市场，同时注重让女性担任销售商。与清洁能源公司Frontier Markets合作，公司初步建立了一个包括250名女性的销售商网络。根据Frontier Markets的计划，到2020年这一网络将扩大至2万名女性销售商。



缅甸的卖鱼摊贩。更多女性进入劳动力队伍会促进经济增长。

性别平等

充分挖掘女性的 经济潜力

创造市场，创造机会
照亮亚洲 / 印度

公司帮助 Frontier Markets 建立了太阳能产品女性销售商网络。Frontier Markets 计划到 2020 年将这一网络扩大至 2 万名女性销售商。



创造机会

我们把力量集中在贫困根深日久之地，支持能产生最大成效之地：这些地方位于世界最贫困、最易发生冲突的地区，位于非洲、南亚和中东。我们为人们创造改善生活的机会——帮助他们找到好工作，获得负担得起的信贷，用上可靠的电和干净的水。

IDA 国家和受冲突影响地区

终结贫困， 即使挑战重重

创造市场，创造机会

孟加拉电力

我们为孟加拉国第二大电力项目提供资金支持。



全球近五分之一的人口——约 13 亿人居住在最贫困国家，即有资格从世界银行国际开发协会（IDA）借款的国家。到 2030 年，世界将有近半赤贫人口身处饱受冲突暴力蹂躏的地区，人数是现在的三倍。

这些地区的贫困最难消除。政府部门通常无力扶贫，私营部门也很难在周而复始的冲突或不稳定局势中发展成长，创造就业。

要终结这些地区的贫困，必须系统应对。国际金融公司率先实施的全面战略大有可为，从帮助政府加强机构能力，为市场和私营企业发展繁荣创造有利条件，到筹集每一美元资金加快可持续发展。

2017 财年，我们对 IDA 国家的长期投资承诺近 46 亿美元，其中包括从其他投资者筹集的资金。逾 60% 的咨询服务在 IDA 国家展开。此外，自 2007 年以来，公司捐助了逾 36 亿美元支持 IDA 的工作。2017 财年，公司在脆弱和受冲突影响地区的投资总计 8.86 亿美元，其中包括从其他投资者筹集的资金。约 20% 的咨询服务在脆弱及受冲突影响地区展开。

我们帮助创立“IDA 私营部门窗口”，支持在 IDA 国家，尤其是受冲突影响地区扩大私人投资。窗口规模 25 亿美元，提供促进私人资本流动的避险工具。窗口预期将为 IDA 和受冲突影响国家增加 60-80 亿美元的私人投资。公司还设立“创造市场咨询窗口”，为未来三年实施“IDA 私营部门窗口”提供支持，同时响应 IDA 国家不断增加的咨询需求。

在阿富汗，公司帮助达成了建设第一家私人投资电站的协议。电站位于马扎里沙里夫城附近，装机容量 50 兆瓦，能为 100 万人供电，将国内发电能力提高 20-30%。作为一个去年约 80% 的电力依靠进口的国家，这项成就对于阿富汗意义非凡。

巴布亚新几内亚（巴新）80% 的人口还没用上电力，为了促进国际太阳能厂商进入当地市场，公司开展了照亮巴新项目，协助建立商业联系，提供市场信息，并进行消费者教育。自 2014 年，超过 130 万人获得了能源服务。

孟加拉国 40% 的人口无电可用，我们为新加坡胜科工业集团的胜科公用事业子公司安排了 1.65 亿美元的融资包，支持胜科新建一座 414 兆瓦的电厂，规模排在孟加拉国第二位。



撒哈拉以南非洲

改善全球半数 穷人的生活



公司的客户 CIPREL 运营着科特迪瓦最大的热电站。



Janet Nangobi Suda 在乌干达东部的 Busembatia 有一个小型养鸡场。直至最近，不少鸡因从沼泽和井里抽出的水受到污染而死亡或染病。更糟糕的是镇上的孩子开始生病，为了打到清洁水，人们不得不长途跋涉到很远的地方。

直到国际金融公司参与设计了一个小规模公私合作项目，为社区接通水管供应清洁水，这一情况才得到改善。现在镇上的居民再也不依靠遥远而且不可靠的水源了。约 700 个输水站为数千人不间断供水。

全球半数赤贫人口居住在撒哈拉以南非洲地区。这里遭受冲突动乱之害的国家也最多，减贫事业因此难上加难。为了帮助克服这些困难，公司与私营部门合作建设现代化基础设施，完善当地资本市场，促进可持续发展。

2017 财年，公司对撒哈拉以南非洲地区的长期投资约 35 亿美元，包括从其他投资者筹集的近 12 亿美元。公司客户提供了超过 25 万个就业岗位，为 80 多万农民创造机会，治疗患者逾 56 万名。公司三分之一的全球咨询项目也在本地区。

在 1945 年以来最严重的饥荒灾害中，我们为 Insta Products 提供 1,100 万美元资金包，帮助扩大高蛋白糊生产，供急性营养不良的人食用。Insta 将近 70% 的产品都用于供给肯尼亚、索马里、南苏丹和乌干达因旱灾而营养不良的人口。我们的投资能帮助 Insta 每年多供应 35 万人所需。

Mobisol 是一家领先的分布式离网太阳能系统经销商，公司提供了 542 万欧元的股权投资，助其在肯尼亚、卢旺达和坦桑尼亚扩展业务。在公司的投资和咨询项目支持下，Mobisol 在东非安装了 67,000 多套太阳能照明系统，为 33 万人提供用得起的清洁能源。

在赞比亚，公司与欧佩克国际发展基金为 Metalco 工业有限公司分别投资 1,000 万美元。Metalco 回收废旧金属，然后加工成铜缆、铝材和器皿。我们还就环境社会问题、能效、质量控制和公司治理提供咨询意见，帮助 Metalco 成为一个适宜投资的企业。除了 Metalco 外，我们为津巴韦的其他私营部门项目投资逾 8,000 万美元，涉及农业企业、金融服务、基础设施和社会服务等领域。

公司为加纳的 Sankofa 天然气项目投资 3 亿美元，1,000 兆瓦的产能占到加纳发电量的 40%。项目预期将拉低电价，同时还将带来 1,500 个建筑工作岗位，提高政府收入，减少温室气体排放。

创造市场，创造机会

Sankofa 天然气

公司支持的项目将为加纳供应 40% 的电力。

在印度拉贾斯坦邦的首府斋普尔，Ravi Saini 十五年如一日在同一路段停下小推车卖水果。

直到最近，他都是太阳落山就收工。现在他可以经营到晚上 11 点，收入增加改变着他的生活。Saini 说：“街道可真亮，但我没想到生意会因此更红火。现在人们很容易看到我，然后就会停下车买水果。”

公司支持的斋普尔路灯改造项目使得这一改善成为可能。我们帮助拉贾斯坦邦政府设计了经由竞争性招标建立的公私合作项目，将城市里昏暗易坏的路灯换成了现代的节能 LED 灯。成果如何？斋普尔的街道更明亮，路灯用电量还下降了 70%。

南亚居住着世界三分之一的穷人，是一个反差巨大的地区。南亚经济增长率达到 7%，是全球增长最快的地区之一。但同时各国没有稳定的电力供应，道路和交通基础设施状况不佳，卫生医疗服务覆盖不足。

为此，公司非常重视南亚地区的发展。2017 财年，我们为南亚企业融资 28 亿美元，其中 8.17 亿美元筹自其他投资者，公司在南亚的自有账户项目投资额超过 75 亿美元。公司客户为 150 万人供气，提供近 50 万个就业岗位，治疗 2,250 万患者，为逾 615,000 农民创造机会。

今年，我们与资产管理公司管理的国际金融公司全球基础设施基金一起为 Hero Future Energies 进行了 1.25 亿美元的股权投资。未来 12 个月 Hero 将在印度各地修建 1 吉瓦的太阳能和风能发电站，到 2020 年前实现生产 2.7 吉瓦可再生能源的目标。

在孟加拉，公司为当地独立发电企业 Summit 集团筹集 1.755 亿美元的资金，支持集团建设数个发电厂，包括一个 500 兆瓦的双燃料联合循环燃气电站。

尼泊尔易遭地震灾害，公司帮助政府推行改革，倡导企业家精神，提高抗灾能力。我们支持设立网上企业注册系统，让创办企业更加容易。公司还协助政府将关键数据传送到网上——存在云里，这样在发生危机时也能访问重要信息。我们的努力也使得办理建筑许可的时间缩短到平均 41 天，而 2010 年时还需要 240 天。



公司的照亮亚洲 / 印度项目将太阳能照明送到了印度最缺乏电力的邦。

南亚

缩小经济 差距

52 - 53

创造市场，创造机会

斋普尔路灯照明

公司支持的公私合作项目使得印度这座城市的夜晚更加明亮，而且更加节能。

创造市场

中东和北非

加快增长， 创造就业

公司的客户 Hassan Allam 在建设中东地区最大的水处理厂。



在黎巴嫩北部的夏蒂拉难民营，Rana Mansour 的丈夫 2014 年离世后，她发愁如何养活自己和六个孩子。

37 岁的 Mansour 说：“当时我需要找个工作。”她决定小规模开展刺绣生意，在公司的客户 Al Majmoua 帮助下，生意扩张得很快。Al Majmoua 是少有的愿意给难民营中女性贷款的小额信贷机构。Mansour 从 Al Majmoua 获得 500 美元贷款后，扩展经营，增加了衣服、围巾销售。她把增加的收入用于孩子们的教育。

中东北非地区冲突战乱频仍，1,500 万人被迫逃离家园，导致了二战以来最严重的难民危机。国际金融公司致力于在这一地区推动由私营部门主导的就业创造和经济多元化。2017 财年，公司在本地区投资超过 14 亿美元，其中 4.9 亿美元筹自其他投资者。公司客户为近 119,000 人提供就业岗位，为超过 230 万人提供卫生保健服务，为近 12,000 名学生提供教育机会。

公司为巴基斯坦的风险投资基金 Ibtikar 投资 100 万美元，助其为科技初创企业提供资金，因为后者对于提高生产力、推动经济长期增长意义重大。这笔投资将帮助 Ibtikar 从其他投资者筹集 1,200 万美元，未来五年内投资西岸和加沙的 25 家初创企业。

在约旦，公司同意为扎尔卡工业区 485 兆瓦的燃气发电厂投资 7,500 万美元。发电厂预期每年将为 62 万居民提供电力，电价仅为现在平均价格的三分之一。与多边投资担保机构合作，我们从金融机构组成的财团筹资 2 亿美元。

公司为埃及最大的私营建筑企业之一 Hassan Allam 控股公司投资 2,000 万美元，支持建设现代化基础设施，创造就业岗位。Hassan Allam 有 16,000 多名员工，专业承建大型基础设施项目，如发电厂，公路和水处理厂。我们的资金支持将帮助建设关键基础设施，带来大量建筑业就业机会。

为了帮助巴基斯坦解决严重的电力短缺问题，促进经济增长，我们为 720 兆瓦的 Karot 径流水电站投资 1 亿美元。电站预期将为 300 万居民提供用得起的清洁电力。公司对这一 17 亿美元项目的支持，代表着我们与中国长江三峡集团公司的首次项目融资合作。三峡集团是全球最大的可再生能源公司之一，目前开发的项目计划让巴基斯坦逾 1,100 万人用上电力。

创造市场，创造机会

埃及建筑业

我们给 Hassan Allam 的投资将支持建设关键性基础设施，创造数千个就业岗位。



国际金融公司

年度回顾

2017 财年,公司投资 193 亿美元,其中近 75 亿美元筹集自其他投资者。我们为企业创新、建设具有国际竞争力的产业部门、创造良好就业机会提供全方位支持。



东亚和太平洋地区：

29

亿美元

长期投资承诺

5,790

万

燃气用户

1,500

万笔

中小微企业贷款, 总额近 2,050 亿美元

10

亿美元

投资, 通过开发金融基础设施提供



欧洲和中亚：

33

亿美元

长期投资承诺

680

万

用户接通电力

330

万位

患者得到诊治

31

项政策改革

在 10 个国家展开, 旨在促进增长与投资



拉丁美洲与加勒比地区：

53

亿美元

长期投资承诺

1.15

亿美元

基础设施投资, 通过公私合作关系筹集

200

万名

学生获得教育机会

126

亿美元

用于从国内供应商购买货物和服务

550

亿美元

国际金融公司自有资金
项目组合



中东和北非：

14

亿美元

长期投资承诺

3.43

亿美元

新增资金，投向改善了
公司治理的企业

230

万位

患者得到诊治

16

亿美元

政府税收



南亚：

28

亿美元

长期投资承诺

6,520

万笔

非现金零售交易，总额
达 27 亿美元

2,400

万

用户接通电力

2,300

万位

患者得到诊治



撒哈拉以南非洲地区：

35

亿美元

长期投资承诺

811,000

农民受益

4,000

万

用户接通电力

73

项政策改革

在 31 个国家展开，旨在
促进增长与投资

2017 财年长期投资承诺

国际金融公司自有资金，截至 2017 年 6 月 30 日，单位：百万美元

合计	\$11,854	100.00%	
----	----------	---------	--

行业明细

金融市场	\$ 5,862	49.45%	
基础设施	\$ 1,705	14.38%	
农业产业与林业	\$ 1,155	9.75%	
制造	\$ 989	8.34%	
卫生与教育	\$ 692	5.84%	
石油、天然气和矿业	\$ 435	3.67%	
旅游、零售与房地产	\$ 429	3.62%	
基金	\$ 356	3.00%	
电信与信息技术	\$ 232	1.96%	

地区明细

	百万美元 ¹		
拉丁美洲和加勒比	\$ 2,693	22.72%	
撒哈拉以南非洲	\$ 2,323	19.59%	
欧洲和中亚	\$ 2,084	17.58%	
南亚	\$ 1,982	16.72%	
东亚和太平洋	\$ 1,738	14.66%	
中东和北非	\$ 951	8.03%	
全球	\$ 84	0.71%	

1. 部分包含按正式分类属全球项目投资中的地区份额。

产品明细

贷款 ¹	\$ 9,643	81.34%	
股权 ²	\$ 1,601	13.50%	
担保	\$ 540	4.56%	
风险管理产品	\$ 71	0.60%	

1. 包括贷款类、准贷款产品。

2. 包括股权类、准股权产品。

2017 财年承诺的投资组合

国际金融公司自有资金，截至 2017 年 6 月 30 日，单位：百万美元

合计	\$55,015	100%	
----	----------	------	--

行业明细

金融市场	\$18,615	34%	
基础设施	\$10,691	19%	
制造	\$ 5,319	10%	
基金	\$ 4,412	8%	
农业产业与林业	\$ 3,802	7%	
贸易融资	\$ 3,215	6%	
卫生与教育	\$ 2,564	5%	
石油、天然气和矿业	\$ 2,469	4%	
旅游、零售与房地产	\$ 2,041	4%	
电信与信息技术	\$ 1,888	3%	

地区明细

拉丁美洲和加勒比	\$12,023	22%	
欧洲和中亚	\$ 9,881	18%	
撒哈拉以南非洲	\$ 9,081	17%	
东亚和太平洋	\$ 8,801	16%	
南亚	\$ 7,553	14%	
中东和北非	\$ 5,935	11%	
全球	\$ 1,741	3%	

包含按正式分类属全球项目投资中的地区份额。

2017 财年按环境和社会类别划分的长期投资承诺

类别	承诺金额 (百万美元)	项目数
A	1,393	22
B	3,792	126
C	245	40
FI*	48	5
FI-1	614	7
FI-2	4,262	100
FI-3	1,500	42
合计	11,854	342

*FI 类别适用于已有项目的新承诺额。访问 www.ifc.org/escategories 了解各类别的定义。

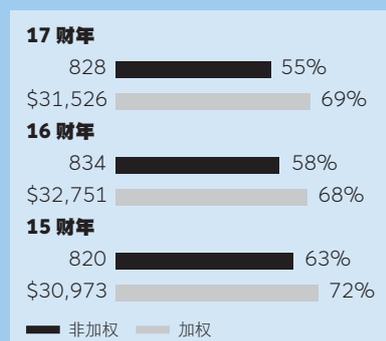
国际金融公司投资额最多的国家¹

2017 年 6 月 30 日（国际金融公司自有资金）

全球排名与 国家	承诺组合 (百万美元)	占全球总额的 %
1 印度	5,602	10.18%
2 土耳其	4,405	8.01%
3 中国	3,211	5.84%
4 巴西	2,689	4.89%
5 尼日利亚	1,558	2.83%
6 巴基斯坦	1,294	2.35%
7 墨西哥	1,293	2.35%
8 印度尼西亚	1,280	2.33%
9 孟加拉	1,188	2.16%
10 哥伦比亚	1,111	2.02%

1. 不包括各国在区域性、全球性项目中的份额。

加权和未加权投资服务 DOTS 分数



非加权 DOTS 分数所对应每根横条左端的数字为所评价公司的总数。加权 DOTS 分数所对应每根横条左端的数字为国际金融公司在这些项目的投资总额 (单位为百万美元)。

2017 财年投资服务各行业 DOTS 分数

国际金融公司总计	828	(31,526)	55%
卫生与教育	53	(1,529)	60%
基金	104	(1,763)	60%
农业产业与林业	95	(2,642)	59%
金融市场	240	(12,118)	58%
制造	83	(3,425)	54%
基础设施	144	(6,422)	54%
石油、天然气和矿业	21	(1,621)	48%
电信与信息技术	38	(842)	37%
旅游、零售与房地产	50	(1,165)	34%

每个横条左端的数字为评价的项目总数，以及 2017 财年底国际金融公司在这些项目中的投资总额 (单位为百万美元)。

2017 财年投资服务各地区 DOTS 分数

国际金融公司总计	828	(31,526)	55%
东亚和太平洋	109	(5,504)	59%
欧洲和中亚	159	(7,361)	56%
拉丁美洲和加勒比	173	(6,807)	54%
南亚	118	(3,567)	54%
撒哈拉以南非洲	166	(4,456)	53%
中东和北非	83	(3,191)	51%

每个横条左端的数字为评价的项目总数，以及 2017 财年底国际金融公司在这些项目中的投资总额 (单位为百万美元)。

2017 财年咨询服务项目支出

单位：百万美元

合计	245.7	100.0%
----	-------	--------

地区明细

撒哈拉以南非洲	82.2	33.5%
东亚和太平洋	40.6	16.5%
欧洲和中亚	35.0	14.3%
南亚	27.2	11.1%
拉丁美洲和加勒比	24.9	10.1%
中东和北非	21.6	8.8%
全球	14.2	5.8%

业务线明细

金融部门	70.1	28.6%
投资环境	63.3	25.7%
跨行业领域	43.5	17.7%
公私合作	33.5	13.6%
能源及资源效率	20.3	8.3%
农业产业	15.0	6.1%



世界银行集团

2017 年成果摘要

世界银行集团的机构

世界银行集团是全球发展中国家资金与知识的最大来源之一，包括五个共同致力于减少贫困、推动共享繁荣和促进可持续发展的机构。

国际复兴开发银行 (IBRD)

向中等收入国家和信用良好的低收入国家政府提供贷款。

国际开发协会 (IDA)

向最贫困国家的政府提供无息贷款、信贷和赠款。

国际金融公司 (IFC)

提供贷款、股权投资和咨询服务，拉动发展中国家的私营部门投资。

多边投资担保机构 (MIGA)

向投资者和贷款机构提供政治风险保险和信用增级，促进新兴经济体的外国直接投资。

国际投资争端解决中心 (ICSID)

对投资纠纷提供国际调解和仲裁。

世界银行集团为伙伴国提供资金概况

财年（百万美元）

世界银行集团	2013	2014	2015	2016	2017
承诺额 ^a	50,232	58,190	59,776	64,185	61,783
支付额 ^b	40,570	44,398	44,582	49,039	43,853
IBRD					
承诺额	15,249	18,604	23,528	29,729	22,611
支付额	16,030	18,761	19,012	22,532	17,861
IDA					
承诺额	16,298	22,239	18,966	16,171	19,513 ^c
支付额	11,228	13,432	12,905	13,191	12,718 ^c
IFC					
承诺额 ^d	11,008	9,967	10,539	11,117	11,854
支付额	9,971	8,904	9,264	9,953	10,355
MIGA					
总担保额	2,781	3,155	2,828	4,258	4,842
受援国实施的信托基金					
承诺额	4,897	4,225	3,914	2,910	2,962
支付额	3,341	3,301	3,401	3,363	2,919

a. 包括 IBRD、IDA、IFC、受援国实施的信托基金 (RETF) 承诺额和 MIGA 总担保额。RETF 承诺额包括所有由受援国实施的赠款。世行集团机构记分卡仅包括一部分信托资金，所以此处世行集团承诺资金总额与世行集团机构记分卡公布的资金总额有所差异。

b. 包括 IBRD、IDA、IFC 和 RETF 的拨付金额。

c. 包括为大流行病应急筹资机制承诺并支付的 5,000 万美元赠款。

d. 国际金融公司自有资金长期投资承诺。不包括短期融资或从其他投资者那里筹集的资金。

世界银行集团的 全球承诺

过去一年里，世界银行集团注重发展成果的迅速交付，努力适应客户和合作伙伴的需要，并将全球解决方案用于解决地方性挑战，继续向发展中国家提供支持。

618
亿美元

向成员国和私营企业提供的贷款、赠款、股权投资和担保。

包括多地区和全球项目。地区总额基于世界银行对各国的地区划分。



97
亿美元

拉美与加勒比

95
亿美元

欧洲和中亚



97
亿美元

东亚和太平洋

162
亿美元

撒哈拉以南非洲



71
亿美元

中东和北非

96
亿美元

南亚

关于我们

国际金融公司努力做到我有人所无。对此特殊优势，我们称之为“外加性”。利用外加性来实现发展效益的最大化是我们的战略基石。

65 成果测量

66 助力终结贫困，促进共享繁荣

67 国际金融公司在重点领域的绩效

68 知识专长

69 工作人员分布

70 公司业务

74 行业专长

76 员工与制度

77 了解发展成果

84 员工

86 治理

88 问责

89 伙伴关系

91 投资组合管理

92 风险管理

94 可持续性框架

96 可持续发展信息独立鉴证报告

100 财务绩效摘要

成果测量

衡量我们的成果，要看我们在多大程度上改善了发展中国家人民的生活，要看我们在应对全球最艰巨的发展挑战方面取得了多大进展。

助力终结贫困，促进共享繁荣

我们的业务活动始终贯彻在最需要的地方创造市场、调动私人资本的信念。

1

聚焦最贫困最脆弱地区，扩大重点地区业务。

2

加强有利于提高生产力、创造就业和推进包容性的行业。

3

助力应对气候变化，促进环境和社会可持续性。

4

强化本地资本市场，调动私人资本。

国际金融公司在重点领域的绩效

重点地区	指标	17 财年	16 财年
中东和北非	长期投资承诺总额 (百万美元)	\$1,442	\$1,286
南亚	长期投资承诺总额 (百万美元)	\$2,799	\$1,971
撒哈拉以南非洲	长期投资承诺总额 (百万美元)	\$3,513	\$2,389

IDA 国家和受冲突影响地区

IDA	长期投资承诺总额 (百万美元)	\$4,590	\$5,479
IDA	占咨询服务工作的 %	63%	62%
FCS ¹	长期投资承诺总额 (百万美元)	\$886	\$989
FCS	占咨询服务工作的 %	20%	21%

基础设施、卫生、教育、农业产业及林业、金融市场

基础设施 ²	长期投资承诺总额 (百万美元)	\$3,122	\$3,743
卫生与教育	长期投资承诺总额 (百万美元)	\$929	\$535
农业产业、林业与肥料	长期投资承诺总额 (百万美元)	\$2,121	\$1,538
金融市场	长期投资承诺总额 (百万美元)	\$8,576	\$6,125

气候变化、环境和社会可持续性

	气候相关的投资承诺 (百万美元) ³	\$4,776	\$3,296
	占咨询服务工作的 %	26%	25%

筹集资金

	核心外部筹资	\$7,461	\$7,739
--	--------	---------	---------

1. FCS (脆弱及冲突地区)。从 15 财年起，国际金融公司的 FCS 投资数据包括过去三个财年进入世界银行“脆弱及冲突地区名单”国家的项目，以反映投资项目漫长的培育期，同时鼓励整个机构对这些国家予以更长期的关注。

2. 不包括石油、天然气及矿业、电信、媒体和通讯。

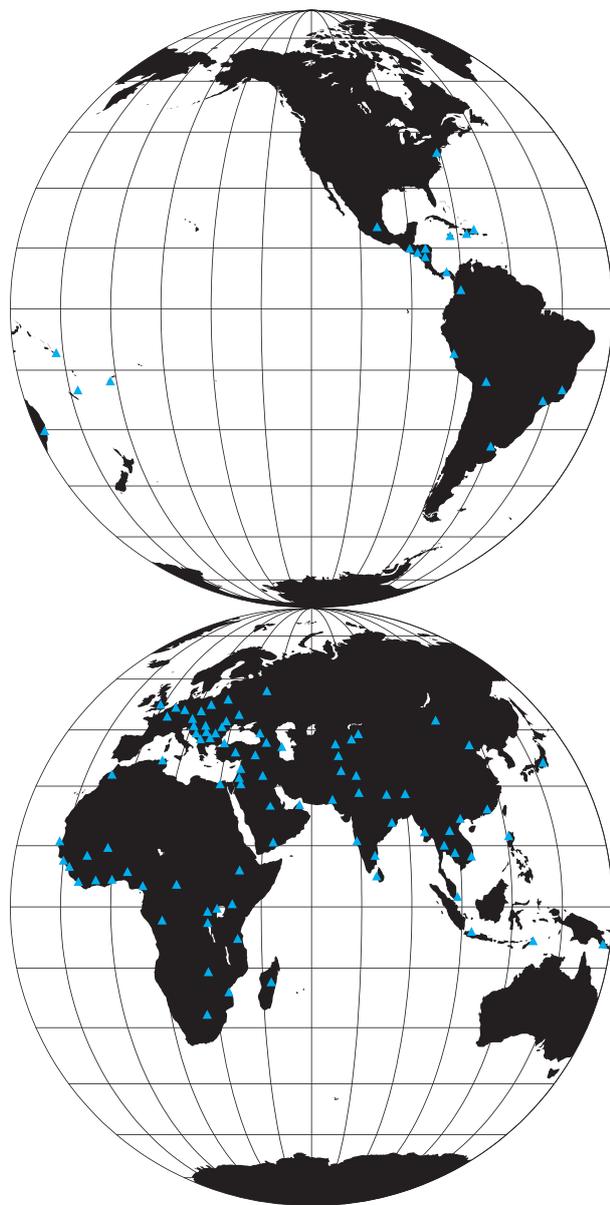
3. 2017 财年数据采用了国际金融公司对气候相关活动的最新定义和衡量办法。在 2017 财年总额中，新增的气候智能农业类别占 8.37 亿美元。公司定期更新定义和衡量办法，以采纳更为完善的气候智能投资核算办法，同时也为了与多边开发银行达成的统一定义和衡量办法保持一致。

知识专长

国际金融公司综合开展投资、咨询和筹资业务，
为私营部门推动发展提供助力。

工作人员分布

作为专注于私营部门的全球最大发展机构，国际金融公司在近百个国家开展工作。我们可以将此地的经验用于解决彼地的问题。我们为本地企业物色其他发展中国家的机会，使这些企业得以充分发挥所长。



公司业务

国际金融公司提供投资、咨询和资产管理服务，三项业务互为增益，为发展中国家的客户带来资金和全球经验。

依托这三项业务，我们拥有独特优势帮助私营部门创造机会——根据客户的具体需求量身定制投资和咨询业务，并创造增加值。我们吸引其他投资者的能力带来额外好处：客户能够获得新的资金来源，并接触到更佳的经营之道。

投资

我们的金融产品帮助企业管理风险，扩大在国内外资本市场的融资渠道。公司采用商业化运作，只投资发展中国家的盈利性项目，产品和服务均按市场标准收费。

产品设计旨在满足公司各行各业客户的特定需求，尤为关注的行业包括基础设施、制造业、农业企业、服务业和金融市场。

2017 财年，我们为 342 个项目提供了约 119 亿美元的长期投资。此外，我们还筹集了近 75 亿美元支持发展中国家的私营部门发展。

产品线

贷款

公司使用自有资金，以贷款形式向项目和企业提供融资，期限一般为 7 - 12 年。另外，公司还向中间银行、租赁企业和其他金融机构提供贷款，作为转贷资金。

公司贷款传统上以主要工业国家的货币作为计价货币，同时也非常重视设计本币产品。公司提供 73 种本币融资。

2017 财年，公司新承诺 96 亿美元贷款。

股权

股权投资可提供私营企业所需的发展支持和长期成长资本。我们既对企业直接投资参股，也通过私人股权基金进行投资。2017 财年，在公司自有资金承诺中，约 16 亿美元为股权投资。

公司对企业股权投资的持股比例一般为 5- 20%。我们鼓励所投资的企业通过公开上市扩大持股队伍，以利于深化当地资本市场。另外，我们还通过利润分享贷款、可转换贷款和优先股的方式进行投资。

贸易与初级商品融资

公司全球贸易融资计划为经过核准的金融机构提供与贸易相关的付款义务担保。该计划通过降低交易级别的风险，延伸补充银行提供贸易融资的能力，86 国逾 286 家银行从中受益。

2017 财年，公司贸易融资的平均余额约为 32 亿美元。

联合贷款

公司的联合贷款计划在多边发展银行中历史最悠久、规模最庞大。2017 财年，公司从外部筹集的资金中 47% 来自联合贷款。

2017 财年，公司以 B- 贷款、平行贷款、MCP 贷款、结构化 A 类贷款参与权、非融资性风险参与的形式，从 60 家金融机构筹集 35 亿美元联合贷款。联合贷款机构包括商业银行、机构投资者、发展融资机构和某新兴市场国家的中央银行。新兴市场金融机构提供了 14 亿美元新联合贷款。截至 2017 财年底，联合贷款资产总额达 160 亿美元。

基础设施部门借款者获得 37% 的联合贷款。我们通过联合贷款提供的融资中，将近三分之一贷给了 IDA 国家的借款人，总计 11 亿美元。

衍生产品与结构化融资

公司向客户提供衍生产品，但仅供用于对冲目的。我们协助企业进入国际衍生品市场，对冲货币、利率或初级商品价格风险，以利于企业提高信用度和利润水平。在我们提供的风险管理产品中，公司基本上作为市场与新兴经济体私营企业之间的中介。我们也为有意在全球和本地资本市场融资并控制金融风险的客户提供结构化金融产品。我们通过部分信用担保协助一个初次发债的客户进入资本市场。我们还帮助客户与资本市场投资者一起设计发行证券化产品。

混合融资

公司利用多个工具为具有重大影响的发展项目筹集原本无法获得的私人融资。我们混合利用优惠资金（通常来自发展伙伴）与自有资金及联合投资方的资金。混合融资帮助降低前期进入成本以及项目风险，使得先锋投资进入，积累成功记录，从而为商业投资铺平道路。公司在三个领域使用混合融资：气候变化、农业企业与粮食安全，以及中小企业融资。对于混合融资，我们坚持原则，审慎使用，其目的限于应对市场失灵、避免市场扭曲、维护透明度和提高发展效益。2017 财年，我们承诺逾 1.88 亿美元捐助方优惠资金，撬动逾 4.05 亿美元公司自有资金，3.21 亿美元私人部门资金。

咨询

在公司创造市场、调动私人投资的战略中，提供咨询服务的重要性比以往更为突出。通过咨询服务，我们帮助为吸引尽可能多的私人资本创造必要的条件，从而促进私营部门发展壮大。

这也是我们为何转而采用更为战略性的方针，在咨询项目与世界集团成员国家及部门战略之间建立系统性关联。公司将不断加大力量开发高影响项目，帮助客户吸引所需资金，特别是在世界最贫困、受冲突影响最严重的地区。

- 公司帮助企业吸引私人投资者和合作伙伴，进入新市场，提高影响力。我们提供量体裁衣的市场资讯，为企业提高经营绩效和可持续性提供咨询服务。
- 公司协助推行最佳实践和标准，协助行业提高竞争力和生产力。
- 公司帮助政府设计公私伙伴机制，扩大优质基础设施和基本服务覆盖。公司帮助政府实施促进私人投资的改革。

公司的咨询平台拥有无数经验丰富的专家，80% 的咨询人员都常驻各国代表处。2017 财年，公司咨询业务增加 10%，总额达到 15 亿美元，项目数超过 700 个，分布于约 100 个国家。超过 60% 的咨询服务在 IDA 国家展开，20% 在脆弱及受冲突影响地区。逾四分之一的咨询项目与气候相关。

与企业合作

农业产业：帮助企业提高生产力，擢升标准，具体举措如建设高效率价值链，确保粮食安全，为小型农业企业和社区创造良好的经济、社会和环境收益。

基础设施与自然资源：协助企业为当地社区创造更多效益，同时降低项目在当地的风险。

企业金融服务：帮助企业进入新市场，吸引投资者，设计结构复杂的项目，并为设计实施合并、收购和合作项目提供咨询。

能源与水务咨询：帮助企业提高能源和用水效率，提高企业绩效和环境可持续性；致力于加快可再生能源市场建设，让更多人享受到现代能源服务。

绿色建筑：提供工具与培训，帮助企业建设高效利用能源、水和材料的建筑；协助政府制定相关政策框架，与银行合作推出绿色融资产品。

中小企业和价值链：协助中小企业提高技能和绩效，提升加入大企业供销网络的能力；就如何改善工作条件、提高纺织业供应链竞争力为企业和政府提供咨询。

性别平等：与企业合作，为录用、留住和提升女性提供更多机会；帮助企业为女性提供金融服务、技术、信息和市场。

战略性业务方案：帮助企业克服复杂的业务挑战，规划创新项目，创造新的市场机会。

企业治理：帮助企业改善公司治理，使企业获得更多融资渠道，降低风险，防止发生管理不善情况。

管理环境和社会风险：帮助企业将环境和社会风险管理考量植入经营之中，支持企业获得长远的成功。

与金融机构和基金合作

金融机构：帮助客户加强风险管理，多元化中小企业融资、住宅信贷和可持续能源等领域的产品配置；致力于推动普及金融服务、加强资本市场、建立征信机构和抵押登记。

基金管理公司：协助前沿市场发展私募股权行业，为基金经理和基金所投资的中小企业提供咨询建议。

与政府合作

公私合作：帮助政府设计实施切合当地需求的公私合作项目，消除基础设施瓶颈，实现国家发展目标。

金融部门：与政府及私营部门合作建立富有活力、透明和运作顺畅的金融体系和资本市场。

投资环境：推行促进投资、刺激增长和创造就业的改革，改善国家营商环境。

2030 水资源组织：联合政府、公民社会和私营部门，确定投资需求，推动改革，解决缺水问题。

国际金融公司资产管理公司

资产管理公司是公司的全资子公司，负责筹集管理资金，投资发展中市场和前沿市场。资产管理公司 2009 年成立，旨在便于投资者利用公司的新兴市场投资管道，同时扩大新兴市场的长期资本供应。资产管理公司凭借公司的全球平台、投资标准和模式，既增进公司的发展效益，又为投资者创造利润。

截至 2017 年 6 月 30 日，资产管理公司筹资约 98 亿美元，其中 23 亿美元来自公司。资产管理公司代表各类机构投资者管理 13 个投资基金，涉及股权、债务和组合型基金产品，机构投资者包括主权财富基金、养老基金和发展融资机构。

资产管理公司的基金

国际金融公司资本化基金

规模 30 亿美元，包括 13 亿美元股权基金和 17 亿美元次级债基金。2009 年设立，宗旨是协助增强新兴市场具有系统重要性的银行的实力，提高这些银行应对金融危机和经济下滑的能力。截至 2017 年 6 月 30 日，全部基金用于 41 项投资承诺，总计 28 亿美元。

国际金融公司非洲、拉丁美洲和加勒比地区基金

规模 10 亿美元，2010 年设立。基金针对撒哈拉以南非洲地区、拉丁美洲和加勒比地区的多个行业进行股权和与股权有关的投资。截至 2017 年 6 月 30 日，基金做出 37 项投资承诺，总计 8.79 亿美元。

非洲资本化基金

规模 1.82 亿美元，2010 年设立，投资对象为非洲具有系统重要性的商业金融机构。截至 2017 年 6 月 30 日，基金做出 8 项投资承诺，总计 1.3 亿美元。

国际金融公司俄罗斯银行资本化基金

规模 5.5 亿美元，2012 年设立，投资对象为俄罗斯商业金融机构。截至 2017 年 6 月 30 日，基金做出 3 项投资承诺，总计 8,200 万美元。

国际金融公司催化基金

规模 4.18 亿美元，2012 年设立，旨在通过投资各类基金，间接投资于新兴市场开发应对气候变化创新举措的企业。另外，基金也直接为这些企业投资。截至 2017 年 6 月 30 日，基金做出 13 项投资承诺，总计 3.06 亿美元。

国际金融公司全球基础设施基金

规模 12 亿美元，2013 年设立。基金与公司合作，面向新兴市场的基础设施部门进行股权和与股权有关的投资。截至 2017 年 6 月 30 日，基金做出 20 项投资承诺，总计 6.39 亿美元。

中国 - 墨西哥基金

中墨基金为国别基金，资金规模 12 亿美元，在墨西哥进行股权、偏股权和夹层投资。投资重点为基础设施、石油天然气以及一些其他部门，包括制造业、农业产业、服务业和银行业。截至 2017 年 6 月 30 日，基金做出 2 项投资承诺，总计 3.2 亿美元。

国际金融公司金融机构成长基金

规模 5.05 亿美元，是公司资本化基金的后续基金，为新兴市场的金融机构提供股权和股权相关投资。截至 2017 年 6 月 30 日，基金做出 4 项投资承诺，总计 1.33 亿美元。

国际金融公司全球新兴市场组合型基金

基金规模 8 亿美元，主要投资私募股权基金，后者重点投资发展中和前沿市场中各部门的成长型企业。基金也直接投资于这些企业，以及新兴市场私募股权基金的次级利益。截至 2017 年 6 月 30 日，基金做出 11 项投资承诺，总计 2.07 亿美元。

国际金融公司中东和北非基金

基金规模 1.62 亿美元，用于中东和北非地区的股权和股权相关投资。截至 2017 年 6 月 30 日，基金做出 2 项投资承诺，总计 2,700 万美元。

女性企业家债务基金

基金向商业银行提供优先贷款，用于后者向新兴市场女性所有的中小企业转贷。2014 年 3 月，公司与高盛“巾帼圆梦”万名女性创业助学计划共同建立 6 亿美元的“女企业家机会基金”，女性企业家债务基金即是此基金的一部分。截至 2017 年 6 月 30 日，基金筹资 1.1 亿美元，已为 6 家银行作出投资承诺，总计 7,000 万美元。

国际金融公司新兴亚洲基金

在亚洲新兴市场的所有部门进行股权、偏股权投资。截至 2017 年 6 月 30 日，基金筹资 4.4 亿美元，做出 2 项投资承诺，总计 7,000 万美元。

行业专长

国际金融公司在私营部门可持续发展领域的领导地位反映了我们的独特优势：60年来通过帮助新兴市场企业成功壮大，我们获得了兼具深度和广度的经验专长。

我们利用全球行业知识，致力于克服未来数年面临的最严峻发展挑战，包括失业、气候变化、粮食和水安全。

农业产业与林业

农业产业在减贫事业中发挥着重要作用。在许多发展中国家，农业部门往往贡献至少一半 GDP 和就业，因此公司非常重视农业部门。

公司帮助私营部门以具有环境可持续性和社会包容性的方式，应对不断增加的需求。公司为客户提供流动资金贷款，支持客户向农民提供存货、种子、肥料、农药和燃料融资。为了促进贸易、降低成本，公司投资建设仓库、冷库等基础设施。公司通过转让技术、充分利用资源来提高生产率，推动实现土地的可持续生产。

2017 财年，公司自有账户对农业产业和林业的新增长期投资承诺合计约 11 亿美元。

金融机构

稳健、包容、可持续的金融市场对发展至关重要，因为这样的市场能确保资源的有效配置。公司与金融中介合作，帮助增强金融机构实力，巩固整个金融体系。另外，与只凭公司一己之力相比，合作能够支持更多的中小微企业。

通过金融中介开展工作，公司就能鼓励引导金融中介更多介入战略重点领域（例如女性所有的企业、气候变化）、服务不足的地区（例如脆弱及受冲突影响国家）以及住宅、基础设施和社会服务领域。

2017 财年，公司自有账户对金融市场的新增长期投资承诺合计约 59 亿美元。

卫生与教育

卫生与教育是人类的基本需要，但发展中国家还有许多人与之无缘。

任何终结贫困、促进繁荣的战略都离不开扩大卫生与教育服务。公司通过提供资金，交流行业知识，提高管理和临床标准，帮助政府制定政策，支持公私合作，为医疗保健和生命科学企业提供支持。在教育领域，公司协助私营部门补充公共部门的工作，为儿童、青年和在职成人创造更多机会。

公司是世界私营医疗卫生和教育行业的最大多边投资者。2017 财年，公司自有账户对卫生与教育的新增长期投资承诺合计约 6.92 亿美元。

基础设施

现代化基础设施能促进经济增长，提高生活水平，同时也为应对快速城市化和气候变化等新兴发展挑战带来机会。

基础设施是私营部门能作出重大贡献的领域。私营部门可以为庞大人群高效提供可负担的基本服务，同时还能获得利润。公司重视支持业务模式创新、影响大并且可广泛复制的私营基础设施项目。

公司为基础设施项目融资，为政府客户提供公私合作咨询，帮助扩大供电、交通和供水服务的覆盖范围。公司化解风险，并发挥财务结构设计专长和其他优势。2017 财年，公司自有账户对基础设施的新增长期投资承诺合计约 17 亿美元。

制造业

制造业对于发展中国家创造机会、减少贫困至关重要。与其他行业相比，公司的制造业客户创造或维系的就业岗位最多。

公司加大了在制造业的工作力度，包括化学品、建筑材料、能效机械以及运输机械。我们为开发新产品和新市场、进行重组和现代化改造以取得国际竞争力的企业提供投资和咨询服务。

针对制造业碳密度高的情况，公司帮助客户开发和实施有助于减少碳排放、降低能耗的投资项目。

2017 财年，公司自有账户对制造业的新增长期投资承诺合计达 9.89 亿美元。

石油、天然气和矿产

开发利用自然资源的行业是世界许多最贫穷国家的命脉。这些行业不仅是就业、能源和政府收入的重要来源，还以各种各样的其他方式造福本地经济。非洲尤其如此，对这些行业进行可持续性投资的规模等同于经济发展的增益规模。

在石油、天然气和矿产领域，公司的使命是帮助发展中国家实现上述效益，同时推广可持续能源。除了为私营部门客户提供融资和咨询，我们还帮助政府制定有效的监管制度，增强政府对这些行业进行全价值链管理的能力。

公司支持这些行业的私人投资，并努力确保当地社区享受到切实的利益。2017 财年，公司自有账户对此行业的新增长期投资承诺合计达 4.35 亿美元。

电信与信息技术

现代信息和通讯技术使穷人更容易获得服务和资源。这些技术提供了更多机会，提高了市场和机构的效率。公司努力普及此类技术。我们引导投资流向建设现代通讯基础设施、发展信息技术、开发气候友好技术的私营企业。

公司帮助越来越多的客户走出国门，进军其他发展中市场。2017 财年，公司自有账户对此行业的新增长期投资承诺合计达 2.32 亿元。

旅游、零售与房地产

旅游、零售与房地产业对发展中国家就业、税收和经济增长贡献巨大。

公司致力于加强发展中国家这些行业的实力。我们利用投资推动建设关键基础设施，如很多地方缺乏为游客和差旅人士提供服务的高品质酒店。我们与零售客户合作，共同创造就业，贡献税收，建设当地银行业能力，改善基础设施以及提高劳动标准。我们也为房地产企业投资，扩大经济型住房和商业房地产供给。

2017 财年，公司自有账户对旅游、零售与房地产业的新增长期投资承诺合计约 4.29 亿美元。

员工与制度

国际金融公司致力于减少贫困，为发展中世界最弱势人群创造机会，我们的企业文化体现了这一承诺。

了解发展成果

衡量工作成果至关重要，通过衡量，我们了解战略得力程度，了解公司及客户的服务是否深入到了最需要帮助的人群和市场。

就测量私营部门项目的成果而言，公司一直站在多边发展银行和发展金融机构的最前沿。公司目标不仅考核投资量，而且衡量直接发展成果，能够做到这点的国际金融机构并不多。

国际金融公司成果测量系统

公司不断完善升级成果测量框架，以便为战略提供支撑，同时更准确阐述工作成果。我们继续开发新工具，评估全面影响，而不仅限于项目的直接成果。

公司的成果测量系统由三个相辅相成的部分组成：

- 公司发展目标，作为机构层面目标，反映公司战略和发展需求最大的领域。
- 监控系统，追踪项目绩效与公司干预带来的发展成效。
- 行业部门、规划和国家层面的成果测量。

公司秉持发展成果为所有工作核心的战略。基于新推出的框架，我们将能够设计选择最有潜力实现发展成果的项目。预期效益衡量与监测（AIMM）新框架在两个层面评估项目的预期影响：预期取得哪些成果，预期如何有助于创造或发展市场。在项目层面，AIMM 框架将帮助公司员工系统地全面地阐述项目如何推动发展。AIMM 将与公司现有的成果衡量框架和监控系统整合使用。AIMM 有助于公司从更为宏观的投资组合角度决定干预举措。

国际金融公司发展目标：支持公司的战略

“国际金融公司发展目标”指发展活动预期在三年周期达到的目标。确定这些目标，有利于我们与股东和大众沟通公司将如何促进实现世行集团终结贫困、促进共享繁荣的目标。公司发展目标针对直接影响人民生活、与公司战略一致的五个领域设定指标：

- 增加改善可持续耕作机会
- 改进卫生与教育服务
- 拓宽中小微企业获取金融服务的渠道
- 扩大改进基础设施服务
- 减少温室气体排放

公司与客户估算每项投资和咨询服务将实现的具体发展效益。2017 财年是新的三年周期（2017-2019 财年）的开局之年，我们已经在实现公司发展目标之路上取得了长足进展。公司超额完成了扩大改进基础设施服务的目标，这主要归功于墨西哥的宽带投资项目，该项目预计到 2021 年会令 900 万人受益。

国际金融公司发展目标

目标	17-19 财年指标	17 财年指标	17 财年承诺	17 财年指标实现情况
增加改善可持续耕作机会	惠益 332 万人	惠益 105 万人	72 万人	68%
改进卫生与教育服务	惠益 2,614 万人	惠益 854 万人	860 万人	101%
拓宽小额贷款客户获取金融服务的渠道	惠益 9,828 万客户	惠益 3,089 万客户	2,899 万客户	94%
拓宽中小企业客户获取金融服务的渠道	惠益 287 万客户	惠益 88 万客户	61 万客户	69%
扩大改进基础设施服务	惠益 6,808 万人	惠益 2,386 万人	3,301 万人	138%
减少温室气体排放	每年减少 2,179 万公吨二氧化碳当量	减少 691 万公吨二氧化碳当量	668 万公吨	97%

监控系统：追踪公司项目的绩效与直接成果

发展成果跟踪系统（DOTS）为监测公司客户企业的绩效、追踪直接发展成果提供了一个框架。投资项目的 DOTS 评分基于四个绩效领域的综合表现，即金融、经济、环境与社会和广泛的私营部门发展效益。

2017 财年，DOTS 评分基于对 828 个投资项目的评估，这些项目于 2008 年到 2013 年间获批，并足够成熟，具备评估条件。DOTS 还追踪其他指标，如公司投资客户惠益人群数量，或在报告年度内给特定利益相关者带来的经济效益。

对于咨询服务，成果监测融入到了项目从诞生到完工的各个阶段。咨询服务 DOTS 总分，也称为发展成效分数，是对项目的战略相关性、有效性和效率表现的综合评分，在项目完工时评定。2017 财年咨询项目的 DOTS 分数反映了 88 个已完工咨询项目的绩效。

评估规划、部门和国别层面的发展成果

公司一直在开展评估工作，衡量公司投资对世行集团双重目标的贡献。评估工作也估算公司对创造就业的贡献。

2017 财年，公司采取了更为战略性的评估方式，旨在消除关键知识差距。我们开展了六次部门层面经济影响评估，四个大型影响评估项目。这些评估证明公司在部门层面具有超越单个项目的影响。评估总结的有益经验为制定行业战略提供参考。

例如，我们对牙买加扩建机场投资项目进行了经济影响评估。评估显示，通过提高机场载客能力，公司投资直接和间接地对经济有约 2.88 亿美元的贡献，支持了约 29,000 个就业岗位。

为了给在脆弱和受冲突影响国家的工作提供更多信息，我们系统地审阅研究了 56 份已发布的私营部门发展项目评估报告，这些项目在 2005-2014 年之间执行，涉及 23 个此类国家。研究发现，支持大型基础设施项目或中小企业发展的投资往往取得最为显著的发展成果。

研究总结了一些重要经验：

- 与和项目有利益关系的当地伙伴、投资者或捐助方合作是明智之举。
- 最好从小项目入手，通过小项目向当地企业家展示新营商方式具有的潜力。
- 要确保项目成功，必须考虑到建设所需能力要花费的时间。此外，项目设计和实施必须考虑到当地冲突的具体情况。

公司与世界银行、多边投资担保机构密切合作，设计通用成果框架，监测世行集团在国家层面的贡献。2017 财年，公司协助为 14 个国别伙伴框架或国别战略设计成果框架，并为 15 个绩效与经验总结项目提供意见。

此外，针对与世界银行在关键领域（如城市、电力、农业产业和卫生）的 18 个共同实施计划，公司编制了成果报告。

成果测量对接可持续发展目标

自联合国 2015 年 9 月通过可持续发展目标（SDG）以来，公司就筹划如何根据这些目标调整公司的战略和业务。同时，在报告公司及客户对实现可持续发展目标的贡献方面，公司也一直是国际金融机构中的先行者。

在私营部门发展成果测量领域保持思想领导地位

2017 年 3 月，公司举办了首届“私营部门发展成果评估年会”，24 家捐助伙伴、多边发展银行和国际金融机构出席了此次会议。会议强调评估的重要意义，尤其是在经济增长和创造就业领域。会议着重指出需要改善交流评估方法，大家需要共同努力探索评估发展成果的创新方式。

监测发展成果

2017 财年，投资评价优良率为 55%，比上一财年低 3 个百分点。造成下滑的主要因素包括经济增长放缓，初级商品价格低迷，市场波动剧烈，以及许多国家政局动荡。同时，公司也增加了对全球最具挑战性地区的投入，因此承担了更大的财务及其他风险。

公司大部分投资项目的表现趋好。按投资体量加权后，投资评价优良率为 69%。

在各行业中，卫生教育、基金部门的投资表现最佳，评价优良率为 60%。制造业投资绩效增幅最大，DOTS 分数达到 54%，比 2016 财年提高 7 个点。这一改善主要归功于工商业产品部门的投资。

其他大部分行业的投资 DOTS 分数有所下降。分数最低的是旅游、零售、建筑和房地产部门，以及电信、媒体和科技部门。其中许多项目是早期投资性质，而计划的扩张未能如期展开。

各地区的 DOTS 分数都有所下降，唯有欧洲和中亚例外，该地区分数上升 5 个点，达到 56%。拉美与加勒比投资绩效分数为 54%，下降 9 个点，主要是由于金融市场、基金和基础设施部门的投资绩效不够理想。在撒哈拉以南非洲、中东和北非，影响投资的部分因素是许多国家政局不稳，经济脆弱。

本财年完工、具备发展成效评估条件的咨询项目中，优良率为 70%，超过了 65% 的目标。其中南亚表现最为抢眼，92% 的项目的发展成效都被评为优良。东亚和太平洋地区的进步最大，比上一年提高了 28 个百分点。中东和北非咨询项目表现有所下降，这部分反映了在脆弱和受冲突影响地区开展项目存在的挑战。

客户的发展惠益和成果

公司的投资、咨询客户取得了出色成绩（见 81 页），令全球千千万万人受益。以下是其中一些亮点：

拓宽融资渠道：

- 公司为服务于个人和中小微企业的金融机构提供投资和咨询。这些机构发放了 5,370 万笔微贷，830 万笔中小企业贷款，总金额达到 4,120 亿美元。他们还提供了 100 万笔住房贷款，总额达 290 亿美元。

- 公司帮助数字金融服务领域的伙伴促成 5.72 亿笔非现金零售交易，总额超过 37 亿美元。
- 公司与抵押登记和征信机构合作，加强国别金融市场，促成了 2,506 亿美元的融资。逾 679,900 家中小微企业获得动产抵押贷款。此外，我们还帮助创建完善了 8 家征信机构。

提供解决方案及服务：

- 使用“照亮全球”优质太阳能照明产品的受益人约 2,000 万，大部分人住在撒哈拉以南非洲和 IDA 国家。
- 公司客户为 1.042 亿用户生产输送电力，大部分用户在撒哈拉以南非洲地区和南亚；为 3.45 亿用户接入电话服务，其中大多数在南亚；为 6,000 万用户提供天然气，其中大多数在东亚和太平洋地区。
- 公司客户帮助 490 万名学生获得教育机会。公司的农业产业客户通过扩宽融资和市场渠道，推行可持续耕作实践，为 300 万名农民提供了支持。预期这些举措将提高受益农民的生产力、收入以及应对突发事件的能力。
- 公司协助企业采用新做法，新技术，并为此吸引了 17 亿美元投资，其中公司治理改革项目吸引 14 亿美元，资源效率技术项目带来 3 亿美元。
- 公司协助政府签定了 6 个公私合作合同。这些交易预期将为超过 150 万人提供或改善基础设施和卫生服务，为建设基础设施筹集 3.41 亿美元私人投资。

改善营商环境：

- 公司与世界银行合作，支持 50 个中央和地方政府推行 116 项改革，致力于为私营部门发展创造有利的监管和政策环境，营造竞争性市场，以及创造就业。其中，96 项改革在 IDA 国家，其中 26 项在脆弱及受冲突影响地区。
- 这些改革帮助私营部门节省 2,200 亿美元资金，协助吸引了约 1.68 亿美元新投资。

国际金融公司客户实现的发展惠益

就业	合计 15 日历年	合计 16 日历年
提供就业 (单位: 百万就业岗位) ¹	2.4	2.4
小额贷款²		
笔数 (单位: 百万)	51.2	53.7
金额 (单位: 十亿美元)	59.5	60.7
中小企业贷款²		
笔数 (单位: 百万)	7.6	8.3
金额 (单位: 十亿美元)	343.7	351.1
贸易融资³		
笔数 (单位: 百万)	1.8	1.8
金额 (单位: 十亿美元)	255	270
服务惠及的用户		
发电 (单位: 百万用户)	48.0	79.4
供电 (单位: 百万用户)	50.1	24.8
供水 (单位: 百万用户)	21.8	14.3
供气 (单位: 百万用户) ⁴	51.2	59.9
电话线路 (单位: 百万用户)	262.8	345.3
受益患者 (单位: 百万) ⁵	31.7	34.0
受益学生 (单位: 百万)	4.6	4.9
受益农民 (单位: 百万)	3.5	3.0
对供应商和政府付款		
国内采购的货物和服务 (单位: 十亿美元) ⁶	46.8	36.6
为政府带来的收入或节约的资金 (单位: 十亿美元)	16.6	14.6

这些数字反映截至 15 日历年末和 16 日历年末国际金融公司客户所带来的总惠益。15 日历年和 16 日历年的合计数据不能作严格对比, 因为公司的客户有所变动。小额贷款和中小企业贷款惠益数据亦有咨询服务部门的贡献。我们对客户提供的数据进行了多项对照比较, 但有时还是基于估算并理解各客户对指标的定义可能稍有不同。

1. 就业合计数据包括基金提供的就业岗位。

2. 合计惠益数据指截至到 15 日历年和 16 日历年年底, 国际金融公司客户为以服务中小微企业为主的金融机构 / 项目提供的中小微贷款余额。16 日历年包括 304 家中小微企业客户的数据, 其中 9 家的数据由外推法获得。

3. “全球贸易融资计划”的新兴市场银行网络完成的贸易交易总笔数和总金额, 基于 16 日历年网络中有交易银行的 68% (笔数) 和 72% (金额) 的实际数据。由于提交调查问卷的有交易银行的数量有所变化, 今年数据不能与去年直接对比。数据反映国际金融公司直接担保的交易, 以及由该计划支持的网内银行执行的交易。参与调查的银行修订了 15 日历年的数据, 我们也据此进行了更新。

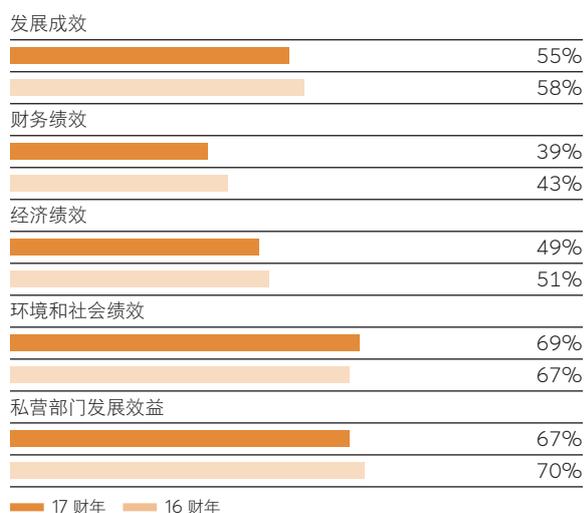
4. 16 日历年, 东亚和太平洋地区的一个客户为 5,660 万用户提供燃气。

5. 因南亚一个客户调整了数据, 15 日历年治疗患者总数有所修订。

6. 因撒哈拉以南非洲地区一个客户调整了数据, 15 日历年国内采购的货物和服务总额有所修订。

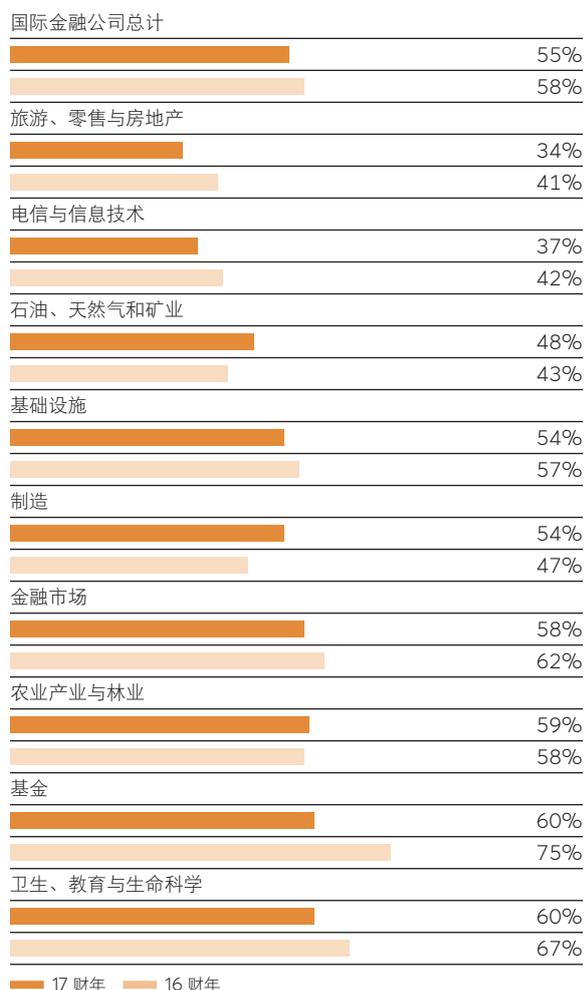
投资服务各绩效领域的 DOTS 分数：16 财年与 17 财年

评为优良的百分比 (%)



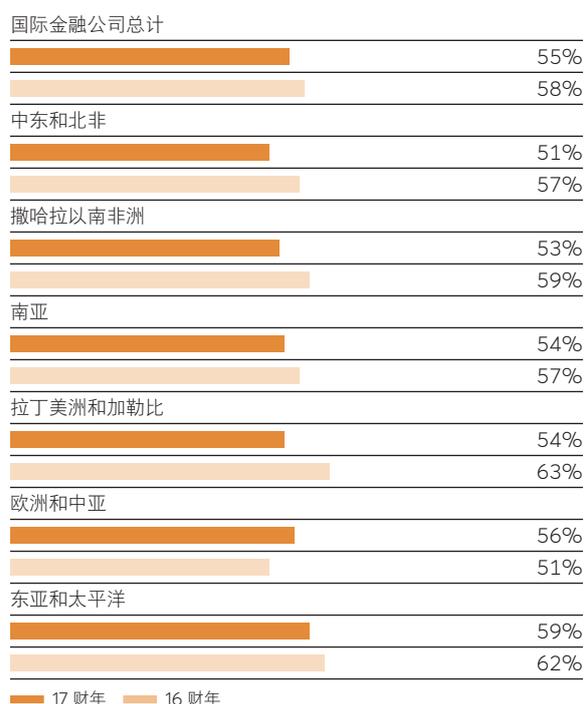
投资服务各行业的 DOTS 分数：16 财年与 17 财年

评为优良的百分比 (%)



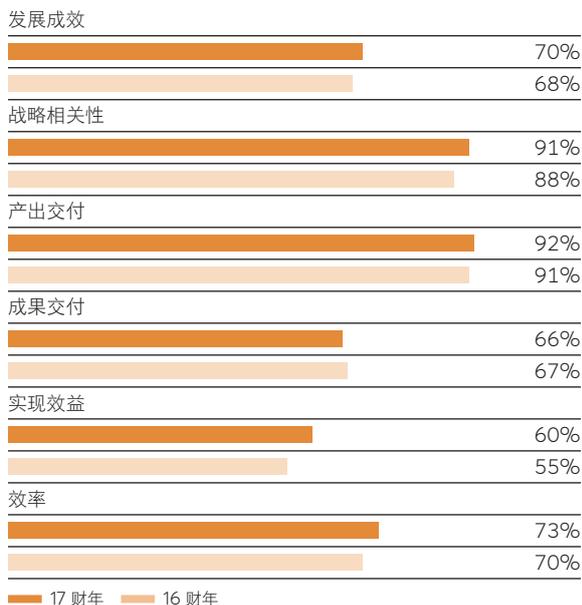
投资服务各地区的 DOTS 分数：16 财年与 17 财年

评为优良的百分比 (%)



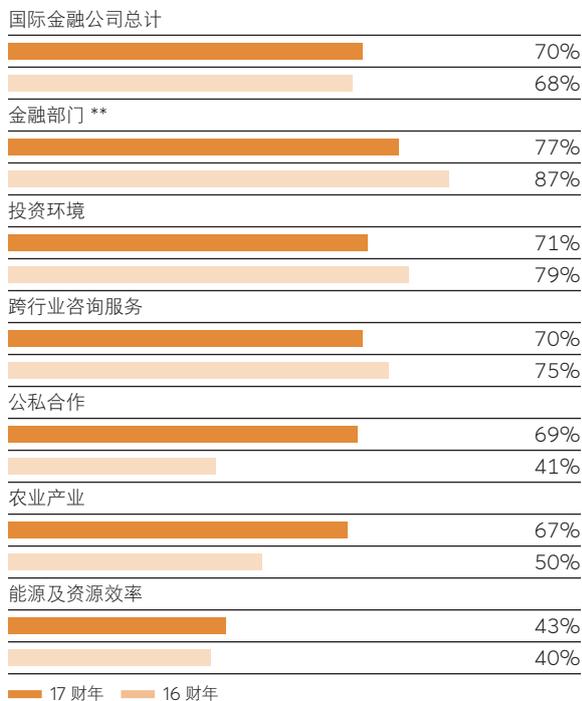
咨询服务各绩效领域的 DOTS 分数：16 财年与 17 财年

评为优良的百分比 (%)



咨询服务各业务线的 DOTS 分数：16 财年与 17 财年 *

评为优良的百分比 (%)

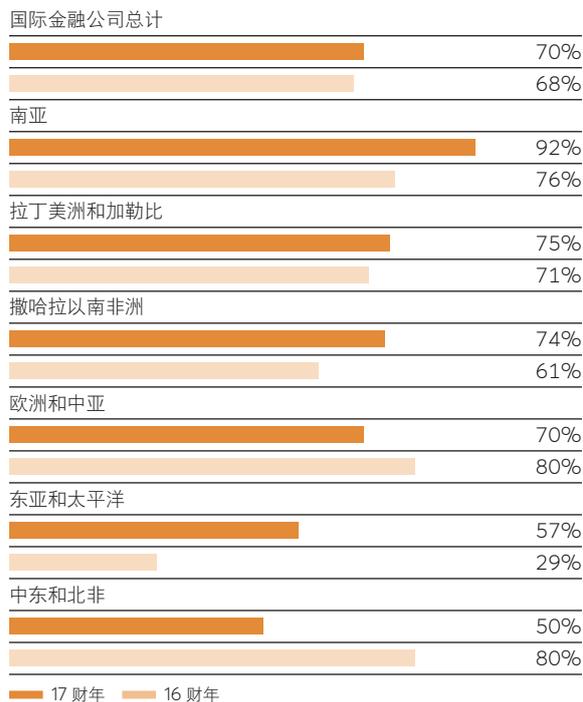


*17 财年，国际金融公司开始以财年替代日历年为单位评估发展成效，因此 2016 年度报告中的发展成效数据与此处的 16 财年不可比。

**“金融部门”包括世界银行集团金融与市场全球发展实践局下属所有团队开展的项目。

咨询服务各地区的 DOTS 分数：16 财年与 17 财年

评为优良的百分比 (%)



员工

国际金融公司有着多元化的雇员队伍，他们是公司最重要的资产。公司员工来自 140 多个国家，为客户带去创新解决方案和全球最佳做法。56% 的员工常驻 98 个国家代表处，体现了我们对下放权力的承诺。

工作人员分布

	所有级别的职员
美国	1,703 (44%)
其他国家	2,157 (56%)
国际金融公司职员合计	3,860

来源国家

	所有主管及以上级别职员	管理层
第一类国家 ¹	1,155 (44%)	130 (61%)
第二类国家 ²	1,477 (56%)	82 (39%)
合计	2,632	212

性别

	所有主管及以上级别职员	管理层
女性	1,194 (45%)	75 (35%)
男性	1,438 (55%)	137 (65%)
合计	2,632	212

1. 职员的第一国籍是作为 IDA 捐款国加入世行集团的国家。

2. 所有拥有其他国籍的职员。

薪酬

公司遵循世行集团薪酬框架。具有竞争力的薪酬对吸引留住高素质、多元化的员工至关重要。在华盛顿招聘的员工的薪资结构参照美国市场制定。在美国以外国家雇用当地职员，薪资的确定原则是在当地具有竞争力，根据对当地市场的独立调查决定。世行集团属于多边组织，因此确定职员的薪资时均按税后计算。

可变薪资计划

公司的可变薪资计划由几个部分组成，包括符合公司高绩效企业文化的特别奖、绩效奖。这些奖金旨在鼓励合作、奖励高绩效和支持公司的战略重点任务，例如在脆弱和受冲突影响地区的项目。可变薪资计划适用于 GA 到 GI 级别的员工。GJ 和 GK 级别的高级管理人员不参与可变薪资计划。

福利计划

公司提供具有竞争力的综合福利，包括退休计划、医疗保险、人寿保险、意外身故、员工补偿和残疾保险。医疗保险费用采用分担制，公司承担 75%，被保险人承担 25%。

公司的养老金包括在世行集团养老金计划中，由两部分组成：第一部分是限定福利，完全由公司出资，与服务年限、薪资水平和退休年龄挂钩；第二部分为现金积累，其中个人按薪资的 5% 强制缴款，公司每年配缴个人薪资的 10%，个人还可选择缴纳最多 6% 的薪资。另外，公司为华盛顿总部员工设有可选择参与的美式 401(k) 计划，为驻外办事处设有可选择参与的储蓄计划。

职员薪资结构（华盛顿总部）

截至 2017 年 6 月 30 日，世界银行集团职员的薪资结构（税后）和年平均净额薪资及福利如下：

级别	代表性职位名称	最低（美元）	市场参考线（美元）	最高（美元）	本级职员比例（%）	本级平均工资（美元）	平均福利 ^a （美元）
GA	办公室助理	26,300	37,600	48,900	0.03	38,000	21,078
GB	团队助理；信息技术员	32,200	46,000	59,800	0.31	45,738	25,370
GC	项目助理；信息助理	39,300	56,100	72,900	8.03	58,206	32,286
GD	高级项目助理；信息专员； 预算助理	46,500	66,400	86,300	7.06	71,825	39,840
GE	分析师	63,000	90,000	117,000	12.19	82,566	45,798
GF	专业人员	83,200	118,900	154,600	23.19	108,117	59,971
GG	高级专业人员	110,700	158,200	205,700	30.59	149,923	83,160
GH	经理，首席专家	151,200	216,000	280,800	15.89	212,482	117,860
GI	局长，高级顾问	229,900	287,400	344,900	2.17	281,686	156,246
GJ	副总裁	276,900	325,800	374,700	0.42	349,688	193,965
GK	常务董事，执行副总裁	307,900	362,200	416,500	0.10	396,574	286,607

注：如果不是美国公民，世界银行集团职员一般无须为其在世界银行集团的薪酬缴纳所得税，因此薪资系按税后确定，一般与世界银行集团作为薪资参照对象的组织和企业员工的税后净得薪资相当。每档薪资范围分为三等份，拿到最高等份的职员比例相对很小。

a. 包括医疗、人寿和残障保险；应计解职利益金；以及其他非薪资福利。不含缴税补贴。

治理

我们在世界银行集团的位置

世行集团是发展中国家重要的经济和技术援助来源，其使命是以满腔热情与职业精神，为取得持久成果与贫困作斗争。

公司是世行集团的五个成员之一，但为独立的法律实体，拥有独立的章程、股本、财务结构、管理层和职员。公司仅接受世行成员国作为成员。截至 2017 年 6 月 30 日，公司累计实缴资本合计约 25.6 亿美元，由 184 个成员国持有。成员国指导公司的各项规划与活动。

公司与私营部门合作，在最需要的地方创造机会。自 1956 年成立以来，公司利用自有资金对发展中国家私营部门承诺投资超过 2,150 亿美元，并从其他来源动员了近 500 亿美元的资金。

我们与世行集团的其他成员密切合作，致力于终结极度贫困，促进共享繁荣。

董事会

每个成员国指派一名理事和一名副理事。公司权力归理事会所有；理事会授权由 25 名董事组成的董事会行使大部分权力。董事的表决权按各董事所代表的股本加权计算。

董事定期在美国华盛顿特区的世行总部举行会议，审议和决定投资事项，对公司的管理层进行总体的战略性指导。世行集团行长兼任公司总裁。



站立者 (从左至右): Andrei Lushin (俄罗斯联邦); Hervé de Villeroché (法国); Omar Bougara (阿尔及利亚); Frank Heemskerck (荷兰); Subhash Chandra Garg (印度); Daniel Pierini (阿根廷, 副执董); Otaviano Canuto (巴西); Jean-Claude Tchatchouang (喀麦隆, 副执董); Andin Hadiyanto (印度尼西亚); Werner Gruber (瑞士); Fernando Jimenez Latorre (西班牙); Juergen Zattler (德国); David Kinder (英国, 副执董); Christine Hogan (加拿大); Patrizio Pagano (意大利)。

就座者 (从左至右): Bongzi Kunene (南非); Jason Allford (澳大利亚); Andrew N. Bvumbe (津巴布韦); Khalid Alkhudairy (沙特阿拉伯); Merza Hasan (科威特, 资深董事); Susan Ulbaek (丹麦); Kazuhiko Koguchi (日本); 杨英明 (中国); Karen Mathiasen (美国); Franciscus Godts (比利时)。

高级管理人员薪酬

世行集团行长的薪资由董事会决定。公司首席执行官的薪资结构决定方法是，在职员薪资结构的最高级别（根据美国薪酬市场独立调查结果，每年决定一次）与世行集团行长薪资之间取中点。公司高级领导层的薪酬是透明的。

公司首席执行官 Philippe Le Houérou 的税后薪资为 411,000 美元。

我们的成员国——强大的股东支持

总计	100%
美国	22.19
日本	6.33
德国	5.02
法国	4.72
英国	4.72
印度	4.01
俄罗斯	4.01
加拿大	3.17
意大利	3.17
中国	2.41
其他 174 个国家	40.25

问责

独立评估局

独立评估局（IEG）是直接向公司执董会报告的独立部门，其使命是通过评估来指导战略和未来工作，强化世行集团各机构的发展成效。

独立评估局评估公司工作成果并提出改进建议。这些建议也有助于公司确定新的工作方向、政策和程序以及国别和部门战略，促进内部学习和完善。

独立评估局对世行集团成果与绩效的最新年度审议从机构、地区和部门层面讨论了公司发展成果趋势。此报告与其他重要报告披露在独立评估局网站上：<http://ieg.worldbankgroup.org>。

合规顾问 / 调查员办公室

合规顾问 / 调查员办公室（“办公室”）是公司的独立问责机制，对所有受影响的社区开放。办公室负责公平、客观和建设性地处理受到公司支持项目活动影响的人士的投诉，旨在增进项目的环境和社会效益，促进公司承担更多公共责任。

办公室不受公司、多边投资担保机构管理层管辖，直接向世行集团行长报告。办公室的争端解决部门注重解决问题，灵活处理投诉；合规部门负责调查公司的环境及社会绩效；咨询部门就广泛的环境和社会问题提供独立咨询建议，旨在系统性提升公司绩效。

2017 财年，办公室处理了 51 起投诉，涉及公司在 28 个国家的项目。有关公司如何与办公室紧密合作的信息，请访问 www.cao-ombudsman.org。

伙伴关系

国际金融公司致力于构建多方面的创新伙伴关系，以利于加大在重点地区的工作力度，聚焦发展需求最大的市场。这些伙伴是重要的支持力量，他们捐助资金，提供联合投资，与我们一起寻求解决方案。我们同心协力把发展界和私营部门连结起来，共享全球知识和经验。

与发展伙伴的合作

公司与 30 多个政府、20 多个基金会和企业以及各种多边和机构伙伴展开合作。2017 财年，发展伙伴承诺逾 2.68 亿美元资金支持公司业务，展示了他们认同私营部门对于发展非常重要的坚定信念。

我们与世行一道，与各方合作伙伴展开磋商，加深合作。今年公司在阿克拉召开了非常重要的“发展融资论坛”，并在弗里敦和阿比让组织了会前活动。这些活动凸显了公司在释放私营部门投资大力促进发展领域的思想领导者地位。

我们与伙伴密切合作，在最具挑战性的市场促进投资。2017 财年，公司牵头开展了数个重大合作项目，包括由世行集团和英国国际开发部联合召开的世界首届“转变投资风险”会议。会议聚焦于团结英国工商业领导者和专家的力量，挖掘高潜力市场（尤其是非洲）的投资机会。

与伙伴一道，公司继续通过信托基金为私营部门发展提供资金和知识。以下举措是公司与合作伙伴 2017 财年一些有代表性的创新合作成果：

澳大利亚

澳大利亚为公司的亚洲咨询业务承诺了创纪录的 6,300 万美元。澳大利亚一直为公司在太平洋地区的活动提供支持，现在也日益成为南亚工作的重要合作伙伴，澳大利亚重视支持南亚解决水、粮食和能源安全问题的可持续发展投资项目。澳大利亚重视性别平等，为斯里兰卡一个项目捐款 1,100 万美元，旨在增加女性员工的比例和留用率。

必和必拓基金会

国际金融公司、世界银行与必和必拓基金会签订首个协议，基金会承诺投资约 260 万美元改进采掘业信息披露，提高发展成效。世行集团发现采掘业治理是一个重要的发展问题。这一新伙伴关系将致力于提高透明度，完善分析和对话，为更广大的社区带来利益。

丹麦

丹麦承诺为应对气候变化的全球伙伴计划投资 900 万美元，这也是丹麦迄今所做的最大的一笔承诺。通过这一致力于推广新技术解决方案及有可能改变行业格局的商业模式的伙伴计划，公司计划支持首批此类项目，重点放在能源、制造业、农业和中小企业。计划所支持的项目至少半数将落地在 IDA 国家和脆弱及受冲突影响地区。

日本

日本为一项全新的全球倡议“优质基础设施伙伴计划”承诺资金 1,500 万美元，该计划将为基础设施项目（包括公私合作项目）提供重要支持。有了日本的支持，公司将推动实现基础设施行业的一些具体目标，包括提高经济效率，降低生命周期成本，加强安全性和韧性，管理社会和环境的影响，确保地方经济发展和知识交流。

瑞士

瑞士为“多国投资环境项目”承诺 4,500 万美元资金，用于在未来八年帮助 20 个重点国家推行促进贸易、提高竞争力和改善投资环境的改革。瑞士还为 EDGE 绿色建筑市场转型项目承诺 1,100 万美元，主要用于拉美和加勒比、撒哈拉以南非洲及东亚与太平洋地区的项目。

发展伙伴承诺

对国际金融公司咨询服务的资助承诺（折合为美元，单位：百万）

大类	16 财年	17 财年
政府	201.69	256.76
机构 / 多边伙伴	12.25	8.32
企业、基金会和非政府组织	5.19	3.07
合计	219.13	268.15
政府	16 财年	17 财年
澳大利亚	7.74	62.92
奥地利	11.06	6.47
加拿大	36.99	0.00
丹麦	2.86	9.17
法国	0.00	2.12
德国	0.22	2.62
爱尔兰	1.01	0.96
以色列	1.00	0.00
意大利	15.00	5.09
日本	4.78	21.17
卢森堡	3.90	3.98
荷兰	11.00	11.00
新西兰	3.56	4.82
挪威	5.68	0.94
斯洛伐克共和国	1.09	0.00
瑞典	5.66	0.00
瑞士	45.28	68.68
英国	38.17	38.74
美国	6.69	18.08
合计	201.69	256.76
机构 / 多边伙伴	16 财年	17 财年
气候投资基金	1.39	4.70
欧盟委员会	10.61	3.08
中东和北非过渡基金	0.00	0.54
SG Hambros 信托有限公司（代表 PIDG 信托）	0.25	0.00
合计	12.25	8.32
企业、基金会和非政府组织	16 财年	17 财年
比尔和梅琳达·盖茨基金会	2.30	0.00
必和必拓基金会	0.00	2.57
陶氏化学公司 *	0.50	0.00
格兰富控股公司 *	1.00	0.00
玛丽斯特普国际组织	0.89	0.00
威廉与佛洛拉·休利特基金会	0.50	0.50
合计	5.19	3.07

* 捐资给“2030 水资源组织”。

投资组合管理

建立并管理经济和发展效益双丰收的投资组合，是公司投资组合管理的核心方针。为了实现这一目标，我们在 101 个城市设有办事处，遍布全球各地的强大网络使我们能够贴近客户和市场，预测监控趋势变化。我们能够与客户密切互动，积极管理资产。

管理层每半年对公司 550 亿美元的自有帐户投资组合进行一次审查，掌握总体趋势以及一些具体资产的状况，并向董事会提交半年度投资组合深度分析报告。公司的投资团队大都常驻各国办事处，对债务和股权投资资产逐笔进行季度审查，作为对总体检查的补充。

在机构级别，公司在决策未来投资时，既考虑投资组合绩效分析、本地市场情况，也考虑对全球宏观经济及市场趋势的预测。另外，公司还定期进行压力测试，参照各种有可能出现的宏观经济变动情景评估测试投资组合绩效，以利于鉴别化解风险。2017 财年，鉴于新兴市场发生剧烈波动，公司高级管理层组织对各部门各地区的投资组合进行了深度审查。

在项目级别，我们由具有丰富行业经验的投资和部门专家组成多领域专业团队，密切监测投资绩效和遵守投资协议的情况。专家团队会去现场考察，评估项目实施状况，与业主积极沟通，尽早找出潜在问题并制定适当的解决方案。此外，公司系统而及时地跟踪环境和社会绩效，并测量财务和发展效益。

过去几年公司的股权资产组合有长足增长。为了平衡资产配置，我们针对股权投资实施精挑细选、放慢增长的新策略。我们在研究分析了市场环境、机会、预期回报和风险后做出再平衡决定，以后还会根据需要定期调整。新策略也承认股权比债务需要更多资源，因此我们组建了专门的股权团队。

对于遭遇财务困境的项目，公司特殊业务部会确定适当的补救措施。业务部会尽力让项目运营下去，实现项目预期发展成果。业务部也会与债权人和股东谈判，分担重组负担。

对于参与公司业务的投资者和其他合作方，公司定期通报项目情况。公司以适当方式展开磋商或征得各方的同意。

积极管理资产组合，核心在于提供及时准确的信息，为业务决策打好基础。公司继续投资信息技术系统，为管理资产组合提供更完善支持。

风险管理

公司风险管理

公司为新兴市场的私营部门提供长期投资，包括将投资前沿推进到最具挑战性的市场。在此过程中，公司面临着各种金融和非金融风险，因此稳健的风险管理对于达成公司使命至关重要。

公司设计了风险管理框架，确保审慎管理公司业务活动产生的财务和声誉影响。在此背景下，公司的风险管理尤其重在确保公司绩效符合战略方向要求。

公司发布的风险承受能力声明确定了公司方向：为了实现我们的发展目标，公司愿意承担风险。声明反映了我们的核心价值观，即最大化发展效益、保证财务可持续性与捍卫公司品牌。

2017 财年，公司继续迁移到新投资风险平台，即公司的新信贷风险评估系统和经济资本引擎。新系统旨在推动公司业务操作进一步遵循国际公认标准，鉴于公司的投资组合状况，全球性标准更为适用。利用新的风险评估系统，更容易比较外部和公司内部的评级。更精细的评级可以帮助我们更精确区分和掌握客户信贷状况，从而把重点更多放在需要额外监控的信贷上。同时新系统能够更准确预测违约概率和违约损失率，为更为明智的投资决定提供支持。

资金管理服务

公司在国际资本市场筹集资金，用于向私营部门提供贷款，并确保有足够的流动性维持公司的 AAA 评级。

为筹集资金而发行的债券包括：以美元等核心货币发行的基准债券；用于支持气候变化等战略重点领域的专项债券；以新兴市场货币计价，为支持资本市场发展而发行的债券。公司大多数贷款以美元计价，但我们借款时采用多种货币，实现资金来源多样化，以降低借款成本并支持本地资本市场。

多年来，公司筹资规模不断扩大，贷款规模也保持同步增长。2017 财年，新增核心与短期借款总计折合 162 亿美元。

2017 财年国际市场借款明细

币种	金额 (折合美元)	百分比
美元	USD 10,736,886,766.00	66.4%
澳元	AUD 1,338,424,500.00	8.3%
日元	JPY 787,304,000.00	4.9%
俄罗斯卢布	RUB 647,034,012.90	4.0%
巴西雷亚尔	BRL 640,375,075.70	4.0%
土耳其里拉	TRY 499,593,694.20	3.1%
印度卢比	INR 477,162,653.40	3.0%
其他	1,047,283,816.22	6.5%
合计	16,174,064,518.42	100.0%

流动性管理

截至 2017 年 6 月 30 日，公司资产负债表内的流动资产总额为 392 亿美元，一年前为 414 亿美元。大多数流动资产是美元资产。对于以美元以外其他货币计价的资产所导致的风险敞口，则用美元进行对冲，或用同种货币的负债进行对冲，以消除总体货币风险。在决定此类资产的存量时，原则是确保即使在市场面临压力时，也有足够的资金用于履行投资承诺。公司的流动资产存放在计息工具中，并积极参照所声明的基准进行管理。

2017 财年，公司大幅改善了内部资金管理 with 流动性政策：增加了受压流动性覆盖率（对“核心”流动性提出要求），以及对设保资本做出调整。之所以采用受压流动性覆盖率，是为了确保即使市场和业务不景气长达一年，公司也有足够的流动资产覆盖当前的现金需求和新增长所需。公司改进了流动性框架，为匹配资金增加了新的量化指标。

资金管理风险

我们通过双层风险框架控制资金管理风险：(1) 全面的政策框架；(2) 资金管理活动有硬性的经济资本限制。政策框架基于四项原则：

- (1) 投资优质资产
- (2) 通过限制头寸规模 / 集中度分散投资
- (3) 严格控制市场风险（信贷息差、利率和外汇风险）
- (4) 积极监控投资组合

鉴于全球金融市场发生的变化，2017 财年公司完善了资金管理政策框架。主要举措包括：扩展框架内容，纳入压力测试和应急计划；改进方法，更有效监测对手方风险和结构性产品信贷；与衍生品交易对手方进行双边抵押品交换；完善公司的模型验证框架。

资本充足率和财务能力

要确保公司有能力遂行发展使命，稳健的风险管理是关键。公司作为活力十足但动荡起伏的新兴市场的长期投资者，业务性质决定了我们要承受财务风险和操作风险。

在经济和金融动荡期间，我们依靠审慎的风险管理和雄厚资本，得以保存财务实力，保持贷款规模。公司的雄厚财务实力降低了借款成本，因而得以向客户提供廉价的融资。

公司自 1989 年被纳入信用评级范围以来，一直保持 AAA 评级，从中可见公司风险管理和财务状况的稳健性及质量。

公司依据符合巴塞尔框架和主要行业规范的内部经济资本框架，评定公司的最低资本要求。使用经济资本这个衡量抗风险能力的通用指标，我们可以模拟测算和汇总不同投资产品的损失风险及其他风险。

根据行业和监管惯例，公司计算以下风险类别的经济资本：

- 信贷风险：由于客户违约或降级导致的潜在损失
- 市场风险：由于市场因素（如利率、货币、股权或商品价格）变动导致的潜在损失
- 项目风险：由于内部程序、人员和系统的不足或失败或外部事件导致的潜在损失；项目风险可发生于所有公司活动，包括咨询服务和资产管理公司。

公司的总可用资金，由实收资本、扣除专款和特定未实现收益的留存收益和总贷款损失准备金构成。扣除支撑现有业务所需的资本后，多余的可用资本不仅可用于投资组合的未来发展，也可缓冲意外发生的外部冲击。截至 2017 年 6 月，总可用资金达到 236 亿美元，高于最低资本要求的 194 亿美元。

可持续性框架

可持续性不仅对企业的成功经营至关重要，对于消费者、周边社区和广大利益攸关方也同样至关重要。

公司研究显示，如果企业拥有过硬的环境和社会绩效，其经济效益也会更强，不论是股权回报还是资产回报都是如此。大约90%的客户认为我们的工作为他们实现长期商业目标、改善与利益攸关方和当地社区的关系、提高企业品牌价值和认可度提供了重要助力。公司可持续性框架和公司治理举措的设计宗旨就是为了帮助客户实现这些目标。

公司帮助客户了解并管理他们面临的风险，与业界和其他利益攸关方合作寻找创新解决方案，为具备经济、社会和环境可持续性的私人投资提供机会，进而促进就业和包容性增长。做到这些，有时可能需要利用世行集团其他机构的力量，因为一些环境、社会和治理挑战，并非一个公司之力或之责能够解决。

在所有投资决策中，公司对于环境、社会和治理风险与信用、财务风险予以同等权重和关注。这样公司就可以做到在充分知情的基础上承担风险，从而既能收获发展效益，又可确保财务可持续性。

国际金融公司绩效标准

可持续性框架的核心是“国际金融公司绩效标准”，其宗旨是帮助客户避免、化解并管理风险，从而实现可持续经营。这些标准帮助客户制定出对企业、投资者、环境和社区均有益的解决方案。

国际金融公司绩效标准已成为可持续性实践领域的全球标杆。基于这些绩效标准确立的“赤道原则”，目前已被37个国家的91家金融机构所采用。另外，还有一些金融机构参照国际金融公司的绩效标准，其中包括进出口银行和出口信贷机构。公司担任“可持续银行网络”的秘书处，该网络是银行业监管者和银行业协会交流知识的一个全球性组织，致力于帮助银行制定指引，建设能力，在信贷决策中纳入环境和社会风险管理考量。

绩效标准指导我们的环境和社会尽职审查程序，其中包括客户对环境和社会风险的自评，以便了解客户缓解、管理风险的决心和能力。如果审查中发现客户的做法与公司的绩效标准存在差距，就会与客户协商制定行动计划，确保符合公司标准。对于投资项目，我们进行全程监督。

国际金融公司绩效标准

1

风险管理

预测风险，避免影响或最大程度降低影响，为受影响者提供补偿。



2

劳工

公平对待员工，提供安全和健康的工作环境。



3

资源效率

提高能效，促进资源的可持续利用，减少温室气体排放。



4

社区

保护当地社区不受工地事故和其他项目相关危险的威胁。



综合治理

企业治理是投资者决策的首要考虑因素。投资者也愈来愈同等重视企业的各种环境和社会指标。投资者通过观察企业如何管理环境和社会问题，评判他们应对战略性和业务性挑战的能力。

因此综合评估环境、社会和治理实践至关重要。

2017 财年，基于应用绩效标准和企业治理方法的成功经验，公司为新兴市场采纳综合治理编制了全面的市场指南，并开发了实用工具。

其中一个工具“环境、社会和治理进度表”指导企业、投资者、监管者、企业治理评估者和其他利益攸关方评估完善企业的环境、社会和治理框架。工具强调公司治理实践中持续进步的重要性，而非达到静态的最低标准即可。

进度表主要评估公司治理的六个方面——环境和社会关键政策与实践，董事会结构和运作，监督环境，信息披露与透明度，少数股东待遇和利益攸关方合作（包括受公司业务影响的公民社会和社区）。

另一个工具“透明度和信息披露工具包与指南”帮助新兴市场的企业编制内容全面、质量一流的年报，编制年报应切合企业规模和组织复杂程度，并根据业务情况进行调整，目标在于为投资者和其他利益攸关方提供有价值信息。

综合治理举措不仅应用于公司投资的企业，也用于我们与监管机构 and 证券交易所开展的咨询项目中，我们帮助他们在企业上市、报告要求和其他披露义务中采用更高的披露标准。

碳足迹承诺

公司的碳足迹承诺旨在让可持续性成为我们内部业务运营不可分割的组成部分。

我们继续提高总部大楼的能效，总部大楼占到公司设施相关碳排放的 43%（电力、固定燃烧源、制冷剂、冷水机组用电和购买蒸汽），公司碳足迹总量的 12%。此外，总部用电产生的排放就占到公司电力相关排放的 51%。

能效项目包括提高供暖季冷水机组的设定点，提高数据中心制冷设定点，大楼中数个地点的紧凑型荧光灯换成 LED 照明灯。这些项目预计总共节省约 545,000 千瓦时电力，每年节省超过 64,000 美元。这也延续了公司总部不断降低用电量的趋势，从 2008 财年到 2016 财年降低了 18%。

公司的全球业务活动继续保持碳中和性。根据最新的 2016 财年数据，公司全球业务活动产生的碳排放总量为 48,279 公吨二氧化碳当量。我们购买了六个项目的碳信用额，包括印度的风电和小水电项目，乌干达的清洁炉灶项目，柬埔寨的家庭生物分解能源项目，卢旺达的清洁炉灶和水处理项目。公司选择能给当地社区带来实实在在发展效益的项目。

2016 财年国际金融公司全球业务活动的碳排放量统计

公吨二氧化碳当量

差旅	34,555
总部用电	5,545
国家办事处用电	4,972
其他	3,207
总排放量	48,279

5

征地与迁移

避免非自愿迁移，最大程度降低对迁移者的影响。



6

生物多样性

保护生物多样性和生态系统。



7

土著居民

保护土著居民的人权、尊严和文化。



8

文化遗产

保护文化遗产，促进公平分享相关收益。



可持续发展信息独立鉴证报告

本事务所应国际金融公司之请，对截至 2017 年 6 月 30 日之财务年度的《年度报告》所载可持续发展信息进行了选择性审查，其中包括量化指标（以下称“指标”）和定性陈述（以下简称“陈述”）。本事务所选择利益相关者特别关心的陈述、对国际金融公司具有潜在声誉风险的陈述、以及有关企业责任管理和绩效的陈述。“指标”和“陈述”涉及下列实质性领域：

实质性领域	陈述	指标																											
国际金融公司政策	“员工”（第 84 页）																												
投资和咨询服务的发展成效	“了解发展成果”（第 77 页）	<p>投资服务评为优良的百分比（DOTS 分数）：55%（82 页）；投资服务 DOTS 分数，行业明细（82 页），地区明细（82 页），绩效领域明细（82 页）；投资服务加权与未加权 DOTS 分数（59 页）</p> <p>咨询项目评为优良的百分比：70%（83 页）；咨询服务 DOTS 分数，绩效领域明细（83 页），地区明细（83 页），地区明细（83 页）</p>																											
惠益	“撒哈拉以南非洲——改善全球半数穷人的生活”（50-51 页）	提供就业（单位：百万就业岗位）：2.4（81 页）																											
		受益患者（单位：百万）：34.0（81 页）																											
	“性别平等——充分挖掘女性的经济潜力”（44-45 页）	受益学生（单位：百万）：4.9（81 页）																											
		受益农民（单位：百万）：3.0（81 页）																											
		供气（单位：百万用户）：59.9（81 页）																											
		供水（单位：百万用户）：14.3（81 页）																											
		供电（单位：百万用户）：24.8（81 页）																											
		发电（单位：百万用户）：79.4（81 页）																											
		电话线路（单位：百万用户）：345.3（81 页）																											
		贸易融资一笔数（单位：百万）：1.8（81 页）																											
贸易融资一金额（单位：十亿美元）：270.0（81 页）																													
16 日历年小额贷款、中小企业贷款笔数和金额（81 页）																													
<table border="1"> <thead> <tr> <th>贷款种类</th> <th>笔数（单位：百万）</th> <th>金额（单位：十亿美元）</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>小额贷款</td> <td>53.7</td> <td>60.7</td> </tr> <tr> <td>中小企业贷款</td> <td>8.3</td> <td>351.1</td> </tr> </tbody> </table>			贷款种类	笔数（单位：百万）	金额（单位：十亿美元）	小额贷款	53.7	60.7	中小企业贷款	8.3	351.1																		
贷款种类	笔数（单位：百万）	金额（单位：十亿美元）																											
小额贷款	53.7	60.7																											
中小企业贷款	8.3	351.1																											
环境和社会风险管理	“国际金融公司绩效标准”（94-95 页）	<p>2017 财年按环境和社会类别划分的长期投资承诺（58 页）</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>类别</th> <th>承诺金额（百万美元）</th> <th>项目数</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>A</td> <td>1,393</td> <td>22</td> </tr> <tr> <td>B</td> <td>3,792</td> <td>126</td> </tr> <tr> <td>C</td> <td>245</td> <td>40</td> </tr> <tr> <td>FI</td> <td>48</td> <td>5</td> </tr> <tr> <td>FI-1</td> <td>614</td> <td>7</td> </tr> <tr> <td>FI-2</td> <td>4,262</td> <td>100</td> </tr> <tr> <td>FI-3</td> <td>1,500</td> <td>42</td> </tr> <tr> <td>合计</td> <td>11,854</td> <td>342</td> </tr> </tbody> </table>	类别	承诺金额（百万美元）	项目数	A	1,393	22	B	3,792	126	C	245	40	FI	48	5	FI-1	614	7	FI-2	4,262	100	FI-3	1,500	42	合计	11,854	342
类别	承诺金额（百万美元）	项目数																											
A	1,393	22																											
B	3,792	126																											
C	245	40																											
FI	48	5																											
FI-1	614	7																											
FI-2	4,262	100																											
FI-3	1,500	42																											
合计	11,854	342																											

可持续营商	“可持续性——国际金融公司：十年来的领跑者” (40-41 页) “可持续性框架” (94 页) “碳足迹承诺” (95 页)	17 财年与气候相关的投资承诺 (67 页) : 47.76 亿美元 2016 财年国际金融公司全球业务活动的碳排放量统计 (95 页) : 48,279 公吨二氧化碳当量
促进私营部门发展, 为减贫创造机会	“撒哈拉以南非洲——改善全球半数穷人的生活” (50-51 页) “南亚——缩小经济差距” (52-53 页) “中东与北非——加快增长, 创造就业” (54-55 页) “融资渠道——帮助企业重塑经济” (32-33 页)	
与其他方合作	“筹集资金——搭建平台, 加快发展” (22-23 页) “伙伴关系——与发展伙伴的合作” (89 页)	

本事务所之审查, 其目标为在有限的程度上鉴证下列事项:¹

1. “指标”的编制符合 2017 财年的适用报告准则 (以下称“报告准则”), “报告准则”散见于国际金融公司具体针对每个指标的指示、规程和指导原则, 与“按环境和社会类别划分的长期投资承诺” (第 58 页) 和投资与咨询服务发展成效 (“监控系统: 追踪公司业务的绩效和直接成果”, 第 79 页) 相关的指标的“报告准则”摘要见本年度报告, 其他指标的“报告准则”摘要见国际金融公司的网站;
2. “陈述”的表述符合《国际金融公司信息披露政策》(见国际金融公司网站²), 以及国际标准所定义的相关性、完整性、中立性、明晰性以及可靠性原则。³

国际金融公司负责编制“指标”和“陈述”, 提供有关“报告准则”的信息, 以及编撰本年度报告。

本事务所的责任是以本事务所的审查为依据, 对“指标”和“陈述”作出结论。本事务所按照国际会计师联合会 (IFAC) 发布的第 ISAE 3000 号《国际鉴证业务准则》⁴ 开展审查工作。本事务所的独立性由 IFAC 职业操守准则所定义。

审查的性质和范围

本事务所为了能够作出结论, 进行了下列审查:

- 本事务所评估了“报告准则”、政策和原则的相关性、完整性、中立性和可靠性。
- 本事务所审查了本年度报告的内容, 以查找有关上列可持续性 & 发展领域的关键陈述。
- 在公司层面, 本事务所对 20 多位负责报告工作的人员进行了访谈, 以评估“报告准则”的应用情况或证实“陈述”。
- 在公司层面, 本事务所执行了分析程序, 并对“指标”的计算与合并进行试验性的复核。
- 本事务所收集了“指标”或“陈述”的佐证文件, 例如给董事会或其他会议的报告、贷款合同、内部和外部简报资料和报告或问卷调查结果。
- 本事务所审查了本年度报告内陈述和指标的表述以及关于方法的相关附注。

1. 要提高把握程度, 需要进行更广泛的鉴证。
 2. http://www.ifc.org/wps/wcm/connect/corp_ext_content/ifc_external_corporate_site/ifc+projects+database/projects/ifc+disclosure+policy
 3. IFAC 的 ISAE3000、全球报告倡议 (GRI) 或 AA1000 问责标准。
 4. ISAE 3000 : 《历史数据审查以外的鉴证业务》, 国际会计师联合会国际审计与鉴证委员会, 2003 年 12 月。

审查的局限性

本事务所的审查仅限于上表所列的“陈述”和“指标”，不涵盖本年度报告内披露的其他信息。

本事务所的测试仅限于在国际金融公司美国华盛顿特区总部进行的文件审查和访谈。在本陈述覆盖的工作范围之内，本事务所未与外部利益相关者或客户进行任何接触，仅进行了有限的测试，以验证个别具体项目信息的有效性。

关于“报告准则”和“陈述”编撰流程的信息

关于“报告准则”和“陈述”编撰的政策及原则，本事务所希望提出下列意见：

相关性

国际金融公司提供的可持续性信息涉及其自身的影响力，以及直接或通过金融中介间接资助之项目的环境及社会风险、影响和成效。国际金融公司投资和咨询服务的发展成果通过其发展成果跟踪系统（DOTS）及评估战略评定。

DOTS 私营部门发展绩效领域的评估指标范围应更好地反映出整个项目周期对最终受益人的影响，DOTS 经济绩效领域的一些惠益指标可能有助于跟踪私营部门发展的绩效。国际金融公司正在开发一个新框架——预期效益衡量与监测（AIMM），将与公司现有的成果衡量框架和监控系统整合使用。有了 AIMM 框架，公司将能够更准确地阐述项目促进私营部门发展的情况。

最后一点，虽然惠益指标反映了国际金融公司客户的总体贡献，但为了更好地报告国际金融公司的贡献和发展成果，还可以继续改进，包括披露增量数据（如公司投资后新增的受益人数量），采用贡献系数（如公司投资占项目总投资的比例）。

完整性

年度报告中包含的“指标”覆盖了国际金融公司的大部分相关活动。但是，由于惠益数据来源于国际金融公司客户提供的信息，因此一些信息无法获得。国际金融公司决定采用保守方针，不对惠益指标（除了中小微企业贷款）的数据进行外推。受此方针影响，一些公布的惠益数据可能被低估，或者存在年度差异，这些都取决于客户提供的信息。

对客户的 DOTS 环境和社会绩效领域评估采用部分适用的绩效标准指标，在环境和社会投资组合例行督导时进行。国际金融公司选择最适合作为发展成果的环境和社会 DOTS 指标。采用 AIMM 后，公司能够加大对成果的关注，更全面地展示项目对环境的积极影响：不仅包括环境和社会风险管理指标，还包括特定部门的环境和社会发展成果指标。

中立性和明晰性

关于建立“指标”的方法，国际金融公司在所发布数据的注解区或相关章节作出了说明。更多信息见国际金融公司的网站。

DOTS 经济和私营部门发展领域的投资绩效通过比较指标的实际成果与预期成果而得出。大部分目标针对的是投资中期或完成时的成果，因此年度评估取决于对实际指标成果达到目标的进度的专业性判断。

此外，国际金融公司也积极致力于实现 28% 的气候投资目标。公司定期更新气候相关项目的定义，增加对气候有积极影响的项目类别。气候智能农业项目就是新增类别，现在占公布数据的 18%。在扩展气候相关项目定义的同时，公司必须继续确保气候投资在减排温室气体排放方面取得可观成效，而且应尽可能开发更多统计方法，计算事前或事后减排。这点对于通过金融中介供资的特殊气候项目和气候相关项目尤其重要，因为这些项目占气候相关投资的很大份额。

可靠性

惠益数据直接来源于客户，但收到的数据有可能不符合国际金融公司定义的指标。国际金融公司加强了对收到数据的内部质量控制，尤其是惠益数据的主要来源，包括参照公开披露的信息（如果有的话）比对收到的数据。

此外，国际金融公司还在使用外推法计算客户无法提供数据的中小微企业贷款指标。不过，我们注意到使用外推法的情况已经大大减少。

最后一点，为了评估受益人的最终数量，有些数据使用了国家平均数，例如家庭平均人口，非 IDA 国家为 4 人，IDA 国家为 5 人。这些平均数据应进一步完善，以更精确反映国家层面的人口变化。

结论

根据审查，本事务所未注意到任何内容会妨碍本事务所给出下列结论：

- “指标”的编制，在所有实质性方面，均符合“报告准则”；
- “陈述”的表述，在所有实质性方面，均符合《国际金融公司信息披露政策》和国际标准所定义的相关性、完整性、中立性、明晰性以及可靠性原则。

法国巴黎拉德芳区，2017 年 8 月 5 日

独立审计师
ERNST & YOUNG et Associés



Eric Duvaud
合伙人，清洁技术和可持续性部门

财务绩效摘要

整体市场环境对公司的财务绩效会产生巨大影响。下面列出了公司历年净收入（损失）和综合收入（损失）的主要组成部分，以及对净收入（损失）和综合收入（损失）的水平和变动产生影响的因素：

组成部分	重大影响因素
净收入：	
生息资产收入	市场条件包括利差水平和竞争激烈程度。贷款收入还包括不计息项目、以前不计息贷款收回的利息和个别贷款的参与凭证收入。
流动资产收入	流动资产组合实现和未实现的收益和损失，主要受到如以下一些外部因素的影响：利率环境、流动资产组合中一些资产类别的流动性。
股权投资收入	新兴市场股权的全球大气候、货币和大宗商品市场的波动以及股权投资所涉及企业的绩效。股权投资组合的绩效（主要是已实现资本收益、红利、股权减记、非货币性汇兑收益和未实现的股权投资收益与损失）。
贷款和担保损失准备金	借款人风险评估，违约概率和违约造成的损失。
其他收入和费用	国际金融公司为客户提供的咨询服务收入情况，员工退休金和其他福利计划的费用情况，批准和实际发生的行政费用和其他预算。
按公允价值计算的其他非交易金融工具的收益和损失	主要指借款公允价值变动产生的差距，包括国际金融公司的信贷利差，相关的衍生工具，与包括卖出选择权、认股权证和股票期权在内的投资资产相关的未实现收益或损失，后者部分取决于新兴市场所处的全球大环境。这些证券使用内部开发的模型或方法，以及可观测或不可观测的数据估值。
对 IDA 赠款	理事会批准的对 IDA 赠款数额。
其他综合收入（损失）：	
按可供出售的金融资产计算的上市股权投资和债务证券未实现的收益和损失	新兴市场股票的全球大气候、货币和大宗商品市场的波动以及具体企业的绩效。此类股权投资根据未调整的市场报价估值，债务证券使用内部开发的模型或方法，以及可观测或不可观测的数据估值。
未确认的精算利得和损失净值，以及未确认的福利计划之前的服务成本	养老金计划资产的回报率，以及给付义务预测所依据的关键假设，包括金融市场利率、员工开支、以往经验以及管理层对未来给付成本变化和经济状况的最优估计。

新兴经济体的全球股权市场经历了数年的动荡不安后，2017 财年总体运行环境向好，特别是后半财年。2016 财年这些市场一直低迷，前三个月（第一季度）尤其大幅下落，到财年底才稍有起色。公司主要投资币种对美元（公司记账币种）汇率经历了上一财年基本全年的严重贬值后，本财年保持相对稳定。2017 财年商品价格上下波动，下半年呈下落趋势，与新兴市场的强势基本上背道而行。

在总体较为有利的市场环境下，2017 财年公司股权投资实现了丰厚收益，尽管低于 2016 财年，股权投资减值和贷款损失拨备

双双降低。本财年流动资产交易活动的收入也大幅增加，其中前三个月（第一季度）录得大部分增幅，主要归功于资产组合的信贷利差缩小。由于 LIBOR 利率提高，公司 2017 财年获得了较高的贷款和债务证券利息收入及借款费用。

扣除按公允价值计算的非交易类金融工具未实现的净损益、对 IDA 赠款和归属于非控股权益的净损益前，国际金融公司报告的 17 财年收入为 11.29 亿美元，比 16 财年的 5 亿美元高 6.29 亿美元，比 15 财年的 8.55 亿美元高 2.74 亿美元。17 财年比 16 财年提高 6.29 亿美元的主要原因如下：

扣除按公允价值计算的非交易类金融工具未实现的净损益、对 IDA 赠款和归属于非控股权益的净损益前，国际金融公司 17 财年相较 16 财年的收入变化（百万美元）

	17 财年和 16 财年 相比的增（减）
流动资产交易活动收入增加	\$ 413
贷款、担保和其他应收款损失拨备降低	273
贷款及担保收入、贷款及相关衍生工具已实现损益增加	172
股权投资及相关衍生工具未实现的净亏损减少	171
债务证券收入增加（不含减值）	162
股权投资和债务证券的非临时性减值降低	154
养老金与其他退休后福利支出增加	(108)
非交易性活动的外汇交易亏损增加	(142)
股权投资及相关衍生工具的净收益减少	(144)
借款费用增加	(303)
其他（净额）	(19)
扣除按公允价值计算的非交易类金融工具未实现的净损益、对 IDA 赠款和归属于非控股权益的净损益前的收入变化	\$ 629

下表列出截至 2017 年 6 月 30 日，国际金融公司过去五个财年的净收入（亏损）：

2013-2017 财年国际金融公司的净收入（亏损）

财务年度截至 6 月 30 日，单位：百万美元

2013		1,018
2014		1,483
2015		445
2016		(33)
2017		1,418

可用于分配的收入（非 GAAP 法）¹ 为 12.33 亿美元，比 16 财年的 7.7 亿美元高 60%，比 15 财年的 13.27 亿美元低 7%。

1. 可供分配的收入一般包括剔除未实现的投资损益、其他非交易类金融工具未实现的损益的净收入，合并 VIE 的收入与往年专款相关的净收入中报告的开支。

净收入调节情况与可供分配收入（单位：百万美元）

	17 财年	16 财年	15 财年
归属于国际金融公司的净收入（亏损）	\$1,418	\$ (33)	\$ 445
加：归属于非控股权益的净收益（亏损）	4	(1)	(36)
净收入（亏损）	\$1,422	\$ (34)	\$ 409
调节净收入，计算可供分配收入			
对 IDA 赠款	101	330	340
以往年度可分配收入中的咨询服务开支	64	57	59
未实现的借款（收益）亏损	(74)	(62)	52
未实现的投资（收益）亏损	(287)	470	456
其他	7	9	11
可供分配收入	\$1,233	\$770	\$1,327

按照执行董事会批准的新分配政策，最多可分配 2.05 亿美元资金。2017 年 8 月 3 日，执董会批准将公司 8,500 万美元的留存收益分配给公司创造市场咨询窗口（CMAW），4,000 万美元公司留存收益分配给咨询服务，去年咨询服务未使用的 4,900 万

美元重新分配给 CMAW，取决于以上具体安排，最多可达 8,000 万美元的留存收益作为给 IDA 的赠款。分配计划预期将得到理事会核准，并在 2018 财年按照上述安排完成分配。

过去五个财年的部分财务数据 (百万美元)

财务年度截至 6 月 30 日	2017	2016	2015	2014	2013
合并收入摘要：					
贷款及担保收入，包括贷款及相关衍生工具的已实现损益	\$1,298	\$1,126	\$1,123	\$1,065	\$ 996
贷款、担保和其他应收款损失拨备	(86)	(359)	(171)	(88)	(243)
股权投资及相关衍生工具收入	707	518	427	1,289	732
债务证券收入，包括债务证券及相关衍生工具的已实现损益	282	129	132	89	69
流动资产交易活动收入	917	504	467	599	500
借款费用	(712)	(409)	(258)	(196)	(220)
其他收入	528	501	505	461	441
其他费用	(1,617)	(1,464)	(1,423)	(1,418)	(1,401)
非交易性活动的外汇交易损益	(188)	(46)	53	(19)	35
扣除按公允价值计算的非交易类金融工具未实现的净损益和对 IDA 赠款前的收入	1,129	500	855	1,782	909
按公允价值计算的非交易类金融工具未实现的净损益	394	(204)	(106)	(43)	441
对 IDA 赠款前的收入	1,523	296	749	1,739	1,350
对 IDA 赠款	(101)	(330)	(340)	(251)	(340)
净收入 (亏损)	1,422	(34)	409	1,488	1,010
减：归属于非控股股权的净 (收益) 亏损	(4)	1	36	(5)	8
归属于国际金融公司的净收入 (亏损)	\$1,418	\$ (33)	\$ 445	\$ 1,483	\$ 1,018
财务年度截至 6 月 30 日	2017	2016	2015	2014	2013
合并资产负债表摘要：					
总资产	\$92,254	\$90,434	\$87,548	\$84,130	\$77,525
流动资产，不含相关的衍生产品	39,192	41,373	39,475	33,738	31,237
投资	40,519	37,356	37,578	38,176	34,677
借款余额，包括公允价值调整	54,103	55,142	51,265	49,481	44,869
总资本	\$25,053	\$22,766	\$24,426	\$23,990	\$22,275
其中：					
未指定用途的留存收益	\$21,901	\$20,475	\$20,457	\$20,002	\$18,435
已指定用途的留存收益	125	133	184	194	278
股本	2,566	2,566	2,566	2,502	2,403
累计其他全面收益 (亏损) (AOCI)	458	(431)	1,197	1,239	1,121
非控股权益	3	23	22	53	38

重要财务比率

2017

2016

2015

2014

2013

财务比率^a:

平均资产回报率 (GAAP 法) ^b	1.6%	0.0%	0.5%	1.8%	1.3%
平均资产回报率 (非 GAAP 法) ^c	1.3%	0.5%	1.3%	1.8%	0.9%
平均资本回报率 (GAAP 法) ^d	5.9%	(0.1)%	1.8%	6.4%	4.8%
平均资本回报率 (非 GAAP 法) ^e	4.9%	1.8%	4.6%	6.5%	3.1%
总体流动性比率 ^f	82%	85%	81%	78%	77%
外部筹资流动性水平 ^g	N/A	504%	494%	359%	309%
资本负债率 ^h	2.7:1	2.8:1	2.6:1	2.7:1	2.6:1
贷款损失准备金总额 / 已付贷款总额比率 ⁱ	6.1%	7.4%	7.5%	6.9%	7.2%
资本指标:					
总资金要求 (单位: 十亿美元) ^j	19.4	19.2	19.2	18.0	16.8
总可用资金 (单位: 十亿美元) ^k	23.6	22.5	22.6	21.6	20.5
战略性资本 ^l	4.2	3.3	3.4	3.6	3.8
可调用的战略性资本 ^m	1.8	1.0	1.1	1.4	1.7
可调用的战略性资金占总可用资金的百分比	8%	4%	5%	7%	8%

a. 计算下述的一些财务比率时未考虑以下因素的影响: 未实现的投资损益、其他非交易性金融工具、AOCI、以及合并可变利益实体 (VIEs) 的影响。

b. 本财年净收入占本财年和上一财年末总资产均值的百分比。

c. 平均资产回报率指: 不含按公允价值计算的特定投资的未实现损益、合并 VIE 的收入、非交易金融工具的净损益的净收入, 占本财年与上一财年已支付贷款和股权投资 (不含准备金)、流动资产 (不含回购) 和其他资产总额均值的百分比。

d. 本财年净收入, 占本财年与上一财年末资本总额均值 (不含待缴股金账户下付款) 的百分比。

e. 平均资本回报率指: 不含按公允价值计算的特定投资的未实现损益、合并 VIE 的收入、非交易金融工具的净损益的净收入, 占本财年与上一财年实收股本和留存收益均值 (未计算特定的未实现的损益, 不含累计的未开支的专款) 的百分比。

f. 根据国际金融公司的总体流动性政策, 公司在任何时候均需维持最低水平的流动性。这个最低水平的流动性与国际复兴开发银行的未支取借款承诺加在一起, 至少可覆盖未来三年净现金要求的 45% (覆盖率的目标范围为 65-95%)。

g. 不再视为国际金融公司的重要财务比率, 因此 17 财年未计算。

h. 杠杆率 (债务 / 股权) 比率的定义是, 借款余额与担保余额之和, 与实收资本与累积盈利 (扣除专项留存盈利和某些未实现收益 / 亏损) 之和的比值。

i. 贷款损失准备金与已拨付贷款总额比率的定义为, 贷款损失准备金占已拨付贷款总额的百分比。

j. 总资金要求是能够覆盖国际金融公司资产组合预期和未预期亏损的最低资本要求, 也是保证公司 AAA 信用等级的最低资本要求。总资金要求是全公司各种资产类别的经济资本需求之和, 决定因素包括承诺资产组合的绝对规模, 产品构成 (股权、贷款、短期融资和国债组合资产), 业务及其他风险。

k. 总可用资金为公司的总资本, 包括 (i) 实收资本; (ii) 留存收益 (不含专款与一些未实现收益); (iii) 贷款损失储备金总额。总可用资金随留存收益 (利润减去分配) 与储备金增加而增加。

l. 总可用资金减去总资金需求。

m. 90% 的总可用资金减去总资金需求。

投资承诺

2017 财年的长期投资承诺总额为 118.54 亿美元（2016 财年为 111.17 亿美元），核心外部筹资总额为 74.62 亿美元（2015 财年为 77.39 亿美元），总额增加 2%。

此外，截至 2017 年 6 月 30 日的短期融资平均未偿付余额为 31.85 亿美元（截至 2016 年 6 月 30 日为 28.07 亿美元）。

核心外部筹资

核心外部筹资指来自国际金融公司之外实体的资金，客户得到这些融资是由于公司直接参与了筹集资金。公司仅给项目提供部分投资，通常不超过项目成本的 25%。因此公司支持的项目都需要融资合作伙伴。

2017 和 2016 财年的长期投资和核心外部筹资（单位：百万美元）

	17 财年	16 财年
长期投资和核心外部筹资总额	\$19,316	\$18,856
长期投资合计	\$11,854	\$11,117
核心外部筹资合计	\$ 7,462	\$ 7,739

2017 和 2016 财年资产管理公司旗下基金的活动 (百万美元, 除非另行注明)

	截至 2017 年 6 月 30 日				截至 2017 年 6 月 30 日的财年	
	筹集的资金总额				基金承诺的投资	基金支付的投资
	合计	来自国际金融公司	来自其他投资者	承诺资金总额		
国际金融公司资本化 (股权) 基金有限合伙人 (股权资本化基金)	\$1,275	\$ 775	\$ 500	\$ 885	\$ -	\$ -
国际金融公司资本化 (次级债) 基金有限合伙人 (次级债资本化基金)	1,725	225	1,500	1,562	-	-
国际金融公司非洲、拉美与加勒比基金有限合伙人 (ALAC 基金)	1,000	200	800	646	24	14
非洲资本化基金有限公司 (非洲资本化基金)	182	-	182	108	-	-
国际金融公司俄罗斯银行资本化基金有限合伙人 (俄罗斯银行资本化基金) *	550	250	300	-	-	-
国际金融公司催化基金有限合伙人, 国际金融公司 催化基金有限合伙人 (英国) 与国际金融公司催 化基金有限合伙人 (日本) (统称催化基金)	418	75	343	304	49	48
国际金融公司全球基础设施基金有限合伙人 (全球基础设施基金) **	1,430	200	1,230	600	189	151
中国 - 墨西哥基金有限合伙人 (中墨基金)	1,200	-	1,200	320	180	43
国际金融公司金融机构成长基金有限合伙人 (FIG 基金)	505	150	355	133	-	37
国际金融公司全球新兴市场组合基金有限合伙人 与国际金融公司全球新兴市场母基金有限合伙人 (日本) (统称 GEM 基金)	800	150	650	202	99	44
国际金融公司中东与北非基金有限合伙人 (MENA 基金)	162	60	102	15	15	15
女企业家债务基金有限合伙人 (WED 基金)	110	30	80	66	40	45
国际金融公司新兴亚洲基金有限合伙人 (亚洲基金)	440	150	290	70	70	70
合计	\$9,797	\$2,265	\$7,532	\$4,911	\$666	\$467

	截至 2016 年 6 月 30 日				截至 2016 年 6 月 30 日的财年	
	筹集的资金总额				基金承诺的投资	基金支付的投資
	合计	来自国际金融中心	来自其他投资者	承诺资金总额		
国际金融中心资本化（股权）基金有限合伙人 （股权资本化基金）	\$1,275	\$ 775	\$ 500	\$1,013	\$ -	\$ -
国际金融中心资本化（次级债）基金有限合伙人 （次级债资本化基金）	1,725	225	1,500	1,609	-	-
国际金融中心非洲、拉美与加勒比基金有限合伙人 （ALAC 基金）	1,000	200	800	764	63	81
非洲资本化基金有限公司（非洲资本化基金）	182	-	182	130	23	29
国际金融中心俄罗斯银行资本化基金有限合伙人 （俄罗斯银行资本化基金）*	550	250	300	59	-	-
国际金融中心催化基金有限合伙人，国际金融中心 催化基金有限合伙人（英国）与国际金融中心催 化基金有限合伙人（日本）（统称催化基金）	418	75	343	258	83	48
国际金融中心全球基础设施基金有限合伙人 （全球基础设施基金）**	1,430	200	1,230	433	5	102
中国 - 墨西哥基金有限合伙人（中墨基金）	1,200	-	1,200	140	140	4
国际金融中心金融机构成长基金有限合伙人 （FIG 基金）	464	150	314	133	133	96
国际金融中心全球新兴市场组合基金有限合伙人 与国际金融中心全球新兴市场母基金有限合伙人 （日本）（统称 GEM 基金）	406	81	325	108	108	25
国际金融中心中东与北非基金有限合伙人 （MENA 基金）	162	60	102	12	12	12
女企业家债务基金有限合伙人（WED 基金）	90	30	60	30	30	10
合计	\$8,902	\$2,046	\$6,856	\$4,689	\$597	\$407

* 俄罗斯银行资本化基金已经退出了所有投资，并已启动终止解散基金的程序。

** 包括资产管理公司代表基金有限合伙人管理的联合投资。

致理事会函

国际金融公司董事会根据公司章程负责编制本年度报告。国际金融公司总裁兼董事长金墉已将本报告连同经审计的财务报表提交给理事会。董事们欣慰地报告，在截至2017年6月30日的财政年度，国际金融公司通过私营部门投资、咨询服务，扩大了公司对可持续发展的影响力。

网站资源

WEB 和社交媒体资源

国际金融公司网站 (www.ifc.org) 提供有关公司业务活动各个方面的全面信息。网站内容包括：世界各地办事机构联系信息、新闻发布稿、专题报导、成果测量数据、投资项目建议信息披露文件、关键政策及指导原则。

《国际金融公司 2017 年度报告》的网络版提供可下载的 PDF 文件，包含印刷版的全部内容和和其他语种的译文（其他语种的译文将稍后在网上发布）。在社交媒体上关注本报告：[#ifcar17](https://twitter.com/ifcar17)

国际金融公司在线资源

公司网站

ifc.org

年度报告

ifc.org/AnnualReport

社交媒体索引

ifc.org/SocialMediaIndex

Facebook

facebook.com/IFCwbg

Twitter

twitter.com/IFC_org

领英

on.ifc.org/ifcLinkedIn

YouTube

youtube.com/IFCvideocasts

Instagram

instagram.com/ifc_org/

制作信息

国际金融公司年度报告工作组：

Bruce Moats

国际金融公司沟通部主任

Joseph Rebello

总编

Aaron Rosenberg

公共事务主管

Rob Wright

品牌管理负责人

Deviah Machimanda

Appaiah

编辑顾问

Thuy Dinh

沟通顾问

Alexander Riabov

沟通助理

设计：

Addison

www.addison.com

印刷：

Sandy Alexander

www.sandyinc.com

封面

Matt Gypps/EyeEm/Getty

第 2-3 页

Dominic Chavez/IFC

第 4-5 页

Dominic Chavez/IFC

第 8-9 页

机场国际集团阿勒娅王后国际机场

第 10-11 页

Dominic Chavez/IFC

第 13 页

Dominic Chavez/World Bank

第 15 页

Dominic Chavez/IFC

第 16 页

David Hills

第 17 页

Iwan Bagus/IFC
David Hills/IFC

第 22-23 页

Dominic Chavez/IFC

第 24-25 页

Edgar Nuñez/Banco Adopem

第 28-29 页

Josip Škof

第 30-31 页

aiqingwang/Getty

第 32-33 页

Assel Choibekova/IFC

第 34-35 页

Chor Sokunthea/IFC

第 36-37 页

David Teteloshvili

第 40-41 页

Dominic Chavez/IFC

第 42-43 页

Dominic Chavez/IFC

第 44-45 页

Tessa Bunney/IFC

第 48-49 页

Shamim Shorif Susom/
EyeEm/Getty

第 50-51 页

Dominic Chavez/IFC

第 52-53 页

Sayantoni Palchoudhuri/
IFC

第 54-55 页

Hassan Allam Holding

第 87 页

Grant Ellis/World Bank



IFC

国际金融公司
世界银行集团

创造市场，创造机会

2121 PENNSYLVANIA AVENUE, NW
WASHINGTON, DC 20433 USA

ifc.org