

Чтоб стать дороже

МФК займется корпоративным управлением ТАС-Комерцбанка

Александр ДУБинский

Вчера Международная финансовая корпорация объявила ТАС-Комерцбанк участником пилотной программы «Корпоративное управление в банковском секторе Украины». В результате уже через год в наблюдательном совете банка появятся независимые директора.

Первым банком, принявшим участие в проекте, стал харьковский Мегабанк. Вскоре компанию ему составят еще четыре украинских банка, среди которых нет крупнейших. Сейчас же право улучшить свое корпоративное управление под руководством экспертов МФК получил ТАС-Комерцбанк. Глава наблюдательного совета банка **Николай Виноградов** рассказал, что эксперты МФК на протяжении 6-12 месяцев будут изучать работу банка и давать ц/у по распределению полномочий между акционерами, наблюдательным советом и правлением банка. Такое удовольствие обойдется ТАС-Комерцбанку в \$30-50 тыс.

Член набсовета банка **Игорь Дурицкий** сообщил, что первые рекомендации от МФК уже получены. «Нам посоветовали сократить количество банковских комитетов, объединив их полномочия. Соединим в один комитеты председателя правления и вознаграждений и поощрений, а также комитеты аудита и риск-менеджмента», — рассказал г-н Дурицкий. По его словам, управлять этими подразделениями будут независимые директора. По идее, они должны

Эксперты МФК на протяжении 6-12 месяцев будут изучать работу банка и давать «ц/у». Такое удовольствие обойдется ТАС-Комерцбанку в \$30-50 тыс.

будут представлять в правлении интересы миноритарных акционеров (по определению ГКЦБФР, к таковым относятся держатели пакетов акций менее 5%). Игорь Дурицкий объяснил «ЭИ», что в мировой практике независимыми менеджерами становятся крупные банковские специалисты с незапятнанной репутацией. «Они могут уделять один месяц в году на работу с банком,

чтобы гарантировать выполнение всех прав мелких акционеров», — объяснил г-н Дурицкий. Руководитель проекта «Корпоративное управление в банковском секторе Украины» **Дезмонд О'Майник** пообещал, что защитники миноритариев в наблюдательном совете банка появятся уже через полгода-год.

Правда, сейчас незащищенных и вообще каких-либо мелких акционеров в ТАС-Комерцбанке нет — все акции контролируются **Сергеем**

и Натальей Тигипко. Миноритарии могут появиться только в том случае, если г-н Тигипко позволит поучаствовать другим в допэмиссии акций банка. Теоретически такая возможность у заинтересованных лиц может появиться уже в феврале. Николай Виноградов сообщил о намерении акционеров провести допэмиссию акций банка на 350 млн. грн. «Скорее всего ее

выкупят нынешние владельцы банка», — заявил Николай Виноградов. Он напомнил, что вопрос продажи контрольного пакета акций банка будет рассмотрен в конце следующего года. «Параллельно мы рассматриваем еще несколько стратегий развития банка, например, выход на публичное размещение акций (IPO)», — добавил г-н Виноградов.

При этом он не взялся оценить, на какую премию могут рассчитывать владельцы банка, сертифицировав менеджмент банка по мировым стандартам. Дезмонд О'Майник предположил, что удорожание может достичь 30%. И в доказательство привел очень интересный пример. Пять лет назад румынское правительство пыталось продать банк BCR, но желающих не нашлось. Тогда ЕБРР и МФК приобрели по 12,5% акций этого банка. «Мы провели серьезную работу, и вышли из инвестиции с коэффициентом 8 (отношение цены к капиталу. — Авт.)», — гордо заявил г-н О'Майник. Напомним, что новым владельцем BCR стал австрийский Die Erste, и в этом случае коэффициент составил 5.