



Швейцарские банкиры научат украинских банкиров корпоративному управлению
Май 27, 16:21

Исповедуя известную поговорку «Ученье свет, а не ученье - тьма» - швейцарские банкиры решили научить украинских банкиров корпоративному управлению, чтобы в Украине процветал бизнес, благодаря совершенной, по мировым стандартам, банковской системе. Не следует думать, что украинские банкиры не знают, что такое Корпоративное управление (КУ).

Они с ним ознакомлены достаточно широко, так как принципы КУ украинского банковского сектора на основе рекомендаций Базельского комитета по корпоративному управлению были разработаны ещё в прошлом году. Однако как говорят результаты «Исследования корпоративного управления в банковском секторе Украины», проведенного в 2004 году Международной Финансовой Корпорацией (МФК) - пока предпочитают работать без него. Вместе с тем, банковские работники приветствовали бы соответствующие изменения в законодательстве относительно КУ, где как они считают, нет чёткого разграничения ответственности в этой сфере. По информации банкиров, на сегодня в некоторых отечественных банках нет даже таких должностей, которые бы отвечали за КУ, тогда как в иностранных и международных банках присутствие этой службы обязательно. Кроме того, там же присутствует и Кодекс этики. Украинские банкиры даже не понимают необходимости и не предполагают, что со стороны регуляторных органов (к примеру, НБУ) должны быть разработаны и введены специальные инструкции и постановления о внедрении КУ в деятельность банковской системы.

Исследование проводилось во всех регионах Украины в 52 банках различных по своему юридическому статусу. Таким образом, можно сказать, что оно охватило 45% активного банковского сектора.

В Исследовании отмечается, что руководящие органы банков, а это Наблюдательный Совет и Правление, очень часто не выполняют своих обязательных функций, подменяя их другими, которыми они вовсе не должны заниматься.

Наблюдательный Совет часто выполняет формальную роль в одних банках, в других же - слишком задействован в повседневной деятельности, тогда, как его назначение – разрабатывать стратегические документы, вырабатывать руководящие решения и осуществлять только наблюдательные функции, а не вмешиваться в его деятельность.

Характерным для украинских банков является и то, что во многих из них нет независимого руководства. Кроме того, отмечается его недостаточное количество, возможно, поэтому они не проявляют особого желания к внедрению КУ, поскольку КУ - в первую очередь – прозрачность в деятельности банка. В международных банках в Наблюдательный Совет входят комитет поощрения руководителей банка и аудиторский комитет, чего нет ни в одном из украинских банков.

Еще одним недостатком украинских банков является практика, когда ведущие акционеры назначают „своих“ людей в Наблюдательный Совет или в Правление банка. И, безусловно, такие члены действуют в интересах конкретного акционера, а не в интересах бизнеса, банка и простых акционеров. Операции со „своими“ лицами для Украины являются повсеместной практикой. Согласно статистике, только 26% всех банков раскрывают информацию об операциях со „своими“ клиентами, а также с клиентами, которые дают не менее 5% активов банка. Поэтому, большинство украинских банков не раскрывают информацию о конфликтах интересов со стороны членов Наблюдательного совета или Правления банка. Следует вывод, что большинство украинских банков не отвечает международным стандартам в сфере транспарентности и открытости информации о деятельности банка.

Между тем, отмечает Исследование, банковские работники признают, что механизмы и процедуры

внутреннего контроля существуют, но только на бумаге. На практике они не выполняются. Серьёзность намерения МФК в отношении реформ банковской системы Украины не новость для украинских банков, с которыми она работала в течение последних пяти лет - инвестиционные проекты с Банком «Аваль», «Прокредит Банк-Украина», «Райффайзен банк-Украина» и др. Как сообщил на презентации Проекта его руководитель Дезмонд О'Майник, стоимость проекта оценивается в 1,5 млн. долл. США. Он финансируется Государственным секретариатом по экономическим вопросам Швейцарии (Seco), в проекте задействованы 10 работников, среди них опытные аудиторы и юристы, которые проработали на международной предпринимательской и банковской ниве почти 10 лет. Специалисты уверены, что целью Проекта является улучшение существующей практики Корпоративного управления (КУ) в украинских банках и использование практики КУ при осуществлении кредитной оценки корпоративных клиентов, что будет содействовать инвестиционной привлекательности банков и активизировать кредитование предприятий малого и среднего бизнеса. Данный Проект будет осуществляться на протяжении двух лет и окончится в первом квартале 2007 года. По словам господина Дезмонда О'Майника, в это время будут проводиться открытые семинары с представителями банков, где основное внимание будет уделяться горячим темам, которые существуют на банковском рынке. Это в первую очередь – Базель-2 и внедрение требований Базель –2 в Украине.

“Кроме этого мы будем предлагать за определённую плату (от 20-до30 тыс долл. США) закрытые практические семинары или тренинговые программы для членов Наблюдательного Совета или Правления банков, где будут рассматриваться уже конкретные вопросы улучшения КУ, проводить индивидуальные консультации по просьбе банков”- сказал руководитель Проекта. Для пилотного проекта, в результате рейтингового отбора будут отобраны 8 украинских банков, с которыми будет разработан бизнес- план для улучшения практики КУ, где непосредственную помощь окажут эксперты Проекта. По завершении пилотного Проекта будет сделана оценка того, на сколько успешно он прошёл.

Во время презентации Проекта прошло активное обсуждение необходимости реформирования украинского банка. Свое мнение высказали представители банковской системы, законодательной и регуляторной сферы. Виталий Хомутицкий, заместитель председателя Комитета ВР Украины по вопросам финансов и банковской деятельности.

То, что Международная финансовая корпорация, Европейский банк Реконструкции и Развития, Мировой банк активно работают в Украине, осуществляют проекты, которые помогают становлению отечественной банковской системы и отечественного бизнеса – весьма перспективно для Украины. Безусловно, иностранный ресурс гораздо дешевле, чем внутренний и их процентные ставки с нашими банками - несопоставимы. Нам необходимо стать конкурентоспособными, а этому надо учиться. Конечно, это наша задача, в первую очередь, парламентариев, и я как Зам. главы комитета по финансам, слежу за этими вопросами, нарабатывая базу законодательных актов. И то, что придут сюда швейцарцы или немцы или американцы - совершенно не важно. Они "не сегодня - завтра" будут здесь. Хотя, они уже приходят и плотно здесь присутствуют. Безусловно, это конкуренция нашим отечественным банкам, поэтому нашим банкам надо становиться сейчас сильнее, развивать свою сеть филиалов. В то же время те, кто пришел сюда, скажем, Райффазенбанк и другие западные банки - они не идут в село, они не работают с мелкими предприятиями. Они кредитуют стопроцентный бизнес, работают там, где выгодно, там, где мало риска и, наверняка, интересно. Таким образом, нашим банкам будет достаточно сложно самим нарастить свой потенциал, чтобы конкурировать с теми же швейцарцами, или американцами, или теми же европейцами.

Василий Пасечник Директор юридического департамента НБУ.

Корпоративное управление является на сегодня одной из проблем банковской деятельности в Украине и то, что МФК взялась нам оказать помощь в решении этой проблемы - позитивно. Как известно наша банковская система пережила несколько этапов развития и того же корпоративного управления. Мы знаем, что в этом направлении нам надо усовершенствовать украинское законодательство. И начать надо с усовершенствования Закона Украины “О Банках и банковской деятельности”.

Антонина Паламарчук, Ассоциация Украинских банков

Проект, который начинается в Украине по корпоративному управлению в Банковском секторе, мы, как Ассоциация украинских банков, считаем - он Украине нужен. И как уже говорили выступающие, эта тема для банков интересна и банки готовы работать в этом проекте. Банки, которые будут привлекаться к этому проекту, должны быть готовы к совместной работе. Я думаю, что 8 банков из 160 банков – в Украине найдётся.

Горбаль Василий Михайлович, глава Комитета ВР Украины по вопросам финансов и банковской

бдеятельности.

По - моему, выступающие, представители банков, объяснили, что крупные банки заинтересованы в подобных проектах. Они очень нужны, хотя бы для того, чтобы адаптироваться к приходу в Украину крупных иностранных банков, обучиться их методам управления, чтобы быть более понятными для тех, кто придет сюда, с одной стороны, а с другой - быть более понятными для тех же инвесторов.

Справка.

В Украине работает свыше 150 частных коммерческих банков, которым выдана лицензия на банковскую деятельность, из них только 10 самых крупных банков владеют 50% всех активов банковской системы.

Международные эксперты отмечают, что главным недостатком украинского бизнеса является большая стоимость капитала и его недостаточность. Высокая стоимость капитала и высокая стоимость денежных средств влияет и на высокую стоимость бизнеса в Украине и делает его неконкурентоспособным на международной арене.

Таким образом, чтобы повысить конкурентоспособность украинских товаров, и сделать капитал дешевле необходима реформа банковской системы . По мнению Международных экспертов, также необходима дальнейшая консолидация и укрупнение банковского сектора, так как остальная часть банков не конкурентоспособная и очень слабая. Банки, которым удастся привлечь международные деньги, будут победителями в конкуренции на украинском рынке.

Помочь украинской банковской системе достичь мировых стандартов, а значит, и привлечь инвестиции, взялась Международная Финансовая Корпорация. В Украине работает свыше 150 частных коммерческих банков, которым выдана лицензия на банковскую деятельность, из них только 10 самых крупных банков владеют 50% всех активов банковской системы.

Международные эксперты отмечают, что главным недостатком украинского бизнеса является большая стоимость капитала и его недостаточность. Высокая стоимость капитала и высокая стоимость денежных средств влияет и на высокую стоимость бизнеса в Украине и делает его неконкурентоспособным на международной арене.

Таким образом, чтобы повысить конкурентоспособность украинских товаров, и сделать капитал дешевле необходима реформа банковской системы . По мнению международных экспертов, необходима дальнейшая консолидация и укрупнение банковского сектора, так как остальная часть банков не конкурентоспособная и очень слабая. Банки, которым удастся привлечь международные деньги, будут победителями в конкуренции на украинском рынке.

Анна Тихая