

пионеры

# Мы пойдём своим путем

Харьковский «Мегабанк» стал первым украинским банком в пилотном проекте Международной финансовой корпорации (МФК) «Корпоративное управление в банковском секторе Украины». Суть реализации проекта – радикальное изменение принципов работы этого финансового учреждения, переход к открытости и прозрачности работы банка, что, в свою очередь, повышает его надежность для вкладчиков.

## Своими словами

Что, собственно говоря, знает рядовой гражданин о банковском деле? Только то, что он может получить в банке зарплату, стипендию или пенсию, оформить кредит на крупную покупку, съездить за границу не с узелком валюты в носовом платке или купюрами, зашитыми в подкладку пиджака, а с пластиковой карточкой в кармане. И естественно, чем меньше человек знает, тем легче и опущенней он судит о тех или иных событиях и явлениях.

Как правило, наученные горьким опытом обещанных вкладов в Сбербанке советских времен и множества афер финансовых пирамид с таким «своим» лицом Лени Голубкова на экранах телевизоров, люди предпочитают хранить кровные «в чулки». Хотя справедливо ради стоит заметить, что, робкими шагами приближаясь к цивилизованной Европе, всматриваясь в нее неуклюжим взглядом недавнего жителя «за железным занавесом», мы все больше проникаемся доверием к комфорту, сервису, удобству, и так начинаем размещать свои сбережения в финансовых учреждениях. А все же червь сомнения в душе живет. Обычно он начинает шевелиться, стоит только резко скакнуть доллару или закрыться банкоматам на пару суток, как это было в прошлом году.

Кстати сказать, для искусственного создания паники есть ряд нехитрых приемов. В начале 90-х применяли вот какой: печатали в газете на первой полосе нечто вроде «Продовольствия в столице осталось на десять дней». Читая этот бред, власти хватались за голову, пытались объяснить обывателю: да в любом городе запасы не безграничны, их подвозят. Проверьте, на сколько дней осталось продовольствия, например, в Варшаве... Народ, само собой, еще больше уверялся в том, что газету печатают правду, а власти врут, и мчался в магазины, скупая на корню все что можно. Похожая ситуация и с банками. Только здесь власти ни при чем – идет жестокая межбанковская борьба, где не гнушаются никакими средствами. Кто-то выбросил информацию: «Независимые аналитики утверждают, что банк Х некредитоспособен, в ближайшие месяцы ему конец». Реакция народа однозначна: «Нет дыма без огня». Все тут же ломанулся в банк, чтобы снять со счетов все что можно. В итоге банку наступит-таки конец. Причем даже если власти выступят с

опровержением и попытаются объяснить в чем дело, это трюк подольет масла в огонь – слышком уж велика традиция недоверия. За многие десятилетия советской власти, живя от одной катастрофы до другой, от последнего голода до следующей войны, люди очень четко, на генетическом уровне, выработали установку: «не верь официальным сообщениям». Все или совсем наоборот, или гораздо хуже. Слухи всегда сбываются. Пиар-технолог, понимающий это, в состоянии создать кризис даже в той области, где никаких предпосылок для кризиса нет.

В то же время внутренняя жизнь банковских учреждений всегда «свята святых», и понаблюдать, казалось, заполнить какую-нибудь «лишнюю» информацию – заморочат ведь, обведут вокруг пальца, да при этом каждый кулик всегда хвалит свое болото: я, мол, самый лучший и самый надежный. Такое мнение о финансистах любого толка прочно укоренилось на бытовом уровне. А что же на самом деле происходит на «банковском поле»?

## Игры украинских банкиров

Плох тот банк, который не желает продаться иностранному инвестору. Именно так можно охарактеризовать сложившуюся в последние месяцы ситуацию в банковском секторе. Практически все крупнейшие отечественные банки вели или ведут такого рода переговоры. Правда, открыто говорить о своих желаниях готовы далеко не все. Как заметил один банкир, глупо выставлять себя на продажу, гораздо приятнее, когда тебя хотят купить.

Чуть ли не каждый день вездесущим журналистам удается добыть информацию о готовящейся продаже украинских банков западному стратегическому инвестору. В надежде привлечь иностранный капитал отечественные финансисты пытаются в спешном порядке улучшить свои финансовые показатели. Кроме того, активно развивают розничный бизнес, но без оснований считая это направление наиболее интересным для потенциальных покупателей.

Параметры идеального покупателя, с точки зрения украинских банкиров, просты. Это стратег, который приобретает до 25% акций банка, готов инвестировать бизнес, но при этом не вмешиваться в текущее управление и контролировать учреждение через совет директоров. Причины, толкающие банкиров

на поиск западных партнеров, также очевидны. Иностранец инвестор позволяет привлечь дешевые ресурсы с мирового рынка капитала. Эти деньги украинским банкам очень нужны.

Если логика украинского продавца проста и понятна, то мотивацию покупателя – иностранного инвестора – можно условно разделить на две части. Первая – это покупка банка как недостающего звена в уже имеющемся в Украине бизнесе. Сюда относится приобретение банков с розничной сетью. В качестве примера можно вспомнить недавнюю покупку банка «Аваль» группой Raiffeisen International. Вторая часть – покупка доли как «выходного билета» на конкретные рынки. Как это выглядело в «сделке» Paribas с УкрСиббанком.

## Открыто и прозрачно

«Банковская система Украины становится все более открытой. И на «банковском поле» появляются очень мощные зарубежные игроки. Чтобы конкурировать с ними, необходимо, прежде всего, точно и быстро реагировать на глобализацию экономического пространства, предпринимать соответствующие шаги и, в первую очередь, использовать опыт работы международных финансовых структур. Если этого не сделать вовремя, то отечественные банки окажутся в той ситуации, как если бы, образно говоря, корабль из привального каботажного плавания вышел в открытый океан. Другими словами, нам необходимо обладать нужными знаниями и так модернизировать структуру банка, чтобы она позволяла максимально эффективно конкурировать в банковской сфере», – рассуждает председатель Наблюдательного совета «Мегабанка» Алексей Логвиненко.

Поэтому понимая, что прогрессивный менеджмент обязан идти на полшага впереди, «Мегабанк», заплатив разумные деньги Международной финансовой корпорации, с ее помощью решил вплотную заняться усовершенствованием собственного корпоративного управления. Прошлой осенью сотрудники МФК провели оценку корпоративного управления «Мегабанка» по четырем разделам: готовности банка улучшить корпоративное управление, практики работы наблюдательного совета и правления, отношения с заинтересованными лицами и акционерами, а также готовности обнародовать информацию о своей деятельности. По итогам оценки зарубежные экспер-



Председатель Наблюдательного совета «Мегабанка» Алексей Логвиненко

ты подготовили рекомендации, некоторые из которых уже выполнены. «Одним из самых важных критериев выбора именно «Мегабанка» первым пилотным банком в Украине стало письменное согласие его руководства ввести в состав наблюдательного совета двух независимых директоров», – подчеркнул в пресс-центре информгентства SQ руководитель проекта Дезмонд О'Майник. К слову сказать, отечественные банки пока не спешат отвязываться на такой шаг. И это вполне понятно: зачем в моем хозяйстве независимые наблюдатели, ведь жирных карасей удобнее ловить в мутной воде, рассуждают они. А более дальновидные пока еще почесывают затылок.

«Пока некоторые украинские банкиры только рассматривают такую возможность, «Мегабанк» стал первым банком, который назначает в свой наблюдательный совет независимого директора. Это очень важный фактор, который добавляет этому банку очень много очков в плане надежности. И это немаловажно для потенциального инвестора», – подчеркнул на пресс-конференции Дезмонд О'Майник.



Руководитель проекта Дезмонд О'Майник

Проект усовершенствования корпоративного управления в «Мегабанке» планируют реализовать до июня этого года. В рамках проекта планируется создать в составе наблюдательного совета банка аудиторский комитет, назначить в состав Наблюдательного совета двух независимых директоров, а также ввести должность корпоративного секретаря банка, в задачи которого входит обеспечение организационной, информационной деятельности банка, его органа управления,

а также информирование акционеров о деятельности банка. Указанная должность в «Мегабанке» введена в январе 2006 года.

«Наш банк вот уже полтора десятка лет является региональным лидером среди банков Харьковщины. И руководство, думая о дальнейшем его развитии, прекрасно понимает, что для увеличения капитала банка необходимо интегрироваться в международные рынки капитала. А для этого, прежде всего, надо соответствовать международным стандартам, среди которых далеко не последнее место занимает надлежащее корпоративное управление. Мы рады, что получили возможность сотрудничать с проектом и воспользоваться имеющимся у него опытом, и верим, что благодаря совместной работе достигнем успешных результатов», – оптимистично настроен председатель правления «Мегабанка» Виктор Субботин. – «Мегабанк»



Председатель правления «Мегабанка» Виктор Субботин

останется украинским. Мы не намерены продавать контрольный пакет акций иностранным инвесторам, и наши сотрудники не уйдут в обязательном порядке иностранные языки, как это происходит в других банках перед продажей. В то же время мы рассматриваем возможность продажи части акций иностранным инвесторам для привлечения дешевых финансовых ресурсов в реинвестирование отечественной экономики».

Поскольку «Мегабанк» ассоциируется у харьковчан и жителей других регионов Украины прежде всего с надежной работой Единого расчетного центра по оплате коммунальных услуг, многих журналистов интересовал вопрос, как повлияет сотрудничество с международными финансовыми структурами на работу ЕРЦ.

«Если повысится эффективность работы банка в целом – а мы говорим о системном повышении эффективности, – то, безусловно, это положительно скажется на дальнейшем развитии проекта, имеющего название «Единый расчетный центр», – ответил Виктор Субботин. Насколько быстро почувствует улучшение в системе ЕРЦ рядовой украинец, будет зависеть от темпов внедрения нами тех рекомендаций, которые мы получаем. Еще раз хочу подчеркнуть: сегодня очень важно принимать точные и своевременные решения. И как раз совершенствование системы корпоративного управления приводит к тому, что повышается функциональная эффективность банка именно в этой сфере».

На вопрос, кто же станет независимым членом Наблюдательного совета, руководство банка ответило, что переговоры с конкретным лицом – на стадии завершения. Как только под соответствующим документом будет поставлена подпись, об этом будет объявлено.

Елена ДРУБИЧ  
Фото автора

реклама

**Единый розрахунковий центр  
сплати за житлово-комунальні  
послуги та енергоносії -  
сучасна економія часу!**

**ЄДИНИЙ  
РОЗРАХУНКОВИЙ  
ЦЕНТР**

**телефон для довідок:  
(057) 714-19-01**