

# ПОКРАЩЕННЯ ПРАКТИКИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛІННЯ В БАНКІВСЬКОМУ СЕКТОРІ УКРАЇНИ

**Тетяна Томаш**

*Радник з банківських питань проекту "Корпоративне управління в банківському секторі України" Міжнародної Фінансової Корпорації*

Має 10-річний досвід роботи в банківському секторі України. З 1995 р. працювала в одному з найбільших українських банків, з 1999 по 2005 рр. працювала банківським аудитором у PricewaterhouseCoopers. З квітня 2005 року працює в проєкті «Корпоративне управління в банківському секторі України». Має міжнародний бухгалтерський сертифікат (ACCA). Закінчила Черкаський банківський коледж за спеціальністю «Банківська справа» та Київський державний торговельно-економічний університет за спеціальністю «Облік і аудит в банках».



**Олена Свечнікова**

*Радник з юридичних питань проекту "Корпоративне управління в банківському секторі України" Міжнародної Фінансової Корпорації, кандидат юридичних наук*

Закінчила Інститут міжнародних відносин, магістр з міжнародних економічних відносин, та захистила кандидатську дисертацію в Національному університеті ім. Т. Шевченка. Працювала юридичним консультантом у Державній податковій адміністрації. З 2000 по 2003 рр. — в Ощадбанку, включаючи проєкт TACIS (2001 р.) щодо реструктуризації банку. З лютого 2004 року приєдналася до IFC. Була співавтором Дослідження рівня корпоративного управління в банківському секторі України. З лютого 2005 року працює в проєкті "Корпоративне управління в банківському секторі України".



Для українського банківського сектору залучення іноземних кредитів або інвестицій є одним з найкращих способів отримання більш дешевого капіталу. Однак, іноземні інвестори очікують побачити інформацію та структуру у знайомому та зрозумілому їм форматі, зокрема щодо чіткої та нормально функціонуючої системи управління, розкриття фінансової інформації, належної практики прозорості та надійного управління ризиками.

**Н**а сьогоднішній день завдяки впливу ринкових сил, таких як підвищення конкуренції (як з боку національних, так і з боку іноземних гравців), збільшення активності інвестиційних фондів як альтернативних джерел фінансування тощо, українські банки вимушені вживати заходів щодо покращення практики корпоративного управління. Для українського банківського сектору залучення іноземних кредитів або інвестицій є одним з найкращих способів отримання більш дешевого капіталу. Однак, іноземні інвестори очікують побачити інформацію та структуру у знайомому та зрозумілому їм форматі, зокрема щодо чіткої та нормально функціонуючої системи управління, розкриття фінансової інформації, підготовленої згідно з Міжнародними Стандартами Фінансової Звітності (МСФЗ), належної практики прозорості та надійного управління ризиками.

За таких обставин українські банки все більше уваги приділяють приведенню власної практики корпоративного управління у відповідність до найкращих міжнародних стандартів.

## ДУМКА ДИПЛОМАТА

"Після Помаранчевої революції у світі спостерігається підвищений інтерес до інвестування в Україну, тому для банків в зараз ідеальний час для покращення своїх міжнародних відносин та інтеграції до міжнародного ринку капіталу. Для цього необхідне дотримання міжнародних стандартів. Очевидно, що банки, які покращують стандарти корпоративного управління, мають кращі можливості щодо залучення іноземного капіталу. Саме цей доступ до капіталу визначить переможців у банківському секторі України".

**Крістіан Феслер**

*Надзвичайний і повноважний посол Швейцарії в Україні  
25 травня 2005 р.*

ttomash@ifc.org  
esvechnikova@ifc.org  
Тел.: (044) 490-64-00