

ПРОЦЕССЫ КОНСОЛИДАЦИИ НАБИРАЮТ ОБОРОТЫ

Вероника Новикова

**Желаю Вам, уважаемые читатели
«Аналитического банковского журнала»
и Вашим близким, здоровья, поменьше
проблем, и чтобы ваши желания всегда
совпадали с возможностями.**

Патрик Лютернауэр,

**Руководитель проекта Международной финансовой корпорации (IFC)
«Корпоративное управление в банковском секторе России»**



— Каким, по вашей оценке, был 2005 год для России, для ее экономики, для Проекта, который вы возглавляете?

Патрик Лютернауэр: Хотя в начале года некоторые эксперты скептически оценивали перспективы развития российской экономики, 2005 год доказал, что они ошибались. Повышение цен на нефть, продолжение роста внутреннего дохода и спроса, укрепление доверия со стороны инвесторов помогли сохранить экономический рост в стране, который наблюдался в последние четыре-пять лет. Тем не менее, тучи на ясном небе постепенно сгущаются: повышение реальной стоимости рубля, которое нанесло урон внутреннему производству, невозможность сдерживания роста потребительских цен и все более явные признаки так называемой «голландской болезни», влияющей на структуру экономики – все это нельзя не учитывать.

Также следует обратить внимание на тенденцию более активного вмешательства государства в экономику через участие в уставном капитале компаний, договоры концессии или покупку частных компаний, которая наблюдается в нефтегазовой отрасли. Несмотря на противоречие с мировыми тенденциями компании с участием государства и договоры концессии успешно используются Россией для развития экономики. Правительства всех стран пересматривают политику создания контролируемых государством фирм, осознавая, что успешная предпринимательская деятельность государственных органов – довольно редкое явление.

2005 год также стал годом укрепления российского банковского сектора. Успешная реализация программы страхования вкладов, наряду с другими улучшениями в сфере корпоративного управления в финансовом секторе, помогла преодолеть неприятные последствия событий лета 2004 года. Банки, однако, поняли, что не смогут пожинать плоды сильной экономики, не прилагая дополнительных усилий: конкуренция стала более жесткой благодаря притоку на рынок иностранных банковских учреждений и расту-

щему опыту у клиентов. Кроме того, возросло давление со стороны рынков капитала и регулирующих органов, которые все настойчивее требуют от банков принятия передовых международных стандартов коммерческой деятельности, в результате чего многие акционеры банков стали с большей осторожностью относиться к своим инвестициям в банки. Процесс консолидации определенно набирает обороты.

В политическом плане все еще нет единодушия по вопросу эффективного использования все возрастающего профицита государственных доходов, хотя определенные итоги этой полемики уже нашли отражение в бюджете на 2006 год. Представляется, что на федеральном уровне правительство было больше ориентировано на политику консолидации, оставляя продолжение столь необходимой работы по дальнейшему реформированию на период после президентских выборов в 2008 году. Поэтому весьма позитивными представляются предложения ряда органов местной власти по реализации реформ на местах, которые прости мулируют экономическое развитие в регионах.

Для Проекта «Корпоративное управление в банковском секторе России» 2005 год был очень удачным: мы получили широкое одобрение и поддержку со стороны всех тех, кто заинтересован в нашей работе: частных банков, ассоциаций, государственных органов (включая Центральный Банк) и средств массовой информации. В ходе реализации проекта в уходящем году я открыл для себя многие не знакомые мне ранее российские регионы, узнал новых интересных людей и понял, насколько же разнообразна ваша страна во всех отношениях.

— Чем 2005 год оказался особенным для вас, для МФК в целом, и в частности для Проекта «Корпоративное управление в банковском секторе России»?

Патрик Лютернауэр: Несомненно, одним из наиболее важных событий для банковской отрасли в этом

году явилась успешная реализация программы страхования вкладов. Еще одним заметным явлением стали дискуссии относительно реализации новых требований второго Базельского соглашения о достаточности капитала в России: значительно возросло число статей, семинаров и круглых столов по данной теме. Положительным результатом этих мероприятий стало более тесное взаимодействие между Центральным Банком – основным регулирующим органом – и деловым сообществом. В сфере корпоративного управления свет увидели рекомендации Банка России – Кодекс корпоративного управления для банков.

Для МФК 2005 год был очень успешным как в инвестиционной деятельности, так и в реализации проектов по техническому содействию. Вложения МФК в российскую экономику достигли рекордных уровней. С точки зрения инвестиций в капитал, Россия сейчас – крупнейший клиент МФК: инвестиционный портфель корпорации в России составляет \$1,8 млрд. (!) Большая часть средств пошла на развитие финансового сектора. Мы были особенно рады продолжить оказывать поддержку региональным банкам, увидеть новые организации среди наших клиентов, такие как «Российская женская микрофинансовая сеть», а также оказывать содействие в разработке инновационных решений.

Что касается технического содействия, МФК запустила два новых проекта, направленных на дальнейшее укрепление финансового сектора, – Проект «Финансирование первичного рынка ипотечного кредитования в России» и Проект «Рациональное использование энергии в России». МФК также участвовала в дискуссиях по вопросу развития рынка секьюритизации, представив законодательным органам доклад со своими предложениями.

– Что вы ожидаете от года грядущего для российской экономики, для себя лично?

Патрик Лютернауэр: Я – оптимист, поэтому – только лучшее! Я надеюсь, что наша команда продолжит успешную работу, и мы сможем внести свою лепту в развитие банковского сектора в России. Для дела корпоративного управления было бы полезно, чтобы больше ведущих банков (хотя бы из TOP-двадцати) сделали свою структуру и программу развития корпоративного управления более прозрачной и участвовали в работе различных рабочих групп и ассоциаций представителей бизнеса.

– Каковы ваши планы на будущий год?

Патрик Лютернауэр: Проект «Корпоративное управление в банковском секторе России» будет продолжать работу с отдельными банками с целью усовершенствования их системы корпоративного управления. Эта весьма насыщенная работа будет дополняться несколькими публичными семинарами в Москве и регионах по вопросам внутреннего контроля и аудита, прозрачности и роли Наблюдательного совета. По нашему

мнению, эти вопросы являются ключевыми в корпоративном управлении в банках. Параллельно с этой деятельностью мы будем помогать Правительству в реформировании нормативной базы для корпораций, особенно по вопросам, связанным с деятельностью регистраторов, и сделкам по слиянию. Мы надеемся продолжить плодотворное сотрудничество с Центральным Банком и банковскими ассоциациями в таких важных сферах, как реализация новых требований «Базеля-II» и формализация стандартов деятельности банков.

После завершения Проекта «Корпоративное управление в банковском секторе России» в декабре 2006 года мы будем рассматривать различные варианты продолжения работы.

– Каких изменений вы ожидаете от законодателей, от исполнительной власти, от рынка, от экономики в 2006 году?

Патрик Лютернауэр: Что касается развития финансового сектора, я считаю, что Россия, и в частности, органы, регулирующие финансовый рынок, идут по верному пути. Необходимо дальнейшее увеличение капитализации финансового рынка путем повышения привлекательности внутреннего рынка капитала для IPO и эмиссии облигаций. В этой связи банкам следует взять инициативу на себя: почему до сих пор только один банк имеет листинг на внутреннем рынке? Кроме того, нам необходимы более совершенные финансовые инструменты, для которых требуется соответствующая нормативная база. Борьба с коррупцией, искоренение бюрократизма в экономике, а также надлежащее разграничение и определение полномочий правоприменительных органов и представителей налоговых органов должны стать первоочередными задачами. Это создаст более благоприятный инвестиционный и деловой климат и будет способствовать развитию прозрачного и предсказуемого делового сообщества. Сектор мелких и средних предприятий заслуживает особого внимания, поскольку именно они являются основой здоровой экономики.

Что касается общества, я искренне надеюсь, что правительство совместно с влиятельными организациями будет более открыто бороться с причинами распространения вич-инфекции в России и маячащими на горизонте демографическими кризисами. Мы не можем просто закрыть глаза на эти проблемы или обращаться за помощью в вышестоящие инстанции.

– Какие, вы полагаете, позитивные и негативные изменения произойдут с российской банковской системой в будущем году?

Патрик Лютернауэр: Мне хотелось бы надеяться только на позитивные изменения, но я достаточно реалистично смотрю на вещи и осознаю непредсказуемость ситуации. Я вижу активное стремление всех ключевых властных органов и структур к осуществлению реформ, которые укрепят банковский сектор – а это определенно очень хорошая основа для дальнейшей работы. 