



OU YANGJIE

# Asie de l'Est et Pacifique

## Financement des projets et portefeuille

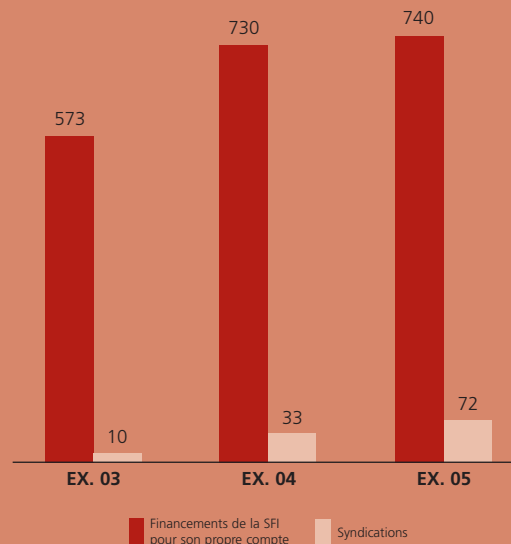
(millions de dollars)

	Ex. 03	Ex. 04	Ex. 05
Financements engagés pour le compte de la SFI	573	730	740
Prêts	135	427	520
Participations	178	239	195
Garanties et gestion des risques	260	64	25
Syndications de prêts signés	10	33	72
<b>TOTAL, ENGAGEMENTS SIGNÉS</b>	<b>583</b>	<b>763</b>	<b>811</b>
Portefeuille d'engagements pour le compte de la SFI	2 791	2 897	2 940
Prêts	1 354	1 503	1 572
Participations	850	961	910
Garanties et gestion des risques	587	433	458
Portefeuille d'engagements détenus pour des tiers (participations à des prêts)	1 138	907	821
<b>TOTAL, PORTEFEUILLE D'ENGAGEMENTS</b>	<b>3 929</b>	<b>3 804</b>	<b>3 761</b>

Les prêts comprennent les instruments de quasi-participation de type prêt. Les participations comprennent les instruments de quasi-participation de type participation.

## Engagements

(millions de dollars)



## Pays bénéficiaires des plus gros engagements de la SFI

Portefeuille d'engagements de la SFI pour son propre compte au 30 juin 2005\*  
(millions de dollars)

Chine	999
Indonésie	494
Philippines	480
Thaïlande	336
Corée, République de	155

\*Non compris les parts des projets régionaux et mondiaux concernant ces différents pays.

## Engagements au titre de projets et pays

	EX. 03	EX. 04	EX. 05
Nombre de projets	31	40	40
Nombre de pays	7	7	11

CAMBODGE, CHINE, ÉTATS FÉDÉRÉS DE MICRONÉSIE, FIDJI, ÎLES MARSHALL, ÎLES SALOMON, INDONÉSIE, KIRIBATI, MALAISIE, MONGOLIE, MYANMAR, PALAOS, PAPOUASIE-NOUVELLE-GUINÉE, PHILIPPINES, RÉPUBLIQUE DE CORÉE, RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE POPULAIRE LAO, SAMOA, THAÏLANDE, TIMOR-LESTE, TONGA, VANUATU, VIET NAM

## La demande intérieure et le commerce nourrissent l'essor économique

L'essor de la Région Asie de l'Est et Pacifique, qui a enregistré un taux de croissance de 8,5 % en 2004, a été porté par la vigoureuse demande intérieure et l'expansion du commerce en Chine. La Malaisie, les Philippines, la Thaïlande et le Viet Nam, suivis de près par l'Indonésie, ont également connu une robuste expansion. Celle-ci tient fondamentalement aux réformes associées à l'adhésion à l'OMC, à un climat plus favorable aux capitaux étrangers, et aux efforts menés pour recapitaliser et réorganiser le secteur financier dans les pays les plus touchés par la crise financière de 1997.

Pour maintenir cet élan, les économies de la région devront toutefois étendre et diversifier leurs systèmes financiers, renforcer leur gouvernement d'entreprise et suivre d'autres pratiques commerciales responsables, et améliorer le cadre des investissements privés dans l'infrastructure. Les programmes d'investissement et d'assistance technique de la SFI dans la région sont axés principalement sur ces domaines qui doivent faire en priorité l'objet de réformes.

La SFI poursuit une action visant à établir de nouvelles banques, plus solides, en Asie de l'Est, en particulier dans les économies en transition. Au Cambodge, la Société a consenti un prêt pour aider Canadia Bank à développer ses opérations de prêt et elle fournit à celle-ci une assistance technique pour piloter la gestion des risques ainsi que d'autres bonnes pratiques dans le pays. Au Viet Nam, la SFI a accru sa participation au capital de Sacombank dans le cadre du soutien qu'elle offre actuellement à cette dernière pour renforcer sa base de capital et ses capacités institutionnelles. En Chine, elle appuie l'expansion stratégique et la modernisation de Bank of Beijing par le biais de sa prise de participation au capital de cette institution (voir encadré).

La SFI continue également d'encourager l'expansion et le renforcement des circuits financiers dans le cadre de son assistance technique et de ses investissements dans des institutions financières non bancaires. Aux Philippines, elle a aidé National Housing Mortgage Finance Corporation à effectuer la première enchère de créances immobilières improductives jamais réalisée dans le pays ; ce type d'opération est un mécanisme modèle de liquidation de créances improductives et contribue à créer un marché pour ces dernières. En Thaïlande, la Société a consenti un prêt à Siam Industrial Credit Public Company Limited, société de financement qui privilégie les services financiers à la petite

clientèle et l'octroi de financements aux conditions du marché aux petites et moyennes entreprises. Ce prêt servira principalement à financer les opérations de crédit-bail de la compagnie qui sont en pleine expansion. En Indonésie, la SFI a accordé son premier prêt libellé en rupiah à Austindo Nusantara Jaya Finance qui est une société de financement indépendante. Le prêt aidera celle-ci à développer ses activités de crédit-bail, à diversifier sa base de financement, et à assurer une meilleure correspondance entre les monnaies en lesquelles sont libellés ses actifs et ses engagements. Afin de promouvoir le développement du marché des fonds propres privés en Chine, la SFI a investi à hauteur de 5 millions de dollars dans BioVeda China Fund, par l'intermédiaire duquel les investisseurs institutionnels fourniront des capitaux aux entreprises chinoises qui se développent dans les secteurs de la biotechnologie et des sciences de la vie. En Malaisie, la SFI est devenue la première institution supranationale à procéder à une émission obligataire sur la base des principes de financement islamiques ; l'émission d'un montant de 500 millions de ringgits (soit la contre-valeur de 132 millions de dollars) permet de développer les circuits du marché financier intérieur malais.

L'expansion des infrastructures privées, notamment dans le cadre de privatisations, est une autre priorité de l'action de la SFI en Asie de l'Est. Durant l'exercice, la SFI a facilité l'expansion de Minsheng Shipping, qui opère sur le fleuve Yangtze (Chine) (voir encadré). Aux Philippines, la Société a consenti un crédit d'entreprise à long terme en monnaie nationale à une compagnie de distribution d'électricité, CEPALCO, pour financer son programme d'investissement (voir encadré page 15). Toujours aux Philippines, la SFI a accordé un prêt de 22 millions de dollars à un consortium d'actionnaires nationaux pour permettre l'informatisation et la connexion des différents bureaux du Land Registration Authority sur l'ensemble du territoire (voir encadré).

La SFI continue de promouvoir l'expansion des entreprises des pays de la région qui deviennent des concurrents sur les marchés régionaux et internationaux. Cet effort est particulièrement soutenu en Chine, où le programme de la Société pour le secteur manufacturier s'est sensiblement développé durant l'exercice 05. La SFI a consenti un prêt à Feglin, l'un des plus gros producteurs de panneaux de fibres de densité moyenne du pays, et a pris une participation à son capital aux fins de la construction et de l'exploitation d'une

## Philippines : l'enregistrement foncier se fait désormais dans le cadre du secteur privé

Les droits de propriété peuvent servir de base à la croissance économique et au développement à condition, toutefois, qu'ils soient établis de manière officielle, par exemple par la délivrance de titres de propriété et l'enregistrement foncier. Ces procédures revêtent une importance cruciale pour les pauvres qui peuvent avoir des actifs — logements de première nécessité, entreprises informelles — mais n'en détiennent pas officiellement les droits de propriété. Sans titres de propriété, il est difficile d'utiliser les actifs en nantissement ou de lever des fonds pour financer de petites entreprises. Il peut également être impossible aux entrepreneurs d'opérer dans le cadre de l'économie formelle puisqu'il leur est difficile, et peut-être même interdit, d'avoir accès aux services d'utilité collective.

Aux Philippines, la SFI aide le gouvernement à résoudre ce problème. Ce pays, qui a montré l'exemple dans le domaine de la privatisation, a accordé des concessions pour la fourniture de différents services d'utilité collective et certains services publics. Afin de répondre aux besoins pressants d'enregistrement foncier et de délivrance de titres de propriété, il a attribué une concession à une société privée philippine, Land Registration Systems Inc., qui doit informatiser et connecter les 162 bureaux de l'administration philippine d'enregistrement foncier. La base de données et l'infrastructure de réseau mises en place grâce à cette privatisation permettront d'accroître l'efficacité de l'administration ainsi que la sécurité, la qualité et l'accessibilité des informations sur les titres fonciers. Elles amélioreront également le processus de délivrance des extraits cadastraux.

La SFI a consenti un prêt de 22 millions de dollars et a eu recours à un instrument de quasi-participation à hauteur de 2,7 millions de dollars pour appuyer cette privatisation qui devrait donner un message positif au marché et prouver la viabilité des concessions de services aux responsables d'autres pays. Le projet appuie également les efforts déployés par la Banque mondiale pour promouvoir l'élargissement de la portée des réformes institutionnelles dans le domaine de l'administration foncière.



## Chine : l'intérieur du pays s'ouvre aux échanges

En un peu plus de 20 ans, la Chine est devenue l'une des grandes nations commerçantes du monde. Les avantages de la croissance n'ayant toutefois guère été ressentis dans les régions intérieures du pays, le Gouvernement chinois s'efforce d'accélérer le développement économique de ces dernières. La SFI appuie cet objectif, notamment par le biais du Service de promotion et de développement des investissements en Chine qui est financé par des bailleurs de fonds et dont l'assistance technique vise à améliorer le climat des affaires et à mettre en place des services de financement et d'appui aux entreprises de petite taille opérant dans la province de Sichuan, dans le sud-ouest du pays.

Les investissements de plus grande envergure de la SFI ont également un impact notable. Minsheng Shipping, qui est établi à Chongqing, est l'une des plus importantes sociétés de transport opérant sur le fleuve Yangtze, qui est la principale artère reliant l'intérieur de la Chine à la côte. Minsheng exploite près de 70 navires sur le fleuve, y compris des lignes de porte-conteneurs, des péniches, des remorqueurs, et des bâtiments spécialisés dans le transroulage (couramment appelés « ro-ro », de l'anglais « Roll-On-Roll-Off »). Minsheng exploite également six navires porte-conteneurs océaniques, qui font essentiellement la liaison entre la Chine et le Japon.

Afin d'assurer à ses clients des services plus efficaces, Minsheng développe ses activités fluviales de porte-conteneurs et de transroulage au détriment des services de péniche et de remorquage. La SFI a investi 15 millions de dollars pour aider la compagnie à acquérir 20 nouveaux navires d'ici 2007. Ce faisant, elle aidera Minsheng à optimiser la composition de sa flotte, à accroître l'efficacité de ses opérations et à tirer profit de l'augmentation de la demande de transports sur le fleuve Yangtze.

## Chine : il importe de moderniser les opérations bancaires et d'attirer des investissements étrangers

Les problèmes auxquels se heurtent les banques chinoises en général — un volume élevé de créances improductives, une base de capital très limitée, un mode de gestion et une gouvernance ayant besoin d'être renforcés — sont encore plus aigus pour les grandes banques commerciales que la Chine a créées en regroupant quelques 2 000 coopératives de crédit opérant dans des villes importantes ou de taille moyenne. Ces institutions sont également lourdement tributaires des administrations locales et ne peuvent poursuivre leurs opérations que dans les limites de leur circonscription urbaine. La SFI aide Bank of Beijing à développer ses opérations dans ce contexte difficile.

Peu après la fondation de Bank of Beijing en 1996, la SFI a accordé à cette banque une assistance technique pour lui permettre d'améliorer sa gestion du risque de crédit et de formuler des stratégies pour l'ensemble de ses activités. La banque considère depuis lors la SFI comme un proche partenaire, et consulte la Société dans le cadre des efforts qu'elle poursuit pour améliorer la qualité de sa gestion et de ses actifs ; elle a également récemment demandé à la Société de lui fournir des conseils sur la sélection d'un investisseur stratégique international. Les organismes de réglementation chinoise encouragent la participation de la SFI, car ils estiment que le développement de cette importante banque commerciale de Beijing, la deuxième du pays en importance, pourrait avoir un important effet de démonstration sur la réforme du secteur financier dans toute la Chine.

Durant l'exercice 05, la SFI a pris une participation au capital de Bank of Beijing à hauteur de 479 millions de renmibis (environ 58 millions de dollars). La banque néerlandaise ING Bank prend actuellement une participation tout juste inférieure au plafond de 20 % du capital qu'un investisseur étranger est autorisé à investir dans une banque chinoise ; conjointement, ces deux investissements atteindront le maximum de 25 % fixé par les organismes de réglementation bancaire chinois pour la part des capitaux détenus par des actionnaires étrangers dans une banque du pays. Ce financement marque le début d'une alliance stratégique de vaste portée. ING fournira un appui technique et administratif à Bank of Beijing, pour l'aider à développer ses activités de banque de détail, former son personnel, et pourvoir les postes de direction. Bank of Beijing, quant à elle, utilisera le solide réseau d'agences qu'elle a établi dans les 12 arrondissements de la ville pour promouvoir les opérations d'assurance des coentreprises d'ING en Chine.



WANG QINGXIAN

fabrique de panneaux de fibres et de produits connexes à valeur ajoutée. Le projet permettra également d'établir une forêt d'arbres à croissance rapide sur plus de 13 000 ha et, ce faisant, accroîtra la viabilité écologique de la compagnie. Fenglin pourra contribuer dans une plus large mesure à la satisfaction de la demande des fabriques de meubles et des entreprises de construction chinoises, tout en stimulant l'activité économique dans l'une des régions les plus pauvres du sud de la Chine. La SFI a également investi dans North Andre ce qui permettra à cet important producteur de jus de pomme de la province de Shandong d'avoir les fonds de roulement et les capitaux empruntés à long terme nécessaires pour mener à bien son projet d'expansion et, partant, profitera aux milliers d'agriculteurs qui fournissent ses usines de traitement. Aux Philippines, la Société continue de collaborer avec Manila Water pour appuyer l'élaboration d'une méthode de gestion mieux intégrée et durable des opérations de ce concessionnaire qui dessert la partie est de Manille.

La SFI a également contribué au renforcement des capacités des entreprises privées et des organismes de réglementation, et les montants qu'elle consacre à l'assistance technique dans la région ont plus que doublé, pour atteindre 20 millions de dollars, au cours des deux derniers exercices. Cette assistance, qui pour l'essentiel est assuré par quatre Services régionaux, constitue la principale activité de la SFI dans certaines économies plus isolées et de taille plus limitée. Au Samoa, le Service de promotion pour l'entreprise dans le Pacifique contribue au développement du secteur du capital-risque, à la privatisation des infrastructures et à la promotion du tourisme. Au Laos, le Service de promotion et de développement des investissements dans la vallée du Mékong a mis en place un forum pour promouvoir les partenariats public-privé aux fins de l'amélioration du cadre des affaires. Les Services de la SFI opérant dans les régions moins développées de la Chine et de l'Indonésie s'efforcent de forger des partenariats au niveau des chaînes d'approvisionnement qui ont un impact positif sur l'environnement (voir encadré). Durant l'exercice écoulé, la SFI a également évalué les possibilités d'investissements du secteur privé au Timor-Leste et a collaboré à la préparation d'un plan d'activité stratégique avec une nouvelle institution de microfinance en Papouasie-Nouvelle-Guinée.

## Asie de l'Est : des partenariats novateurs permettent de faire face aux problèmes environnementaux

Les services d'assistance technique de la SFI ont entrepris de forger des liens avec des organisations de la société civile pour aider les entreprises et les entrepreneurs du secteur privé à contribuer davantage à un développement durable. Les actions des services d'appui et de promotion de la Société dans l'est de l'Indonésie et dans les régions intérieures de la Chine offrent des exemples de démarches à la fois propices aux entreprises et respectueuses de l'environnement.

En Indonésie, PENSA-SFI, en collaboration avec le Fonds mondial pour la nature et Nature Conservancy, a mis en place un programme de chaîne d'approvisionnement durable ; ce programme offre des débouchés sur le marché pouvant se substituer aux activités illégales d'abattage des arbres et aux autres pratiques qui ont pour effet d'appauvrir les forêts tropicales. Un programme pilote encourage l'utilisation d'acacia, qui est une essence à croissance rapide, au lieu de teck dans la fabrication de meubles. Aux fins d'évaluer les débouchés des produits en acacias, le programme a exposé des échantillons provenant de cinq fabriques lors d'un salon du meuble organisé à Singapour en mars 2005. Les commandes initiales ont dépassé 40 000 dollars, et les demandes d'informations continuent d'arriver. Une entreprise a signé un contrat d'exclusivité pour la vente de lits sur le marché britannique, tandis qu'une autre a reçu une commande de 900 éléments en acacia et bambou.

Le Service de promotion et de développement des investissements en Chine a, lui-même, forgé un partenariat novateur avec le Fonds mondial pour la nature (WWF), qui contribue à la protection d'habitats naturels essentiels dans le nord du Sichuan. Ce projet, lancé par WWF, aidera les agriculteurs de la région de Minshan à adopter des pratiques agricoles durables et à abandonner l'abattage illégal d'arbres et le braconnage de singes et de daims menacés d'extinction dans des habitats où vivent également des pandas. La SFI fournit des services de conseil et des ressources complémentaires pour mettre en place des opérations pilotes pouvant être poursuivies dans des zones comptant plus de 500 villages. La Société contribue notamment à l'identification de produits qui peuvent avoir un impact local positif et offrir des perspectives commerciales satisfaisantes. Par exemple, elle a apporté son soutien à une entreprise qui achète du miel, des noix, des champignons et des épices aux communautés locales. Ce faisant, elle a contribué à attirer le spécialiste mondial de la vente au détail, Carrefour, qui garantit ses prix et place ces produits sur ses rayons dans son point de vente de Chengdu. Le programme de la SFI contribue à réduire les coûts de long de cette chaîne d'approvisionnement et à accroître la qualité des produits pour les porter aux normes d'un commerce international exigeant. Le projet fournit une nouvelle source de revenu aux agriculteurs locaux, et Carrefour profite de l'opération en forgeant des liens avec les communautés et en offrant des produits chinois uniques aux consommateurs locaux.

WANG QINGXIAN

