

**INFORMES ADICIONALES 4
DE LA
EVALUACIÓN DEL IMPACTO AMBIENTAL
DE BOTNIA**

Zona Franca

Expediente: 2004/14001/1/01177

Carlos Faroppa

Kaisu Annala

BOTNIA FRAY BENTOS S.A.

**SOLICITUD DE AUTORIZACIÓN
PARA OPERAR UNA ZONA FRANCA
LEY No. 15.921**

INDICE

RESUMEN EJECUTIVO

PROYECTO

1. Introducción
2. Descripción del proyecto y estructura básica operacional de la Zona Franca
 - 2.1 Identificación del proyecto
 - 2.2 Estructura básica operacional
3. Descripción del principal usuario
 - 3.1 Credenciales
 - 3.1.1 Recursos estratégicos
 - 3.1.2 Objetivos financieros
 - 3.1.3 Responsabilidad social

RESUMEN EJECUTIVO

Oy Metsä-Botnia Ab (en adelante Grupo Botnia) está considerando la posibilidad de instalar en Uruguay una planta de celulosa con producción destinada al mercado internacional.

El lugar preseleccionado para desarrollar el emprendimiento es la ciudad de Fray Bentos, en el litoral oeste de Uruguay.

Las principales características del proyecto de la planta de celulosa se detallan a continuación:

- La planta producirá pulpa kraft blanqueada de fibra corta, con un volumen máximo de producción de 1 millón de toneladas anuales.
- Parte de la materia prima maderera será provista por las plantaciones forestales de Compañía Forestal Oriental S.A. (FOSA), perteneciente al Grupo Botnia y UPM-Kymmene Oyj.

La planta utilizará las mejores técnicas disponibles tanto en sus actividades forestales, de cosecha y transporte, como en la producción de celulosa, el control de la gestión ambiental y en la gestión general de la planta.

La planta producirá pulpa de fibra corta de alta calidad a costos competitivos, permitiendo así la exportación a Europa, Asia y América del Norte.

Tanto en el período de construcción como en el de producción de la planta, los estudios de Impacto Socio Económico realizados prevén un impacto sustancial y beneficioso en el desarrollo regional.

El período de construcción de la planta involucrará una gran cantidad de trabajadores de la construcción quienes vivirían y trabajarían en Fray Bentos durante aproximadamente dos años. En virtud de lo anterior, la infraestructura de alojamiento necesitará expansión y mejoras tanto para dicho período, como para cuando la planta esté operando.

La planta de celulosa empleará directamente cerca de 300 trabajadores. Adicionalmente se requerirá una gran cantidad de personal en el sector forestal, cosecha de la madera y transporte, servicios que la planta utilizará para desarrollar su actividad

La planta consumirá unos 3.5 millones de m³ de madera operando a capacidad máxima. El continuo abastecimiento de madera para pulpa proveniente de las plantaciones de FOSA y de terceros abrirán oportunidades al desarrollo de futuras actividades forestales en la región.

La planta utilizaría fuel oil y/o gas natural al inicio de la producción. En condiciones operativas normales, la planta suministraría su excedente de energía eléctrica hacia la red de distribución eléctrica nacional en base a un acuerdo a realizar.

La operación de la planta involucrará un flujo "incremental" sustancial de transporte de madera, químicos y celulosa para exportar, para lo cual debería mejorarse paulatinamente la infraestructura logística, con el consiguiente beneficio regional.

El proyecto en su conjunto cuenta con dos componentes básicos: la actividad propiamente industrial (a ser llevada a cabo por Botnia S.A) y la prestación de servicios e infraestructura necesarios para el adecuado ámbito de desarrollo de dicha producción industrial (actividad de Botnia Fray Bentos S.A).

La Zona Franca tendrá por principal usuario a Botnia S.A sobre cuyo proyecto se asienta la calidad y confiabilidad del proyecto. Se prevé que además de Botnia S.A se instalen y operen importantes empresas productoras de químicos en dicha zona dada la ventaja logística que representa una localización cercana al principal cliente.

La inversión total será de un monto de USD 933 millones correspondiendo USD 913 millones a la parte industrial y USD 20 millones a la infraestructura que demanda la construcción de la Zona Franca. Se prevé que será necesario invertir USD 10 millones adicionales para la construcción de la infraestructura de alojamiento del personal que será empleado por el proyecto, inversión que podrá ser realizada por el Grupo Botnia o por inversores privados según se estime conveniente.

El proyecto constituirá la inversión del sector privado más grande en la historia de Uruguay, y tendrá un fuerte impacto en el desarrollo de la región.

Se estima en 13 % la Tasa Interna de Retorno del proyecto industrial , con un plazo de repago de 8 años.

La Tasa Interna de Retorno esperada para el explotador de la Zona Franca se estima en el 10% y el plazo de repago de la inversión en 11 años.

Se estima que el proyecto esté completamente implementado (es decir que inicie operaciones) para fines del año 2006.

Acorde al proyecto de explotación de la Zona Franca se estima como plazo necesario de concesión 30 años.

1. Introducción

El Grupo Botnia es uno de los líderes mundiales en la industria de celulosa y papel. En sus planes estratégicos se anuncia el establecimiento de una planta de celulosa de nivel de producción a gran escala basada en el suministro de madera de plantaciones forestales sustentables.

Tanto debido a la política de racionalización del uso de tierras productivas llevada a cabo exitosamente en Uruguay así como a las buenas condiciones ofrecidas tradicionalmente para la inversión extranjera, Uruguay logró el desarrollo de una masa crítica de plantaciones forestales de rápido crecimiento que lo convierten en punto de interés para la inversión antes mencionada.

El Grupo Botnia detectó las ventajas de Uruguay para localizar el proyecto encontrándose abocado al proceso de evaluación de la viabilidad económica, financiera, social y ambiental de la radicación del mismo en el país.

Actualmente se está evaluando la prefactibilidad del proyecto por lo que las proyecciones realizadas y los supuestos utilizados guardan relación con este estadio de elaboración.

La decisión final de instalación del proyecto en Uruguay podría ser tomada entre los meses de octubre y diciembre del presente año.

Entre los aspectos necesarios para la toma de decisión figura la obtención de la autorización para que el Grupo Botnia opere una Zona Franca situada en la localidad de Fray Bentos.

Es por ello, y a los efectos de cumplir con lo dispuesto por los artículos 13 a 16 del decreto No. 454/88, reglamentario de la Ley de Zonas Francas No. 15.921, que se presentan a continuación las justificaciones necesarias para que el Poder Ejecutivo evalúe conceder la autorización solicitada.

2. Descripción del proyecto y estructura básica operacional de la Zona Franca

2.1 Identificación del proyecto

Nombre	Botnia Fray Bentos
Nombre y modalidad jurídica de la empresa titular del emprendimiento	Medinar S.A. (cambio de nombre en proceso a Botnia Fray Bentos S.A.)
Domicilio	25 de Mayo 455, piso 4, 11.000 Montevideo, Uruguay
Telefono	(598 2) 916 09 88
Fax	(598 2) 916 10 03
Registro Unico de Contribuyentes:	21 489548 0010

2.2 Estructura básica operacional

El operador de la Zona Franca a constituirse (Botnia Fray Bentos S.A., en adelante el operador) llevará adelante las inversiones necesarias para proveer a sus usuarios de la infraestructura que les permita cumplir sus cometidos comerciales, industriales y de servicios.

La inversión del operador se concretará en:

- adquisición del terreno sobre el cual se asentará la Zona Franca (actualmente la propiedad le pertenece a Botnia S.A.),
- acondicionamiento del mismo,
- construcción de carreteras y caminos de acceso,
- cercamientos,
- facilidades portuarias.

El operador suministrará, a cambio de un pago previamente estipulado por contrato, el uso de determinadas superficies de terrenos, el acceso a instalaciones portuarias y los derechos de uso de las carreteras y caminos de acceso a la Zona Franca.

El operador será asimismo responsable por los servicios de vigilancia y mantenimiento de las carreteras, cercamientos, facilidades portuarias y demás infraestructura utilizada por los usuarios.

Botnia S.A se constituirá en el usuario principal de la Zona Franca. Esta empresa será la encargada de desarrollar el proyecto industrial que se describe en el numeral 3, para lo cual construirá una planta de fabricación de celulosa y realizará todas aquellas inversiones que resulten necesarias con dicho fin, excepto las que sean provistas por el operador y que fueron anteriormente descriptas.

La planta industrial tendrá una capacidad máxima de producción estimada en un millón de toneladas anuales de pulpa kraft blanqueada de eucalipto.

El proceso de producción de celulosa generará energía que Botnia SA no podrá consumir totalmente, previéndose tanto la exportación del excedente a la red eléctrica nacional como la venta a la sociedad explotadora de la Zona Franca y al resto de los usuarios de la misma. Botnia SA se conectaría a la red nacional a través de una línea de alto voltaje de 150 kv y suministraría al operador y demás usuarios, los servicios de transformación de dicha energía.

Una parte fundamental del proceso industrial la constituye el tratamiento de aguas residuales, previéndose la construcción por parte de Botnia S.A. de una planta de tratamiento de aguas residuales que se operará con el conocimiento y profesionalismo aplicado en las plantas de celulosa de última generación

El sistema de desagües de aguas pluviales y aguas sanitarias será responsabilidad del operador, mientras que el sistema de agua necesaria para el control de incendios será responsabilidad de la empresa industrial usuaria de la Zona Franca (Botnia S.A.).

El operador suministrará además la iluminación del predio y la conexión de los usuarios al servicio de telefonía por cable.

Dado que Botnia SA consumirá varios productos químicos destinados a la producción de celulosa (principalmente soda cáustica, peróxido de hidrógeno, clorato de sodio y ácido sulfúrico) existe la posibilidad de que empresas químicas proveedoras estén interesadas en construir sus plantas en la Zona Franca y adopten la calidad de empresas usuarias. Las empresas que con mayor seguridad

adopten esa decisión son las proveedoras de clorato de sodio y peróxido de hidrógeno. En ambos casos, además de abastecer a Botnia SA, parte de la producción de éstas empresas podrá destinarse a la exportación.

El mantenimiento es una parte crucial del proyecto, por lo cual, es probable que una empresa especializada en mantenimiento se establezca como usuario de la Zona Franca a los efectos de prestar sus servicios a Botnia S.A, al operador y a los demás usuarios.

3. Descripción del principal usuario

3.1 Credenciales

El Grupo Botnia es el segundo productor de celulosa kraft de Europa, destinada a la fabricación de papel de impresión de alta calidad, para escritura, así como papel para embalaje y papel tissue. La capacidad productiva anual es de 2.7 millones de toneladas de celulosa libre de cloro, y el consumo a capacidad máxima de 13 millones de metros cúbicos de madera por año.

El Grupo Botnia desde marzo del 2003 posee 40.000 hectáreas de plantaciones forestales en Uruguay.

El Grupo a nivel global emplea casi 1.800 personas, habiendo facturado en el año 2002 la suma de 1.034 millones de Euros. Se destaca además que el 80 % de lo que produce es consumido por las empresas propietarias de Botnia, y sólo un 20 % se vierte al mercado europeo.

3.1.1 Recursos estratégicos.

El desarrollo de los recursos humanos ocupa un lugar importante en la implementación de la estrategia del Grupo. Es por ello, y a los efectos de alcanzar altos grados de cumplimiento de la misma que se han desarrollado programas clave de capacitación de personal que aseguren una gerencia del más alto nivel. Del mismo modo y para lograr su desarrollo en el largo plazo y competitividad en el mercado, se está fortaleciendo el desarrollo de los procesos de producción. Como método de incentivo, se otorga a los empleados participación en las ganancias y capacitación técnica.

3.1.2 Objetivos financieros.

Los principales objetivos financieros de Grupo Botnia son la generación de valor agregado al capital empleado, el mantenimiento de una posición financiera fuerte y un flujo de ingresos positivo. Una posición financiera de este tipo permite asegurar el desarrollo futuro y soportar las fluctuaciones del ciclo de negocios, mientras que un flujo de caja positivo permite financiar las inversiones actuales y ampliar en el futuro la capacidad de producción sin poner en peligro su posición financiera.

3.1.3 Responsabilidad Social

El Grupo Botnia se caracteriza por su compromiso con la sociedad. Desarrolla, por ejemplo, programas de colaboración con escuelas locales. Del mismo modo, sus actividades se centran en el cuidado del ambiente y en la implementación en su proceso productivo de todas las medidas necesarias para que los residuos de los procesos tengan un mínimo impacto ambiental

Hoy el Grupo Botnia ha llegado a un nivel de implementación de su estrategia en el que sus actividades se encuentran desarrolladas sobre una base firme. Todas sus plantas de producción son eficientes, sus equipos y procesos de producción modernos, el personal está altamente capacitado, la estructura de costos es eficiente, y la posición financiera es fuerte. El Grupo Botnia se prepara entonces para la siguiente etapa de expansión de sus actividades.