

# O papel da IFC na melhoria da Governança Corporativa na América Latina e no Caribe

A boa governança corporativa é essencial para as empresas modernas e bem administradas. Muitas empresas latino-americanas de capital aberto ou fechado chegaram ao estágio de desenvolvimento em que um conselho profissionalizado, reforço dos direitos dos acionistas minoritários, transparência e controles internos rigorosos se tornaram especialmente importantes para a competitividade e a continuação do crescimento no futuro.

A Corporação Financeira Internacional (IFC) incorpora considerações de governança corporativa em todos os seus investimentos e projetos de assessoria na América Latina e no mundo inteiro. Uma das principais metas do IFC é ajudar as empresas clientes a melhorar suas práticas de governança corporativa para alcançar resultados operacionais melhores e reduzir o custo do capital. Fomentar a adoção de boas práticas também ajuda o IFC a gerir sua própria carteira.

O IFC trabalha para melhorar a governança corporativa das empresas clientes em todas as regiões em que atua, inclusive na América Latina. Essa experiência posiciona o IFC como autoridade global líder em questões de governança para o setor privado.

O IFC dedica recursos substanciais em vários níveis aos esforços de melhorar as práticas de governança corporativa. Nossos esforços incluem o trabalho operacional com clientes, co-patrocínio da Mesa Redonda de Governança Corporativa na América Latina com a OCDE (Organização para Cooperação e Desenvolvimento Econômicos), criação de programas de treinamento para empresas e diretores de empresas na região e serviços de assessoria a governos em matéria de reformas regulatórias.

## Trabalho Operacional com Clientes

A Metodologia de Governança Corporativa do IFC ajuda a equipe de profissionais da área de investimentos a avaliar a qualidade da governança corporativa das empresas clientes em potencial e a identificar maneiras de melhorar as políticas e práticas de governança dessas empresas. A metodologia (disponível na Internet no endereço <http://www.ifc.org/corporategovernance>) foi desenvolvida inicialmente para empresas latino-americanas. Atualmente é aplicada, com modificações apropriadas, em todo o mundo. Utiliza ferramentas de avaliação compatíveis com as prioridades de governança específicas para empresas listadas em bolsa, empresas de propriedade familiar ou de um só empreendedor fundador, instituições financeiras e empresas recém privatizadas. A metodologia, que enfoca os efeitos benéficos da boa governança corporativa para o esforço de melhorar o desempenho empresarial, é totalmente integrada com os procedimentos operacionais do IFC e é aplicada em todos os investimentos do organismo. Profissionais do Departamento de Governança Corporativa do IFC participam de avaliações das empresas clientes sempre que se identificam questões de governança como risco ou oportunidade particularmente importante.

## Trienamento para Empresas

O IFC organiza e disponibiliza programas de treinamento em governança corporativa para empresas clientes e outras empresas da região. Na Colômbia, por exemplo, o IFC realizou seminários de treinamento em 2002 para executivos

do Grupo Antioqueño, em colaboração com a Confederação Colombiana de Câmaras de Comércio (Confecâmaras) e a OCDE. Em 2004 e 2005, profissionais do IFC coordenaram programas de capacitação no México e em Costa Rica, juntamente com a entidade mexicana Centro de Excelencia en Gobierno Corporativo (CEGC), uma iniciativa conjunta da Universidad Anáhuac del Sur e da Deloitte Touche Tomatsu.

## Engajamento com Clientes em Questões de Governança Corporativa

O IFC já trabalhou diretamente com as empresas clientes relacionadas a seguir para ajudar a melhorar os seus regimes de governança. O IFC ajuda clientes a comunicar a qualidade de sua governança nos respectivos mercados internos, em toda a região e ao redor do mundo.

*A governança corporativa refere-se às maneiras pelas quais as empresas são administradas e controladas no mundo atual. As práticas podem variar entre empresas e países. Para investidores globalmente móveis, a governança corporativa é um fator cada vez mais importante na hora de escolher o melhor lugar para realizar investimentos. Por isso, a boa governança já tornou-se uma preocupação central para governos e empresas que queiram atrair capitais e desenvolver mercados de capitais saudáveis.*

Nome da empresa	País	Ano
Suzano	Brasil	2005
Itambé	Brasil	2005
Banco BISA	Bolívia	2004-05
Comsur	Bolívia	2003-05
Banco Real	Brasil	2004-05
Coppel	México	2005
GP Investimentos	Brasil	2005
Grupo Galicia	Argentina	2005
Carvajal	Colômbia	2004
HipNal	México	2004
Dynamo Puma II	Brasil	2003-04
Transec	Chile	2003-04
Copesul	Brasil	2002-04
Copamex	México	2003
Riopaila	Colômbia	2003
Sea Farms	Honduras	2003
Titularizadora	Colômbia	2003
CPFL	Brasil	2002-03
Favorita	Equador	2002
Bavaria	Colômbia	2002
Odebrecht	Brasil	2002
Interforest	Guatemala	2002
Davivienda	Colômbia	2002
Puertas Finas	México	2001

### Mesa Redonda e Círculo de Companhias

A Mesa Redonda de Governança Corporativa na América Latina da OCDE é co-patrocinada pelo IFC e desde 2000 vem sendo a pedra fundamental dos esforços do IFC na região em matéria de liderança global. A Mesa Redonda reúne dirigentes empresariais, investidores, representantes de governos, profissionais, consultores e outros apoiadores da boa governança corporativa para desenvolver uma agenda de reformas para os setores público e privado. Com base nesses trabalhos, a Mesa Redonda publicou em 2003 o *Relatório Oficial sobre Governança Corporativa na América Latina*, cujas conclusões e recomendações servem de agenda prática de reformas para os setores público e privado em toda a região.

Em 2005, como parte da Mesa Redonda, o IFC e OCDE lançaram o Círculo de Companhias, um seleto grupo de empresas latino-americanas amplamente reconhecidas por suas iniciativas na área de governança corporativa. Os membros do Círculo compartilham experiências e incentivam outras empresas a adotar práticas semelhantes. A primeira reunião do Círculo realizou-se em São Paulo em maio de 2005. Representantes do Círculo apresentaram estudos de

caso relativos aos seus programas de melhoria de governança e introduziram o programa de trabalhos futuros do Círculo no 6º Encontro Anual da Mesa Redonda de Governança Corporativa, realizado em Lima em setembro de 2005. Em novembro de 2005, o Círculo publicou o livreto *Estudos de Caso da Boa Governança Corporativa*, disponível em inglês, português e espanhol a partir do website da IFC.

### Respostas do Setor Privado: o Novo Mercado no Brasil

O IFC forneceu assistência técnica e promocional à BOVESPA para o lançamento do Novo Mercado em 2001 e continua a apoiar o uso de segmentos especiais de listagem em bolsa para empresa latino-americanas com boas práticas de governança. O IFC já ajudou muitas empresas brasileiras a preparar-se para aderir ao Novo Mercado. Além disso, o IFC está apoiando o esforço da BOVESPA em lançar o Mercado MAIS, segmento de acesso para pequenas empresas que concordarem em adotar as melhores práticas de governança para esse tipo de empresa.

### Reforma Judicial e Regulatória: Brasil, Chile, Colômbia

O IFC acredita no papel fundamental desempenhado por um marco regulatório moderno e por melhores práticas de governança corporativa na construção de maior confiança do grande público no mercado de capitais de cada país.

Como investidor global, o IFC oferece experiência e perspectiva não só às empresas mas também aos governos e órgãos reguladores. Os governos do Brasil, Chile e Colômbia convidaram o IFC a prestar assessoria para desenvolver reformas de governança corporativa que terão um papel central na consolidação de mercados de capitais saudáveis. Em 1998-99, o IFC atuou como assessor do Ministério da Fazenda do Chile na elaboração da Lei de Oferta Pública de Ações (Ley de OPAs), um marco histórico em matéria de reforma da legislação. Em 2001, o IFC prestou assessoria ao governo brasileiro na reforma das leis que regem as sociedades anônimas e o mercado de capitais. Em 2002-03, o IFC ajudou as autoridades colombianas a elaborar as cláusulas referentes à governança corporativa do projeto de lei para o mercado de capitais.

### Institutos de Diretores

O IFC colabora regularmente com institutos de diretores e centros de governança corporativa em toda a região. Já forneceu apoio técnico ao Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC), a maior e mais antiga entidade desse tipo na região, ao programa de governança corporativa da Confederação Colombiana de Câmaras de Comércio (Confecâmaras) e à entidade mexicana Centro de Excelencia en Gobierno Corporativo.

#### Mike Lubrano

Chefe, Práticas Corporativas  
Departamento de Governança Corporativa  
Tel: 1-202-473-7891 Email: mlubrano@ifc.org  
www.ifc.org/corporategovernance

#### Andrew I. Gunther

Gerente, Brasil  
Tel: 55- 11- 5185-6860 Email: agunther@ifc.org  
www.ifc.org/lac